#### Docente: Fabiana Silva

# Metodologías de gestión de proyectos

Las **metodologías de gestión de proyectos** son indispensables para las empresas que quieren convertir sus ideas en realidad de forma ordenada y productiva, sin perder tiempo, dinero o talento en el proceso

## ¿Qué son las metodologías de gestión de proyectos?

Las **metodologías de gestión de proyectos** son un conjunto de teorías, técnicas y procedimientos que ayudan a las organizaciones a estandarizar cómo una idea se convierte en realidad. Por definición, su **objetivo** es simplificar este proceso para que los involucrados hagan más cosas con menos tiempo, esfuerzo y gastos.

El concepto de metodologías de gestión de proyectos abarca desde las **etapas** de ideación y ejecución hasta la evaluación de resultados y mejora continua de procesos. Por lo tanto, se considera una excelente herramienta para **reducir la incertidumbre**, **la presión y los riesgos** en la implementación de un plan.

## ¿Para qué sirven las metodologías de gestión de proyectos?

En cuanto a sus aplicaciones, las metodologías de gestión de proyectos sirven para estandarizar el flujo de trabajo, mejorar la comunicación del equipo, optimizar el uso de los recursos y facilitar la toma de decisión informada.

#### Estandarizar el flujo de trabajo

¿Sientes que empiezas de cero cada vez que gestionas un proyecto? Quizás planifiques mientras ejecutas o incluso te adaptes a medida que suceden las cosas. En cualquier caso, esto es un problema, porque pierdes tiempo, energía y, a veces, dinero al no tener una ruta clara a seguir a la hora de tomar las riendas de una iniciativa.

Con metodologías de gestión, puedes **estandarizar** el flujo de trabajo y **facilitar** la ejecución de todas las etapas del ciclo de vida de un proyecto. Y los resultados son excelentes: mejoras la productividad, mantienes feliz a tu equipo y mitigas el estrés administrativo.

## Mejorar la comunicación del equipo

La implementación de modelos de gestión de proyectos puede mejorar la comunicación interna del equipo, especialmente si se trabaja en una actividad multidisciplinar. Cuando todos conocen los pasos a seguir, qué recursos están disponibles y quiénes son los responsables de cada cosa, es más fácil tener autonomía para hacer su parte y pedir ayuda cuando sea necesario.

### Optimizar el uso de los recursos

Las empresas no siempre cuentan con presupuestos robustos para llevar a cabo sus proyectos –e incluso cuando el dinero es abundante, existe la expectativa de que se gastará sabiamente.

Pero el aspecto financiero es solo uno de los recursos que maneja un buen gerente; también hay plazos y personas que debes tener en cuenta.

Las metodologías de gestión de proyectos te permiten **asignar de manera inteligente y responsable** los recursos para su ejecución.

#### Facilitar la toma de decisión informada

¿Sabías que el 60% de las organizaciones no tiene mucha confianza en sus datos y conocimientos analíticos? Afortunadamente, una de las ventajas de usar una metodología de gestión de proyectos es el establecimiento de métricas objetivas que permiten monitorear la evolución y los resultados de una iniciativa. Con estos datos en la mano, puede tomar decisiones informadas sobre el futuro del proyecto.

### ¿Cuál es la importancia de la tecnología en la gestión de proyectos?

La importancia de la tecnología en la gestión de proyectos es evidente: brinda más agilidad, eficiencia, integración y disponibilidad a los procesos.

### **Agilidad**

La tecnología puede ser una gran aliada para automatizar tareas repetitivas que consumen el valioso tiempo de los miembros de tu equipo. En el <u>servicio al cliente</u>, por ejemplo, las respuestas automáticas pueden resolver consultas de baja complejidad en cuestión de segundos, lo que deja libres a los agentes de soporte para tratar problemas más complejos.

#### Eficiencia

¿Necesitas hacer algo más rápido? Sin duda, la tecnología te ayudará a reducir el tiempo dedicado a las actividades de un proyecto, además de ayudarte a evitar el desperdicio de otros recursos. El <u>software de gestión de clientes</u>, por ejemplo, puede predecir el volumen de interacciones de soporte para la temporada navideña en función de los datos históricos y decirle cuántos agentes humanos necesitará para manejar la demanda del período.

## Integración

Otra gran ventaja de la tecnología para la gestión de proyectos es su capacidad para integrar equipos multidisciplinares y crear un terreno común, desde el que todos puedan aportar sin jerarquía con lo que mejor saben. Esto facilita la colaboración en el trabajo, reduce los conflictos y potencia la creatividad.

### Disponibilidad

La mayoría de las soluciones de gestión de proyectos están basadas en <u>cloud computing</u>, lo que significa que los archivos están disponibles las 24/7 desde cualquier parte del mundo; solo necesitas estar conectado a Internet para acceder, editar y compartir con tus compañeros de trabajo. Este es un beneficio de la tecnología que no se puede pasar por alto, especialmente si se gestionas empleados en diferentes países o zonas horarias.

## ¿Cuáles son las ventajas de usar una metodología de gestión de proyectos?

Las **ventajas de usar una metodología de gestión de proyectos** incluyen organización, productividad, empatía y colaboración.

# Organización

La metodología no es más que "la manera de hacer algo". En este sentido, las plantillas de gestión de proyectos ofrecen una guía para organizar sus proyectos en etapas y simplificar su ejecución. Gracias a la visibilidad adquirida, puedes ver el todo, incluso si estás trabajando en una parte.

### **Productividad**

Una de las ventajas más importantes de utilizar una metodología de gestión de proyectos es hacer que los empleados sean más productivos. Cuando todos saben lo que quieres lograr, es más fácil invertir tiempo, talento y energía en actividades, así como mantenerse motivado ante un obstáculo.

### **Empatía**

Algunas personas tienen facilidades con fórmulas, cálculos y razonamiento lógico. Otros tienen más aptitud para las abstracciones, las interpretaciones subjetivas y la humanización de los procesos. También hay aquellos que combinan un poco de ambos. Con una metodología de gestión, puedes evaluar las fortalezas de cada empleado y utilizarlas a favor del proyecto, sin subestimar ninguna habilidad.

## Colaboración

¿Has visto cómo los futbolistas se juntan para competir en el Mundial? Más que el deseo de marcar goles en solitario y ganar un partido, existe el entendimiento de que todos los profesionales tienen un objetivo común: ganar el título. La misma lógica se puede aplicar a las empresas. Una visión común es una poderosa herramienta para unir a los colaboradores.