

Отчет

о выполнении модуля В «Моделирование» командой № 1

Таблица 1. SWOT-анализ

<p>Сильные стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Высокий уровень подготовки персонала; – Престиж организации; – Один из ведущих игроков на российском рынке нефтяных компаний; – Стабильные денежные потоки; – Устойчивое финансовое положение; – Хороший социальный пакет для работников; – Высокая инвестиционная привлекательность; – Основные активы компании расположены на территории РФ; – Большие доказанные запасы нефти. 	<p>Слабые стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Бюрократия; – Невысокая репутация в отношении качества; – Большое количество технических и экологических рисков; – Медленная реакция на изменения потребностей рынка; – Высокий уровень конкуренции на внутреннем рынке; – Низкая эффективность НИОКР.
<p>Возможности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Рост цен на нефть ввиду геополитической обстановки в мире; – Уход из российских нефтедобывающих проектов иностранных компаний; – Рост спроса на нефтепродукты; – Изменение экологического законодательства в РФ. 	<p>Угрозы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Снижение спроса на нефть; – Высокая налоговая нагрузка; – Появление альтернативных источников энергии – Введение новых санкций.

Таблица 2. Расширенная SWOT-матрица

<p>Сильные стороны-возможности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – За счет роста цен на нефть повышается инвестиционная привлекательность компании; – За счет устойчивого финансового положения и стабильных денежных потоков компания может выкупать доли в проектах, которые были покинуты западными компаниями; – За счет наличия больших запасов нефти рост спроса на нефтепродукты будет удовлетворен. 	<p>Сильные стороны-угрозы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Устойчивое финансовое положение и стабильные денежные потоки позволяют нивелировать угрозу в виде высокой налоговой нагрузки на компанию; – Ввиду того факта, что основные активы компании расположены на территории РФ, а также имея ввиду высокую инвестиционную привлекательность компании можно сказать, что угроза введения новых санкций компании не страшна; – Высокий уровень подготовки персонала, а также устойчивое финансовое положение позволят компании в случае появления альтернативных источников энергии быстро и качественно перераспределить бизнес-портфель.
---	---

<p>Слабые стороны-возможности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Рост спроса на нефтепродукты позволит нивелировать такие слабые стороны компании, как невысокая репутация в отношении качества продукции и медленную реакцию на изменения потребностей рынка; – Вероятные изменения экологического законодательства в РФ поспособствуют снижению уровня бюрократии в компании, а также нивелировать часть технических и экологических рисков для компании; – Рост цен на нефть, уход западных компаний из российских нефтяных проектов, а также изменения в экологическом законодательстве смогут решить проблему высокой конкуренции на российском рынке, а также проблему низкой эффективности НИОКР. 	<p>Слабые стороны-угрозы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Снижение спроса на нефть компании ввиду невысокой репутации в отношении качества продукции; – Появление альтернативных источников энергии за счет низкой эффективности НИОКР, медленной реакции на изменения рынка; – Увеличение внутренней конкуренции на рынке за счет введения новых санкций и перекрытия доступа к международным рынкам сбыта.
---	---

Таблица 3. PEST-анализ

<p>Политические факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Мировой политический кризис; – Государственное регулирование отрасли в сфере лицензирования деятельности; – Политический курс государства; – Высокий уровень влияния государства на нефтедобывающую промышленность. 	<p>Экономические факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Рост инвестиционной активности государства; – Высокий уровень налогов и сборов; – Изменение курса валют; – Рост пошлин на сырьевой экспорт; – Высокий уровень конкуренции.
<p>Социальные факторы</p> <ul style="list-style-type: none"> – Необходимость соблюдения экологического законодательства во время деятельности; – Интерес населения к стабильному поставщику; – Рост популярности технических профессий соответствует кадрового стратегии компании. 	<p>Технологические факторы</p> <ul style="list-style-type: none"> – Открытия и патенты в области нефтедобычи и нефтепереработки; – Изменение технологических регламентов добычи и обработки нефти и газа.

На основании проведенного стратегического анализа была определена стратегия для компании ПАО «ТатНефть» - **стратегия ограниченного роста.**

Целевая аудитория

Целевой аудиторией являются социально ответственные промышленные предприятия, органы государственной власти, общественные движения.

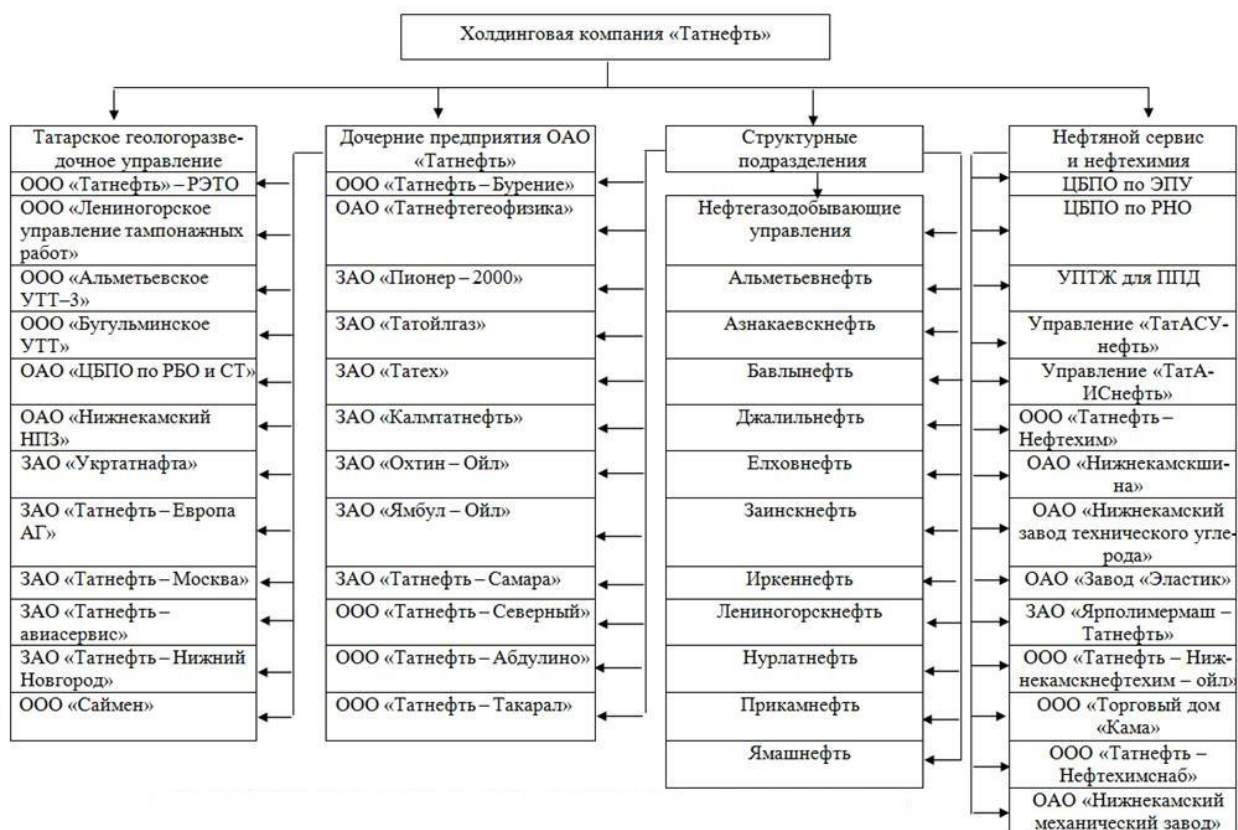
Рис. 1 Дерево целей проекта «Чистое небо» в формате SMART-E



Качественные и количественные показатели эффективности цели проекта:

- 1.** Снижение уровня найденных вредных веществ на территории Альметьевского района (измеряется в процентах, подведение итогов – раз в квартал);
- 2.** Отсутствие нарушений экологического законодательства при утилизации отходов производства (измеряется в количестве нарушений, подведение итогов – при каждой проверке);
- 3.** Повышение привлекательности района для жизни (измеряется в процентах, подведение итогов – раз в год);

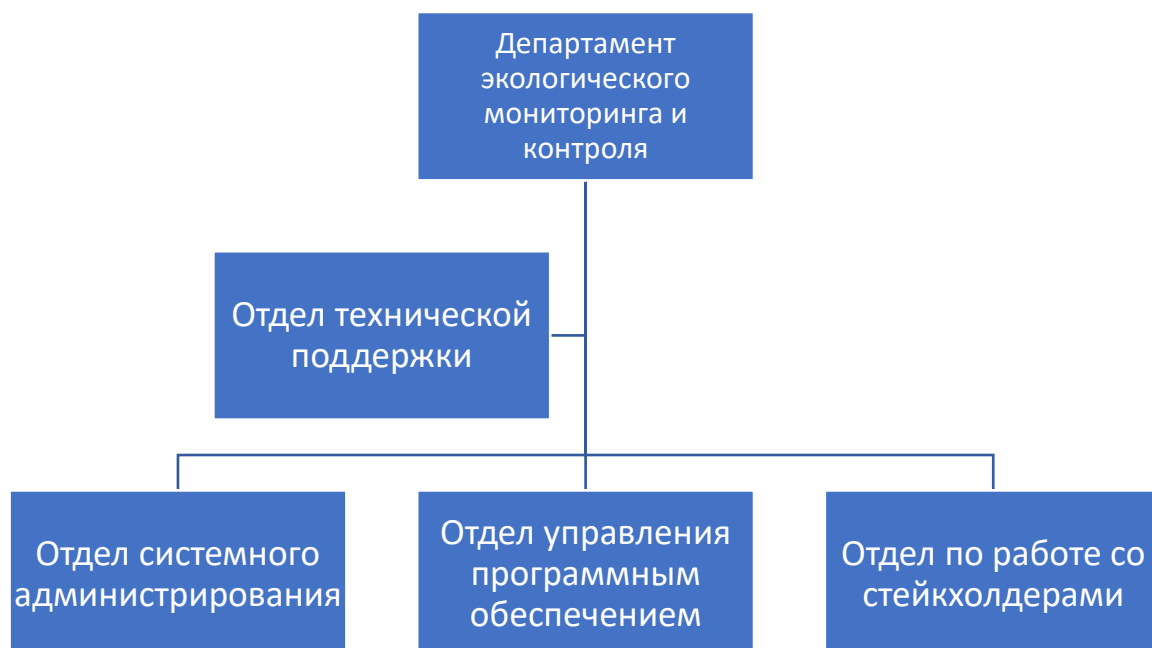
Рис. 2. Существующая организационная структура ПАО Татнефть.



Для реализации предлагаемого проекта необходимо создать департамент экологического мониторинга и контроля.

На рисунке 3 представлена организационная структура Департамента.

Рис. 3. Организационная структура Департамента экологического мониторинга и контроля.



Текущие бизнес-процессы ПАО «Татнефть»
Рис. 4 Бизнес-процесс «Добыча нефти» в нотации IDEF 0

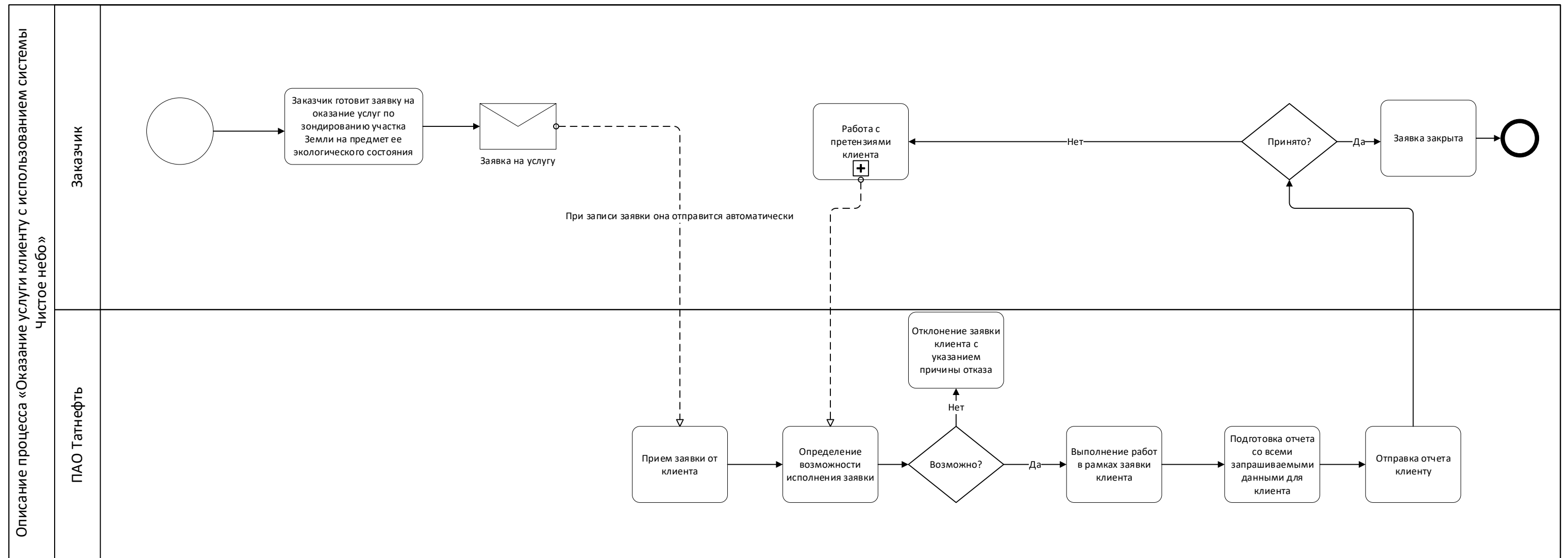


Рис. 5 Бизнес-процесс «Управление персоналом» в нотации IDEF0



Обновленный бизнес-процесс «Оказание заказчикам услуг в рамках зондирования участка Земли на предмет ее экологического состояния»

Рис 6. Бизнес-процесс «Оказание заказчикам услуг в рамках зондирования участка Земли на предмет ее экологического состояния» в нотации BPMN



Функционал разрабатываемого цифрового продукта

В разрабатываемом цифровом продукте будет представлен следующий функционал:

Представление информации в рамках оценки экологической ситуации в определенном районе;

Представление данных о проведенных расчетах и оценках вероятных техногенных последствий;

Разработка и представление планов по реализации очистительных работ для оздоровления экологии района.

Ролевая модель

Для реализации предлагаемого проекта была разработана ролевая модель департамента экологического мониторинга и контроля:

Наименование отдела	ФИО	Должность	Оклад	Функционал
Отдел технической поддержки	Иванов А. А.	Начальник отдела	70 000	Прием звонков от клиентов, решение проблем клиентов, организация работы отдела, решение управленческих вопросов
	Петров П. П.	Специалист	50 000	Прием звонков от клиентов, решение проблем клиентов
	Сидоров С. С.	Специалист	50 000	Прием звонков от клиентов, решение проблем клиентов
Отдел системного администрирования	Шаляпин П. П.	Начальник отдела	80 000	Поддержание работы сервера программы, обеспечение бесперебойной работы программы, организация работы отдела, решение управленческих вопросов
	Мышанский К. К.	Специалист	60 000	Поддержание работы сервера программы, обеспечение бесперебойной работы программы
	Колотушкин В. В.	Специалист	60 000	Поддержание работы сервера программы, обеспечение бесперебойной работы программы
Отдел управления программным обеспечением	Кончаловский И.В.	Начальник отдела	120 000	Работа над непрерывным улучшением программного продукта, работа совместно с отделом технической поддержки над проблемами клиентов, организация работы отдела, решение управленческих вопросов
	Барашкин В.П.	Специалист	100 000	Работа над непрерывным улучшением программного продукта, работа совместно с отделом технической поддержки над проблемами клиентов

	Торбинс Б.Б.	Специалист	100 000	Работа над непрерывным улучшением программного продукта, работа совместно с отделом технической поддержки над проблемами клиентов
Отдел по работе со стейкхолдерами	Черенков Н.Ю.	Начальник отдела	150 000	Работа с государственными органами, промышленными комплексами, крупным бизнесом в рамках оказания услуг по зондированию Земли на предмет ее экологического состояния, организация работы отдела, решение управленческих вопросов
	Завьялов И.Н.	Специалист	149 999	Работа с государственными органами, промышленными комплексами, крупным бизнесом в рамках оказания услуг по зондированию Земли на предмет ее экологического состояния
	Конева Е.В.	Специалист	100 000	Работа с государственными органами, промышленными комплексами, крупным бизнесом в рамках оказания услуг по зондированию Земли на предмет ее экологического состояния