Plánovanie operácie veliteľom a štábom začne ako reakcia na predbeţný rozkaz – nariadenie (warning order), prípadne po prijatí operačného rozkazu, čo je pre veliteľa práporu iniciačný dokument.

(2) V I. fáze plánovacieho a rozhodovacieho procesu preštuduje veliteľ práporu pred-beţný (operačný) rozkaz a **ujasní si, ktoré** postupy plánovacieho a rozhodovacieho procesu budú pouţité. Na základe toho sa potom rozhodne kto a v akej miere sa zúčastní plánovacie-ho a rozhodovacieho procesu. Ďalej zváţi svoju zaangaţovanosť do plánovacieho a rozhodo-vacieho procesu a nariadi NŠ sformovať skupinu pre plánovanie operácie a zhromaţdiť funkcionárov v skupine veliteľa.

(3) **Skupina plánovania** operácií práporu následne vypracuje prvotný návrh na posú-denie (časový rozpočet). Toto je potrebné na optimálne vyuţitie času veliteľa práporu s ponechaním určitej časovej rezervy na plánovanie a ukončenie prípravy podriadeným veli-teľom.

(4) Výsledkom prvotného posúdenia je počiatočné určenie dispozičného času. Faktor času určuje detailnosť plánovania štábu. Po vyčlenení času musí veliteľ stanoviť spôsob plá-novania, či sa bude plánovať metódou úplného alebo skráteného plánovacieho a rozhodova-cieho procesu. Prvotné posúdenie (časový rozpočet) určuje:

a) koľko času je k dispozícii od prijatia úlohy (bojovej úlohy) po jej vykonanie,

b) čas, potrebný na plánovanie a vykonanie úlohy pre podriadené jednotky,

c) kalkulácie a prepočty, ktoré sú k dispozícii ako pomoc pri plánovaní.

(5) **Veliteľ vydá skupine** plánovania operácií stručné pokyny, ktoré obsahujú:

a) prvotnú kalkuláciu času,

b) stanovenie svojich poţiadaviek na rozhodujúce informácie a prioritné poţiadavky na spra-vodajské informácie,

c) akým spôsobom skrátiť plánovanie, v prípade potreby,

d) ustanovenie dočasných (účelových) pracovných skupín (ako napríklad skupina analýzy priestoru operácie, skupina na koordináciu elektronického boja –.) a styčných dôstojníkov podľa rozsahu plnenia úloh,

e) ďalšie úlohy.

(6) **Veliteľ práporu následne** vykoná zhromaţdenie skupiny veliteľa, zloţenej spra-vidla zo zástupcu veliteľa práporu, náčelníka štábu práporu, náčelníka spravodajskej skupiny, náčelníka operačného oddelenia, náčelníka skupiny pre plánovanie operácie, koordinátora účinkov (ECOORD), prípadne ďalších potrebných príslušníkov štábu na ujasnenie prijatej úlohy. Výsledkom ujasnenia úlohy je:

a) zákres prijatej úlohy do pracovnej mapy, vyhotovenie oleáty (schémy) s úlohou,

b) pokyny NŠ pre prácu štábu,

c) plán práce štábu,

d) vydanie úloh na vytvorenie ďalších štábnych prvkov pre plánovanie (skupina analýzy prie-storu operácie, skupina na koordináciu elektronického boja – EWCC, ISTARCC, skupina koordinácie palebnej podpory a pod.),

e) vykonanie Brífingu 1 – prijatie úlohy na oboznámenie príslušníkov štábu s prijatou úlo-hou.

(7) **Pokyny veliteľa** práporu pre náčelníka štábu, ktoré by mal vyhlásiť na záver brí-fingu pre prácu štábu, by mali obsahovať:

a) charakteristiku nastávajúcej činnosti,

b) závery z ujasnenia úlohy,

c) stanovenie metódy, formy plánovania a spôsobu vydávania úloh podriadeným,

d) časové a priestorové vymedzenie nastávajúcej činnosti (časová kalkulácia pre plánovanie a prípravu jednotiek),

e) základné taktické prepočty a kalkulácie,

f) ďalšie potrebné pokyny (na čo je nutné poloţiť dôraz pri analýze úlohy).

**Po prijatí operačného** rozkazu veliteľ práporu presne určí úlohy, ktoré je potrebné splniť. Výsledkom prijatia a ujasnenia úlohy v skupine veliteľa je stanovenie poţiadaviek, ktoré sú zamerané na:

a) hodnotenie priestoru činnosti vlastných jednotiek z hľadiska plnenia špecifických úloh práporu, hodnotenie terénu v priestore spravodajskej zodpovednosti, ako aj vyhodnotenie vplyvu počasia na vedenie operácie (boja),

b) hodnotenie moţností a zámeru nepriateľa v priestore operácie,

c) hodnotenie moţností vlastných jednotiek,

d) vymedzenie a charakteristika nadchádzajúcej činnosti štábu a jednotiek,

e) všeobecný zámer plnenia úlohy,

f) zhodnotenie moţných rizík,

g) stanovenie priorít, obmedzení a špecifík nastávajúcej činnosti,

h) kritériá, ktoré sú potrebné na splnenie úloh,

i) vymedzenie základných východísk pre tvorbu variantov činnosti (vlastných i nepriateľa),

j) rozsah spracovanej dokumentácie, spôsob doručenia dokumentov podriadeným,

k) vykonanie Brífingu II.

**Analýza operačného** rozkazu (analýza úlohy). Proces plánovania vyuţíva analýzu prijatej úlohy na orientáciu plánovania. Cieľom analýzy úlohy je: *určiť podstatu problému* a *sformovať výsledky, ktoré sa majú dosiahnuť*. V procese analýzy úlohy zhodnotí veliteľ a štáb nasledujúce aspekty:

a) Ujasnenie situácie.

b) Zámer nadriadeného veliteľa.

c) Úlohu (bojovú úlohu).

d) Ciele.

e) Konečný stav.

1. obmedzenia zahŕňajú faktory, podmienky a povinnosti, ktoré majú vplyv na úspešné splnenie cieľov operácie,

2. zákazy, popisujúce rozsah pôsobnosti, fakty a obmedzenia, ktoré sa nesmú vykonať,

3. obmedzujúce podmienky popisujú špecifické povinnosti, ktoré jednotky splnia,

4. podmienkou na úspech sú aspekty plánovanej operácie, ktoré povaţuje veliteľ za nevy-hnutné a bez ktorých nevykoná operáciu úspešne,

5. všetky zákazy a obmedzenia sú uvedené v iniciačnom dokumente, ďalšie podmienky na úspešné vykonanie operácie vznikajú v priebehu vývoja konceptu.

**Kritériá úspechu**

**Analýza úlohy**. Táto má dva ciele – určiť podstatu problému a sformulovať úlohy, ktoré sa majú dosiahnuť (musí byť jasne definovaný cieľ operácie).

Analýza hlavnej úlohy (Mission Analysis) a ďalších úloh (Task Analysis). Analýza úloh pozostáva z analýzy úloh, ktoré boli pridelené štábu. Tieto úlohy sú odvodené z iniciačného dokumentu a usmernení, stanovených nadriadeným, vrátane jeho verbálnych alebo písomných pokynov. Úlohy pridelené nadriadeným veliteľom sú následne špecifi-kované v ním vybranom variante činnosti, ďalej v jeho koncepte operácie a v jeho operač-nom rozkaze. Úlohy môţu byť stanovené alebo odvodené a zoznam bojových úloh jednot-livých jednotiek je v tejto fáze veľmi uţitočným nástrojom: Stanovené, odvodené, rozhodujúce

**Analýza kľúčových** faktorov. Ide o analýzu času, priestoru a síl, civilného a informačného prostredia, ktorá je nutná počas analýzy úlohy, aby sa určilo, čo musí byť dosiahnuté v priestore operácie a za akých podmienok. Úvahy by mali byť zamerané na aspekty, ktoré majú vplyv na vykonanie a ukončenie analýzy úlohy a vypracovanie návrhu spôsobu ve-denia operácie: silné a slabé stránky, target list, no strike list, ťažiskové prvky,

Priestory zvláštnej pozornosti (NAI) a cieľové záujmové priestory (TAI)

Definovanie bojovej úlohy. Je výsledným produktom analýzy úlohy, ktorá jasne, presne a ucelene definuje, čo sa má vykonať, kto vykoná úlohu, kedy sa uskutoční, kde sa bude konať a prečo sa vykonáva. Z uvedeného vyplýva, ţe:

1. bojová úloha je výsledkom analýzy situácie, je prehodnocovaná na dosiahnutie poţado-vaného cieľového stavu, ktorý indikuje splnenie cieľov operácie,

2. bojová úloha je uţ činnosť (činnosti) pridelená konkrétnej podriadenej jednotke, prí-padne daná rozkazom nadriadeného veliteľa; podriadení velitelia a jednotky ich plnia s cieľom dosiahnuť splnenie úlohy veliteľa práporu,

3. medzi bojovou úlohou a úlohou sa podriadeným stanoví jasný rozdiel,

4. veliteľ hodnotí prijatú bojovú úlohu v procese plánovania operácie, rozvíja svoju úlohu a vydáva bojové úlohy podriadeným, podriadený veliteľ prehodnocuje svoju bojovú úlohu, rozvíja svoju úlohu a vydáva bojové úlohy svojim podriadeným jednotkám.

Návrh spôsobu vedenia operácie. Ďalším krokom plánovacieho a rozhodovacieho procesu je vykonanie analýzy **činností a vypracovanie** návrhu spôsobu vedenia operácie. V tejto fáze sa analýza zameriava na:

a) konečný stav (nadriadeného),

b) ciele (nadriadeného),

c) ťaţiskové prvky (vlastné, nepriateľa),

d) rozhodujúce spôsobilosti, poţiadavky a zraniteľnosť,

e) rozhodujúce kroky,

f) priamy a nepriamy prístup,

g) operačné ciele práporu,

h) kritériá úspechu,

i) fázovanie,

j) skončenie operácie.

Poţiadavky veliteľa práporu na rozhodujúce informácie. Analýza kľúčových fak-torov upozorní na chýbajúce informácie, ktoré sú nevyhnutné pre plánovanie operácie, ako aj pre rozhodovanie veliteľa práporu, a ktoré nemôţu byť nahradené ţiadnymi predpokladmi.

Odhad poţadovaných síl. Včasné definovanie poţadovaných síl veliteľom prápo-ru v II. fáze – orientácie, plánovacieho a rozhodovacieho procesu plánovania operácie umoţ-17

ní preveriť dostupnosť predpokladaných síl, ktoré sú schopné splniť úlohu práporu.

**Brífing** k analýze úlohy (Brífing II – Analýza úlohy):

a) Obsahom je analýza priestoru operácie z hľadiska vplyvu terénu, poveternostných pome-rov, spravodajské hodnotenie situácie (zámer nepriateľa), príprava zoznamu cieľov vyso-kej hodnoty (HVT – high value targets), príprava a predloţenie zoznamu poţiadaviek na spravodajské informácie, vytvorenie CCIR a PIR a určenie cieľových záujmových priesto-rov (TAI) a priestorov zvláštnej pozornosti (NAI).

b) Informovanie veliteľa o analýze úlohy spája všetky aspekty, zvaţované v analýze úlohy a vyţaduje dozor nad ďalším plánovaním; brífing sumarizuje nariadenia, rozhodnutia, po-čiatočné záujmy a popisuje úlohu tak, ako ju chápe veliteľ.

c) Cieľom brífingu je: získať veliteľov súhlas pre štábom navrhnutú preformulovanú úlohu práporu, získať vyhlásenie zámeru veliteľa, získať jeho pokyny na plánovanie a získať sú-hlas veliteľa pre štábom navrhnuté poţiadavky veliteľa na rozhodujúce informácie (CCIR).

Predbeţný rozkaz (Warning Order) – je formálny dokument, ktorý slúţi ako ini-ciačný dokument na pokračovanie ďalšieho plánovania štábu práporu a následné začatie plá-novania podriadenými veliteľmi jednotiek. Predbeţný rozkaz je výsledkom brífingu k analýze úlohy. Tri kľúčové prvky predbeţného rozkazu sú: *počiatočný zámer veliteľa, jeho vízia (ktorá popisuje požadovaný cieľový stav)* a *bojová úloha*. Predbeţný rozkaz poskytuje aktualizované pokyny a umoţňuje podriadeným veliteľom začať predbeţné prípravy, ktoré pomôţu v ďalšej fáze procesu spracovania konceptu operácie. Umoţňuje podriadeným veli-teľom, aby mali dostatok času na vykonanie vlastného procesu plánovania a zároveň zabez-pečuje dostatočný vplyv veliteľov na formovanie konceptu operácie nadriadeného veliteľa. Mal by obsahovať:

a) druh operácie,

b) všeobecné určenie miesta operácie,

c) prvotný časový harmonogram a úlohy na začatie presunov alebo prieskum.