10/10/2023

Startup Nation

Startup Nation

Note de cadrage

Refonte de l’application d’étiquetage

1. Contexte
   1. Origine du besoin

*Lots régulièrement retournés à la suite d’un problème d’étiquetage dû au mauvais fonctionnement de l’application d’étiquetage.*

* 1. Situation actuellement de l'établissement

Chiffre d’affaire est en baisse constante et régulière. Elle perd des contrats, des parts de marché, notamment à cause de son incapacité à produire suffisamment et en bonne qualité.

* 1. Problématiques identifiées

*Dans le cas de ce projet nous disposons d’un budget de 120 000€. De deux développeurs d’une durée déterminée de 1 an.*

1. Objectifs
   1. Enjeux du projet

*Les enjeux du projet devraient impacter la réduction des charges liés au retour des lots vendus, engendraient un gain de productivité par suite de l’absence de seconde production ce qui engage un gain d’image donc une augmentation des nouveaux contrats.*

* 1. Stratégiques et / ou opérationnels ?

*Nos objectifs de qualité seraient la réduction de lots défaillants.*

*Notre objectif de délai est d’environ 1 an.*

*L’investissement mise en place dans le projet comblera la perte d’environ 30% dû aux produits déféctueux.*

* 1. Présentation de la cible

*Suite à la refonte de l’application, moins de problème d’étiquetage y seront présent.*

1. Le projet
   1. Description du projet

*Le projet consiste à faire la refonte d’une application existante afin de régler nos problèmes d’étiquetage.*

*Les acteurs concernés pour le projet seront le chef de projet, les développeurs, responsable de la production.*

* 1. Risques / contraintes / dépendances

*Les risques à ce projet sont : - Lors de la mise en ligne de l’application risque de mise en retard de la production des boîtes de conserve des acheteurs*

*Risque de prendre plus de temps qu’annoncer dû à un imprévu.*

* 1. Organisation du projet
     1. Comité de Pilotage

*Les membres du comité de pilotage seront le sponsor, chef de projet et le directeur de projet*

* + 1. Comité de Projet

*Les membres du comité de projet seront le sponsor, chef de projet*

* + 1. Équipe projet

*L’équipe projet comprends le chef de projet, les deux développeurs*

1. Moyens mis à disposition
   1. Humains

*Les moyens humains sont le chef de projet, les deux développeurs.*

* 1. Financiers

*Nos moyens financiers pour ce projet sont de 120 000€.*

* 1. Techniques

*Les moyens techniques sont l’application pré-existante, le matériel informatique nécéssaire (ordinateurs…) Technologie de lecture de code-barre.*