

# NÂNG CAO HIỆU QUẢ KINH DOANH CỦA CÁC DOANH NGHIỆP XỔ SỐ TRUYỀN THỐNG

## IMPROVING THE EFFICIENCY OF TRADITIONAL LOTTERY BUSINESSES

Phạm Thị Diệu Phúc

*Khoa Tài chính Ngân hàng, Trường Đại học Kinh tế Kỹ thuật công nghiệp*

Đến Tòa soạn ngày 03/01/2018, chấp nhận đăng ngày 22/3/2018

**Tóm tắt:** Dịch vụ kinh doanh xổ số kiến thiết truyền thống thời gian qua đã có những đóng góp đáng kể cho sự tăng trưởng của nhóm dịch vụ. Đây là một hình thức giải trí của người dân được Nhà nước ta thừa nhận. Tuy nhiên, loại hình xổ số điện toán Mega 6/45 mới ra đời từ tháng 7/2016 đã thu hút được sự quan tâm của khách hàng trên thị trường bởi giá trị giải thưởng hấp dẫn với trị giá hàng trăm tỷ đồng. Việc người dân đua nhau chuyển sang mua vé số Vietlott làm cho tình hình kinh doanh vé số truyền thống trở nên ảm đạm. Thị phần sụt giảm đang là thách thức rất lớn cho các công ty xổ số kiến thiết truyền thống trong cuộc chiến cạnh tranh với xổ số điện toán. Vì vậy nâng cao hiệu quả kinh doanh của doanh nghiệp xổ số truyền thống là điều cần thiết.

**Từ khóa:** Hiệu quả kinh doanh, doanh nghiệp xổ số kiến thiết truyền thống.

**Abstract:** Traditional lottery business services have made significant contributions to the growth of the service group. This is a form of entertainment of people recognized by the State. However, the new Mega 6/45 lottery system launched in July, 2016 has attracted the attention of customers in the market by attracting hundreds of billion worth of prizes. The people are racing to buy tickets Vietlott make the situation of traditional lottery business becomes bleak. Declining market share is a big challenge for traditional lotteries in the battle against lotteries. Therefore improving the business efficiency of traditional lottery businesses is essential.

**Keywords:** Business performance, traditional lottery business.

### 1. GIỚI THIỆU

#### • Hoạt động kinh doanh xổ số

Xổ số ra đời từ rất sớm và hiện đã có mặt trên toàn thế giới nên có rất nhiều quan niệm khác nhau về nó.

Với Wikipedia: “A lottery is a popular form of gambling which involves the drawing of lots for a prize” [5] (xổ số là một hình thức giải trí phổ biến mà trong đó người chơi có thể được rất nhiều phần thưởng).

Theo 75/2013, Xổ số là “các sự kiện có kết quả ngẫu nhiên”. Kinh doanh xổ số là “hoạt động kinh doanh dựa trên các sự kiện có kết quả ngẫu nhiên, được tổ chức theo nguyên tắc doanh nghiệp thu tiền tham gia dự thưởng của khách hàng và thực hiện trả thưởng cho khách hàng khi trúng thưởng” [2].

Mặc dù vậy, xổ số có thể xem là hình thức giải trí có thưởng bằng cách lựa chọn kết quả ngẫu nhiên và đồng thời cung cấp tài chính thực hiện mục tiêu đã xác định. Đây cũng là

đặc điểm thể hiện bản chất của hoạt động xổ số.

Xổ số là lĩnh vực kinh doanh độc quyền của Nhà nước. Các địa phương trực thuộc trung ương thành lập Công ty xổ số kiến thiết và tổ chức kinh doanh theo cơ chế thị trường với 3 khu vực: miền Bắc gồm 29 công ty (từ Hà Tĩnh trở ra), miền Nam gồm 21 công ty (từ Bình Thuận, Lâm Đồng trở vào), miền Trung gồm 14 công ty. Mỗi khu vực thành lập Hội đồng xổ số với đại diện các công ty xổ số kiến thiết, từ đó bầu ra Ban thường trực để điều hành hoạt động xổ số khu vực. Công ty xổ số kiến thiết thuộc sở hữu Nhà nước. Ủy ban nhân dân tỉnh, thành phố trực thuộc trung ương là chủ sở hữu vốn nhà nước tại công ty. Bộ tài chính quản lý hoạt động trên cơ sở thống nhất về cơ chế chính sách, loại hình xổ số [4].

#### • Xổ số kiến thiết truyền thống

Xổ số kiến thiết với phương châm “ích nước - lợi nhà” do Công ty Xổ số kiến thiết Thủ đô tổ chức phát hành. Loại hình xổ số này lần đầu tiên xuất hiện vào năm 1962, thời đó đây là một hình thức giải trí khá mới mẻ mang lại ý nghĩa tinh thần vật chất cho người dân và đồng thời mang lại nguồn thu cho ngân sách nhà nước.

Lịch mở thưởng của xổ số kiến thiết truyền thống được phát hành và cập nhật liên tục vào tất cả các ngày trong tuần. Việc quay số mở thưởng được thực hiện một cách công khai và minh bạch tại trụ sở chính của công ty, trên các truyền hình trực tiếp và các phương tiện truyền thông như internet, tờ rơi, báo chí,...

Cơ cấu giải thưởng xổ số kiến thiết có nhiều mức khác nhau cùng với giá trị giải thưởng lên đến hàng tỉ đồng. Mỗi vé số có mức giá là 10.000 đồng, người mua được tính là trúng giải thưởng khi kết quả xổ số trùng với mã số in trên tờ vé từ 2 đến 5 con số.

#### • Xổ số điện toán

Xổ số điện toán bắt đầu hoạt động và ra mắt

tại Việt Nam vào ngày 18/7/2016 do Công ty Xổ số điện toán Việt Nam (Vietlott) hợp tác với Tập đoàn Berjaya (Malaysia) với tổng trị giá giải thưởng tối thiểu là 12 tỷ đồng. Loại hình xổ số mới mẻ này được bắt nguồn tại Mỹ và có tên gọi là US Powerball lottery, tại Việt Nam có tên gọi là Mega 6/45.

Xổ số Mega 6/45 là một hình thức chơi xổ số tự chọn. Vé số tự chọn Mega 6/45 mở thưởng vào các ngày thứ 4, thứ 6 và chủ nhật hàng tuần. Kết quả được trực tiếp lúc 18h.

Khi tham gia dự thưởng, người chơi sẽ chọn cho mình 6 số trong tập hợp các con số từ 01 đến 45 để hợp thành bộ số để tham gia dự thưởng. Khác với xổ số truyền thống, xổ số điện toán chỉ có một lồng cầu để quay số với 45 trái bóng được đánh số từ 01 đến 45, những trái bóng sẽ lần lượt được rơi xuống quay số và vòng quay chỉ diễn ra một lần.

Nếu không có người trúng thưởng, giải Jackpot của xổ số tự chọn Mega 6/45 sẽ được cộng dồn liên tục cho đến khi có người thắng giải. Như vậy, khả năng và cơ hội trúng thưởng với giá trị giải thưởng là 12 tỷ đồng của hình thức xổ số kiểu điện toán thấp hơn rất nhiều so với xổ số kiến thiết truyền thống. Tuy nhiên giá trị giải thưởng dành cho người chiến thắng lại lớn hơn rất nhiều lần do tính chất cộng dồn của nó.

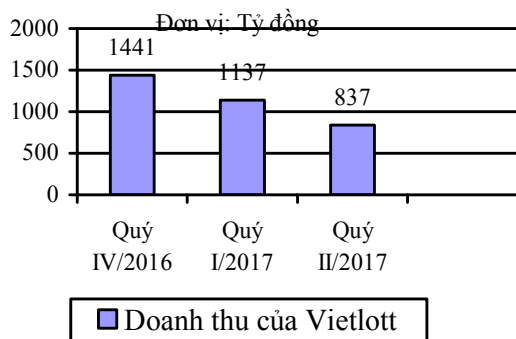
## 2. HIỆU QUẢ KINH DOANH CỦA CÁC DOANH NGHIỆP XỔ SỐ TRUYỀN THỐNG TRƯỚC CƠN BÃO VIETLOTT

#### • Kết quả kinh doanh của Vietlott

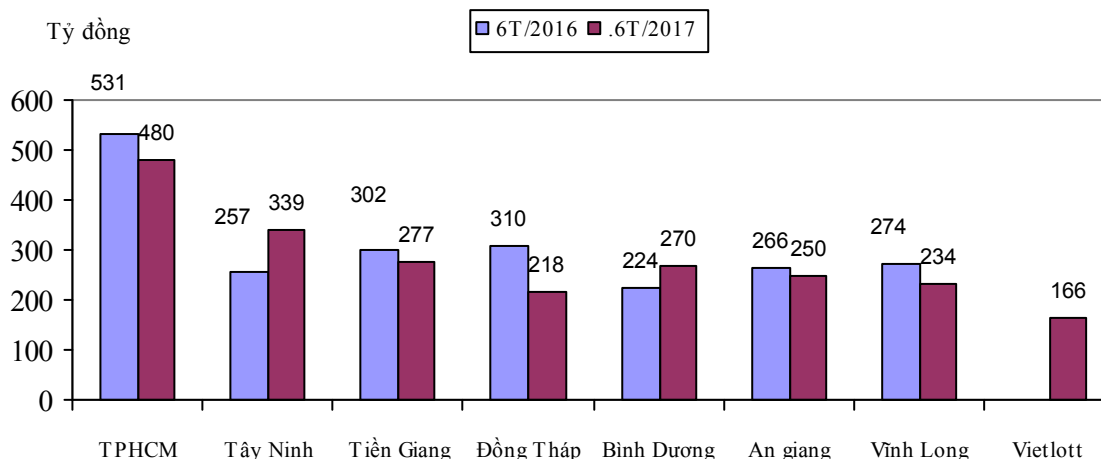
Đối với Vietlott, sau khi tạo sóng trên thị trường những ngày đầu xuất hiện, 6 tháng cuối năm 2016, công ty này thu về hơn 86 tỷ đồng lợi nhuận ròng. Tuy nhiên, năm 2017, công ty cũng đưa ra kế hoạch kinh doanh khá khiêm tốn khi chỉ đặt kế hoạch 3.550 tỷ đồng doanh thu và 96 tỷ đồng lợi nhuận sau thuế, thấp hơn rất nhiều so với kế hoạch lợi nhuận của các công ty xổ số truyền thống.

Trong nửa đầu năm 2017, Vietlott đạt doanh thu (đã bao gồm 10% thuế giá trị gia tăng và 15% thuế tiêu thụ đặc biệt) là 1.884 tỷ đồng - đạt 53,07% kế hoạch năm 2017 mà Bộ Tài chính đã giao ở mức 3.550 tỷ đồng [3]. Tính chung 6 tháng đầu năm, Vietlott báo lãi trước thuế 166 tỷ đồng - vượt mức kế hoạch đề ra cho cả năm. Cùng kỳ năm trước, Vietlott ghi nhận mức lỗ 4 tỷ đồng do chi trả trang bị cơ sở vật chất, công nghệ thông tin, tuyển dụng nhân sự mới để triển khai loại hình xổ số điện toán mà chưa phát sinh một đồng doanh thu bán vé số nào.

Xét về doanh thu, Vietlott nằm trong nhóm 5 công ty xổ số có doanh thu lớn nhất thị trường, nhưng xét về kết quả lợi nhuận Vietlott chỉ bằng 1/3, 1/4 so với những công ty xổ số cùng quy mô doanh thu.



Biểu đồ 1. Doanh thu của công ty Vietlott 3 quý [3]



Biểu đồ 2. Lợi nhuận trước thuế của một số công ty xổ số kiến thiết lớn [4]

Đối với Công ty Xổ số Vĩnh Long, tình hình còn xấu hơn khi doanh thu và lợi nhuận cùng

## • Kết quả kinh doanh của các công ty xổ số kiến thiết truyền thống

Từ trước đến nay, ngành nghề kinh doanh xổ số luôn là mảnh đất màu mỡ với thị trường 3 tỷ USD mỗi năm, trong đó 80% thuộc về các công ty xổ số kiến thiết miền Nam. Từ đầu năm 2017, dù Vietlott đã có dấu hiệu hạ nhiệt trên thị trường, kết quả kinh doanh của nhóm xổ số truyền thống vẫn tiếp tục chững lại và sụt giảm.

Tại Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết TP.HCM, một trong những đơn vị xổ số truyền thống lớn nhất tại Việt Nam, doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ 6 tháng đầu năm 2017 chỉ đạt 3.238 tỷ, gần gấp đôi so với doanh số mà Vietlott công bố [1]. Lợi nhuận trước thuế trong 6 tháng của Công ty Xổ số kiến thiết TP.HCM đạt 480 tỷ đồng - gấp 3 lần so với lợi nhuận cao đột biến của Vietlott. Tuy vậy, con số 480 tỷ không làm doanh nghiệp này thỏa mãn vì giảm hơn 9% so với cùng kỳ năm ngoái. Đây là mức lãi trước thuế thấp nhất trong vòng 5 năm trở lại đây.

Cũng trong 6 tháng đầu năm 2017, Công ty Xổ số kiến thiết Tiền Giang đạt doanh thu 1.782 tỷ đồng, lợi nhuận 277 tỷ đồng - giảm 9% so với cùng kỳ năm trước.

giảm hơn một nửa còn lần lượt 878 tỷ đồng và 234 tỷ đồng.

Doanh thu tổng các công ty thành viên tăng nhưng xét tại nhóm những công ty xổ số truyền thống lớn nhất thị trường, lợi nhuận của các công ty này đang tụt dốc rất nhanh. Ngay cả những "ông lớn" xổ số truyền thống trong nhiều năm như Xổ số kiến thiết TP.HCM, Xổ số kiến thiết Tiền Giang, Vĩnh Long, Đồng Tháp... có quy mô lớn nhất trên cả nước, lợi nhuận cũng giảm.

Xổ số kiến thiết Đồng Tháp cũng ghi nhận doanh thu đạt 1.739 tỷ đồng, bằng cùng kỳ năm 2016. Tuy nhiên, vẫn kịch bản các loại chi phí vận hành, quản lý, phát hành vé số tăng cao khiến lợi nhuận sau thuế chỉ đạt 218 tỷ đồng, giảm 30 tỷ đồng so với cùng kỳ.

Các công ty xổ số truyền thống lớn khác như Xổ số kiến thiết Vĩnh Long, An Giang cũng chịu chung số phận.

So với miền Nam thì thị trường xổ số kiến thiết phía Bắc còn âm ảm hơn nhiều, cụ thể

là Xổ số Thủ đô. Năm 2016, Xổ số Thủ đô đạt 728 tỷ đồng doanh thu, nhưng lợi nhuận trước thuế chỉ có hơn 3 tỷ đồng, tương đương với năm 2015 và giảm chỉ còn 25% so với giai đoạn đỉnh cao 2012 -2013. Năm 2017, công ty đặt chỉ tiêu 770 tỷ đồng doanh thu, nộp ngân sách 190 tỷ đồng và đem về lợi nhuận trước thuế 3,6 tỷ đồng. Đánh giá về triển vọng kinh doanh năm 2017, ban lãnh đạo doanh nghiệp này cho rằng tiềm năng tăng trưởng trong tương lai sẽ gặp nhiều khó khăn. "Vietlott tuy mới phát hành xổ số ở miền Bắc nhưng đã tác động không nhỏ đến tâm lý của đại lý bán vé và khách hàng mua vé trên địa bàn thành phố. Loại hình xổ số Mega 6/45 của Vietlott cũng trực tiếp cạnh tranh với xổ số điện toán 6/36 của công ty" - báo cáo của ban lãnh đạo Xổ số Thủ đô cho hay.

#### • Hệ số sinh lợi của doanh thu

**Bảng 1. Hệ số sinh lợi của doanh thu của một số công ty xổ số kiến thiết lớn [4]**

Công ty	TP HCM	Tây Ninh	Tiền Giang	Đồng Tháp	Bình Dương	An Giang	Vĩnh Long	Vietlott
2016	13,85%	12,78%	15,22%	16,36%	11,47%	14,21%	13,37%	13,18%
2017	13,19%	18,54%	12,43%	12,13%	13,02%	13,63%	13,6%	14,12%

Bảng 1 cho thấy hầu hết các công ty có hệ số sinh lợi của doanh thu đều giảm. Công ty Xổ số kiến thiết TP.HCM hệ số sinh lợi của doanh thu năm 2016 đạt 13,85%, đến năm 2017 giảm còn 13,19%. Công ty xổ số kiến thiết Tiền Giang cũng vậy, giảm từ 15,22% năm 2016 xuống còn 12,43% năm 2017. Trong khi đó, Vietlott có hệ số sinh lợi của doanh thu tăng từ 13,18% năm 2016 lên 14,12% năm 2017.

#### • Một số hạn chế trong hoạt động kinh doanh của các công ty xổ số kiến thiết truyền thống so với Vietlott

Thứ nhất, doanh thu của các công ty xổ số kiến thiết truyền thống tuy vẫn cao nhưng không có sự tăng trưởng mạnh qua các năm.

Thứ hai, hệ số sinh lợi của doanh thu của hầu hết các công ty truyền thống có xu hướng giảm và thấp hơn so với Vietlott.

Hạn chế đó là do một số nguyên nhân sau:

#### - Giá trị giải thưởng

Mệnh giá của mỗi vé số Vietlott tương đương với vé số truyền thống, đều là 10.000 đồng/vé. Tuy nhiên, giá trị giải thưởng khởi điểm của loại hình này lên tới 12 tỷ đồng, cao gấp 6 lần so với giá trị giải cao nhất của xổ số kiến thiết, chỉ 2 tỷ đồng.

Với việc được phép cộng dồn giải thưởng độc đắc nếu không có người trúng giải, giá trị giải thưởng cao nhất đã xác định người trúng thưởng của Vietlott dao động từ 17 đến

160 tỷ đồng. Trong khi đó, mỗi kỳ quay thưởng của xổ số kiến thiết luôn xác định được vé trúng thưởng, và chỉ có giá trị cố định.

Xem giá trị giải thưởng là một trong những yếu tố để hút người chơi, nhiều đơn vị xổ số tại khu vực miền Nam cho rằng với cách thức dồn thưởng, Vietlott có nhiều lợi thế về cạnh tranh hơn so với các đơn vị này. Do đó, dù nhiều đơn vị xổ số truyền thống đã tiến hành tăng giải thưởng từ mức 1,5 tỷ lên 2 tỷ nhưng con số đó vẫn không thấm vào đâu so với Vietlott.

Với loại hình xổ số truyền thống 6 chữ số, công ty phát hành 1 triệu vé số, trong đó có 6 vé (1 bộ số) trúng giải đặc biệt. Vì thế khả năng trúng giải cao nhất là 0,0006%, cao hơn so với khả năng trúng giải đặc biệt của loại hình xổ số tự chọn Vietlott là 1/8.150.060 hay 0,0000123%.

- *Quy định tiền thưởng không ở mức tối đa*

Hiện tại, tỷ lệ trả thưởng của các đơn vị kinh doanh xổ số kiến thiết là 50% doanh số phát hành. Trong khi đó, Vietlott được phép trích 55% doanh số phát hành để làm quỹ thưởng.

- *Nguồn lực công ty của các công ty xổ số kiến thiết truyền thống*

Kinh doanh thời gian dài trong lĩnh vực độc quyền cùng với sự đơn giản về nghiệp vụ kinh doanh nên vấn đề nhân sự và chuyên môn nghiệp vụ tại công ty trong thời gian đầu chưa được đầu tư đúng mức. Độ tuổi trung bình của cán bộ nhân viên trong công ty còn ở mức trung bình cao. Do đó, khi thực hiện đầu tư mở rộng sản xuất kinh doanh, vấn đề nhân sự chưa đáp ứng kịp nhu cầu của môi trường kinh doanh cạnh tranh gay gắt và nhiều biến động như hiện nay, kéo theo đó là việc thực hiện các chủ trương của Nhà nước còn chậm và kéo dài.

Có thể nói, kinh doanh vé số truyền thống khó có thể cạnh tranh được với xổ số điện toán không chỉ vì xổ số điện toán được tích lũy giá trị giải đặc biệt qua các kỳ chưa có

người trúng mà còn do các công ty xổ số kiến thiết luôn bị giới hạn về định mức vé in, còn Vietlott muốn in bao nhiêu cũng được. Thêm nữa, vé số điện toán được bán trước 6 kỳ trong khi vé số truyền thống chỉ được bán trong ngày, tính từ sau giờ xổ số của ngày hôm trước đến trước giờ mở thưởng của ngày hôm sau. Những hạn chế đó đang làm cho các doanh nghiệp xổ số kiến thiết đứng trước nguy cơ mất thị phần, giảm doanh số và giảm số tiền nộp ngân sách.

### **3. MỘT SỐ GIẢI PHÁP NHẪM NÂNG CAO HIỆU QUẢ KINH DOANH CỦA CÁC DOANH NGHIỆP XỔ SỐ KIẾN THIẾT TRUYỀN THỐNG**

Để nâng cao được hiệu quả kinh doanh, giữ vững được thị phần thì các công ty xổ số kiến thiết cần phải có những giải pháp tích cực hơn nữa. Cụ thể:

*Thứ nhất, xây dựng niềm tin với khách hàng, nâng cao sức hấp dẫn của vé số truyền thống.* Đây là giải pháp quan trọng nhất bởi vì chỉ có tạo được niềm tin trúng thưởng mới làm cho khách hàng đến mua vé nhiều hơn. Xổ số điện toán đã làm rất tốt điều này, nên mới tạo được cơn sốt lớn trong thời gian qua. Vì vậy các công ty xổ số kiến thiết cần phải nghiên cứu học tập những chính sách mà các công ty xổ số trong và ngoài nước đã thực hiện có hiệu quả cao, đó là phải minh bạch trong thu - chi, cung cấp đầy đủ các thông tin cần thiết và phổ biến rộng rãi cho công chúng bởi vì nguồn thu phần lớn của xổ số kiến thiết là để đầu tư cho các dự án công, vì mục tiêu phát triển đất nước. Nếu người dân họ thấy được mua vé xổ số kiến thiết vừa có cơ hội trúng thưởng lớn, vừa thực sự đóng góp một phần vào việc đầu tư cho dự án về giáo dục, y tế hay cầu đường cụ thể nào đó thì họ sẽ vui vẻ mua nhiều hơn. Bên cạnh đó cũng cần tập trung tăng cường truyền thông các loại hình sản phẩm của doanh nghiệp với những chính sách quảng bá giới thiệu hay và mới lạ, thông tin trúng thưởng phải được

truyền thông rầm rộ qua mạng xã hội như facebook, zalo,... sẽ tiếp cận được nhiều đối tượng khách hàng và tạo niềm tin hơn. Tuy số tiền trúng có ít hơn so với xổ số điện toán nhưng khả năng trúng thưởng cao hơn nhiều là một lợi thế mà các công ty XSKT cần phải phân tích để khách hàng nắm rõ.

*Thứ hai, cải tiến sản phẩm, tìm nhiều phân khúc khách hàng.* Các công ty xổ số kiến thiết cần phải học cách thức kinh doanh trong môi trường cạnh tranh mới. Trước đây, vé số tự chọn truyền thống cũng không thể thắng được số đề, tại sao lại như vậy? Đó là do cách làm thụ động, cứng nhắc không cải tiến sản phẩm, không có chính sách ưu đãi nhiều cho các đại lý trong một thời gian dài. Vì vậy cần phải mở rộng thị trường bằng cách khai thác lượng khách hàng tiềm năng thay vì chỉ co cụm, độc quyền như hiện nay. Các doanh nghiệp xổ số kiến thiết cần phải đổi mới cơ cấu giải thưởng, thu hút hơn bằng việc nâng cao khả năng trúng giải cho khách hàng. Hơn nữa việc phát triển mạng lưới đại lý năng động, có những chính sách ưu đãi hơn cho các đại lý cũng là việc hết sức cần thiết. Các đại lý một khi được hưởng lợi hợp lý sẽ kích thích họ tìm cơ hội để có thể bán được nhiều sản phẩm hơn, tiếp cận được nhiều đối tượng khách hàng hơn.

Trước tình hình trên các công ty xổ số kiến thiết truyền thống đã có những động thái mới trong kinh doanh như việc tăng giải đặc biệt từ 1,5 tỷ đồng lên 2 tỷ đồng. Xổ số TP.HCM đang tiến hành hoàn thành phương án kinh doanh để sớm đưa ra thị trường hai loại hình xổ số mới được Bộ Tài chính, UBND TP.HCM chấp thuận là xổ số lô tô tự chọn và xổ số cào biết ngay kết quả. Công ty Xổ số kiến thiết Thủ đô cũng đề xuất với Vietlott bắt tay hợp tác trong quá trình tổ chức, quản lý phát hành các loại hình xổ số trên địa bàn, nhằm hạn chế được những tác động ảnh hưởng không tốt giữa hai công ty, đảm bảo phát triển kinh doanh.

*Thứ ba, các công ty xổ số cần hợp tác với nhau để cùng phát triển.* Thực tiễn trong nền kinh tế thị trường, sự hợp tác giữa các doanh nghiệp sẽ giúp phát huy lợi thế của mỗi bên, nâng cao được hiệu quả kinh doanh dựa trên sự đáp ứng nhu cầu đa dạng của khách hàng. Như vậy thời gian tới các công ty xổ số kiến thiết trong cả nước cần phải triển khai hợp tác với nhau và bắt tay với công ty xổ số điện toán cùng phát triển đại lý bán vé số địa phương và vé số Vietlott để tăng sự lựa chọn của khách hàng và giảm được chi phí cho mạng lưới kinh doanh. Đồng thời sự hợp tác này cũng tạo điều kiện để các công ty xổ số kiến thiết học tập được nhiều về hệ thống máy móc thiết bị, công nghệ, cơ sở hạ tầng cũng như tinh thần kinh doanh của Vietlott. Hơn nữa cần tăng cường sự đoàn kết giữa các công ty trong khu vực, hỗ trợ nhau trong việc củng cố, phát triển để giữ vững thị trường xổ số kiến thiết truyền thống. Bên cạnh đó có thể tạo thêm các loại sản phẩm như vé số khu vực theo sự hợp tác của các địa phương để tăng quy mô giải thưởng và chất lượng sản phẩm, ví dụ như phát hành thêm loại hình xổ số theo tháng, quý,... liên kết toàn khu vực hay toàn quốc với cơ cấu giải thưởng nhiều và hấp dẫn hơn.

Thứ tư, cần có sự phối hợp đồng bộ giữa các cấp, các ngành có liên quan với các doanh nghiệp xổ số kiến thiết để đẩy mạnh hiệu quả kinh doanh cho các doanh nghiệp này. Trong những năm qua, hoạt động xổ số kiến thiết đã đóng góp rất nhiều cho ngân sách nhà nước, góp phần nâng cao đầu tư, lĩnh vực văn hóa - xã hội trên địa bàn các tỉnh, thành phố trong cả nước. Đặc biệt, đã góp phần không nhỏ vào việc giải quyết các vấn đề đảm bảo an sinh xã hội. Vì vậy các bộ ngành liên quan cần phối hợp chống lại tệ nạn làm giả vé số trúng thưởng, tệ nạn “số đề” đang diễn ra trên các tỉnh, thành phố hiện nay. Các công ty xổ số kiến thiết và Bộ Tài chính cần hợp tác với nhau để thống nhất chính sách kinh doanh, hỗ trợ doanh nghiệp

trong các hoạt động phát hành loại hình sản phẩm mới, nâng cao mức trả thưởng và cải tiến cơ cấu giải thưởng nhằm tăng sức hấp dẫn đối với người dân khi mua vé xổ số kiến thiết.

#### 4. KẾT LUẬN

Đất nước ta đang trong quá trình phát triển và hội nhập với nền kinh tế thế giới ngày càng sâu rộng. Với gần 40 năm tồn tại và phát triển, hoạt động xổ số kiến thiết tại Việt Nam đã đóng góp đáng kể cho công cuộc

kiến thiết và phát triển của đất nước. Nhiều công trình được tài trợ từ nguồn xổ số được thực hiện trong lĩnh vực giao thông, y tế, văn hoá, giáo dục, thể thao, từ thiện xã hội. Sự cạnh tranh giữa các doanh nghiệp trong cùng và khác ngành để doanh nghiệp có thể hoạt động bền vững và phát triển là một vấn đề khó khăn trong giai đoạn hiện nay. Tuy nhiên, đây cũng là động lực để thúc đẩy doanh nghiệp nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả hơn.

### TÀI LIỆU THAM KHẢO

- [1] Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết TP Hồ Chí Minh, Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2017, TP Hồ Chí Minh, 2017.
- [2] Bộ Tài chính, Thông tư 75/2013/TT-BTC : *Hướng dẫn chi tiết về hoạt động kinh xổ số*, Hà Nội, 2013.
- [3] Các báo cáo tài chính từ năm 2016 - 2017 của Công ty Vietlott.
- [4] Website: [www.xosothudo.com.vn](http://www.xosothudo.com.vn)
- [5] Website: [www.wikimedia.org](http://www.wikimedia.org)

---

*Thông tin liên hệ:* **Phạm Thị Diệu Phúc**

Điện thoại: 0973435008 - Email: [ptdphuc@uneti.edu.vn](mailto:ptdphuc@uneti.edu.vn)

Khoa Tài chính Ngân hàng, Trường Đại học Kinh tế - Kỹ thuật Công nghiệp.

