

DOIS

2018 | 中国·北京站
DevOps 落地，从这里开始

DevOps 国际峰会

暨 DevOps 金融峰会

指导单位： 云计算开源产业联盟
Open Source Cloud Alliance for Industry OSCA

主办单位： DevOps时代  高效运维社区
GreatOps Community

2018年6月29日-30日

地址：北京悠唐皇冠假日酒店

成功的微服务应该是什么样

顾宇

ThoughtWorks 高级咨询师

关于我

- ThoughtWorks 高级咨询师
- 5 年 DevOps & 微服务 国内外实施和咨询经验
- 研发运营一体化 (DevOps) 能力成熟度模型 起草人
- GOPS 2017 , GOPS 2018 金牌讲师
- DevOpsDays 2017 上海 讲师



目录

- ➔ **1** 什么样的微服务落地是成功的
- 2** 成功微服务落地的组织结构
- 3** 成功微服务落地的技术结构
- 4** 微服务落地反思

微服务的传说太多，亲自见过的没几个

别人的微服务



你的微服务



如何定义微服务架构应用的成功？

DOIS



VISION
EDUCATION
OBJECTIVES
ETHICS
STRATEGY
INSPIRATION
PARTNERSHIP

管理成本的降低——人员



更加自主、有创新精神和敬业精神的员工

团队自我改进，人员能力提升

更少的管理团队成員，更少的会议

创新涌现，更多的自动化

自形成的文化和制度

管理成本的降低——技术



更加清晰的架构

更稳定的应用

更少的问题

更多的自动化

更快的业务响应速度

案例背景



- 2013 年 单体 Java 应用，ESB
- 2014 年 去 ESB，多语言，Docker 化
- 2015 年 契约测试，自研工具
- 2016 年 SRE，流水线全面迁移
- 2017 年 Panda Team
- 2018 年 ???

目录

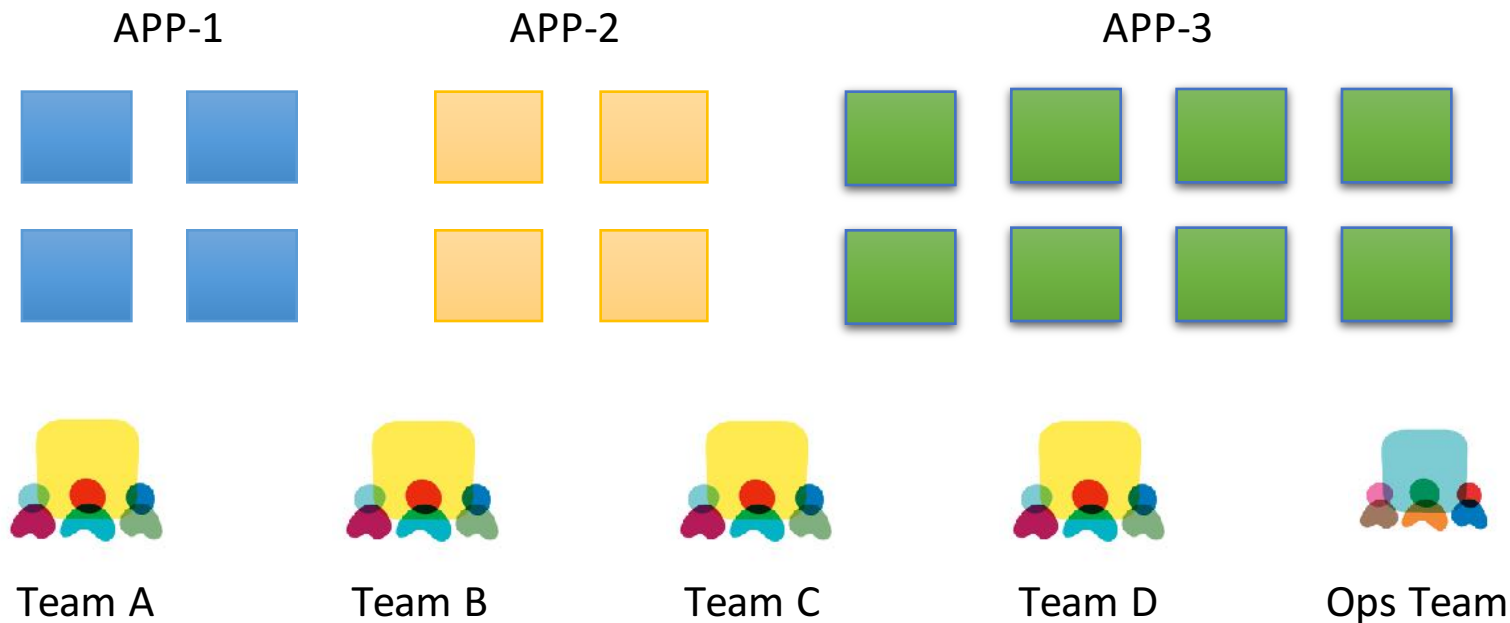
1 什么样的微服务落地是成功的

➔ **2** 成功微服务落地的组织结构

3 成功微服务落地的技术结构

4 微服务落地反思

组织结构 - 多个微服务团队



组织结构 - 多大的微服务团队？



可以很容易相互交流的团队

组织结构 - 微服务团队的组织



组织结构 - 树立起微服务的规范



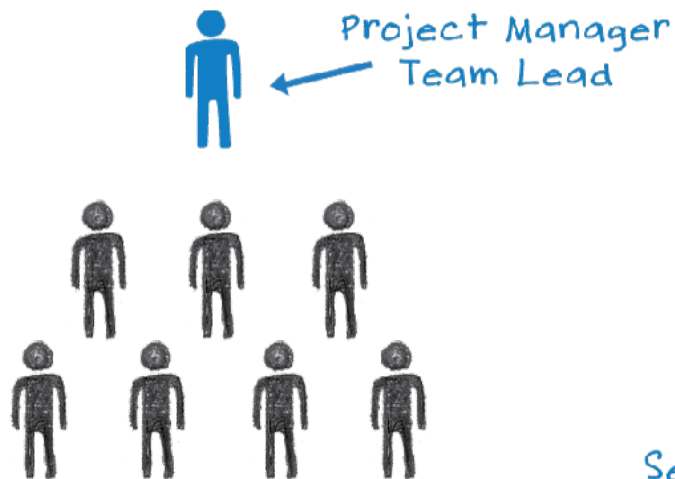
质量规范

交付流程

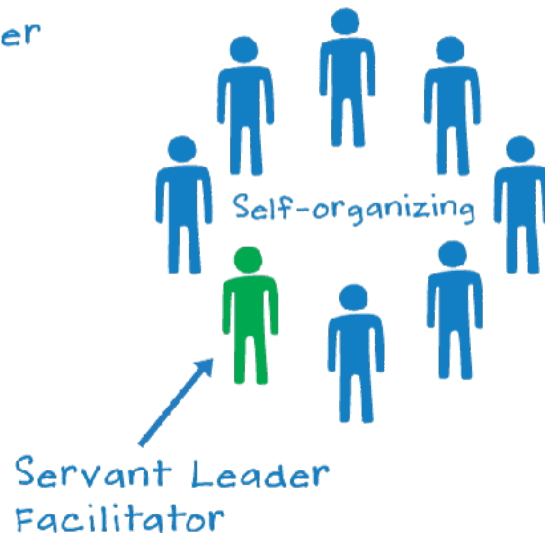
团队自治活动

组织结构 - 微服务团队的工作节奏

Traditional Teams



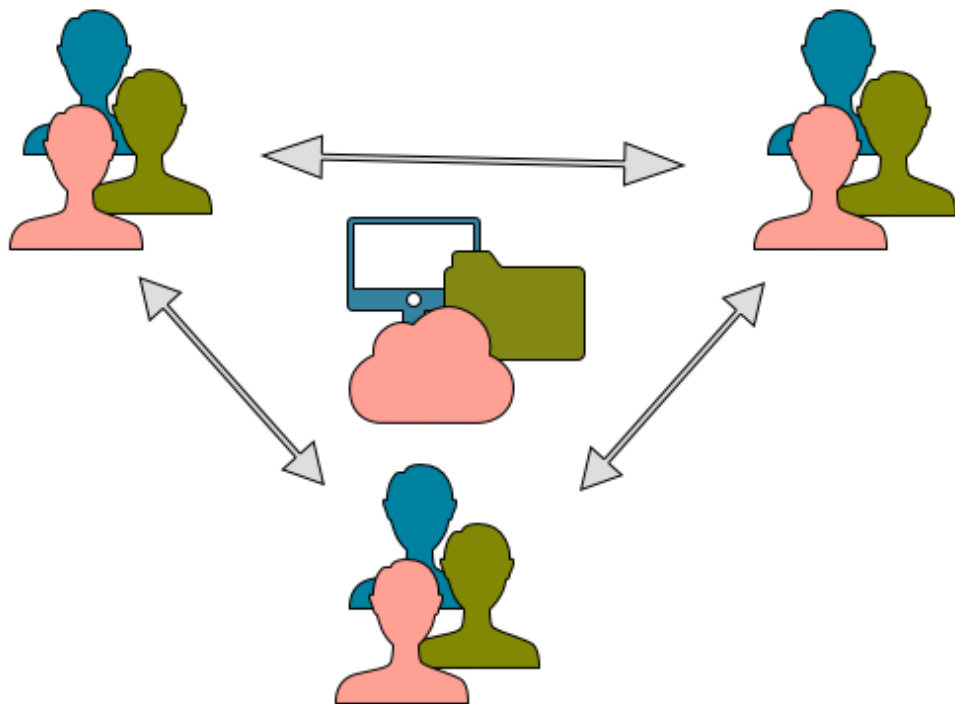
Agile Teams



组织结构 - 结对编程



组织结构 - 微服务团队之间的交流



目录

1 什么样的微服务落地是成功的

2 成功微服务落地的组织结构

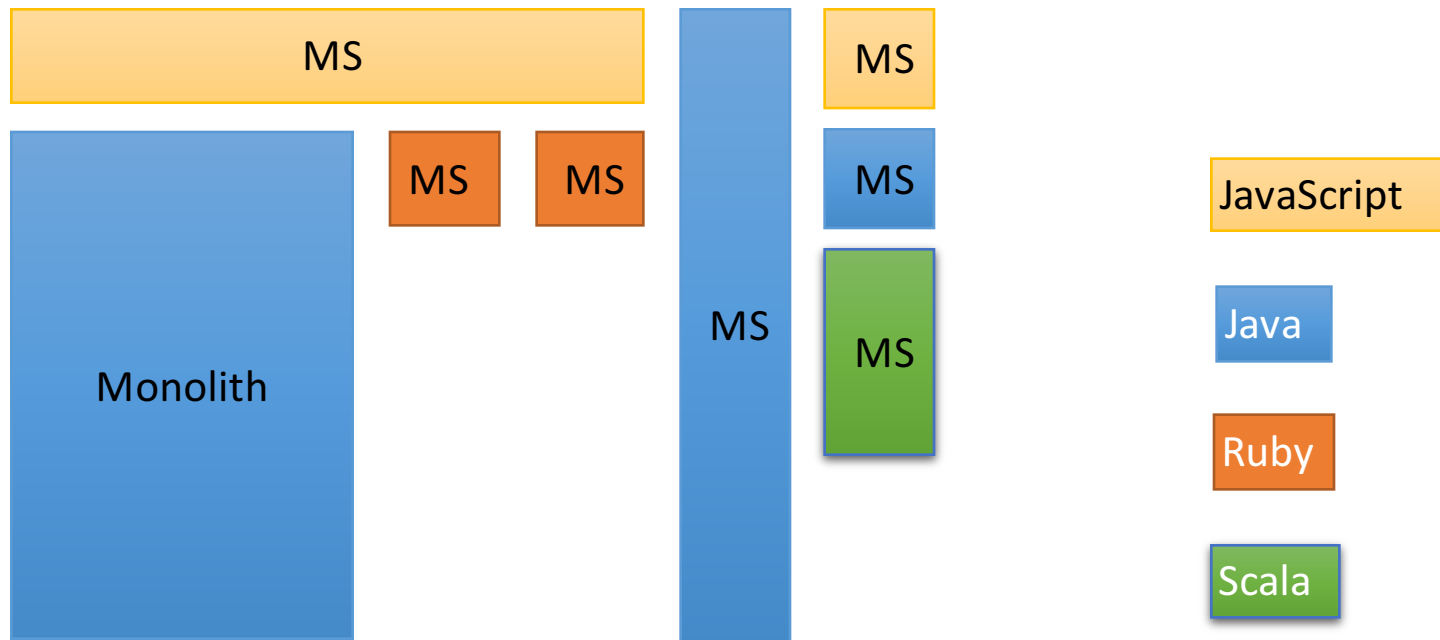
➔ 3 成功微服务落地的技术结构

4 微服务落地反思

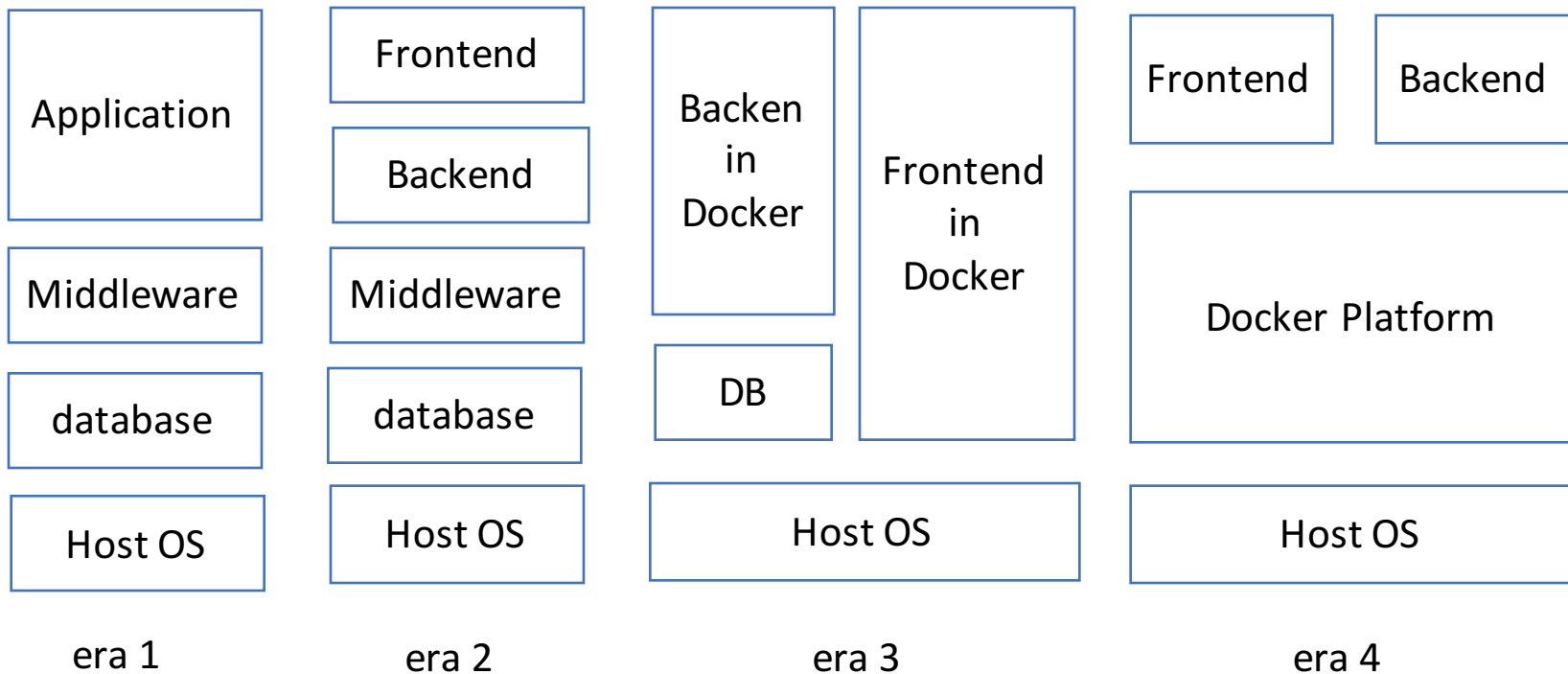
以度量驱动的 微服务 改造

- 我是第一个大论点
 - 我是一个小论点
 - 我是另一个小论点
- 我是第二个大论点
 - 我是小论点
 - 我也是小论点

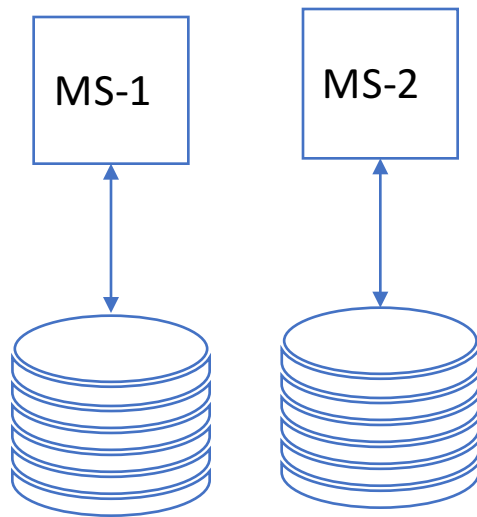
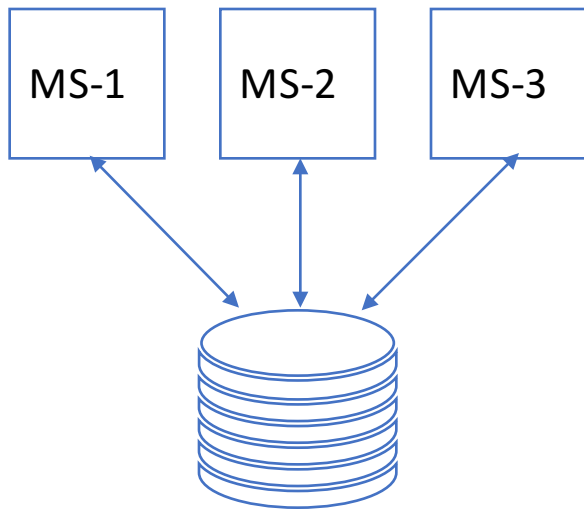
混合架构



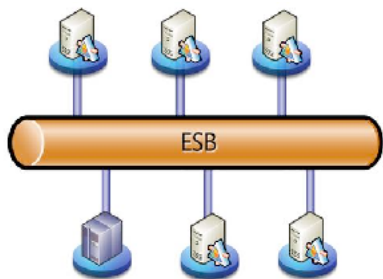
微服务平台



独立存储/混合存储



服务间通信



ESB



RPC



Database

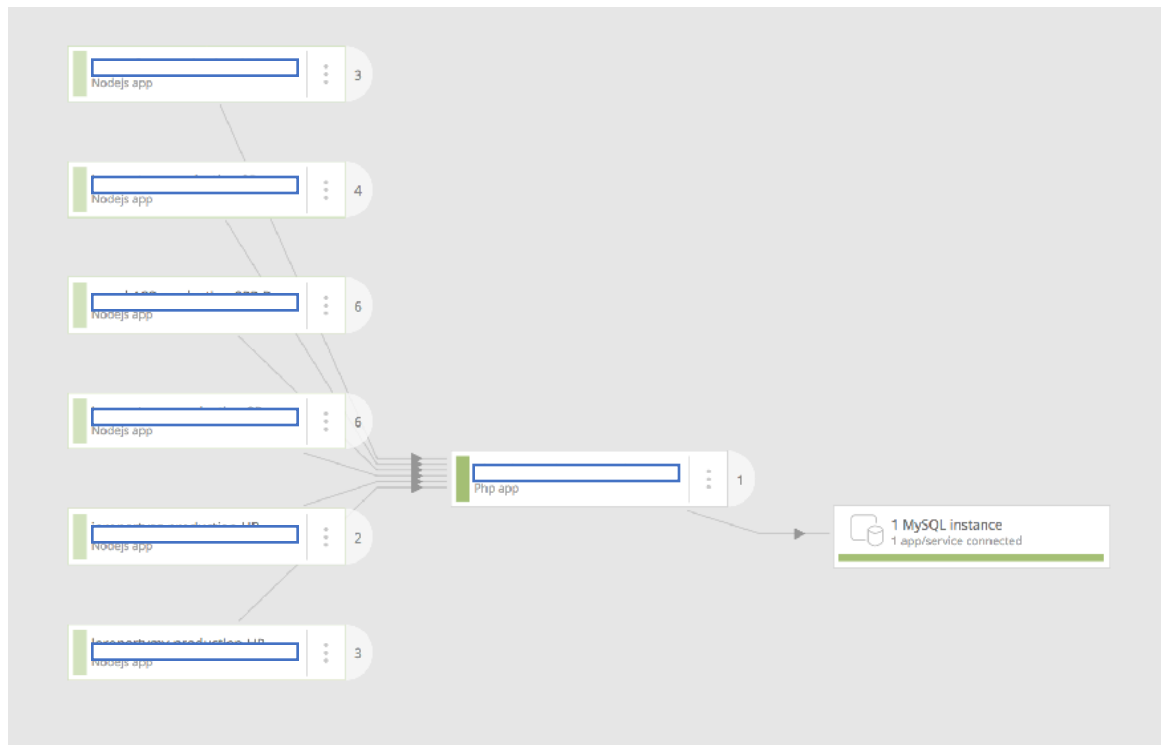


MQ



API Call

如果有频繁的服务间通信，你可能拆错了。



最简单的微服务技术实现路径

- 投入/产出比分析
- 前后端分离
- 低依赖 API 调用
- API 持续交付
- 基础设施治理
- 打造全功能敏捷微服务团队

目录

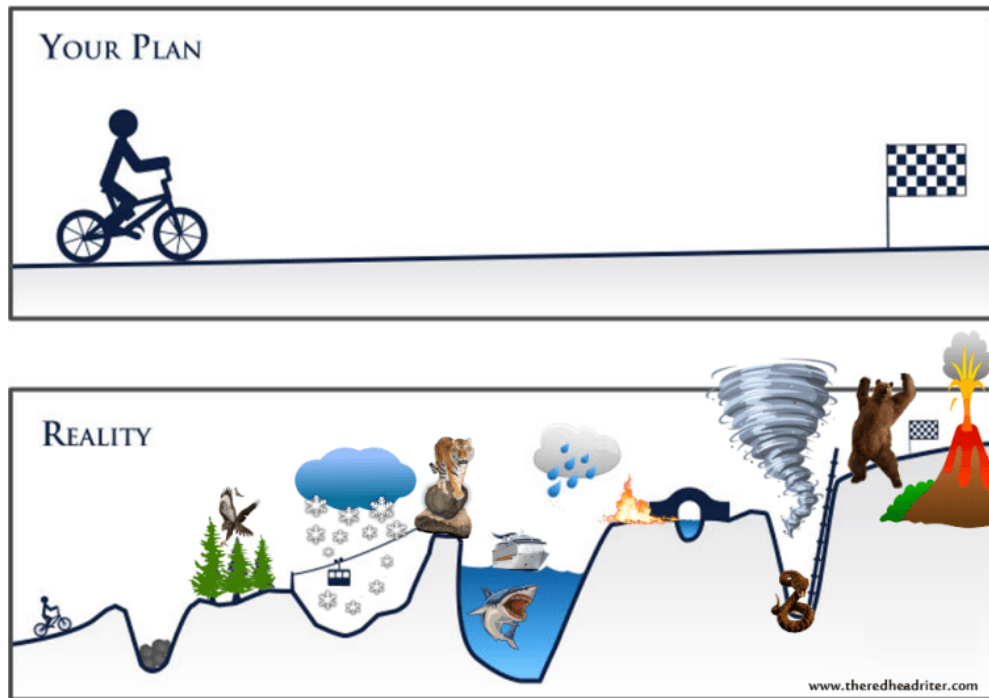
1 什么样的微服务落地是成功的

2 成功微服务落地的组织结构

3 成功微服务落地的技术结构

 **4** 微服务落地反思

一切并没有看上去那么美好

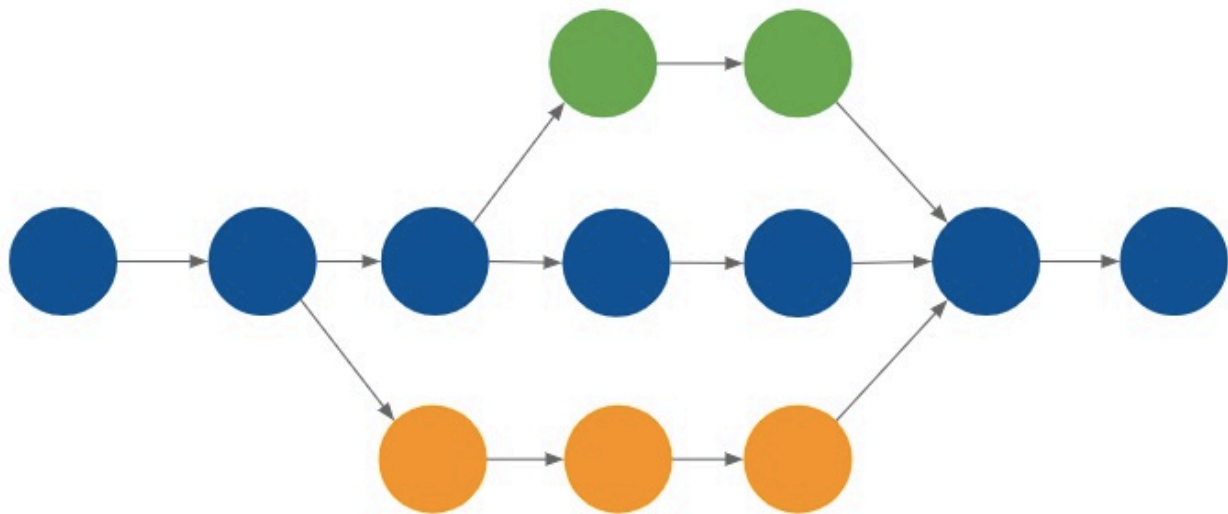


微服务的改造是长而缓慢的过程



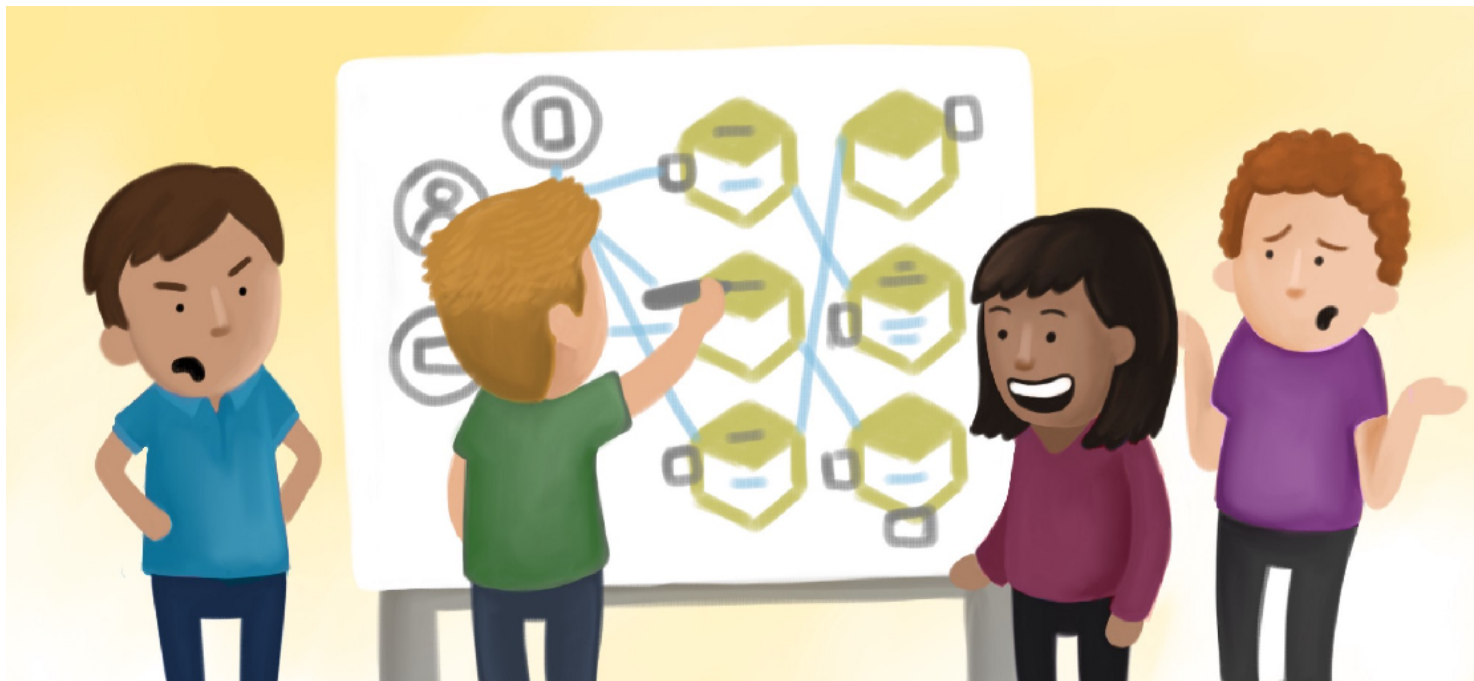
不要急于“是”微服务架构，可以先“有”微服务

分久必合，合久必分



组织结构的变动导致的责任区域的变动是拆合的动因之一

你能用 六边形架构 绘制你的架构图吗



对齐领域语言是关键

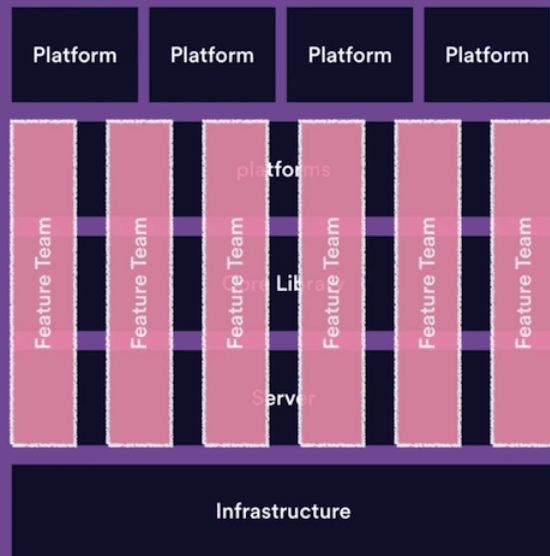
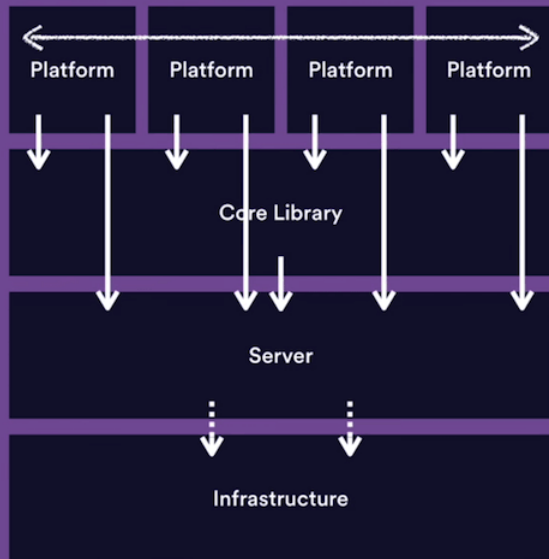


统一化的工具是一把双刃剑

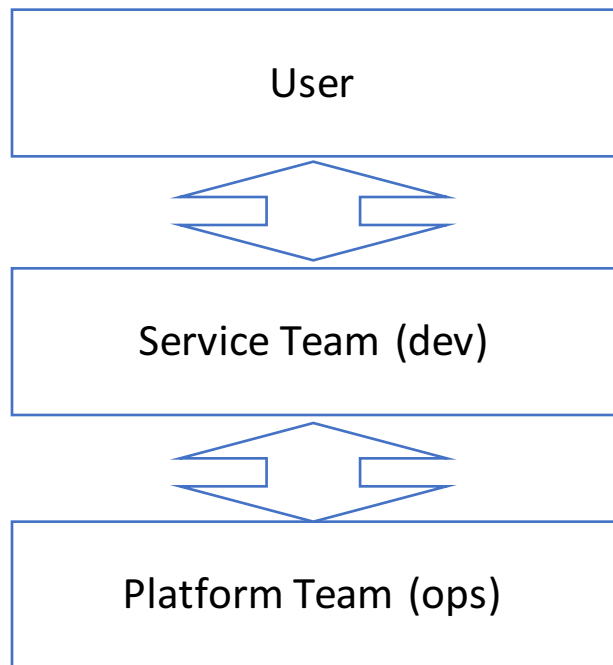


- 产品/项目适用场景 有限
- 开放/开源
- 推广自己的工具
- 技术壁垒会成为劣势
- 造轮子 & 成熟的方案

微服务平台



后 DevOps 时代



- 提供统一的规范
- 提供最小化的开发
- 各自走各自的 DevOps 的流程

量身定制，不要走极端

- 度量驱动
- 合适的才是最好的
- 别人的你不一定适用
- 找到问题的本质



我的个人公众号





Thanks

DevOps 时代社区 荣誉出品

想第一时间看到高效运维社区的
最新动态吗？

