

3. Основни процеси и основни елементи – Резюме

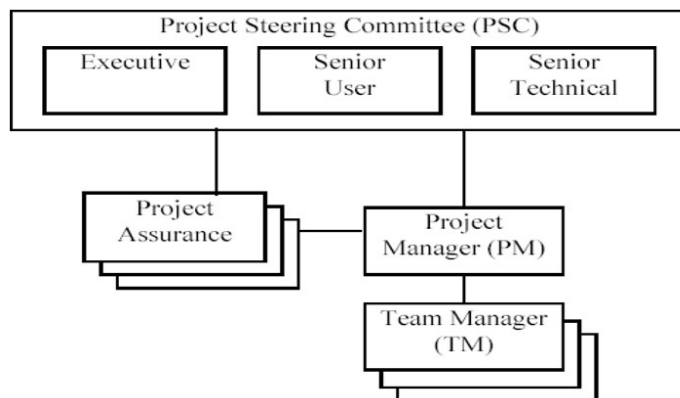
I. Процеси и елементи при метода PRINCE /Projects IN a Controlled Environment/

PRINCE е структурирен метод за ефективно УП основно в държавната администрация и публичните структури. Използван широко от правителството на UK и в проекти в Индия, Австралия, Южна Африка, ЕО, Китай и др.

Основни характеристики на PRINCE

- Дефинирана **организационна структура** за тима по УП
- Планиране базирано на продукта на П
- Разпределение на работата по П на управляеми и контролируеми етапи
- Гъвкавост за приложение на различни нива на П – приложим е и за нива на подпроекти или отделни фази/етапи

Организация на проекта - PRINCE



-Управляващия Комитет (PSC) - общо ръководство, направляване и взимане на най главните решения

-Надзор на П (Project Assurance) – независим орган, отговорен да наблюдава и контролира всички аспекти в работата на П и неговите резултати. Докладва директно на Управляващия Комитет (PSC)

-РМ – ежедневно управление на проекта

-Ръководители на групи (ТМ) – създаване на резултатите и продуктите на П

-Председател (Executive) – представлява интересите на бизнес потребителя (организацията/ поръчител/ спонсор).

-Главен потребител (Senior User) – представлява крайните потребители на продукта /услугата

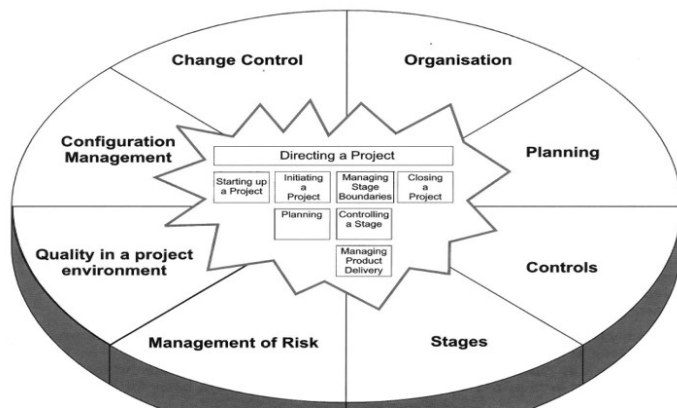
-Главен Технически Изпълнител (Senior Technical) – преставалява интересите на главния изпълнител и избира подизпълнителите

Основни процеси (фази) на PRINCE



-Стартиране; Инициализация на П/фаза на П, Планиране на П/фазата; Контрол на фазата; Управление на продукта на фазата; Управление на границите на фазите; УП; Корпоративно/програмно управление; Завършване на П

Основни елементи на PRINCE



- **Управление на промяната; Управление на конфигурацията; Управление на качеството; Управление на риска;**

- **Планиране** - базирано на продуктите и резултатите на П, а не на задачите за изпълнение

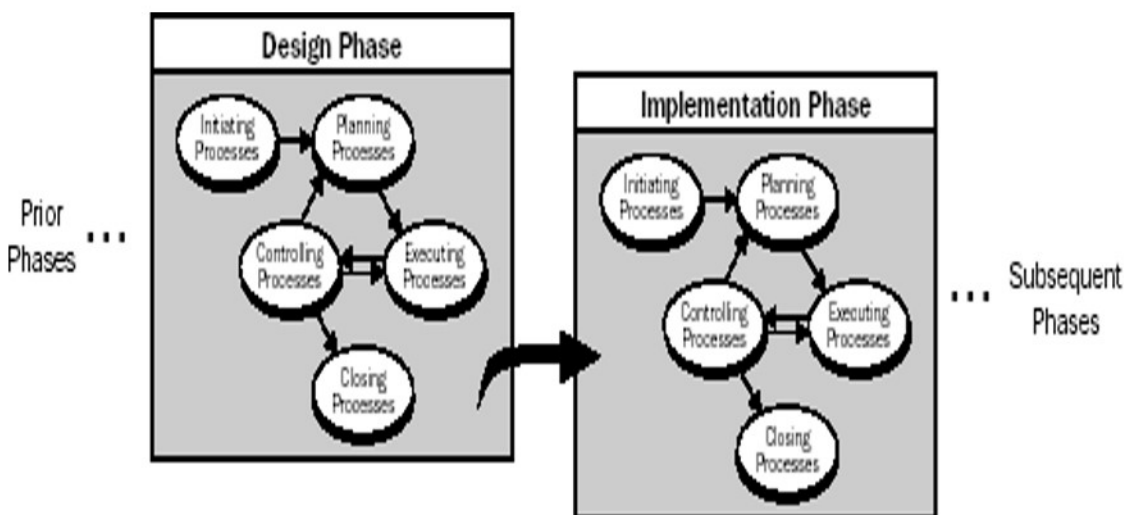
- **Фази/Етапи** - това са отделни части на П с точки за взимане на решения. **Етапът** е сбор от резултати и продукти, чиято доставка се управлява като едно цяло.

- **Контроли** – прилага концепцията “управление на изключенията” – фокусира се върху контрол на нормалния процес и когато има изключение от него се задействат управленските нива в П.

II. Project Management Institute (PMI) –Тек. версия PMBOK в.6/ 2017

- A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK®Guide) е основното PMI ръководство и наръчник за ефективното управление на проекти във всяка индустрия. Тъй като все повече хора се интересуват от Agile Principles и искат да се включи тяхното описание в PMBOK е създадено ново ръководство Agile Practice Guide като добавка към PMBOK. Идеята е, че заедно двете ръководства покриват изцяло нуждите на УП в различни среди и на базата на различни методи.

5 групи ПРОЦЕСИ за УП или за фаза от П: Стартиращи/Инициализиращи (Initiating); Планиращи (Planning); Изпълнителни(Executing);Контролиращи(Controlling);Завършващи (Closing). Процеси спрямо фазите от SDLC (Software Development Life Cycle) според PMI(Project Management Institute):



Девет основни области на знанията:/У-управление, М-management/ Интегрирано У (Integration M); У на обхвата (Scope M); У на времето (Time M); У на разходите (Cost M); У на качеството (Quality M); Управление на човешките ресурси (HR M); У на комуникациите (Communications M); У на риска (Risk M); У на покупките (Procurement M)

Международен Стандарт ISO/IEC 12207- Systems and software engineering – Software life cycle processes (ноември 2017):

- Процеси, а не етапи в управлението на SDLC
- УП се състои от следните процеси: Начало и определяне на обхвата; Планиране; Изпълнение и управление; Преглед и оценка; Приключване.