

***La solution révolutionnaire de collage & d'ancrages
pour l'industrie et les travaux structurels***

Charges lourdes - Non-intrusif - Pas de chaleur ni de poussière - Amovible

Mettre nos solutions premium au service des industries de l'éolien, du nucléaire et du génie civil

Pétrole et Energie | Maritime

Une technologie développée pour des applications de pointes...



Intégrité structurelle des coques de navires – réparation et renforcement



Des environnements extrêmes: inflammables et explosifs (O&G, H₂, Méthanol)



Construction, Nucléaire et Renouvelables

...transposable en produits pour des marchés premium et de grand volume



Marché Premium des ancrages mécaniques
2.6Md d'Euro



Intégrité des installations bétons et aciers pas d'altération des structures existantes



Exigences de **sécurité** et de **résistance sismique**

Notre savoir-faire unique de collage en environnement industriel

Cold Shield™



Réparation structurelle de coques de navires

Co-développement TOTAL
Largement utilisé sur des structures
O&G en opération

C-Claw™ S1000



Ancrage acier haute capacité

2 500 connecteurs déjà installés sur
structures flottantes
1 to en traction et cisaillement
8 to de tenue ultime

C-Claw™ S300



Ancrage acier basse capacité

Produit dédié aux charges
intermédiaires
300Kg en traction et cisaillement
2 to de tenue ultime

C-Block™



Ancrage béton

Co-développement EDF
Alternative non-intrusive
aux chevilles post scellées
0,5 to en traction et cisaillement
2 to de tenue ultime

12 M€ de CA depuis 2016, 17 personnes
30 brevets sur l'ensemble de nos familles de produits

Confidential information

Safe, Reliable & Durable



C-Hawk™, un outillage propriétaire pour une installation **fiable et répétable**



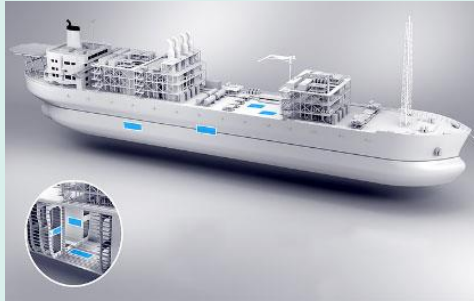
- **Installation sous vide:**
 - Aucune humidité
 - Conditions de collage idéales quel que soit l'environnement
 - Répétabilité et traçabilité complètes

[LIEN VERS LA VIDEO D'INSTALLATION](#)



Cold Shield et C-Claw: installation à froid sur support acier en milieu marin en remplacement de la soudure

Cold Shield™



- Réparation de structures gazières flottantes
 - Pas d'interruption des opérations
 - 300 M€ de gains en évitant un arrêt de production

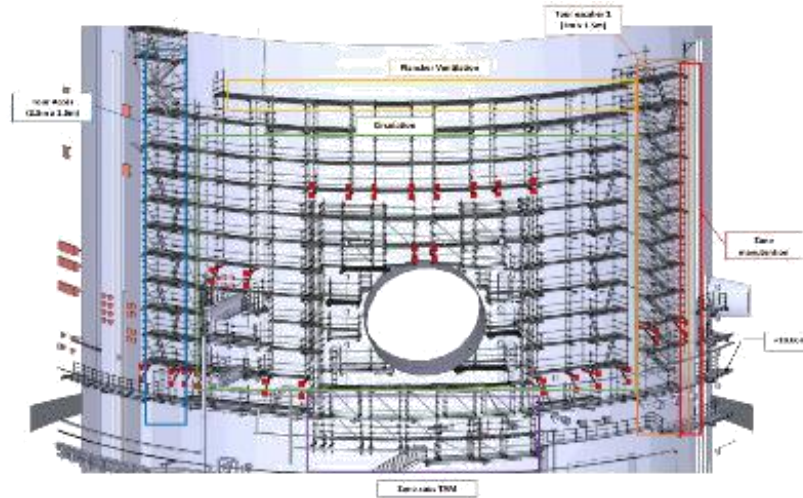
C-Claw™



- Des solutions d'ancrage en milieux contraints (navires, raffineries...)
 - Pas d'interruption d'opérations, ni soudage, ni perçage
 - 2,4 M €/jours de gain sans arrêt des opérations

C-Block : un ancrage béton pour le nucléaire

Etude de cas avec Nuvia sur **l'installation d'un échafaudage** composé de 160 ancres dans le bâtiment réacteur



Plus simple et plus sûre

- **Pas de ferroskan** source de retards,
- **Pas de détérioration** de la structure
- Pas de poussière, plus d'amiante,
- Traçabilité complète



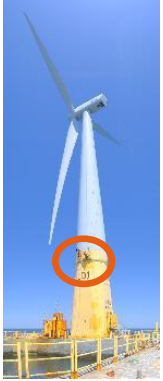
Plus sûre

- **Durée de chantier réduite de 40%**
- **Jours-homme réduits de 55%**
- Minimisation de l'exposition au rayonnement

Déjà un succès en 2023

- Qualifié 20 ans en février 2023
- **4 commandes d'entreprises majeures du nucléaire** (ENDEL, Monteiro, Framatome, Bouygues)
- **5 CNPE** dans le cadre des chantiers de corrosion sous contrainte

S300: un avantage clé pour l'éolien – des gains direct en coûts et CO2



Première installation COLD PAD d'un radar sur éolienne flottante (2022)



Vu interne d'un mât d'éolienne



Soudure = +100to par éolienne

VS



Aimants (70€ et 0,6Kg de terres rares par pièces)

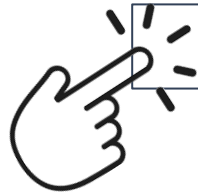
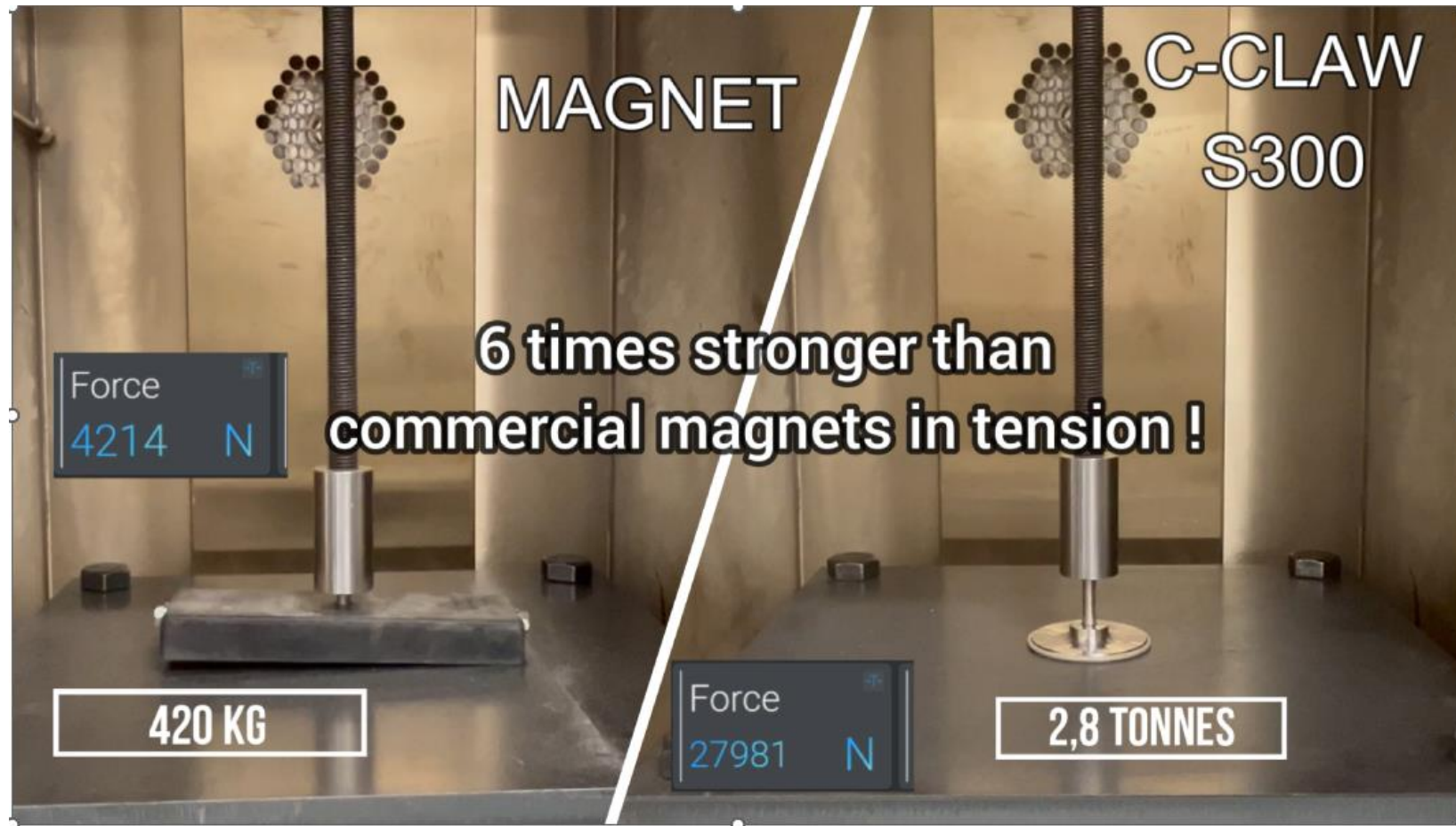


C-Claw S300 : <50 €

- Chaque éolienne utilise 200 à 300 points de fixation, trois technologies sont utilisées:
 - Aimants: capacité de 145 kg contenant chacun 0,6 kg de terres rares soit **150 Kg par éolienne**
 - Soudage : nécessite une surépaisseur de 5 à 10% d'acier soit, pour une éolienne de 20 MW, jusqu'à **100 to d'acier supplémentaire** soit **300 000 € de surcoût et 180 to of CO2 par éolienne**
 - C-Claw S300: les avantages des deux technologies; pas de terres rares, pas de surépaisseur d'acier

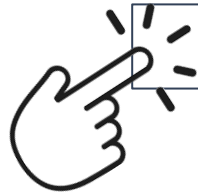
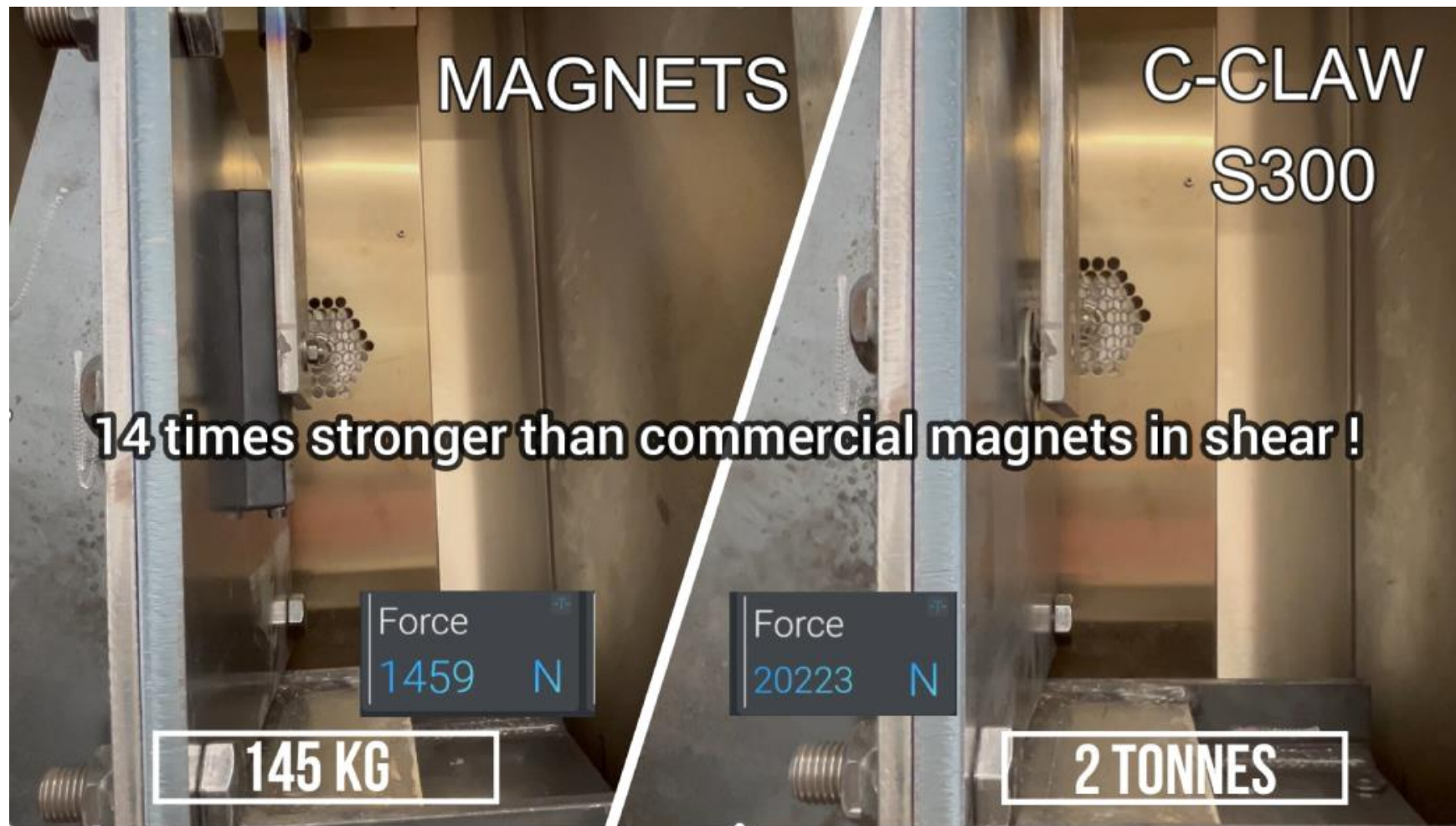
Un potentiel **direct** de gain sur l'ensemble du marché représentant
1,5 Mto/an de CO2 et 600 to/an de terres rares (0,4% de la production mondiale)

Test en traction: aimants et S300



[LIEN VERS LA VIDEO DE TEST](#)

Test en cisaillement: aimants et S300

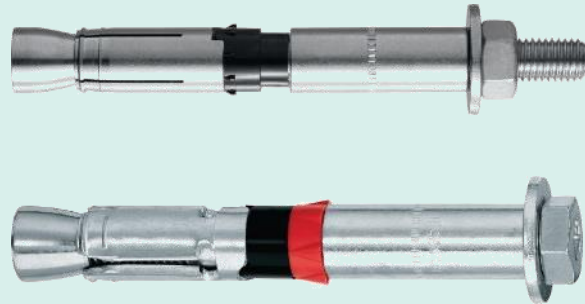


[LIEN VERS LA VIDEO DE TEST](#)

La compétition: des trous, de la poussière et un manque de fiabilité

Solutions invasives

- Chevilles et goujons
- Soudage



- Chevilles : 3€ à 150 € suivant les niveaux de résistance
- Soudage: invasif, coût en main d'œuvre élevé

Solutions non invasives

- Solutions collées (ClickBond)
- Aimants



- Solutions collées : 1€ à 20 €, applications en intérieur uniquement, quelques kilos de résistance, pose non répétable (20% d'erreur)
- Aimants: terres rares, chers avec une forte volatilité sur le prix et une incertitude sur la disponibilité

Une équipe multidisciplinaire, de managers et d'ingénieurs

MANAGEMENT



Jean-Philippe Court

(52)

Président
et Fondateur

Paris 6, ENS Cachan

25+ ans d'expérience dans l'Oil
& Gas
(TOTAL, Subsea7,
DNV GL)
Expérience de Direction
Générale



Julien Bec

(47)

Directeur Général

Ecole Centrale Paris

22+ ans d'expérience dans
l'industrie et le naval (Stellantis,
Vallourec)
Précédemment VP Exécutif à
GTT (SBF120)



Pierre Lhermitte

(51)

VP Commercial

ENSM, MBA INSEAD

25+ ans d'expérience dans le
naval et l' O&G
(LDA, TOTAL, GTT)



Franck Matteoli

(37)

VP Operations

INSA Lyon

15+ années d'expérience O&G et
Nucléaire
(Schlumberger, Framatome)

EQUIPE



Equipe COLD PAD

13 employés

1 Docteur ès Science,
9 ingénieurs (ENSAM, ENSTA,
INSA)
Equipe internationale

Nos marchés historiques et nos relais de croissance

	2021	2022	2023	2024		
Services et ingénierie de l'énergie	→	TRL9			> 1 Md€	
Ancrages aciers – Marchés à très haute valeur	→	TRL9			140 M€	
Ancrages béton – Nucléaire			→	TRL9	130 M€	
Ancrages aciers – Eoliennes				→	TRL9	270 M€
Ancrages béton et acier – Génie Civil				→	TRL9	2,1 Md€

- Un marché de l'énergie à très haute valeur ajoutée dans lequel Cold Pad est déjà implanté
- Un marché du nucléaire avec une technologie **accréditée en 2023 par EDF en permanent non sismique, Marquage CE en sismique prévu pour début 2024**
- Des marchés de volume pour les ancrages aciers et béton **offrant une opportunité unique de croissance**

Business Modèle actuel: projets spéciaux et ingénierie

	2021	2022	2023	2024	
Services et ingénierie de l'énergie	→ TRL9				>1 Md€
Ancrages aciers – Marchés à très haute valeur	→ TRL9				140 M€

11 M€ de Chiffre d'Affaires depuis 2016

Réparations structurelles lourdes et projets d'ingénierie

Cold Pad est déjà actif chez les plus grands acteurs de l'énergie



Prix de vente: au projet (50k€ à 2M€)

Projets Oil & Gas de maintenance

Cold Pad travaille avec des entreprises locales de services travaillant avec les équipes locales des opérateurs



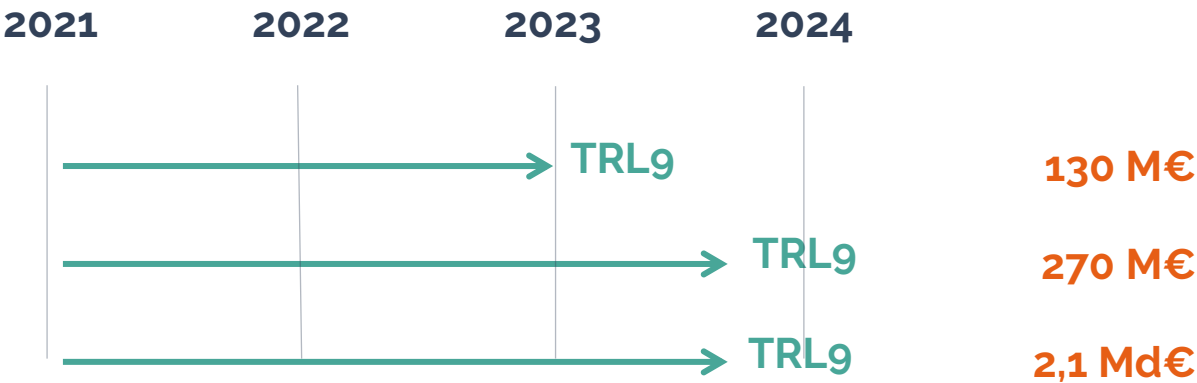
Prix de vente: au projet (env. 150 k€/projet)

Nos relais de croissance: adapter nos produits premiums aux marchés de masse

Ancrages béton – Nucléaire

Ancrages aciers – Eoliennes

Ancrages béton et acier – Génie Civil



Nucléaire

Une distribution assurée par le réseau des sociétés accréditées



ENDEL



Prix/ancrages : 180 €

Eoliennes

Une distribution en relation direct avec les turbiniers et les constructeurs

Vestas®



WINDAR
renovables

Prix/ancrages <50 € (S300)

Génie Civil

La distribution se fera à travers les réseaux des professionnels de la construction.

Relation privilégiée avec HILTI



Prix/ancrages : <15 € (S300/S100)

Plan de Financement: Un levier Européen assuré dans le cadre du programme de réindustrialisation Horizon 2024



En 2021 COLD PAD est lauréat de « Horizon Europe 2024 » et du programme "France Relance Nucléaire" pour un total de **3 M€** (non dilutifs)

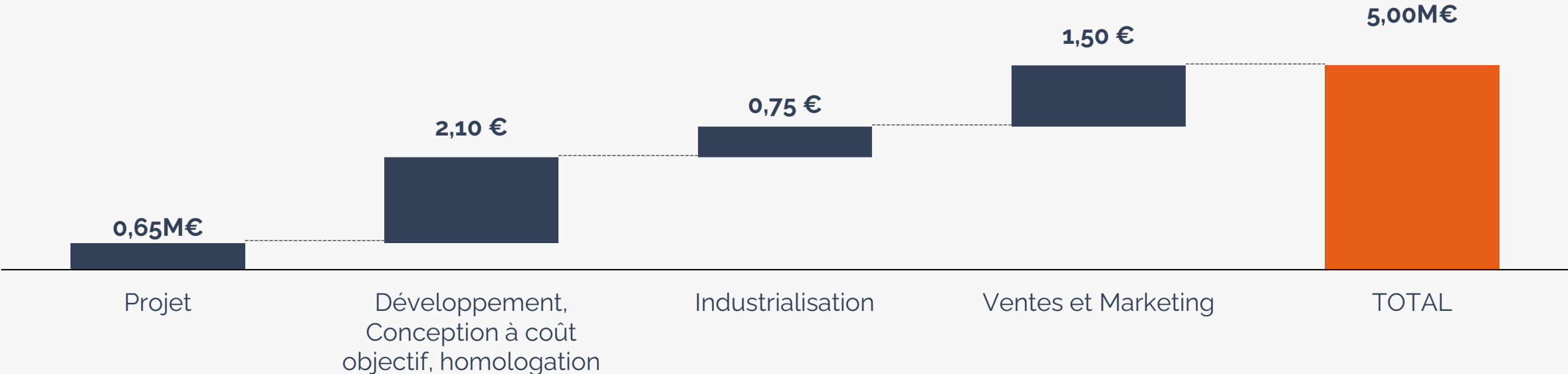
- 2.5 M€ de subventions sur 3 ans (2022-2024) adossé au programme *Horizon Europe 2024*
- 0.5 M€ de subventions "France Relance Nucléaire" en 2022 et 2023



Objectif d'une levée de capital à hauteur de **5 M€**

- A travers le programme Horizon 2024, l'Europe investit *pari pasu* : €1 pour chaque euro investi par un nouvel investisseur privé
- **Cible minimum de 2.5 M€ pour le nouvel investisseur privé, l'Europe abonde d'autant pour atteindre 5 M€ de financement en equity**

Utilisation des fonds



Un programme en 3 volets :



Optimisation des produits existant et fin de la validation des produits du nucléaire



Développement du catalogue produit pour les marchés de volume (moins chers, plus rapides à installer)

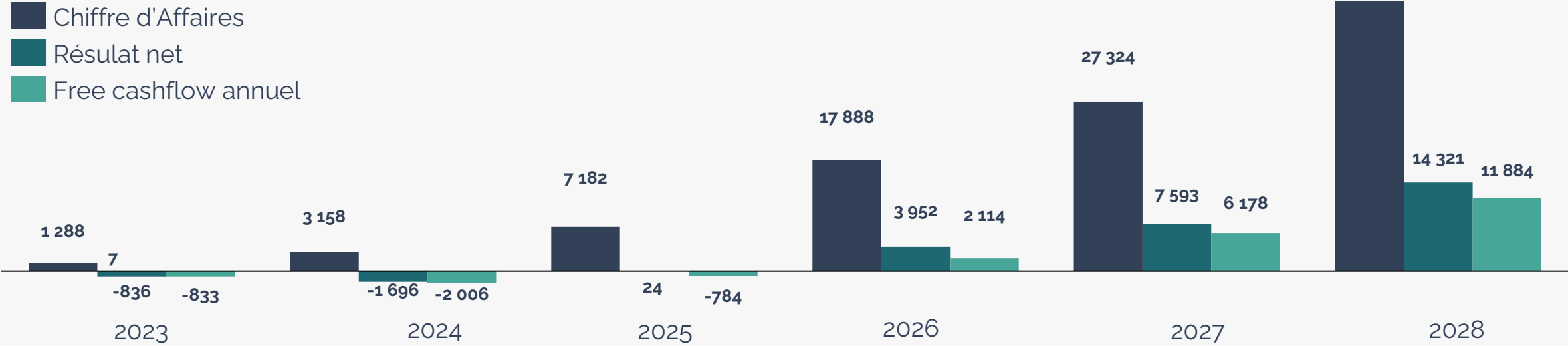


Développement de notre équipe commerciale et de notre réseau de distribution

Finances

Projection financière (k€)*

Free Cashflow calculé sans l'augmentation de capital



*Scénario dans le cas d'une levée en Q1 2023



Equilibre en 2025



Chiffre d'Affaires de **€43m** en 2028 basé sur l'hypothèse d'un accord de distribution



Un modèle industriel basé **sur des sous-traitants européens** et sans transfert de propriété intellectuelle

2028 : 43,5 m€ de Chiffre d'Affaires

15%

Engineering projects



Projets O&G
3,1 M€/y
de CA



Projets Marin
2,4 M€/y
de CA

85%

Sales of products



Eolien
17,7 M€
de CA



O&G et Naval
8,9 M€/y
de CA



Nucléaire
6.8 M€/y
de CA



Génie Civil
4,6 M€/y
de CA

En conclusion



**Une entreprise déjà
positionnée sur le marché
de l'énergie**



**Une technologie unique,
existante et éprouvée**



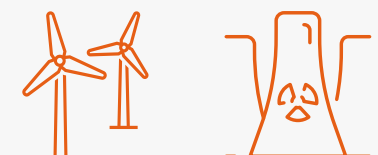
**Une équipe
expérimentée**



**Un levier
Européen**



**Des relais de croissance
dans les marchés de
volumes de la construction**



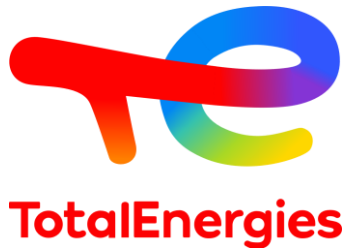
**Un moment unique de
relance du nucléaire et du
développement des
renouvelables**

ANNEXES

COLD PAD



Membre de la
French Tech



Meilleure Innovation
en 2019

Forbes

Top 100 des Start-ups
Françaises les plus
innovantes en 2020



Gagnant en 2021 de
"France relance Nucléaire"



Lauréat 2022 du programme
Européen de relance
Industrielle



LA
PLACE
STRATÉGIQUE

Membre de la place
stratégique promotion 2023
(TPE Innovantes françaises)