

DOIS | 2018 · 深圳站
DevOps 落地，从这里开始

DevOps 国际峰会

暨 DevOps 金融峰会

指导单位： 金融科技产业联盟
China Federation of Financial Industry Associations

主办单位： DevOps 时代  高效运维社区
GodOps Community

时间：2018年11月2日-3日

地址：深圳市南山区圣淘沙大酒店（翡翠店）

腾讯敏捷研发体系

薛军 敏捷教练

简介



- 一起六企业管理 敏捷教练
- 15年移动互联网从业经验
- 腾讯P4项目通道专家
- 腾讯项目管理通道会长
- 腾讯LBS产品中心总监
- 移动互联网的产品管理、项目管理、研发管理、质量管理

薛军 boots

目录

- 开放的环境
- 闭环的业务
- 完备的团队
- 灵活的模式
- 进化的工具
- 精益需求管理
- 有损质量管理
- 极速发布管理

开放的环境

DOIS



闭环的业务



朱啸虎

和街头实际数据的感觉基本一致

【数读1线】艾媒: ofo活跃用户、用户增速远甩摩拜 稳居第一-今日头条

下午3:07



Pony马化腾

下午3:24

从微信支付看摩拜高一倍多。另外智能机和非智能机未来价值和潜力还是很不同的。



朱啸虎

下午4:10

回复Pony马化腾: 现在都是智能锁了



Pony马化腾

下午4:26

回复朱啸虎: token不算智能, 必须双向通信才算。



朱啸虎

下午4:28

回复Pony马化腾: 哈哈, 性价比最优的方案才是好方案



Pony马化腾

下午4:31

回复朱啸虎: 再便宜再性价比高的功能机在智能机浪潮下必然不堪一击。这是毋庸置疑的。没有必要因为自己投资了而重由, 如是我们投了ofo肯定也不看好这样的模式而必须要改。



完备的团队

Functional

Common functional expertise

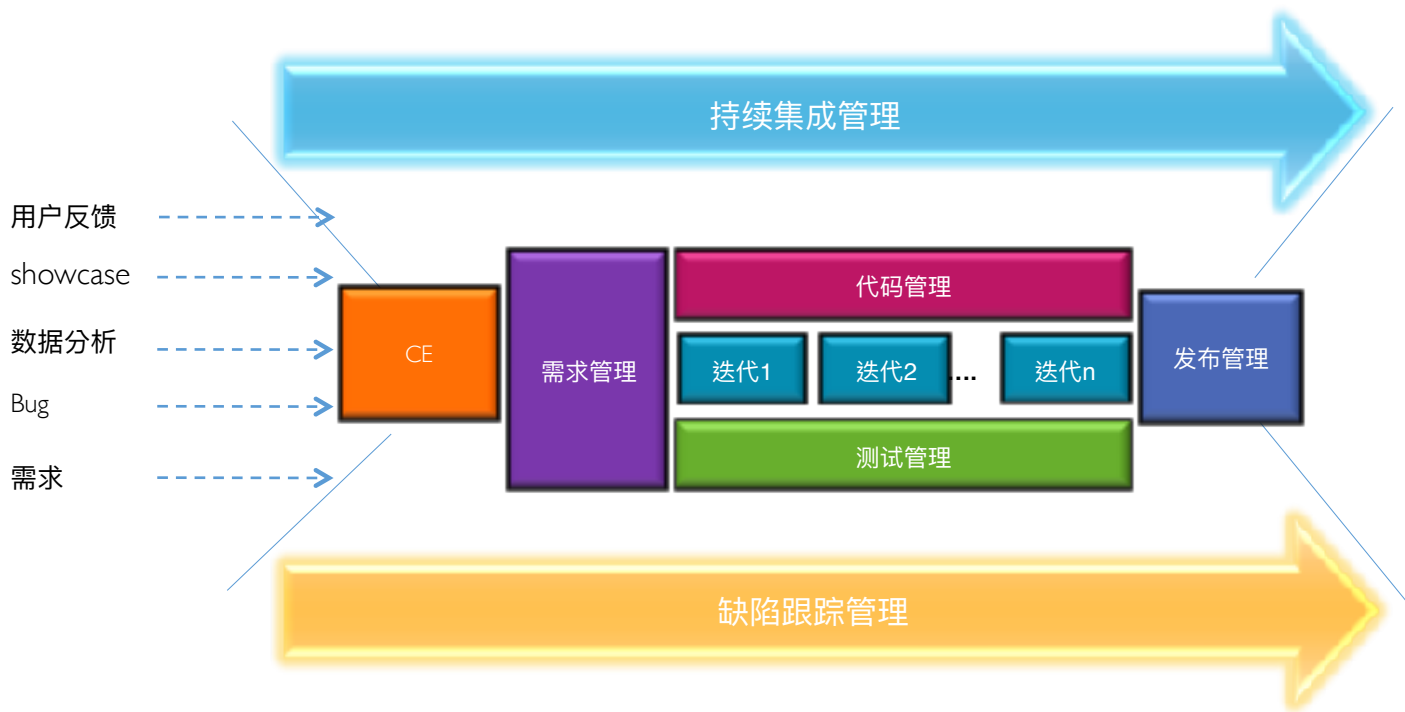


Agile Team

Representatives from the various functions



灵活的模式



进化的工具

Board

轻量团队协作

主要特性：

- ✓ 看板
- ✓ 文件
- ✓ wiki

较适合10人以下团队

Track

问题跟踪管理

主要特性：

- ✓ 缺陷 / 问题
- ✓ 报表

TAPD Lite

轻量敏捷项目管理

主要特性：

- ✓ 需求
- ✓ 迭代
- ✓ 故事墙
- ✓ 缺陷
- ✓ 报表
- ✓ wiki

较适合30人以下团队

TAPD Pro

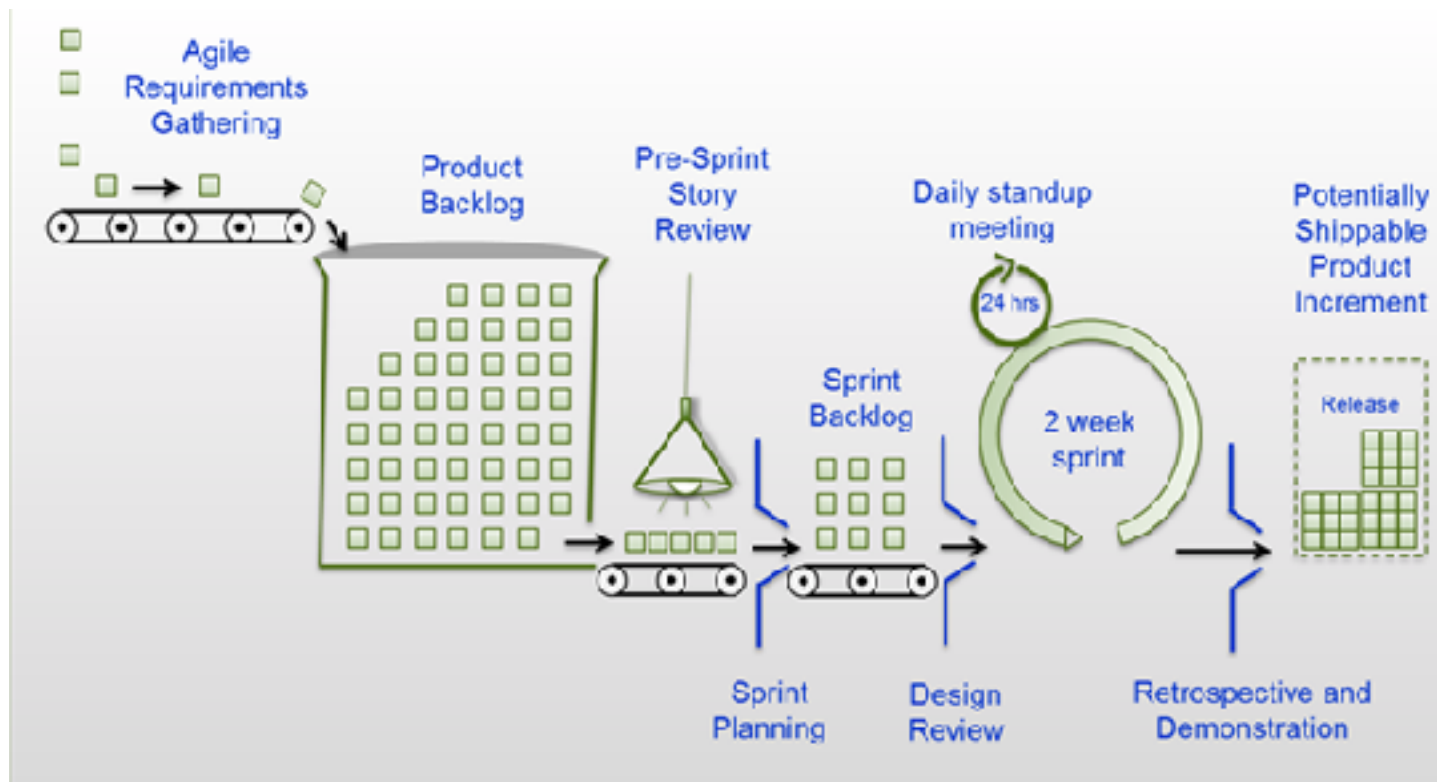
敏捷全生命周期管理

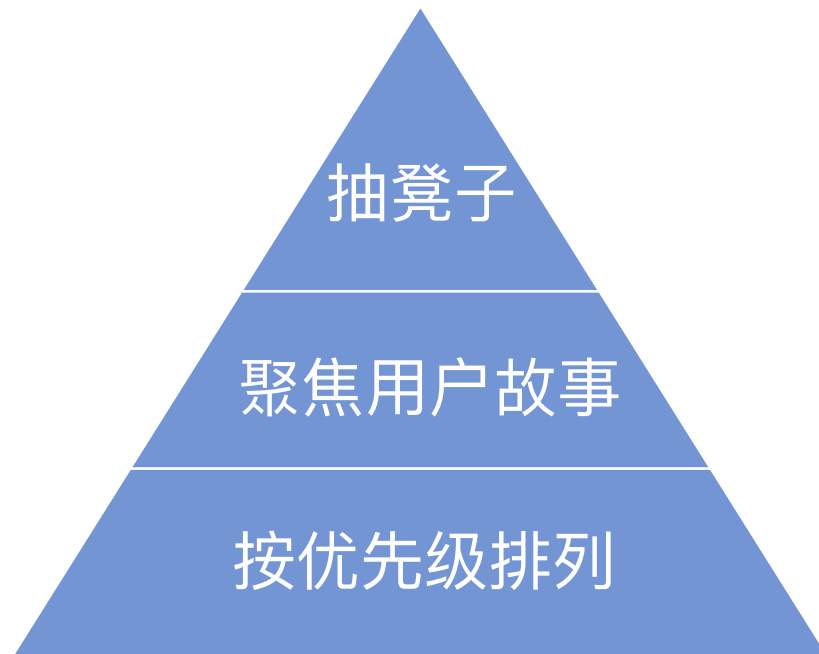
主要特性：

- ✓ 反馈
- ✓ 缺陷
- ✓ 迭代
- ✓ 故事墙
- ✓ 测试计划
- ✓ 发布计划
- ✓ wiki
- ✓ 需求
- ✓ 任务
- ✓ 源码
- ✓ 甘特图
- ✓ 测试用例
- ✓ 工时进度
- ✓ 报表 ...

较适合30人以上团队

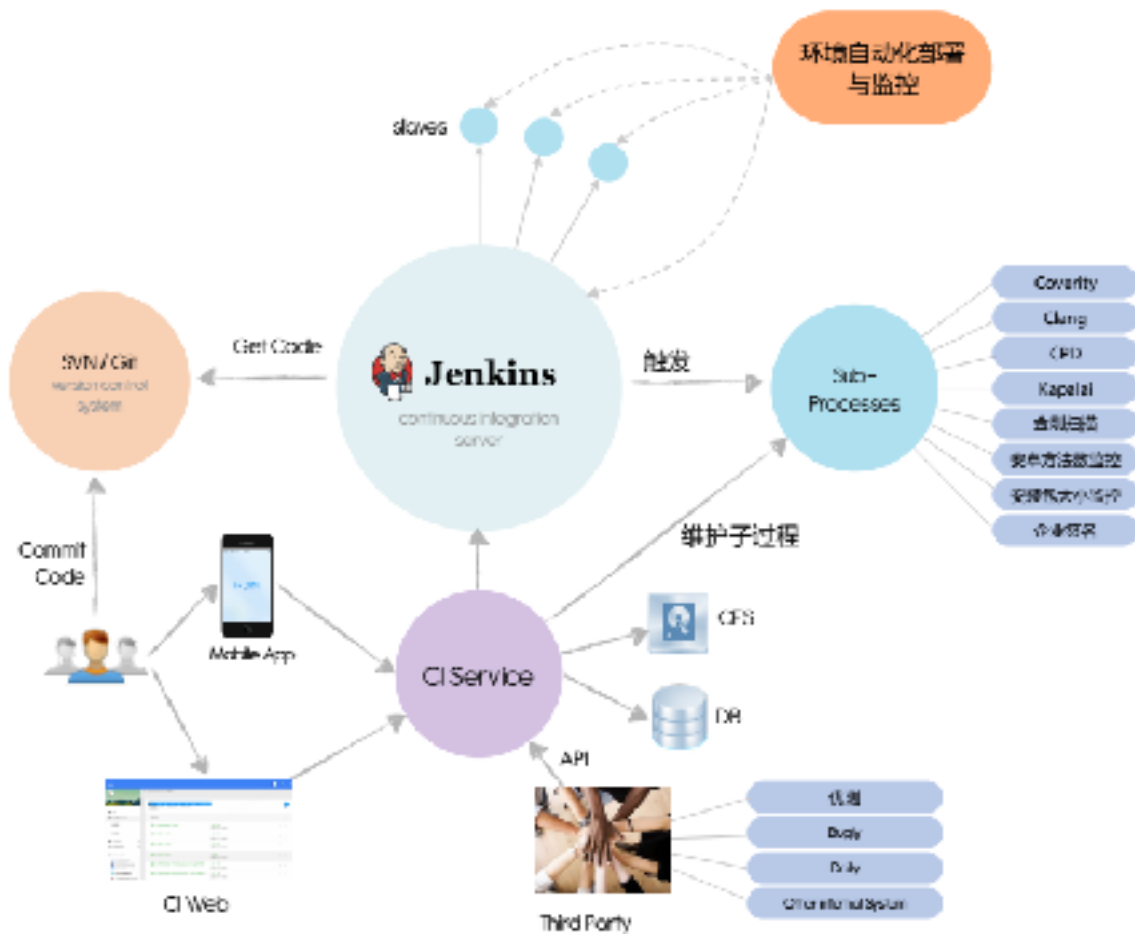
精益需求管理





有损质量管理

- 持续集成管理
 - 提前发现问题
 - 代码质量要求高
 - 结合自动测试
- showcase
 - 全员参与
 - 用户视角
- 灰度发布
 - 控制问题影响面
 - 平滑回退



极速发布管理

DOIS



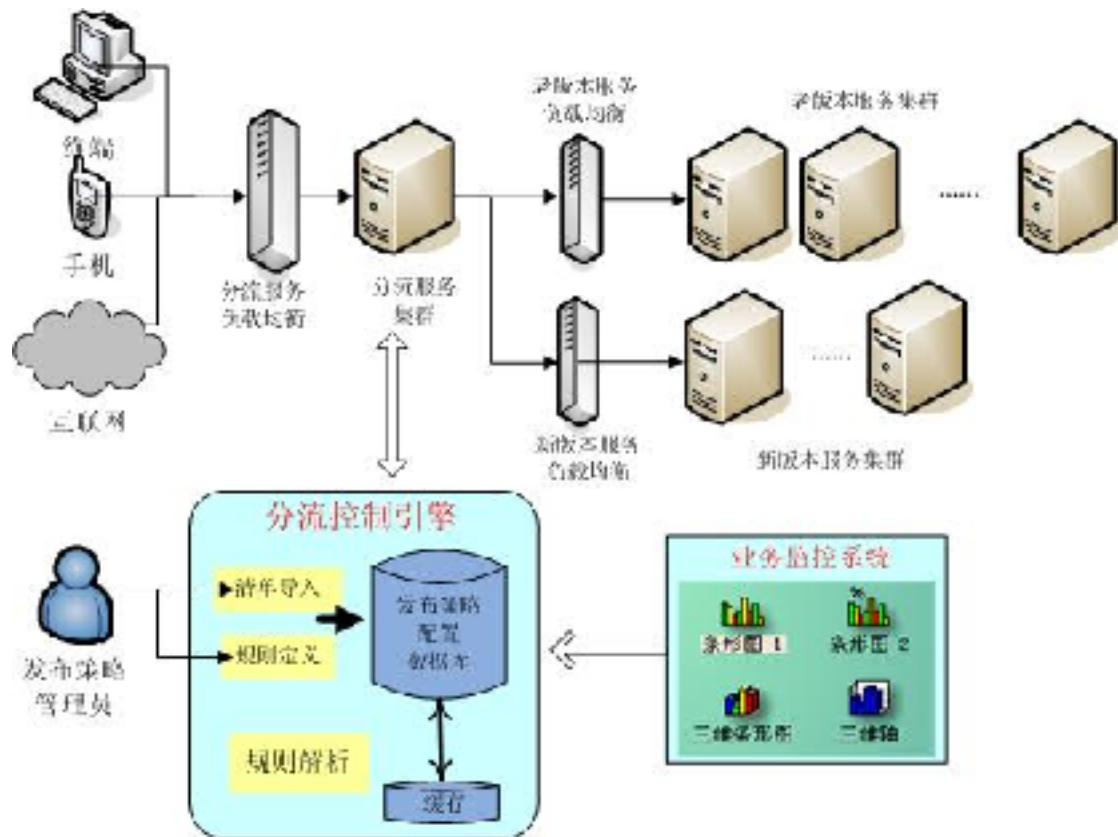
◆ 每月发布



◆ 每周发布



◆ 每天发布





Thanks