



REP'AERO

**PROJET DE MIGRATION DE
L'ARCHITECTURE DU SI**

Les enjeux

Mettre en place une nouvelle architecture technique qui réponde à la vision de l'entreprise qui est de faire de Rep' Aero un acteur incontournable de la maintenance aéronautique dans son bassin d'emploi

Les objectifs

- **Maintenir les services actuels tout en améliorant les performances et la sécurité de l'infrastructure**
- **Proposer de nouveaux services pour améliorer l'expérience utilisateur et client**
- **Recentrer les capacités de maintenance de l'entreprise afin de gagner en efficacité et réactivité**

DOCUMENTS

- **ANALYSE DE FAISABILITÉ**
- **FEUILLE DE ROUTE**
- **PLAN D'IMPLEMENTATION**

ANALYSE DE FAISABILITÉ



CONTENU

- **ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT**
- **ANALYSE DES PARTIES PRENANTES**
- **ANALYSE DES RISQUES**
- **FAISABILITÉ**



L'analyse de l'environnement actuel

- SI non performant et obsolète
- Opérations manuelles
- Impacts sur l'efficacité de l'entreprise



L'analyse de l'environnement cible

A hand is shown pointing at two small wooden blocks. The block on the left has a red 'X' on it, and the block on the right has a green checkmark on it. The background is a light blue gradient.

- Harmonisation des outils de stockage
- Automatisation des processus
- Modernisation des équipements

Les parties prenantes

- La direction
- Les utilisateurs
- Les clients



Les contraintes

- La budget de 50 000 €
- La continuité de service
- L'accompagnement des utilisateurs



Les risques

- **Non-maintien de la continuité de service**
- **Non-adhésion des utilisateurs aux nouveaux outils**
- **Manque d'information des clients sur les nouveaux outils disponibles**
- **Manque de ressources**

La prévention des risques

- Opérations de migration sont faites hors activité
- Utilisateurs sont impliqués en amont du projet - formation - accompagnement lors du pilotage
- Clients informés des nouveaux outils lors de leur lancement
- Prestataires pour réaliser les opérations de migration, formation et pilotage

Résultat de l'analyse

Le projet est faisable malgré le gap technique entre l'architecture de base et la cible grâce à un plan de migration permettant une évolution progressive qui assure la continuité de service.

L'approche Lean du projet de migration permet d'assurer un ratio qualité/coûts/délais élevé et de réduire les risques en prenant en compte les besoins de toutes les parties prenantes.

FEUILLE DE ROUTE



CONTENU

A stylized illustration of a winding road with dashed white lines, curving from the bottom left towards the top right. Five colorful location pins (red, purple, blue, yellow, and green) are placed at various points along the road, suggesting a journey or a sequence of steps.

- **STRATÉGIE D'IMPLÉMENTATION**
- **JALONS**
- **CALENDRIER**

STRATÉGIE

A background graphic featuring a grey, winding road with white dashed lines. Several colorful location pins (red, purple, yellow, green, and blue) are placed along the road, suggesting a journey or a sequence of steps.

- Approche fonctionnelle de la migration avec un découpage des jalons par module fonctionnel
- Chaque jalon contient une phase de validation lors de la migration des données
- Intégration d'une période de formation pour chaque jalon
- Intégration d'une période de pilotage pour chaque jalon (accompagnement lors du démarrage)

LES JALONS

The background of the slide features a stylized, winding grey road with white dashed lines. Several colorful location pins (red, purple, blue, yellow, and green) are placed at various points along the road, suggesting a journey or a sequence of events.

Jalon 1

**Migration de
la gestion de
stock**

Jalon 2

**Migration du
domaine de
production**

Jalon 3

**Migration de
la gestion des
ressources
entreprise**

Jalon 4

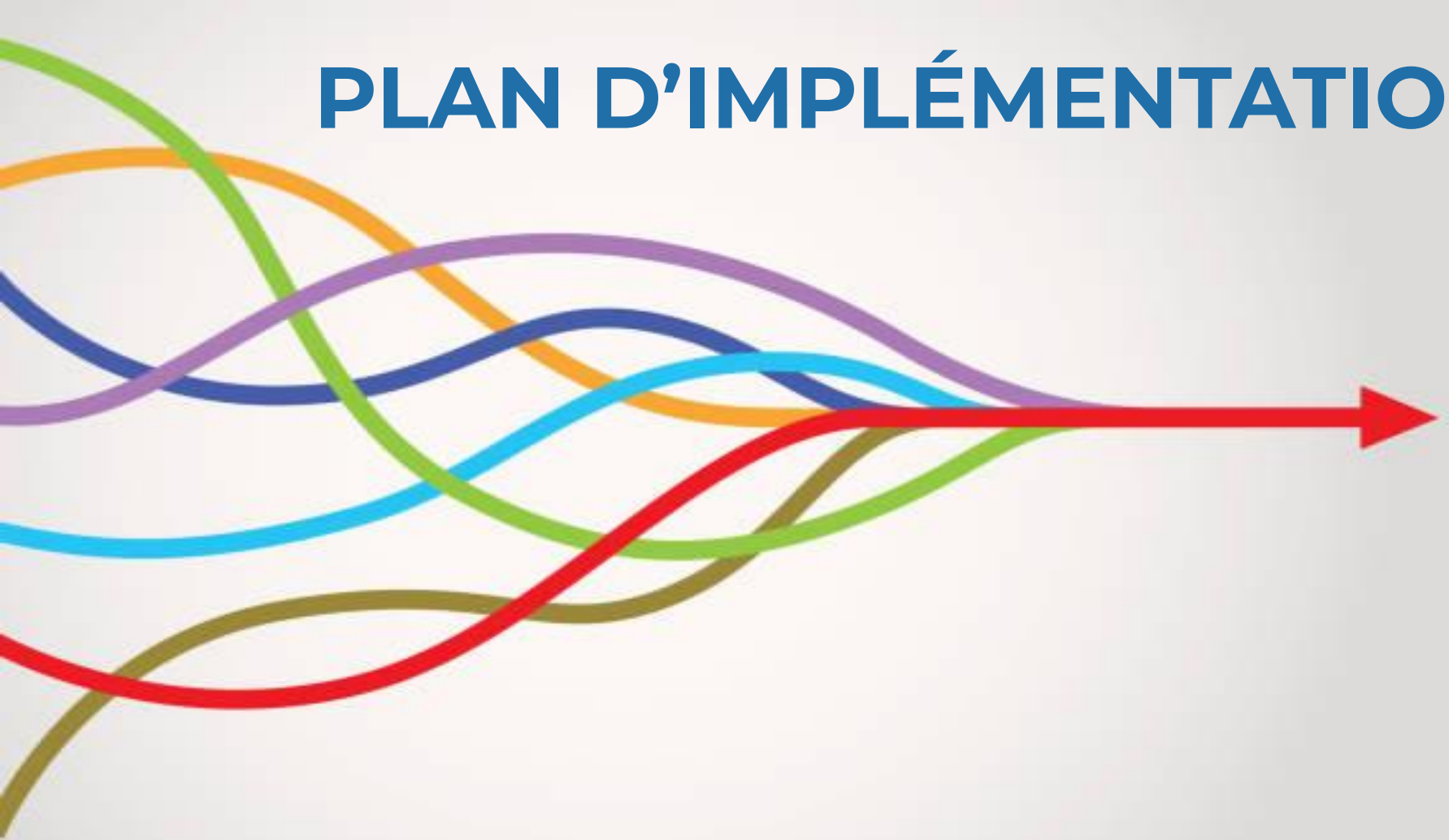
**Migration de
la gestion des
clients**

Jalon 5

**Migration de
la gestion des
fournisseurs**

[illegible][illegible]

PLAN D'IMPLEMENTATION



CONTENU

- RÉPARTITION DES PHASES DE MIGRATION
- ATTRIBUTION DES LOTS DE TRAVAUX
- JALONS ET CALENDRIERS
- ARCHITECTURES DE TRANSITION
- MESURE DU SUCCÈS
- RESSOURCES ET COÛTS

Découpage d'un jalon

- **Implémentation des nouveaux composants**
- **Implémentation des nouveaux matériels**
- **Duplication des composants de l'ancienne architecture**
- **Migration des données**
- **Formation & Pilotage**
- **Suppression de l'ancienne architecture**

Mesure du succès d'un jalon

- Validation du contrôle de conformité de la migration des données
- Utilisateurs formés et aptes à utiliser le module fonctionnel
- Clients informés des nouvelles fonctionnalités les concernant
- Budget et délais respectés

Précisions sur les migrations de données

- 2 phases de migration des données pour chaque module fonctionnel : blanche & définitive
- Chaque phase de migration doit être validée
- La validation de la migration définitive autorise le démarrage du nouveau module fonctionnel

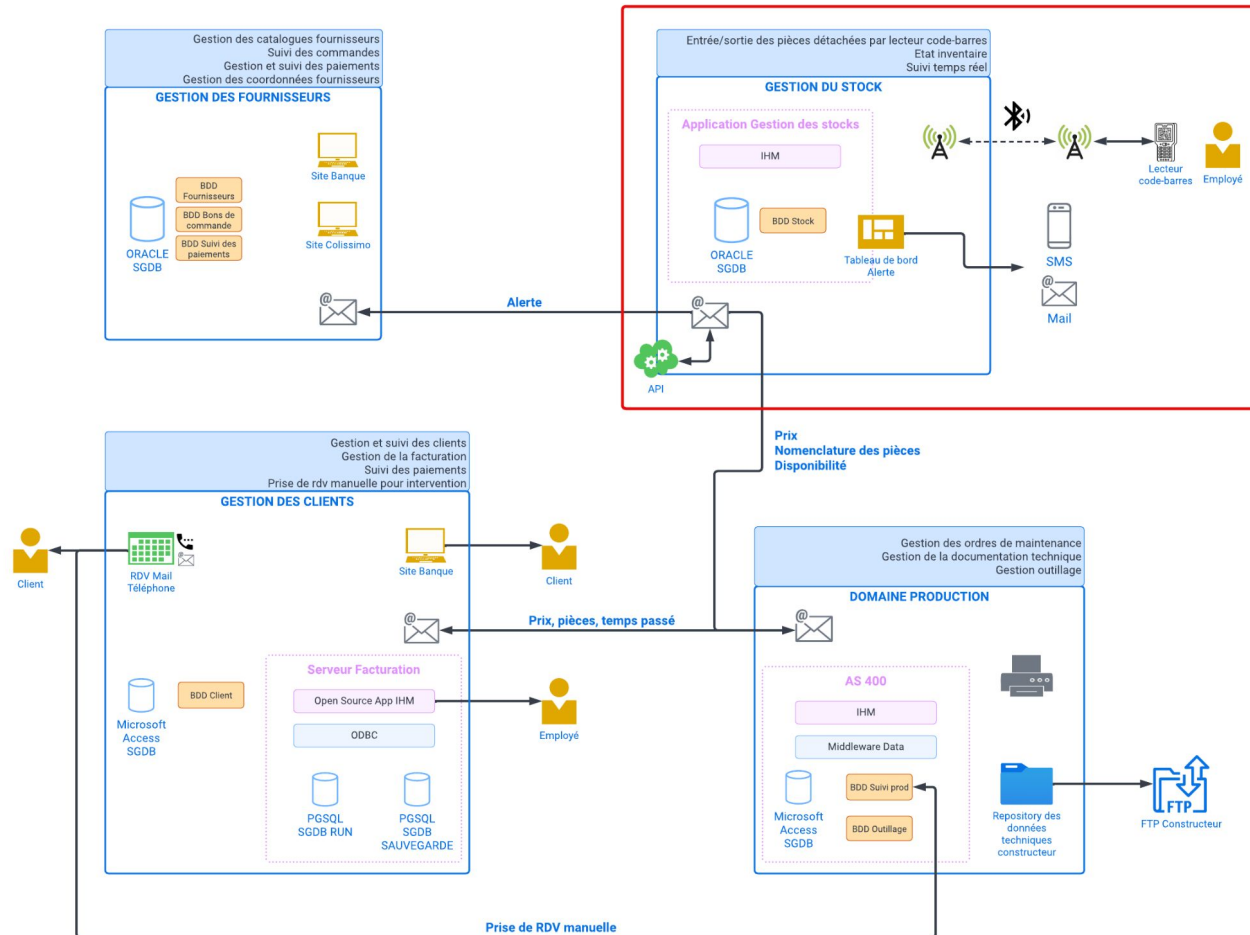
			Parties prenantes									
Jalon	Description	Actions	Steve Lambort CEO	Alain Duplanc Responsable IT	Architecte	Prestataires Développement	Prestataire Formation	Prestataire Consulting	Technicien de maintenance senior	Techniciens de maintenance	Employés	Clients
1	Migration de la gestion du stock	Implémentation de la nouvelle application de gestion de stock	I	A	C	R					I	
1	Migration de la gestion du stock	Implémentation des lecteurs code-barres	I	A	C	R					I	
1	Migration de la gestion du stock	Duplication du serveur de messagerie	I	A	C	R					I	
1	Migration de la gestion du stock	Implémentation de la nouvelle BDD et migration des données de stock	I	A	C	R					I	
1	Migration de la gestion du stock	Formation	A	A	A	C	R	R			P	
1	Migration de la gestion du stock	Pilotage	A	A	A	C	R	R			P	
1	Migration de la gestion du stock	Suppression de l'ancienne architecture	I	A	C	R					I	
2	Migration de domaine de production	Implémentation de la nouvelle application du domaine de production	I	A	C	R			A	I	I	
2	Migration de domaine de production	Implémentation des tablettes	I	A	C	R			A	I	I	
2	Migration de domaine de production	Duplication du serveur de messagerie	I	A	C	R			A	I	I	
2	Migration de domaine de production	Implémentation de la nouvelle BDD et migration des données du domaine de production	I	A	C	R			A	I	I	
2	Migration de domaine de production	Formation	A	A	A	C	R	R	R	P	P	
2	Migration de domaine de production	Pilotage	A	A	A	C	R	R	R	P	P	
2	Migration de domaine de production	Suppression de l'ancienne architecture	I	A	C	R			A	I	I	
3	Création de gestion des ressources entreprise	Implémentation de la nouvelle application	A	A	C	R			A	I		
3	Création de gestion des ressources entreprise	Implémentation de la nouvelle BDD et saisie des données préliminaires	A	A	C	R			A	I		
4	Migration de gestion des clients	Implémentation de la nouvelle application CRM Client	A	A	C	R			I	I	I	
4	Migration de gestion des clients	Implémentation de la nouvelle application de réservation	A	A	C	R			I	I	I	
4	Migration de gestion des clients	Implémentation du service de facturation	A	A	C	R			I	I	I	
4	Migration de gestion des clients	Implémentation de la connexion sécurisée pour l'application de réservation et le site de banque	A	A	C	R			I	I	I	
4	Migration de gestion des clients	Implémentation de la nouvelle BDD et migration des données clients	A	A	C	R			I	I	I	
4	Migration de gestion des clients	Formation	A	A	A	C	R	R	P	P	P	
4	Migration de gestion des clients	Pilotage	A	A	A	C	R	R	P	P	P	P
4	Migration de gestion des clients	Suppression de l'ancienne architecture	A	A	C	R			I	I	I	
4	Migration de gestion des clients	Suppression du serveur de messagerie du domaine de production	A	A	C	R			I	I	I	
5	Migration de gestion des fournisseurs	Implémentation de la nouvelle application de gestion des fournisseurs	A	A	C	R					I	
5	Migration de gestion des fournisseurs	Implémentation de la connexion sécurisée pour l'API Colissimo et le site de banque	A	A	C	R					I	
5	Migration de gestion des fournisseurs	Implémentation de la nouvelle BDD et migration des données fournisseurs	A	A	C	R					I	
5	Migration de gestion des fournisseurs	Formation	A	A	A	C	R	R			P	
5	Migration de gestion des fournisseurs	Pilotage	A	A	A	C	R	R			P	
5	Migration de gestion des fournisseurs	Suppression de l'ancienne architecture	A	A	C	R					I	

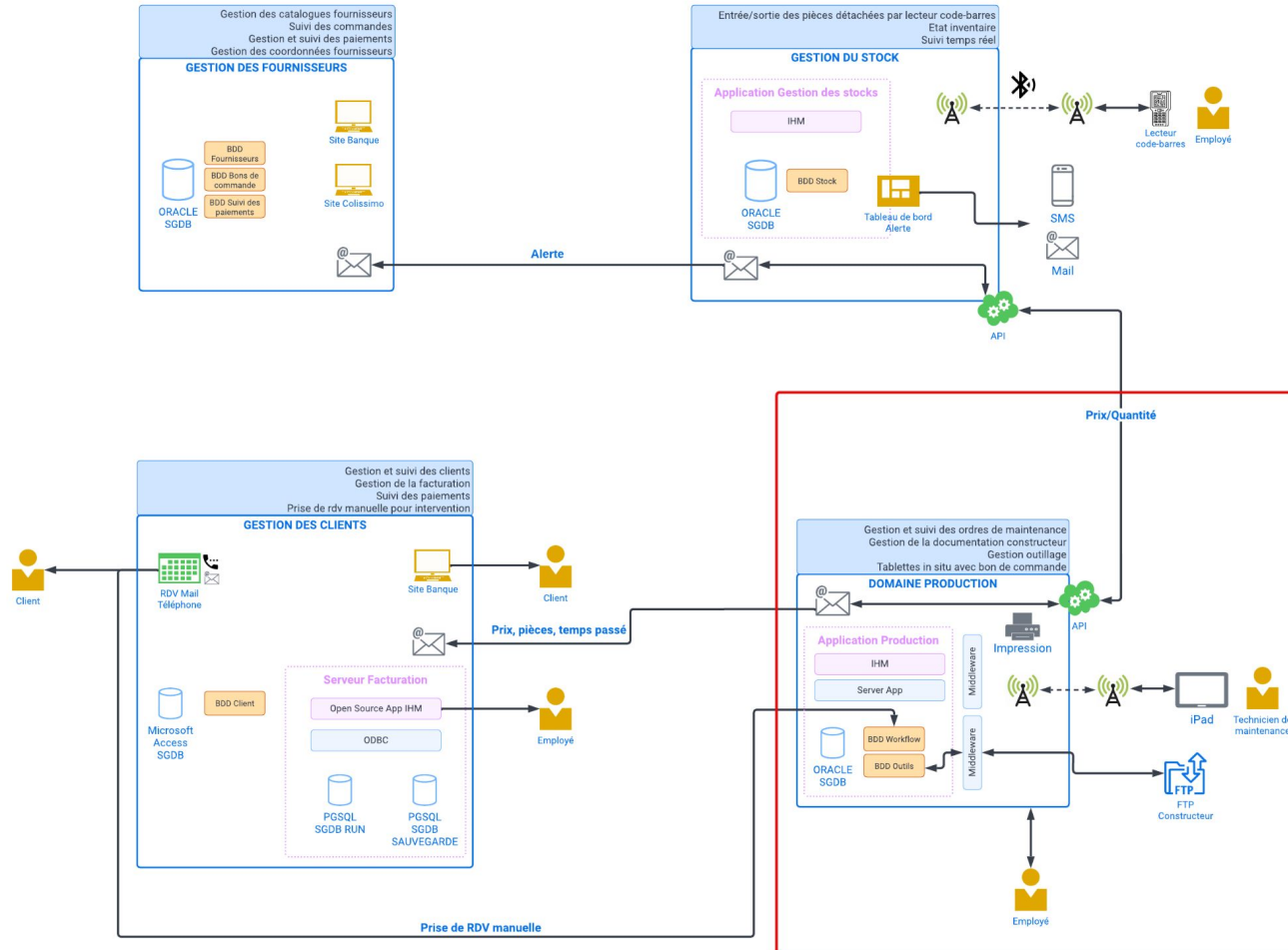
M1																				
S1				S2				S3												
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D

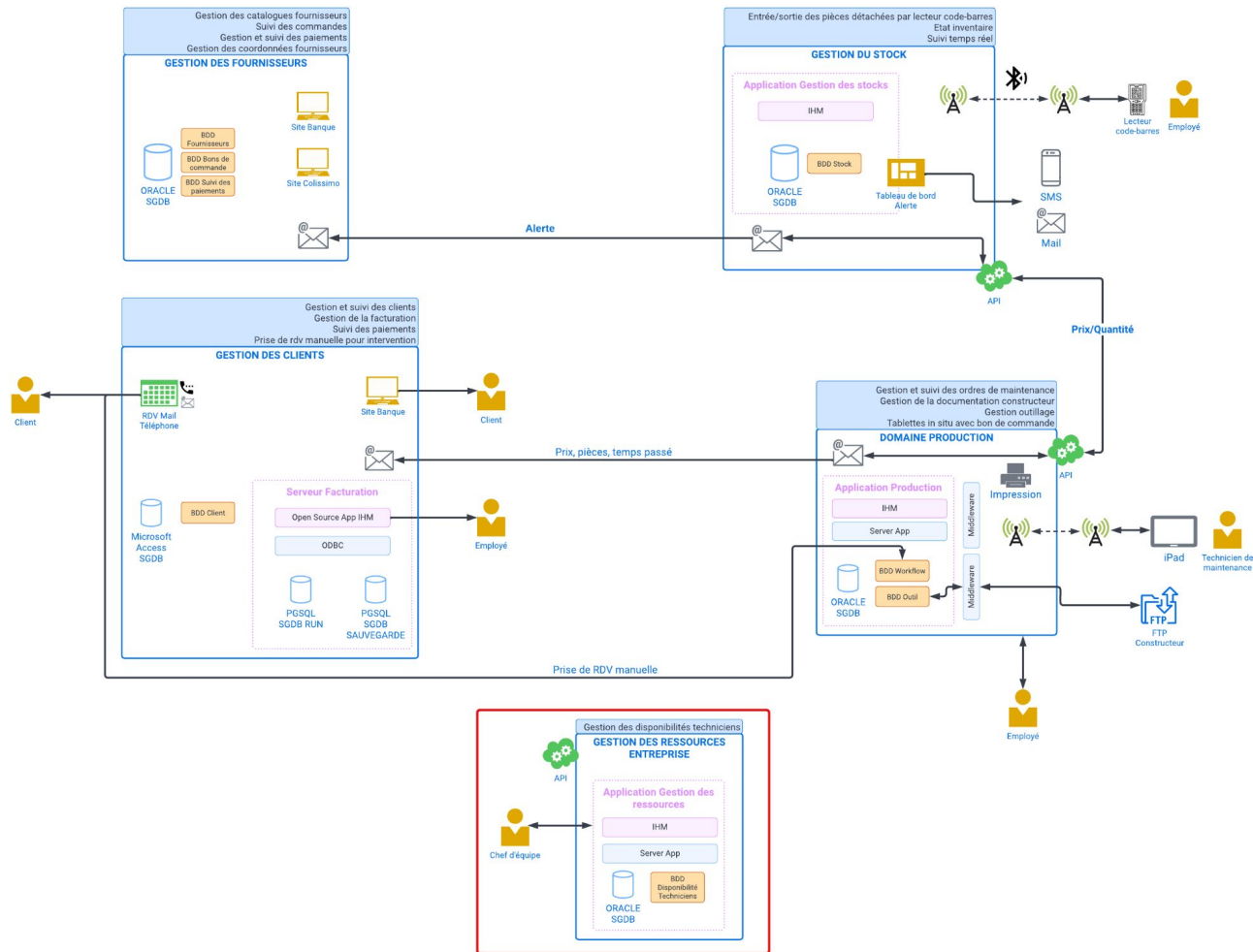
M1							M2													
S4							S5							S6						
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D

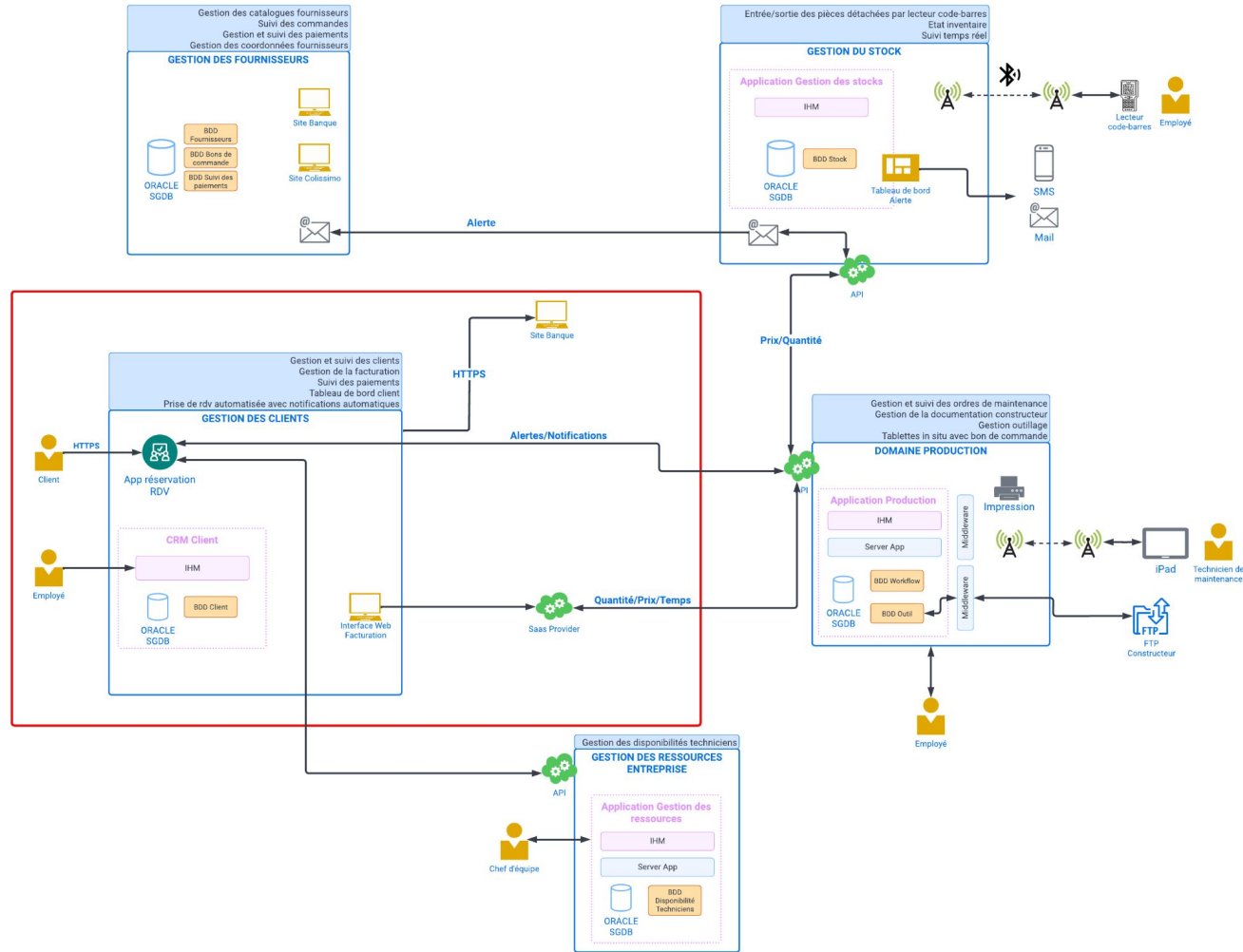
Opération faite le week-end (jour & nuit)

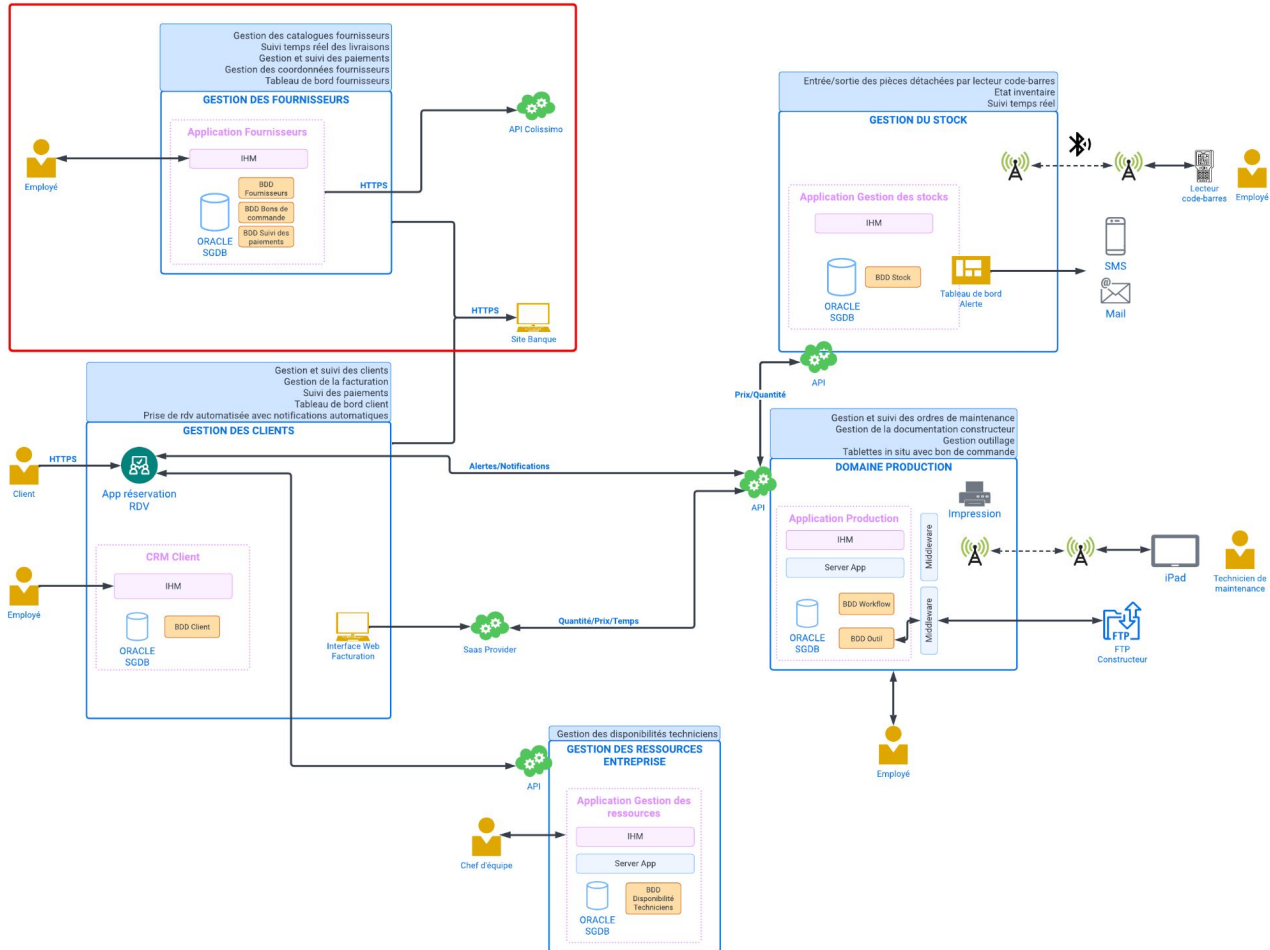
						M3							M4													
						S12							S13							S14						
Jalon	Description	Action	Durée	Type action	Responsabilité	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D
5	Migration de gestion des fournisseurs	Implémentation de la nouvelle application de gestion des fournisseurs	2	Implémentation	Prestataire Développement																					
5	Migration de gestion des fournisseurs	Implémentation de la connexion sécurisée pour l'API Colissimo et le site de banque	2	Implémentation	Prestataire Développement																					
5	Migration de gestion des fournisseurs	Implémentation de la nouvelle BDD et migration des données fournisseurs	3	Implémentation	Collaborateurs concernés + Prestataire Développement																					
5	Migration de gestion des fournisseurs	Formation	2	Formation	Collaborateurs concernés + Prestataire Formateur																					
5	Migration de gestion des fournisseurs	Pilotage	5	Pilotage	Collaborateurs concernés + Prestataire Consultant																					
5	Migration de gestion des fournisseurs	Suppression de l'ancienne architecture	2	Implémentation	Prestataire Développement																					











Coûts

Activité	J/H	Total
1 - Implémentation	43	25970
2 - Formation	9	4725
3 - Pilotage	22	17600
Total général	74	48295