

VELITEĽSTVO POZEMNÝCH SÍL OZBROJENÝCH SÍL SLOVENSKEJ REPUBLIKY

SPG-3-45/Oper

Neutajované



SLUŽOBNÁ POMÔCKA

METODIKA PRÁCE ŠTÁBU PRÁPORU PRI PLÁNOVANÍ OPERÁCIÍ

TRENČÍN 2011

VELITEĽSTVO POZEMNÝCH SÍL OZBROJENÝCH SÍL SLOVENSKEJ REPUBLIKY

Schvaľujem.

Veliteľ pozemných síl
ozbrojených síl Slovenskej republiky
generálmajor Ing. Ján S A L A G A N I Č, v. r.

Trenčín 23. augusta 2011



SLUŽOBNÁ POMÔCKA

METODIKA PRÁCE ŠTÁBU PRÁPORU PRI PLÁNOVANÍ OPERÁCIÍ

TRENČÍN 2011

SPG-3-45/Oper

Záznamy o změně a doplnění metodických pokynů:

1.
2.
3.

P R V Á H L A V A ZÁKLADNÉ USTANOVENIA

Čl. 1

Predmet metodických pokynov

(1) Metodické pokyny Metodika práce štábu práporu pri plánovaní operácií (ďalej len „metodické pokyny“) popisujú vojenský plánovací proces, jeho fázy a ich obsah. Tieto metodické pokyny **poskytujú návod, akým spôsobom je možné plánovať operácie na úrovni prápor**. Informácie a návody obsiahnuté v tejto publikácii nie sú striktne záväzné, je len na veliteľovi, ako ich využije pri plánovaní svojich úloh v reálnej situácii.

(2) Dokument obsahuje praktické návody a postupy, ako plánovať operáciu na úrovni prápor vo vzťahu ku konceptu použitia jednotiek, s cieľom vytvárať požadované efekty (dopady, dôsledky a účinky) na nepriateľa a tým dosiahnuť podmienky na splnenie celkového cieľa operácie. Spomínaný koncept poznáme ako Effect Based Approach to Operations (EBAO) a je podrobnejšie popísaný v publikácii NATO – Concept of Allied Future Joint Operations (CAFJO).

(3) Metodické pokyny sú určené pre:

- a) veliteľstvo práporu pozemných síl ozbrojených síl Slovenskej republiky,
- b) veliteľstvo mechanizovanej prápornej skupiny,
- c) veliteľstvo účelového zoskupenia vytvoreného na báze veliteľstva práporu.

Poznámka, – Ďalej len „veliteľstvo“, „veliteľstvo práporu“ a „prápor“.

(4) Ustanovenia, ktoré sú obsiahnuté v týchto metodických pokynoch, je nutné aplikovať a využívať premyslene a tvorivo tak, aby činnosť veliteľstva smerovala k splneniu cieľov operácie vo všetkých fázach jej plánovania a vedenia.

(5) Ustanovenia metodických pokynov sú východiskom pre funkcionárov veliteľstva práporu na spracovanie stálych operačných postupov (Standing Operating Procedure – SOP, SOPs).

Čl. 2

Základné pojmy

(1) Na účely týchto metodických pokynov majú pojmy tento význam:

- a) prístup k vedeniu operácií (Effect Based Approach to Operations),
- b) komplexný prístup (Comprehensive Approach),
- c) konečný stav (End State),
- d) operačné prostredie (Operational Environment),
- e) ťažisko (Centre of Gravity)

(2) Prístup k vedeniu operácií (Effect Based Approach to Operations – EBAO) je definovaný ako prístup k vedeniu operácií, ktorý je založený na komplexnom prístupe v použití

rôznych nástrojov Aliancie (politických, ekonomických, vojenských a informačných) na dosiahnutie požadovaného stavu, čiže riešenie konfliktu, krízy, prejavov hrozieb a pod.

(3) Komplexný prístup je spolupráca a koordinácia ozbrojených zložiek s vládnymi a mimovládnymi organizáciami, inštitúciami a agentúrami pri riešení zložitých situácií (napríklad konfliktov, kríz, hrozieb a pod.) na poskytnutie odbornej pomoci pri počiatočnom usmerňovaní, plánovaní a vykonávaní vojenských aktivít. Rozširuje a rozvíja filozofiu prístupu založeného na účinkoch (effect based approach – EBA) a môže byť použitý na skvalitnenie ucelenej odozvy na budúce zložité situácie. Na taktickej úrovni je zrejmé, že rôzne organizácie, inštitúcie a agentúry sú potrebné na vytvorenie pevného základu pre pochopenie, spoluprácu a koordináciu ich činnosti. Nie je dôležité ako sa bude koncept alebo prístup v budúcnosti nazývať a aké bude jeho vyjadrenie na taktickej úrovni v rámci procesu „targeting“¹⁾. Dôležité je pochopiť podstatu a dopad na taktickú úroveň velenia.

(4) Konečný stav sú požadované podmienky, dosiahnutím ktorých sa splní úloha prostredníctvom taktických (bojových) úloh. Je vnímaný v kontexte hlavných aktérov a systému, aby boli pochopené podmienky, ktoré sú potrebné na dosiahnutie prijateľného riešenia.

(5) Ťažisko. Charakteristické rysy, schopnosti alebo lokality, z ktorých jednotky odvodzujú slobodu konania (freedom of action), fyzickú silu alebo vôľu bojovať. Na základe analýzy hlavnej úlohy (mission) by mala mať spoločná skupina pre plánovanie operácie jasnú predstavu o cieľoch operácie, ako aj predstavu o nepriateľovi a ostatných aktéroch. Na základe toho môže byť stanovené ťažisko operácie. Operačné ťažiská sú prevažne dominantné spôsobilosti, ktoré umožňujú dosiahnuť ciele operácie.

(6) Operačné ciele. Stanovujú podmienky, ktoré by mali byť dosiahnuté v priestore operácie, aby boli splnené strategické ciele a prispievajú k dosiahnutiu požadovaného konečného stavu.

(7) Kritériá úspešnosti (Criteria for Success). Poskytujú podmienky, splnením ktorých by mal byť dosiahnutý cieľ. Určujú kritériá pre samoregulačné podmienky a stálosť systému, ktoré musia existovať, rovnako ako akékoľvek podmienky, ktoré sa nesmú vyskytnúť, ak chceme splniť požadovaný cieľ. Sú rozhodujúce v procese hodnotenia a prijímania rozhodnutí, súvisiacich s ukončením operácie.

(8) Účinky operácie (Operational Effects). Na základe kritérií úspešnosti pre každý cieľ a ich analýzy je spoločná skupina pre plánovanie operácie (JOPG) schopná stanoviť pravdepodobné požadované zmeny v systéme. Tieto zmeny špecifikujú účinky.

(9) Operačné prostredie. Hlavné vlastnosti operačného prostredia (Tabuľka 1) by mali popisovať produkty komplexnej prípravy operačného prostredia (comprehensive preparation of operational environment) a umožniť tak skupine pre plánovanie operácie, aby zhodno-

¹⁾ Služobná pomôcka SPG-3-30/Del – Proces určovania objektov úderov pozemnými silami

tili potenciálny vplyv operačného prostredia na splnenie úlohy. Podrobnejšie je uvedená problematika popísaná v Doktríne PS (C), čl. 1.03 a v Spoločnej vojenskej doktríne Vedenie operácií proti povstaniu SVD-30-44, príloha A.

Tabuľka 1 Možné operačné prostredie

Vlastnosti	Operačný vplyv
1	2
ráz dejiska (theatre geometry)	možný prístup, zinscenovanie vstupu, priestory operácie, základne a vzdialenosti, komunikačné trasy, stálosť a pod.
geografické	pozorovanie, prekážky, mobilita, kľúčový terén, vodné prekážky, neprie- chodné miesta apod.
meteorologické	viditeľnosť, vzdušné operácie, námorné operácie, nebezpečenstvá hroziace nechránenému personálu
demografia obyvateľstva	hustota a pohyb ľudí, vysťahovanie utečencov/obyvateľov, závislosť od humanitárnej pomoci, nezamestnanosť a pod.
politická situácia	dôveryhodnosť, popularita, efektívnosť vlády zabezpečiť základné potreby pre populáciu, opozícia, stabilita, stav vynútených dohovorov, zákonnosť
vojenská a bezpečnostná situácia	vonkajšie/vnútné hrozby, náhradné sily, ilegálne ozbrojené skupiny, extrémisti/teroristi, vojenské dispozície, polícia, vojenské aktivity
ekonomická situácia	finančné možnosti, strava, energie, suroviny, priemysel, služby
sociálna a kultúrna situácia	sociálna súdržnosť/konflikty, dominantné skupiny, extrémisti
zdravotnícka situácia a lekárska starostlivosť	celková hygienická a epidemiologická situácia s dôrazom na výskyt infekčných ochorení, vodné zdroje a celkový stav životného prostredia, dostupná lekárska starostlivosť
infraštruktúra	možné miesta vstupu, infraštruktúra dejiska (theatre), ako napríklad možnosti transportu a komunikačných uzlov a sietí, verejné služby, zásoby a distribúcia pohonných hmôt, podpora hostiteľskej krajiny
informačná a mediálna situácia	kontrola, zaujatosť médií, verejný prístup k informáciám, využitie propa- gandy, masívnosť médií

D R U H Á H L A V A

PLÁNOVACÍ A ROZHODOVACÍ PROCES

(Military Decision-Making Process – MDMP)

Čl. 3

Plánovanie

(1) Plánovanie je činnosť, ktorá usporadúva náhle zmeny situácie pred začatím operácie, v priebehu operácie a po skončení operácie. Osobná účasť veliteľov je limitovaná časom a priestorom, v ktorom je operácia vykonávaná. Operačné plány vychádzajú zo zámeru veliteľa práporu a jeho rozkazy by mali poskytovať podriadeným veliteľom jednotiek a vojakom priestor pre vlastnú iniciatívu, avšak všetci musia pritom chápať a v plnom rozsahu realizovať potreby vedenia operácie v rámci im stanovenej úlohy (bojovej úlohy).

(2) Všetci podriadení veliteľa jednotiek musia byť od začiatku zapojení do plánovacieho a rozhodovacieho procesu, čo prispieva k pochopeniu celého konceptu operácie a zámeru veliteľa práporu a tým zároveň k správnej integrácii činností podriadených jednotiek v rámci operácie.

Čl. 4

Plánovací a rozhodovací proces (teoretická postupnosť)

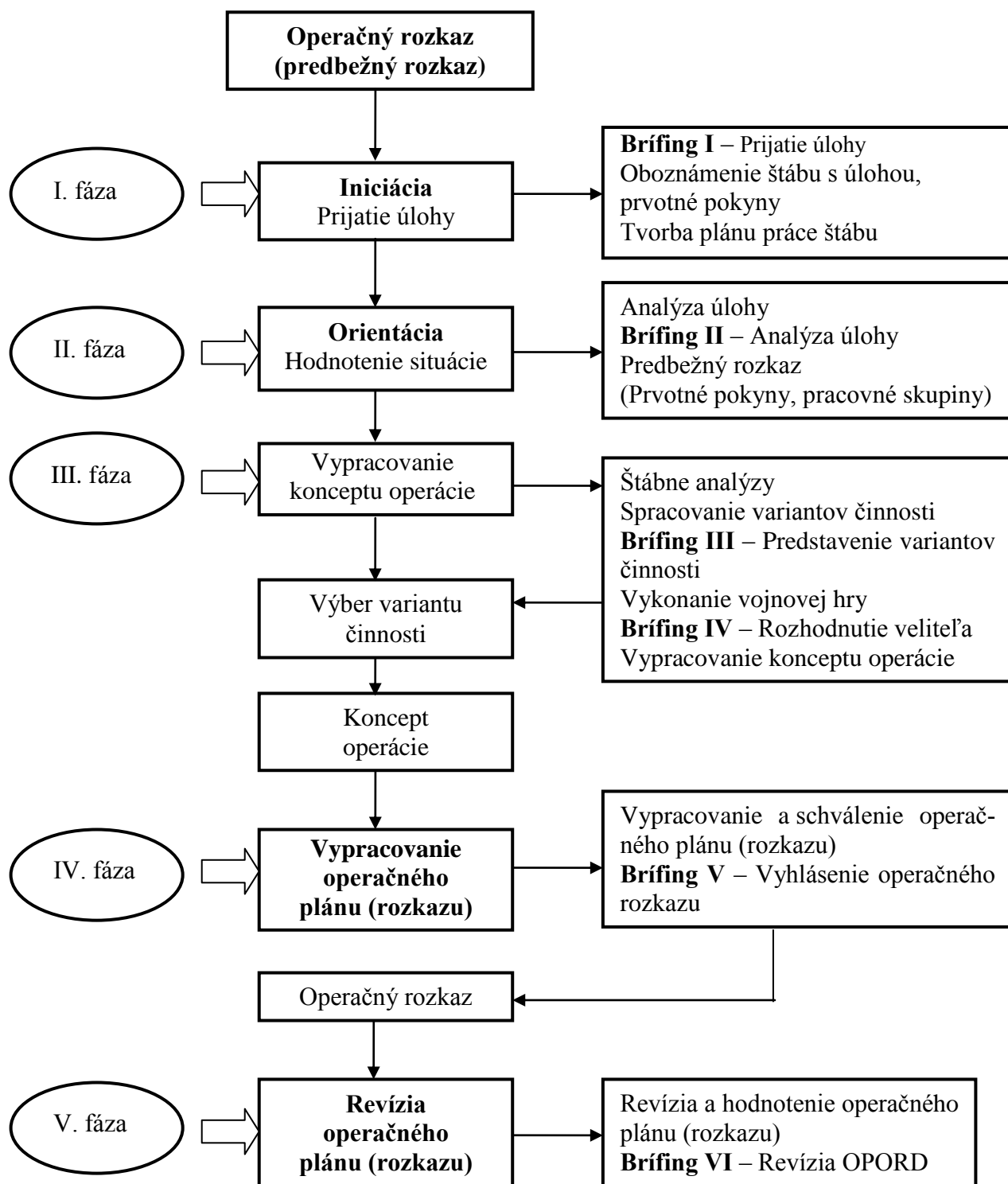
(1) Plánovací a rozhodovací proces je dynamický proces vzájomne prepojených činností, pomocou ktorého veliteľ a štáb premieňajú svoju predstavu o vykonaní operácie do konkrétného variantu činnosti. Je to koordinovaný štábny proces, ktorý je určený na stanovenie najúčinnějších metód splnenia pridelennej bojovej úlohy a je rozdelený do troch období:

- a) Plánovacie obdobie. Toto obdobie začína prijatím novej úlohy od nadriadeného veliteľstva a končí vydaním príkazného operačného rozkazu (OPORD), alebo čiastkového rozkazu (FRAGO), čo je zvyčajne vykonaním Brífingu 5. Veliteľstvo práporu si na vlastné plánovanie spravidla prideli jednu tretinu celkového času, ktorý je k dispozícii na plánovanie. Štáb práporu má teda jednu tretinu času medzi tým, keď prápor dostane nový rozkaz od nadriadeného a časom, keď musí vykonať novú úlohu (napríklad prejsť do obrany, prekročiť východiskovú čiaru – LD pri útoku a pod.). Zvyšné dve tretiny sú pridelené podriadeným jednotkám na ich plánovanie a prípravu.
- b) Prípravné obdobie. Pre štáb práporu začína prípravné obdobie dokončením vydania OPORD (koniec Brífingu 5) a končí v stanovenom čase na vykonanie novej úlohy práporu. Zvyšné dve tretiny času využíva veliteľ a štáb práporu na vylepšenie operačného plánu, koordináciu detailov operácie a na vykonávanie nácvikov s podriadenými jednotkami. Výrazné zmeny v úlohe, zámere či koncepte operácie, ku ktorým dôjde počas tejto fázy, musia byť prenesené k podriadeným veliteľom vydaním FRAGO (ústnou alebo písomnou formou).
- c) Vykonávacie obdobie. Toto obdobie začína v určenom čase (udalosti) na začatie novej úlohy a končí, keď je táto úloha splnená. Počas tejto fázy pokračuje veliteľ práporu v udržiavaní situačného prehľadu a upravuje, prípadne mení príkazný operačný plán vydaním čiastkového rozkazu (FRAGO) pomocou systému velenia a riadenia, na základe vyvíjajúcej sa situácie v priestore.

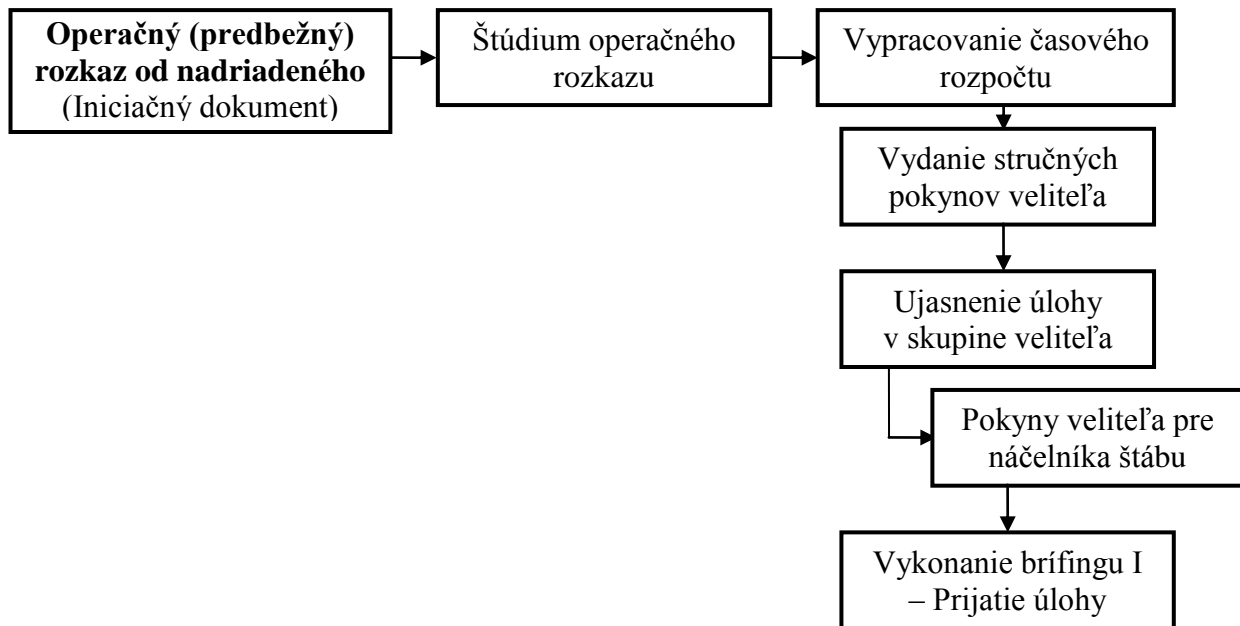
(2) Proces plánovania operácie sa skladá z nasledujúcich fáz:

- a) I. fáza – Iniciácia. Prijatie úlohy, začatie plánovacieho procesu (obrázok 2)
- b) II. fáza – Orientácia. Hodnotenie situácie, analýza úlohy (obrázok 3)
- c) III. fáza – Vypracovanie konceptu operácie (obrázok 4),
- d) IV. fáza – Vypracovanie operačného plánu (rozkazu) (obrázok 5),
- e) V. fáza – Revízia operačného plánu, rozkazu (obrázok 6).

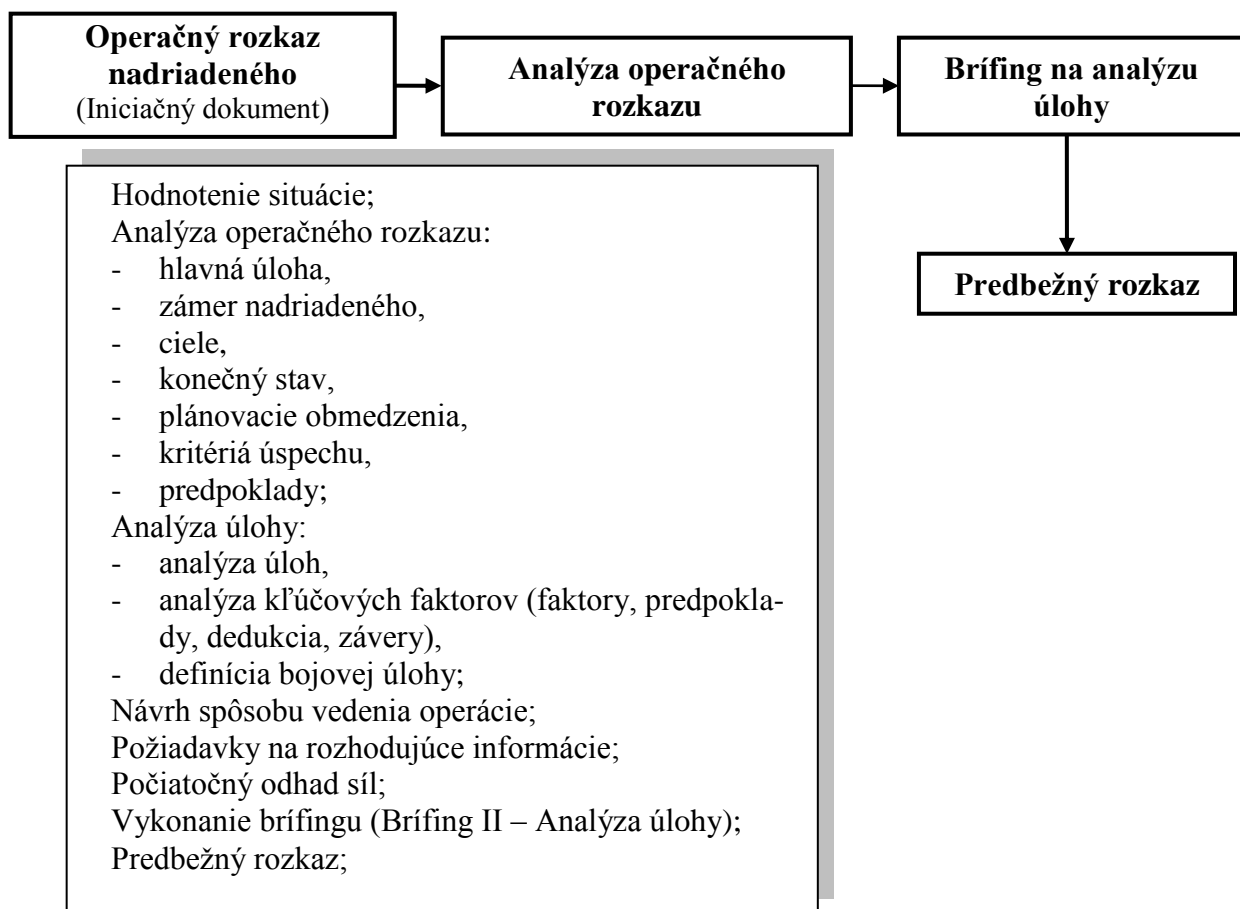
(3) Proces plánovania operácie poskytuje plánovačom voľnosť pri vývoji a tvorbe plánov a konceptov. Na druhej strane však môžu neuvážené kroky spôsobiť nesprávne orientovanie celého procesu plánovania.



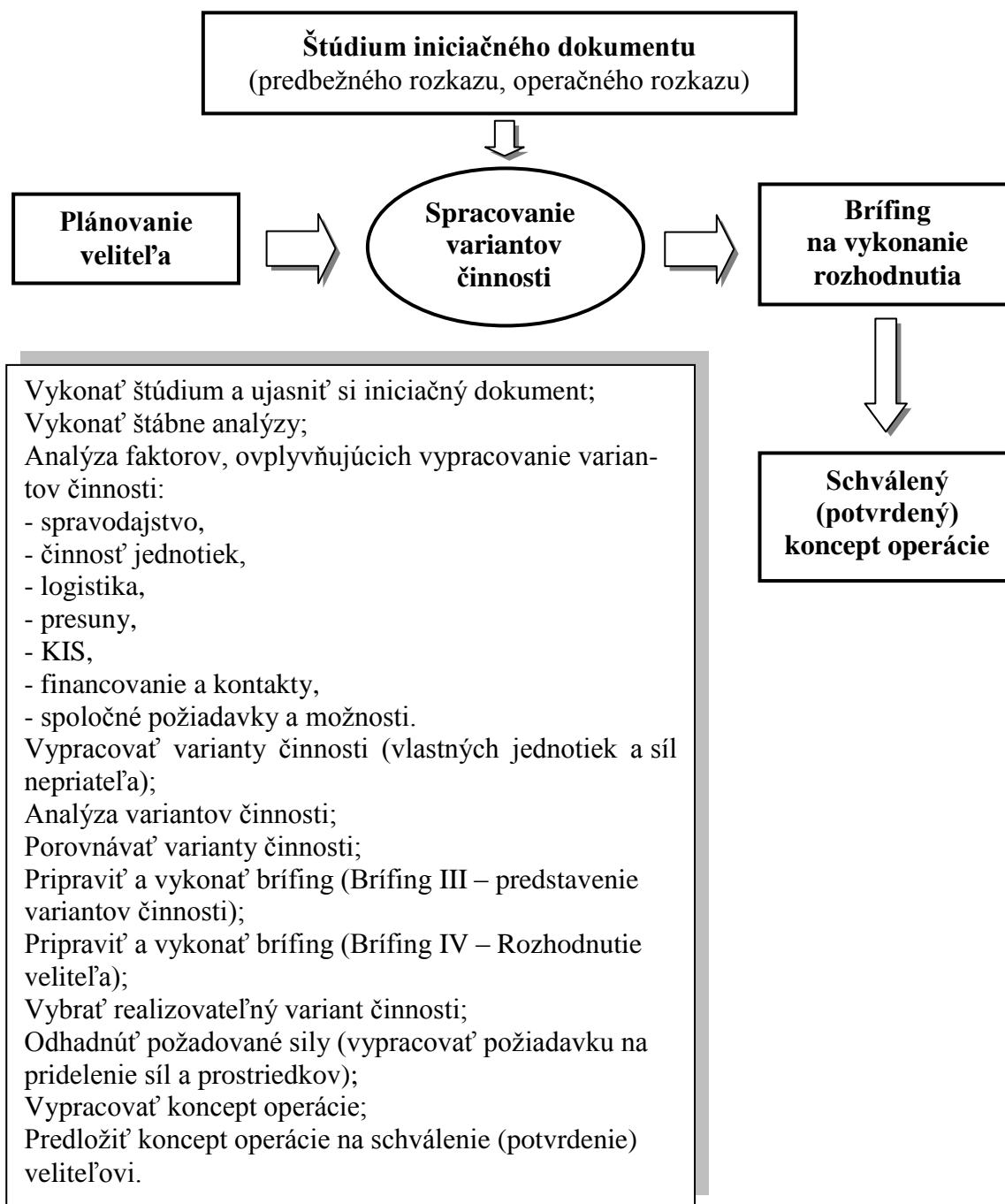
Obrázok 1 Plánovací a rozhodovací proces



Obrázok 2 I. fáza – Iniciácia. Prijatie úlohy

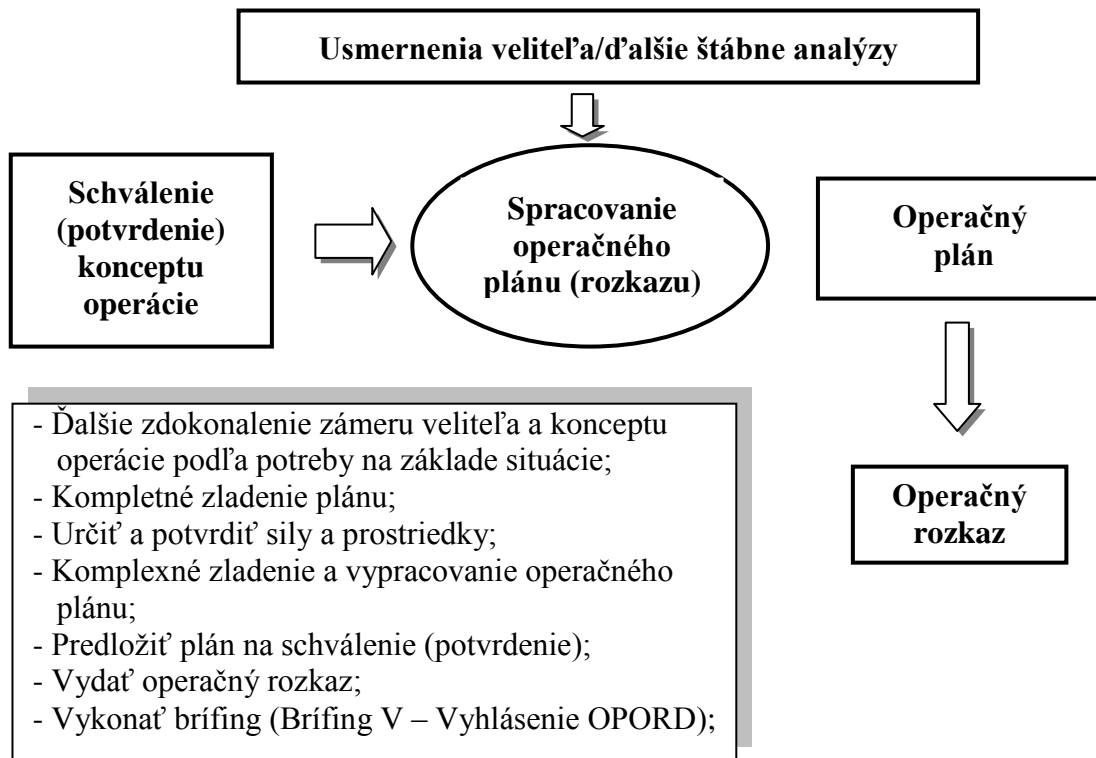


Obrázok 3 II. fáza – Orientácia. Hodnotenie situácie, analýza úlohy

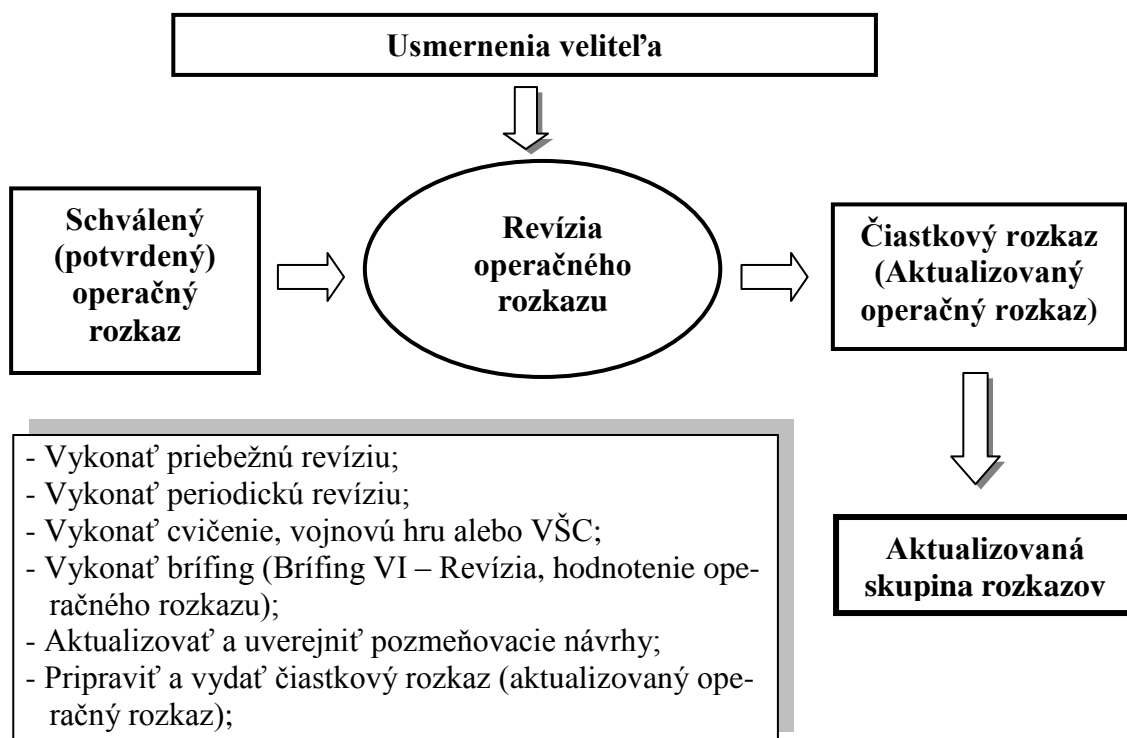


Obrázok 4 III. fáza – Vypracovanie konceptu operácie

(6) Plánovanie môže byť vykonávané súčasne na viacerých úrovniach velenia, v závislosti od povahy operácie a rozsahu vypracovávaného operačného rozkazu. Za vojenský plánovací a rozhodovací proces v prápore je zodpovedný veliteľ práporu.



Obrázok 5 IV. fáza – Vypracovanie operačného plánu (rozkazu)



Obrázok 6 V. fáza – Revízia operačného rozkazu

T R E T I A H L A V A

FÁZY PLÁNOVACIEHO A ROZHODOVACIEHO PROCESU (POPIS)

Čl. 5

I. fáza – Iniciácia. Prijatie úlohy

(1) Plánovanie operácie veliteľom a štábom začne ako reakcia na predbežný rozkaz – nariadenie (warning order), prípadne po prijatí operačného rozkazu, čo je pre veliteľa práporu iniciačný dokument.

(2) V I. fáze plánovacieho a rozhodovacieho procesu preštuduje veliteľ práporu predbežný (operačný) rozkaz a ujasní si, ktoré postupy plánovacieho a rozhodovacieho procesu budú použité. Na základe toho sa potom rozhodne kto a v akej miere sa zúčastní plánovacieho a rozhodovacieho procesu. Ďalej zváži svoju zaangažovanosť do plánovacieho a rozhodovacieho procesu a nariadi NŠ sformovať skupinu pre plánovanie operácie a zhromaždiť funkcionárov v skupine veliteľa.

(3) Skupina plánovania operácií práporu následne vypracuje prvotný návrh na posúdenie (časový rozpočet). Toto je potrebné na optimálne využitie času veliteľa práporu s ponechaním určitej časovej rezervy na plánovanie a ukončenie prípravy podriadeným veliteľom.

(4) Výsledkom prvotného posúdenia je počiatočné určenie dispozičného času. Faktor času určuje detailnosť plánovania štábu. Po vyčlenení času musí veliteľ stanoviť spôsob plánovania, či sa bude plánovať metódou úplného alebo skráteného plánovacieho a rozhodovacieho procesu. Prvotné posúdenie (časový rozpočet) určuje:

- a) koľko času je k dispozícii od prijatia úlohy (bojovej úlohy) po jej vykonanie,
- b) čas, potrebný na plánovanie a vykonanie úlohy pre podriadené jednotky,
- c) kalkulácie a prepočty, ktoré sú k dispozícii ako pomoc pri plánovaní.

(5) Veliteľ vydá skupine plánovania operácií stručné pokyny, ktoré obsahujú:

- a) prvotnú kalkuláciu času,
- b) stanovenie svojich požiadaviek na rozhodujúce informácie a prioritné požiadavky na spravodajské informácie,
- c) akým spôsobom skrátiť plánovanie, v prípade potreby,
- d) ustanovenie dočasných (účelových) pracovných skupín (ako napríklad skupina analýzy priestoru operácie, skupina na koordináciu elektronického boja – EWCC, ISTARCC a pod.) a styčných dôstojníkov podľa rozsahu plnenia úloh,
- e) ďalšie úlohy.

(6) Veliteľ práporu následne vykoná zhromaždenie skupiny veliteľa, zloženej spravidla zo zástupcu veliteľa práporu, náčelníka štábu práporu, náčelníka spravodajskej skupiny, náčelníka operačného oddelenia, náčelníka skupiny pre plánovanie operácie, koordinátora účinkov (ECOORD), prípadne ďalších potrebných príslušníkov štábu na ujasnenie prijatej úlohy. Výsledkom ujasnenia úlohy je:

- a) zakres prijatej úlohy do pracovnej mapy, vyhotovenie oleáty (schémy) s úlohou,

- b) pokyny NŠ pre prácu štábu,
- c) plán práce štábu,
- d) vydanie úloh na vytvorenie ďalších štábnych prvkov pre plánovanie (skupina analýzy priestoru operácie, skupina na koordináciu elektronického boja – EWCC, ISTARCC, skupina koordinácie palebnej podpory a pod.),
- e) vykonanie Brífingu 1 – prijatie úlohy na oboznámenie príslušníkov štábu s prijatou úlohou.

(7) Pokyny veliteľa práporu pre náčelníka štábu, ktoré by mal vyhlásiť na záver brífingu pre prácu štábu, by mali obsahovať:

- a) charakteristiku nastávajúcej činnosti,
- b) závery z ujasnenia úlohy,
- c) stanovenie metódy, formy plánovania a spôsobu vydávania úloh podriadeným,
- d) časové a priestorové vymedzenie nastávajúcej činnosti (časová kalkulácia pre plánovanie a prípravu jednotiek),
- e) základné taktické prepočty a kalkulácie,
- f) ďalšie potrebné pokyny (na čo je nutné položiť dôraz pri analýze úlohy).

Čl. 6

II. fáza – Orientácia. Analýza úlohy

(1) Po prijatí operačného rozkazu veliteľ práporu presne určí úlohy, ktoré je potrebné splniť. Výsledkom prijatia a ujasnenia úlohy v skupine veliteľa je stanovenie požiadaviek, ktoré sú zamerané na:

- a) hodnotenie priestoru činnosti vlastných jednotiek z hľadiska plnenia špecifických úloh práporu, hodnotenie terénu v priestore spravodajskej zodpovednosti, ako aj vyhodnotenie vplyvu počasia na vedenie operácie (boja),
- b) hodnotenie možností a zámeru nepriateľa v priestore operácie,
- c) hodnotenie možností vlastných jednotiek,
- d) vymedzenie a charakteristika nadchádzajúcej činnosti štábu a jednotiek,
- e) všeobecný zámer plnenia úlohy,
- f) zhodnotenie možných rizík,
- g) stanovenie priorít, obmedzení a špecifik nastávajúcej činnosti,
- h) kritériá, ktoré sú potrebné na splnenie úloh,
- i) vymedzenie základných východísk pre tvorbu variantov činnosti (vlastných i nepriateľa),
- j) rozsah spracovanej dokumentácie, spôsob doručenia dokumentov podriadeným,
- k) vykonanie Brífingu II.

(2) Analýza operačného rozkazu (analýza úlohy). Proces plánovania využíva analýzu prijatej úlohy na orientáciu plánovania. Cieľom analýzy úlohy je: *určiť podstatu problému a sformovať výsledky, ktoré sa majú dosiahnuť*. V procese analýzy úlohy zhodnotí veliteľ a štáb nasledujúce aspekty:

- a) Ujasnenie situácie. Výsledky získané zo spravodajskej prípravy bojiska umožňujú začať proces analýzy údajov o nepriateľovi, teréne a vlastných jednotkách z hľadiska plnenia špecifických úloh práporu.

- b) Zámer nadriadeného veliteľa. Je nutné, aby veliteľ a štáb pochopili zámer nadriadeného veliteľa, prijatú úlohu, a požadovaný konečný stav. Dosahuje sa pomocou diskusie medzi nadriadenými a podriadenými veliteľmi počas plánovania.
- c) Úlohu (bojovú úlohu). Úloha (bojová úloha) nadriadeného pomáha pochopiť stanovené úlohy a cieľ operácie.
- d) Ciele. Ciele, stanovené nadriadeným veliteľom, určujú koncept operácie a čo je potrebné dosiahnuť v rámci určeného priestoru operácie.
- e) Konečný stav. Konečný stav, vyhlásený nadriadeným, popisuje situáciu, ktorá nastane v dobe ukončenia operácie. Obyčajne je všeobecnej povahy, aby neobmedzoval veliteľovu metódu splnenia úlohy (Freedom of action). Pretože opísaný konečný stav môže byť všeobecnej alebo širšej povahy, môže byť zložité zistiť, či sa dosiahol a v tomto prípade by mal nadriadený stanoviť kritériá na posúdenie úspechu, ktoré určujú podmienky dosiahnutia konečného (cieľového) stavu.
- f) Plánovacie obmedzenia (Limitations):
 1. obmedzenia zahŕňajú faktory, podmienky a povinnosti, ktoré majú vplyv na úspešné splnenie cieľov operácie,
 2. zákazy, popisujúce rozsah pôsobnosti, fakty a obmedzenia, ktoré sa nesmú vykonať,
 3. obmedzujúce podmienky popisujú špecifické povinnosti, ktoré jednotky splnia,
 4. podmienkou na úspech sú aspekty plánovanej operácie, ktoré považuje veliteľ za nevyhnutné a bez ktorých nevykoná operáciu úspešne,
 5. všetky zákazy a obmedzenia sú uvedené v iniciačnom dokumente, ďalšie podmienky na úspešné vykonanie operácie vznikajú v priebehu vývoja konceptu.
- g) Kritériá úspechu. Kritériami úspechu sú tie aspekty plánovania operácie, ktoré veliteľ práporu považuje za nevyhnutné a bez ktorých nemožno operáciu úspešne vykonať. Klasickým príkladom kritérií úspechu je jednota velenia všetkých zainteresovaných veliteľov, tak na operačnej, ako aj na taktickej úrovni.

(3) Analýza úlohy. Táto má dva ciele – určiť podstatu problému a sformulovať úlohy, ktoré sa majú dosiahnuť (musí byť jasne definovaný cieľ operácie). Účelom procesu analýzy úlohy je identifikovať hranice problému, aby sa určili slabé a silné stránky počas vedenia operácie. To zahŕňa interpretáciu alebo definíciu pokynov, ktoré vydal nadriadený, fyzické, vojenské alebo politické podmienky, ktoré by mohli ovplyvniť úlohu, prehľad vlastných jednotiek a potenciálnych protistojacich síl:

- a) Analýza hlavnej úlohy (Mission Analysis) a ďalších úloh (Task Analysis). Analýza úloh pozostáva z analýzy úloh, ktoré boli pridelené štábu. Tieto úlohy sú odvodené z iniciačného dokumentu a usmernení, stanovených nadriadeným, vrátane jeho verbálnych alebo písomných pokynov. Úlohy pridelené nadriadeným veliteľom sú následne špecifikované v ním vybranom variante činnosti, ďalej v jeho koncepte operácie a v jeho operačnom rozkaze. Úlohy môžu byť stanovené alebo odvodené a zoznam bojových úloh jednotlivých jednotiek je v tejto fáze veľmi užitočným nástrojom:
 1. stanovené úlohy sú také, ktoré sú špecifikované nadriadeným veliteľom;
 2. odvodené úlohy sú zriedkavo určené priamo, ale sú vždy dôležité na splnenie úlohy; tieto úlohy vychádzajú z analýzy situácie a vývoja návrhu spôsobu vedenia operácie a musia byť známe a zvážené v skorých fázach plánovacieho a rozhodovacieho procesu;
 3. rozhodujúca úloha – počas analýzy úlohy by mali velitelia špecifikovať tie úlohy, ktoré sú nevyhnutné na splnenie hlavnej úlohy a konečného (cieľového) stavu (určenie rozho-

dujúcich taktických úloh dovoľuje veliteľom zamerať ich nasledujúce plánovacie úsilie, ako aj nasledujúci výcvik ich štábov a podriadených veliteľstiev).

b) Analýza kľúčových faktorov. Ide o analýzu času, priestoru a síl, civilného a informačného prostredia, ktorá je nutná počas analýzy úlohy, aby sa určilo, čo musí byť dosiahnuté v priestore operácie a za akých podmienok. Úvahy by mali byť zamerané na aspekty, ktoré majú vplyv na vykonanie a ukončenie analýzy úlohy a vypracovanie návrhu spôsobu vedenia operácie:

1. Faktory sú používané na plánovanie odhadov, možností a druhov úsilia v danej operácii. Veliteľ by mal zvažovať významné aspekty času, politickej, fyzikálnej, sociálnej situácie a prostredia napriek tomu, že v tomto bode procesu plánovania sú dôležité aspekty, ktoré majú priamy vplyv na vývoj nariadenia pre plánovanie operácie. Podrobná analýza situácie sa vykonáva v priebehu fázy spracovania konceptu operácie.
2. Predpoklady sú použité v čase, kedy nie sú známe fakty alebo tieto nemusia byť virohodné a reálne. Pokrývajú oblasti, nad ktorými nemá veliteľ obvyčajne žiadnu moc, ale bez ktorých nemôže plánovanie pokračovať. Preto sú pre podriadených a plánovačov predpoklady akceptované ako fakty, pokiaľ sa nedokázu, nezistia nové skutočnosti. Potom, čo sa predpoklad prijme, ihneď sa označuje v operačnom rozkaze a neustále sa prehodnocuje jeho relevantnosť. Predpoklad sa bude používať počas spracovávania operačného rozkazu, pokiaľ sa overí ako skutočnosť alebo sa od neho upustí.
3. Dedukcie znamenajú premyslené odôvodnenia dôsledkov z jedného alebo niekoľkých tvrdení podľa logických pravidiel a majú byť stručné, relevantné a vyjadrené ako základné bloky informácií.
4. Priestory zvláštnej pozornosti (NAI) a cieľové záujmové priestory (TAI). Ide o vytypovanie týchto priestorov, ktoré budú dôležité pre nepriateľa i vlastné jednotky. Pri výbere týchto priestorov sa prihliada na skutočné možnosti a schopnosti nepriateľa ich využiť a naopak.
5. Silné a slabé stránky. Slabé stránky sú také zraniteľné miesta, ktoré napáda nepriateľ s cieľom poraziť nás. Silné stránky sú kvality, ktoré sú účinné najmä proti nepriateľovi v danej situácii. Silné a slabé stránky platia pre sily nepriateľa, ako aj pre vlastné jednotky.
6. Ťažiskové prvky. Súčasťou analýzy bojovej úlohy je identifikovanie a spracovanie vlastných ťažiskových prvkov, ako aj ťažiskových prvkov nepriateľa (fyzické a abstraktné).
7. Opatrenia na koordináciu palebnej podpory (Fire Support Coordination Measures – FSCM) a tiež prostriedky riadenia vzdušného priestoru (ACM – Airspace Control Means).
8. Výber cieľov (targeting) vrátane zoznamu cieľov, na ktoré nemôže byť vykonaný úder (No strike List – NSL).
9. Zámery definujú úlohy (bojové úlohy) veliteľa, ktoré jeho jednotky plnia na dosiahnutie ťažiskových prvkov alebo požadovaného stavu. Zámery sú určené zhodnotením vojenských cieľov a ťažiskových prvkov v porovnaní s vlastnými pridelenými úlohami. Zámery opisujú jasne požadovaný výsledok (napr. operačným zámerom môže byť zničenie, neutralizovanie, umlčanie, porazenie alebo ovládnutie ťažiskových prvkov nepriateľa). Zámery nebudú len opakovaním požadovaného konečného (cieľového) stavu, pretože zahŕňajú aj opis požiadaviek na splnenie iných pridelených úloh, ktoré sa nevzťahujú na ťažiskové prvky. Konečný stav je všeobecne opisné vyjadrenie vojenských

podmienok, ktoré naznačujú, že rozhodujúca úloha a z nej vyplývajúce ďalšie úlohy boli dosiahnuté. Konečný stav má všeobecný charakter, aby neobmedzoval veliteľa v plnení úloh.

10. Závery musia byť relevantné a použiteľné na určovanie vojenských požiadaviek a špecifických podmienok, zodpovedajúcich konkrétnej situácii a ktoré musia byť stanovené s ohľadom na čas, priestor a sily. Sú roztriedené a sú nápomocné pri vypracúvaní variantov činnosti. Prepracovanie niektorých záverov môže byť nevyhnutné, pretože neskoršie aspekty štábnej analýzy môžu ovplyvniť skoršie rozhodnutia a závery.
- c) Definovanie bojovej úlohy. Je výsledným produktom analýzy úlohy, ktorá jasne, presne a ucelene definuje, čo sa má vykonať, kto vykoná úlohu, kedy sa uskutoční, kde sa bude konať a prečo sa vykonáva. Z uvedeného vyplýva, že:
1. bojová úloha je výsledkom analýzy situácie, je prehodnocovaná na dosiahnutie požadovaného cieľového stavu, ktorý indikuje splnenie cieľov operácie,
 2. bojová úloha je už činnosť (činnosti) pridelená konkrétnej podriadenej jednotke, prípadne daná rozkazom nadriadeného veliteľa; podriadení veliteľa a jednotky ich plnia s cieľom dosiahnuť splnenie úlohy veliteľa práporu,
 3. medzi bojovou úlohou a úlohou sa podriadeným stanoví jasný rozdiel,
 4. veliteľ hodnotí prijatú bojovú úlohu v procese plánovania operácie, rozvíja svoju úlohu a vydáva bojové úlohy podriadeným, podriadený veliteľ prehodnocuje svoju bojovú úlohu, rozvíja svoju úlohu a vydáva bojové úlohy svojim podriadeným jednotkám.

(4) Návrh spôsobu vedenia operácie. Ďalším krokom plánovacieho a rozhodovacieho procesu je vykonanie analýzy činností a vypracovanie návrhu spôsobu vedenia operácie. V tejto fáze sa analýza zameriava na:

- a) konečný stav (nadriadeného),
- b) ciele (nadriadeného),
- c) ťažiskové prvky (vlastné, nepriateľa),
- d) rozhodujúce spôsobilosti, požiadavky a zraniteľnosť,
- e) rozhodujúce kroky,
- f) priamy a nepriamy prístup,
- g) operačné ciele práporu,
- h) kritériá úspechu,
- i) fázovanie,
- j) skončenie operácie.

(5) Požiadavky veliteľa práporu na rozhodujúce informácie. Analýza kľúčových faktorov upozorní na chýbajúce informácie, ktoré sú nevyhnutné pre plánovanie operácie, ako aj pre rozhodovanie veliteľa práporu, a ktoré nemôžu byť nahradené žiadnymi predpokladmi. Skupina plánovania operácií preto jasne definuje požiadavku na spravodajské informácie a túto adresuje nadriadenému veliteľovi. Požiadavky veliteľa práporu na rozhodujúce informácie, na ktoré sa má zamerať úsilie spravodajstva, musia byť schválené veliteľom práporu pre každú fázu operácie zvlášť a mali by okrem iného zahŕňať priority pre požiadavky na spravodajské informácie.

(6) Odhad požadovaných síl. Včasné definovanie požadovaných síl veliteľom práporu v II. fáze – orientácie, plánovacieho a rozhodovacieho procesu plánovania operácie umož-

ní preveriť dostupnosť predpokladaných síl, ktoré sú schopné splniť úlohu práporu. Odhad požadovaných síl je postupne spresňovaný v priebehu spracovania variantov činnosti, pričom sa zohľadňuje pripravenosť požadovaných síl, ich spôsobilosť a schopnosť realizovať pridelenú bojovú úlohu.

(7) Brífing k analýze úlohy (Brífing II – Analýza úlohy):

- a) Obsahom je analýza priestoru operácie z hľadiska vplyvu terénu, poveternostných pomerov, spravodajské hodnotenie situácie (zámer nepriateľa), príprava zoznamu cieľov vysokej hodnoty (HVT – high value targets), príprava a predloženie zoznamu požiadaviek na spravodajské informácie, vytvorenie CCIR a PIR a určenie cieľových záujmových priestorov (TAI) a priestorov zvláštnej pozornosti (NAI).
- b) Informovanie veliteľa o analýze úlohy spája všetky aspekty, zvažované v analýze úlohy a vyžaduje dozor nad ďalším plánovaním; brífing sumarizuje nariadenia, rozhodnutia, počiatočné záujmy a popisuje úlohu tak, ako ju chápe veliteľ.
- c) Cieľom brífingu je: získať veliteľov súhlas pre štábom navrhnutú preformulovanú úlohu práporu, získať vyhlásenie zámeru veliteľa, získať jeho pokyny na plánovanie a získať súhlas veliteľa pre štábom navrhnuté požiadavky veliteľa na rozhodujúce informácie (CCIR).

(8) Predbežný rozkaz (Warning Order) – je formálny dokument, ktorý slúži ako iniciálny dokument na pokračovanie ďalšieho plánovania štábu práporu a následné začatie plánovania podriadenými veliteľmi jednotiek. Predbežný rozkaz je výsledkom brífingu k analýze úlohy. Tri kľúčové prvky predbežného rozkazu sú: *počiatočný zámer veliteľa, jeho vízia (ktorá popisuje požadovaný cieľový stav) a bojová úloha*. Predbežný rozkaz poskytuje aktualizované pokyny a umožňuje podriadeným veliteľom začať predbežné prípravy, ktoré pomôžu v ďalšej fáze procesu spracovania konceptu operácie. Umožňuje podriadeným veliteľom, aby mali dostatok času na vykonanie vlastného procesu plánovania a zároveň zabezpečuje dostatočný vplyv veliteľov na formovanie konceptu operácie nadriadeného veliteľa. Mal by obsahovať:

- a) druh operácie,
- b) všeobecné určenie miesta operácie,
- c) prvotný časový harmonogram a úlohy na začatie presunov alebo prieskum.

Čl. 7

III. fáza – Vypracovanie konceptu operácie

(1) Výsledkom tejto fázy je koncept operácie, ktorý vychádza z jedného variantu činnosti, vybraného veliteľom. Spracovanie konceptu je odvodené z analýzy situácie, vývoja a porovnávania rôznych realizovateľných variantov činnosti. Počas fázy spracovania konceptu operácie vykonávajú plánovači nasledujúce kroky:

- a) štábne analýzy,
- b) spracovanie variantov činnosti,
- c) vykonanie Brífingu III – predstavenie variantov činnosti,
- d) analýza variantov činnosti,
- e) vykonanie vojnovkej hry (brať do úvahy časovú dostupnosť – limitáciu),
- f) porovnanie výsledkov vojnovkej hry,

- g) vykonanie Brífingu IV – rozhodnutie veliteľa,
- h) spracovanie konceptu operácie.

(2) Spracovanie variantov činnosti:

- a) Tento krok pozostáva z pokračovania a rozširovania procesu štábnych analýz. Veliteľ je informovaný o vývoji variantov činnosti, pravidelne zasahuje do procesu ich vypracovania a napomáha pri eliminácii niektorých možností a vypustení nevhodných variantov činnosti. Cieľom je vypracovať maximálny možný počet variantov činnosti na umožnenie väčšej flexibility (minimálne dve), vzhľadom na spôsob nasadenia síl a splnenia úlohy. Varianty činnosti sa zamerajú na elimináciu ťažiskových prvkov nepriateľa pri nepretržitom bránení vlastných ťažiskových prvkov.
- b) Jednotlivé (čiastkové) analýzy o možnostiach nepriateľa a vlastných jednotiek sú konfrontované navzájom a s informáciami o teréne. Postupne je vytváraný celkový obraz o činnosti nepriateľa. Je vykresľovaný analýzami terénu a postupne sa vytváraná predstava o možnostiach zloženia a použitia jednotlivých jednotiek, ich členenie na sledy, smery (osi, koridory) presunov, náletové smery, čiary rozvinovania, čiary (priestory) zasadenia, bojové úlohy a ďalšie skutočnosti.
- c) Po vytvorení modelu jedného variantu sa môžu postupne riešiť ďalšie varianty činnosti. Pritom je brané do úvahy, že všetky musia rešpektovať zámer, vyhodnotený nadriadeným, predovšetkým rešpektovanie smeru hlavného a vedľajšieho úderu nepriateľa, zloženie jeho bojovej zostavy a rozhranie medzi jednotkami.
- d) Pri spracovávaní variantov činnosti vypracujú pracovné skupiny všetky možné varianty. Pri spracovaní variantov činnosti sa posudzuje:
 1. primeranosť (či bude viesť variant činnosti k dosiahnutiu splnenia úlohy),
 2. prijateľnosť (či poskytne variant činnosti zasadenie jednotiek a zdrojov materiálov účinne v rámci prijatých smerníc a rizík a či sú odhadované straty prijateľné),
 3. uskutočniteľnosť (či je variant dosiahnuteľný v rámci vyčlenených zdrojov),
 4. osobitosť (či sú jednotlivé varianty činnosti dostatočne odlišné medzi sebou, aby sa jasne rozoznali ich výhody a nevýhody),
 5. úplnosť (či je variant činnosti úplný, či odpovedá na otázky kedy, kto, čo, prečo a ako).
- e) Štáb spracuje varianty činnosti (COA) na základe variantov činnosti nepriateľa. Vlastné COA spracuje spravidla samostatne pre najpravdepodobnejšie COA (ML COA) a najnebezpečnejšie COA (MD COA).

(3) Vykonanie Brífingu III – predstavenie variantov činnosti. Po spracovaní variantov činnosti sa následne vykoná brífing III. Cieľom tohto brífingu je predstaviť štábu jednotlivé varianty vedenia činnosti (boja) nepriateľom a varianty činnosti vlastných jednotiek a vytvoriť podmienky na analýzu variantov činnosti v spracovateľskom tíme (formou vojnovéj hry) i v ostatných oddeleniach štábu.

(4) Analýza variantov činnosti:

- a) Odborná diskusia špecialistov z rôznych oblastí je dôležitou metódou na kolektívne riešenie problémov. Ide o metódu tzv. “okamžitého nápadu”. Príslušníci skupiny plánovania operácie sa spoja s jednotlivými odborníkmi z nadriadeného veliteľstva s cieľom koordinovať činnosť pri určovaní spôsobu a priestoru vykonania úlohy. Sú prístupní novým (odlišným) myšlienkam, aby výsledky spolupráce boli účinné. Odhad požadovaných síl sa ro-

zoberá neskôr. V začiatočnom stupni spracovania variantov činnosti sa zvažia všetky možnosti s cieľom preveriť význam alebo hodnotu každej myšlienky.

- b) Varianty činnosti opisujú metódy, akými veliteľ plní úlohu. Jeden zo spôsobov vývoja variantov činnosti je odpovedať na nasledujúce otázky:
 1. kedy sa činnosť začne, kedy skončí (napr. rozdelenie na fázy a zoradovanie),
 2. kto realizuje operáciu (napríklad požadované spôsobilosti),
 3. aký typ operácie je potrebný (napríklad taktické úlohy ofenzívnych alebo defenzívnych aktivít),
 4. kde sa operácia uskutoční,
 5. prečo sa operácia uskutoční (napríklad implementácia mierových dohôd),
 6. ako sa operácia vykoná.
- c) Spracovanie variantov činnosti vykonávajú vytvorené pracovné skupiny vo fáze orientácie a musia:
 1. zahŕňať spracovanie všetkých pravdepodobných variantov činnosti nepriateľa, úvahy o jeho najpravdepodobnejšom a najnebezpečnejšom variante činnosti a podrobnú štábnu analýzu síl nepriateľa;
 2. zabezpečiť splnenie úlohy vlastnými variantmi činnosti, ktoré sú spôsobilé reagovať na varianty činnosti nepriateľa;
 3. posúdiť každý variant činnosti osve vzhľadom na možnosť jeho realizácie; kritériá spracovania variantov činnosti sa aplikujú v procese ich posúdenia, hodnotenia a porovnania tak, aby sa zamedzilo príprave variantov činnosti, ktoré sú nerealizovateľné.

(5) Vojnová hra – porovnanie variantov činnosti. Jednotlivé varianty činnosti sa preverujú vojnovými hrami. Každý variant činnosti sa testuje proti najpravdepodobnejšiemu a najnebezpečnejšiemu variantu činnosti nepriateľa s cieľom jeho ďalšieho synchronizovania a potvrdenia. Tento proces napomáha určiť výhody a nevýhody jednotlivých variantov činnosti. Výsledky vojnovéj hry formou textových a grafických dokumentov sa pripravujú na brífing IV – rozhodnutie veliteľa. Tvorcovia vojnovéj hry by mali zachovávať nasledujúce pravidlá:

- a) mať prehľad o výhodách a nevýhodách jednotlivých variantov činnosti,
- b) zostať nezaujatí,
- c) priebežne hodnotiť vykonateľnosť variantov činnosti,
- d) vyhnúť sa porovnávaniu jednotlivých variantov činnosti počas tvorby vojnovéj hry.

(6) Porovnanie výsledkov vojnovéj hry. Po otestovaní variantov činnosti z hľadiska ich možnej realizácie a vykonaní vojnovéj hry sa porovnávajú výsledky vojnových hier, výhody, nevýhody a kritéria, ktoré veliteľ považuje za najdôležitejšie (napr. flexibilita, úspornosť sily, jednoduchosť, časovosť, atď.). Výsledky porovnania sú prezentované veliteľovi formou tabuliek v priebehu brífingu na vykonanie rozhodnutia. Porovnanie zahŕňa odporúčanie preferovaného variantu činnosti.

Tabuľka 2 Porovnanie variantov činnosti

POROVNANIE VARIANTOV ČINNOSTI				
KRITÉRIA:	VARIANT 1	VARIANT 2	VARIANT 3	PREFEROVANÝ VARIANT ČINNOSTI
flexibilita	výhody			VARIANT 2
	nevýhody			
úspornosť síl	výhody			VARIANT 2 VARIANT 3
	nevýhody			
jednoduchosť	výhody			VARIANT 3
	nevýhody			
moment prekvapenia	výhody			VARIANT 3
	nevýhody			
straty	výhody			VARIANT 2
	nevýhody			
načasovanie	výhody			VARIANT 3
	nevýhody			
logistická podpora	výhody			VARIANT 2
	nevýhody			
spojenie	výhody			VARIANT 2
	nevýhody			
ďalšie kritéria	výhody			
	nevýhody			

(7) Vykonanie brífingu IV – rozhodnutie veliteľa:

- a) Variant činnosti s relevantnými faktami sa predloží veliteľovi práporu počas brífingu na vykonanie rozhodnutia. Veliteľ vyberie (upraví) variant činnosti, ktorý bude zapracovaný do konceptu operácie. V závislosti od prijatých pokynov sa uskutočnia ďalšie brífingy, nutné na prijatie rozhodnutia, s cieľom potvrdiť predpoklady (zapracovať zmeny) do vybraných variantov činnosti do doby výberu jednoznačného variantu činnosti.
- b) Brífing zahŕňa nevyhnutné podrobnosti na zabezpečenie adekvátnych informácií na prijatie rozhodnutia veliteľa. Príslušníci štábu a podriadení veliteľa jasne chápu úmysly, ktoré ovplyvnili veliteľovu voľbu.
- c) Formálny alebo neformálny brífing k aktualizácii situácie sa uskutočňuje podľa potreby vo fáze spracovania konceptu operácie.
- d) Na základe hodnotenia variantov činnosti veliteľ vyberie variant činnosti, pre ktorý sa rozhodol a v závislosti od povahy prijatých pokynov vydá svoje rozhodnutie a pokyny na spracovanie konceptu operácie.
- e) Veliteľ prijíma rozhodnutie na základe:
 1. svojich skúseností,
 2. spoľahlivosti a dôvery k svojmu veleniu,

3. svojho zhodnotenia situácie,
 4. vnútornej prispôsobivosti variantu činnosti,
 5. prispôsobivosti variantu činnosti s cieľmi klamnej činnosti.
- f) Len čo sa veliteľ práporu rozhodne pre variant činnosti, predefinuje ho do jasnej, výstižnej podoby. Následne definuje svoj zámer, všeobecnú schému manévru a nutnú palebnú podporu. Rozhodnutie veliteľa práporu by malo obsahovať odpoveď na nasledujúce otázky: **čo, kedy, kde, ako a kto.**
- g) Nakoniec veliteľ oznámi svoje rozhodnutie a koncept operácie. V závere brífingu IV náčelník štábu spresní plán práce štábu na ďalšie obdobie a spresní rozsah spracovávaných príloh operačného rozkazu, vydá pokyny na jeho spracovanie.

(8) Vypracovanie konceptu operácie:

- a) Vybraný variant činnosti je zapracovaný do konceptu operácie, ktorý vo všeobecnosti:
 1. určí predpoklady, ktoré má realizovať nadriadené veliteľstvo,
 2. vyjadrí metodológiu veliteľa a odôvodnenosť dosiahnuť špecifické zámery,
 3. informuje nadriadené veliteľstvo o zámeroch práporu,
 4. informuje podriadených veliteľov a štáb o rozsahu, povahe a pravdepodobnom pridelení úloh (bojových úloh) potrebných na vytvorenie ich plánov,
 5. jasne určí požadované sily a prostriedky,
 6. určí predpokladaný hrubý časový rámec operácie,
 7. určí potrebu začatia vývoja plánu zabezpečenia.
- b) Koncept operácie sa predloží na schválenie nadriadenému veliteľovi. Tento súhlas nie je podmienkou na ďalšie spracovávanie operačného rozkazu. Schválenie konceptu operácie je podmienkou na úplné spracovanie týchto dokumentov.
- c) Po schválení (potvrdení) konceptu operácie nadriadeným veliteľom je fáza spracovania konceptu operácie ukončená a hlavné úsilie sa presúva na fázu spracovania operačného rozkazu, ktorá môže byť súbežná s procesom odhadu požadovaných síl.
- d) Odhad požadovaných síl. Štáb vypracuje požiadavky na vojenské sily, zoznam požadovaných spôsobilostí jednotiek na splnenie každej úlohy, stanoví počiatočný dátum a priestor sústredenia jednotiek v priestore operácie. Požiadavky vyvíjajú s konceptom operácie. Zoznam jednotiek, neustále aktualizovaný v závislosti od nových skutočností a zmien je publikovaný osve od operačného rozkazu.

Čl. 8

IV. fáza – Vypracovanie operačného plánu (rozkazu)

(1) Táto fáza zahŕňa:

- a) spracovanie operačného rozkazu,
- b) schválenie (potvrdenie) operačného rozkazu,
- c) vydanie (vyhlásenie) operačného rozkazu – brífing V.

(2) Vypracovanie operačného plánu (rozkazu):

- a) Tvorbu operačného rozkazu riadi náčelník štábu, ktorý zodpovedá za jeho prípravu, zverejnenie a distribúciu. Tiež schvaľuje príspevky do operačného rozkazu. Pri vypracovaní operačného rozkazu je nutné dodržať tieto zásady:
 1. zrozumiteľnosť,

2. úplnosť,
 3. umožnenie voľnosti v rozhodovacom procese podriadených veliteľov,
 4. včasnosť.
- b) Vypracovanie operačného rozkazu vychádza zo schváleného (potvrdeného) konceptu operácie. Pri zistení nedostatkov alebo získaní nových informácií v priebehu vypracovania operačného rozkazu je nutné ho spresniť alebo sa vrátiť späť do predošlej fázy plánovania, pokiaľ to rozsah zmien vyžaduje.
 - c) Vlastné písanie jednotlivých častí operačného rozkazu môže začať už v skorších fázach plánovania, keď sa zhromaždí dostatočné množstvo relevantných informácií k danej časti operačného rozkazu a nemusí sa čakať až do fázy spracovania operačného rozkazu.
 - d) Po vydaní operačného rozkazu a jeho preštudovaní podriadenými organizuje veliteľ brífing V – vyhlásenie operačného rozkazu na objasnenie širších súvislostí plnenia úlohy s cieľom dosiahnuť jednotné pochopenie. V úvode oboznámi účastníkov s prijatou úlohou, zámerom nadriadeného veliteľa a závermi z ujasnenia úlohy. V ďalšom kroku vyhlási zámer a objasní koncept operácie. V závere brífingu veliteľ práporu preverí pochopenie úlohy (bojovej úlohy) podriadenými veliteľmi.

Čl. 9

V. fáza – Revízia operačného plánu (rozkazu)

(1) Veliteľ musí včas reagovať na zmeny. Operačný rozkaz musí byť neustále prehodnocovaný a všetky zmeny musia byť zapracované. Revízia operačného rozkazu sa uskutočňuje vydaním čiastkových rozkazov a mala by sa zamerať na novú hrozbu, dostupnosť síl, udržateľnosť eventúálnych plánov, požiadavku na ďalšie podporné plány atď. V tejto fáze procesu revízií sa vykoná krátky a vecný brífing (brífing VI.), ktorý obsahuje:

- a) aktualizáciu existujúceho (súčasného) operačného rozkazu (vlastné sily, sily nepriateľa),
- b) účinkov na existujúci (súčasný) operačný rozkaz,
- c) možné zmeny operačného rozkazu,
- d) riziká spojené s existujúcim (súčasným) operačným rozkazom (ak sa zmenili),
- e) odporúčania.

(2) Revízia operačného plánu (rozkazu) má dve základné aplikácie:

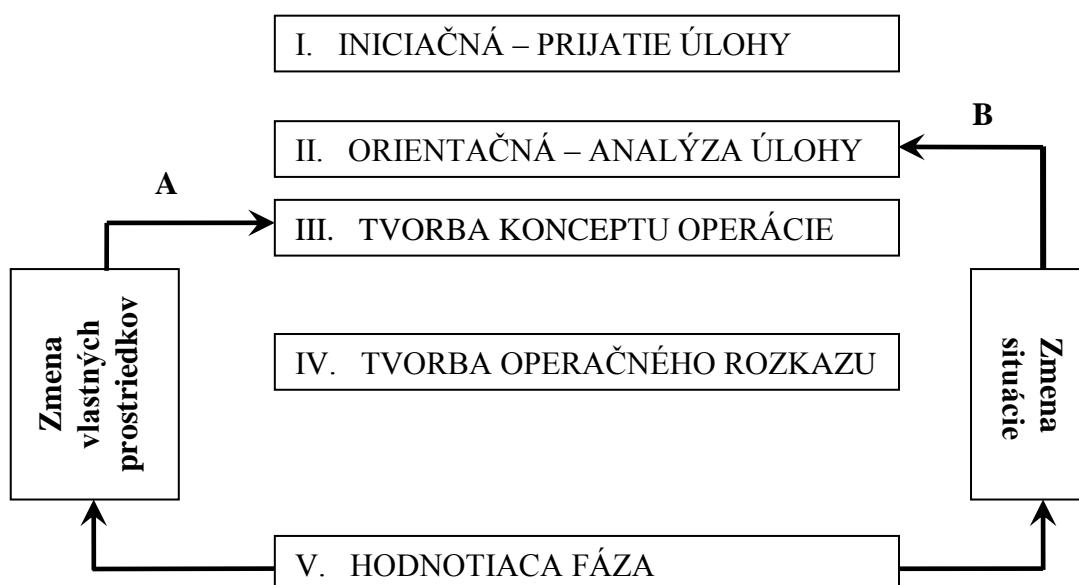
- a) Priebežná revízia. V priebehu operácie sa operačný plán (rozkaz) neustále prehodnocuje. Zmeny v situácií, ktoré majú vplyv na jeho spracovanie sa včas zapracujú tak, aby bola splnená úloha. Vyskytujú sa situácie, ktoré si vyžadujú úpravu rozkazu alebo revíziu nariadi nadriadený. V tomto prípade sa prehodnotia existujúce plány (rozkazy) v zmysle novej situácie a zváži sa potreba vydania nového čiastkového rozkazu. Revízia je zameraná na novú hrozbu, dostupnosť síl, vhodnosť eventúálnych rozkazov, požiadavku na ďalšie rozkazy atď. Zapracovanie každej zásadnej zmeny alebo opravy do rozkazu vyžaduje súhlas nadriadeného.
- b) Periodická revízia. Rozkazy majú v dôsledku meniacich sa okolností, z ktorých vychádzali, obmedzenú dobu platnosti. Periodická revízia je opakujúca sa činnosť velenia práporu na zabezpečenie platnosti rozkazov.

(3) Hodnotenie rozkazu:

- a) V ideálnom prípade je hodnotenie operačného rozkazu vykonávané pomocou detailnej revízie operačného rozkazu pomocou cvičení, vojnových hier a veliteľsko-štábnych cvičení. Z hľadiska času a kvantitatívnych výsledkov sú najefektívnejším ukazovateľom hodnotenia operačného rozkazu vojnové hry. Nezanedbateľný význam majú analýzy nezávislých štábnych dôstojníkov, ktoré sa používajú na ohodnotenie operačného rozkazu.
- b) V prípade vyžadovania zásadných zmien v operačnom rozkaze a dostatku času začne plánovací proces od fázy orientácie. O všetkých zmenách je veliteľ informovaný na brífingu k revízii operačného rozkazu. V prípade obmedzeného času sa revízia procesu plánovania skráti a vyhodnotí sa nová situácia, jej možné účinky na existujúci operačný rozkaz, prípadne sa zahrnú odporúčania na požadované zmeny a vydanie čiastkového rozkazu na spresnenie obsahu pôvodného operačného rozkazu.

(4) Prispôsobenie sa zmenám počas operácie – rozhodovací cyklus:

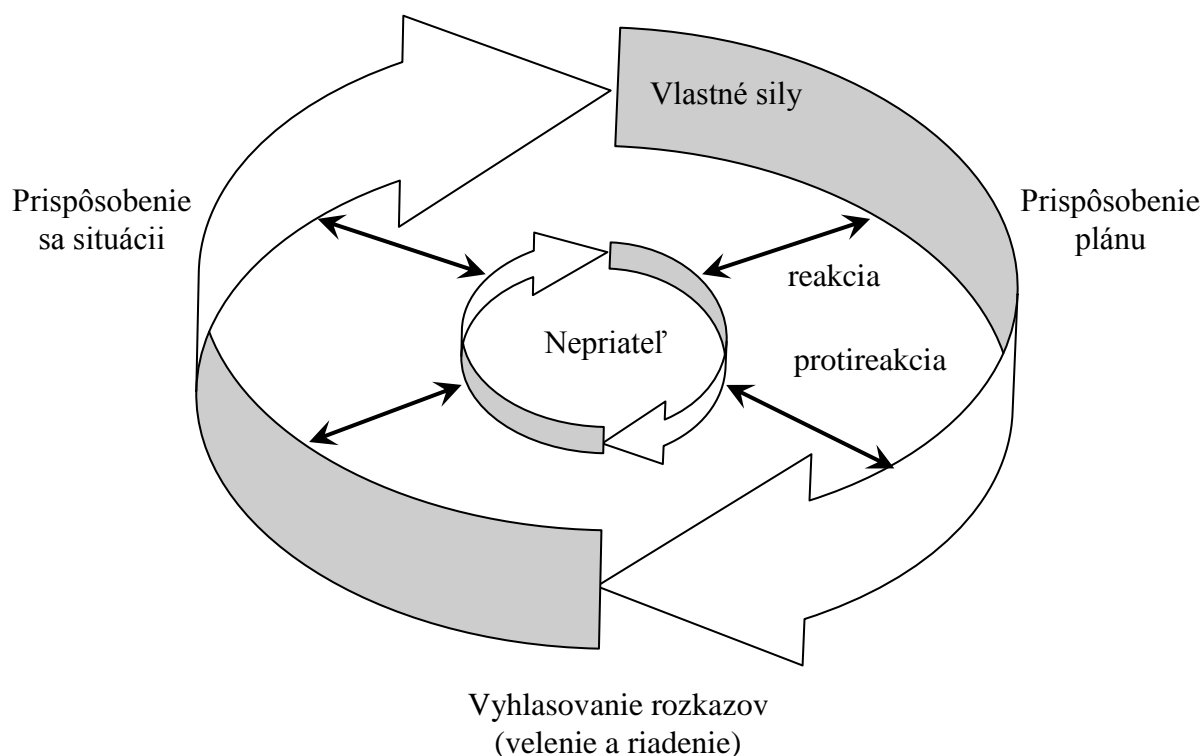
- a) Zhodnotenie. Po vytvorení a potvrdení Operačného rozkazu veliteľ a štáb práporu neustále monitorujú situáciu a majú samozrejme aj prehľad o stave vlastných síl. Operačný rozkaz je platný dovtedy, kým sa nezmení celková situácia alebo stav vlastných prostriedkov.
- b) Rozhodnutie. V prípade zmeny vlastných prostriedkov alebo celkovej zmeny situácie veliteľ práporu postupuje nasledovne (obrázok 8):
1. Zmena situácie. V prípade zmeny situácie sa prápor vracia v postupnosti plánovacieho a rozhodovacieho procesu operácie do II. fázy plánovacieho a rozhodovacieho procesu (Orientačná fáza – Analýza úlohy), kde sa musí nová úloha podrobiť analýze a v plánovaní sa pokračuje.
 2. Zmena vlastných prostriedkov. V prípade, že dôjde k zmene vlastných prostriedkov, prápor sa vracia, v postupnosti plánovacieho a rozhodovacieho procesu operácie, na začiatok III. fázy plánovacieho a rozhodovacieho procesu (tvorba konceptu operácie) a to k tvorbe variantov činnosti a v plánovaní sa pokračuje.



Obrázok 7 Fáza plánovania

c) Pružnosť, rýchlosť, pohyblivosť. Toto je schopnosť vlastných jednotiek reagovať pružnejšie na danú situáciu ako nepriateľ a je základnou podmienkou na udržanie iniciatívy, ako aj ovládnutie danej operácie. Pružnosť si vyžaduje flexibilné a rýchlo reagujúce jednotky a tiež veliteľov, ktorí konajú rýchlejšie ako protivník. Na úrovni práporu to znamená predovšetkým:

1. Presné definovanie zodpovedností medzi veliteľom práporu a podriadenými veliteľmi za účelom urýchliť a skrátiť proces velenia a riadenia s cieľom zredukovať čas potrebný na vykonanie rozhodnutí.
2. Umiestniť hlavné miesto velenia a záložné miesto velenia tak, aby mal veliteľ prehľad o situácii na bojisku.
3. Využívať IPB (Intelligence Preparation of the Battlefield) – spravodajskú prípravu bojiska na predvídanie pravdepodobnej snahy protivníka a tým ovplyvňovať rozhodovací cyklus protivníka.
4. Využívať kvalitné SOP (Standing Operating Procedures) s cieľom zabezpečiť presný tok informácií a rýchlu reakciu v danej operácii. Nevyhnutným predpokladom podpory boja je realizácia bojového zabezpečenia (Combat Service Support – CSS), a to v požadovanom čase, rozsahu a v priestore, predovšetkým pri zmene úlohy alebo manévru.
5. Výcvik a cvičenia štábu práporu a určených podriadených jednotiek zamerať na rýchlu reakciu a manévrovaciu spôsobilosť na zmeny situácie s minimom informácií.
6. Systém velenia a riadenia prispôbiť tak, aby poskytoval veliteľovi práporu čo najrýchlejší prístup k informáciám o logistickej podpore a možnostiach protivníka. Táto schopnosť umožňuje veliteľovi práporu ovládnuť tempo operácie takým spôsobom, aby mohli podriadené jednotky využiť danú situáciu vo svoj prospech.



Obrázok 8 Sledovanie situácie (informačná dominancia)

Š T V R T Á H L A V A

KONCEPT OPERÁCIE

Čl. 10

Zásady pre formulovanie konceptu

Zámer operácie. Pri formulovaní (vytváraní) štruktúry konceptu operácie vzhľadom na jej ciele vytvára veliteľ práporu plán operácie na základe jednotlivých postupných taktických úloh, ktoré mu umožnia urobiť si konkrétnu predstavu o budúcom priebehu operácie. Základnými východiskami pre vytváranie plánu operácie sú:

- a) **Ciele operácie.** Sú to ciele, ktoré plní veliteľ v rámci operácie na dosiahnutie určených konečných cieľov ako podmienky, ktoré určujú úspech operácie a ktoré sú prvoradé od začiatku až do konca plánovania.
- b) **Ciele hlavného úsilia operácie** predstavujú jadro, od ktorého všetko závisí, alebo sú to body, na ktoré je nutné sústrediť všetko úsilie. Ciele hlavného úsilia operácie sú zoskupenia protistojacich jednotiek spôsobilosti alebo miesta (geografické lokality), ktoré sú zdrojom voľnosti konania fyzickej sily alebo vôle bojovať.
- c) **Rozhodujúce body:**
 1. Sú kľúčom k cieľom hlavného úsilia operácie nepriateľa. Ich kontrola zaistí veliteľovi prevahu nad nepriateľom a rozhodujúcim spôsobom ovplyvní výsledok. Môžu mať geografický charakter, ale môžu to byť aj prvky, zabezpečujúce velenie (veliteľské stanovište, dôležité hranice alebo komunikačné uzly).
 2. Správne činnosti v rozhodujúcich bodoch umožňujú efektívne eliminovať ťažisko nepriateľa, získať iniciatívu, udržať si voľnosť pri operatívnom manévrovaní, rýchlosť a iniciatívu.
 3. V priestore sa obyčajne vyskytuje viac rozhodujúcich bodov. Plánovači musia analyzovať potenciálne body a určiť tie, ktoré najlepšie umožnia eventuálny útok na ťažisko nepriateľa. Velitelia určia najdôležitejšie rozhodujúce body.
- d) **Kľúčové priestory.** Výsledok hodnotenia terénu je vytypovanie kľúčových priestorov, ktoré budú v operácii (boji) dôležité pre nepriateľa i vlastné jednotky. Toto je založené na analýze terénu z hľadiska pozorovania, EB, paľby, skrytia a prekážok. Pri výbere kľúčových priestorov sa prihliada na reálne možnosti a schopnosti nepriateľa ich využiť. Môžu nimi byť tiesňavy, priestory komunikačných uzlov a iné objekty, ktorých ovládnutie zabezpečí ďalšie rozvíjanie útoku.
- e) **Miestna kľúčová vedúca osobnosť** (Key Leader Engagement – KLE) je spravidla jediniec, ktorý zastáva vedúcu (rozhodujúcu) funkciu, napríklad v štátnej a miestnej správe, politike, bezpečnostných silách, náboženstve, etnických skupinách a pod., ktorý má rozhodujúci vplyv v konkrétnom regióne (prostredí).
- f) **Ťažisko.** Ťažisko je definované ako charakteristika, schopnosť alebo priestor. Môže existovať viac ako jedno ťažisko a smeruje sa naň všetka energia.
- g) **Kulminácia.** Je to bod vo vedení operácie (boja), kde prápor dosiahol vrchol svojho úsilia, čo môže byť zlomový faktor v ďalšom vedení operácie a rozhodujúcim spôsobom vplýva na vedenie útoku. Pri útoku je kulminačný bod taký bod v čase a priestore, kde sila práporu už neprevyšuje bojovú silu obrancu. Prápor pritom riskuje protiútok a porážku, v útoku pokračuje s veľkým rizikom. Umenie útočiť na všetkých stupňoch zabezpečuje cieľ pred dosiahnutím kulminačného bodu.

- h) **Manéver.** Manéver sa nasmeruje smerom k rozhodujúcemu bodu alebo priamo na ťažisko nepriateľa.
- i) **Tempo.** Tempo je intenzita alebo rytmus činností, ktoré smerujú relatívne k nepriateľovi v rámci nasadenia do boja.

Čl. 11

Postup výberu cieľov (Targeting)

(1) Všeobecne. Výber cieľov je definovaný ako „proces zisťovania cieľov, voľby vhodných prostriedkov, ktorými sa pôsobí na ciele pri zvážení všetkých požiadaviek a možností“. Tento mechanizmus spája prostriedky prieskumu, spravodajstva, geografickej podpory, zisťovania cieľov a úderných prostriedkov (prostriedkov letectva, nepriamej streľby a EB), ktorými sa dosiahne vzájomné zladenie a následné ničenie cieľov najvhodnejšími zbraňovými systémami. Proces výberu cieľov je nástroj účelného využívania vlastných prostriedkov a je dôležitým prvkom rýchlej reakcie na činnosť nepriateľa. Výber cieľov sa zladuje s konceptom operácie, zodpovedá zaň náčelník S-3, je nástrojom na riadenie (koordináciu) činností veliteľa a jeho štábu pri plánovaní a riadení operácie. Predpokladá existenciu rôznych elektronických postupov pre podporu činností veliteľa a štábu v rôznych taktických situáciách pri vedení operácií (ofenzívne, defenzívne, umožňujúce, stabilizačné a pod.) pri ich plánovaní i riadení.

(2) Koncepcia:

- a) Princípy výberu cieľov sú aplikovateľné vo všetkých operáciách na všetkých úrovniach velenia. Celý proces výberu cieľov vyžaduje vysoké úsilie štábu a prístup ku všetkým zdrojom. Efektívnejšie sa uplatní pri pôsobení na ciele v hĺbke než na ciele v bezprostrednom dotyku.
- b) Výber cieľov nie je samostatným procesom, je neoddeliteľnou súčasťou plánovacieho rozhodovacieho procesu a vyžaduje úzku spoluprácu viacerých zložiek práporu pod riadením S-3. Na efektívny výber cieľov sa vytvorí skupina pre výber cieľov, ktorá nevykonáva činnosť nepretržite, ale sa stretáva podľa potreby.
- c) Proces výberu cieľov začína prijatím úlohy a pokračuje počas prípravy operačného rozkazu. Neizoluje sa od ostatných plánovacích postupov, lebo bezprostredne súvisí s hodnotením situácie. Základnými prvkami procesu sú rozhodnutie, zistenie, sledovanie, ničenie a vyhodnotenie účinkov (počas plánovania). Na ciele pôsobí ihneď po ich zistení, bez vyžadovania ďalších pokynov od veliteľa nadriadeného stupňa.

(3) Metodika. Metodika procesu výberu cieľov je založená na rozhodnutí sa, zistení, napadnutí a vyhodnotení (Decide, Detect, Deliver, and Assess – D3A). Je tu zahrnutý postup od plánovania po vyhodnotenie úderu na cieľ²⁾. Metodika umožní viesť útok na správny cieľ, správnym prostriedkom, v správnom čase. Napomáha usporiadať úsilie veliteľa a štábu na výber kľúčových cieľov na dosiahnutie požadovaného účinku. Proces výberu cieľov sa skladá zo štyroch etáp a deviatich krokov:

- a) I. etapa – rozhodnutie:

²⁾ Služobná pomôcka SPG-3-30/Del – Proces určovania objektov úderov pozemnými silami

1. krok I. – zistiť rozhodujúce priestory cieľov;
 2. krok II. – určiť druhy cieľov, na ktoré zamerať pozornosť; to zahŕňa ciele vysokej hodnoty (prostriedky, ktoré bude nepriateľ potrebovať na splnenie úlohy) a prioritné ciele prvého poradia pri deficite prostriedkov na ničenie a umlčovanie určených cieľov vysokej hodnoty určí veliteľ priority (prioritnými cieľmi prvého poradia sa stávajú tie, ktoré je nutné úspešne zničiť na splnenie úlohy);
 3. krok III. – určiť stupeň presnosti určenia polohy cieľov, aby zbraňové systémy, ktoré budú k dispozícii, mohli na ciele pôsobiť; ciele, o ktorých nie je dostatok informácií, sa sledujú až do úplného overenia všetkých informácií.
- b) II. etapa – zistenie a sledovanie:
1. krok IV. – po určení priestoru, na ktorý sa sústreďí pozornosť prostriedkov zisťovania cieľov, po určení druhov cieľov, na ktoré bude zameraná pozornosť, a určení požadovaného stupňa presnosti polohy cieľov je ďalším krokom zhrnutie týchto informácií do plánu zhromažďovania spravodajských informácií;
 2. krok V. – zisťovanie cieľov a výber úderných prostriedkov sú činnosti vzájomne späté, určia ciele, čas, spôsob a druhy prostriedkov; v tejto fáze veliteľ rozhodne o organizácii a nasadení jednotiek; po zistení cieľov zabezpečí ich sledovanie (priority sledovania vyplývajú z konceptu operácie a výberu cieľov);
 3. krok VI. – po napadnutí cieľa je nutné zistiť jeho účinnosť, počas plánovacej fázy je nutné do úlohy zisťovania cieľov zaradiť vyhodnotenie účinkov paľby;
 4. krok VII. – prvým aktívnym krokom tohto procesu je realizovať plán zhromažďovania spravodajských informácií; počas tejto fázy sa využívajú informácie z prostriedkov zisťovania cieľov na aktualizáciu zoznamu prioritných cieľov prvého poradia.
- c) III. etapa – vykonanie útoku: krok VIII. – ďalším krokom je presný útok na ciele, ktorého úspech podmieňuje presnosť plánovania v predchádzajúcich krokoch.
- d) IV. etapa – vyhodnotenie: krok IX. – posledným krokom je zistenie úrovne dosiahnutia požadovaného účinku na cieľ; ak nebol cieľ dosiahnutý, preveria sa všetky údaje o ňom a určí sa nutnosť prijatia ďalších opatrení.

(4) Zhrnutie. Koordinované zisťovanie a ničenie cieľov v priestore v hĺbke je základným predpokladom úspechu každej operácie. Nové zbraňové systémy umožňujú dosiahnuť vyšší efekt ničenia ako v minulosti, je však potrebné starostlivo plánovať vhodné použitie systémov zbraní.

(5) Všetky pojmy, používané pri plánovaní a riadení operácií, ako aj pri príprave rozkazov pre jednotky, vychádzajú zo STANAG 2287 – Úlohové slovesá používané pri plánovaní a vydávaní rozkazov (implementovaný uvedený STANAG – príloha č. 4).

P I A T A H L A V A

PLÁNOVANIE OPERÁCIÍ

Čl. 12

Plánovanie operácie - postup

(1) Pracovný postup veliteľstva a štábu by mal zahŕňať tieto kroky:

- a) prijatie a ujasnenie úlohy,
- b) analýza úlohy (situácie),
- c) tvorba variantov činnosti,
- d) porovnanie variantov,
- e) rozhodnutie veliteľa (výber a schválenie optimálneho variantu),
- f) spracovanie operačného rozkazu a jeho objasnenie,
- g) revízia operačného plánu (rozkazu).

(2) Plán práce veliteľstva a štábu práporu (tabuľka 3):

ČINNOSŤ	ČAS		ÚLOHA - OPATRENIE	RIADI	ÚČASŤ
	plánovaný	skutočný			
prijatie úlohy			vydanie varovania pre štáb	veliace HQ	
			prijatie OPORD HI HQ	S-6	S-6, S-3, S-2
			distribúcia OPORD HI HQ	S-6	
			príprava máp priestoru operácie	NŠ	S-2
			príprava SOP	NŠ	S-3
			príprava potrebných predpisov, doktrín a pomôcok	NŠ	S-1 až S-6
			aktuálne zhodnotenie situácie štábom	veliteľ	vel., ZV, NŠ, NS-1 až NS-6
			príprava požiadaviek na doplnenie materiálov, informácií atď.	veliteľ	vel., ZV, NŠ, NS-1 až NS-6
			aktualizácia zhodnotenia situácie štábom	veliteľ	ZV, NŠ, NS2, NS3
			príslušníci skupín priebežne aktualizujú situáciu hlavne za svoju oblasť zodpovednosti	N Sk	príslušníci štábu
			v prípade získania kritických informácií okamžite informovať hlavných funkcionárov	veliteľ, ZV, NŠ	príslušníci štábu
			počiatočné zhodnotenie	veliteľ	ZV, NŠ, NS-1 až NS-6
			spracovanie časového rozpočtu pre plánovanie operácie	NŠ	ZV, NS-1 až NS-6
			štúdium aktuálneho ipb a iných spravodajských produktov	NŠ	N S-2
			zhodnotenie situácie štábom	NŠ	ZV, NS-1 až NS-6
			zhodnotenie časových požiadaviek na kritické časti operácie	veliteľ	ZV, NŠ, NS-1 až NS-6

ČINNOST	ČAS		ÚLOHA - OPATRENIE	RIADI	ÚČASŤ
	plánovaný	skutočný			
prijatie úlohy			zhodnotenie skúseností štábu, úrovne odpočinku alebo stresu a súdržnosti	NŠ	ZV, NS-1 až NS-6
			vydanie počiatočného časového rozpočtu	NŠ	ZV, NS-1 až NS-6
			vydanie prvotných pokynov veliteľa pre plánovanie:	veliteľ	ZV, NŠ, NS-1 až NS-6
			- počiatočný časový rozpočet	veliteľ	ZV, NŠ, NS-1 až NS-6
			- ako skrátiť MDMP, ak je to potrebné a možné		
			- vyslanie styčných dôstojníkov na vykonanie nutnej koordinácie		
			- stanovenie oprávnení k presunu, pohybu (poloha systému C2)		
			- určenie úloh štábu na spracovanie požiadaviek na špecif. informácie		
			- spracovanie IR a CCIR		
			vydanie WARNO 1:	veliteľ, NŠ	ZV, NS-1 až NS-6
			- typ operácie		
			- všeobecné spresnenie priestoru operácie		
			- počiatočný časový rozpočet		
			- počiatočné presuny		
			- plánovacie porady stanovené veliteľom		
			- počiatočné IR a CCIR		
			- úlohy spravodajstva, pozorovania a prieskumu (isr)		
			- analýza OPORD HI HQ		
analýza úlohy			spracovať počiatočné IPB:	S-2	S-2, D S-3, D S-4
			- určiť stanovené úlohy, odvodené úlohy a bojové úlohy, potrebné na splnenie misie	NŠ	ZV, NS-1 až NS-6
			- zopakovanie kladných možností a schopností práporu		
			- stanovenie obmedzení		
			- stanovenie kritických faktov a predpokladov		
			- zhodnotenie rizík	NŠ	S-2, S-3
			- spracovanie počiatočných CCIR, PIR, EEFI, a FFIR		
			- stanoviť počiatočný ISR plán	SD S-2	S-2
			aktualizácia časového plánu	NŠ	NS-1 až NS-6

ČINNOSŤ	ČAS		ÚLOHA - OPATRENIE	RIADI	ÚČASŤ
	plánovaný	skutočný			
analýza úlohy			preformulovanie úlohy (písomne)	NŠ	NS-3
			BRIEFING – analýza úlohy (tabuľka 4)	veliteľ	ZV, NŠ NS-1 až NS-6
			schválenie preformulovanej úlohy		
			rozpracovanie zámeru veliteľa		
			vydanie pokynov veliteľa na plánovanie		
			zopakovanie kritických faktov a predpokladov		
			vydanie WARNO 2:	NŠ	S-3
			- schválená úloha práporu		
			- zámer veliteľa		S-1, S-3
			- TASK ORG – zmeny		
			- posilnenie / oslabenie		S-2, S-3
			- schéma priestoru operácie práporu (náčrt, oleáta alebo iný popis)		
			- CCIR a EEFI		NS-1 až NS-6
			- možné riziká		
			- úlohy pozorovania a prieskumu		S-2
			- počiatočné pokyny na presuny		
			- stanovenie miery bezpečnosti		S-3, S-4
			- pokyny na maskovanie a klamné činnosti		
			- pokyny na zabezpečenie pohybu a vybudovanie zátarás		S-2, S-3
			- špecifické priority (stanovené)		
			- aktualizácia časového rozpočtu		NS-1 až NS-6
			- pokyny pre predbojové a súčinnostné nácviky		
					S-3
tvorba variantov činnosti			analýza porovnania bojovej sily:	NŠ	vedúci sprac. tímov
			pomery síl (jednotiek)		
			porovnanie silných a slabých stránok vlastných a nepriateľa		
			stanovenie možných typov operácií pre splnenie úlohy (OWN, EN)		
			všeobecné možnosti		
			stanovenie požiadavky doktrín		
			stanovenie rozhodujúcej operácie (na základe rozkazu nadriadeného)		
			zváženie podporných operácií		
			stanovenie zabezpečujúcich operácií		
			počiatočná zostava jednotiek		

ČINNOSŤ	ČAS		ÚLOHA - OPATRENIE	RIADI	ÚČASŤ
	plánovaný	skutočný			
tvorba variantov činnosti			stanovenie nevyhnutných jednotiek na splnenie úlohy	NŠ	vedúci sprac. tímov
			stanovenie požiadaviek na splnenie každej taktickej (bojovej) úlohy		
			stanovenie priebehu FEBA (LD)		
			vytvorenie počiatočnej zostavy jednotiek		
			tvorba variantov bojovej činnosti (COA)		
			vylepšenie počiatočnej zostavy jednotiek		
			stanovenie miery riadenia v priebehu operácie(graficky)		
			zostava zvyšných jednotiek		
			pridelenie HQ		
			príprava obhajoby variantu bojovej činnosti a náčrtu		
			BRÍFING (tabuľka 5)		
			predstavenie variantov činnosti		
analýza variantov činnosti			príprava pomôcok	NŠ	vedúci sprac. tímov, NSk
			úplný zoznam vlastných jednotiek		
			zoznam predpokladov		
			zoznam kritických udalostí a bodov rozhodnutia		
			pridelenie hodnoty kritériám		
			vybranie metódy vojnovkej hry		
			výber metódy na záznam a zobrazenie výsledkov		
			synchronizačná matica		
			schematické poznámky		
			vojnová hra, hodnotenie výsledkov		
			BRÍFING – WAR-GAME (tabuľka 6)		
porovnanie variantov činnosti			zhodnotenie variantov činnosti (výhody, nevýhody)	NŠ	NS-1 až NS-6
			porovnanie variantov činnosti		
			príprava odporúčania pre veliteľa		spracovatelia
rozhodnutie veliteľa schválenie variantu činnosti			BRIEFING – rozhodnutie (tabuľka 7)	veliteľ	ZV,NŠ NS1 až NS6
			rozhodnutie veliteľa, výber optimálneho variantu činnosti		
			pokyny veliteľa na dopracovanie variantu		
			WARNO 3:		
			- úloha	NŠ	NS-1 až NS-6
			- zámer veliteľa		NS-3

ČINNOST'	ČAS		ÚLOHA - OPATRENIE	RIADI	ÚČASŤ
	plánovaný	skutočný			
rozhodnutie veliteľa schválenie variantu činnosti			- aktualizácia CCIR a EEFI	NŠ	S-2, S-3
			- koncept operácie		S-3
			- priestor operácie		S-2, S-3
			- úlohy (bojové úlohy) podriadeným jednotkám (presne stanoviť podriadeným priestory zodpovednosti)		NS-1 až NS-6
			- príprava a predbojové nácviky, ktoré nie sú v SOP		S-3
			- konečný časový plán na operácie		NS-1 až NS-6
			príprava rozkazu (OPORD)	NS-3	ZV, S1-S6
spracovanie a objasnenie operačného rozkazu			kontrola zapracovania pripomienok veliteľa	NŠ	ZV, S1-S6
			schválenie rozkazu veliteľom	veliteľ	ZV, S1-S6
			BRÍFING – vydanie rozkazu (tabuľka 8)		ZV, NŠ, NS-1 až NS-6 vel. jednotiek
revízia operačného plánu (rozkazu)			poskytnutie pomoci podriadeným pri plánovaní úloh	NŠ	štáb
koordinácia činnosti s podriadenými			príprava koordinácie		S-3 (S2,S4,S6)
			BRIEFING – koordinácia súčinnosti zladiť plán na prípravu		ZV, NŠ, NS-1 až NS-6 vel. jednotiek
dopracovanie dokumentácie			dopracovanie dokumentácie Jej predloženie na schválenie		štáb

Čl. 13

Obsah základných opatrení pri plánovaní operácie

(1) Prijatie novej úlohy. Operačný rozkaz nadriadeného je po prijatí distribuovaný skupinou S-6 nasledovne:

- originál – pre veliteľa,
- kópia č. 1 – pre zástupcu veliteľa,
- kópia č. 2 – pre NŠ,
- kópia č. 3 – pre náčelníka S-3,
- kópia č. 4 – pre náčelníka S-4,
- kópia č. 5 – pre náčelníka S-2,
- kópia č. 6 – pre náčelníka S-6.

(2) Vypracovanie **prvotného posúdenia** (časového rozpočtu):

- koľko času je k dispozícii od prijatia úlohy po jej vykonanie,

- b) čas nutný na plánovanie, prípravu a vykonanie úlohy pre vlastné a podporné jednotky,
- c) kalkulácie a počty, ktoré sú k dispozícii na pomoc pri plánovaní.

Výsledkom je prvotné určenie dispozičného času. Potom stanoví veliteľ spôsob plánovania (metóda úplného rozhodovacieho procesu alebo skráteného rozhodovacieho procesu).

(3) Pokyny veliteľa pred začatím plánovania:

- a) akým spôsobom skrátiť plánovací proces, pokiaľ to bude nutné,
- b) prvotná kalkulácia času,
- c) doplňujúce údaje, ktoré veliteľ stanovuje podriadeným,
- d) vyslanie styčných dôstojníkov.

(4) Ujasnenie úlohy. Vykonáva sa po prijatí úlohy od nadriadeného v dvoch rovinách:

- a) Skupina veliteľa (ZV, NŠ, NS-2, NS-3, určení príslušníci S-3, vedúci tímov pre tvorbu variantov činnosti – osobne riadi veliteľ. Obsahom činnosti je ujasnenie:
 1. všeobecnej situácie,
 2. zámeru nadriadeného,
 3. základnej charakteristiky vlastných jednotiek,
 4. miesta a úlohy práporu v operačnej zostave nadriadeného,
 5. úloh susedov a spolupôsobiacich vojsk, spôsob súčinnosti s nimi,
 6. časových a priestorových vymedzení plnenia úlohy,
 7. obmedzení stanovených nadriadeným,
 8. podmienok, za ktorých bude úloha plnená,
 9. požiadaviek na informácie, ktoré treba získať v priebehu analýzy úlohy (požiadavky veliteľa na kritické informácie).

Výsledkom fázy prijatia a ujasnenia úlohy je **plán práce** štábu.

- b) Skupina štábu (S-1, S-4 až S-6 a VDV). Obsahom činnosti je ujasnenie:
 1. zámeru nadriadeného,
 2. spôsobu plnenia odborných úloh,
 3. obmedzení pre činnosť jednotlivých zložiek,
 4. podmienok, za ktorých bude úloha plnená.

Výsledkom fázy prijatia a ujasnenia úlohy sú podklady pre Brífing 1.

(5) Analýza úlohy sa vykonáva v dvoch rovinách:

- b) Skupina veliteľa (ZV, NŠ, NS-2, NS-3, určení príslušníci operačného oddelenia S-3, vedúci jednotlivých tímov pre tvorbu variantov činnosti – túto skupinu osobne riadi veliteľ. Obsahom činnosti je:
 1. preformulovanie úlohy,
 2. počiatočné spravodajské hodnotenie,
 3. formulácia vševojskového hodnotenia dopadu na vlastnú činnosť,
 4. analýza úlohy a zámeru nadriadeného,
 5. vymedzenie podmienok, za ktorých bude úloha plnená,
 6. zhodnotenie dostupných prostriedkov (vlastné, pridelené, predurčené na posilnenie),
 7. vymedzenie úloh, ktoré majú byť splnené (uložené nadriadeným i nešpecifikované),
 8. vymedzenie prijateľnej miery rizika,
 9. definovanie priorít, obmedzení, špecifik nastávajúcej činnosti a kritérií plnenia úloh (bojových úloh) a ich dôležitosti,

10. vymedzenie obecného zámeru plnenia úloh (bojových úloh),
11. príprava časových a ďalších potrebných kalkulácií,
12. stanovenie základných taktických úloh na dosiahnutie stanoveného cieľa,
13. spresnenie analýzy záujmového priestoru.

Výsledkom fázy analýzy úlohy sú **prvotné pokyny** veliteľa, ktorých obsahom je:

- časový plán,
- všeobecný zámer plnenia úlohy,
- zhodnotenie rizík,
- možné obmedzenie vo velení,
- požiadavka na kritické informácie (CIR),
- stanovenie priorít,
- pokyny na použitie prostriedkov logistiky,
- opatrenia velenia a riadenia,
- vymedzenie základných východísk pre tvorbu variantov (vlastných i protivníka),
- rozsah spracovanej dokumentácie, spôsob doručenia dokumentov podriadeným,

Ďalej je výsledkom tejto fázy zhromaždenie podkladov o stave a možnostiach vlastných jednotiek i jednotiek nepriateľa a spresnenie analýzy pravdepodobného priestoru nasadenia.

c) Skupina štábu (S-1, S-4 až S-6 a VDV). Obsahom činnosti je ujasnenie:

1. zhromaždenie podkladov o stave a možnostiach vlastných jednotiek i jednotiek strán konfliktu,
2. spresnenie analýzy priestoru boja (riadi N S-2).

Výsledkom fázy analýzy úlohy sú podklady pre Brífing 1.

(6) Analýza pravdepodobného priestoru zasadenia. Slúži ako podklad na:

- a) hodnotenie situácie a vojsk strán konfliktu,
- b) hodnotenie situácie a možností vlastných jednotiek,
- c) vyhodnotenie základných východísk pre tvorbu variantov činnosti,
- d) tvorbu variantov činnosti,
- e) analýzu a výber optimálneho variantu činnosti,
- f) dopracovanie zámeru a prípravu rozhodnutia,
- g) návrhy na použitie druhov vojsk a služieb,
- h) koordináciu činnosti (vševojskovej a odbornej).

(7) Brífing – analýza úlohy. Cieľom je oboznámiť štáb s komplexnou analýzou podmienok, v ktorých budú realizované ciele a úlohy operácie, a stanoviť základné východiská pre tvorbu variantov činnosti vlastných jednotiek i nepriateľa. Tohto brífingu sa zúčastní veliteľ, ZV, NŠ, náčelníci S-1 až S-6, vedúci skupín pre tvorbu variantov činnosti.

(8) Obsah brífingu (tabuľka 4):

P. č.	Obsah	Účasť
1.	Začatie brífingu – cieľ a program brífingu	veliteľ
2.	Objasnenie cieľa a zámeru nadriadeného - úloha a zámer veliteľa o dve úrovne velenia nahor - úloha, zámer veliteľa, koncept operácie a plán klamania o jednu úroveň nahor	NŠ
3.	Prvotná spravodajská príprava bojiska (IPB) - analýza priestoru operácie (APO) - hodnotenie ohrozenia - stav síl a prostriedkov vlastného prieskumu	N S-2
4.	Možnosti vlastných jednotiek - zhodnotenie aktuálnej situácie podriadených jednotiek a vykonávanie aktivít - pridelené a odvelené jednotky - TASK ORG (zloženie jednotiek na splnenie úlohy) - obmedzenia - silné a slabé stránky Situácia a úlohy susedov, súčinnostných jednotiek a ich vplyv na plnenie úloh - spresnenie palebných možností IRBn a palebnej podpory nadriadeného - obmedzenia - možnosti jednotiek	N S-3
	- NBC jednotky vyčlenené v prospech operácie - vlastné možnosti NBC - obmedzenia	D S-3 (FSC) VR RPP
	- ženíjné jednotky vyčlenené v prospech operácie - vlastné možnosti - obmedzenia	D S-3 chem.
	- ženíjné jednotky vyčlenené v prospech operácie - vlastné možnosti - obmedzenia	D S-3 žen.
5.	Personálna oblasť - spresniť naplnenosť a morálny stav vlastných jednotiek - obmedzenia - silné a slabé stránky	N S-1
6.	Logistika - logistické pridelenie pre operáciu - stanovenie stavu DOS pre operáciu - vyčlenené sily a zdravotné prostriedky, liečebné možnosti, možnosti odsunov - obmedzenia	N S-4
7.	Stav zabezpečenia velenia a riadenia – prostriedky KIS - obmedzenia	N S-6
8.	Stanovené, odvodené a rozhodujúce úlohy - stanovené úlohy nadriadeným - odvodené úlohy (nie sú stanovené od nadriadeného) - rozhodujúce taktické úlohy pre splnenia poslanca (celej misie)	veliteľ
9.	Objasnenie kritických faktorov a predpokladov - zoznam identifikovaných rozhodujúcich faktorov celej operácie - stanovenie a zhodnotenie rizík a bezpečnosti	NŠ
10.	Vydanie prvotných pokynov veliteľa	veliteľ
11.	Spresnenie plánu práce štábu	NŠ
12.	Vydanie WARNO 2 (v prípade potreby)	
13.	Vydanie textovej časti APO s oleátou terénu štábu	N S-2

(9) Tvorba variantov činnosti (COA). Je vykonávaná v spracovateľských tímoch, ktoré riadi NŠ. Cieľom je rozpracovať možné varianty činnosti vlastných jednotiek, ako aj vojsk nepriateľa. Spracovateľské tímy pre tvorbu variantov činnosti pracujú po vydaní prvotných pokynov samostatne (izolovane) v oddelených priestoroch.

(10) Analytické skupiny (minimálne dve) pre spracovanie variantov činnosti vlastných jednotiek a jednotiek nepriateľa pracujú v tomto zložení: N S-3, SD S-3 (101), ďalší dôstojník S-3 – vlastné jednotky, N S-2, D S-2 – sily nepriateľa. Členovia skupín budú spresnení v prvotných pokynoch na základe plnených úloh.

(11) Východiskom pre tvorbu variantov činnosti je:

- d) prijatá úloha a obmedzenia stanovené nadriadeným,
- e) prvotné pokyny veliteľa (kritériá, priority, obmedzenia, východiská pre tvorbu variantov činnosti),
- f) možnosti vlastných jednotiek.

(12) Brífing – predstavenie COA. Cieľom je oboznámiť štáb s vytvorenými variantmi činnosti, a tak vytvoriť podmienky na analýzu variantov činnosti v spracovateľských skupinách formou vojnovéj hry a tiež v skupinách štábu. Tohto brífingu sa zúčastní veliteľ, NŠ, náčelníci S-1 až S-6, všetci voľní príslušníci štábu.

(13) Obsah brífingu (tabuľka 5):

P. č.	Obsah	Účasť
1.	Začatie brífingu – cieľ a program brífingu	NŠ
2.	Aktualizácia – spravodajská príprava bojiska (IPB) - analýza terénu (na základe rekognoskácie) - analýza klimatických pomerov - hodnotenie nepriateľa (zmeny oproti brífingu – analýza úlohy)	N S-2
3.	Predstavenie variantov činnosti nepriateľa - popis variantu - východiskové predpoklady - podstata variantu - hlavné úsilie - silné a slabé miesta, výhody a nevýhody	vedúci sprac. skupín
4.	Diskusia k variantom činnosti nepriateľa	prítomní
5.	Úloha práporu - schválená (preformulovaná) úloha práporu - zopakovanie zámeru nadriadeného	NŠ
6.	Zámer splnenia úlohy - zámer veliteľa práporu - konečný stav - stanovené a odvodené taktické úlohy	N S-3

P. č.	Obsah	Účast'
7.	Predstavenie variantov činnosti vlastných jednotiek (COA) <ul style="list-style-type: none"> - organizácia úlohy, určenie fáz a taktických úloh - hlavné úsilie, určiť zálohu, následnú silu - FEBA alebo LD/LC s PL (popis všetkých čiar) - bezpečnosť - pohyb a manéver (formácie jednotiek počas pohybu) - priestory rozmiestnenia, objekty a priestor zodpovednosti podriadených jednotiek (hranice podriadených jednotiek) - koncept paľby a priority pre palebnú podporu - integrácia prekážok z manévrom a paľbou - integrácia velenia a riadenia (C2) - silné a slabé miesta - výhody a nevýhody 	vedúci sprac. skupín
8.	Diskusia k variantom činnosti vlastných jednotiek	prítomní
9.	Vydanie dodatočných pokynov veliteľa <ul style="list-style-type: none"> - ak neboli prijaté varianty činnosti (COA), ak neboli dodržané prvotné pokyny je možnosť vytvorenia nového variantu činnosti 	NŠ
10.	Pokyny k príprave vojnovéj hry <ul style="list-style-type: none"> - pridelenie hodnoty kritériám - určenie metódy vojnovéj hry - určenie metódy na záznam a zobrazenie výsledkov vojnovéj hry - spresnenie Plánu práce štábu - spresnenie úloh na vykonanie REKO (ak sa vykonáva) 	NŠ
11.	Distribúcia pokynov na prípravu a vykonanie vojnovéj hry	S-3
12.	Spresnenie plánu práce štábu	NŠ

(14) Analýza variantov činnosti. Je vykonávaná v spracovateľských tímoch pre tvorbu variantov činnosti vlastných jednotiek za riadenia NŠ. Cieľom je:

- g) vytvoriť reálny prehľad o možnej (pravdepodobnej) činnosti síl a prostriedkov v každom variante činnosti,
- h) stanoviť možné riziká v priebehu operácie,
- i) pripraviť opatrenia na elimináciu možných rizík,
- j) určiť kritériá na porovnanie variantov činnosti vlastných jednotiek,
- k) vytvoriť základ pre formuláciu operačného plánu a operačného rozkazu.

(15) Analýza variantov činnosti spočíva v:

- a) zostavení pravdepodobného priebehu operácie v priebehu každého variantu činnosti,
- b) návrhoch príslušníkov štábu (podľa odborností) k jednotlivým variantom,
- c) stanovení priorít a kritérií na analýzy, porovnania a výberu variantu.

(16) Brífing – vojnová hra. Cieľom je jednotné pochopenie vojnovéj hry všetkými príslušníkmi štábu, ktorí sú prítomní. Ďalej je potrebné zopakovať a pochopiť všetky relevantné body, ktoré boli získané počas vojnovéj hry na následné prezentovanie veliteľovi. Tohto brífingu sa zúčastní NŠ, náčelníci S-1 až S-6, všetci voľní príslušníci štábu.

(17) Obsah brífingu (tabuľka 6):

P. č.	Obsah	Účasť
1.	Začatie brífingu – cieľ a program brífingu	NŠ
2.	Aktualizácia – spravodajská príprava bojiska (IPB) - analýza klimatických pomerov (podľa potreby) - hodnotenie nepriateľa (zmeny oproti brífingu – tvorba COA)	N S-2
3.	Úloha nadriadeného a zámer veliteľa práporu - opakovanie pre lepšie pochopenie úlohy nadriadeného veliteľa - opakovanie zámeru veliteľa práporu	N S-3
4.	Variant činnosti vojsk nepriateľa - zopakovať varianty činnosti nepriateľa (EN COA) – použité pri vojnovnej hre - použité akcie nepriateľa na vlastné vojská	N S-2
5.	Varianty činnosti vlastných jednotiek (COA) - kritické udalosti - možné akcie nepriateľa a vlastné reakcie - zmeny a úprava variantov činnosti - silné a slabé stránky	vedúci sprac. skupín
6.	Celkové zhodnotenie - výsledky vojnovnej hry - predpoklady (domnienky) - použitá technika vojnovnej hry	NŠ
7.	Pokyny na prípravu porovnania COA	NŠ
8.	Spresnenie plánu práce štábu	NŠ

(18) Porovnanie COA. Cieľom je nájsť variant činnosti, ktorý najlepšie zabezpečí dosiahnutie cieľov aj pri inom priebehu operácie, než sa predpokladal. Východiskami sú výsledky z analýzy variantov činnosti a vyhodnotenie stanovených kritérií.

(19) V tejto fáze sa porovnávajú jednotlivé varianty činnosti vlastných jednotiek medzi sebou z pohľadu ďalších kritérií:

- a) pružnosť – možnosť zmeniť variant činnosti počas prípravy, prípadne ho zastaviť,
- b) citlivosť – vo vývoji jedného alebo niekoľkých údajov,
- c) riziká – miera neistoty, neurčitosti, politické dopady
- d) cena – straty na materiáli, finančné straty a pod.

(20) Výsledkom je porovnávacia tabuľka na základe stanovených kritérií a ich dôležitosti. Na základe uvedeného sa vyhodnocujú varianty činnosti z hľadiska personálneho i logistického zabezpečenia, ako aj ďalších hľadísk podľa pôsobnosti jednotlivých skupín. Cieľom je zjednotiť sa na výhodách a nevýhodách jednotlivých variantov činnosti. Výsledok analýzy a porovnania variantov činnosti, vykonaných štábom, tvorí základ návrhu veliteľovi na prijatie jeho rozhodnutia o vybranom variante činnosti vlastných jednotiek.

(21) Brífing – rozhodnutie. Cieľom je oboznámiť veliteľa so závermi, ktoré prijal štáb počas analýzy variantov činnosti a prijať rozhodnutie o výbere optimálneho variantu činnosti, ktorý bude ďalej rozpracovaný ako **rozhodnutie veliteľa**. Tohto brífingu sa zúčastní veliteľ, ZV, NŠ, náčelníci S-1 až S-6, dôstojník S-3 (del).

(22) Obsah brífingu (tabuľka 7):

P. č.	Obsah	Účast'
1.	Začatie brífingu – cieľ a program brífingu	veliteľ
2.	Zámer nadriadeného veliteľa: - zámer nadriadeného veliteľa - zámer nadriadeného veliteľa o dva stupne nahor	NŠ
3.	Zámer veliteľa práporu - zopakovanie veliteľovho zámeru - aktualizácia preformulovanej úlohy	N S-3
4.	Aktualizované spravodajské hodnotenie nepriateľa - analýza terénu (na základe REKO) - analýza klimatických pomerov (podľa potreby) - nové informácie o nepriateľovi - pravdepodobné varianty činnosti nepriateľa (silné a slabé miesta) - stanovenie najpravdepodobnejšieho a najnebezpečnejšieho variantu	N S-2
5.	Situácia vlastných jednotiek - zopakovať a aktualizovať stav vlastných jednotiek	N S-3
6.	Výsledky hodnotenia vojnovkej hry štábom - predpoklady ktoré boli použité pri vojnovkej hre - zhodnotenie štábnych odhadov - závery – celkové zhodnotenie vojnovkej hry pri každom COA (kritické udalosti, prípadná úprava COA, výsledok vojnovkej hry – numerické, subjektívna analýza a iné, výhody a nevýhody, zahrňujúce riziká - záver k danému COA	
7.	Závery z analýzy a porovnanie variantov činnosti - závery z analýzy a porovnania variantov - návrh jedného z variantov ako víťazného pre jeho rozhodnutie	NŠ
	Prestávka	NŠ
8.	Rozhodnutie o vybranom variante činnosti - rozhodnutie o výbere variantu - pokyny na dopracovanie vybraného variantu (ak je potrebné) - presné stanovenie zámeru (ak je potrebné ho upraviť) - presné stanovenie CCIR (Požiadavky veliteľa na rozhodujúce informácie) – aby podporovali vykonanie operácie	veliteľ
9.	Spresnenie plánu práce - spresnenie plánu práce štábu - spresnenie rozsahu spracovania OPORD a jeho príloh	NŠ
10.	Vydanie WARNO 3 (v prípade potreby)	NŠ
11.	Distribúcia oleáty s vybraným variantom činnosti - pokyny na spracovanie OPORD skupinám štábu	S-3

(23) Schválenie COA.

VI. SCHVÁLENIE COA	
VSTUPY	VÝSTUPY
<ul style="list-style-type: none"> • Odporúčaný variant činnosti (Brífing – rozhodnutie) 	Konečný časový plán
<ol style="list-style-type: none"> 1. Odporúčenie COA štábom (Brífing – rozhodnutie) 2. Rozhodnutie veliteľa 3. Konečný časový plán veliteľa 	

Obrázok 9 Schválenie variantov činnosti

(24) Tvorba operačného rozkazu. Zásady spracovania operačného rozkazu:

- a) za spracovanie operačného rozkazu zodpovedá NŠ a jeho kompletizáciu S3,
- b) spracovatelia jednotlivých častí rozkazu odovzdávajú príspevky schválené NŠ a podpísané zodpovedným funkcionárom v jednom výtlačku na S3 a elektronicky v textovom editore,
- c) v operačnom rozkaze je nutné prísne dodržiavať stanovené číslovanie a označenie jednotlivých článkov,
- d) za spracovanie a koordináciu príloh rozkazu zodpovedajú určení spracovatelia,
- e) rozsah spracovávaných príloh stanoví NŠ na záver Brífingu – rozhodnutie,
- f) v prílohách ustanovenia rozkazu neopisovať, len sa na ne odvolať.

VII. TVORBA ROZKAZU
<ol style="list-style-type: none"> 1. Príprava operačného rozkazu (operačného plánu) (OPORD, OPLAN) 2. Realizácia riadenia 3. Zopakovanie veliteľa a schválenie operačného rozkazu

Obrázok 10 Tvorba OPORD

(25) Posúdenie a schválenie operačného rozkazu. Kontrolu a posúdenie vykonáva postupne N S-3, NŠ a nakoniec je distribuovaný na posúdenie a schválenie veliteľovi.

(26) Brífing – vydanie OPORD. Cieľom je vyhlásiť a objasniť operačný rozkaz. Brífingu sa zúčastní veliteľ, ZV, NŠ, náčelníci S-1 až S-6, velitelia podriadených jednotiek.

(27) Obsah brífingu (tabuľka 8):

P. č.	Obsah	Účasť
1.	Začatie brífingu – cieľ a program brífingu	veliteľ
2.	Zloženie jednotiek na splnenie úlohy	N S-3
3.	Spravodajská príprava bojiska (IPB) - závery z analýzy priestoru operácie (APO) - hodnotenie ohrozenia - situácia, štruktúra, pravdepodobná činnosť nepriateľa - možnosti palieb a manévru nepriateľa	N S-2
4.	Situácia vlastných jednotiek - situácia vlastných vojsk o stupeň hore a úloha nadriadeného veliteľstva - možnosti manévru - silné a slabé stránky - úlohy susedov - obmedzenia - posily	N S-3
5.	Zámer veliteľa práporu ako bude plniť úlohu	veliteľ
6.	Koncept operácie (fázy operácie) - popis jednotlivých fáz v postupnosti - úlohy bojovým jednotkám - palebná podpora práporu a nadriadeného (úlohy pre RBP) - koncept ženijnej podpory - NBC situácia v priestore operácie - koncept spravodajskej podpory	N S-3 Dôstojníci S-3
7.	Koncept logistickej podpory - popis jednotlivých fáz logistického zabezpečenia a pridelenie DOS - úlohy jednotkám bojového zabezpečenia (RBZ) - zdravotnícke zabezpečenie operácie - podpora hlavného miesta velenia - miesta rozmiestnenia podporných jednotiek nadriadeného - hlavné úlohy pre podporné jednotky - čo je dôležité pred, počas a po skončení operácie, možné riziká	N S-4
8.	CIMIC – oblasti vplývajúce na operáciu	od brigády
9.	Personálna oblasť – dopĺňovanie jednotiek personálom	N S-1
10.	Oblasť velenia a riadenia - krátky popis štruktúry velenia a riadenia a vzájomných vzťahov - objasnenie spôsobu použitia prostriedkov KIS pri podpore velenia a riadenia	N S-3, S-6
11.	Dôležité otázky použitia síl a prostriedkov	NŠ
12.	Preverenie pochopenia úlohy podriadenými veliteľmi	veliteľ
13.	Spresnenie plánu práce štábu	NŠ
14.	Distribúcia OPORD a jeho príloh podriadeným	S-6

(28) Revízia operačného plánu (rozkazu). Túto organizovať v závislosti od konkrétnej situácie dvojakým spôsobom:

a) prizvaním veliteľov jednotiek na veliteľstvo práporu, kde bude vykonaný vo vyčlenených priestoroch s pomocou hlavných funkcionárov a vyčlenených pracovníkov S1 až S6 ich

- plánovací proces po fáze výberu variantu činnosti (v prípade, že bude na dokumentácii pracovať len vyčlenená skupina),
- b) výjazdom hlavných funkcionárov k jednotkám (v prípade, že sa bude na plánovaní operácie podieľať celý štáb).

(29) V oboch prípadoch je úlohou objasniť veliteľom jednotiek ich úlohu (bojovú úlohu), vyplývajúcu z operačného rozkazu veliteľa práporu, poskytnúť im pomoc pri napláňovaní úlohy (bojovej úlohy) a ovplyvniť činnosť tak, aby bol rešpektovaný zámer veliteľa práporu. Organizačné zabezpečenie tejto činnosti bude podľa konkrétnej situácie spresnené samostatným „Plánom pomoci podriadeným“.

(30) Príprava koordinácie plánu prípravy s podriadeným. Zahŕňa prípravu vševojskovej koordinácie (S-3 za riadenia NŠ) a prípravu odbornej koordinácie (náčelníci v skupinách štábu – S-2, S-4, S-6). Cieľom je:

- a) zladit' činnosť podriadených a pridelených jednotiek v záujme čo najúspešnejšieho splnenia danej úlohy,
- b) dosiahnuť koncentráciu v rozhodujúcom čase a v rozhodujúcom priestore,
- c) skoordinať plnenie bojových úloh medzi jednotkami práporu v jednotlivých fázach prípravy.

(31) Východiskami na spracovanie podkladov ku koordinácii činnosti s podriadenými sú:

- a) pokyny na organizáciu súčinnosti vydané nadriadeným,
- b) pokyny na organizáciu súčinnosti vydané v rozkaze, ako sú napríklad úlohy na získavanie informácií a riadenie toku a ochrany informácií, úlohy pre fázu presunu, zaujímania zostavy, signály, varovné signály, opatrenia na pôsobenie vlastných vojsk a zbraní, pokyny na plánovanie na podriadených úrovniach a na prácu s rozkazom a iné podľa potreby,
- c) vybraný variant prípravy.

(32) Koordinácia plánu prípravy s podriadeným – brífing. Cieľom je koordinovať a zladit' činnosť jednotiek na dosiahnutie cieľov prípravy. Tohto brífingu sa zúčastní veliteľ, ZV, NŠ, náčelníci S-1 až S-6 a velitelia jednotiek.

Š I E S T A H L A V A

ORGANIZÁCIA A POVINNOSTI ŠTÁBU PRI PLÁNOVANÍ A RIADENÍ OPERÁCIÍ

Čl. 14

Veliteľ a štáb

(1) Veliteľ práporu musí byť schopný na základe prijatej úlohy vytvoriť úlohové zoskupenie v závislosti od stanovenej úlohy, nepriateľa, terénu, stavu vlastnej jednotky, poveternostných a klimatických podmienok a času, ktorý má k dispozícii (Mission, Enemy, Terrain, Troops, Time Available – METT TC) na hodnotenie situácie, ďalej musí mať k dispozícii všetky sily a prostriedky, ktoré musí byť schopný efektívne skombinovať pre každú taktickú situáciu. Veliteľ dosahuje maximálnu efektívnosť v boji len vtedy, ak si je vedomý palebnej sily všetkých zbraní, prostriedkov a zásad ich využitia. Tiež zvažuje aj civilné okolnosti (civil consideration).

(2) Úlohou veliteľa v plánovacom a rozhodovacom procese je:

- a) poznať zámer nadriadeného veliteľa,
- b) vyhodnocovať situáciu,
- c) prijímať rozhodnutia,
- d) vydávať úlohy, bojové úlohy,
- e) prideliť prostriedky,
- f) riadiť jednotky.

(3) Veliteľstvo a štáb práporu je prevažne v zložení (obrázok 11):

- a) veliteľ práporu, zástupca veliteľa, náčelník štábu, veliaci poddôstojník, právny poradca, kaplán, starší dôstojník,
- b) skupina personálneho manažmentu (S1),
- c) spravodajská skupina (S2),
- d) operačné oddelenie (S3),
- e) logistika (S4),
- f) skupina bezpečnosti, ochrany informácií a KIS (S6),
- g) finančno-ekonomická služba.

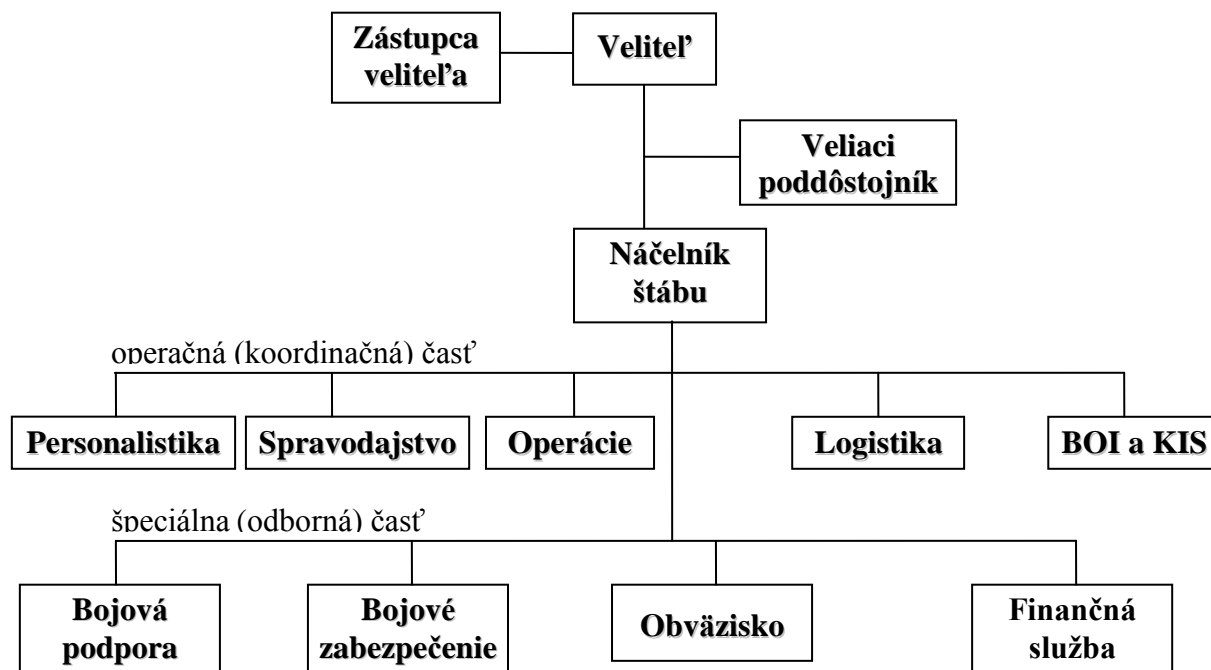
(4) Zástupca veliteľa zodpovedá za riadenie činnosti na záložnom mieste velenia.

(5) Veliaci poddôstojník poskytuje poradenstvo veliteľovi práporu v otázkach týkajúcich sa mužstva a poddôstojníkov práporu pri riešení problémov pri plánovaní, ako i vedení operácií.

(6) Náčelník štábu zodpovedá za:

- a) integráciu a synchronizáciu plánov,
- b) zabezpečenie požiadaviek veliteľa na rozhodujúce informácie,
- c) spracovanie a presadenie Plánu práce štábu v súlade s inštrukciami veliteľa,
- d) určovanie požiadaviek stykov, stanovenie požiadaviek styčnej výmeny informácií a prijímanie styčných tímov,

- e) priamy dohľad nad veliteľským stanovišťom a skupinou velenia vrátane premiestňovania, ochrany, bezpečnosti a komunikačné a informačné systémy (KIS),
- f) disciplínu a morálku,
- g) integráciu a koordináciu práce štábu (vertikálne – s vyššími veliteľstvami a podriadenými jednotkami, horizontálne – s rovnocennými jednotkami),
- h) včasné informovanie veliteľa (zástupcu) o nových úlohách a vývoji,
- i) poskytovanie pomoci podriadeným veliteľom a štábom v potrebnom rozsahu,
- j) dohľad nad integráciou rizikového manažmentu v celom rozsahu štábu pre každé plánovanie a vedenie boja.



Obrázok 11 Možná organizačná štruktúra štábu práporu

(7) Príslušníci štábu zodpovedajú za včasné plánovanie a riadenie operácie v súlade s delegovanými právomocami v každej situácii.

(8) Štáb v plánovacom a rozhodovacom procese plní najmä tieto hlavné úlohy:

- a) zodpovedá za plnenie všetkých úloh uložených nadriadeným,
- b) udržiava pohotovosť jednotiek, vykonáva opatrenia na zvyšovanie a udržiavanie disciplíny a morálneho stavu vojsk,
- c) nepretržite zhromažďuje, analyzuje, vyhodnocuje situáciu, pripravuje prepočty, kalkulácie a návrhy, potrebné pre rozhodnutie veliteľa,
- d) riadi a zabezpečuje vykonávanie predbojových nácvikov,
- e) realizuje opatrenia od nadriadeného a organizuje vlastnú klamnú činnosť,
- f) organizuje bojové zabezpečenie,
- g) včas plánuje, spresňuje a riadi boj jednotiek, ako aj odovzdávanie úloh (bojových úloh) podriadeným jednotkám,
- h) integruje spravodajstvo a EB, realizuje požiadavky na spravodajské informácie, vyhodnocuje informácie o nepriateľovi a priestore spravodajskej zodpovednosti, predkladá informácie a návrhy veliteľovi a podriadeným jednotkám,

- i) organizuje opatrenia na ochranu jednotiek,
- j) organizuje a udržiava stále a spoľahlivé spojenie s nadriadeným, podriadenými a spolupôsobiacimi jednotkami, susedmi a organizuje opatrenia na utajené velenie,
- k) organizuje rozvinovanie, premiestňovanie a zriaďovanie miest velenia, ako aj ich ochranu a obranu,
- l) vykonáva kontrolu plnenia vydaných úloh (bojových úloh) a tiež poskytuje pomoc podriadeným jednotkám,
- m) včas spracováva a tiež predkladá hlásenia nadriadenému, stále informuje podriadených, spolupôsobiacu jednotku, susedov a ostatné vlastné miesta velenia o situácii, prijatých opatreniach a rozhodnutiach veliteľa,
- n) zabezpečuje úhradu strát práporu počas vedenia bojovej činnosti dopĺňovaním osôb, výzbroje, techniky a materiálu všetkého druhu,
- o) organizuje poriadkovú službu na udržanie poriadku v určených priestoroch zodpovednosti,
- p) organizuje a vykonáva opatrenia na ochranu utajovaných skutočností,
- q) študuje a odovzdáva zovšeobecnené skúsenosti z vedenia boja jednotiek,
- r) organizuje prípravu a plnenie úloh vo všetkých oblastiach,
- s) udržiava vysoký morálny stav jednotiek, ako aj ich bojovú motiváciu a psychickú pripravenosť a organizuje opatrenia na ich ovplyvňovanie,
- t) plánuje a organizuje opatrenia na elimináciu vplyvu propagandy nepriateľa, odstraňuje následky potom, čo nepriateľ použil dezinformačné prostriedky a špeciálne prostriedky psychologického pôsobenia.

(9) Okrem horeuvedených úloh plní štáb tieto **hlavné úlohy**:

a) **vykonáva plánovanie operácie;**

b) **synchronizuje vedenie operácie:**

1. prostredníctvom centra plánovania a riadenia pozemných operácií vykonáva: *synchronizáciu činností jednotiek v súlade s Plánom operácie (Operačným rozkazom)*, vykonáva *monitorovanie (koordináciu) činností jednotiek*, vykonáva *monitorovanie (koordináciu) činností vedenia palieb* a vydáva úlohy a koordinuje činnosť pri bojovom pátraní a záchrane,
2. vypracováva/vydáva rozkazy podľa požiadaviek situácie,
3. udržiava operačný denník/vydáva požadované hlásenia,
4. vykonáva brífingy.

c) **riadi a koordinuje spravodajstvo:**

1. rozvíja spravodajskú architektúru a tok informácií k nadriadenému, podriadeným a susediacim jednotkám,
2. spolu s operačnou zložkou štábu identifikuje veliteľove prioritné požiadavky na spravodajské informácie (PIR),
3. manažuje požiadavky na spravodajské informácie a koordinuje zhromažďovanie informácií – vytvára a realizuje plán zhromažďovania informácií,
4. na podporu plánovacieho a rozhodovacieho procesu veliteľa vykonáva spravodajskú prípravu bojiska (IPB),
5. spravodajsky podporuje realizáciu opatrení proti systémom velenia a riadenia nepriateľa (C2W), operačnú bezpečnosť (OPSEC), klamanie (Deception) a fyzické ničenie;

d) riadi a koordinuje logistickú podporu:

1. prostredníctvom logistiky vykonáva: *monitorovanie stavu kritických tried zásob (podľa hlásení vyčlenených síl), monitorovanie povolených limitov zásob kritickej munície, koordináciu činností v rámci tylového priestoru,*
2. prostredníctvom skupiny presunov a prepráv vykonáva: *koordináciu/riadenie toku všetkých tried zásob do priestoru operácie, plánovanie/koordináciu výkonu činností znovu nasadenia;*

e) riadi a koordinuje personálnu oblasť:

1. stanovuje požiadavky a postupy podávania hlásenia počtov od jednotiek,
2. monitoruje a konsoliduje hlásenia počtov jednotiek,
3. stanovuje požiadavky a postupy podávania hlásení strát jednotiek,
4. určuje zásady predkladania návrhov na udelenie ocenení a vyznamenaní,
5. monitoruje všetky hlásenia strát jednotiek,
6. stanovuje zásady vyžiadania a pridelenia posíl v priestore operácie;

f) riadi a koordinuje komunikačné a informačné systémy v rámci priestoru operácie:

1. vypracováva štruktúru KIS podporujúceho operáciu,
2. prideluje všetky komunikačné priority v rámci práporu,
3. stanovuje a udržiava frekvenčný manažment v rámci práporu,

g) koordinuje vedenie palieb, určuje obmedzujúce i neobmedzujúce opatrenia.**Čl. 15****Skupina personálneho manažmentu (S-1)**

(1) Skupina personálneho manažmentu v plánovacom a rozhodovacom procese plní najmä tieto úlohy:

- a) monitoruje stav jednotiek na stanovenie aktuálnej bojaschopnosti,
- b) vedie prehľad o ochoreniach, zraneniach vrátane rozsahu a vyhodnocuje ich,
- c) analyzuje tabuľky počtov na zabezpečenie operačných schopností a navrhuje ďalšie požiadavky,
- d) sleduje možnosti rozmiestnenia vojenského personálu,
- e) udržiava naplnenosť jednotiek vrátane monitorovania, zhromažďovania a analýzy potrebných údajov,
- f) tvorí plán doplňovania personálu a koordinuje ho s plánom doplňovania techniky a materiálu odboru logistiky a s výcvikovým plánom S-3,
- g) vedie evidenciu osôb, vrátane záloh a doplnenia,
- h) riadi doplňovanie osôb, ktoré zahŕňa: *príjem, evidenciu a rozmiestnenie osôb, prípravu doplňovania osôb (predpokladané straty), prípravu a predkladanie návrhov veliteľovi vo veciach úhrady strát a systému doplňovania, koordináciu a monitorovanie pripravenosti osôb na doplnenie,*
- i) rozmiestňuje a využíva civilných pracovníkov,
- j) vedie evidenciu vojnových zajatcov, rozsah ich zranenia a chorobnosť,
- k) eviduje straty (hlásenie strát, označovanie obetí, vyradenie zo služby, hlásenie o stave a koordinácia písomného vyrozumenia pozostalých),
- l) zabezpečuje osvetové, sociálnopsychologické a personálne služby.

(2) Orgány personalistiky spracúvajú tieto hlavné dokumenty:

- a) príspevky do Operačného rozkazu veliteľa práporu,
- b) prílohu „A“ Štruktúra bojového zoskupenia a vzťahy velenia,
- c) dodatok „I 3“ Personálna a administratívna podpora,
- d) odborné nariadenia,
- e) súhrnné hlásenie o personálnej situácii,
- e) denný výkaz práporu,
- f) podklady do brífingov pre veliteľa práporu,
- g) prehľady o početných stavoch práporu.

Čl. 16

Spravodajská skupina (S-2)

(1) Spravodajská skupina zodpovedá za:

- a) plánovanie spravodajskej podpory a zabezpečenie spravodajských informácií o silách nepriateľa v danom priestore spravodajskej zodpovednosti,
- b) spravodajské hodnotenie situácie,
- c) poskytovanie spravodajských informácií na podporu veliteľa,
- d) nepretržité monitorovanie situácie a vyhodnocovanie ohrozenia,
- e) zabezpečenie vzájomného poskytovania informácií a spravodajských informácií medzi spravodajskými organizáciami bez ohľadu na ich podriadenosť (spravodajskú súčinnosť),
- f) geografické a hydrometeorologické zabezpečenie.

(2) Spravodajská skupina v plánovacom a rozhodovacom procese plní najmä tieto úlohy:

- a) identifikuje požiadavky na spravodajské informácie,
- b) manažuje úsilie v zhromažďovaní informácií,
- c) vykonáva komplexnú analýzu,
- d) posiela požiadavky na informácie na manažment požiadaviek na spravodajské informácie a koordinuje zhromažďovanie informácií (CCIRM) na vyššej úrovni velenia alebo susediacich jednotkách,
- e) zhromažďuje informácie o nepriateľovi, poveternostných pomeroch a teréne,
- f) rozpracováva prioritné požiadavky na spravodajské informácie (PIR),
- g) pripravuje podklady do operačných plánov a operačných rozkazov,
- h) pripravuje informačné požiadavky (IR) a požiadavky na informácie (RFI),
- i) riadi a koordinuje zhromažďovanie informácií na podporu aktualizácie situácie a procesu určovania cieľov,
- j) vyhodnocuje zámer nepriateľa,
- k) riadi a koordinuje činnosť skupiny analýzy priestoru operácie,
- l) vyhodnocuje spravodajstvo nepriateľa, jeho spôsobilosť a zraniteľnosť na klamanie a efektívnosť vlastnej klamnej operácie.

(3) Spravodajská skupina spracúva tieto hlavné dokumenty:

- a) plán zhromažďovania informácií,
- b) zoznam cieľov vysokej hodnoty (HVTL) a zoznam určených cieľov (HPTL),
- c) spravodajské hodnotenie situácie,

- d) prílohu „S“ Klamanie,
- e) spravodajské hlásenie (INTREP) a spravodajský prehľad (INTSUM),
- f) prílohy k OPOD (príloha „Spravodajstvo“).

Čl. 17

Operačné oddelenie (S-3)

(1) Operačné oddelenie v plánovacom a rozhodovacom procese plní tieto úlohy:

- a) plánuje a riadi operácie,
- b) monitoruje aktuálnu situáciu v priestore operácie, získava podklady o situácii od nadriadeného,
- c) zabezpečuje velenie a riadenie v priestore operácie, v horizontálnej i vertikálnej rovine,
- d) zabezpečuje celkový prehľad o operačnej situácii a varuje štáb pred hroziacim nebezpečenstvom,
- e) sumarizuje údaje na prípravu brífingov, rozkazov a nariadení veliteľa a koordinuje rozsah činností v oblastiach: palebná podpora, informačné činnosti a klamanie, spravodajská činnosť, výber objektov úderov, ženijná podpora a RCHBO.

(3) Operačné oddelenie spracúva tieto hlavné dokumenty:

- a) časový Plán práce štábu práporu,
- b) koncept operácie veliteľa práporu,
- c) Operačný rozkaz veliteľa práporu,
- d) prílohu „C“ Operačný plán,
- e) prílohu „D“ Palebná podpora,
- f) prílohu „F“ Ženijná podpora,
- g) prílohu „G“ Protivzdušná obrana,
- h) prílohu „J“ RCHBO,
- i) prílohu „K“ Policajné zabezpečenie,
- j) prílohu „P“ Výcvik a cvičenia,
- k) prílohu „Q“ Bezpečnosť operácie,
- l) iné riadiace rozkazy,
- m) hlásenia o aktuálnej situácii,
- n) pravidelné operačné hlásenia,
- o) súhrnné operačné hlásenia,
- p) brífingy v súlade s požiadavkami veliteľa a NŠ práporu,
- q) analýzu aktuálnej situácie.

Čl. 18

Logistika (S-4)

(1) Orgány logistiky v plánovacom a rozhodovacom procese plnia najmä tieto úlohy:

- a) plánujú logistickú podporu vedenia operácie (boja) práporu,
- b) zabezpečujú materiálnu a zdravotnícku starostlivosť pre jednotlivcov,
- c) riadia pridelené jednotky a prostriedky logistickej podpory, vytvárajú z nich účelové skupiny a prideľujú ich k podriadeným jednotkám,

- d) vykonávajú logistickú súčinnosť s odborom logistiky nadriadeného veliteľstva, veliteľom spoločnej podpornej logistickej skupiny, so spoločným centrom materiálového manažmentu a s ďalšími orgánmi pre riadenie funkčných oblastí logistickej podpory,
- e) zabezpečujú zhromažďovanie, vyhodnocovanie a odovzdávanie logistických (iných) informácií,
- f) zabezpečujú presuny a prepravu na prísunových a odsunových komunikáciách v priestore zodpovednosti práporu,
- g) organizujú a riadia logistickú rekognoskáciu,
- h) organizujú zásobovanie podriadených jednotiek práporu,
- i) organizujú údržbu, opravy, odsun výzbroje, techniky a materiálu v podriadených súčasťach,
- j) organizujú zabezpečenie služieb v poli,
- k) organizujú upratovanie bojiska a ekologické služby,
- l) posielajú požiadavky na výcvik, školenie a dopĺňanie logistického personálu,
- m) podieľajú sa na plánovaní, riadení a koordinácii obnovy jednotiek práporu,
- n) zabezpečujú ochranu, obranu a stráženie v priestore rozmiestnenia pre logistickú podporu a ochranu síl a prostriedkov plniacich úlohy mimo hlavného priestoru rozmiestnenia (napr. počas presunov, opravách a pod.)

(2) Orgány logistiky spracúvajú tieto hlavné dokumenty:

- a) Operačný plán (OPLAN), časť Plán logistickej podpory a zdravotníckeho zabezpečenia,
- b) Predbežný rozkaz (WngO), časť 4 – Administratíva/Logistika (dostupné informácie o obmedzeniach pre zdravotnícke zabezpečenie),
- c) operačný rozkaz (OPORD), časť 4 Administratíva/Logistika,
- d) prílohu „I Administratíva/Logistika a jej prílohy,
- e) Čiastkový rozkaz (FRAGO), časť Administratíva/Logistika,
- f) dodatok „I 2“ Preprava a presuny,
- g) situačné zdravotnícke hlásenie,
- h) prehľady o: *naplnenosti zdravotníckou technikou, materiálom a možnostiach zdravotníckeho personálu, lôžkovej kapacity a zdravotníckej kapacity odsunu,*
- i) prehľad o zdravotníckych zariadeniach a záchranných prvkoch v priestore operácie ako aj o možnostiach ich využitia,
- j) prehľad rozmiestnenia jednotiek zdravotníckeho zabezpečenia práporu a nadriadeného stupňa a nimi vytvorených účelových prvkov (miesta sústredenia ranených a padlých, zajatcov, vodné stanice a pod.),
- k) príspevky do brífingov v súlade s požiadavkami veliteľa alebo NŠ,
- l) operatívny prehľad opráv a strát techniky a materiálu po jednotlivých druhoch,
- m) podieľať sa na spracovaní podkladov do „Podrobného plánu rozmiestnenia“.

Čl. 19

Komunikačné a informačné systémy (S-6)

(1) Orgány komunikačných a informačných systémov (KIS) v plánovacom a rozhodovacom procese plnia najmä tieto úlohy:

- a) plánujú, organizujú, riadia a zabezpečujú prevádzku komunikačných a informačných systémov a systému velenia a riadenia taktickej úrovne velenia (C2 SYS) v rámci práporu,

- b) predkladajú návrhy rozmiestnenia miest velenia práporu v priestore operácie,
- c) navrhujú priority spojenia na zabezpečenie informácií vojskám,
- d) v spolupráci s CIMIC riešia využitie komerčných informačných systémov a služieb pre vojenské účely,
- e) riadia všetky komunikačné rozhrania so spoločnými a mnohonárodnými silami vrátane hostiteľského štátu,
- f) plánujú a realizujú opatrenia ochrany utajovaných informácií a bezpečnosti komunikačných a informačných systémov, ktoré sú v prevádzke,
- g) stanovujú úlohy na zabezpečenie prevádzky KIS podriadeným veliteľom jednotiek KIS,
- h) zabezpečujú distribúciu a odovzdávanie informácií, správ a hlásení,
- i) neustále sledujú a vyhodnocujú situáciu v priestore operácie v rámci svojej pôsobnosti,
- j) podieľajú sa na príprave, plánovaní a riadení operácií, na plánovaní a riadení presunov a preskupovaní vojsk v oblasti svojej pôsobnosti,
- k) prijímajú organizačné a technické opatrenia na ochranu komunikačných a informačných systémov a komunikačnej siete pred prieskumom a rušením.

(2) Orgány KIS spracúvajú:

- a) bod č. 1: b) Vlastné sily, c) Pričlenenie a vyčlenenie,
- b) bod č. 5: Velenie a spojenie, časť b) Komunikačné a informačné systémy (spracúva S-3),
- c) spracovanie prílohy „H“ Komunikačné a informačné systémy,
- d) zoznam zakázaných frekvencií (RFL),
- e) plán vykonávania elektronických ochranných opatrení (EPM).

Čl. 20

Zhrnutie

(1) Vyššie uvedené základné úlohy v rámci funkčnej zodpovednosti jednotlivých prvkov štábu sa budú meniť podľa charakteru operácií.

(2) Štáb poskytuje veliteľovi pred prijatím jeho rozhodnutia nezávislé postrehy a návrhy, ktoré by mali byť vždy objektívne a reálne. Po začatí operácie zabezpečuje štáb veliteľovi presný celkový prehľad o operačnej situácii, i keď tento môže byť odlišný od jeho rozhodnutia.

(3) Veliteľ zabezpečuje svojmu štábu vedúce postavenie, prostredníctvom náčelníka štábu ho riadi. Využíva štáb na velenie a riadenie v prípade, keď nemôže túto činnosť vykonávať sám. Je nevyhnutné, aby bol štáb stmeleným pracovným kolektívom, ktorý je schopný zabezpečiť nepretržité velenie a riadenie za každých okolností.

S I E D M A H L A V A
ZÁVEREČNÉ USTANOVENIA

Čl. 21
Účinnosť

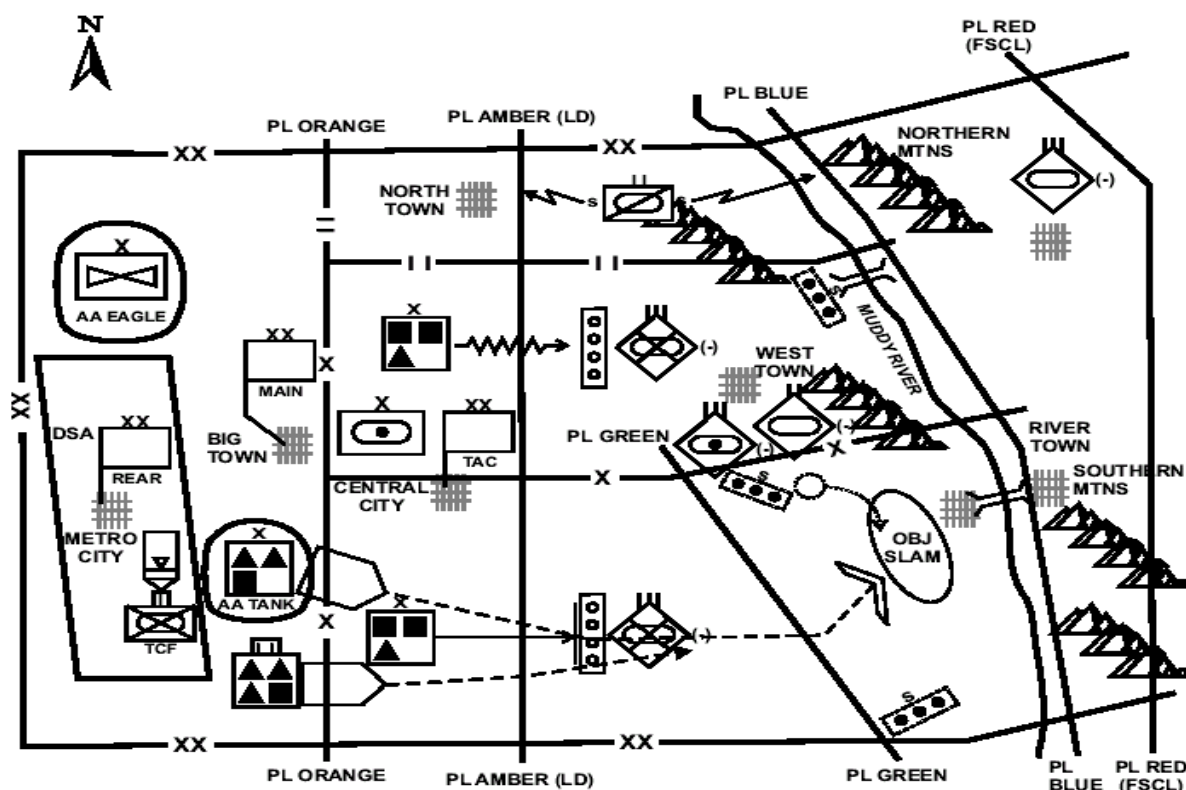
Táto služobná pomôcka nadobudne účinnosť 1. Decembra 2011.

[illegible]

PLÁN BOJA (VARIANT) – NÁKRES

Plán boja obsahuje:

- rozhrania o jeden stupeň dole,
- hlavné a vedľajšie úsilie (smer útoku)
- doplnkové PL
- osi (smery) postupu
- pásma (pre útok)/priestory
- priestory sústredenia
- oporné body
- priestory zaviazania do boja (EA)
- úlohy (Obj)
- predný okraj vlastných jednotiek (FEBA) / alebo čiara zasadenia je čiarou kontaktu LD/LC.
- prekážky
- Koordinácia palebnej podpory (napr. FSCL)
- kľúčový terén
- identifikačné objekty (obce, rieky, cesty...)
- miesta velenia
- známa alebo šablonová (na základe doktríny) pozícia protivníka



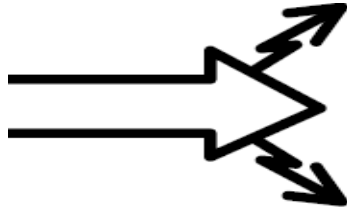
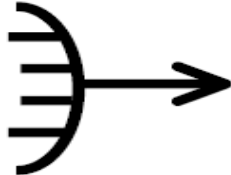

Obrázok 15 Príklad plánu boja

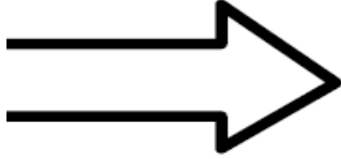

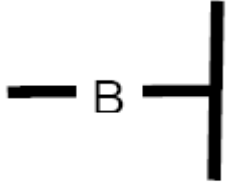
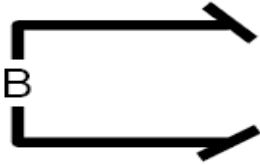
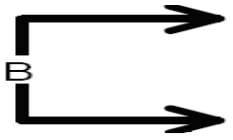
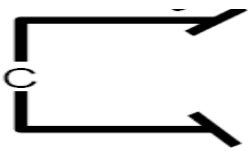
ZOZNAM POUŽITEJ LITERATÚRY


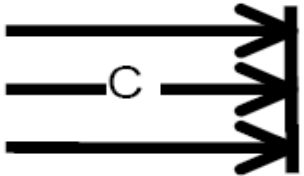

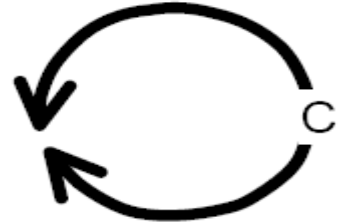
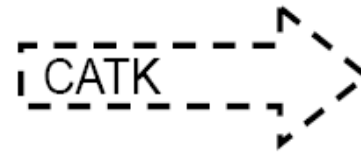
1. Zákon č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.
2. SOP 21. zmiešaného práporu Trebišov
3. Smernica pre operačné plánovanie SVD/GOP 30-20
4. Úlohové slovesá


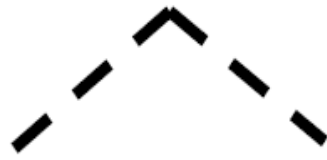


ÚLOHOVÉ SLOVESÁ PRI PLÁNOVANÍ A PRÍPRAVE ROZKAZOV


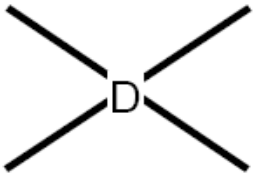
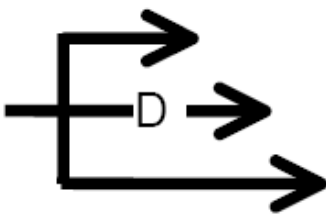

Prehľad úlohových slovies je uvedený v tabuľke. Úlohové slovesá sú uvedené v prvom stĺpci. V druhom stĺpci je uvedené, či úlohové sloveso môže byť použité vo význame aktivity (značené písmenom „A“), okamžitého efektu (značené písmenom „E“) alebo v oboch významoch. V treťom stĺpci je uvedená definícia tohto pojmu a tiež miera, ktorá dáva predstavu o tom, aký úspech môže byť dosiahnutý. Ale nie je zamýšľaná ako formálna miera efektívnosti (v pojme plánovania operácie). V štvrtom stĺpci je grafické znázornenie pre uvedený pojem. V piatom stĺpci sa nachádzajú poznámky, ktoré popisujú alebo vysvetľujú použitie pojmu. Za tabuľkou sa nachádzajú slová, ktoré nepatria do uvedeného zoznamu úlohových slovies s uvedením navrhovanej alternatívy (náhrady).






Termín	Vyjadrenie stavu	Definícia a meradlo	Grafický symbol	Poznámky
1	2	3	4	5
postup k nadviazaniu dotyku (advance to contact)	A	vykonať ofenzívnu operáciu s cieľom nadviazať alebo obnoviť kontakt s nepriateľom (AAP-6)		
útočiť zo zálohy (ambush) pasca	A	vykonať prekvapivý útok paľbou zo zakrytých postavení na pohybujúceho sa alebo dočasne stojaceho nepriateľa (AAP-6A)		
zajať, väzniť (arrest)	E	zajať a držať osobu podľa zákonného práva (nová definícia)		V prípade použitia ukazuje symbol na objekt zatknutia.







Termín	Vyjadrenie stavu	Definícia a meradlo	Grafický symbol	Poznámky
útočiť (attack)	A	vykonať útočnú akciu na stanovený (špecifikovaný) cieľ (nová definícia)		Ide o súhrnný a obsiahly termín, popisujúci útočné operácie. Jeho použitiu treba venovať pozornosť. Ak je to možné, používať presnejšiu úlohu.
útočiť palbou, palebný útok (attack by fire)	A	napadnúť nepriateľa priamou palbou, podporovanou nepriamou palbou bez dotyku s ním (nová definícia)		Útočenie palbou vylučuje napadnutie alebo obsadenie cieľa. Pozri: potlačiť, neutralizovať, stabilizovať, demonštrovať.
(za)blokovanie, zatarasenie, zahradenie (block)	E	zabrániť nepriateľovi v prístupe do daného priestoru alebo zabrániť mu v postupe konkrétnym smerom (JWP 0-01.1) Meradlo: zamedzený prístup/postup nepriateľa		Blokované sily sa môžu pohybovať ktorýmkoľvek smerom okrem zatarasného.
prelomiť (breach)	A + E	preraziť alebo zabezpečiť priechod cez obranu nepriateľa, prekážku alebo opevnenie (nová definícia) Meradlo: vytvoriť a udržať prielom (medzeru)		Pozri: preniknúť, preraziť.
obísť (bypass)	A	manéver okolo prekážky, postavenia alebo nepriateľských síl na zachovanie tempa postupu Meradlo: udržiavať tempo postupu		Pozri: presiaknuť, presakovať
usmerniť (canalize)	E	obmedziť presun nepriateľa na úzky priestor (nová definícia) Meradlo: vymedziť priestor pre nepriateľa		Požadovaná zóna musí byť stnovená v úlohe. Pozri: blokovat', obkľúčiť, odopriet'.

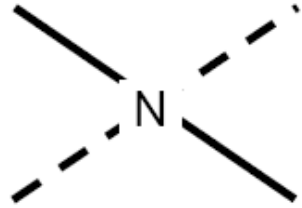
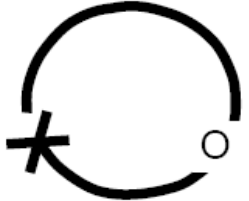
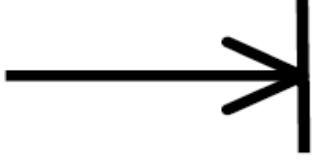
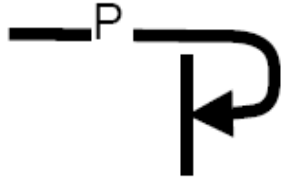
Termín	Vyjadrenie stavu	Definícia a meradlo	Grafický symbol	Poznámky
zajať (capture)	E	získať zajatcov, materiál alebo informácie o nepriateľovi <i>Meradlo:</i> zajať špecifikovaného nepriateľa		Pozri: zajať, zatknúť
vyčistiť, odstrániť, uvoľniť (clear)	E	zbaviť sa nepriateľských síl a eliminovať organizovaný odpor v pridelenom priestore (nová definícia) <i>Meradlo:</i> absencia vzájomného pôsobenia nepriateľa a vlastných síl		
obkľúčiť, uzavrieť (contain)	E	obmedziť nepriateľovi voľné manévrovanie do stanoveného priestoru (nová definícia) <i>Meradlo:</i> voľnosť manévru nepriateľa je vymedzená do určeného priestoru		Možnosti obmedzení môžu byť vyjadrené zemepisnými alebo časovými termínmi. Je menej špecifické než stabilizovať alebo izolovať. Pozri: blokovat', stabilizovať, izolovať, usmerniť.
ovládať, mať pod kontrolou (control)	E	udržiavať fyzický vplyv nad určitým priestorom s cieľom zabrániť jeho využitiu nepriateľom (nová definícia). <i>Meradlo:</i> nepriateľ nie je schopný využívať daný priestor		Pozri: obsadiť, udržať si, zaistiť (získať), odprieť.
protiútok (counter-attack)	A	Útok proti útočiacim nepriateľským silám (nová definícia)		Nepresne stanovená úloha, umožňujúca široký výklad. Reálne je lepšie špecifikovať požadovaný účinok, napr. obsadiť, izolovať, odprieť, zničiť.

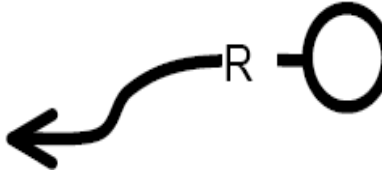

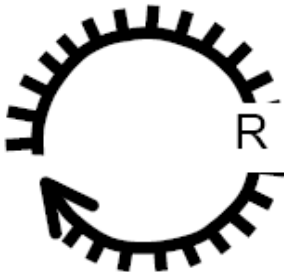
Termín	Vyjadrenie stavu	Definícia a meradlo	Grafický symbol	Poznámky
skryť, ukryť (cover)	E	poskytnúť bezpečnosť hlavným silám zastavením, pútaním, zdržiavaním, dezorganizáciou, klamaním nepriateľa, za neustáleho využívania spravodajských informácií predtým, než môže zaútočiť, sledovať alebo sa brániť, pôsobiť nezávisle Meradlo: chrániť hlavné sily, získať informácie o hrozbách		Krycie sily pôsobia po palebnej podpore hlavných síl. Obdĺžnik v obrázku znázorňuje vyhradené miesto pre označenie (symbol) jednotky, ktorá plní úlohu krytia. Pozri: strážiť, cloniť (chrániť)
klamať (conduct deception)	A	Klamanie je súčasťou špeciálnej kategórie taktických činností (aktivít), nariaďuje sa slovom „vykonajte“, ako je uvedené vyššie. Je tu uvedené na zobrazenie grafického symbolu.		Grafika má dve funkcie: 1. Ako prívlastok, indikuje, že iná úloha je klamanie. 2. Vlastnou funkciou je indikovať nešpecifikovanú formu klamania.
poraziť, zvíťaziť (defeat)	E	znižiť efektívnosť nepriateľa do tej miery, že ďalej nemôže viesť boj alebo nemôže v plnej miere dosiahnuť predpokladaný zámer Meradlo: nepriateľ nie je schopný významným spôsobom používať vlastné sily.	Nemá grafické zobrazenie.	Málo používané na nižších taktických úrovniach (pod práporom). Pozri: zničiť, neutralizovať, potlačiť, poškodiť (rozvrátiť), zablokovat'.
zdržať, oddialiť (delay)	E	zabrániť nepriateľovi dosiahnuť daný priestor buď na určitú dobu alebo do určeného času či udalosti Meradlo: spomaliť nepriateľa pri plnení časových/priestorových kritérií.		
demonštrovať (demonstrate)	E	oklamanie nepriateľa ukážkou sily bez priameho dotyku Meradlo: nepriateľ je oklamáný		Pozri: úskok

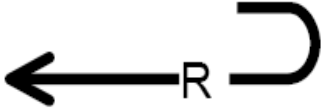


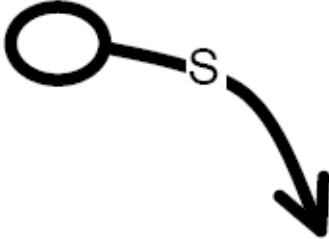
Termín	Vyjadrenie stavu	Definícia a meradlo	Grafický symbol	Poznámky
odopriet' (deny)	E	zabrániť nepriateľovi vykonať určité plánované činnosti Meradlo: nepriateľ nie je schopný vykonávať určité činnosti		Pozri: ovládnuť, obkľúčiť, zdržať, blokovat', usmerniť, otočiť, stabilizovať
zničiť' (destroy)	E	poškodiť cieľ alebo znebojaschopniť sily nepriateľa tak, že sa stanú nepoužiteľnými, dokiaľ ich znovu neobnoví Meradlo: nepriateľ nie je schopný bojovať		Pozri: neutralizovať, potlačiť, poškodiť (rozvrátiť).
stiahnuť sa (disengage)	A	prerušiť kontakt s nepriateľom Meradlo: vlastné sily sú schopné vymanévrovať (stiahnuť sa) mimo dotyk s nepriateľom	Nemá grafické zobrazenie.	Pozri: ustúpiť, odísť
poškodiť, narušiť, rozvrátiť' (disrupt)	E	poškodiť alebo narušiť časť zostavy nepriateľa a jeho tempo; narušiť jeho časový plán; zapríčiniť predčasnú a/alebo postupnú stratu súdržnosti jeho síl Meradlo: činnosť nepriateľa nie je koordinovaná a vyvážená		
obkľúčiť, obchvátit' (envelop)	A	prejsť okolo alebo naprieč obranným postavením nepriateľa s cieľom získať ciele v tyle nepriateľa		Pozri: preniknúť, zaistiť (získať)
eskortovať' (escort)	A	doprevádzanie a ochrana	Nemá grafické zobrazenie.	

Termín	Vyjadrenie stavu	Definícia a meradlo	Grafický symbol	Poznámky
zmiznúť, vytratiť sa (exfiltrate)	E	únik skrz alebo okolo nepriateľských postavení bez dotyku s ním		Pozri tiež: ustúpiť, odísť
rozvíjať úspech (conduct exploitation)	E	rozvíjať úspech: ofenzívna operácia, ktorá zvyčajne nasleduje po úspešnom útoku a jej cieľom je dezorganizácia nepriateľa v hĺbke Meradlo: Nepriateľ je dezorganizovaný.		Toto je najmenej obmedzená úloha, ktorú môže jednotka dostať. Môže byť vydaná počas realizácie, keď je zasadená záloha. Veliteľ, ktorý dostal túto úlohu, musí byť schopný konať nezávisle, vedený iba zámerom nadriadeného veliteľa a svojimi vlastnými závermi, vedúcimi k dosiahnutiu výsledného efektu v závislosti od situácie.
úskok, lest' (feint)	A + E	klamanie nepriateľa vyhľadávaním dotyku alebo vyhýbaním sa rozhodnému boju Meradlo: Nepriateľ je oklamáný		Úskok sa využíva v prípade, ak nepriateľ reaguje niektorým z troch očakávaných spôsobov: 1. nevhodne využíva zálohy, 2. presúva podpornú paľbu 3. odkrýva obrannú paľbu.
stabilizovať, upevniť (fix)	E	zabrániť nepriateľovi presunúť určité časti svojich síl z určeného postavenia v určitom časovom okamžiku alebo dobe Meradlo: miera slobodnej činnosti nepriateľa.		
nasledovať a predpokladať (follow and assume)	A	nasledovať sily, ktoré vykonávajú ofenzívnu operáciu a byť pripravený pokračovať v plnení úlohy, ak sú hlavné sily zastavené alebo inak nespôsobilé v nej pokračovať		Sily plniace túto úlohu nie sú záloha, ale je im zverené plnenie špecifickej úlohy.

Termín	Vyjadrenie stavu	Definícia a meradlo	Grafický symbol	Poznámky
nasledovať a podporovať (follow and support)	A	nasledovať a podporovať hlavné sily, ktoré vedú útočnú operáciu		Sily plniace túto úlohu nie sú záloha, ale je im zverené plnenie špecifickej úlohy.
strážiť (guard)	E	chrániť hlavné sily bojovou činnosťou a súčasne pozorovať a podávať informačné hlásenia, pôsobiť v dosahu palebnej podpory hlavných síl Meradlo: chrániť hlavné sily, získať informácie o hrozbách		Stráž (hliadka) pôsobí v dosahu palebnej podpory hlavných síl. Obdĺžnik graficky znázorňuje vyhradené miesto pre označenie (symbol) jednotky, ktorá vykonáva stráženie. Pozri: skryť, cloniť.
presakovať (infiltrate)	E	pohyb síl, do priestoru alebo cez priestor kontrolovaný nepriateľom bez ich prezradenia Meradlo: nezistenie pohybu.		Pozri: preniknúť, premostiť.
zablokovať, odrezat' (Interdict)	E	udržiavanie nepriateľa mimo dosah, aby nemohol efektívne zasiahnuť Meradlo: Nepriateľ nie je schopný zasiahnuť proti našim silám.		Pozri: poraziť, zničiť, neutralizovať, potlačiť, stabilizovať, rozvrátiť
izolovať (Isolate)	E	oddeliť nepriateľské sily od ich podporných zdrojov, zamedziť ich voľný pohyb a zabrániť ich spojeniu s inými nepriateľskými silami Meradlo: izolácia nepriateľa		„Oddeliť“ znamená prerušiť všetky spojenia, či už fyzicky alebo psychologicky.
lokalizovať, určiť polohu (locate)	E	zistiť (určiť) polohu špecifikovanej (stanovenej) veci (cieľa) Meradlo: nahlásená presná poloha		Identifikácia nepriateľa je samozrejmom úlohou. Akákoľvek požiadavka na zisťovanie postavenia nepriateľa musí byť jasne stanovená.

Termín	Vyjadrenie stavu	Definícia a meradlo	Grafický symbol	Poznámky
paralyzovať, umlčať (neutralize)	E	učiniť prvok nepriateľskej zostavy dočasne neschopným narúšať operáciu <i>Meradlo:</i> miera neutralizácie (nepriateľský prvok už nemusí byť po zvyšok operácie potláčaný)		Úloha musí byť jasná, hlavne čo má byť paralyzované - jednoduché ustanovenie „paralyzovať prípravu nepriateľa“ nie je jednoznačné, rovnako ako „paralyzovať bezpečnostné sily nepriateľa“ Pozri: potlačiť, rozvrátiť, zablokovať
obsadiť, zabrat (occupy)	A	postavenie jednotky v určitej oblasti bez nepriateľského odporu <i>Meradlo:</i> obsadený priestor		Veliteľstvo, vydávajúce úlohu nepredpokladá, že jednotka bude musieť bojovať, aby splnila úlohu. Pozri: udržať si, zajať, zaistiť, ovládať, ovládnuť, odstrániť.
preniknúť (penetrate)	E	preniknúť obranou nepriateľa a narušiť jeho obranný systém <i>Meradlo:</i> obrana nepriateľa prerazená a narušená		Pozri: presakovať, prelomiť
prenasledovať, stíhať (pursue)	E	dostihnúť alebo odrezať nepriateľské sily pokúšajúce sa uniknúť, s cieľom ich zničenia <i>Meradlo:</i> nepriateľ zničený		Obmedzenia môžu byť dané podľa toho, ako alebo kde môže dôjsť k dotyku jednotky s nepriateľom.

Termín	Vyjadrenie stavu	Definícia a meradlo	Grafický symbol	Poznámky
znova získať, získať späť (recover)	E	vyňať (dobyť späť) prvok vlastných síl alebo materiál z miesta, ktoré nie je pod našim riadením, s použitím alebo bez použitia sily Meradlo: prvok alebo materiál pod vlastnou kontrolou		Predmetom úlohy je prvok vlastných síl.
ukončiť (retire)	E	vybrať oslabené i neoslabené prvky síl, výzbroje alebo materiálu a pre-podriaďiť ich pod vlastné riadenie Meradlo: bojové prvky alebo materiál pod vlastnou kontrolou.		Úloha sa týka vlastného prvku.
vystriedať v priestore (relief in place)	A	Nemá textovú definíciu.		
udržať (retain)	E	udržať ovládané územia a zaistiť ich pred obsadením a využívaním nepriateľom. Meradlo: priestor bez nepriateľa, nepriateľ nemôže využívať daný priestor		Pozri: zaistiť, ovládať (riadiť), obsadiť

Termín	Vyjadrenie stavu	Definícia a meradlo	Grafický symbol	Poznámky
stiahnuť (sa) (retire)	A	odsun vojsk mimo dotyk s nepriateľom		Pozri: odpútať sa, ustúpiť
cloniť, chrániť, skryť (screen)	E	pozorovať, identifikovať a podávať informácie o hrozbách hlavným silám, boj sa vedie iba v prípade sebaobrany (ADP Comd) Meradlo: získané informácie o mozgnej hrozbe		Obdĺžnik graficky znázorňuje symbol jednotky vykonávajúcej clonenie. Pozri: skryť, strážiť.
zaistiť, získať (secure)	E	Získať územnú nadvládu nad postavením alebo terénom s použitím sily alebo aj bez nej. Zaistiť si také dispozície, ktoré by chránili pred zničením alebo stratou zo strany nepriateľa. Meradlo: udržať postavenie/priestor		Pozri: udržať si, zajať, ovládať, obsadiť, ovládnuť, odstrániť.
ovládnúť (seize)	E	vyčistiť stanovený priestor a ovládnuť ho (AAP-39, MCRP 5-12C) Meradlo: priestor pod vlastnou kontrolou		Pozri: zajať, zaistiť, obsadiť, odstrániť.

Termín	Vyjadrenie stavu	Definícia a meradlo	Grafický symbol	Poznámky
podporovať paľbou (support by fire)	A	pôsobiť na nepriateľa priamou paľbou za podpory ďalších manévrujúcich síl Meradlo: Nepriateľ nie je schopný narúšať manéver našich síl.		Pozri: stabilizovať, neutralizovať, potlačiť, útočiť paľbou.
potlačiť, obmedziť (suppress)	E	dočasne znížiť schopnosť nepriateľa zmať činnosť našich síl Meradlo: nemožnosť napadnutia našich síl nepriateľom		Účinok je dočasný a trvá zväčša iba po dobu paľby vlastných síl. Pozri: neutralizovať, stabilizovať.
otočiť, nasmerovať (turn)	E	prinútiť nepriateľa zmeniť smer postupu (nová definícia) Meradlo: Nepriateľ je donútený postupovať požadovaným smerom.		Použitie nie je totožné s obchádzacím manévrom (turning movement). Pozri: usmerniť, blokovať.
ustúpiť, stiahnuť sa (withdraw)	A	odchod od nepriateľa alebo pohyb od neho (nová definícia) odpútať sa (stiahnuť sa) od nepriateľa a ustúpiť mimo jeho dosah Meradlo: schopnosť vlastných síl vykonať manéver z dotyku s nepriateľom Naše sily sú schopné manévru mimo dotyk s nepriateľom.		Pozri: stiahnuť sa

Nezahrnuté pojmy:

Možný pojem	Jeho náhrada
Zdržať až do (stanovený čas) (Delay Until)	Najvhodnejšie je uviesť graficky taktickou značkou
Brániť (Defend)	Nie je spresnené
Znížiť, redukovať (Reduce)	Použiť zničiť
Držať (Hold)	Použiť udržať si
Chrániť (Protect)	Pozri: udržať si, zabezpečiť, eskortovať
Konsolidácia a reorganizácia (Consolidation and Reorganization)	Späť s udržaním, zálohami, napríklad tieto sú...
Nájsť (Find)	Použiť zamerať, viesť prieskum, viesť sledovanie
Narušiť; rozvrátiť (Dislocate)	Pozri: poškodiť
Odišť (Retirement)	
Opatrenia proti prieskumu nepriateľa (Counter-Reconnaissance)	Pozri: skryť
Zmiasť, oslepiť (Blind)	Pozri: potlačiť; obmedziť
Palebný protiútok (Counter-Attack by Fire)	Najvhodnejšie je uviesť graficky taktickou značkou
Pátranie a záchrana v boji (Combat Search and Rescue)	
Postup, manéver (Move)	Môže byť taktický alebo organizačný, nevyžaduje ďalšiu definíciu.
Postup v dotyku (Advance in Contact)	Využiť útok alebo inú konkrétnejšiu úlohu
Prekročiť (Passage of Lines)	
Prekonať	
Prelomiť (Breach)	
Preniknúť (Penetration)	
Seč, napadnutie, prepadnutie (Assault)	Pozri: ovládnuť
Preskúmať (Reconnaissance)	
Upútať, pritiahnuť (pozornosť) (Draw)	Pozri: demonštrovať, úskok, lešť
Pútať (Contin)	
Rekonštruovať (Reconstitute)	Použiť skôr pre administratívne než taktické úlohy.
Spojiť sa (Link-Up)	Pozri: preniknúť
Zatlačiť, zahnať (Push)	Pozri: blokovať
Umlčať (Neutralize)	
Vyčerpať, unaviť nepriateľa (Attrit)	Nie je špecifikované.
Ustupovať pod tlakom (Withdraw Under Pressure)	Najvhodnejšie je uviesť graficky taktickou značkou
Vábiť (Lure)	Pozri: demonštrovať, lešť (úskok)

Možný pojem	Jeho náhrada
Odrezať, izolovať nepriateľa (Cut-Off)	Pozri: zabrániť, prenasledovať, izolovať
Špeh, zved (Scout)	Použi lokalizovať, viesť prieskum, viesť sledovanie
Klamať (Deceive)	Pozri: demonštrovať, úskok, lešť

O B S A H

Prvá hlava. Základné ustanovenia	3
Predmet metodických pokynov.....	3
Základné pojmy	3
Druhá hlava. Plánovací a rozhodovací proces	6
Plánovanie	6
Plánovací a rozhodovací proces	7
Tretia hlava. Fázy plánovacieho a rozhodovacieho procesu	12
I. fáza – Iniciácia. Prijatie úlohy	12
II. fáza – Orientácia. Analýza úlohy	13
III. fáza – Vypracovanie konceptu operácie	17
IV. fáza – Vypracovanie operačného plánu (rozkazu)	21
V. fáza – Revízia operačného plánu (rozkazu).....	22
Štvrtá hlava. Koncept operácie	25
Zásady pre formulovanie konceptu	25
Postup výberu cieľov (Targeting)	26
Piata hlava. Plánovanie operácií	28
Plánovanie operácie – postup	28
Obsah základných opatrení	32
Šiesta hlava. Organizácia a povinnosti štábu pri plánovaní a riadení operácií	43
Veliteľ a štáb	43
Skupina personálneho manažmentu	46
Spravodajská skupina	47
Operačné oddelenie	48
Logistika	48
Komunikačné a informačné systémy	49
Zhrnutie	50
Siedma hlava. Záverečné ustanovenia	51
Účinnosť	51

Prílohy

1. Analýza úlohy – pracovný hárok	52
2. Plán boja	53
3. Zoznam použitej literatúry	54
4. Úlohové slovesá pri plánovaní a príprave rozkazov	55



Zodpovedný funkcionár: plk. gšt. Ing. Daniel ZMEKO

Redaktor: Ing. Ľubomír JANUŠKA
Autorský kolektív: Ing. Jozef PODHOREC
kpt. Ing. Patrik VELČICKÝ – 1.mb
npor. Ing. Rastislav BILÝ – 2.mb

Redakčná úprava: Ing. Ľubomír JANUŠKA

Tlač: 5. kartoreprodukčná základňa Nemšová

Metodické pokyny pridelené podľa rozdeľovníka