**别让自己“墙”了自己**

[**2019年12月01日**](https://coolshell.cn/articles/20276.html)[**陈皓**](https://coolshell.cn/articles/author/haoel)**评论**[**301 条评论**](https://coolshell.cn/articles/20276.html#comments)**284,039 人阅读**

这一两周与几个朋友聊天，有年轻的90后，也有大叔级的70后，这些人在我看来都是很有能力的人，但是一些喜好过于强烈，让我不经意地回顾了我工作20年来身边的人，有发展得好的，也有发展的不好的，有些人是很可惜的，因为限制他们的不是其它人，也不是环境，而是自己，所以，很想写下这篇文章。（注：这篇文章可能会是一篇说教的文章，所以，可能会让你看着犯困，所以，我会尽量地短一些，而且尽可能多讲故事，少道理，这里的故事，全是真实发生的）

**几个故事**

2019年年初，我面试了一个很年轻的小伙子（93/94年出生），这个小伙子特别有灵性，也很聪明，计算机专业出身，也很喜欢技术，基础和学习能力也很好。在我这20年来认识的人中，如果他能呆在北京、上海、深圳这样的城市，我保证不出三年，他会成为他们同龄人中非常出色的技术人员，如果有个好的舞台有一个好的团队带他，他的未来会非常成功。然而，这个小伙子有两大喜好：1）只愿（或是说被迫）呆在一个毫无IT的环境的三/四线城市，2）对技术有非常大的偏好，只喜欢Go语言，非常不喜欢其它的语言，比如：Java（离开Java的世界，基本上离开了做架构的世界（**相关解释见文末**））。

他的这两个喜好，足以让一个未来会很优秀的人毁掉，因为，这个时代没有限制他，他的能力也没有限制他，但是他的意识完完全全地限制了他。

* 他把自己最宝贵的青春放在了很烂的项目上，就算能用一些新的技术，他也只能算是自娱自乐，在实验室中玩玩具罢了。
* 他把自己的技术栈封闭起来，而直接放弃了这个时代最具工业化的技术Java，对于一个好的程序员来说，同时掌握几门语言和技术完全是没什么问题，但是自己封闭了自己的视野。

实在是非常可惜，我本来是可以为他介绍到一些很不错的公司的，但是他这样的习性，等于自己把自己未来的门给关上了，虽然我跟他长谈过，但是我也没有办法叫醒不想醒的人……

* 视野、环境和舞台，对一个人的限制是非常大的。井蛙不知道大海，被空间维度所限制；夏虫不知道冬天，是被时间维度所限制；圈养的动物没有斗志，是被自己意识所限制。
* 偏见和不开放，对一个人的限制是真正有毁灭性的。主动让自己成为一个瞎子和聋子，主动把自己的能力阉割掉，这是一件令人痛心的事。想想大清的闭关锁国是如何让亚洲第一的北洋水师给毁掉的……

我还有个同学，他的技术并不差，就算呆在昆明这种很落后的地方，他也非常地好学，学习英文，学习各种新技术，对技术没有任何的偏好，喜欢C/C++/Java/Python/Shell，同样喜欢前端Javascript，对基础知识非常地踏实，他在技术上没有限制自己的潜力，有什么就学什么。后来，我带他玩Docker/Go/K8S……分布式架构，他也上手的很快……像他这样的人，技术能力完全没得说，比我还大一岁，44岁了，还是一样的天天追代码细节，看Youtube的各种大会，翻github里的各种issue和pull request……

我同学这人，拥有了成为一个技术牛人几乎所有的条件：基础知识过硬，细节扎得深，面很广，学习能力强，有英文能力，逻辑思维能力不错，非常的自律，执行力也很强，抓得住重点……然而，只有一个小问题，就是没有到大公司历练过，我三番五次叫他从昆明出来，但是最终他都呆在昆明这个城市没有出来，因为有所谓的家庭约束。然而，我身边还有好些人，把自己家从北京搬到上海，从上海搬到深圳，从厦门搬到深圳……这样的人大有人在……像他这样的能力，在哪个公司都会是主力和骨干，对于一个公司的主力和骨干来说，家庭上的这些问题都是小问题都是有很多解的……

另外，我这个同学还是一个比较悲观的人，任何事情都是先想到不好的事，他关注负面的东西会胜于正面的东西，而且他还有一定的社交恐惧，怕与人相处和交流，时间越长越害怕，甚至有时候直接跟我说，“我就是不想改变”这样的话……其实，我以前也是一个很害怕与人交流的人，面试的时候，我根本不敢正眼看面试官一眼，也不知道与人怎么交流。但是，我与他不一样，我努力克服，不断地面试，与人面对面的交流，到一线技术客服接用户的电话，在公司里做分享，慢慢地到外面分享……3-5年就完全克服掉了。

其实，很多事情，完全是有解的，也没有必要担心，自己的心理障碍也是可以克服的，重点就是自己愿不愿意，只要愿意完成了一半，接下来就是不断的摸爬滚打坚持了。

* 不限制自己的人，会穷举各种方法来解决问题，限制自己的人，只会找各式各样的问题或借口。
* 不限制自己的人，会努力改变自己的问题和缺陷，限制自己的人，会放任自己。

**另外几个故事**

我还有另外几个故事（活到四十多，能看到好多人十几年的发展过程，感觉有点上帝视角了）

我还有一个以前团队里的一个小伙，人是很聪明，但就完全就是野路子，他对技术没有什么偏好，一个PHP程序员，做那个Discuz!论坛，公司被并购了，转成Java，开始研究Java的各种细节，对技术从来没有什么偏见，有什么就玩什么，每做一个项目，就算是一样的他都要用新的技术做一遍，然后跟着我做云计算，我教他TCP，教他C/C++，后来一起玩Docker/Go，等等，反正是一点就通，他是我见过学习能力最强的人。但是，有一个事他一直与我的想法不一样，就是我希望他先把软件设计好，再写代码，他非常不能理解，他习惯于直接动手开干，然后有什么问题就整什么问题，我也很难教育他。

有一天，他电话面了一下Facebook，电话面了15分钟后对方就放弃了，他受到了严重的打击。然后，他就开始找菲利宾人练英文口语了，我也让他做算法题，然后，他才发现，一道连算法都不是的纯编程题都提交几次都过不了，等他做完了Leetcode最初的那151道题后，整个人都改变了，写代码前认认真真地在纸上把程序的状态，处理时序以及可能遇到的一些条件先罗列出来，然后，进行逻辑设计后，再写，从此，他就开启他更大的天地了。我后来把他推荐给了微软，先在中国的Bing，在中国升好2-3级，然后去了美国的Azure，现在听说他准备要跟 k8s 的 co-founder [Brendan Burns](https://github.com/brendandburns) 混了（虽然，他现在还在印度人手下，但是，我真的不知道他未来能玩多大，因为今年他才33岁，而且非常聪明）

他以前是把自己封闭起来的，我叫他出来，他也不出来，后来因为一些办公室政治的原因不得不来找我，于是我就带着他玩了两年，跟他讲了很多外面的世界是怎么玩的，他这个人也是一个相当不善于社交的人，但是心是开放的，愿意接受新的东西，虽然对技术也有一定偏见，比如不喜欢Windows，但是也不会不喜欢到完全封闭。后来我跟他说，微软的技术相当的强的，你看到的技术只是表面，深层次的东西都是相通的，直到他到了微软后发现各种牛逼的东西，对微软系统的技术的态度也有了改变，而且我让他跟我说很多微软那边的事，我发现，他对技术了解的维度已经是越来越高级的了……

还是我以前团队的一个小伙，他是一个前端，他说前端的东西没什么意思，想来找我做后端，我也一点点带他……后来，我说，你如果想要玩得好，你必需来北京，无论现在你觉得过得有多好，你都要放弃掉，然后，尽最大可能出去经历一下世界最顶尖的公司，我甚至跟他说，如果他女朋友不跟来的话，就先分开一段时间，先自己立业，他来北京的时候，他之前的同事都等着看他的笑话，我说，那些人连想都不敢想，不必管他们。于是，他去了Amazon，再过了一年去了西雅图，我跟他说，接下来就是去AWS，然后，如果有足够的野心，用自己的年轻这个资本去硅谷创业公司赌一把……未来他怎么样我不知道，但至少他没有限制自己，他的未来不会有封顶……

也是我的同学，我跟他在大学是上下铺，后来他去了人民大学读计算机博士，大学的时候做国产数据库kingbase，然后去了一家外企，天天被派到用户那边做数据分析，后来，他想回科研单位做国产数据库，我说，别啊，你的技术比我好太多，还有博士理论加持，你不去国外顶尖公司玩玩，你不知道自己有多强的，于是他跟公司申请去了国外做核心，后来因为Hadoop的原因，公司的产品最终成为了历史，于是我说，你来了美国么，你一定要去AWS，于是他就去了AWS的Aurora团队，成为了AWS明星级产品的中坚力量，天天在改MySQL的核心源码，干了两年，正在晋升 Principal Software Engineer ……

这里我到不是说出国有多牛，也许你只关注能挣多少钱，但是我想说，他们之所以能有这样的际遇，除了他们本来就有实力，还更因为他们从来不给自己设制什么限制，就是那种“艺多不压身”，有什么就学什么，有更高的就去向更高的迈进，其它的像家庭什么的问题其实都是会有解的，真的不必担心太多……

**别限制了自己**

上面的这些故事，也许你能看得懂，也许你看得不一定能懂，这里，让我来做个总结吧

* **做有价值的事**。这个世界对计算机人才的要求是供不应求的，所以，不要让自己为自己找各式各样的借口，让自己活在“玩玩具”、“搬砖”和“使蛮力加班”的境地。其实，我发现这世界上有能力的人并不少，但是有品味的人的确很少。**所谓的有价值，就是，别人愿付高价的，高技术门槛的，有创造力的，有颠覆性的**……
* **扩大自己的眼界，开放自己的内心**。人要变得开放，千万不要做一个狭隘的民族主义者，做一个开放的人，把目光放在全人类这个维度，不断地把自己融入到世界上，而不是把自己封闭起来，这里，**你的英文语言能力对你能不能融入世界是起决定性的作用**。开放自己的心态，正视自己的缺点，你才可能往前迈进。**你的视野决定了你的知不知道要去哪，你的开放决定了你想不想去**。
* **站在更高的维度**。面的维度会超过点的维点，空间的维度会超过面的维度，在更高维度上思考和学习，你会获得更多。**整天在焦虑那些低维度的事（比如自己的薪水、工作的地点、稳不稳定、有没有户口……），只会让你变得越来越平庸，只要你站在更高的维度（比如： 眼界有没有扩大、可能性是不是更多、竞争力是不是更强、能不能解决更大更难的问题、能创造多大的价值……），时间会让你明白那些低维度的东西全都不是事儿**。技术学习上也一样，站在学习编程语法特性的维度和站在学习编程范式、设计模式的维度是两种完全不一样的学习方式。
* **精于计算得失**。很多人其实不是很懂计算。绝大多数人都是在算计自己会失去多少，而不会算会得到多少。而一般的人也总是在算短期内会失去什么，优秀则总是会算我投入后未来会有什么样的回报，前者在算计今天，目光短浅，而后者则是舍在今天，得在明天，计算的是未来。**精于计算得失的，就懂得什么是投资，不懂的只会投机。对于赚钱，你可以投机，但是对于自己最好还是投资。**
* **勇于跳出传统的束缚**。有时候，跳出传统并不是一件很容易的事，因为大多数人都会对未知有恐惧的心理。比如：我看到很多人才都被大公司垄断了，其实，有能力的人都不需要加入大公司，有能力的人是少数，这些少数的人应该是所有的公司share着用的，这样一来，对于所有的人都是利益最大化的。这样的事现在也有，比如：律师、设计师……。但是，绝大多数有能力的技术人员是不敢走出这步。我在2015年到2016年实践过一年半，有过这些实践，做“鸡”的比“二奶”好多了，收入也好很多很多（不好意思开车了）……

庄子说过几句话——

*井蛙不可以语于海者，拘于虚也；//空间局限*

*夏虫不可以语于冰者，笃于时也；//时间局限*

*曲士不可以语于道者，束于教也。//认识局限*

别自己墙了自己，人最可悲的就是自己限制自己，想都不敢想，共勉！

————————————————————

**注：这篇文章就是要劝大家更为开放，让自己有更多的可能性，能到更高的层次，做更有价值的事，成为更强更好的人……当然，如果你觉得你只想做一个平凡人，也和本文并不冲突……另外你也不要觉得这篇文章是让你要成为一个精英，但你一定要去摸高……这篇文章是告诉你一种面对人生的思考方式，在这种思考方式下，你会有更多的可能性，更大的场景……而不是直接把自己归到“平常人”，把自己“墙”了！**

注：我以为用Java适合做架构这事应该是常识了，但是评论中有很多人非常反对这个事。那我解释一下吧：首先，小型的项目用什么语言都行，爱用什么用什么。但是，真正的企业级架构就不一样了，其中并不仅仅只是RESTful API或RPC，还有各种配套设施和控制系统，比如：应用网关，服务发现、配置中心、健康检查、服务监控、服务治理（熔断、限流、幂等、重试、隔离、事务补偿）、Tracing监控、SOA/ESB、CQRS、EDA……这些东西在非Java的技术栈体系内，很难看到全貌，**Java强大的生态环境，就是让你把注意力放到更高层次的架构和业务上来的**。（千万不要觉得，整几个服务RPC一下，加个缓存，加个队列，就能叫架构，那只是系统集成罢了）

（全文完）