

Agile: Praktiken

BBZW, Modul 426

Patrick Bucher

25.04.2024

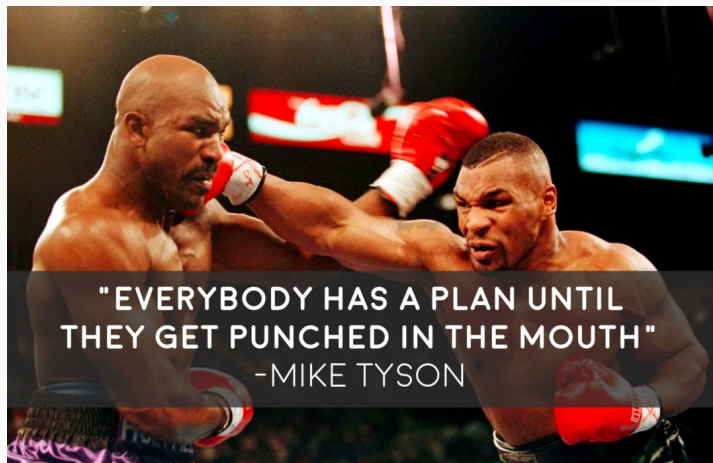


Abbildung 1: Tyson vs. Holyfield, Quelle: <https://fistfuloftalent.com/2020/11/everybody-has-a-plan-until-they-get-punched-in-the-mouth.html>

Wie genau soll man planen?



Abbildung 2: Wally hat einen Plan, Quelle: <https://dilbert.com/strip/2011-11-26>

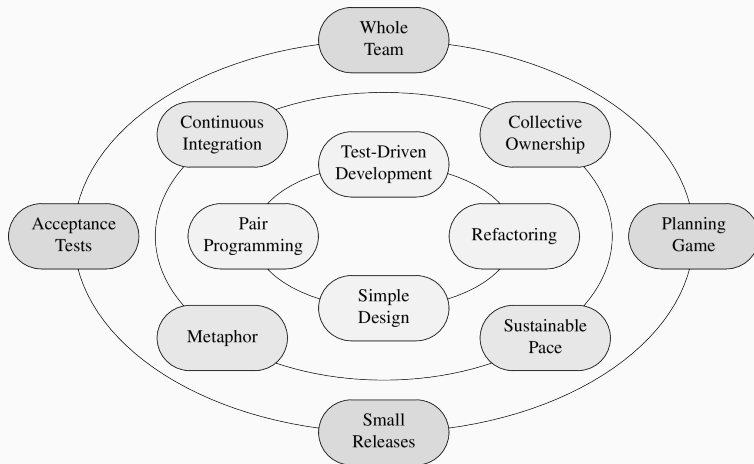


Abbildung 3: Die äusseren beiden Ringe umfassen geschäfts- und teamorientierte Praktiken

Welche Kriterien muss eine gute User Story erfüllen?

- **I**ndependent (unabhängig)
- **N**egotiable (verhandelbar)
- **V**aluable (wertvoll)
- **E**stimable (schätzbar)
- **S**mall (klein)
- **T**estable (testbar)

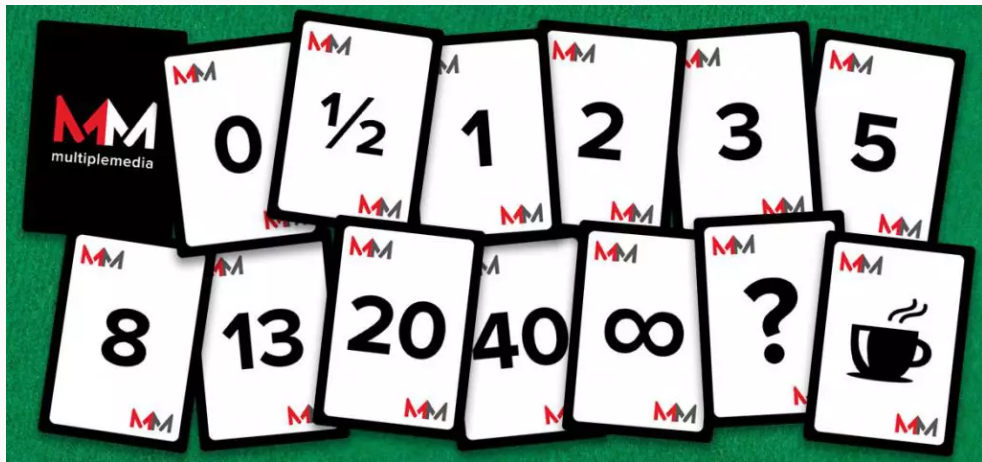
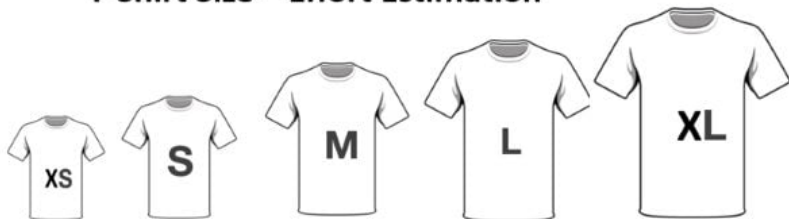


Abbildung 4: Planning Poker, Quelle:

<https://www.multiplemedia.com/en/blog/planning-poker-sprint>

T-Shirt Size – Effort Estimation



T-Shirt Size	XS	S	M	L	XL
Estimate	1	2	3	5	8

Source: PMTips.xyz

Abbildung 5: Ein alternative Größenangabe, Quelle:

<https://pmtips.xyz/2020/05/12/t-shirt-estimation/>

	Hohe Kosten	Tiefe Kosten
Hoher Wert	2. Später machen	1. Gleich machen
Tiefer Wert	3. Niemals machen	4. Viel später machen

Abbildung 6: Das Vier-Quadranten-“Spiel”

Story Points lassen sich *nicht* eins zu eins in Zeit umrechnen!

Nach mehreren Sprints kann so eine Umrechnung aber empirisch möglich werden.

Was, wenn trotzdem zeitliche Schätzungen verlangt werden?

Welche Schätzung ist besser?

1. 3 Tage
2. 2 bis 4 Tage
3. etwa eine Arbeitswoche

Was ist besser? Eine Schrotflinte oder ein Scharfschützengewehr?

Kompromiss: So genau wie nötig, so zutreffend wie möglich!

Zitat: Planung ist das Ersetzen von Ungewissheit durch Fehler.

Idee: man gibt *Wahrscheinlichkeiten* an!

- Idealfall (*best case*)
 - 1 Tag
 - 5% Wahrscheinlichkeit
- Normalfall (*regular case*)
 - 3 Tage
 - 50% Wahrscheinlichkeit
- schlimmster Fall (*worst case*)
 - 5 Tage
 - 95% Wahrscheinlichkeit

Die Normalverteilung ($\mu=3$, $\sigma=1$)

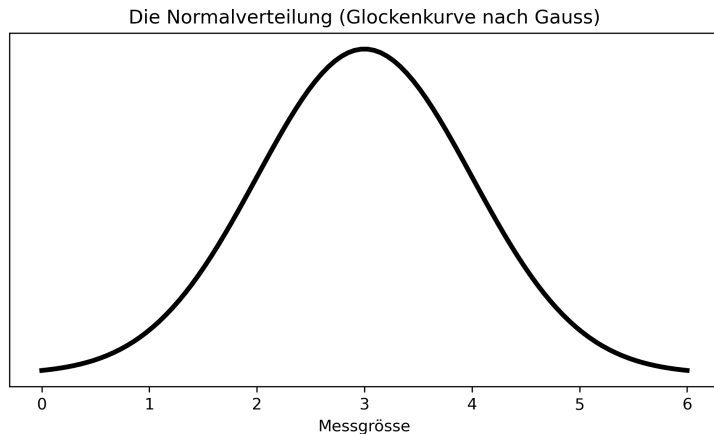


Abbildung 7: Fläche = Wahrscheinlichkeit

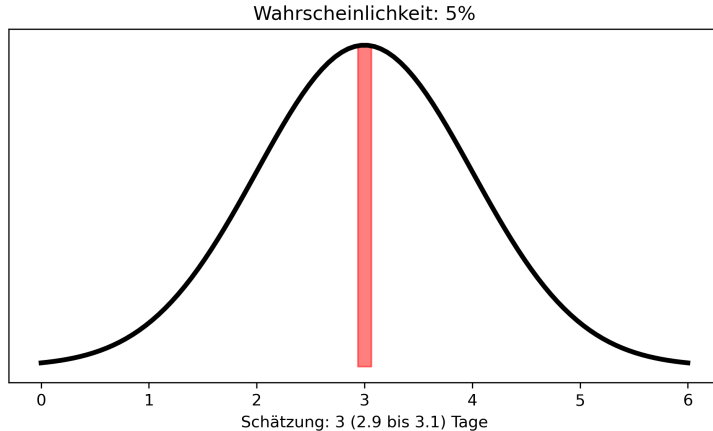


Abbildung 8: Eine sehr genaue Schätzung (geringe Abweichung)

Vertrauensintervall 50%

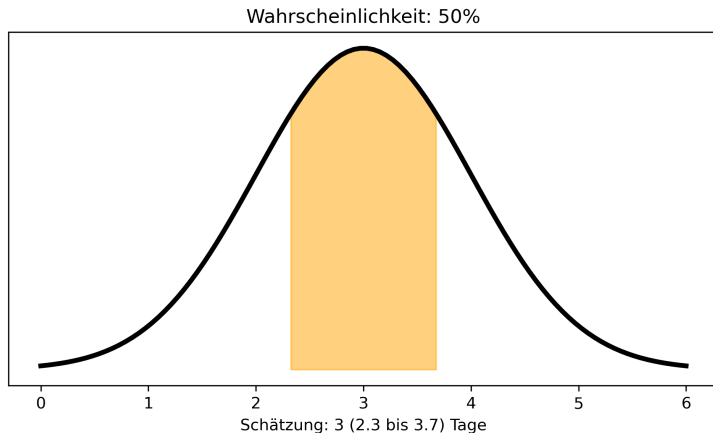


Abbildung 9: Eine weniger genaue Schätzung (mittlere Abweichung)

Vertrauensintervall 66%

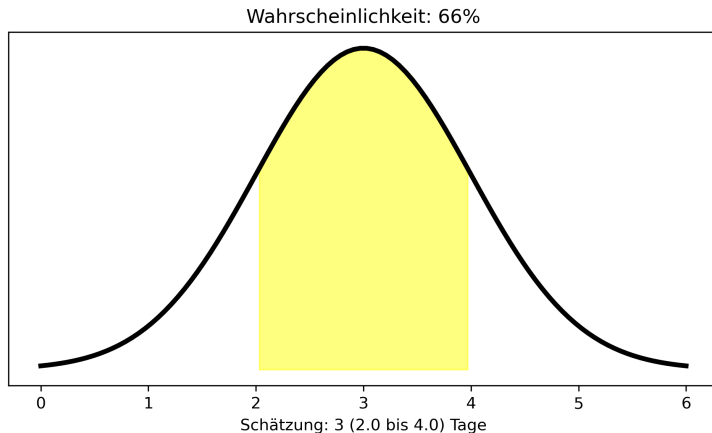


Abbildung 10: Eine ungenaue Schätzung (höhere Abweichung)

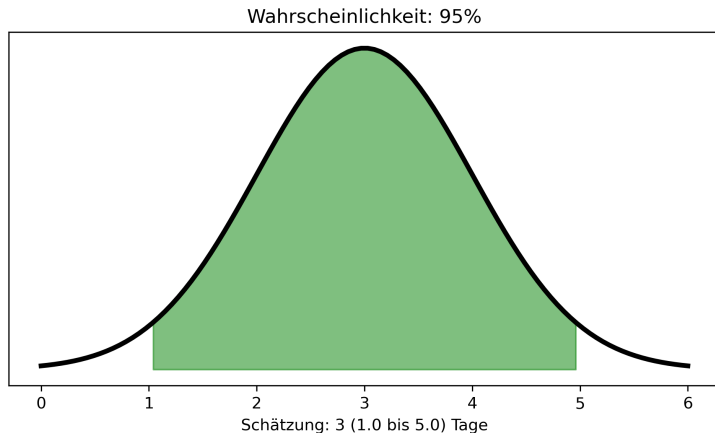


Abbildung 11: Eine sehr Schätzung (grösste Abweichung)

Frühestens fertig zu 5%

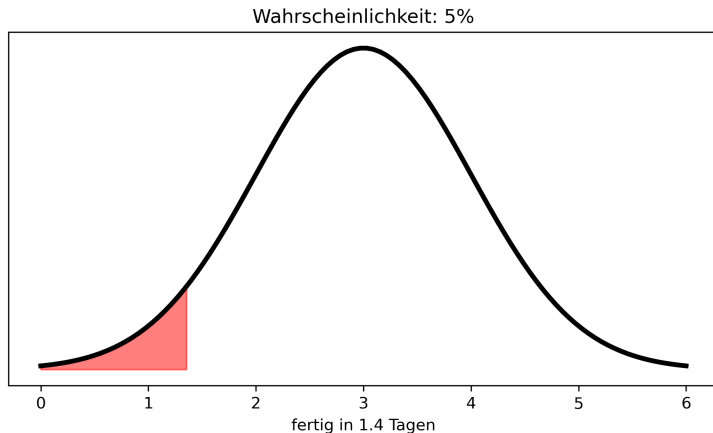


Abbildung 12: Eine sehr genaue Schätzung (geringe Abweichung)

Frühestens fertig zu 50%

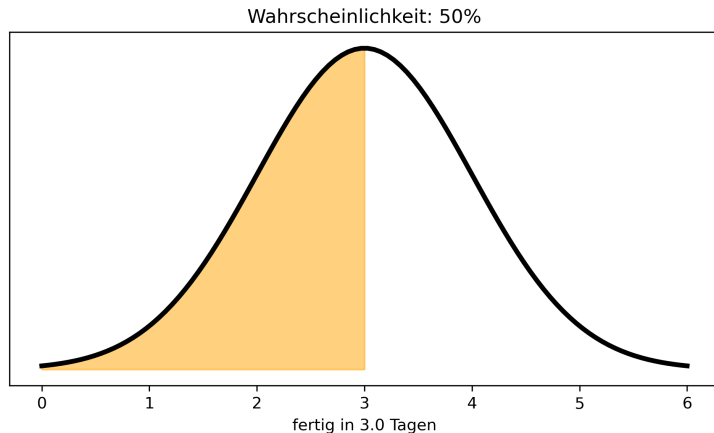


Abbildung 13: Eine sehr genaue Schätzung (geringe Abweichung)

Frühestens fertig zu 66%

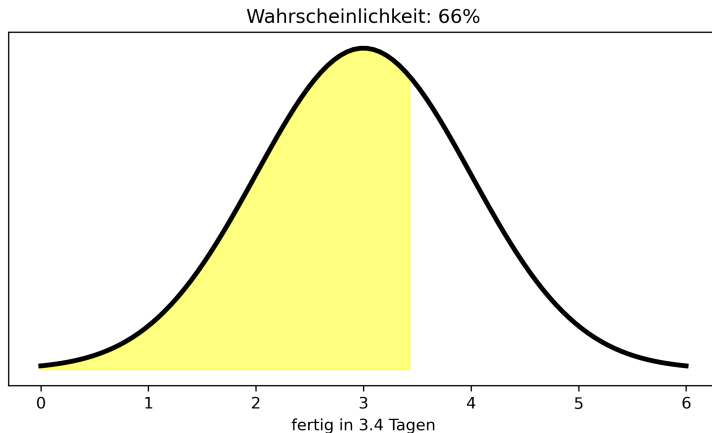


Abbildung 14: Eine sehr genaue Schätzung (geringe Abweichung)

Frühestens fertig zu 95%

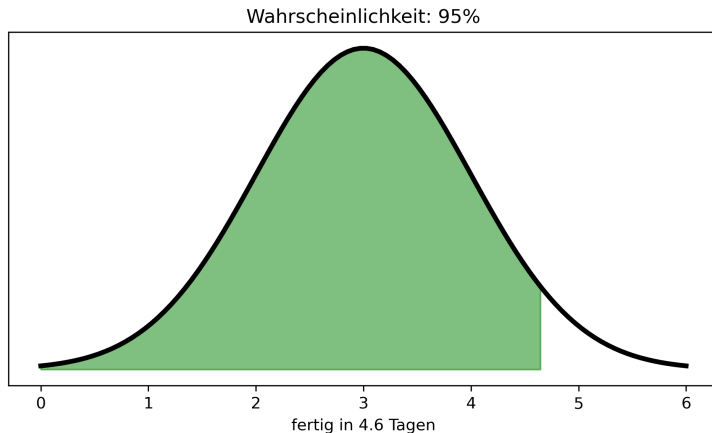


Abbildung 15: Eine sehr genaue Schätzung (geringe Abweichung)

Spätestens fertig zu 5%

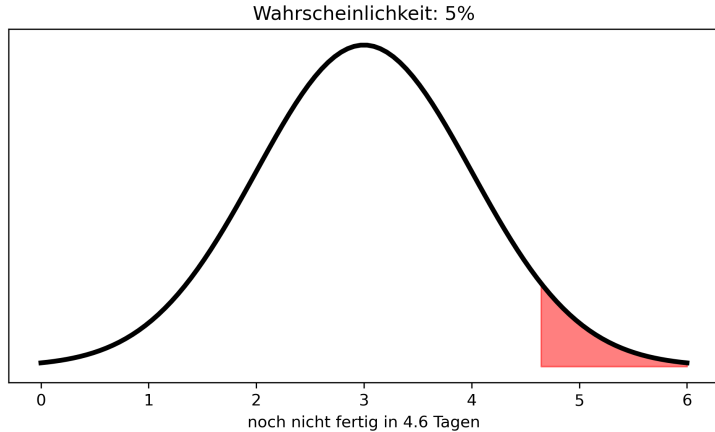


Abbildung 16: Eine sehr genaue Schätzung (geringe Abweichung)

Spätestens fertig zu 50%

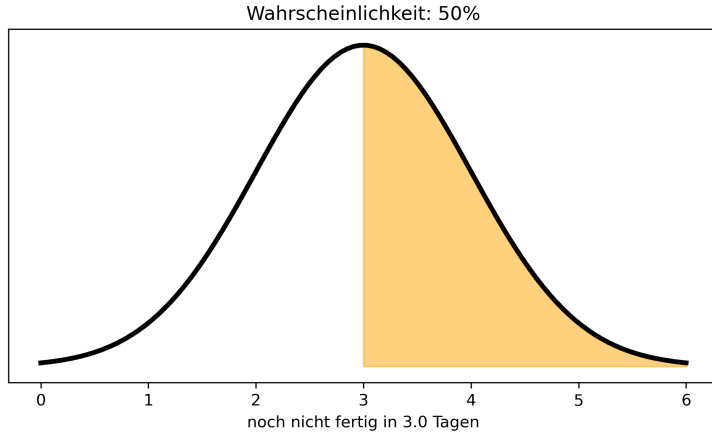


Abbildung 17: Eine sehr genaue Schätzung (geringe Abweichung)

Spätestens fertig zu 66%

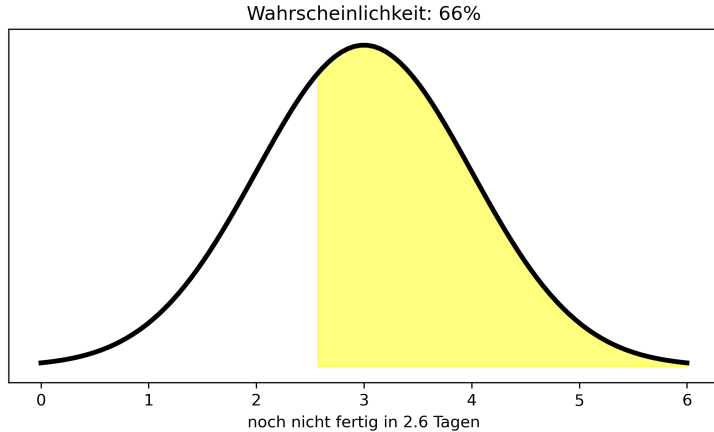


Abbildung 18: Eine sehr genaue Schätzung (geringe Abweichung)

Spätestens fertig zu 95%

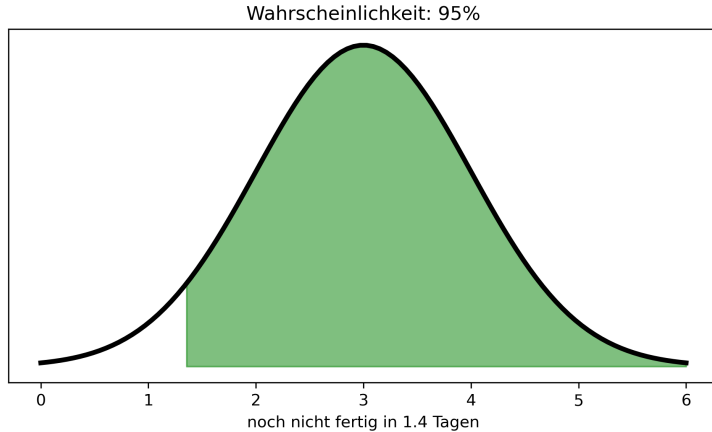


Abbildung 19: Eine sehr genaue Schätzung (geringe Abweichung)

Eine Zugfahrt von Luzern nach Bern dauert ca. **eine Stunde**.

Was ist wahrscheinlicher? Dass der Zug ...

- ... eine Minute zu früh oder zu spät kommt?
- ... fünf Minuten zu früh oder zu spät kommt?
- ... 15 Minuten zu früh oder zu spät kommt?
- ... 45 Minuten zu früh oder zu spät kommt?
- ... 60 Minuten zu früh oder zu spät kommt?

Standup Meeting



Abbildung 20: Standup Meeting oder “Daily Scrum”, Quelle:
https://en.wikipedia.org/wiki/Stand-up_meeting

Wer soll am Standup Meeting teilnehmen?

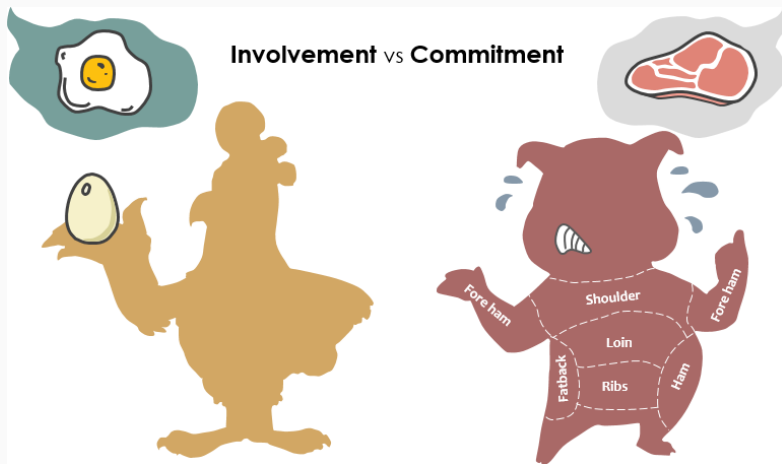


Abbildung 21: Bloss involviert oder verpflichtet? Quelle:

<https://www.visual-paradigm.com/scrum/scrum-pig-and-chicken/>