## Аппарат управления агропромышленным комплексом страны сокращен на 100 тыс. человек. Госагропром СССР: год первый

Первый заместитель председателя Госагропрома СССР Л. И. ИЕВЛЕВ отвечает на вопросы корреспондента " $Au\Phi$ ".

КОРР. Александр Иванович! В прошлом году предприятия и организации Госагропрома СССР работали в новых экономических условиях. Каковы наиболее характерные итоги 1986 года?

ИЕВЛЕВ. Итоги хозяйственной деятельности прошлого года можно характеризовать как обнадеживающие. Получено валовой продукции сельского хозяйства на 219,2 млрд. руб., или на 17,5 млрд. руб. больше, чем в среднем за год XI пятилетки. В пищевой промышленности объем товарной продукции за год возрос на 4,8%.

Валовой сбор зерновых достиг 210,1 млн. т, почти на 30 млн. т больше среднегодового уровня прошлой пятилетки. В стране усиленно внедрялись интенсивные технологии. Зерновые, возделываемые по таким технологиям, занимали 29,7 млн. га. Прибавка урожая с этих площадей составила 24,3 млн. т, или почти по 9 ц в расчете на гектар.

В сравнении со среднегодовым уровнем XI пятилетки в истекшем году произведено сахарной свеклы больше на 3.8 и подсолнечника на 5.8%.

Устойчивое развитие получило животноводство. Производство мяса (в убойном весе) достигло 17,7 млн. т, на 9,3% больше среднегодового уровня XI пятилетки, молока - 101,1 млн. т, яиц - 80,3 млрд. штук, больше соответственно на 6,9 и 7,9%.

В прошлом году было закуплено: скота и птицы 20 млн. т в живом весе (108,7% к уровню 1985 г.), молока - 71,8 млн. т (105,5%), яиц - 53,6 млрд. штук (105,7%).

Наращивание темпов производства сельскохозяйственной продукции положительно сказалось на выпуске важнейших видов продукции пищевой промышленности. В 1986 г. в сравнении с предыдущим годом выработано мяса и мясопродуктов больше на 6,5%, колбасных изделий - на 3,9, животного масла - на 5,2, цельномолочной продукции - на 4,7, консервов всего - на 9,4, сахара-песка - на 7,6%.

Но это не значит, что все идет гладко. 26 областей и краев Российской Федерации, Украинская и Казахская ССР не выполнили планов продажи зерна. В целом недопоставлено в закрома государству 7 млн. т зерна (8,2% к плану).

План закупок сахарной свеклы выполнен только на 85 и подсолнечника - на 86%. В результате этого пищевой промышленностью недовыполнен план выработки сахара-песка из свеклы на 16 и масла растительного на 4%.

КОРР. Сказалось ли внедрение новых экономических методов хозяйствования на улучшении экономических показателей эффективности производства?

ИЕВЛЕВ. За прошедший год заметно окрепла экономика колхозов и совхозов, меньше стало убыточных хозяйств, сократились материальные и денежные затраты на 100 руб. товарной продукции. В 1986 г. предприятия и организации всех отраслей агропрома страны получили свыше 37 млрд. руб. прибыли (почти на 5 млрд. руб. больше, чем в 1985 г.). Непосредственно в колхозах и совхозах получено 24,6

млрд. руб. Уровень рентабельности достиг 20%.

Впервые наметилась положительная тенденция опережения темпов роста производительности труда по отношению к темпам роста его оплаты. Так, в истекшем году производительность труда в сельском хозяйстве возросла на 6,8 и в промышленности - на 5,4% при росте оплаты труда соответственно на 3,6 и 3,4%.

КОРР. Вы упомянули о сокращении убыточных хозяйств. Сколько их осталось?

ИЕВЛЕВ. В 1986 г. в системе Госагропрома СССР с убытком закончили год 12 791 предприятие и организация (14% их количества), в том числе 6719 сельскохозяйственных и 1344 промышленных предприятий, 1944 - по обслуживанию, 2532 строительные организации, 252 - снабженческо-сбытовые. Много убыточных предприятий по-прежнему остается в Госагропромах России, Украины, Казахстана, Азербайджана и Грузии.

Это осложняет и без того нелегкое финансовое положение в агропромышленном комплексе. Просроченная задолженность по ссудам Госбанка превысила 10 млрд. руб., отвлечено оборотных средств на неплановые цели около 13 млрд. руб., возросла дебиторская задолженность до 5,5 млрд. руб. Многие предприятия и организации оказались неплатежеспособными, не могут своевременно рассчитываться с поставщиками и подрядчиками за поставляемую им продукцию, оказываемые услуги, выполненные строительно-монтажные работы.

Но и здесь наметились тенденции к улучшению положения. По сравнению с 1985 г. общее количество убыточных колхозов и совхозов сократилось на 2,3 тыс., а сумма убытка - на 1,2 млрд. руб. Впервые темпы прироста производства продукции опережают прирост суммы кредитов.

КОРР. Новой формой агропромышленной интеграции стала организация в системе Госагропрома СССР агрокомбинатов и агрофирм. Насколько оправдалось их создание?

ИЕВЛЕВ. В 1984 г. был создан первый агрокомбинат- "Кубань" Сегодня их уже 22: в РСФСР - 13, четыре - на Украине, по два - в Казахстане и Белоруссии, один - в Узбекистане.

Я только что вернулся из командировки в Латвию. Здесь председатели агропромов всех союзных республик знакомились с результатами деятельности агрофирмы "Адажи", созданной на базе колхоза в 1986 г. для отработки вопросов интеграции производства заготовок, хранения, безотходной переработки и реализации сельхозпродукции.

Это крупное высокомеханизированное хозяйство. В прошлом году урожайность зерновых культур составила в нем 50,1 ц с 1 га, надой на одну корову достиг 5080 кг. Для дальнейшего увеличения надоев молока намечаются меры по воспроизводству стада молочных коров методом трансплантации эмбрионов. В 1986 г. было произведено 50 пересадок, к 1990 г. эта цифра должна достигнуть 5000. Надои молока на одну корову будут доведены к концу пятилетки до 6000 кг в год.

Промышленными цехами агрофирмы уже в первом году произведено более 600 т картофельной соломки, 454 т крахмала, 215,5 т растворимого цикория. Выпечено 210 т высококачественного хлеба. Всего произведено этой продукции на 4,2 млн. руб. Все строительство в агрофирме ведется силами собственного стройуправления, насчитывающего 500 человек.

Агрофирма не испытывает трудности с кадрами. Средний возраст колхозников - 42 года.

Примеры "Адаж" в Латвии и "Кубани" не единственные. Так что могу сказать, что этот положительный опыт уже можно рассматривать не с точки зрения эксперимента, а как новую, жизнеспособную форму агропромышленной интеграции.

КОРР. При создании Агропрома предполагалось значительно сократить управленческий аппарат. Произошло ли это?

ИЕВЛЕВ. В 1986 г. в основном завершена организационная перестройка. Было создано 15 госагропромов союзных республик, 157 агропромышленных комитетов автономных республик, краев и областей и 3104 районных агропромышленных объединения. А многие управленческие звенья упразднены. При этом управленческий персонал сокращен более чем на 100 тыс. человек. В центральном аппарате численность сокращена на 45%.

КОРР. Что, по вашему мнению, в первую очередь необходимо для дальнейшей перестройки, углубления демократических начал в деятельности Госагропрома, особенно после январского (1987 г.) Пленума ЦК КПСС?

ИЕВЛЕВ. Демократизация в сельском хозяйстве нужна и возможна, если на всех ступенях управления агропромышленным комплексом страны будет единый порядок, когда решение коллектива становится законом для него и учитывается при рассмотрении вышестоящей организацией.

Демократия в управлении предполагает несколько взаимосвязанных факторов - выборность, подотчетность, персональную ответственность и право коллектива давать оценку соответствия занимаемой должности своему руководителю, который, в свою очередь, должен иметь реальное, гарантированное право на самостоятельные решения технологических, организационных и экономических вопросов, чтобы нести ответственность за конечный результат.

КОРР. Александр Иванович! Наших читателей интересует, какими темпами осуществляется переход предприятий на выпуск безалкогольной продукции.

ИЕВЛЕВ. В прошлом году осуществлялась широкая программа работ по перепрофилированию предприятий, производящих алкогольную продукцию. 639 винодельческих цехов и предприятий дали пищевой безалкогольной продукции на 182 млн. руб. В 1987 г. предстоит перепрофилировать еще 349 таких предприятий и выработать на них продукции на общую сумму 430 млн. руб.

Благодаря этим мерам производство виноградных вин сократилось в 1986 г. на 47%, а водки и ликероводочных изделий - на 35%.

Вместе с тем увеличилось производство безалкогольных напитков - на 92 млн. декалитров (33%) и минеральной воды - на 346 млн. бутылок (14%). Их потребление в среднем на душу населения возросло с 14,2 до 17 литров, т. е. на 20%.

В 1986 г. произошли коренные перемены в использовании винограда. В свежем виде его реализовано 882 тыс. т, или на 367 тыс. т больше, чем в предыдущем году. Были разработаны новые технологии и рецептуры с использованием продуктов переработки винограда. Организован выпуск безалкогольных коктейлей "Вечерний", "Праздничный", "Сюрприз". В значительных объемах увеличено производство фруктовых соков.

КОРР. Хотелось бы затронуть вопрос о привлечении на помощь селу рабочих промышленных предприятий и студентов. Во многих местах руководители агропрома принимают ее как должное, не заботясь о рациональном количестве людей, об их эффективной нагрузке. В результате - простои на

основном рабочем месте и на подшефном...

ИЕВЛЕВ. В настоящее время во многих сельских регионах страны сохраняется напряженная демографическая ситуация. Темпы миграции жителей из села опережают рост производительности труда в колхозах и совхозах, что отрицательно влияет на трудообеспеченность сельхозпредприятий. За период 1971 - 1985 гг. число сельских жителей уменьшилось почти на 9,5 млн. человек. Естественный прирост составил 14,4 млн. человек, а миграционный отток из села - более 20 млн. Уходят, как правило, молодые, квалифицированные работники. Особенно это проявляется в Нечерноземье. Если в целом по стране сельское население сократилось на 8%, то в Орловской, Брянской, Кировской, Тульской и Ярославской областях - на 28- 37%.

На сегодняшний день в колхозах и совхозах страны не хватает более 2 млн. работников, в том числе 700 тыс. животноводов.

В результате к сельскохозяйственным работам привлекаются трудовые ресурсы из других отраслей народного хозяйства, студенты. При этом в последние годы наблюдается тенденция к росту. Так, если в 1970 г. в целом по стране в среднегодовом исчислении число привлеченных в сельское хозяйство составляло 0,6 млн. человек, то сейчас - почти 1,5 млн. Предприятия других отраслей народного хозяйства несут неоправданные издержки.

КОРР. В чем же выход? Какие меры принимаются уже сейчас?

ИЕВЛЕВ. Чтобы иметь на селе стабильные трудовые коллективы, надо наряду с укреплением материально-технической базы сельского хозяйства более настойчиво решать социальные проблемы. Строить больше и лучше жилья, детских дошкольных учреждений, клубов и домов культуры, школ, больниц, поликлиник, предприятий быта. Этим проблемам сейчас уделяется много внимания.

Так, в XII пятилетке на непроизводственное строительство направляется 80,7 млрд. руб. государственных и колхозных капитальных вложений, или на 41 % больше, чем в предыдущей пятилетке. За счет этого за пятилетие будет введено в эксплуатацию жилых домов больше на 12%, дошкольных детских учреждений - на 58%, клубов и домов культуры - в 2 раза в сравнении с XI пятилеткой.

Уже в 1986 г., первом году XII пятилетки, капитальные вложения в социальную сферу АПК возросли на 5,4% в сравнении с 1985 г. Введено в эксплуатацию жилых домов больше на 9%, детских дошкольных учреждений - на 5, клубов и домов культуры - на 27, школ - на 12, больниц - на 30%. Это позволит закрепить кадры, приостановить отток селян в города и промышленные центры.

На селе создан достаточный производственный потенциал для наращивания производства продукции. Как показывает опыт, важными факторами резкого повышения производительности труда и снижения численности работающих является коллективный подряд, хозяйственный и внутрихозяйственный расчет.

Но пока не обойтись и без привлечения в отдельных регионах страны рабочей силы из городов и промышленных центров в напряженные периоды сельскохозяйственных работ. Но, очевидно, и при организации работы горожан следует шире практиковать методы бригадного подряда. Кстати, они уже получили развитие в Калининской, Тульской и других областях.

Подытоживая наш разговор, можно сказать, что в целом крупнейший народнохозяйственный комплекс страны свой первый стартовый год начал с ускорения экономического и социального развития. Это подтверждает необходимость и правильность начатой партией перестройки во всех сферах и по всем направлениям.

Беседу вел А. УГЛАНОВ.