

Plan upravljanja projektom

Projekat: Upravljanje hitnim službama u urbanim područjima

Naziv: Analiza upravljanja i prikaz hitnih službi policije, vatrogasne i medicinske pomoći u urbanim područjima pomoću GIS alata

Beograd, 2025. godina

Uvod

Plan upravljanja projektom: Upravljanje hitnim službama u urbanim područjima (u daljem tekstu projekat) ima za cilj da definiše faze, zadatke i odgovornosti projekta, koji su prikazane na WBS dijagramu, i dalje opisane u WBS opisu.

Svrha i cilj/ciljevi projekta

Svrha projekta je proučavanje raspoređenosti objekata hitnih službi u urbanim područjima, odnosno gradskim naseljima, njihov prostorni obuhvat i međusoban odnos.

Cilj projekta je izrada izveštaja kojim bi se prikazao prostorni raspored, prednosti i nedostaci istih, horizontalna i vertikalna koordinacija, ali i predstavljanje predloga za njihov dalji razvoj

Opseg projekta

- 1. Uvodne pripreme** – priprema GIS alata, formiranje tima i dogovor oko međusobne organizacije i početak istraživanja.
- 2. Prikupljanje i obrada podataka** – prikupljanje, unošenje i obrada podataka u GIS alatu za dalju analizu i priprema za izradu izveštaja.
- 3. Završne pripreme** – izrada i slanje izveštaja o projektu.

Struktura tima i odgovornosti

RACI Matrica

Aktivnost	Repsonsible	Accountable	Consulted	Informed
Priprema GIS alata	Korisnik GIS alata	Korisnik GIS alata	Korisnik GIS alata	Menadžer projekta
Formiranje tima	Menadžer projekta	Menadžer projekta	Celokupan tim	Pregledači
Pronalaženje izvora podataka	Pregledači	Pregledači	Korisnik GIS alata	Menadžer projekta
Unošenje podataka u GIS alat	Korisnik GIS alata	Korisnik GIS alata	Pregledači	Menadžer projekta
Izrada završnog izveštaja	Menadžer projekta	Menadžer projekta	Celokupan tim	Celokupan tim

- **Menadžer projekta i Korisnik GIS Alata:** Nikola Peh – nadgledač projekta, sastavljač tima i sastavljač karata u GIS-u.
- **Pregledači:**
 1. **Pregledač izvora podataka 1:** Dejan Đurić – pregledač podataka Policijskih ustanova i stanica na teritoriji Republike Srbije.
 2. **Pregledač izvora podataka 2:** Miloš Matić – pregledač podataka Hitnih pomoći i Vatrogasnih stanica na teritoriji Republike Srbije.

Resursi projekta

- **Tehnički resursi:** Qgis alat za obradu podataka, Internet provajder
- **Ljudski resursi:** Tročlani tim koji radi na izradi projekta i izveštaja
- **Finansijski resursi:** Dogovoren budžet, koji obuhvata sve uračunate troškove

Vremenski okvir

1. **Uvodne pripreme:** 15.01.2025 - 17.03.2025 / ~ 2 meseca
2. **Prikupljanje i obrada podataka:** 18.03.2025 - 28.07.2025 / ~ 4 meseca
3. **Završne pripreme:** 29.07.2025 - 31.08.2025 / ~ 1 mesec

Upravljanje rizicima

Rizici:

Mogući rizici tokom procesa izrade izveštaja za potrebe projekta su:

1. Nemogućnost korišćenja hardvera ili softvera usled kvarova
2. Loše internet konekcija
3. Neažurnost članova tima koji nisu u mogućnosti da odrade svoj deo

Planovi ublažavanja od rizika:

1. Priprema rezervnog hardvera i softvera
2. Promena internet konekcije sa boljim/jačim signalom
3. Privremena raspodela zadataka na raspoložive članove tima

Komunikacioni plan

- Mejl adresa za međusobno izveštavanje
- Interna Telegram grupa oko interne koordinacije
- GitHub softver za predstavljanje podataka i izlaganje završnog izveštaja

Kriterijumi uspešnosti

- Završetak svih koraka u Opsegu projekta u dogovorenom vremenskom periodu
- Izlaganje završnog izveštaja na GitHub-u

Kontrola kvaliteta

- **Proverenost pronađenih podataka** putem zvaničnih sajtova i kanala komunikacije službi hitnog reagovanja od strane Pregledača.
- **Pregled krajnjih rezultata** – Qgis karte i izveštaja od strane celokupnog tima.

Praćenje napretka

Ključni pokazatelji uspeha – KPI jesu:

1. Završetak pripreme GIS alata
2. Završetak obrade i unosa podataka u GIS alat
3. Završetak izrade karte i izveštaja

Alat za praćenje napretka su sastanci celokupnog tima.

Budžet

- **Ukupan budžet:** 45.000 RSD (dinara)
- **Finansiranje članova tima:** 3 člana tima po 3.500 RSD po završenoj fazi (3 faze x 3.500 RSD = 10.500 RSD), odnosno 31.500 RSD.
- **Plaćanje električne energije:** 6.000 RSD
- **Plaćanje internet provajdera:** 3.750 RSD
- **Plaćanje team buildinga:** 2.500 RSD
- **Ostali/rezervni troškovi:** 1.250 RSD

Zaključak

Celokupan projekat ima za cilj uraditi kartu i izveštaj koracima koji su prikazani na WBS dijagramu, i dalje opisani u WBS opisu. Za izvršenje ovog projekta je izrađen tim od tri člana, određen je vremenski okvir za njegovu izradu i dodeljen je budžet. Projekat je završen kada su svi koraci ispunjeni.