

Plánovanie v OS

Plánovanie v OS

- Obranné p. – úlohou je vypracovanie štruktúry a ich požadovaných spôsobilostí
- Operačné p. – vypracováva koncepciu použitia OS a reálnych spôsobilostí na riešenie konkrétnej situácie

Charakteristika obranného plánovania

- Predstavuje systém, s využitím ktorého dochádza v danom prostredí k racionálnemu vyvažovaniu požiadaviek zabezpečeniu obrany krajiny s jej finančnými, vecnými a ľudskými zdrojmi

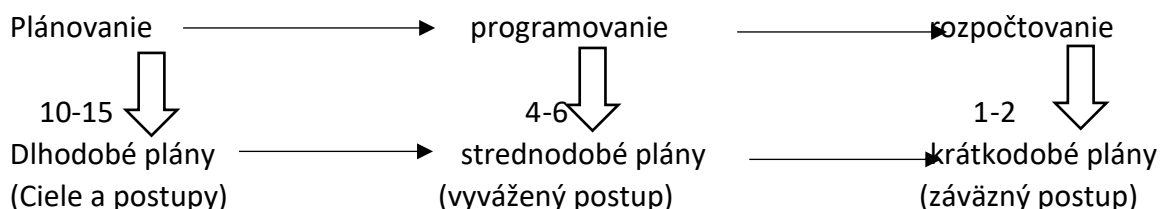
Úrovne obranného plánovania

- Medzinárodná
- Národná (nadrezortná)
- Vnútná

Hlavné súčasti obranného plánovania

- Plánovanie
- Programovanie
- Rozpočtovanie

ŠTRUKTÚRA :



OBRANNÉ PLÁNOVANIE V SR

- Cieľ : vytváranie , udržiavanie , a používanie nevyhnutných obranných kapacít a vytvorenie podmienok na zabezpečenie obrany SR
- Východiská:
 - Bezpečnostná stratégia SR
 - Obranná stratégia SR
 - Vojenská stratégia
 - Koncepcia výstavby OS SR
 - Dlhodobý plán štruktúry a rozvoja OS SR

OBRANNÁ PLÁNOVANIE V OS SR

- Záväzný dokument – Smernica na obranné plánovanie SR
 - konkretizuje obrannú politiku a stratégiu
 - je východiskom pre plánovanie síl , stanovuje plánovacie limity ľudských , finančných a vecných zdrojov
- delenie:
 - dlhodobé (10-15r.) – trvalé reakcie na závery a odporúčania dokumenty. Komplexné hodnotenie obrany, Plán rozvoja rezortu MO SR
 - strednodobé (4-6r.) – konkretizácie dlhodobých zámerov dokumenty: Programové závery, Programový plán
 - krátkodobé (1-2r.) – tvorba rozpočtu , jeho rozpis a ročných vykonávacích plánov
Plánovacie dokumenty: Rozkaz ministra obrany na výcvikový rok , Plán hlavných úloh a zak. opatrení

PLÁNOVANIE VÝCVIKU (krátkodobá fázy)

- fázy :
 - posúdenie vycvičenosti
 - dlhodobé plánovanie
 - strednodobé plánovanie – sa spracúva na štvrtrok – prápor
 - krátkodobé plánovanie – spracováva sa týždenne – rota
- Cyklus dlhodobého výcviku (dlhodobé plánovanie výcviku v krátkodobej fáze) :
 - Generálny štáb – 24 mesiacov
 - Veliteľstvo síl – 28 mesiacov
 - Veliteľstvo brigády – 15 mesiacov
 - Veliteľstvo práporu – 12 mesiacov

Vojenské vyučovanie a výcvik(VVV)

Zásady (princípy) VVV :

- Uvedomelosti a aktivity
- Názornosti
- Sústavnosti a postupnosti
- Primeranosti
- Trvanlivosti vedomosti , schopnosti, zručnosti a návykov
- Kolektivismus a individuálneho princípu

Princípy (zásady) – dynamický systém základných, všeobecne platných , vedecky dôvodených požiadaviek a pravidiel, kt. odrážajú základné zákonnosti VVV a metodiku jeho uskutočňovania (základné smernice)

Charakteristika VVV:

- Je proces riadený, zámerne formujúci žiadúce vlastností, schopnosti a spôsobilosti voj. profesionála pre praktický výkon funkcie
- Je to proces špecifický z hľadiska obj. poznávania, zbraní, techniky a jej boj. použitia
- Všeobecný, pretože platia všeob. pravidlá, postupy poznávania nových „vecí a javov“ (logika , súvislosť a podmienenosť)
- Psychický náročný proces (na veliteľa i podriadených) , špecifický vzťah veliteľ-podriadený, výcvik v teréne – klimatické podmienky , výcvik v podmienkach približujúci sa skut. Situácii
- Rozvojový proces (praktický i vedomostní) – prehľbovanie
- Komplexný (všeob. rozvíjanie osobnosti)

EFEKTÍVNOSŤ VÝCVIKU

- Pomer výstupu k vstupným nákladom

$$Ev = \frac{\text{požadovaná vycvičenosť}}{\text{vstupné náklady}}$$

K zvyšovaniu patrí :

- Motiváciou a podnecovaním tvorivej aktivity podriadených k dosiahnutie kvalitných výsledkov
- Komplexným a kvalitatívnym plánovaním výcviku
- Cieľavedome skvalitňovanie všeobecnej pripravenosti vel. Zboru

- Zdokonaľovanie systému org. Výcviku
- Vhodným výberom metód a foriem výcviku
- Premysleným použitím učební – výcvikovej základne, vybavenej progresívnymi pomôckami, trenažermi
- Racionálne využite výzbroje a techniky
- Motivácia a doplňovanie výcvik. programov na základe skúsenosti jednotiek pôsobiach v operáciách
- Zavádzanie simulačných technológií d výcviku

Metóda postihuje dejovú stránku vyučovania a výcviku, zaistuje realizácie určeného cieľa a princípu VVV.

Metódy (podľa Programu zák. boj. zručností vojaka a malej skupiny vrámci OSSR):

- | | |
|------------------------|------------------------------------|
| • Výklad | • Cvičenie |
| • Prednáška | • Nácvik |
| • Samoštúdium | • TPC – takticko-poradové cvičenie |
| • Ukážka s vysvetlením | • TC – taktické cvičenie |
| • Inštruktáž | • Bojová streľba |

Formy prípravy predstavujú také org. Usporiadanie výcviku, aby prebiehal účelne , logicky a v súlade so stanovenými úlohami a cieľom

Z hľadiska usporiadania :

- Individuálne – príprava jednotlivca
- Kolektívne – príprava osádky, družstva , čaty, roty a podobne

Z hľadiska miesta konania:

- Na učebni
- Poľný výcvik – najdôležitejší
- V parku

Prostriedky VVV – všetko, čo pomáha naplňovaní cieľov výcviku

- I. Vyučovacie a výcvikové pomôcky
- II. Didakticko-technické pomôcky
- III. Vyučovacie a výcvikové priestory

Každý veliteľ, náčelník a nadriadený zodpovedá za všestranné zabezpečenie podriadených a ich vycvičenosť.

Každý vojak je povinný byť pripravený zabezpečovať úloh obrany SR, krízového manažmentu SR.

Veliteľ roty, batéria – bezprostredný organizátor BP

Veliteľ čaty riadi výcvik a vychováva podriadených

Veliteľ družstva – osobne riadi výcvik

ODBORNÁ PRÍPRAVA A BOJ. VÝCVIK

Cieľ: všestranná príprava vojak profesionála

Charakteristika – ucelený systém voj. vyučovania , výcviku a výchova príslušníkov OSSR

Zložky :

- Vševojsková príprava – taktická, strelecká, telesná , RCHBO, spojovacia, topografická, ženíjná , jazyková, zdravotnícka , poradová
- Taktická príprava – je hlavnou zložkou boj. prípravy. Vojaci, jednotky, útvary a zväzky a ich orgány velenia v nej získavajú potrebné vedomosti, schopnosti a návyky pre prípravu a riadenia boja
- Technicko-odborná – technická / strelecká / obsluha bojového systému (bojová služba)

Systém kontroly v OS SR

Kontrola – nechápeme úzko, len ako preverovaciu činnosť alebo ako porovnanie kon.

Výsledku s plánovaním, ale v širokom význame

Úlohy kontroly:

- *Porovnanie skutočného stavu s požadovaným vývojom*
- *Zistenie odchýlok a zistenie príčiny*
- *Vyvodzovanie záverov, s cieľom odstrániť nežiadúce odchýlky a ich príčiny*

Spôsoby:

- Vnútená kontrola
- Samokontrola

Klasifikácia:

1. Podľa pôvodu kontr. Prvkov
 - Vnútoraná
 - Vonkajšia
2. Úrovne riadenia
 - Na vrcholnej úrovni riadenia
 - Na nižších úrovniach riadenia

3. Šírky kontrol. Objektov :

- Všeobecná – na viacero oblastí
- Špecifická – na 1 alebo 2 oblastí

4. Pravidelnosti

- Pravidelné
- Nepravidelné

Zásady a zákl. pravidiel vykonávania kontroly v rezorte obrany:

- *Smernica Ministerstva obrany SR č.60/2017 a kontrole zo dňa 31.8.2017*
- *Smernica Mo SR č.61/2017 o finančnej kontrole zo dňa 31.8.2017*

Na účely tejto smernice je zriadený:

1. *Útvar kontroly – sekcia kontroly ministerstva*
2. *Ostatný odborný útvar – všetky útvary, zariadenia, rozvoj. Org. A príspevkové org. V pôsobnosti MO , gen štáb. A všetky zväzy, útvary a úrady GŠ*

Útvar kontroly – vnútorná kontrola v subjektoch na základe písomného poverenia ministra alebo gen. Riaditeľa sekcie kontroly ministerstva

Ostatný odbor. Útvar – zákl. vnút. Kontrola na zákl. Pís. poverenia ministra , osobitná kontrola v rozsahu jeho pôsobnosti

Druhy vnút. Kontroly:

- Základná
- Osobitná

Základnou vnút. kontrolou:

- a. Vecná a formálna správnosť, účelnosť, efektívnosť a hospodárnosť plnenia úloh
- b. Obj. stav kontrol. Skutočností a ich súlad so všeobecne záväznými práv. predpismi
- c. Dodržiavanie služobnej a pracovnej disciplíny
- d. Plnenie záväzkov ministerstva
- e. Príčina a škodlivý následok zistených nedostatkov
- f. Splnenie opatrení prijatých na odstránenie zistených nedostatkov z predchádzajúcej kontroly a ich účinnosti
- g. Riadne plnenie prijatých opatrení na odstránenie nedostatkov a príčin ich vzniku uložených v súvislosti s vybavením sťažnosti a petícií

Osobitná – na základe odbornej, materiálnej, riadiacej a veliteľskej právomoci

- Zisťuje stav opatrení prípravy na obranu štátu
- Zisťujú činnosť v OS v procese ich riadenia a velenia
- Plnenie služobných povinností a prac. Povinností

Formy:

- Komplexná – niekoľko predmetov
- Tematická – jeden predmet
- Následná - odstránenie nedostatkov z predchádzajúcej

Hlavné oblasti:

- | | |
|-----------------------------------|---|
| ➤ Riadiaca práca | ➤ Logistika |
| ➤ Výstavba OS SR | ➤ Zdravotnícke a veterinárne zabezpečenie |
| ➤ Bojová a mobilizačná pohotovosť | ➤ Hospodárenie s prostriedkami štát. rozpočtu |
| ➤ Príprava veliteľov a štátov | |
| ➤ Príprava vojsk | |
| ➤ Oblasť výchovy a kultúry | |

Ďalšie druhy kontrol:

- | | |
|------------------------------------|-----------------------------------|
| • Previerka BO MO PO | • Inventarizácia materiálu |
| • Kontrolné cvičenie | • Previerka POZP |
| • Kontrola zladenosti | • Previerka vyčlenených |
| • Preskúšanie z poradovej prípravy | pohotovostných síl a prostriedkov |
| • Kontrola hospodárenia | |

Veliteľ roty:

- Raz za 2 mesiace – stav materiálu, výbroje, boj. a inej techniky
- Raz za mesiac – porovnanie evidencie vojakov vedenej v rote s evidenciou na štábe práporu
- Raz za 2 týždne – OUS, stav režimu a organizovanosti
- Raz za týždeň
 - stav pridelených priestorov a zariadení,
 - stav pridelenej ÚVZ,
 - plnenie denného poriadku,
 - protipožiarna ochrana, stav prid. Budov , miestností a zariadení roty,
 - stav a úplnosť stanovišťa doz. Roty ,
 - počet zbraní a úplnosť munície

- Denne
 - počet príslušníkov roty, ich vonk. Vzhľadu a stav vyzbroja
 - výkon služby príslušníkov roty v dozornej a štátnej službe
 - kvalita výcviku a dodržanie bezp. Opatrení
 - príprava na zamestnanie

Veliteľ čaty:

- raz za mesiac
 - stav vyzbroja a techniky a materiálu čaty, ich úplnosť a pripravenosť na použitie
 - stav fyzickej zdatnosti príslušníkov čaty
- raz za týždeň
 - plnenie denného poriadku
 - stav a počet pridelených čate a ich bezpečnostné uloženie vo vyč. Priestoroch a miestnostiach
- denne
 - úroveň plnenia úloh veliteľov družstiev
 - prítomnosť na zamestnaní a ich vonk. Vzhľad, upravenosť a stav vyzbroja
 - stav pridelených priestorov
 - príprava V a T a ďalšieho materiálu na výcvik a po návrate ich úplnosť a riadne ošetrovanie
 - príprava družstva, T a M na zamestnanie na ďalší deň

Veliteľ družstva :

- týždenne
 - stav Va T a M dr., ich úplnosť a pripravenosť na použitie
- denne
 - prítomnosť na zamestnaní, ich vonk. Vzhľad , upravenosť a stav výzbroje
 - ošetrovanie a uloženie materiálu po výcviku
 - odovzdanie zbraní a streliva po výcviku
 - Pripravenosť na výcvik na nasl. Deň a na výkon služby
 - Plnenie denného poriadku
 - Poriadok na vonk. A vnút. Priestoroch

Systém výchovy v OS SR

Výchova – zložitý cieľavedomý proces dotvárania a rozvíjania mravných a bojových kvalít Prv.

Vých-1-1 Voj. predpis o výchove prof. Vojakov OS SR

Systém výchovy – účelné usporiadanie prvkov výchovy (ciele, objekt, subjekt, prostriedok vých.)

Hlavný cieľ – dotvoriť a rozvinúť mrav. a boj. kvality Prv tak, aby sa prirodzene dodržal etický kódex

Objekt – profesionálny vojak

Subjekt - velitelia (zodpovedný za výchovu), odborníci, pedagógovia, inštruktor, odborníci sociálno-psychologických služieb, právnej služby, voj. súdov, prokuratúry, VP, zdrav. Služby, duch a náboj. služby, dôstojník pre styk s verejnosťou

Obsah – súhrn poznatkov, názorov, postojov a modelových situácií, najmä z opatí mravnej, právnej, politickej výchovy, výchovy k historickému povedomiu, k líderstvu a k zdravému životnému štýlu

Prostriedky výchovy :

- *Z hľadiska spôsobu odovzdania a osvojovania obsahu výchovy :*
 - *Objasňovanie*
 - *Presvedčovanie*
 - *Poskytovanie príkladu*
 - *Cvičenie a navyknutie*
 - *Hodnotenie*
- *Organizačné usporiadanie procesu výchovy:*
 - *Služobné formy výchovy – spoločensko-vedné semináre (SSS), kurzy medzinárodného humanitárneho práva, besedy k aktuálnym otázkam, vých.-por. Činnosť, využívanie vojenskej symboliky, vojenské slávnosti a ceremoniály*
 - *Ostatné formy výchovy – prípravy veliteľov, VVV, odborná príprava, voj. režim, kultúrno-výchovná činnosť*

Prostriedky zabezpečenia výchovy:

- a. *Informačné zdroje výchovy*
- b. *Finančné zdroje výchovy*
- c. *Didaktické pomôcky a prostriedky výchovy*
- d. *Prostriedky určené na výchovu*

Za výchovu svojich podriadených zodpovedá veliteľ.

Veliteľ

- *Zisťovanie úrovne dodržania etického kódexu*
- *Rozpracovanie cieľov výchovy*
- *Vymedzuje pôsobenie ďalších subjektov výchovy*

Obsah:

- *Mravná – mravné požiadavky na správanie a konanie vojakov. Súčasťou aj možná účasť na náb. výchove a obradoch*
- *Právna – formovanie postojov, názorov a vedomostí v oblasti všeobecne záväzných právnych predpisov a vnút. Predpisov (poznanie dodržiavanie zásad medzinárodného humanitárneho a vojenského práva)*
- *Politická – rešpektovanie a poznanie politiky, vlády, pol. Systému, demokracie, inštitúcií,... , poznanie relevantných dokumentov OSN, NATO, OBSE, a EÚ*
- *Výchova k historickému povedomiu – formovanie v oblasti nár. a voj. tradícií, nár. a voj. dejín, poznania významných osobností, tradícií a histórie OS a útvaru*
- *Výchova k líderstvu – upevňovanie návykov správania sa v konaní lídra, k riad. a vedeniu podriadených v boj. činnosti*
- *Výchova k zdravému životnému štýlu – vytváranie zdravého životného prostredia, pozitívneho životného štýlu, podpora a rozvoj kultúrno-spoločenských aktivít, kultúrno-záujmových činností a športových aktivít.*

Výsledok – Prv, ktorý má hodnotové orientácie, postoje, právanie a konanie v duchu etnického kódexu Prv.

Etický kódex – súbor záväzných požiadaviek na konanie a právanie Prv pri vykonávaní štátnej služby a mimo štátnej služby. Prihliada sa naň pri posudzovaní morálnych predpokladov uchádzačov o prijatie do štátnej služby PrV.

Mravné požiadavky (etický kódex):

- Vernosť SR
- Čestnosť
- Statočnosť
- Disciplinovanosť
- Hrdosť na príslušnosť k OS
- Tímová zodpovednosť
- Obetavosť