



TAKTIKA I

30.3.2011

T4/2 Velenie a riadenie družstva (čaty)

Obsah

1. Príprava operácie
2. Velenie a riadenie v priebehu operácie

Literatúra

- SPG-3-16/Všeob** Vedenie operácií (čata, družstvo, osádka tanku).
Veliteľstvo PS OS SR, Trenčín 2007.
- SPG-3-5 Oper** Formát rozkazov a určovanie času, polohy a rozhraní.
Veliteľstvo PS OS SR, Trenčín 2006.
- STANAG 2014** *Formats for Orders and Designation of Timings, Locations and Boundaries.*
- SPG-7-1/Vševojsk** Metodické pokyny na tvorbu stálych operačných postupov a inštrukcií.
Veliteľstvo PS OS SR, Trenčín 2010.
- Pub-31-11-01** Taktika družstva.
Veliteľství společných sil. Praha 2008.
- Pub-31-11-02** Taktika čety.
Veliteľství společných sil. Praha 2008.

Terminológia

VELENIE

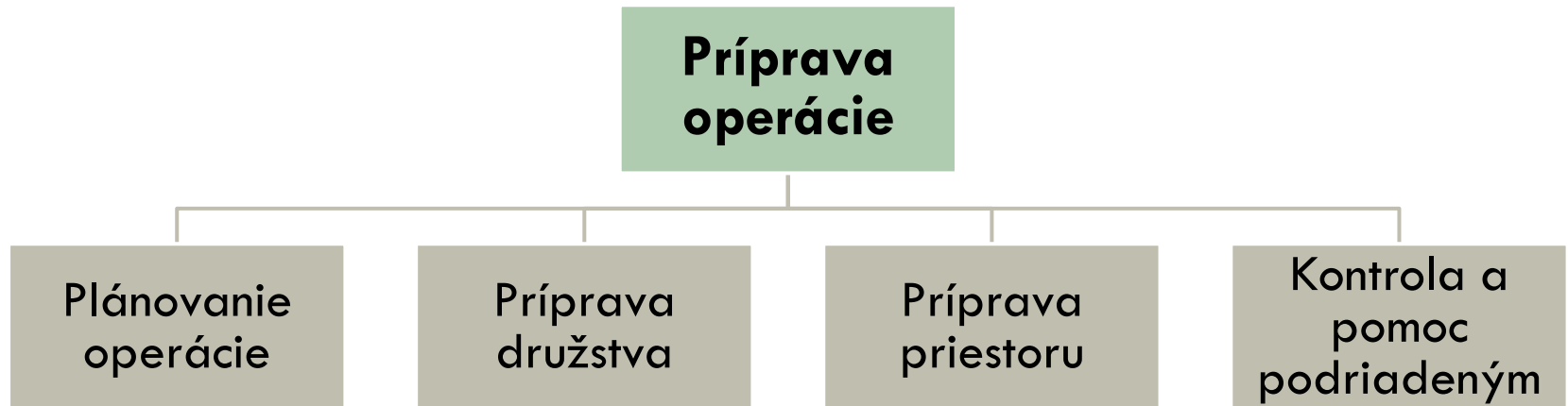
- Proces, ktorým veliteľ prenáša svoju vôľu a zámer na podriadených, uplatňuje vojenskú právomoc a zodpovednosť stanovovať úlohy a vydávať rozkazy podriadeným.
- Spočíva výlučne v rukách veliteľ'a a jeho súčasťou je autorita, rozhodovanie, vedenie a riadenie.

RIADENIE

- Proces, ktorým veliteľ za pomoci štábu organizuje, riadi a koordinuje činnosti pridelených síl.
- Je neoddeliteľnou súčasťou velenia.
- Zahŕňa vytváranie nepretržitého prehľadu, usmerňovanie a koordináciu činnosti pridelených síl v súlade s plánom a zámerom veliteľ'a a umožňuje reguláciu a kontrolu ich činnosti pre splnenie operačnej úlohy. Na dosiahnutie tohto cieľa využíva veliteľ a štáb štandardizované postupy.

1. Príprava operácie

Činnosti počas prípravy operácie družstva



Plánovanie operácie

TLP – Troop Leading Procedures → plánovanie na stupni rota a nižšie.

MDMP – Military Decision Making Process → plánovanie na stupni prápor a vyššie.

Metódy TLP

Postupná metóda

- Vč (Vdr) začína plánovací proces až po ukončení plánovania nadriadeného veliteľa (Vr, Vč)
- nadriadený (Vr, Vč) vydá **OPORD**

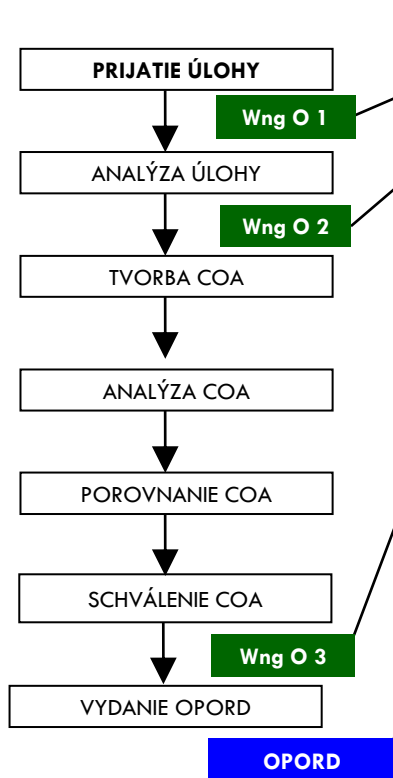
Súbežná metóda

- Vč (Vdr) začína svoje plánovanie ihneď po obdržaní prvotnej informácie nadriadeného o nasledujúcej operácii
- nadriadený (Vr, Vč) vydá **Wng O**

Kroky plánovacieho procesu

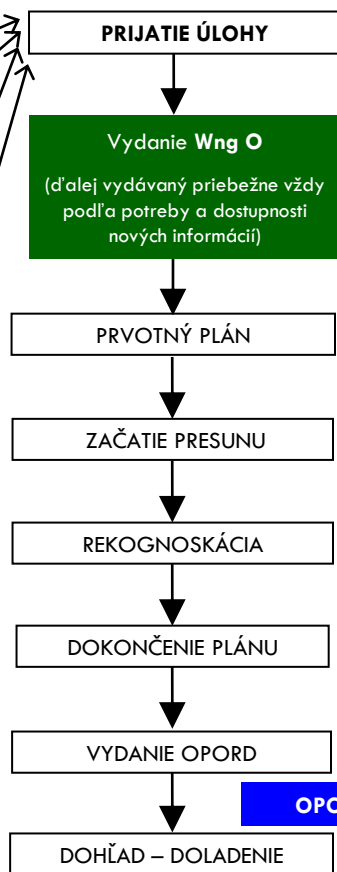
Prápor

Military Decision
Making Process
MDMP



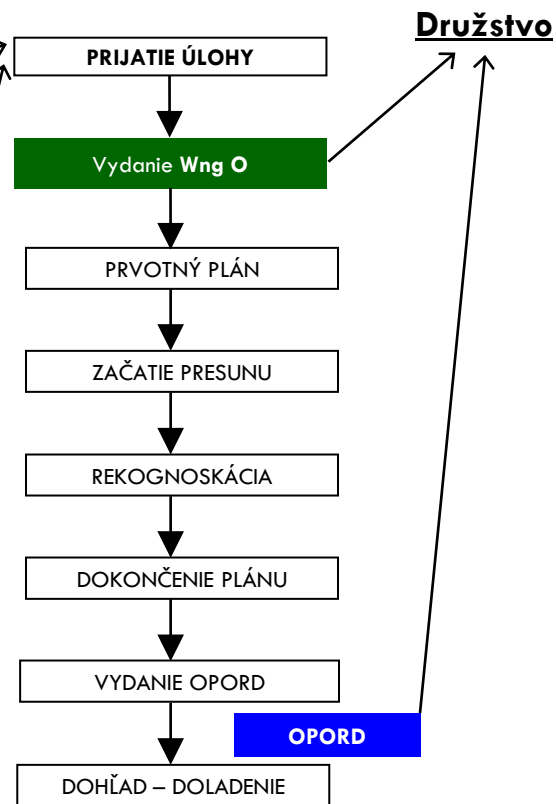
Rota

Troop Leading
Procedures
TLP

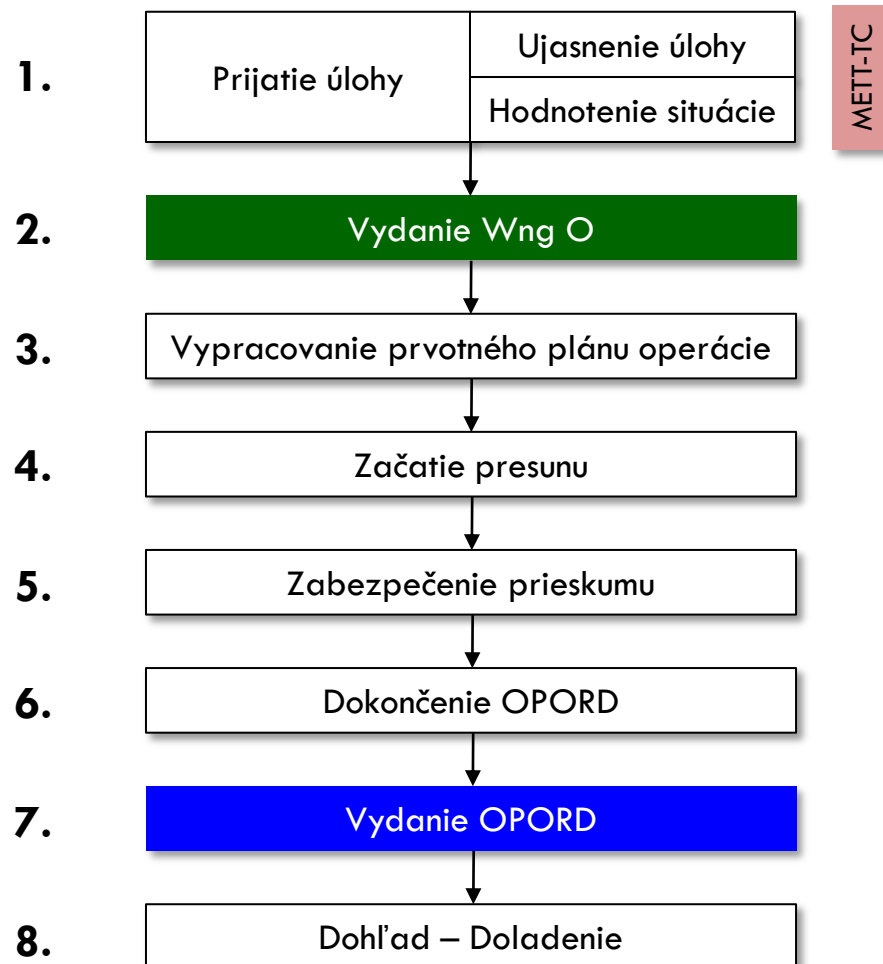


Čata

Troop Leading
Procedures
TLP



Postup veliteľ a družstva pri plánovaní úlohy



Stále operačné postupy SOP

SOP je formou vojenského rozkazu, ktorým veliteľ vyjadruje vo svojej pôsobnosti vôľu, ako konkrétne zabezpečiť plnenie úloh jednotkou.

SOP je súbor textových a (alebo) grafických inštrukcií, podrobne popisujúcich používané a opakované zručnosti, návyky alebo postupy jednotky alebo jednotlivca, ktoré sú nadobudnuté výcvikom a sú stanovené veliteľom.

Efekt SOP:

- znižuje počet, rozsah a frekvenciu vydaných rozkazov,
- zjednodušuje vydanie a doručenie rozkazov,
- zjednodušuje výcvik a prípravu,
- napomáha pochopenie a vytvorenie kolektívneho úsilia pri presadzovaní vôle veliteľa,
- uľahčuje zapojenie nových príslušníkov do organizačného prvku,
- znižuje možnosť vzniku neprehľadných situácií a nedorozumení.

Veliteľ musí vychádzať zo SOP, aj keď len z ich skrátenej formy, aby zabezpečil pochopenie danej úlohy príslušníkmi jednotky a ich pripravenosť na plnenie úlohy.

1. krok – Prijatie úlohy

Veliteľ po obdržaní OPORD (WNG O) nadriadeného pristúpi k jeho analýze, ktorá musí dať odpoveď na nasledovné otázky :

1. Čo je podstatou a obsahom úlohy?
2. Čo vieme o nepriateľovi?
3. Ako môže terén a meteorologické podmienky ovplyvniť priebeh boja?
4. Aké sily mám k dispozícii?
5. Koľko času mám k dispozícii?
6. Aké veľké zásoby, výstroj, výzbroj a ďalšia technika budú potrebné?
7. Aké špeciálne úlohy bude potrebné vykonať?

použiť METT-TC

Následne veliteľ rozplánuje čas, ktorý má k dispozícii. Veliteľ čaty by nemal venovať príprave operačného rozkazu viac ako **1/3 času**, ktorý je celkovo k dispozícii. Zvyšný čas by mal byť venovaný vlastnej príprave družstiev a ich príslušníkov.

METT-TC

Skratka	Anglický názov	Slovenský význam	Plnenie počas
M	Mission	Bojová úloha (celková úloha)	<u>Prijatia a ujasnenia úlohy</u> <u>Hodnotenia (analýzy) situácie</u>
E	Enemy	Nepriateľ	
T	Terrain and Weather	Terén a počasie	
T	Troops and support available	Jednotky a podpora	
T	Time available	Dostupný čas	
C	Civil considerations	Obyvateľstvo	

Tactics – Techniques – Procedures (TTP)

TAKTIKA

Tactics

- použitie jednotiek v boji, nariadené usporiadanie síl v ich vzájomnom vzťahu
- primárne sú predpisujúce

transformuje bojovú silu
do rozhodujúcich výsledkov

METODIKY (SPÔSOBY)

Techniques

- metódy používané na plnenie stanovených úloh
- sú založené na **lessons learned**
- nie sú predpisujúce

najnižšia doktrinálna úroveň

POSTUPY (PROCEDÚRY)

Procedures

- štandardné a podrobné kroky, ktoré predpisujú, ako vykonávať špecifické úlohy
- rad krokov v stanovenom poradí

riešenie špecifického problému = jedinečná kombinácia TTP

Spätné plánovanie

P.č. (obrátané)	Čas	Činnosť družstva a veliteľ'a družstva (obrátané poradie)
7.	14:20	Čas pripravenosti družstva na boj
6.	14:14	Kontrola východiska k boju (napr. vyčistenie priestoru od mín a inej munície)
5.	13:00	Príprava a kontrola družstva
4.	12:05	Vydanie operačného rozkazu veliteľ'a družstva
3.	12:00	Dopracovanie operačného rozkazu
2.	11:05	Rekognoskácia terénu s veliteľ'om čaty
1.	10:50	Vydanie Wng O veliteľ'a družstva
	10:20	Obdržanie WngO od veliteľ'a čaty

2. krok – Vydanie Wng O

- Predbežný rozkaz zvyčajne obsahuje prvotné inštrukcie. Prostredníctvom tohto rozkazu veliteľ zabezpečuje dostatočnú informovanosť svojej jednotky tak, aby sa mohla začať príprava na boj alebo činnosť späť s nebojovým použitím.
- Stále operačné postupy (SOP) obsahujú kroky, ktorými je potrebné postupovať po prijatí Wng O (napr. vyzdvihnutie ďalšej munície, dennej pohotovostnej dávky potravín, vody a spojovacieho vybavenia a pod.).
- Veliteľ čaty vydáva predbežný rozkaz veliacemu poddôstojníkovi čaty a veliteľom družstiev. Veliteľ družstva následne vydáva predbežný rozkaz svojmu družstvu.

Príklady Wng O

Wng O veliteľ čaty

Situácia

Dnes o 14:30 zaútočíme na dedinu Daškovce. Nepriateľ v sile dvoch družstiev obsadil výhodné pozície vo vnútri budov. V dedine môžu byť nepriateľské tanky.

Úlohy

Našou úlohou je vytlačiť nepriateľa z dediny. K zabezpečeniu úlohy si každý vyzdvihne šesť granátov a na každé družstvo navyše odoberie desať 200 g náloží TNT s časovými roznecovačmi. Čas a miesto odberu trhavín spresní výkonný poddôstojník roty po vydaní rozkazu.

O 11:30 hodine, v priestore výdaja PHM, doplňte všetky vozidlá. Do 11:50 hodiny mi nahláste všetky problémy s údržbou či opravou, ktoré nedokážete odstrániť vlastnými silami. Ďalšie stretnutie bude o 12:00 hodine.

Vykonanie

O 12:00 hodine vydám inštrukcie pre ďalší postup pri plnení úlohy a následným presunom na horský hrebeň nad dedinou.

Wng O veliteľ družstva

Situácia

Veliteľ čaty ma oboznámil so zámerom zaútočiť dnes popoludní o pol tretej na Daškovce. Nachádza sa tam nepriateľ v sile dvoch družstiev. Je v zákopoch a pravdepodobne má k dispozícii tanky, takže musíme byť pripravení na vyradenie tankov a vyčistenie všetkých stavieb od nepriateľa v našom priestore. Každý z vás dostane navyše šesť granátov.

Úlohy

Desiatnik Juhás, so svojimi ľuďmi zodpovedá za ničenie zátarás. Vyzdvihnete si po vydaní rozkazu desať 200g náloží TNT a roznecovače u výkonného poddôstojníka roty. Vojak Záhornacký, poniesie horolezecké lano a kotviaci hák. Vojak Malý, o pol dvanástej zabezpečí doplnenie vozidla pohonnými hmotami. V prípade výskytu akýchkoľvek problémov s údržbou alebo opravou, mi to nahláste do 11:40 hodiny. Teraz odchádzam oboznámiť sa s operačným rozkazom veliteľa čaty. Do môjho návratu velí čatár Benka. Ďalšie spresnenie úloh bude po mojom návrate.

3. krok – Vypracovanie plánu operácie

- Veliteľ vypracováva OPLAN po zvážení všetkých podstatných faktorov, ako je **povaha celkovej úlohy (mission), charakter nepriateľa, vlastnosti terénu, meteorologické podmienky, čas a jednotky ktoré sú k dispozícii a pod** . Takýto prvotný plán predstavuje východiskový bod, ktorý umožňuje ďalšiu organizáciu a koordináciu plánovaných činností; prieskum a vlastný presun.
- Základným rysom plánu je jeho dynamika a priebežná aktualizácia.
- Veliteľ musí pred rozhodnutím vytýčiť palebné sektory a zabezpečiť pozorovanie, preskúmať možnosti ochrany a úkrytu, prípadné prekážky, základné rysy terénu a prístupové cesty.

4. krok – Vydanie pokynov na presun

- V priebehu 3. až 8. kroku môže veliteľ čaty súbežne s dokončovaním plánu boja vykonávať presun.
- Tento krok je možné vynechať, prípadne sa k nemu môže pristúpiť v inej fáze plánovacieho procesu, alebo môže prebiehať súčasne s iným krokom.

5. krok – Zabezpečenie prieskumu

- Veliteľ musí zabezpečiť prieskum a vyhodnotenie terénu, v ktorom jeho jednotka vedie operáciu alebo sa presúva. Vyhodnotenie by malo prihliadať na kľúčové faktory vyhodnotené v 3. kroku (METT-TC).
- V prípade nedostatku času veliteľ vyhodnocuje terén aspoň podľa mapy, aby si dokázal potvrdiť alebo korigovať zámer spracovaného prvotného plánu boja.

6. krok – Dokončenie OPORD

- Na základe výsledkov prieskumu dopracuje veliteľ operačný rozkaz.
- V operačnom rozkaze na vedenie obrany ide najmä o rozhodnutie, kde nasadiť jednotlivé zbraňové systémy, ktoré má veliteľ k dispozícii a ako ich zasadiť do systému obrany.
- Pri vedení útoku vydáva rozhodnutie o spôsobe manévru a dobytia objektu.
- Pri plnení stabilizačných aktivít počas operácie rozhoduje o plnení špecifických taktických úloh a potrebných detailoch ich realizácie.

7. krok – Vydanie OPORD

- Jednotke sa operačný rozkaz vydáva spravidla ústne.
- Veliteľ čaty pri vedení útoku vydáva rozkaz z miesta, odkiaľ môžu velitelia družstiev pozorovať objekt. Pri zabezpečovaní obrany sa operačný rozkaz vydáva v priestore operácie, ktorý budú vojaci brániť.
- OPORD pozostáva z piatich odsekov. Odsek 1 obsahuje vždy pododseky a., b., c. Odsek 2 neobsahuje žiadne členenie. V odsekoch 3, 4 a 5 nie sú obmedzenia na spracovanie pododsekov.

1. Situácia

- a) Nepriateľské sily.
- b) Vlastné sily.
- c) Pridelené a vyčlenené jednotky.

2. Úloha

3. Vykonalie

- a) Koncept operácie.
- b) Úlohy pre podriadené jednotky.
- c) Koordinačné pokyny.

4. Administratíva a logistika

- a) Zásobovanie.
- b) Údržba a opravy.
- c) Zdravotnícke zabezpečenie.

5. Velenie a spojenie

- a) Velenie a riadenie.
- b) Spojenie.

8. krok – Dohl'ad nad prípravou a vykonávaním úloh

Po vydaní operačného rozkazu veliteľ riadi prípravu čaty (družstva) tak, aby zabezpečil jeho riadne vykonanie.

Nácviky plnenia úloh

Rehearsal

Vč nariad'uje veliacemu poddôstojníkovi čaty vykonať nácvik konkrétnych úloh, ak je pred začatím operácie vytvorený dostatočný časový priestor.

Najdôležitejšie činnosti, ktoré je potrebné precvičiť:

- činnosť na varovné signály,
- paľba a presun,
- reakcia na neočakávaný stret s nepriateľom,
- útok,
- útok na bunker, alebo budovu,
- útok na zákopy,
- obrana,
- odstraňovanie prekážok z ostnatého drôtu,
- čistenie priestoru od mín,
- použitie špeciálnych zbraní alebo výbušnín,
- vystriedanie v boji,
- rektifikácia palebných zbraní,
- prvá pomoc zraneným a ich odsun.
- pri stabilizačných aktivitách – činnosti závislé od konkrétnych úloh

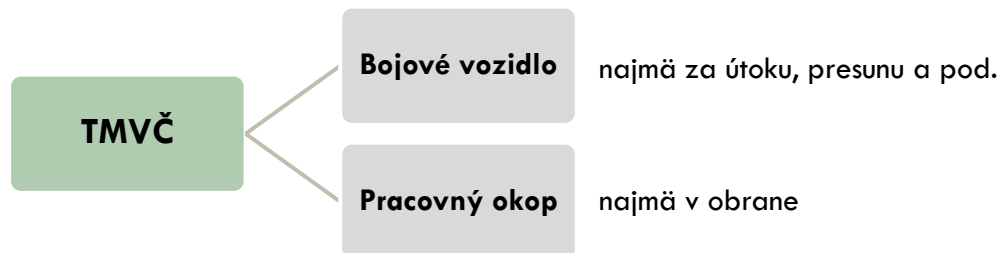
Previerky a kontroly

Posledným krokom pred začatím operácie je kontrola pripravenosti jednotky, cieľom ktorej je zistiť, či sú príslušníci čaty (družstva), ich výstroj, výzbroj a technika pripravené na nasadenie v určenej úlohe. Kontrola sa týka:

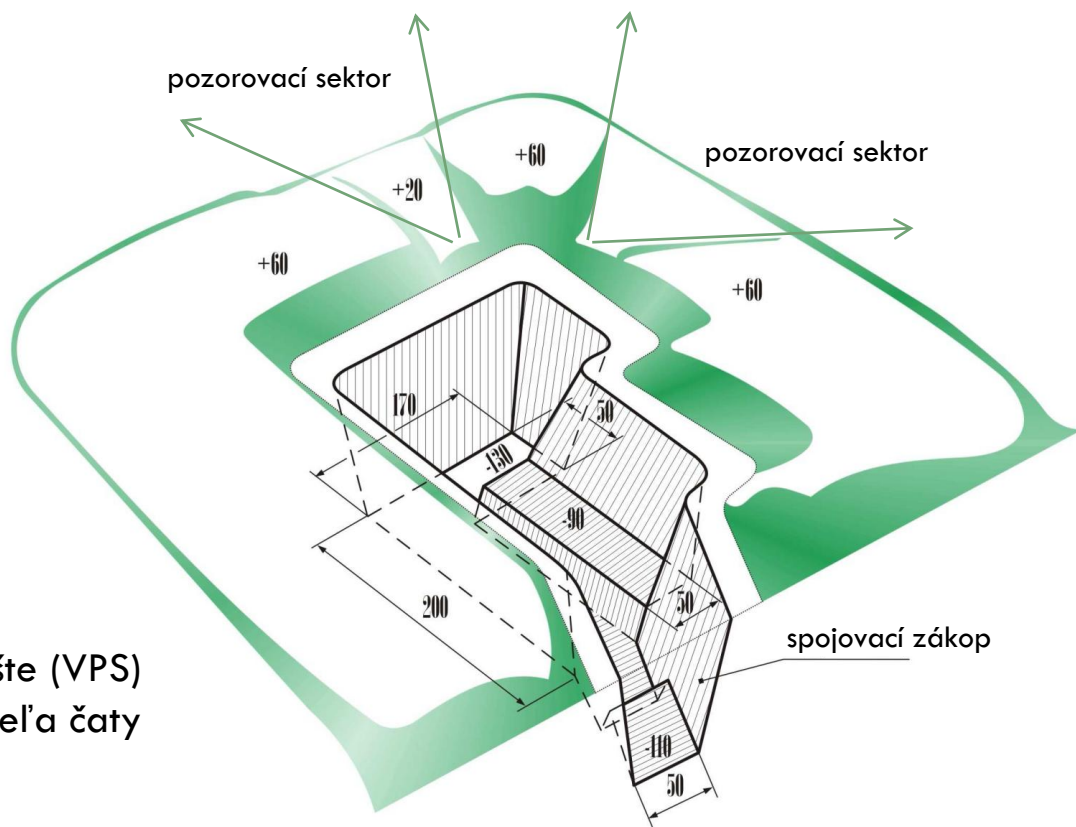
- poznania vlastnej úlohy,
- základného vybavenia a techniky pre účely splnenia úlohy (materiál pre deštrukčné použitie, prístroje na nočné videnie a pod.),
- zbraní,
- munície,
- osobnej výstroje a výzbroje,
- maskovania,
- volacích znakov, frekvencií a pravidiel rádiovej prevádzky,
- vody a dennej dávky potravín.

2. Velenie a riadenie v priebehu operácie

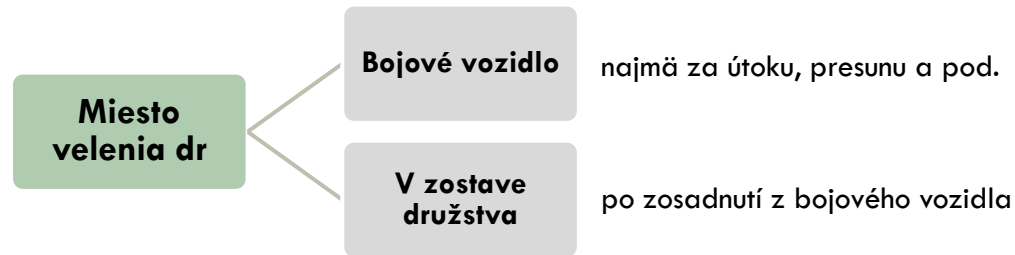
Taktické miesto velenia čaty **TMVČ**



Veliteľsko-pozorovacie stanovište (VPS)
veliteľ'a čaty



Miesto velenia družstva



5 bodový rozkaz (GOTWA), ktorý vydáva veliteľ jednotky spravidla svojmu zástupcovi alebo najskúsenejšiemu vojakovi vždy keď opúšťa zostavu jednotky (keď ide na rekognoskáciu terénu, veliteľský prieskum objektu alebo z iného dôvodu)

G	Going	Kde idem, za akým účelom
O	Others	Kto ide so mnou
T	Time	Kedy sa vrátim
W	What to do	Čo robiť, keď sa nevrátim
A	Actions	Čo robiť pri napadnutí strelbou nepriateľom (vás, mňa)

GOTWA – príklad vydania veliteľom čaty

- G** Odchádzam 400 m južne od nášho postavenia z dôvodu veliteľského prieskumu pred zaujatím priestoru čaty.
- O** So mnou do postavenia odchádzajú 3 X Vdr a 3 X UGL na zaistenie priestoru – celkom 7 ľudí.
- T** Do nášho postavenia sa vrátíme štyria, príchod do 40 minút zo 6 hodiny.
- W** Pripraviť jednotku na zaujatie priestoru a v prípade ak sa nevrátíme v danom čase nadviazať spojenie pomocou FLASH a ak bude bez odozvy stiahnuť sa na posledný bod stretu kde vyčkať 30 minút. Pokiaľ sa nevráti nikto z rekognoskačnej skupiny, pokračovať v danej úlohe podľa záložného plánu. Ak na FLASH odpoviem vyčkať ešte 30 minút na mieste.
- A** V prípade napadnutia našej skupiny vyčleniť 1 družstvo ktorému budem veliť ja cez vysielачku, v prípade napadnutia vašej skupiny slabým nepriateľom, tohto zničiť a v prípade napadnutia silným nepriateľom, stiahnuť sa na posledný bod stretu.

HESLO:

Súčtové do 7

Kontaktné Peter-Igor

FLASH na nadviazanie spojenia 666 odozva 667

Určenie cieľ'a pomocou orientačných bodov

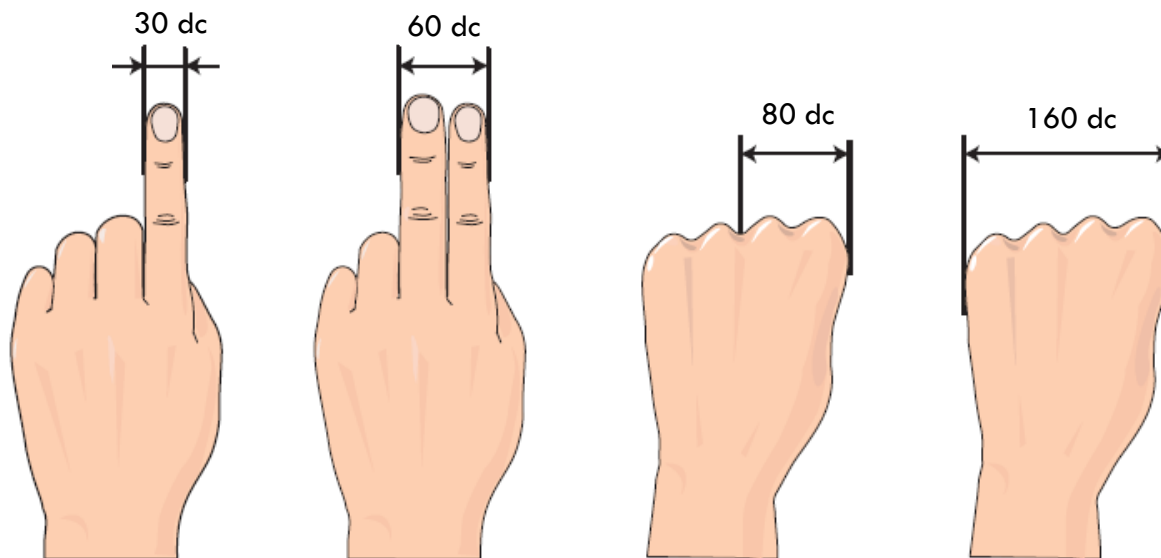
Zadanie polohy pomocou dielcov (dielce sa neuvádzajú)

„Orientačný bod druhý - vpravo 60 - bližšie 80 - pri strome - PTRS.“

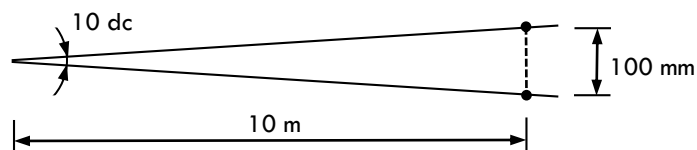
Zadanie polohy pomocou metrov (metre sa uvádzajú)

„Orientačný bod druhý - vpravo 60 m - bližšie 80 m - pri strome - PTRS.“

Určovanie uhlov pomocou ruky

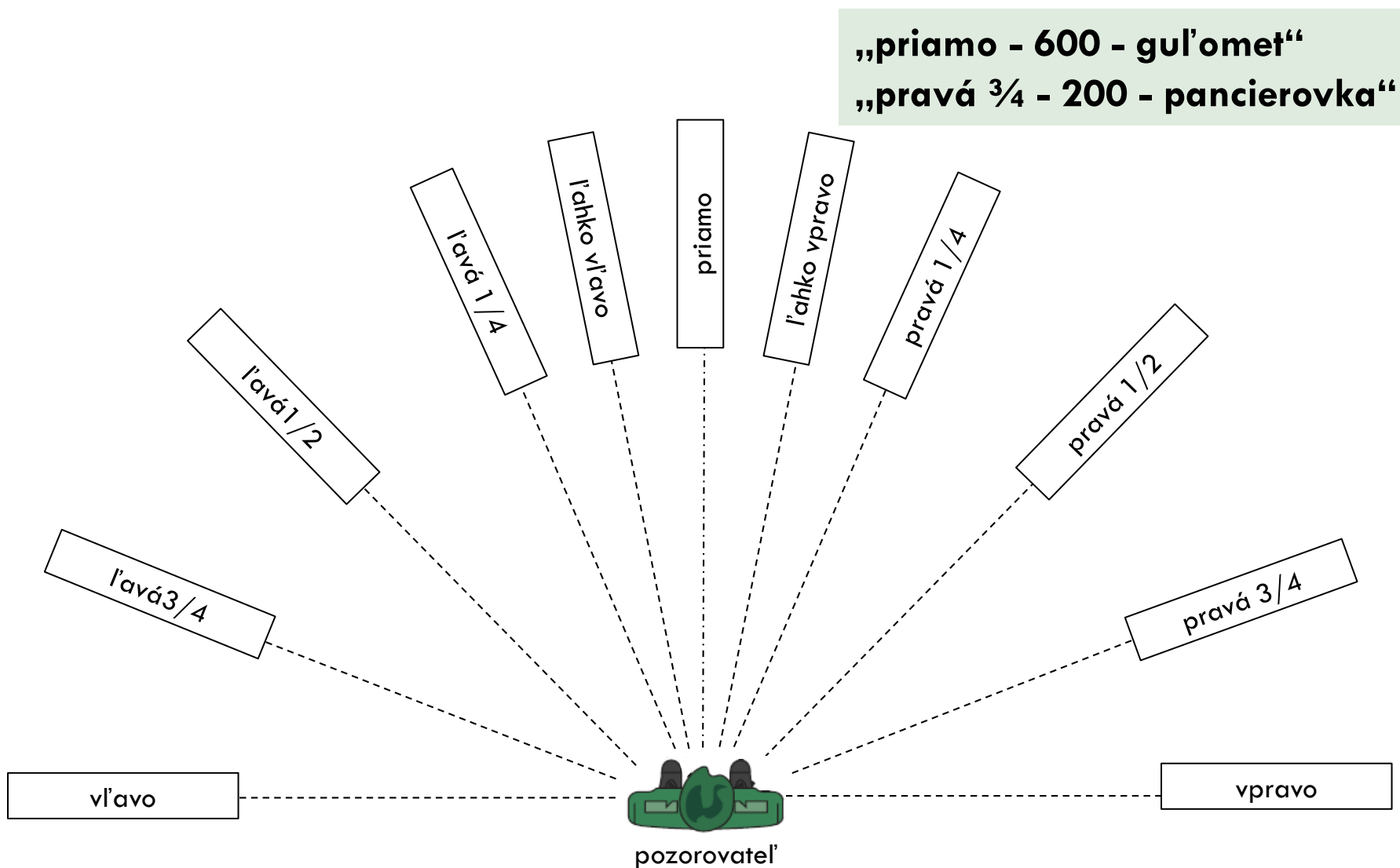


Ruka prirodzene pokrčená,
prst cca 50 cm od oka, jedno
oko prižmúrené.

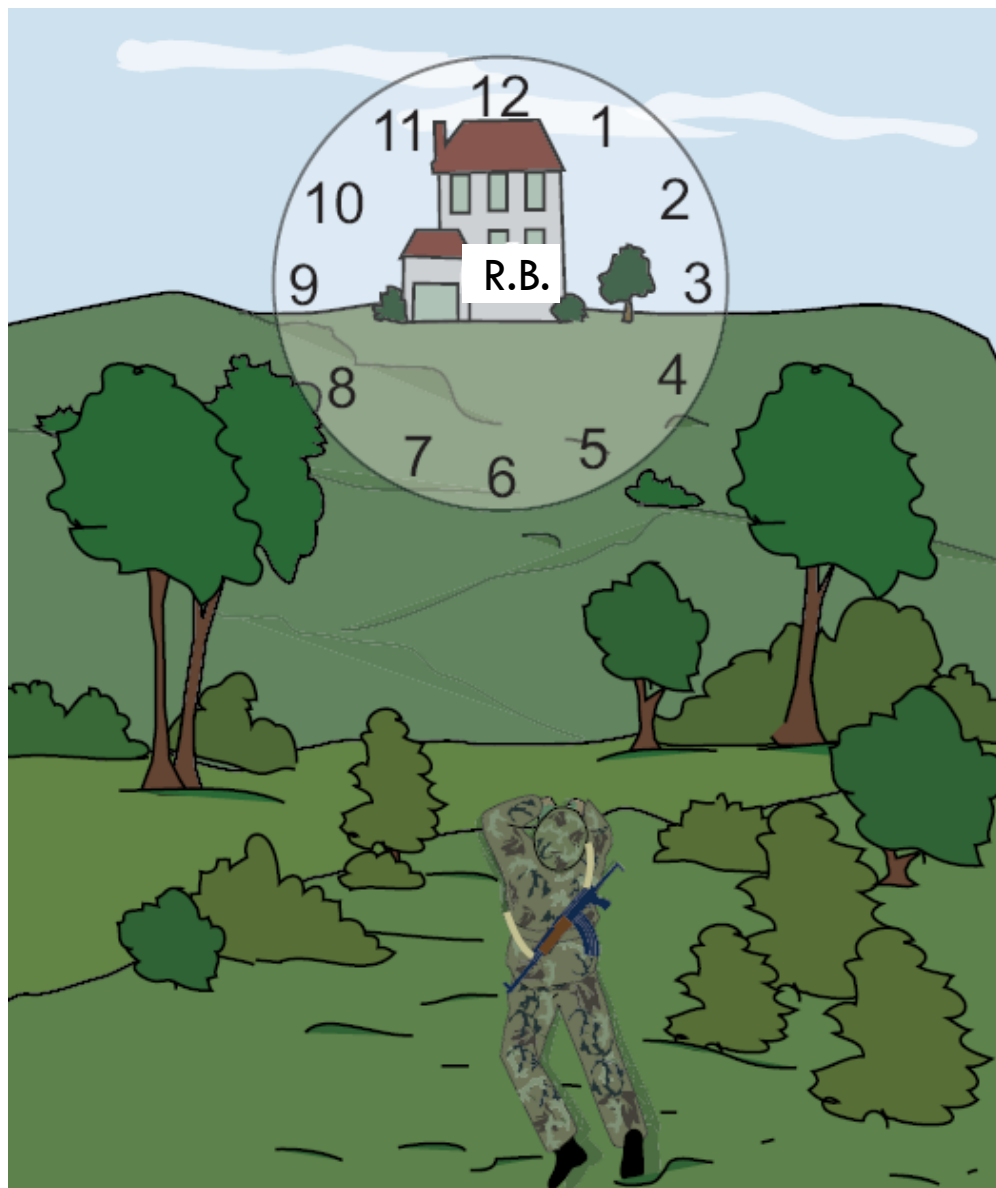


Na vzdialenosť 10 metrov uhol 10 dc znamená vzdialenosť 100 mm.

Určovanie cieľ'a priamou metódou



Určovanie cieľa s použitím hodinového ciferníku



**„priamo - budova -
- 4 hodiny - 300 - guľomet
v okope“**

R.B. - referenčný bod

Palebné povely

Úplný palebný povel

KTO	A tím
STANOVENIE CIEĽA	OB-1, vpravo 50 m, guľomet
VZDIALENOSŤ	250 m
DRUH PAĽBY	dávkami
ZAČATIE PAĽBY	„PÁLIŤ!“

Skrátený palebný povel

KTO	A tím
STANOVENIE CIEĽA	OB-1, vpravo 30, guľomet
ZAČATIE PAĽBY	„PÁLIŤ!“

Vydanie palebnej úlohy

KTO	Pancierovník
STANOVENIE CIEĽA	tank čelne
DRUH PAĽBY - ÚLOHA	„ZNIČIŤ!“

zničiť, umlčať a pod.

Hlásenia

doplniť – pozri Taktika čety, s. 44
Taktika roty, s. 41