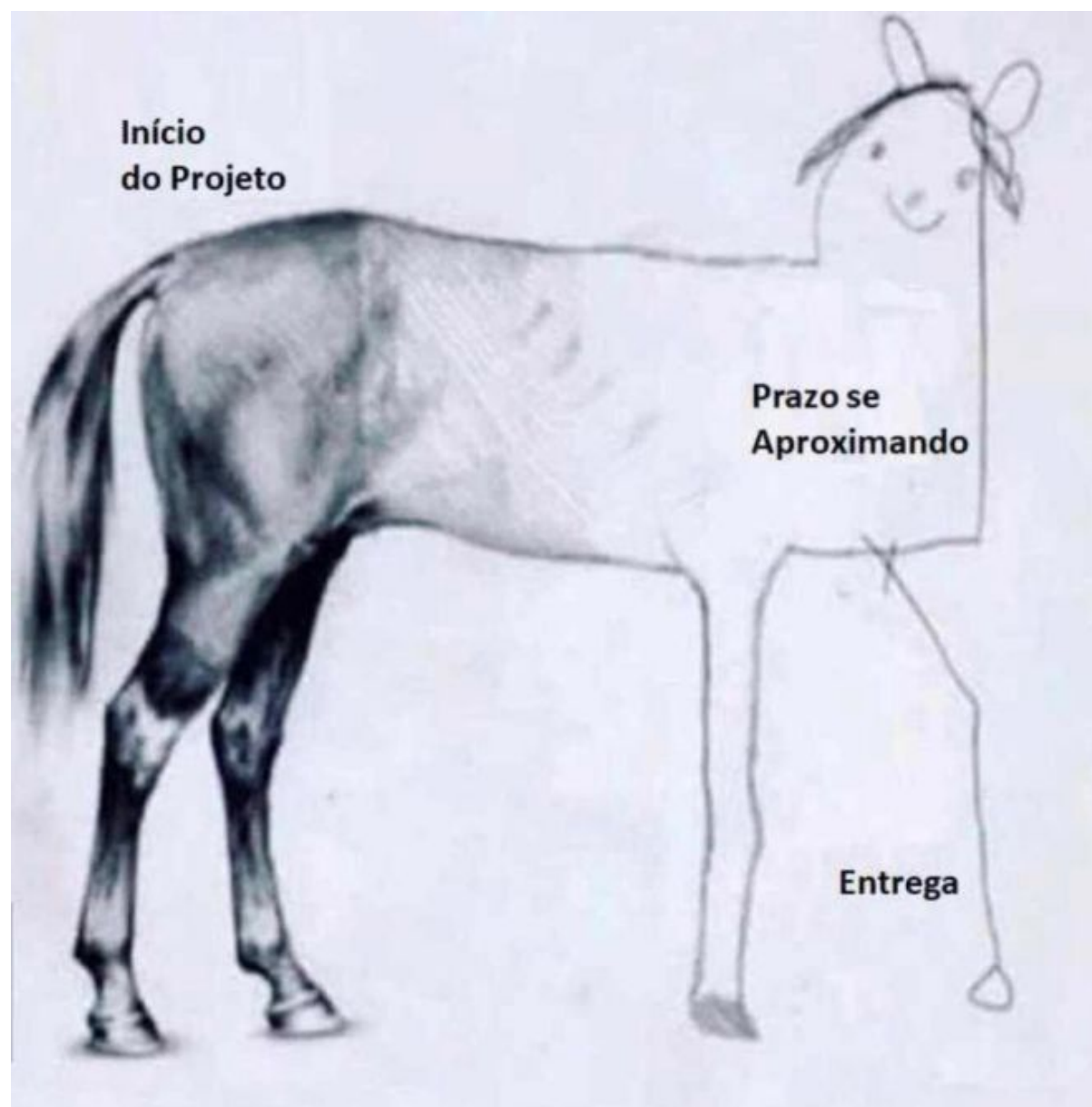


METODOLOGIAS ÁGEIS

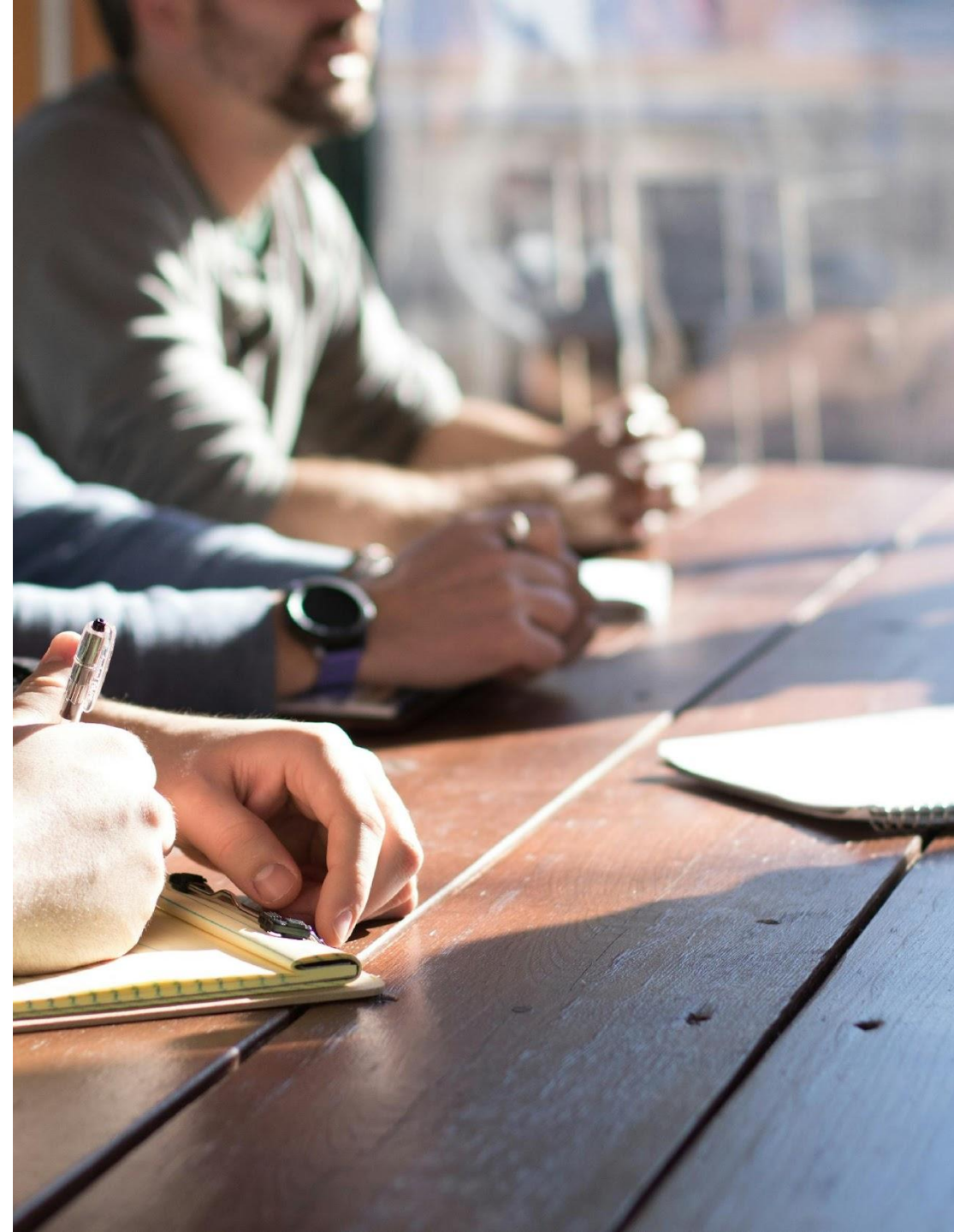
Victor Santos Rohod



O QUE É UM PROJETO?

PMBOK (2017): Projeto é o Um empreendimento temporário feito para criar um produto, serviço ou resultado únicos.

Gerenciar projetos é o Administrar os conflitos da tríade: escopo, tempo e custo.



CONCEITO DE AGILIDADE

- Sinônimo de
 - ✓ Flexibilidade
 - ✓ Celeridade e baixo custo de mudanças
 - ✓ Proatividade
 - ✓ A equipe identifica problemas e corrige
 - ✓ Rapidez
 - ✓ Entrega contínua
 - ✓ Cupcake

O QUE É O MANIFESTO ÁGIL?

-QUANDO PUBLICADO?

2001

-POR QUEM?

17 pessoas influentes na indústria de software

-ONDE?

Se reuniram num resort de Ski em Utah/EUA

-POR QUE?

Encontrar as bases comuns para propor alternativas aos processos de desenvolvimento de software pesados e orientados a documentação

VALORES DO MANIFESTO ÁGIL

- Indivíduos e interações : Mais do que processos e ferramentas
- Software em funcionamento mais : do que documentação abrangente
- Colaboração com o cliente: Mais do que negociação de contratos
- Responder a mudanças: Mais do que seguir um plano

PRINCÍPIOS DO MANIFESTO ÁGIL

- Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente através da entrega contínua e adiantada. Entregar rápido pequenas partes do escopo total; e o Não fazer iterações longas com escopo (e risco) grande.
- Mudanças nos requisitos são bem-vindas, mesmo tardiamente no desenvolvimento. O cliente descobre o que precisa durante o desenvolvimento do projeto (iterativamente). Processos ágeis viabilizam vantagem nas mudanças visando vantagem competitiva para o cliente.

PEQUENOS LOTES

- Minimiza-se o risco
- Aumenta-se o foco
- Prioriza-se itens mais importantes o Entrega adiantada deles
- Valida-se atividades e processos no final da cadeia de valor
- Aplica-se a melhoria contínua (PDCA)
- Evita-se valorizar um custo afundado

PRINCÍPIOS DO MANIFESTO ÁGIL 2

- Entregar frequentemente software funcionando, de poucas semanas a poucos meses, com preferência à menor escala de tempo.
- Fazer iterações pequenas, abordar primeiro itens de maior valor ou de melhor custo benefício.
- Pessoas de negócio e desenvolvedores devem trabalhar diariamente em conjunto por todo o projeto.
- Menos formalidade/documentação demanda mais interação com os especialistas de negócio, pois o aprendizado é contínuo.

PRINCIPIOS DO MANIFESTO ÁGIL 3

- Construa projetos em torno de indivíduos motivados. Dê a eles o ambiente e o suporte necessário e confie neles para fazer o trabalho.
- Confiar = Ter menos custos/atividades de monitoramento de progresso
- Dar mais autonomia a equipe de projeto
- Software funcionando é a medida primária de progresso.
- Gastar o mínimo necessário de tempo reportando o progresso, Por meio de uma medida que não seja as partes do software em funcionamento.

PRINCÍPIOS DO MANIFESTO ÁGIL 4

- Os processos ágeis promovem desenvolvimento sustentável. Os patrocinadores, desenvolvedores e usuários devem ser capazes de manter um ritmo constante indefinidamente.
- Maior produtividade e melhor qualidade de vida.
- Fluxo contínuo.
- O método mais eficiente e eficaz de transmitir informações para e entre uma equipe de desenvolvimento é através de conversa face a face. Menos formalidade/documentação demanda mais interação, discussões.

VANTAGENS DA METODOLOGIA ÁGIL

- Entrega frequente/contínua de trabalho e valor
- Forte senso de posse/pertencimento
- Fácil produzir um MVP (Minimum Viable Product) o MVP é o escopo mínimo não dispensável.
- Todo dia é dia de especificação de requisitos (melhoria contínua)