

Ali.T

Programmeur Gestionnaire de Réseau d'Accès et Sans Fil, Génie Civil Avec plus de 22 ans d'expérience

RÉSUMÉ PROFESSIONNEL

Directeur de Projet Technique avec une vaste expérience dans les télécommunications et les énergies. Expert en déploiement de réseaux et en développement de relations commerciales, avec une spécialisation dans les technologies avancées de ZTE, Nokia, et Ericsson. Compétent en gestion de projets complexes, estimation budgétaire, et évaluation des risques, garantissant des livraisons de projets dans les délais et les budgets impartis.

HISTORIQUE DE TRAVAIL:

Août 2021 - Octobre 2022 : Directeur de Projet Technique (GAMACOM Telcoms&Energies, Maroc, Témara)

- Gestion du déploiement des projets clients et développement des relations commerciales.
- Déploiement de 60 liens MW ZTE NR9150 en configuration 1+0 dans le sud du Maroc.
- Configuration et topologie de 10 liens NR9150 2+0 XPIC et NR9150 4+0 XPIC.
- Déploiement NGWDM ZTE, NGWDM Nokia, extension L800 sans fil et déploiement turnkey de nouveaux sites SRRAN 4G.
- Installation des équipements Ericsson RBS 6000 et leur transmission MW pour environ 124 BTS.
- Implémentation des sites GPON ZTE pour Orange et mise en œuvre FTTH, y compris les travaux de génie civil.
- Déploiement IPRAN, MSAN et OLT ZTE pour le client IAM.
- Surveillance des processus internes PMO et gestion des programmes de projet.
- Estimation et calcul des budgets de projets en fonction des exigences contractuelles et des besoins du projet.
- Quantification des risques et prise de décision avec le service des achats pour accélérer la libération des expéditions de marchandises.
- Suivi des KPI de projets et des performances de réalisation pour les chefs de projet.
- Prévision et développement des opportunités commerciales selon les besoins des clients.

Août 2020 - Mai 2021 : Contrôleur de Projet FTTH, Audit ICT (TACTIS France Consultant, Casablanca)

- Réalisation de l'APS, APD, DAO et livraison de projets.

- Gestion de nouvelles infrastructures de réseau backbone BLR, FH et réseau capillaire FTTH.
- Migration de la technologie existante RDL 3000 vers la technologie CBNL PTMP, étude des capacités et résolution des problèmes de visibilité des sites.
- Projets de vidéoprotection, sites déportés, contrôle de sites, gestion du trafic et analyse des centres de données par intelligence artificielle pour Casablanca, Mohammedia, Dar Bouazza, Nouaceur, Rabat.
- Projet de ville intelligente pour le transport à Casablanca.

Mars 2020 - Août 2020 : Chef de Projet Architecte Solution Réseau (INWI Consultante Over HOP3K, Casablanca)

- Migration et remplacement du réseau BLR de 3,5GHz à 10,5GHz avec intégration de nouvelles solutions APC et RC.
- Planification et optimisation de la disponibilité des fréquences et convergence des sites existants.
- Utilisation d'Atoll et MapInfo pour la redéfinition du réseau.
- Préparation des cartes de sites pour le déploiement.
- Suivi des propositions LLD et HLD pour les fournisseurs.
- Confirmation du BOQ pour répondre aux exigences des clients.
- Qualification et sélection des sous-traitants.
- Préparation des appels d'offres.

Avril 2016 - Avril 2019 : Directeur de Projet / Architecte Solution B2B, FTTX, MSAN, GPON, LTE, 2G, 4G (Soma NTIC Solutions, Rabat)

- Responsable de tous les domaines de la livraison de projets : portée, temps, coût, qualité, changement, plan RH, communication, risques, approvisionnement et intégration de la solution validée par le client.
- Livraison des résultats de projet définis à temps, dans le budget et avec un haut niveau de qualité pour les réseaux 4G et 3G.
- Validation des architectures et conceptions de projets LLD et HLD.
- Développement de l'étendue des travaux du projet et gestion continue du plan de gestion de projet.
- Gestion des ressources de projet de bout en bout (clients et sous-traitants).
- Alignement du projet avec les politiques du programme global, la feuille de route et les contraintes.
- Analyse des besoins des clients FTTX/FTTH et conception de solutions avec un coût et un délai optimisé.
- Analyse des RFP et soumission de propositions techniques.
- Planification et mise en œuvre des projets E2E pour les clients IBS, 2G, 3G, LTE et FTTX/FTTH B2B.
- Gestion des demandes des clients B2B FTTX/FTTH sur Salesforce.
- Conception de solutions pour les clients B2B.
- Contrôle des sous-traitants et rapport quotidien des progrès (DPR).

Août 2011 - Octobre 2016 : Chef de Projet MSAN, FTTH, OFC, IBS 3G Transmission Planning, Network Design & Optimization (Huawei Ltd., Maroc, Rabat)

- Déploiement de câbles de transport OFC interurbains enterrés directement et en HDPE sur 800KM.
- Migration des commutateurs PSTN vers MSAN pour 1283 sites.
- Distribution FTTH et mise en œuvre de tranchées directes pour les abonnés.
- Déploiement de 1200 MSAN à travers le Maroc.
- Planification de la transmission pour les clients ISP.
- Surveillance et résolution des problèmes O&M de bout en bout.
- Conception de projets turnkey pour IAM.
- Étude de site pour les sites pilotes sur toit et poteaux de rue.
- Utilisation des outils MapInfo, Global Mapper, ArcGis, QGIS et Autocad.

Mai 2006 - Mai 2011 : Chef de Projet Déploiement - B2B, Transmission FH, CDMA : Network Design & Optimization (ZTE Ltd., Maroc, Rabat)

- Planification et conception des réseaux CDMA pour de nouvelles villes.
- Vérification des besoins en POP OFC.
- Déploiement de 450 BTS et 20 BSC dans la région sud du Maroc.
- Conception personnalisée de connectivité réseau IP pour les réseaux mobiles CDMA.
- Optimisation des liens micro-ondes et analyse des interférences.
- Planification de projets turnkey d'infrastructure et acquisition de sites.
- Analyse des RFP et soumission de propositions techniques.

Février 2000 - Mai 2006 : Planification et Déploiement de Réseaux de Transmission Techniques (Siemens Maroc, Tanger)

- Membre de l'équipe de planification de transmission de Siemens au nord du Maroc.
- Optimisation TX des réseaux existants et déploiement de BS et BTS.
- Planification du backhaul pour 2G Mediatecom.
- Conception de connectivité réseau IP personnalisée pour les réseaux mobiles.
- Soutien aux projets dans tout le nord du Maroc.
- Déploiement de réseaux FH pour Siemens 2G.

Mai 1998 - Février 2000 : Chef de Projet ADSL, Réseau d'Accès Fixe (Sigma CO Maroc, Rabat)

- Responsable de la livraison de projets télécoms pour les réseaux d'accès fixes et câblages.
- Gestion des infrastructures de travaux publics.
- Coordination avec les équipes d'ingénierie et d'opérations.
- Maintien des relations clients/fournisseurs.
- Outils utilisés : MS Project, Visio, manipulation et test à distance des réseaux.

COMPÉTENCES CLÉS :

➤ Télécommunications et Infrastructure :

- ✓ **Infrastructure Télécom** : 19+ ans d'expérience dans les infrastructures télécom incluant FH, IBS, FTTX/FTTH, FTTA, FTTB, GSM, PDH, SDH, ISP, IP/MPLS, VPLS, Data Center.
- ✓ **Solutions de Ligne Fixe** : Fourniture de solutions E2E pour les opérateurs télécoms mondiaux, incluant la gouvernance de l'architecture d'entreprise.
- ✓ **Transformation Digitale** : Conduite de programmes de transformation digitale, stratégie de développement, architecture d'entreprise, modèle opérationnel et feuille de route.
- ✓ **Gestion de Projet** : Gestion E2E de la planification et de l'exécution de projets de transformation d'entreprise.
- ✓ **Analyse des RFP** : Analyse des RFP, proposition de solutions, et création de business cases.
- ✓ **Gestion des Équipes** : Gestion des équipes internes et de la VOC des clients pour diverses approbations d'affaires.
- ✓ **Gestion des Fournisseurs** : Détermination de la feuille de route pour une livraison en temps voulu des projets.
- ✓ **SLA et KPI** : Conception de SLA pour maintenir les KPI souhaités pour les clients d'entreprise.

➤ Compétences Techniques :

- ✓ **Planification et Conception de Réseaux** : Excellente expérience en architecture et conception de réseaux de transmission backbone et capillaire.
- ✓ **Solutions B2B** : Expérience riche en solutions B2B pour les secteurs bancaires, OFC/FTTH/FTTX/Transmission, solutions cloud, et projets de déploiement GSM.
- ✓ **Gestion de Projet Télécom** : Planification de projet, estimation des coûts, gestion des contrats, opérations et maintenance, installation et conception de réseaux de fibres optiques et de systèmes de transmission.
- ✓ **Solutions d'Entreprise** : Conception de solutions d'entreprise pour le haut débit, les lignes louées, VoIP, IPVPN/GVPN, services Wi-Fi, IPTV, PRI/BRI, DSL, VSAT, L2/L3, M2M, B2B SIP/Voice/SMS.
- ✓ **Optimisation de la Transmission** : Optimisation des transmissions micro-ondes, planification des fréquences, analyse des interférences.
- ✓ **Élaboration de BOQ** : Élaboration de budget des équipements pour les sites.

➤ Outils et Logiciels :

- ✓ **Gestion de Projet** : MS Project, JIRA.
- ✓ **Programmation** : Java, JavaScript, C, C++.
- ✓ **Systèmes d'Information Géographique (SIG)** : MapInfo, Atoll, Global Mapper.

➤ **Langues :**

- ✓ **Français :** Professionnel
- ✓ **Arabe :** Natif
- ✓ **Anglais :** Professionnel

➤ **Soft Skills :**

- ✓ Esprit d'équipe
- ✓ Gestion de crise
- ✓ Proactivité
- ✓ Créativité
- ✓ Crédibilité et confiance
- ✓ Prévision des risques
- ✓ Développement de l'unité commerciale
- ✓ Conduite et suivi des cas complexes

FORMATIONS:

- **15/01/2014 - 30/02/2014 :** Formation à Dakar, Sénégal, sur la gestion de la livraison de projets et préparation du niveau CQ 4 par Huawei.
- **01/05/2011 - 30/05/2011 :** Formation en gestion, livraison et qualité au centre TSD, Huawei, couvrant le plan directeur standard de DR0 à DR4.
- **03/01/2009 - 30/01/2009 :** Formation sur les systèmes BSS, PDSS et optimisation de réseau CDMA, mise à niveau EVDO, obtention d'un certificat de niveau A - Université ZTE, Shenzhen, Chine, ainsi qu'un certificat de gestion de projet de niveau I et III - Université ZTE, Shenzhen, Chine.
- **01/12/2009 - 07/12/2009 :** Formation sur les équipements SDH et PDH NEC à Casablanca, obtention d'un certificat de niveau A - Université ZTE, Shenzhen, Chine.
- **01/10/2007 - 15/10/2007 :** Formation sur les systèmes BSS et BTS produits par ZTE, ainsi que sur l'implémentation des équipements BTS et BSC à Casablanca.
- **01/12/2006 - 01/01/2007 :** Cours de formation à Barcelone, Espagne, au centre de formation Ibersegur sur l'installation du réseau GPRS ADSL, le réseau local LAN, le serveur de synchronisation, la configuration, la programmation des machines, la maintenance, et la surveillance des alarmes du système de contrôle à distance.
- **06/06/2005 :** Formation en gestion et optimisation des projets de systèmes commerciaux standards pendant deux mois à la haute école EMI, Maroc.
- **1999 - 2000 :** PCQ en télécommunication et ingénierie informatique mobile et fixe à l'INPT, Rabat, Maroc.

PARCOURS ACADÉMIQUE:

1996: Master en Physique des Microélectroniques et Sciences de l'Informatique -
Université Med V, Rabat, Maroc

1998: Diplôme d'Ingénieur en Télécommunications - INPT, Rabat, Maroc

2000: Certificat de Qualification en Gestion de Projet - École des Hautes Études EMI,
Rabat, Maroc