Matheus Lima de Aquino

**Exercício de fluxo de trabalho ágil**

**Exercício: Análise**

Avalie o quadro à seguir:

| **Backlog** | **Analise** | **Desenvolvimento** | **testes** | **feito** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |

Bug Tarefas

**Exercício 1: Análise do Kanban**

1. Quais problemas você enxerga nesse quadro? Liste pelo menos um problema por coluna (Backlog, Análise, Desenvolvimento, testes, feito).
2. Quais possíveis soluções? Escreva pelo menos 5 soluções

**Nota:** Este quadro é baseado em uma equipe de desenvolvimento real. O quadro reflete um problema de fluxo.

No quadro Kanban acima vemos um engasgo de tarefas visto que o backlog está cheio de bugs e tarefas a espera para serem executadas ainda na sprint, não só isso como o time de análise não está executando nenhuma tarefa estando totalmente parado durante esse período de execução. O time de desenvolvimento está trabalhando apenas em 1 bug e 1 tarefa em contraste com o time de teste que no momento está sobrecarregado efetuando testes em 8 módulos divididos em bugs e tarefas, com esse fluxo de trabalho somente 1 módulo foi entregue como feito o que pode gerar atrasos na entrega dessa sprint e mais problemas no desenvolvimento e entrega do produto.

Com esse cenário apresentado podemos pensar em algumas soluções para agilizar o trabalho nessa sprint e suavizar não só o backlog mas também áreas como a de QA que está sobrecarregada de tarefas.

**Cenário 1:** Poderia ser feita uma nova reunião para diminuir o número de modos que serão desenvolvidos e testados durante essa sprint para assim o time se organizar melhor e não sobrecarregar nenhuma das áreas do DevTeam, tornando o trabalho mais fluido e menos cansativo, o que consequentemente diminui erros na entrega.

**Cenário 2:** Caso o time de análise realmente esteja ocioso devido a falta demanda, poderia ser distribuídos os seus integrantes entre o time de desenvolvimento e QA, assim o QA poderia dar conta da alta demanda de testes e o time de desenvolvimento poderia puxar mais módulos do Backlog para trabalhar.

**Cenário 3:** Vendo a alta demanda de testes no QA a empresa poderia realizar a expansão do time para tornar o fluxo de trabalho mais fluido e dar conta da sobrecarga de módulos que necessitam de testes no momento.

**Cenário 4:** O time de QA poderia realizar a automação de alguns dos testes que possuem ampla documentação no intuito de agilizar e acabar com o excesso de trabalho.

**Cenário 5:** No caso onde time de análise não possa ser distribuído para auxiliar os demais times deve ser avaliada a contratação de novos funcionários para expandir a equipe de DevTeam.

**Exercício 2: Papel do QA**

1. Qual o papel do QA em cada evento ágil ( Planning, Daily, Review, Retrospectiva, Refinamento)? Descreva como o QA pode ajudar em cada evento desse.

**OBS:** Esta sua análise é muito importante para que você de fato possa acionar e prover melhoria ao time de desenvolvimento.

**Planning:** Nessa etapa o QA junto do DevTeam deve escolher quais histórias de usuários irão entrar nessa sprint e seus níveis de “dificuldade” na execução do desenvolvimento, também pode começar a planejar quais automações irá realizar na sprint e dividir as tarefas para a equipe de QA.

**Daily:** No daily o QA fica responsável por planejar como será o dia, sempre vendo quais tarefas foram feitas no dia anterior para assim decidir quais as tarefas devem ser feitas no dia para auxiliar na evolução do projeto e também verificando qualquer empecilho que possa atrapalhar a evolução do projeto.

**Review:** Na review o QA pode ser o responsável em apresentar o projeto desenvolvido para aprovação do PO, seja através de slides de uma aplicação mostrando resultados de testes e as funcionalidades desenvolvidas.

**Retrospectiva:** Na retrospectiva o QA junto do resto do time fica responsável por avaliar tudo que deu certo e avalizar aquilo que não está funcionando bem na sprint, essa avaliação vai desde o produto até mesmo a interação dos times.

**Refinamento:** Já no refinamento o QA pode realizar questionamento na apresentação das histórias de de usuários realizadas pelo PO visando melhor entendimento do que está sendo solicitado pelo cliente.