

Resoconto Operativo - Progetto Valnera

Nel corso del primo trimestre del 2025, il progetto Valnera ha proseguito secondo il piano stabilito, con un avanzamento regolare delle attività previste nella fase di consolidamento dei flussi interni tra i reparti contabilità e controllo di gestione. Il team di progetto ha dedicato particolare attenzione all'analisi delle interfacce applicative esistenti, individuando una serie di criticità legate alla sincronizzazione asincrona dei dati tra i sistemi gestionali SAP e il data warehouse interno.

Il principale obiettivo di questa fase era la stabilizzazione dei processi di riconciliazione contabile automatica, che fino al 2024 venivano eseguiti manualmente in diversi passaggi distribuiti tra uffici differenti. L'automazione introdotta ha già permesso di ridurre in modo significativo i tempi di chiusura contabile mensile, passando da una media di 6 giorni lavorativi a 3,4 giorni. Anche la percentuale di errori nelle quadrature è calata dal 9,2% all'attuale 3,5%, grazie all'implementazione di un sistema di validazione preliminare basato su regole di business definite con i key user.

Parallelamente, è stato completato il refactoring del modulo di caricamento documentale, con l'obiettivo di renderlo più resiliente rispetto ai picchi di carico tipici del periodo di fine trimestre. Il team tecnico ha optato per una soluzione basata su code di messaggi gestite tramite Azure Service Bus, combinata con funzioni serverless per l'elaborazione asincrona. Questa scelta architetturale ha mostrato fin dai primi test un miglioramento nella scalabilità del sistema, senza compromettere la coerenza transazionale dei dati.

Dal punto di vista organizzativo, il progetto ha beneficiato della collaborazione attiva di più dipartimenti, inclusi l'ufficio legale e l'area compliance, che hanno contribuito alla definizione dei requisiti normativi e alla validazione dei controlli documentali. L'interazione tra le aree coinvolte si è rivelata particolarmente efficace, anche grazie all'introduzione di brevi stand-up meeting settimanali che hanno sostituito le precedenti riunioni plenarie, spesso disperse e poco focalizzate.

Nel complesso, la direzione di progetto esprime una valutazione positiva rispetto ai risultati ottenuti finora, pur sottolineando la necessità di continuare a monitorare con attenzione l'evoluzione dei carichi di lavoro e l'adeguatezza delle risorse assegnate. In previsione del

secondo trimestre, sarà fondamentale mantenere l'attuale livello di coordinamento tra i team e avviare con anticipo le attività di testing end-to-end per il modulo di riconciliazione intercompany, la cui implementazione è attualmente prevista entro la fine di giugno.