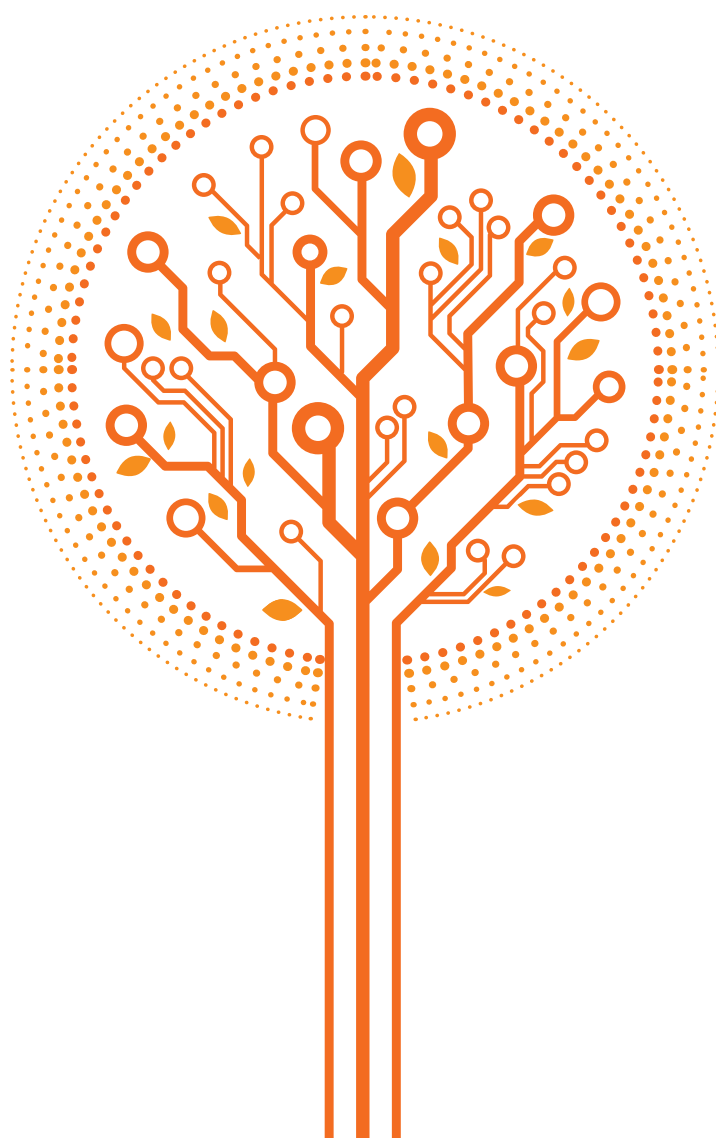


以实力为基础，携手引领未来

普华永道中国大陆及香港地区战略规划2025

2015年12月



1. 引言和概述

普华永道中国的实力雄厚，并且还在不断壮大——然而为了保持领先地位，我们必须开拓创新、勇于挑战自我。

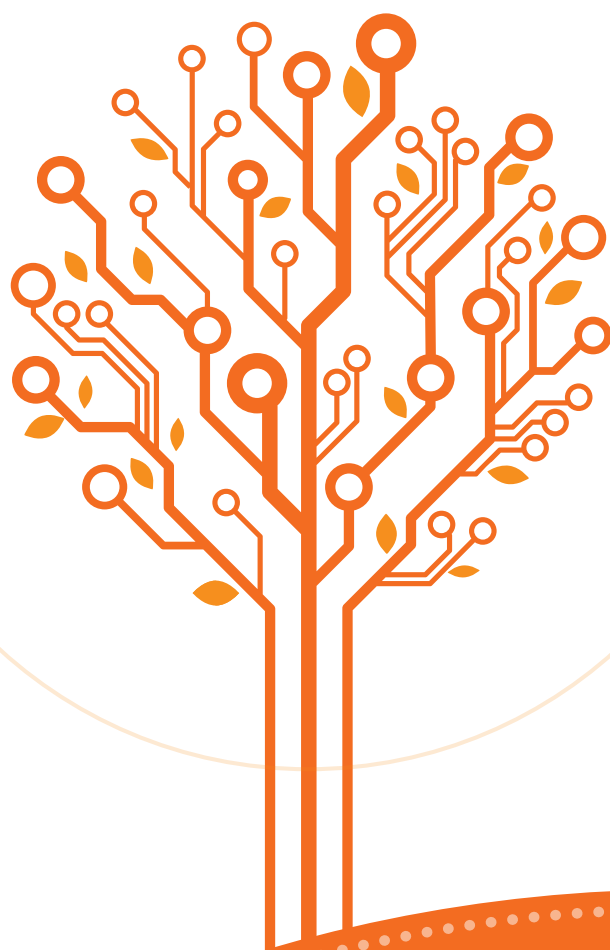
凭借卓越的企业品牌、最优秀的员工、出色的业绩和众多占据行业领先地位的客户，成就了我们今天与众不同、位列第一的市场地位。

然而，我们还想做得更好。要实现这样的目标，就必须拓展思路，着眼长远。

我们要努力施展抱负，为未来构建更好的专业服务机构，让它成为中国市场发展过程中一个重要的组成部分。通过我们的行动，去推动和引领整个行业的进步，与客户携手，共同为国家发展贡献力量。

我们希望所有的员工都能够参与其中：站在变革的最前沿，不断提高素养，使自己成为优秀的专业人才，真切地感受到自身在此过程中所做的贡献。

这一切都将尽在掌握：我们只需要充分发挥我们的优势，做这个市场无可争议的领导者，围绕共同的战略目标，团结一心——**以实力为基础，携手引领未来**，就一定能书写出辉煌的新篇章。



“愚蠢的定义是反复做同一件事情，而又期待不同的结果。”

爱因斯坦



以实力为基础

我们拥有

- 最优秀、敬业的员工 —— 你们出色的专业素养、工作能力以及追求卓越的信念是我们有利的竞争优势。
- 一流的市场品牌 —— 为我们吸引了丰富的客户群，同时也不断为我们带来新的机遇。
- 持续增长的收入 —— 让我们更有能力和条件去投资我们的员工、新技术以及创新的业务领域。



引领未来

我们希望将我们的企业建设成为：拥有最优秀的员工活跃其中，他们致力于最具活力与挑战的市场问题，与时俱进，运用最先进的技术，提供最前沿、最有效的解决方案。

我们希望我们的员工都能成为具有战略眼光的商业顾问，为客户所信赖，受邀出席最重要的高层会议，参与最有意义的讨论，能将洞察力转化为解决方案。同时，我们也将努力构筑市场诚信，不断提高服务品质及标准，为中国市场的未来发展贡献我们的力量。



我们的大胆抱负

实现我们的理想，需要大胆的抱负和长远的眼光，而你们，是未来成功的关键。

也只有持之以恒地贯彻鲜明的普华永道精神，不断为员工和客户创造价值，我们的抱负才能得以实现。

对于普华员工，我们大家庭里的每一位成员，我们希望为你们提供的不止是一份工作，而是为你们提供创造精彩而有价值的成功事业所需要的全部机会 —— 与最优秀的人才共事、发掘自己的无限潜能，成为全面发展的、具有战略眼光的商业顾问。让每个人都能为自己而自豪，为你们所从事的工作而自豪，为身处普华永道大家庭而感到骄傲。

我们是重要市场的领导者

我们的中国大陆及香港地区战略规划,是结合“愿景2020”——普华永道全球网络的架构来完善自身发展计划的。其核心是我们与众不同的、以企业使命及价值创造为方向的企业文化和优秀的人才。

作为“愿景2020”的一部分,中国是普华永道全球网络中公认的“重要市场”之一。这意味着我们在致力于自身发展的同时,也在推动普华永道全球网络未来发展的过程中扮演着重要的角色。

中国经济占世界经济总量的15%。普华永道中国大陆及香港地区战略规划2025为我们的未来发展勾勒了一个整体架构,遵循该架构,我们每个人都可以在这个生机勃勃的市场中大展身手,同时在职业发展的道路上获得丰厚的回报。

中国经济总量:
26万亿美元

人民币:
主要储备货币

财富全球
500强中的
120家企业的
总部所在地

众多全球领先品
牌的核心基地

人均GDP: 世界
平均水平的
↑ 110%

我们的目标

解决重要问题,营造社会诚信。遵循我们的企业使命,为客户、资本市场、投资团体和其他利益相关方创造价值。

我们的愿景

做最优秀的专业服务机构,在人才、质量、品牌、收入及盈利能力等各方面都占据领先地位。

我们的抱负

保持增长同时不断提高盈利能力。

通过发展核心业务以及不断的自我超越,来稳固我们第一的市场地位。为员工提供更加精彩而有价值的职业发展机会。

“我的工作降低了金融犯罪和舞弊欺诈的机率，为维护社会诚信做出了贡献。财务审计帮助投资者增强对自己所投资公司的信任。”

高级审计员, 审计部门

“对于他们因为缺乏人力、专业知识等资源而无力自行解决的各种问题，我们的客户常常向我们求助。在我参与的各类项目中，我们不仅帮客户解决问题，进而还能惠及客户自身的顾客群体，改善他们的服务体验。”

顾问, 咨询部门



“通过帮助客户处理税务问题，我能够发现现行税务法规体系下亟待提高的方面——进而促进相关税务机关对这些法规的讨论并最终实行修订。我为自己能够参与其中而感到自豪。”

高级经理, 税务部门

“在执行尽职调查的过程中，我们帮助买方更好地了解目标公司，并在掌握充分信息的基础上做出理智的并购决策。我们也可以协助卖方提供准确可靠的卖方信息。我的工作帮助人们消除卖方会通过违规销售来榨取买方利益的常见误解，帮助双方建立信任。”

经理, 并购交易部门

2. 精彩而复杂的新世界

三大因素影响着我们的商业运营:



大趋势的影响

身处于世界最活跃的市场区域——中国,我们比在任何其他地方都深刻地感受到了大趋势的影响,大趋势不但带来挑战,也带来了种种机遇。

在国家不断发展的过程中,我们是否有发挥领导作用?伴随中国的持续强大,我们是否有积极定位自身以及客户从而发展壮大?

我们的员工是否已具备必需的技能去面对挑战、把握机会?



复杂的市场环境和日新月异的客户

与我们一样,我们的客户所面对的市场也日趋复杂。我们所有人都需要去积极适应新的环境。例如,阿里巴巴就已经改变了中国的电子商务市场,他们的触角甚至已拓展至银行业。

我们是否能够跟上客户的发展步伐,帮助他们解决新领域的重要问题?我们是否能够提供正确的见解和建议来协助客户从容应对新趋势?



传统与新型的竞争对手

专业服务机构在中国市场的竞争异常激烈,除了来自于传统的竞争对手,我们还面临许多在高速多变的技术环境下所催生出来的新型竞争对手。

我们是否能够应对此类竞争?对于新生的、始料未及的市场竞争对手我们是否做好了充分的准备?

成功取决于我们如何应对——取决于我们是否能在未来10年中团结所有的力量,围绕我们共同的目标努力奋斗,化挑战为机遇。只有这样,我们才能继续引领市场,开启对我们的员工、客户乃至整个时代而言都最为恰当的全新业务模式。

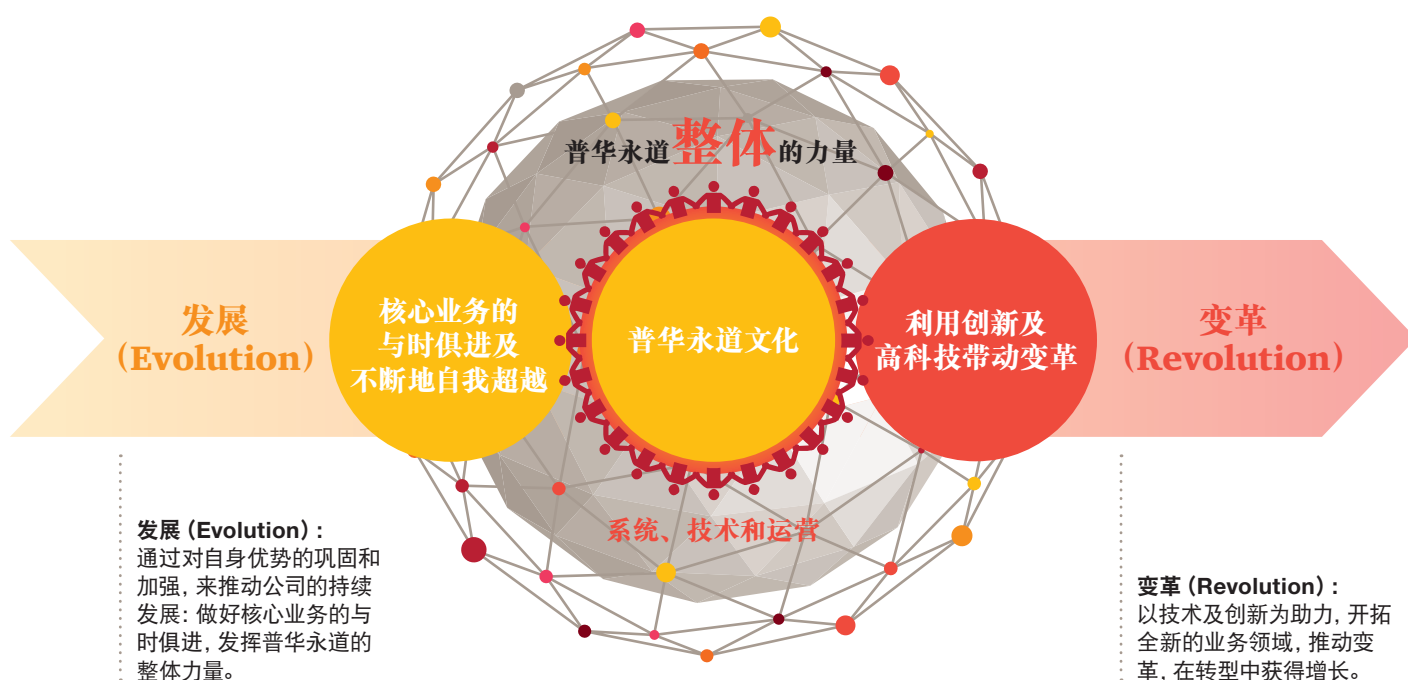
“世界瞬息万变。不再是以大胜小,而将是以快胜慢。”

默多克,新闻集团创始人

3. 中国大陆及香港地区战略规划2025

作为专业服务机构中的领导者, 仅仅去适应变化对于我们来说是不够的, 我们还必须去引领变革。在书写自身历史的过程中运筹帷幄、积极主动。我们是中国大陆及香港地区首屈一指的市场领导者, 我们需要立足现在, 创造更多的辉煌, 为我们的员工提供最有价值的成功事业和最佳的职业经历。

中国大陆及香港地区战略规划2025包括 —— “发展”(Evolution)和“变革”(Revolution) 这两大主题和四个战略重点, 它们之间相互依存、相互关联:



四大战略重点

普华永道整体的力量

- 关键行业项目
- 重点客户
- 中国海外发展基金

核心业务的与时俱进及不断地自我超越

- 税务的未来
- 引领审计行业的未来
- 咨询 —— “从战略到执行”

利用创新及高科技带动变革

- 焦点服务
- 中国卓越中心
- 崭新及创新人才模式

普华永道文化

- 以企业使命为方向
- 以创造价值为核心



i. 普华永道整体的力量

以我们的企业使命为指引, 展现普华永道整体的能量, 为市场和我们的员工打造鲜明的普华永道价值理念, 进一步拓展我们的品牌实力。

我们的各个业务部门都实力雄厚, 享誉盛名。然而, 要脱颖而出——真正做到与众不同、一马当先——必须市场中另辟蹊径。我们要超越现有的跨部门合作, 通过提供从战略到执行的全程解决方案, 来贯彻以企业使命为方向、以市场为中心的业务模式。如此, 公司才能得以为大家创造机会, 去不断拓展你们的技能、学识和能力, 将你们培养成为更全面且具有战略眼光的商业顾问, 更好的与各行业的领先客户展开合作。

传递普华永道整体的力量其关键组成部分包括:

关键行业项目

我们将不断优化行业服务计划, 关注在中国未来发展过程中将起决定作用的关键行业。针对这些行业, 去制定独特且具有差异化的价值主张, 为客户和市场创造真正的价值, 帮助推动业务增长与创新。

重点客户

在深厚的客户关系和真正深入的行业见解的基础之上, 为各领域内的标志性客户量身打造的服务计划能够带来超凡的客户体验。

项目团队将为客户做好充分的准备, 专注于提供更好的普华永道客户服务体验。

我们的本地项目团队和主管合伙人将根据项目需要, 通过普华永道全球网络, 来联合其他地区的具有相关经验的合伙人, 共同合作, 分享经验, 发挥最大价值。

中国海外发展基金

随着越来越多的中国公司在海外大力发展业务,我们也将设立我们的普华永道网络基金,以确保我们的重要客户无论身处哪个国家或地区,都能得到我们最有力的支持。在服务质量、人才配备、响应度及管理层重视程度等各方面都能得到充分的保证。



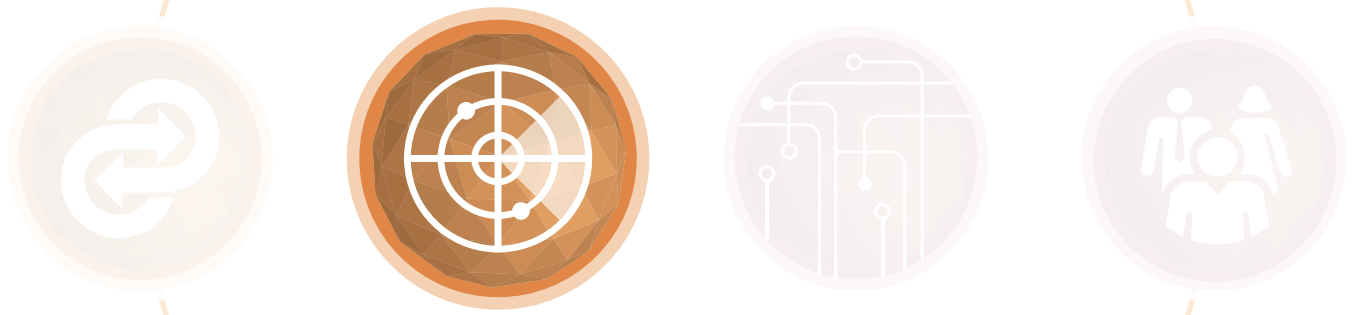
你的机遇?

- 与普华其他优秀的同事共事,为客户提供全方位、更完善的解决方案,将自己锻炼成为具有战略眼光的商业顾问。
- 有机会为高速增长行业的客户服务,参与该市场中具有开创性意义的项目。
- 获得更多与不同专业领域、背景和文化的人才合作的机会,专注为客户提供精辟的见解与全程化的解决方案。
- 通过与各类行业的领军客户群体建立长期、稳固的关系,来构建你的职业社交网络。
- 通过帮助客户实施全球发展战略,获得独有的机会共同参与打造世界市场的佼佼者。



你能做什么贡献?

- 积极 —— 积极与公司同事沟通,了解其他业务部门/行业同事的工作内容和特性,以及去理解在自身核心工作范围以外的不同解决方案。
- 主动 —— 真正了解客户的内在需求,专注为客户创造价值,与客户建立深厚的业务关系。在分析和解决问题的过程中开拓思路和视野,除提供日常熟悉的服务和解决方案之外,探索在更大平台上发挥更大作用的潜力和机会。
- 在与客户和业务团队的每一次沟通过程中传递我们独特的普华永道精神。在日常工作中践行三大客户原则 —— 就价值期望度进行充分沟通,努力达成共识;定期寻求反馈意见;在已有价值的基础上更进一步地合作。



ii. 核心业务的与时俱进及不断地自我超越

我们将发挥自身优势,以客户为中心并顺应市场需求,在现有的基础上,努力制定能够发掘更多价值的解决方案。

从公司以市场需求为导向的专注点出发,遵循我们的企业使命来制定决策,各部门通过不断投资和加强核心能力建设,不断拓展我们的品牌和市场影响力,保持公司的领先地位和优势,为实现未来增长和为客户创造价值发挥关键作用。这将确保我们的员工在持续的学习和实践及与市场 and 客户的互动中不断地成长,同时提高自身的专业能力和素养。

把握重点有助于我们实现目标,为此,每个部门分别有如下关注点:

税务的未来

税务日益成为董事会会议的重要议题,我们的客户期望我们能够帮助他们应对各种变化。为了做到与时俱进、保持竞争力,我们需要:

- 通过加强税务规划咨询服务与客户业务的结合以及专注提供税务解决方案,不断发展和优化我们的核心服务。
- 调动公司的整体资源和优势,发展快速增长的业务领域,包括: 税务分歧协调服务、海外服务、间接税(营改增)、美国税务咨询和会计与薪酬外包服务等。
- 培养具有发展潜力的新投资领域,包括法律服务、香港公司秘书服务、研发税务服务、高成长城市服务等。
- 继续围绕行业专业化、客户管理和国内市场开发,开展变革。

引领审计行业的未来

围绕方法、人才和技术三大主题,坚持不懈地继续贯彻执行我们的审计鉴证业务转型计划。我们将:

- 继续发展其他非审计服务业务(OAS)。
- 继续施行我们的资本市场战略,专注发掘国内资本市场(A股市场)和服务外国私人发行人市场。
- 不断发展提高我们的报告模型,使其覆盖范围更广、前瞻性更强和整合程度更高。
- 通过Halo更有效地完成数据审计及分析,提高审计程序的标准化和自动化。
- 合理利用工具及科技实现审计工作的转型,提高工作效率、更大程度的发挥创新效力。

企业并购

随着中国并购交易市场的愈加复杂,我们将努力拓宽服务范围 and 内涵,发挥行业专长,保持我们与众不同的服务特色。我们的战略关注重点包括:

- 按照市场、行业 and 客户需求向市场推行整合的并购交易服务方案。
- 进行合理的人才和能力投资,尤其是围绕并购交易战略、交易价值、寻找交易机会、普华永道基础设施及大型项目投融资服务、金融服务、企业重整服务/中国不良资产交易、并购税务服务以及能够创造附加价值的行业专长和技能。
- 通过投资新服务和业务模式来加速创新。

咨询

随着普华永道全球咨询业务与Strategy&的合并,我们全新整合的咨询业务集合了普华永道中国、美国和日本的力量,使我们能更有效地把握市场机会。我们的战略关注重点包括:

- 深化行业市场 and 重点服务项目,包括与新增长领域相结合,如数字化、大数据分析和客户体验等。
- 与Strategy&的充分整合。
- 关注大型转型项目,透过执行力和多元化、跨部门及跨地区团队的合作,体现我们的战略眼光。
- 关注区域化发展,深化区域内的业务合作关系,建立卓越技术中心(COEs),最大程度地把握服务境内跨国公司的市场机会。
- 加强对重要业务能力的投资,尤其是在技术领域;业务方案(数字化、大数据分析和客户体验);金融服务;能源、公共设施和采矿业以及医疗保健服务方面。



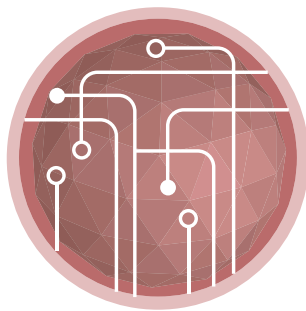
你的机遇?

- 在普华这样一个关注人才培养的优秀企业中成长和发展,同时从快速增长的中国市场中获益。
- 更多与不同专业领域的人才共事的机会,以及在不同业务领域学习锻炼的机会,有助于员工全面提高自身专业水平。
- 培养有价值的专业技能和前沿的特殊才能,比如利用良好的客户关系和敏锐的商业触觉,以及在娴熟技术之上的数据剖析能力来识别业务机会。
- 运用最新技术及共享服务中心(SDC)更加合理有效地开展工作,通过改善工作模式,更好的平衡工作与生活,从而更加专注于创造附加价值。



你能做什么贡献?

- 和你所在部门/业务领域的合伙人进行沟通,进一步了解部门计划的细节以及你在战略实施过程中所扮演的角色。
- 按照普华永道全方位人才(PwC Professional)的要求,努力培养自己的全面领导力、商业敏锐度、专业化技能、全球化思维,关系拓展力,成为具有战略眼光的商业顾问。
- 构建自己的专业人际网络,为公司引荐有潜力在新兴业务及快速增长领域帮助公司发展的人才。
- 把握在不同领域尝试新挑战和提高自身能力的机会。
- 不断挑战自身的局限性,发掘进一步提高工作效率的机会,尤其是要结合创新同时更有效的运用高科技和我们的共享服务中心。



iii. 利用创新及高科技带动变革

我们必须做好普华永道的十年规划, 从今天开始, 以实际行动去实现我们的目标。未来从现在开始。

除推进“普华永道整体的力量”和提升核心业务能力以外, 公司未来增长的很大一部分将来自于以着眼未来为焦点开发的各项新业务。以创新为导向和以技术为推动力的业务增长对于保持我们在行业中的领先地位至关重要。这将为我们的员工提供大量展示才能和潜力, 以及和公司共同成长的机会。

把握重点有助于我们实现目标, 为此, 每个部门分别有如下关注点:

焦点服务

中国市场的关注点也是我们的关注点, 因此我们会重点关注那些伴随中国市场的发展而不断增长的行业和领域, 并以此为中心发展我们的新业务——“焦点服务”。我们将根据市场的需求, 提供全面而有深度的专业服务, 为未来开拓新的增长点, 打破现有业务部门和市场的界限, 不断开展新的经营管理模式、运用新的技能以及提供新的价值主张。

在中国大陆和香港市场, 我们首先关注的领域很可能会包含食品行业诚信服务(FSIS), 普华永道基础设施及大型项目投融资服务(CP&I)以及城镇化建设。

中国卓越中心

我们将在中国建立一个普华永道中国卓越中心(CCOE), 去帮助普华永道全球网络以及我们的中国客户更加深入的研究和把握市场动态, 同时进一步提升我们的能力, 实现在中国市场上的业务增长。我们将建立:

- **研究和思想领导力学院**, 致力于对中国市场的研究, 形成普华永道独特的视角和深入的见解(第一阶段)。
- **创新中心**, 致力于开发有潜力的、能够带动公司业务发展的新型非传统业务(第一阶段)。
- **普华永道大学**, 致力于为我们的员工, 以及我们的客户, 提供全方位的商业教育, 真正突显我们独特的市场品牌(第二阶段)。



你的机遇?

- 通过参与公司的成长发展,加速自身能力的提升,实现职业理想。
- 培养在短期和在未来取得成功所必须的各项前沿的技能。
- 参与中国未来的发展,并发挥推动作用。
- 参与引领市场的项目团队,开创先河,发挥影响力。
- 通过有效的科技革新,专注创造更多附加价值。
- 优秀的企业文化和环境带给你独特而有价值的职业经历。



你能做什么贡献?

- 勇于接受挑战,积极参与公司正在发展的各项新业务。
- 培养服务于中国及全球客户所需的文化素养,与同事分享自己的经验和见解。
- 利用最新的科技和方法,将创新融入到日常工作当中。

崭新及创新人才模式

能否落实我们的战略规划取决于我们所有人——包括你。你们都是普华永道实施战略规划、实现抱负的源动力。

我们将为我们的人才管理和培养模式注入更多活力,努力让每一位员工都能最大程度地施展自己的才能,这其中包括:



引入**新招聘模型**来吸引和吸纳优秀人才,为我们的核心业务和新兴发展的业务领域提供人才保障;这包括更广泛的,例如科学技术、工程、数学(即STEM)等方面的需求。

加速员工学习和发展计划的落实和推广,在达标的基础之上使用更加创新、精彩的方法来提高效率。

利用新科技,提升**绩效和人才管理**效力,使绩效和人才管理工作能够在我们的指导文化的基础之上,围绕普华永道全方位人才框架,更加透明、及时有效的开展。

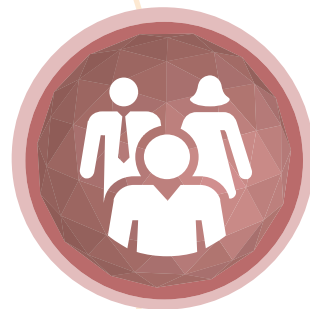
在全公司范围内推动**岗位轮换制度(cycles of experience)**,让我们的专业人才能够成长成为经验丰富、具有战略眼光的商业顾问。

打造“**未来的人才队伍**”,为我们的员工提供不同的职业发展选择,使之拥有更高的灵活性;优化预备人才计划(包括卓越人才培养计划“TDP”),提升员工在忙季中的工作生活品质,同时发展未来人才梯队建设。

我们还将引入全新的大本营(**Base Camp**)方案,让最优秀的人才能够在突破传统业务部门/行业限制的基础上展开工作。在加入普华永道的前几年,他们将有机会在不同的业务部门和主要行业领域尝试不同的岗位,以此加深和提高他们在各方面的认知水平,通过丰富的经验和全面的技能在市场中展现我们强劲、独特的竞争力。

我们希望普华永道每一名员工都能时刻保有工作的热情,并感受到团队的强大力量。你们将有机会与不同背景的、最优秀的人才和专家合作;与你的优秀团队一起,服务于市场中各行业的领先客户,同时有更多机会发挥自己的潜力;你将获得丰富多样的体验,帮助提升你的专业技能 and 能力,拓宽你的职业视野和人生视野;借助前沿的科技,在工作和生活之间取得最佳的平衡。

在普华永道,你所拥有的不止是一份工作,更是一项精彩而有价值的事业。我们希望普华永道能够成为一个最理想的工作场所,让你们为身处这个大家庭而感到自豪。



iv. 普华永道文化

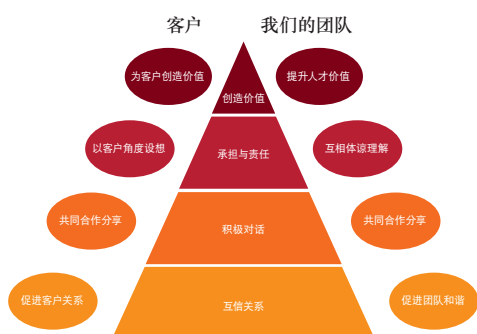
我们要通过普华永道独特的、以企业使命为方向,以创造价值为核心的企业文化来取得未来更大的成功。

普华永道所拥有的是一种与众不同的企业文化。我们的企业文化塑造了我们,也鞭策着我们去不断地提高,从而使我们能够最终在市场之中脱颖而出。它是我们的DNA,是我们立身、立言、立行的根本。

我们的文化又是通过我们的思想信念(价值观)、行为(普华永道精神)和竞争力(普华永道全方位人才)来体现的。这些无论是在当下,还是将来,都是我们脱颖而出的关键。我们的文化鼓舞着大家携手共进,更快、更有效率地实现我们的抱负。

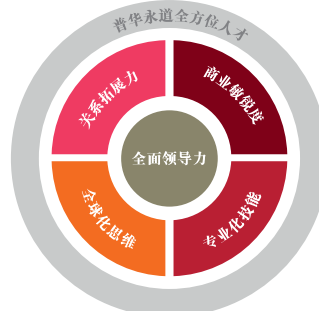
普华永道精神

促进员工满意度与客户关系



普华永道全方位人才

技能与发展以支持战略



我们希望通过协作、洞察力和团队合作来诠释我们的普华永道文化。在这样的文化里,无论是新入职的实习生,还是最资深的合伙人,每个人都有自己的席之地;我们希望将我们的文化植根于信任和诚信的土壤,希望普华永道大家庭的成员们都能够相互支持、相互信赖;希望我们的文化兼容并蓄,在观念、经验、文化、性别、年龄等各方面有最大程度的多样化包容性;希望普华能够成为帮助员工施展个人抱负的理想场所,让大家时刻潜心专注、追求卓越。

我们的文化是我们打开成功之门的钥匙。我们每个人都在创造未来的过程中扮演着重要的角色,这当中,每个人都有机会贡献你的力量,继续缔造着我们以价值为导向的企业文化。

良好的基础设施为实施战略规划提供保障

我们的基础设施,包括系统、技术和运营,将是我们加速实施战略规划的坚实保障。

系统 —— 在Project Vision的基础之上,不断提高内部数据的质量和完整性,帮助我们更有效地把握业务机会,做出更理想的业务决策。

技术 —— 运用最新的技术,为我们的员工和客户快速、安全、可靠,以现行科技驱动及可移动的解决方案。

运营 —— 采用更流畅、灵活以及聚焦未来发展的方法来不断提高效率。

通过不断优化每一个流程,提高自动化水平、灵活性,来帮助大家更好地专注创造价值和持续发展。

4. 何谓成功?

通过提供与我们的企业使命和战略规划2025相一致的服务及解决方案,运用普华永道精神形成独特的协作互助型文化,我们将在人才、质量、品牌、收入和盈利能力等各方面长期保持世界最佳专业服务机构的地位。

到2025年,普华永道将:

- …是一个成就个人成功事业的理想场所
- …是被大众所熟知的全球思想领导者,能够利用专业技术和独到的见解为企业和社会创造价值
- …是开拓者,为市场提供以客户为中心、创新的解决方案
- …拥有跨重点行业、重点群体和服务领域的真正多元化的商业顾问
- …是机动性强、灵活度高且拥有领先技术的卓越行业专家
- …拥有不容置疑的高质量和诚信品质

2025年,我们的成功是:

- 成为最具吸引力的企业,能够创造精彩而有价值的职业发展机会
- 拥有我们引以为傲的文化
- 成就市场中独一无二的卓越品牌
- 发挥整体的实力,提供全程化的解决方案
- 充分运用高科技

和每个人的切身关系

我们每一个人,在推动公司的发展和实现我们的远大理想的过程中都在扮演至关重要的角色。

领导层正在致力于加大对员工和战略重点的投资,力求争取最佳的成功机会。通过共同努力,我们将搭建一个优质的平台,为公司的发展壮大提供保障,而更重要的是,为每一名员工提供更多地机会去施展抱负、实现职业理想。

我们将为所有员工创造各种学习成长的新机会。公司将会开辟全新的业务领域,同时计划实施新的运营模式和流程;培养创新文化,将我们的服务拓展至全新的领域;努力培养员工的各项新技能,力求满足甚至超越未来市场的需求。

你们将在普华永道得到人生中绝佳的机会,并为身处普华永道大家庭而感到骄傲和自豪。



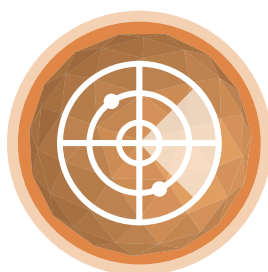
成功需要我们共同携手、引领未来

我们拥有一流的企业品牌、领先的市场地位和众多优质的客户。但未来的成功取决于大家——没有你们的能量、热情、本领和洞察力，我们的远大的抱负将无法实现。希望大家每一个人都能积极参与到这个精彩的成长故事当中——只要我们带着满腔热情、携手奋斗，就会战无不胜。

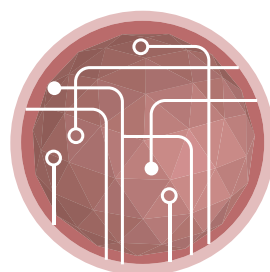
战略规划无论多么完美都可能被他人复制，真正能够让我们与众不同的，是我们团结、坚定地执行我们的共同战略的决心。



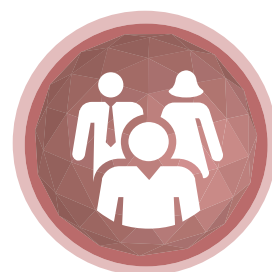
展现普华永道
整体的力量



核心业务的与时俱进
及不断地自我超越



利用创新及
高科技带动变革



领会与众不同的
普华永道文化

如何参与我们精彩的未来之旅？

成功取决于我们能否有效地实施我们的战略规划。在创造未来的过程中，我们每个人都肩负着重要的责任。

- 与合伙人和同事们广泛沟通，深入理解我们的共同目标，**积极参与**到战略的执行过程当中。
- 分享见解，勇于担负起助力成功的责任，相互激发灵感和热情。
- 将战略和创新融入日常的工作当中，不断挑战自我，**彼此激励**，发挥主观能动性。

未来几个月，大家将会有很多机会与公司的领导层就我们的战略规划进行沟通、讨论——请把握每一个机会、积极参与，贡献力量。

为了实现更好的可持续性发展，我们必须从今天开始构筑未来。普华永道也因为有了你们的同行、有大家的共同努力而感到无比自豪。





“与其预测未来，不如创造未来。”

林肯

www.pwc.com

本文仅为提供一般性信息之目的，不应用于替代专业咨询者提供的咨询意见。

© 2015 普华永道中天会计师事务所有限公司。版权所有。普华永道系指普华永道网络中国成员机构，有时也指普华永道网络。每家成员机构各自独立。

详情请进入 www.pwc.com/structure