

Discussão do trabalho

Orçamento

Análise de compra do local

1. Contactar agência
 2. Propor orçamentos
- Se não der, procurar outra agência

Pessoa: Compras

Análise de contratos de trabalho

1. Recorrer agências de contrato
 2. recrutamento
- Se não houver mais candidatos, recorrer a outras pessoas

Pessoa: RH

Análise de transporte da mercadoria

1. Procurar transportadoras
 2. Propor tempo, carga e orçamento
- Se não der, procurar outro sítio

Pessoa: Logística

Início da montagem da filial

1. Apresentar a estrutura na filial
2. Organizar funcionários
3. Organizar mercadoria
4. Iniciar abertura

Pessoa: Gestor

Problema

1. A mudança

1.1 Coordenar e estruturar como se vai controlar a nova filiar

1.2 Analisar a concorrência

2. O local

2.1 Verificar se alguém tem interesse no terreno

3. Os Funcionários

3.1 Não haver candidatos para as vagas pretendidas

3.2 Exigirem condições

4. transporte

4.1 Transportadoras não terem disponibilidade para levar

4.2 Barco tem tendencia a ter acidente e/ou ser lento

4.3 avião tem tendência a ser mais caro

Solução

1.1 Organizar com organograma a estrutura da filial 1.2 investir no marketing

2.1 Propor outra oferta

2.2 Procurar outro sitio ou outra agência

3.1 Analisar perfis nas agências ou Linkdin

3.2 Negociar propostas para os mais exigentes

4.1 Contactar várias transportadoras e ver qual mais rápido e barato

Diagramas

Diagrama de processos

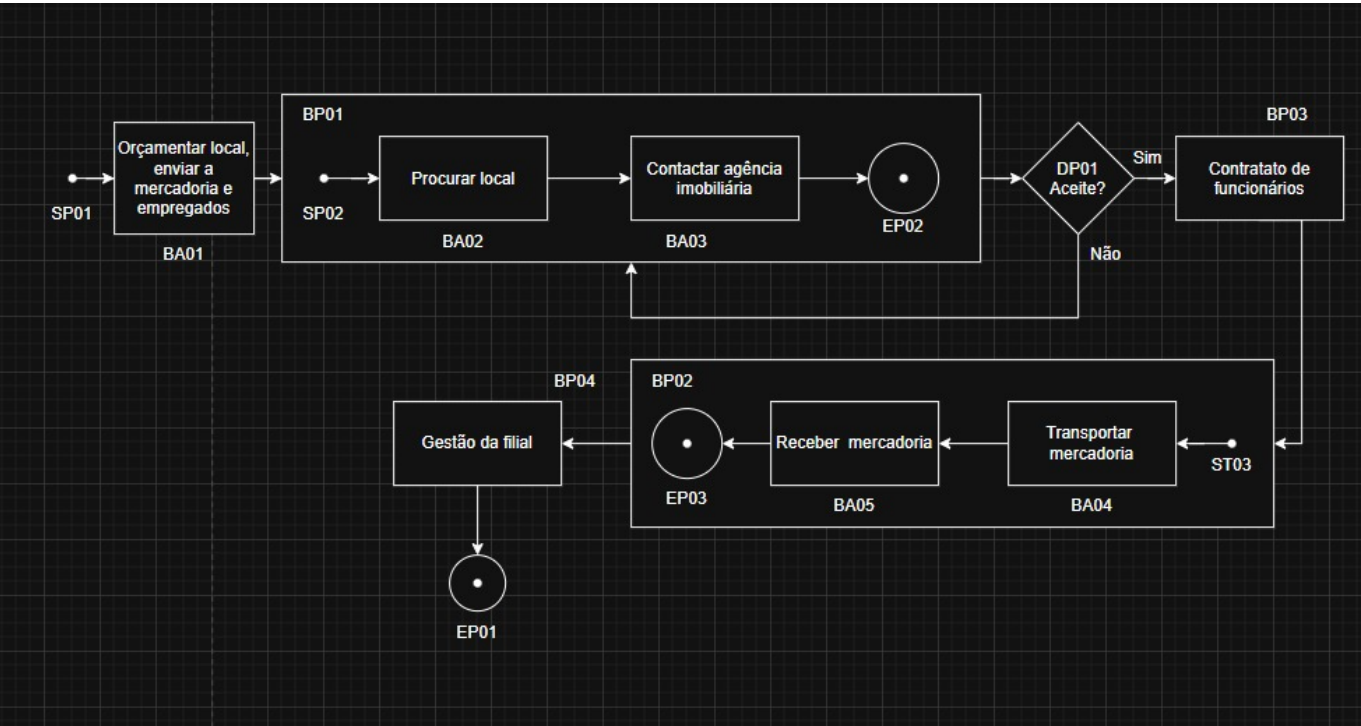


Diagrama Swimlane

Processo de abertura da Filial BERG EUA

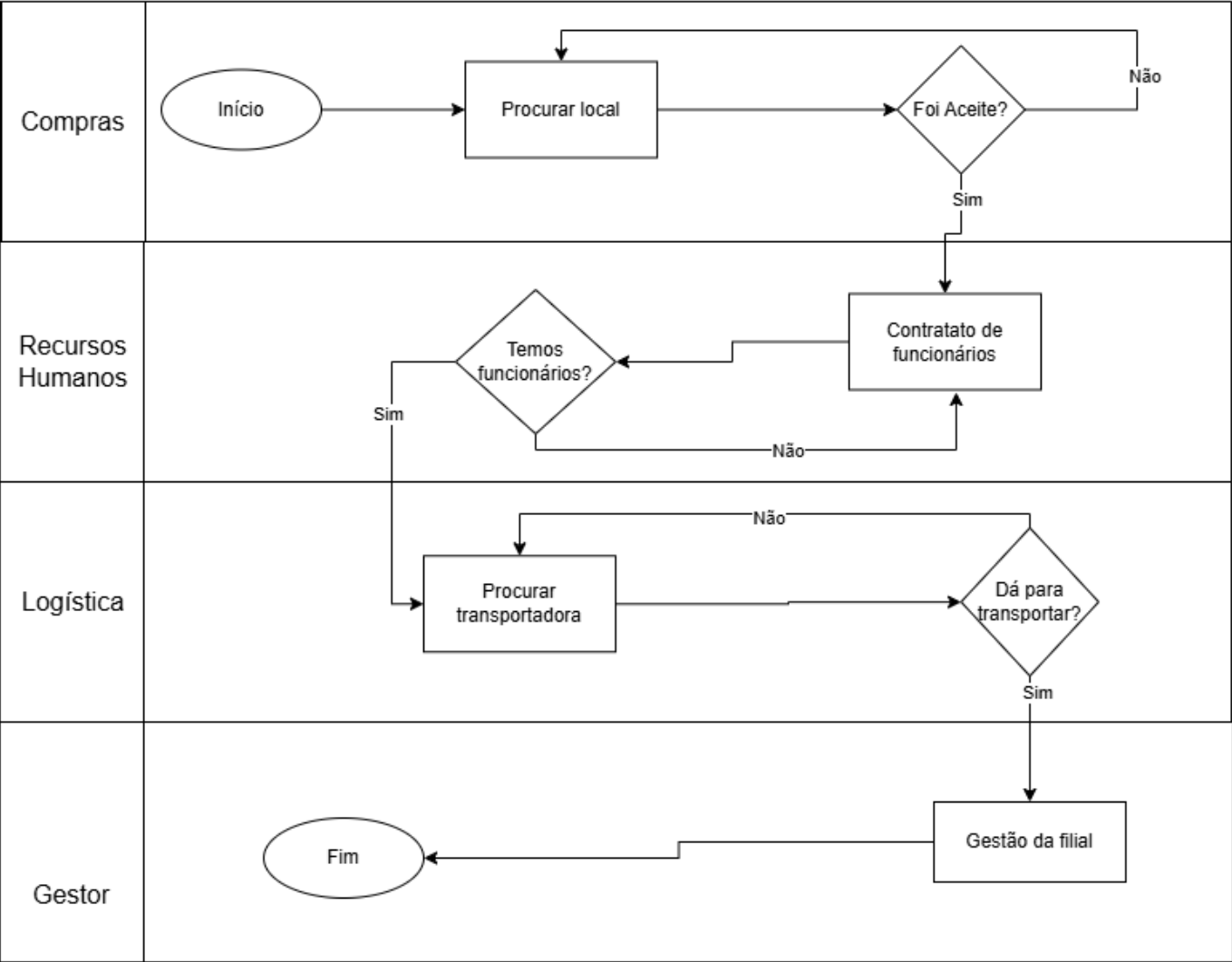
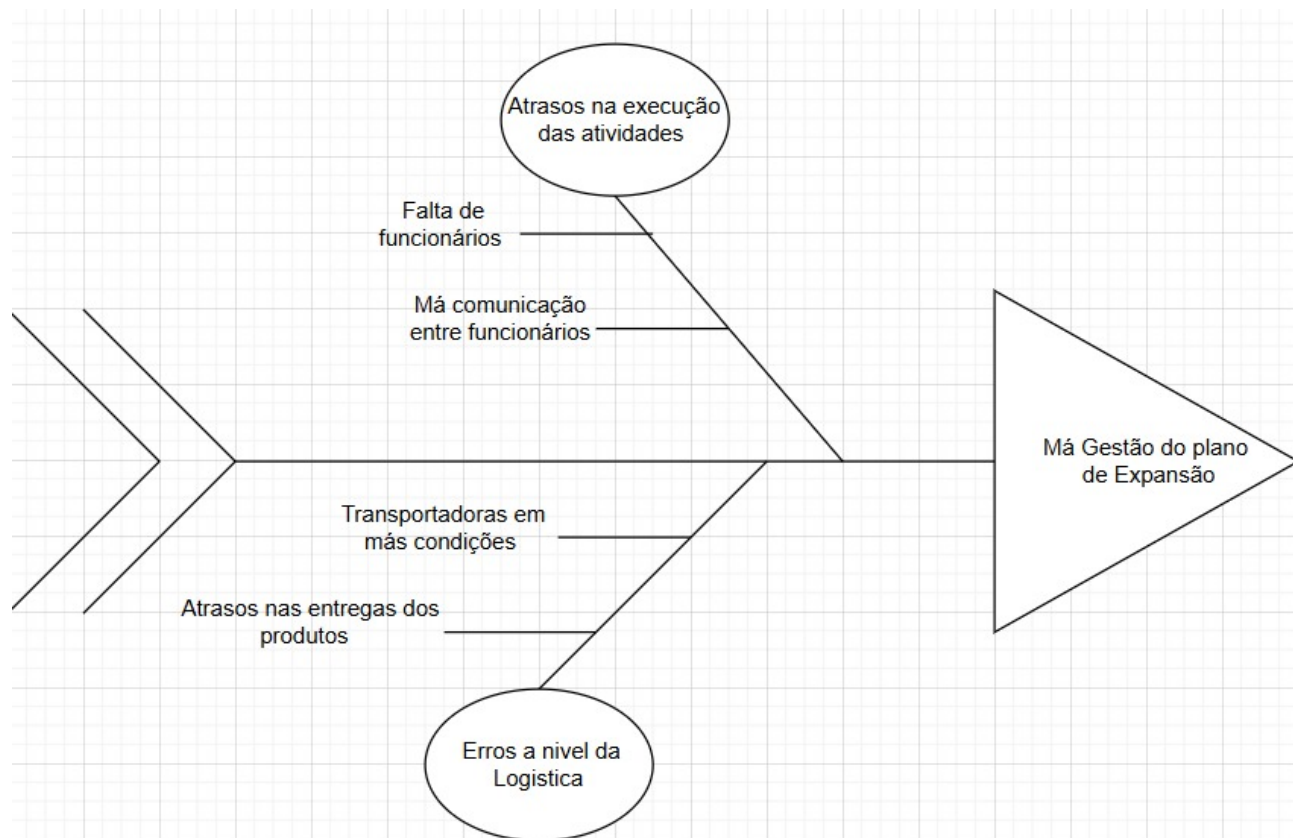


Diagrama Fishbone



Soluções para os problemas

Atrasos na execução das atividades:

- Salários e propostas mais apelativas para atrair novos funcionários
- Criação de reuniões entre funcionários para uma melhor comunicação entre eles

Erros a nível de Logística:

- Contratar uma nova companhia de logística

Diagrama de processos com as soluções

