

3.1.6 Earned Value (teórico)

Objetivo

Explicar el indicador de Earned Value a través de un caso práctico de no más de 7 tareas en diferentes estados.

Explique y muestre los valores de ACWP, BCWP, BCWS, BAC, CV, SV y CPI.

Tarea	BCWS	BCWP	ACWP	CV	SV	CPI	BAC
Tarea 1							
Tarea 2							
Tarea 3							
Tarea 4							
Tarea 5							
Tarea 6							
Tarea 7							
Total Proyecto							

3.1.7 Proyecto "Sistema UARTN"

Escenario

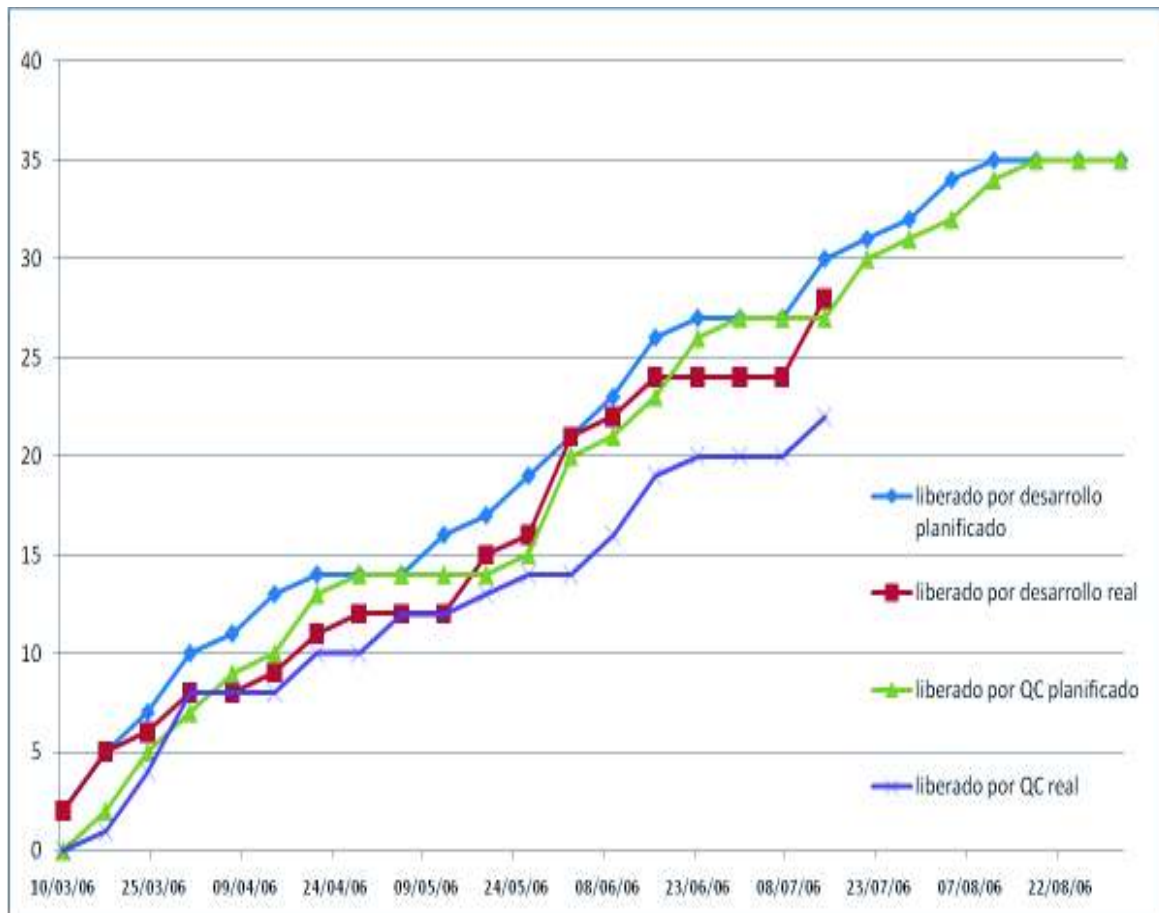
El mismo escenario de **WBS para el Proyecto "Sistema UARTN"**.

La etapa de construcción de esta primera versión se inició el 1 de marzo de 2006. Previamente hubo una etapa de análisis y diseño global de 2 meses aproximadamente.

Hoy es 14 de julio y usted, Jefe del Proyecto, está analizando los indicadores del Proyecto con el objetivo de entender como se encuentra posicionado para los próximos hitos.

- 11/08/2006: será la tercera liberación para aceptación de usuarios de UARTN.
- 15/09/2006: en esta fecha se liberará la primera versión para instalar en UARTN. Esta fecha es inamovible, se trata de un compromiso adquirido con la universidad.

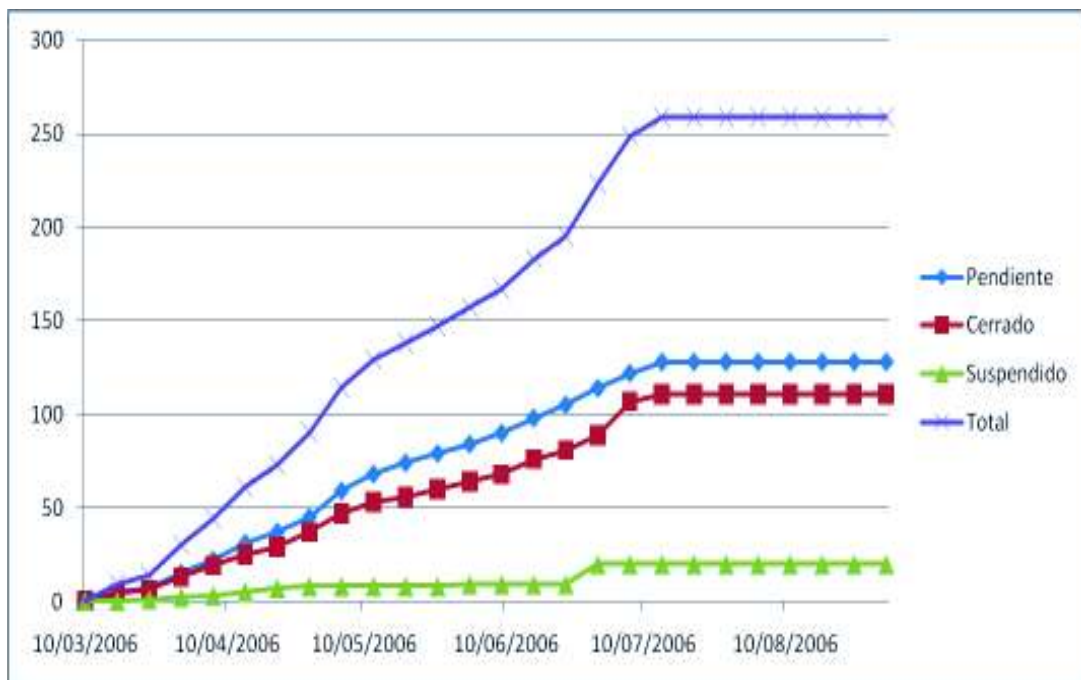
Indicador de Funcionalidad Completa:



El Indicador de FC muestra 4 curvas:

- **Código Completo – Puntos Estimados acumulados:** liberación planificada de funcionalidad por el equipo de desarrollo
- **Código Completo – Puntos Reales acumulados:** liberación real de funcionalidad por el equipo de desarrollo
- **Funcionalidad Liberada – Puntos Estimados acumulados:** liberación planificada de funcionalidad por el equipo de QC
- **Funcionalidad Liberada – Puntos Reales acumulados:** liberación real de funcionalidad por el equipo de QC

Indicador de Evolución de la Prueba:



Total	
Promedio de detectados por día	15
Promedio de cerrados por día	10
Relación cerrados/Total	66%

Últimos 10 días	
Promedio de detectados por día	12
Promedio de cerrados por día	9
Relación cerrados/Total	75%

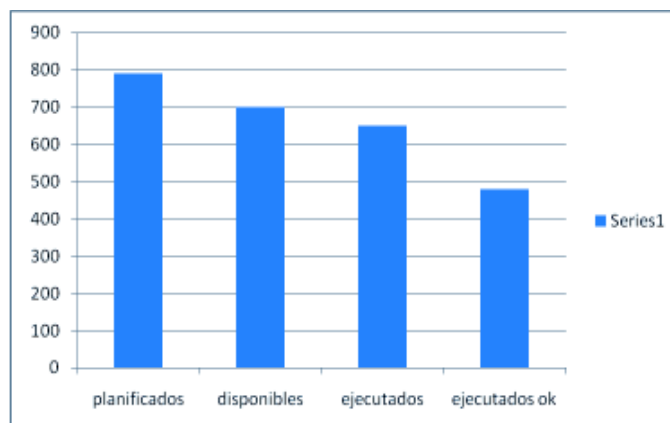
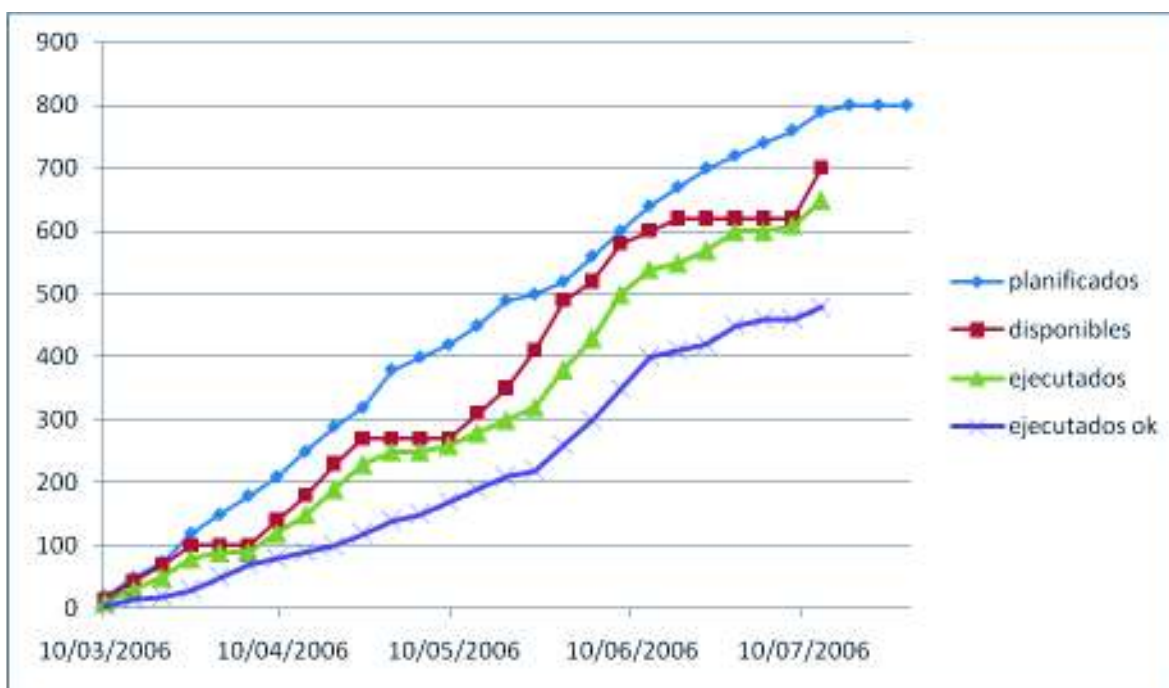
Últimos 5 días	
Promedio de detectados por día	10
Promedio de cerrados por día	8
Relación cerrados/Total	80%

Estado/severidad	A	B	C	D	Total
Abierto	11	25	53	20	109
Analizado	0	0	2	0	2
Revisado	1	0	0	0	1
Corregido	7	9	8	1	25
Cerrado	56	23	18	15	112
No reproducible	0	0	0	0	0
Suspendido	0	2	0	18	20
Total	75	59	81	54	269

El Indicador de Evolución de la Prueba muestra 4 curvas:

- **Total:** cantidad total de defectos acumulada
- **Cerrados:** cantidad acumulada de defectos cerrados por el equipo de QC.
- **Pendientes:** cantidad acumulada de defectos pendientes (defectos abiertos sin corregir, corregidos sin revisar por QC, analizados por desarrollo, etc.).
- **Suspendidos:** defectos suspendidos que quedarán para la próxima versión.

Indicador de Cobertura de la Prueba:



Indicador de Cobertura de la Prueba del Proyecto UARTN

El Indicador de Cobertura de la Prueba muestra 4 valores:

- **Planificados:** cantidad de casos de prueba planificados a ejecutar
- **Disponibles:** cantidad de casos de prueba disponibles. Son los casos de prueba que pueden ejecutarse ya que el equipo de desarrollo liberó la funcionalidad a la que hacen referencia.
- **Cumplidos:** cantidad de casos de prueba ejecutados por el equipo de QC.
- **Ejecutados OK:** cantidad de casos de prueba ejecutados en los que no se detectaron defectos.
- **Totales:** cantidad de casos totales, incluye los planificados más lo que aún no se han escrito pero se estima se escribirán. No figura el valor en el gráfico, pero se estiman alrededor de 1.100.

Objetivo

Se pide analizar los indicadores en relación a los próximos objetivos del Proyecto, identificados por los dos hitos pendientes. El análisis debe incluir:

- Análisis detallado de cada Indicador, conteniendo:
 - Qué se lee?
 - Cuáles son las posibles causas?
 - Cuáles son los posibles impactos?
 - Acciones correctivas
 - Identifique las acciones correctivas a ejecutar
-

3.2 Re-planificación

3.2.1 Proyecto "GENERIC1"

Escenario

El mismo escenario de **Análisis de Indicadores de FC y Esfuerzo del Proyecto "GENERIC1"**.

Objetivo

Luego de analizar los indicadores, re-planifique el Proyecto teniendo en cuenta que sólo se admite 1 semana de desvío. Se pide:

- Agregar dos nuevas curvas al indicador de FC llamadas: FC Desa estimado v2 y FC QC estimado v2.
- Agregar una nueva curva al indicador de Esfuerzo llamada: Esfuerzo estimado v2.
- Rediseñar el equipo de trabajo.
 - Organigrama con la nueva estructura
 - Gantt que indique la incorporación de nuevos recursos y la desafectación de los mismos
- Identifique los riesgos de la re-planificación

Hipótesis:

- Puede agregar más horas y más gente al Proyecto.
 - Asuma que el equipo actual está formado por un Project Leader, un Analista, un Desarrollador y un Tester.
-

3.3 Estabilización de Liberación a Aceptación

3.3.1 Proyecto "APPITEL 1.0"

Escenario

El mismo escenario de **Planificación de Recursos para el Proyecto "APPITEL 1.0"**.