

2018 | 中国·北京站
DevOps 落地，从这里开始

DevOps 国际峰会

暨 DevOps 金融峰会

指导单位： 云计算开源产业联盟
Open Source Cloud Alliance for Industry (OSCAI)

主办单位： DevOps时代

 高效运维社区
GreatOps Community

2018年6月29日-30日

地址：北京悠唐皇冠假日酒店

研发运营一体化DevOps标准 -持续交付

石雪峰

目录

- ➔ **1** Why
- 2** How
- 3** What
- 4** What else

Why



1. DevOps与持续交付
2. 对经典的致敬与创新
3. 新时代新挑战

DevOps与持续交付

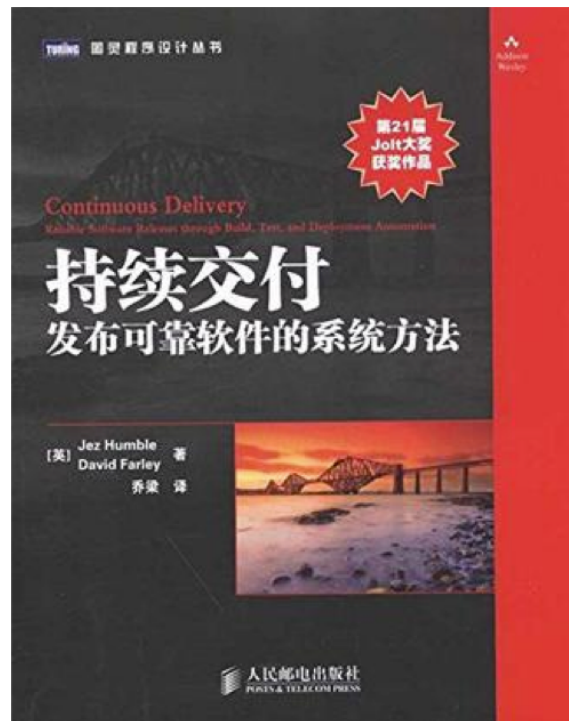
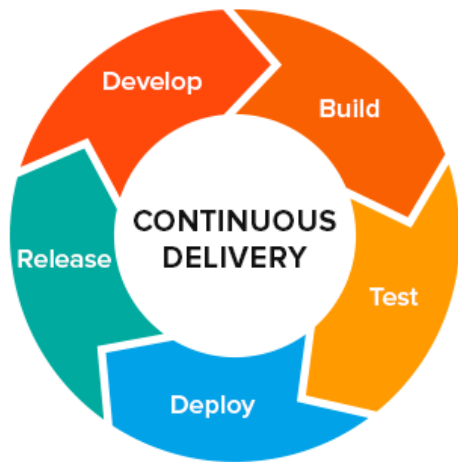


== 研发运营一体化 (DevOps) 能力成熟度模型 == 云计算开源产业推进联盟 (OSCAR) DevOps标准工作组 & 高效运维社区

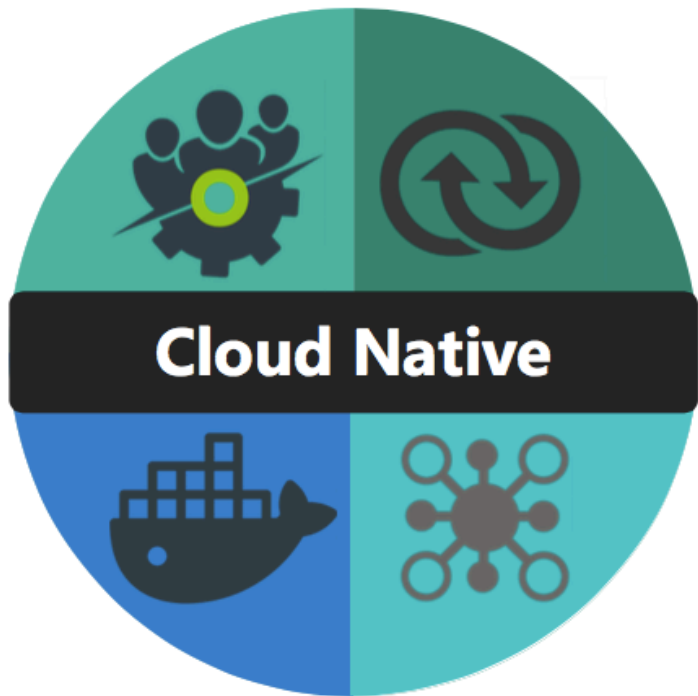
能力类	一、研发运营一体化 (DevOps) 过程																
能力域	敏捷开发管理			持续交付						技术运营							
能力子域	价值交付管理	敏捷过程管理	敏捷组织模式	配置管理	构建与持续集成	测试管理	部署与发布管理	环境管理	数据管理	度量与反馈	监控管理	事件管理	变更管理	容量管理	成本管理	连续性管理	用户体验管理
能力项	需求工件	价值流	敏捷角色	版本控制	构建实践	测试分层策略	部署与发布模式	环境管理	测试数据管理	度量指标	指标采集	事件发现	计划内普通变更	上线前/测试容量管理	交付成本	连续性管理	业务认知
	需求活动	仪式活动	团队结构	变更管理	持续集成	代码质量管理	持续部署流水线		数据变更管理	度量驱动改进	监控数据处理	事件处理	计划外紧急变更	日常容量管理	用户成本	可用性管理	数据管理
						自动化测试					异常识别	事件回顾		周期性容量管理		应急事件管理	体验优化
											监控可视化及通知			特殊日期容量管理			运营场景层
能力类	二、研发运营一体化 (DevOps) 应用设计																
能力类	三、研发运营一体化 (DevOps) 安全及风险管理																
能力类	四、研发运营一体化 (DevOps) 组织结构																

持续交付的概念

持续交付是一种能力，以一种**可持续**的方式，**安全快速**的把你的变更（特性、配置、缺陷、试验），交付到**生产环境**上让用户使用。持续交付是一种软件团队**端到端**的交付能力。



云原生应用时代的挑战



D-C-C-M体系

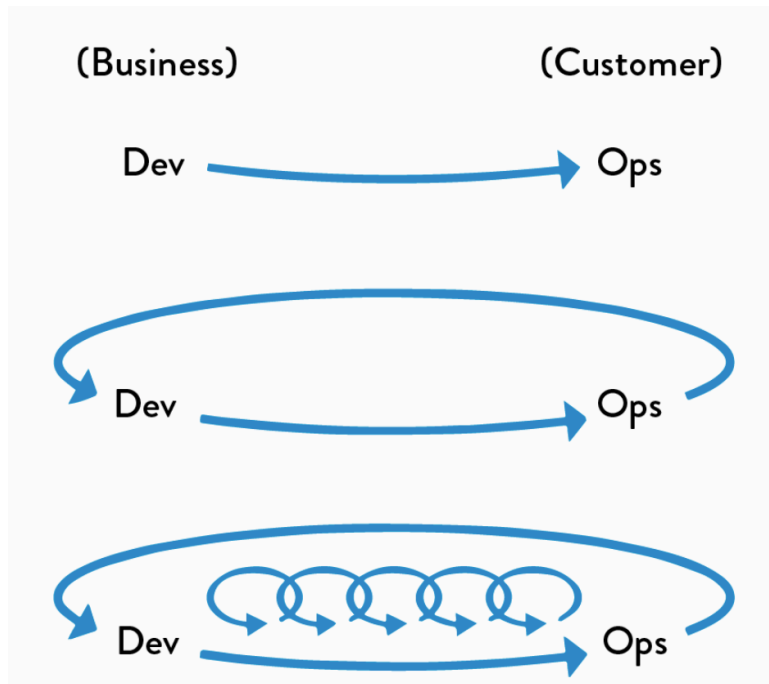
D(evOps)

C(ontinue Delivery)

C(ontainer)

M(Microservice)

不仅仅是成熟度，而是能力成熟度



1. 关注正确的能力
2. 驱动结果的改进
3. 跟踪技术的变革
4. 尊重组织的差异

持续改进是核心能力

目录

1 Why

➔ 2 How

3 What

4 What else

1. 从资源效率到流动效率

- 以最终优化价值交付效率为目标，梳理价值流图，找到组织内部的交付瓶颈点，管理实践和工程实践结合。

2. 持续交付即服务

- 标准化先行，自动化随后，打造一体化自服务平台，内建最佳实践，作为一种能力赋予产品交付团队。

3. 整体看待成熟度模型

- 分析组织内部能力矩阵，识别能力短板，渐进式迭代改进。

目录

1 Why

2 How

➔ 3 What

4 What else

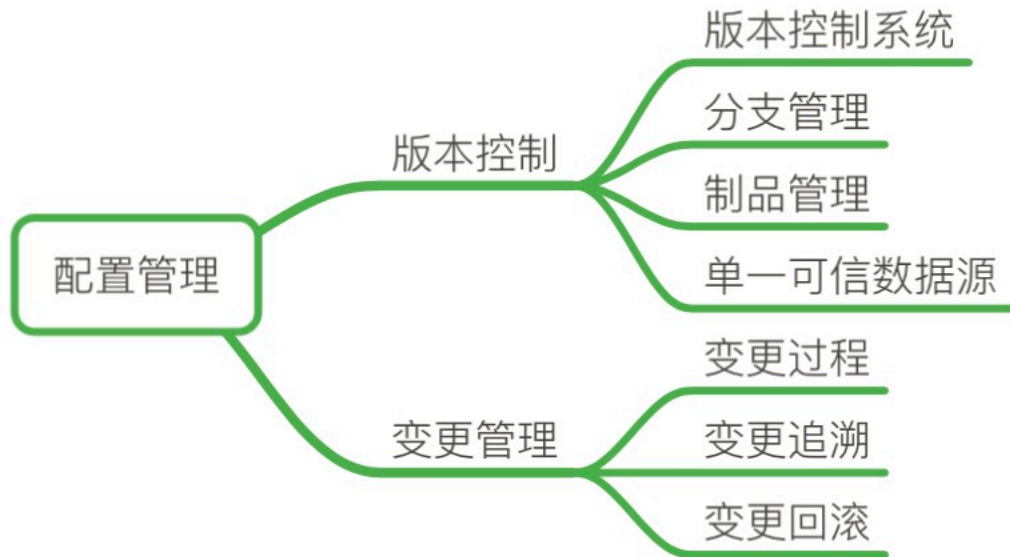
表1 持续交付分级技术要求

持续交付						
配置管理	构建与持续集成	测试管理	部署与发布管理	环境管理	数据管理	度量与反馈
版本控制	构建实践	测试分层策略	部署与发布模式	环境管理	测试数据管理	度量指标
变更管理	持续集成	代码质量管理	部署流水线		数据变更管理	度量驱动改进
		自动化测试				

What

1. 配置管理

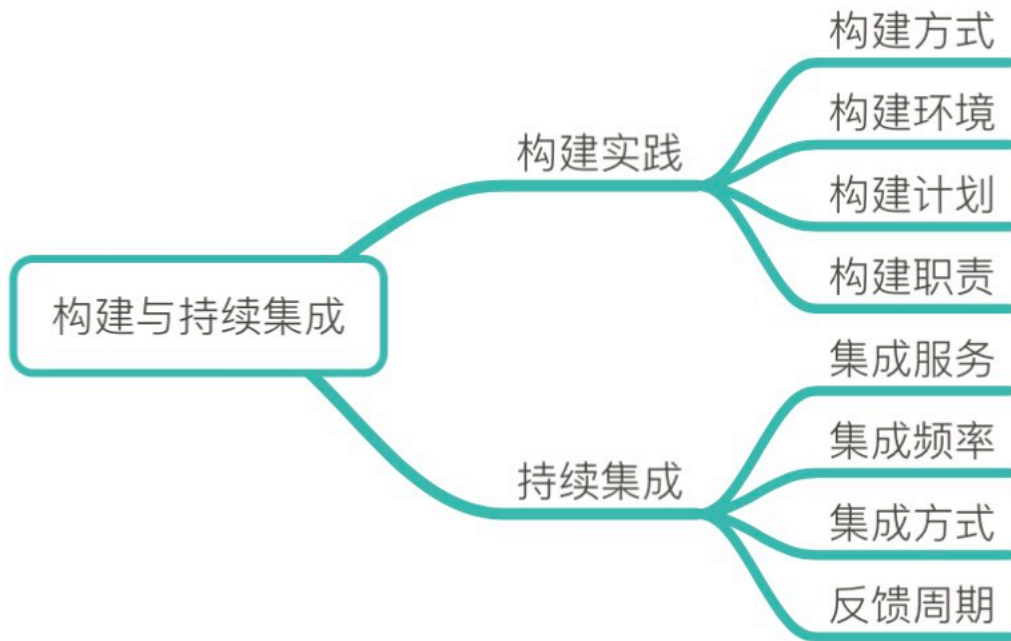
- 版本控制
- 变更管理



What

2. 构建与持续集成

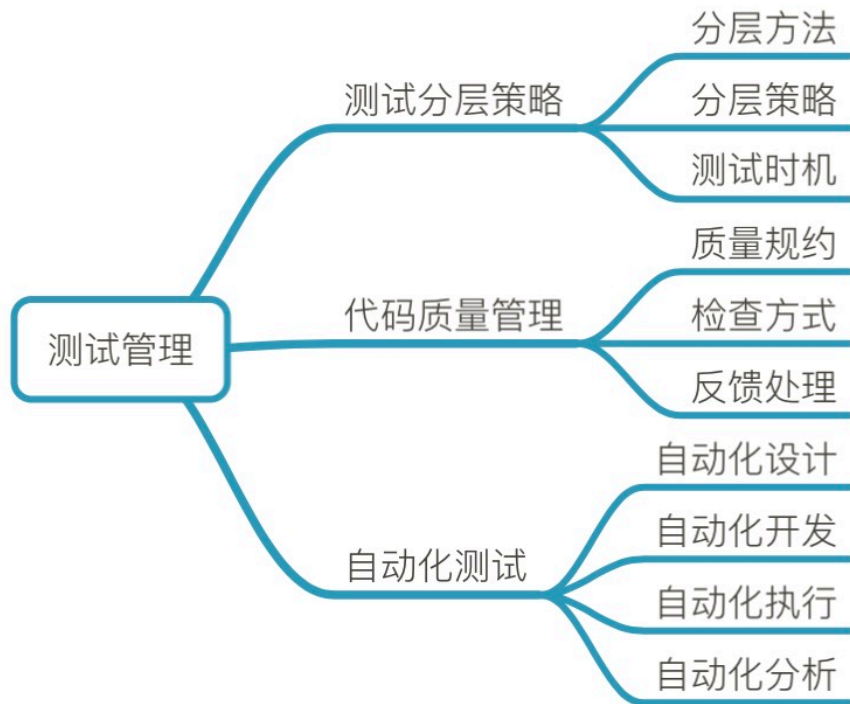
- 构建实践
- 持续集成



What

3. 测试管理

- 测试分层策略
- 代码质量管理
- 自动化测试



What

4. 部署与发布管理

- 部署与发布模式
- 部署流水线



What

5. 环境管理

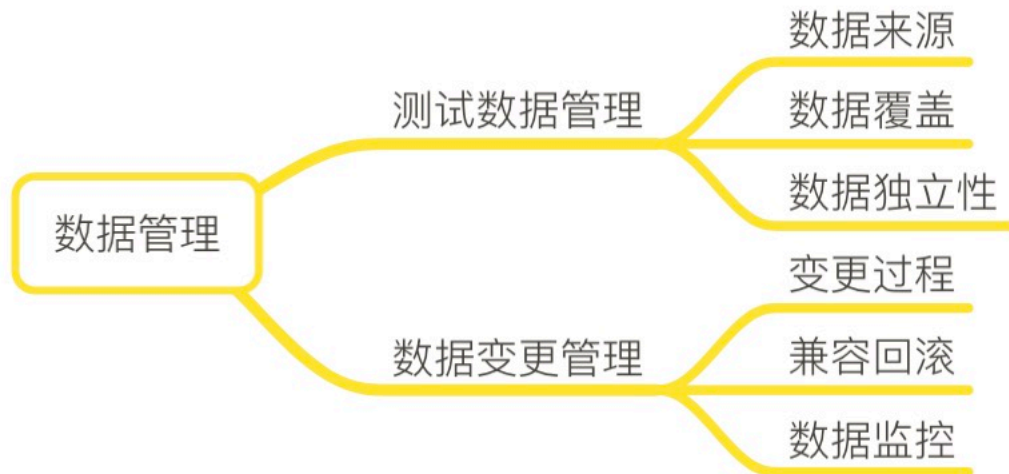
- 环境管理



What

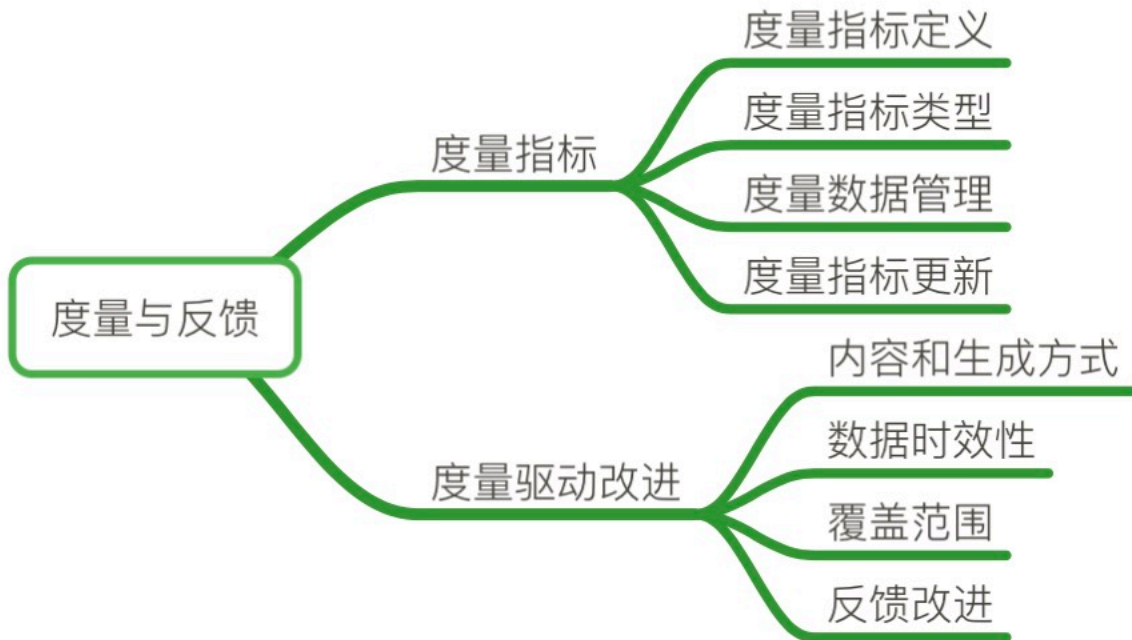
6. 数据管理

- 测试数据管理
- 数据变更管理



7. 度量与反馈

- 度量指标
- 度量驱动持续改进



目录

1 Why

2 How

3 What

➔ 4 What else

YOU **FOOL!**

It's not about the tools, it's about the **CULTURE!**



能力成熟度分级



级别	英文	中文	定义
1级	Initial Level	初始级	在组织局部范围内开始尝试DevOps活动并获得初期效果
2级	Fundamental Level	基础级	在组织较大范围内推行DevOps实践并获得局部效率提升
3级	Comprehensive Level	全面级	在组织内全面推行DevOps实践并贯穿软件全生命周期获得整体效率提升
4级	Excellent Level	优秀级	在组织内全面落地DevOps并可按需交付用户价值达到整体效率最优化
5级	Fabulous Level	卓越级	在组织内全面形成持续改进的文化并不断驱动DevOps在更大范围内取得成功



Thanks

DevOps 时代社区 荣誉出品

想第一时间看到高效运维社区的
最新动态吗？

