

# Matriz de Identificação e Avaliação de Riscos

Código do Projeto

HEX 001

Nome do Projeto

Sistema Compras/Vendas de Produtos Eletrônicos

#	Nome do Risco	Descrição	Consequências	Impacto sobre Objetivos	Magnitude	Probabilidade	Exposição ao Risco	Prioridade
1	Prazo final projetos iniciais	A equipe desconhecer as atividades nas quais está envolvida e contar com as datas previstas anteriormente	Descontentamento do Comitê de Projetos, atraso nos projetos, prejuízo ao início do Programa ERP	Custo	Moderado (0,20)	0,3	0,06	0,2
				Tempo	Muito alto (0,80)	0,9	0,72	0,4
				Escopo	Alto (0,40)	0,5	0,2	0,2
				Qualidade	Baixo (0,10)	0,5	0,05	0,1
2	Custos	Orçamento previsto para o Projeto	Atrasos no cronograma, qualidade do Projeto comprometida, desperdício de custos	Custo	Muito alto (0,80)	0,5	0,4	0,1
				Tempo	Moderado (0,20)	0,3	0,06	0,3
				Escopo	Moderado (0,20)	0,5	0,1	0,4
				Qualidade	Alto (0,40)	0,5	0,2	0,3
3	Ferramentas Inadequadas	Utilização de equipamentos velhos, danificados ou impróprios para certas atividades	Baixa qualidade do Sistema, falhas no Sistema, Sistema incompatível	Custo	Alto (0,40)	0,7	0,28	0,4
				Tempo	Moderado (0,20)	0,7	0,14	0,3
				Escopo	Baixo (0,10)	0,5	0,05	0,1
				Qualidade	Alto (0,40)	0,9	0,36	0,2
4	Habilidades	Equipe despreparada por falta de conhecimento e competência	Atraso nas etapas do cronograma, metas não alcançadas e limitação de mão-de-obra	Custo	Moderado (0,20)	0,5	0,1	0,2
				Tempo	Alto (0,40)	0,7	0,28	0,1
				Escopo	Baixo (0,10)	0,5	0,05	0,1
				Qualidade	Alto (0,40)	0,5	0,2	0,2
5	Psicológico	Equipe desmotivada, falta de comunicação e Comprometimento dos membros da equipe por fatores pessoais.	Falta de interação, perda da eficiência, da concentração e foco no Projeto afetado	Custo	Baixo (0,10)	0,3	0,03	0,1
				Tempo	Moderado (0,20)	0,7	0,14	0,3
				Escopo	Moderado (0,20)	0,5	0,1	0,1
				Qualidade	Alto (0,40)	0,5	0,2	0,2
6	Integração	Dificuldades de integrar o Sistema com diversos setores da Empresa	Descumprimento do cronograma, Resisão de contrato e mão-de-obra desvalorizada	Custo	Alto (0,40)	0,7	0,28	0,2
				Tempo	Moderado (0,20)	0,3	0,06	0,1
				Escopo	Baixo (0,10)	0,5	0,05	0,3
				Qualidade	Muito alto (0,80)	0,3	0,24	0,1