



百度

2011 校园招聘大礼包

——大街网倾情奉献

大街网企业俱乐部

<http://company.dajie.com/>

百度讨论区

<http://baidu.dajie.com/>

百度 2011 校园招聘简介：

成立近十年来，百度一直在技术创新方面走在业界前列。创立至今，百度已推出六十余款搜索引擎产品。凭借强大的技术创新实力，百度在中文搜索引擎市场也一直占据绝对领先地位。根据互联网数据中心 DCCI 的调查数据，百度在 2009 年上半年中国搜索市场份额达到了 81.9%。在全球资本市场，百度的表现也一直稳定，百度是美股 ADR 市场历史上年交易量最高的海外上市公司。此外，百度还凭借最高单股价格曾经超过 3000 元人民币的记录，毫无悬念地稳坐“中国最贵股票”座椅。尤其是目前在全球金融危机的大背景下，百度依旧运营稳健：09 年 Q2 财报显示，百度营业额同比增长 36.7%，利润同比增长 53%，超过华尔街分析师预期。

百度 2010 校园招聘回顾：

2009 年 9 月 1 日，全球最大中文搜索引擎百度 2010 年秋季校园招聘计划正式启动。本次，百度计划在全国范围内举办 13 场大型主题宣讲会，以及数十场系列招聘活动，为百度的 15 个核心技术部门招聘 600 多名顶尖人才。招聘分为校园招聘和管培生招聘两部分。所有申请者都要通过 hr.baidu.com 注册并提交个人简历。

百度 2011 校园招聘的情况请同学们随时关注[大街网百度 2011 校园招聘俱乐部](#)的最新信息及其各分行校园招聘俱乐部的最新信息。



此次大街网推出了**百度** 2011 校园招聘大礼包供同学们备战。

此外，我们会随着 2011 年度各名企校园招聘项目的进度，适时地为同学们提供百度 2011 校园招聘**第一时间上线通知**、**网申攻略图解**、**HR 官方答疑**、**应聘笔试面试指导**等各种求职信息，助你在面试路上披荆斩棘，通关获胜。

让我们赢在 2011！

百度 2011 校园招聘大礼包——目录

一、	百度简介	5
1.1	百度概况	5
1.2	百度历史	5
1.3	百度海外业务	5
1.4	百度主营业务/品牌	6
1.5	百度文化/价值观	6
1.6	百度工作地点	6
二、	百度 2011 校园招聘项目介绍	8
2.1	百度 2011 校园招聘介绍	8
2.2	百度校园招聘流程	9
三、	百度招聘常见问题解答	12
3.1	百度校园招聘 FAQ	12
3.2	百度管理培训生 FAQ	15
四、	百度职业发展&薪酬待遇	16
4.1	百度职业发展	16
4.2	百度薪酬待遇	16
五、	百度校园招聘笔试经验	18
5.1	百度运维部笔试题	18
5.2	百度商务搜索笔试题	18
5.3	百度商务搜索部笔试题	18
5.4	百度质量部笔试题	19
5.5	百度质量部第一场笔试的笔试题	19
5.6	百度 RD-2 卷（质量部等）笔试真题	20
5.7	百度商业应用产品部（非技术类）笔试题	22
5.8	百度商业产品部笔试归来~~~真题奉献	22
5.9	百度用户体验部笔试题	23
5.10	百度电子商务事业部笔试真题	24
5.11	百度运维 web 开发两道笔试题	25
5.12	百度技术类笔试真题	25
5.13	百度技术类笔试真题（原题扫描）	25
5.14	百度技术研发笔试题目	29
5.15	百度笔试题	35
5.16	百度笔试题目-回忆版	36
5.17	百度笔试题(市场部)	37
5.18	2008-9-24 百度笔试题（第一套题）	40
5.19	2008-9-24 百度笔试题（第三套题）	41
六、	百度校园招聘面试经验	42
6.1	百度技术岗面试总结	42
6.2	百度面试趣味见闻【面经】	42
6.3	百度质量部面经	43
6.4	百度一面面试经过	44
6.6	百度电面面经	46

6.7	百度 2010 校园招聘一面二面面经.....	46
6.8	写给要去百度的 XDJM	49
6.9	百度面试流水账	49
6.10	百度笔试面试经验	50
6.11	百度普天大厦一面经历	50
6.12	百度商务搜索部二面经历.....	51
七、	百度工作经历&感悟.....	52
7.1	众里寻他签百度--从网申到 OFFER（搜索引擎产品市场部-产品设计师-武汉）	52
7.2	百度的工作环境	54
7.3	百度日文产品部实习两周分享.....	56
7.4	百度经历&感悟.....	56

一、 百度简介

1.1 百度概况

百度 (Nasdaq 简称: BIDU) 是全球最大的中文搜索引擎, 2000 年 1 月由李彦宏、徐勇两人创立于北京中关村, 致力于向人们提供“简单, 可依赖”的信息获取方式。“百度”二字源于中国宋朝词人辛弃疾的《青玉案》诗句: “众里寻他千百度”, 象征着百度对中文信息检索技术的执著追求。2007 年 9 月 26 日, 中国互联网络信息中心 (CNNIC) 发布了《2007 年中国搜索引擎市场调查报告》, 其结果显示, 百度的用户首选份额已从 2006 年的 62.1% 升至 74.5%。之前的宣传口号为“全球最大中文搜索引擎”。2009 年 9 月百度在 Alexa 全球站点排名第 9。

1.2 百度历史

百度于 1999 年底成立于美国硅谷, 它的创始人, 百度公司总裁李彦宏是资深信息检索技术专家、超链分析专利的唯一持有人。百度创立初, 公司选择了与其他专业搜索引擎略有区别的商业模式: 即和门户网站合作, 百度按照搜索访问量分成, 这种付费模式在当时颇受门户网站的欢迎, 包括新浪、网易在内的各大门户网站都采用了百度提供的服务。

但这种模式很快显示了局限性。门户网站数量的有限性决定了其需求的有限性。2001 年初, 李彦宏借用了 Overture 的“付费排名”搜索引擎商业模式, 客户通过购买关键字并进行竞价, 决定其在搜索结果中排名的先后, 并通过上下文内容分析技术, 将广告同时投放于其他顶尖级搜索引擎, 与这些合作伙伴共同分享利益。2002 至 2003 年, 竞价排名迅速成为百度主要收入来源, 2004 年百度 80% 收入来自竞价排名。2005 年 08 月 08 日 百度在美国纳斯达克挂牌上市, 发行价为 27 美元, 当日盘中一度突破 150 美元, 最后以 122.54 美元收盘, 涨幅高达 353.85%, 出色表现创造了互联网的一个新神话。2006 年 12 月 4 日, 百度正式宣布启动国际化战略, 李彦宏宣布: 经过半年多的实质性准备, 百度计划于 2007 年进入日文搜索引擎市场, 并计划在 3-5 年之内, 希望百度能占到日文搜索引擎市场 5%-10% 的市场份额。百度近年来, 百度不断尝试在电子商务、资讯、娱乐、百科、论坛、IM 等各个方面发展, 改变了中文互联网的格局。

1.3 百度海外业务

2008 年 2 月, 百度在日本东京举办新闻发布会, 宣布日本分公司正式开始运作。百度公司董事长兼首席执行官李彦宏, 百度公司独立董事、前索尼公司董事长出井伸之亲自到场, 一起主持了宣布日本分公司正式运营的仪式。

早在 2007 年 3 月, 百度就开始在日本测试服务器, 并先后通过 www.baidu.jp 域名进行日文网页、图片及视频检索的服务测试。“经过近 10 个月的测试, 百度日本服务器运行稳定, 本土化团队的构建已经初具规模, 因而宣布日本分公司正式运营是水到渠成。”李彦宏表示。

1.4 百度主营业务/品牌

网页搜索

作为全球最大的中文搜索引擎公司，百度一直致力于让网民更便捷地获取信息，找到所求。用户通过百度主页，可以瞬间找到相关的搜索结果，这些结果来自于百度超过百亿的中文网页数据库。

垂直搜索

秉承“用户体验至上”的理念，除网页搜索外，百度还提供 MP3、图片、视频、地图等多样化的搜索服务，给用户提供更加完善的搜索体验，满足的多样化的搜索需求。

社区产品

信息获取的最快捷方式是人与人直接交流，为了让那些对同一个话题感兴趣的人们聚集在一起，方便地展开交流和互相帮助，百度贴吧、知道、百科、空间等围绕关键词服务的社区化产品也应运而生，而百度 Hi 的推出，更是将百度所有社区产品进行了串连，为人们提供一个表达和交流思想的自由网络空间。

电子商务

2008 年 10 月，百度旗下电子商务交易平台正式上线，基于百度独有的搜索技术和强大社区资源，百度有啊突破性实现了网络交易和网络社区的无缝结合，以打造完美满足用户期望的体验式服务为宗旨，为庞大的中国互联网电子商务用户提供更贴心、更诚信的专属服务。

1.5 百度文化/价值观

用户导向:坚持以用户需求为导向

分享:不断学习总结并积极分享

求实:坚持坦诚和实事求是的作风

系统:从系统的角度思考解决问题

卓越:拥抱挑战和变化，追求卓越

惜时:珍惜并善于管理时间

多年来，百度董事长兼 CEO 李彦宏，率领百度人所形成的“简单可依赖”的核心文化，深深地植根于百度。这是一个充满朝气、求实坦诚的公司，以搜索改变生活，推动人类的文明与进步，促进中国经济的发展为己任，正朝着更为远大的目标而迈进。

1.6 百度工作地点

2007 年 1 月份百度签得北京海淀区上地科技园区最后一百度大厦块空地使用权，宣布将修建“百度大厦”作为百度未来的总部。这次百度面向社会征集设计方案，并借助“百度世界”大会将初步遴选出来的 5 个百度大厦设计方案设计图放在网上进行公投。据百度公司称公司在选择最终百度大厦设计方案时，也将网民的投票结果纳入考虑之中。

据悉在百度世界大会已于 2006 年 7 月 13 日在北京举行，约有超过两千受邀嘉宾出席，届时现场还将有百度大厦的设计模型展示。2007 年 4 月百度大厦奠基，7 月正式开工建设，该大厦落成预计会在 2008 年。

百度大厦位于北京海淀区上地信息产业基地北区 7 号地块。北至上地北路，南至西北旺南路，东至上地村中路，西至内部 1 号路。用地北侧为联想研发及生产基地、盈创动力和在建项目辉煌国际广场，南侧为美国安

娜络、上地国际创业园，东侧为数码科技广场、神州数码、北方烽火和京蒙高科，西侧为上地 6 号写字楼群和著名的中关村软件园。

资料显示：百度大厦建设用地 3.68 公顷，东西约 115-124 米，南北约 312 米。建筑物东西宽约 65-72 米，南北长约 240 米。百度大厦项目总建筑面积为 91500 m²，其中地上 59000 m²、地下 32500 m²，建筑高度 30m；为百度公司未来综合研发及办公总部，定位为“外资企业总部大楼”。

由奥林匹克运动会主体育场——“鸟巢”的设计者设计的百度大厦，呈“目”字形结构，长方形的框架，被昵称为“搜索框”。

2009 年 11 月 17 日 百度举办了盛大的乔迁典礼，庆祝公司正式迁入位于上地信息产业基地的新办公和研发大厦--百度大厦。

设计：风格与理念

简单与复杂的调和之美

科学呈现着简单与复杂的辩证法

自然界的复杂与丰富来源于最简单的图案或者元素

精于心，简于形

简单的解决方案绝不简单

百度搜索：它的入口是简单的，但是输入关键词之后，我们得到的内容是庞杂的、复杂的。

百度大厦：它的建筑逻辑是简单的，但是走进它以后，我们得到的体验是丰富多彩的。

休息区：办公区周围，分布着不同风格的休闲区，色彩鲜亮的，深沉平静的，明快简洁的。工作间歇，忙里偷闲，小憩，茶饮。片刻的惬意，是为了更好的出发。

二、 百度 2011 校园招聘项目介绍

2.1 百度 2011 校园招聘介绍

百度 2010 校园招聘回顾：

2009 年 9 月 1 日，百度 2010 校园招聘拉开帷幕，招聘分为校园招聘和管培生招聘两部分。所有申请者都要通过 hr.baidu.com 注册并提交个人简历。

百度 2010 校园招聘项目介绍：

“框” 广天地，大有可为！百度 2010 校园招聘正式启动

全球最大中文搜索引擎百度 2010 年秋季校园招聘计划正式启动。本次，百度计划在全国范围内举办 13 场大型主题宣讲会，以及数十场系列招聘活动，为百度的 15 个核心技术部门招聘 600 多名顶尖人才。

成立近十年来，百度一直在技术创新方面走在业界前列。创立至今，百度已推出六十余款搜索引擎产品。凭借强大的技术创新实力，百度在中文搜索引擎市场也一直占据绝对领先地位。根据互联网数据中心 DCCI 的调查数据，百度在 2009 年上半年中国搜索市场份额达到了 81.9%。在全球资本市场，百度的表现也一直稳定，百度是美股 ADR 市场历史上年交易量最高的海外上市公司。此外，百度还凭借最高单股价格曾经超过 3000 元人民币的记录，毫无悬念地稳坐“中国最贵股票”座椅。尤其是目前在全球金融危机的大背景下，百度依旧运营稳健：09 年 Q2 财报显示，百度营业额同比增长 36.7%，利润同比增长 53%，超过华尔街分析师预期。

处于互联网产业最前沿的百度，放手让新人接触全球领先的核心技术，形成了以“CC（抄送）文化”为代表的百度文化，则更为员工创造了一种平等、透明、分享的沟通环境。凭借着广阔的发展空间和完善的人才创新激励及管理体系，百度目前已经打造出中国互联网业内最大的工程师团队。除位于北京中关村的总部研发基地外，百度还在日本东京、上海分别成立了地区研发中心，在包括网页搜索、阿拉丁开放平台，无线搜索、凤巢商业搜索等方面全面发力，并已经初见成效。

2009 年 8 月 18 日，百度正式向全球首次发布“框计算”平台，提出了直指用户前端需求的“框计算”全新概念，其中包含的各种创新技术，将对全球互联网格局产生深远的影响。百度期待着更多优秀人才的加入，共同驰骋“框” 广天地！

百度 2010 校园招聘活动即将开始，请毕业生同学登录 hr.baidu.com 查询招聘细节并及时提交个人简历。

百度 2010 管理培训生招聘项目介绍：

欢迎加入我们的管理培训生项目：

-出类拔萃 / 伯乐相马：由百度高管、资深总监和专业的人力资源部门组成的面试团队，将从广大优秀毕业生中甄选出精英中的精英加入我们的项目。

-名师指点 / 因材施教：由百度高管和资深总监们组成的导师团队将成为你未来三年事业起步的指导者。他们将一对一地传递给你们创业和奋斗的心得。

-千锤百炼 / 挑战自我：我们为你提供产品市场分析、营销、商务拓展及管理 etc 职业发展方向和在未来的三年里跨部门的轮岗实践机会，让你全面深入了解公司整体业务流程，为你提供快速的职业发展通道，助你实现职业梦想。我们有最资深的专家和顾问作你发展的向导，我们有最快乐的团队做你创新的伙伴，无数富有挑战性的项目和极具吸引力的岗位正等待你的激情投入。

-加速成长 / 成就未来：机会在你手中——在未来五到十年里，有更广阔的市场和团队等待你的开发和指导。选择成为 Management Trainee，选择成为核心，选择随着百度的成长为世界级的经理人才！

如果你认同百度简单可依赖的企业文化；

如果你想知道怎样创造世界第一的产品；

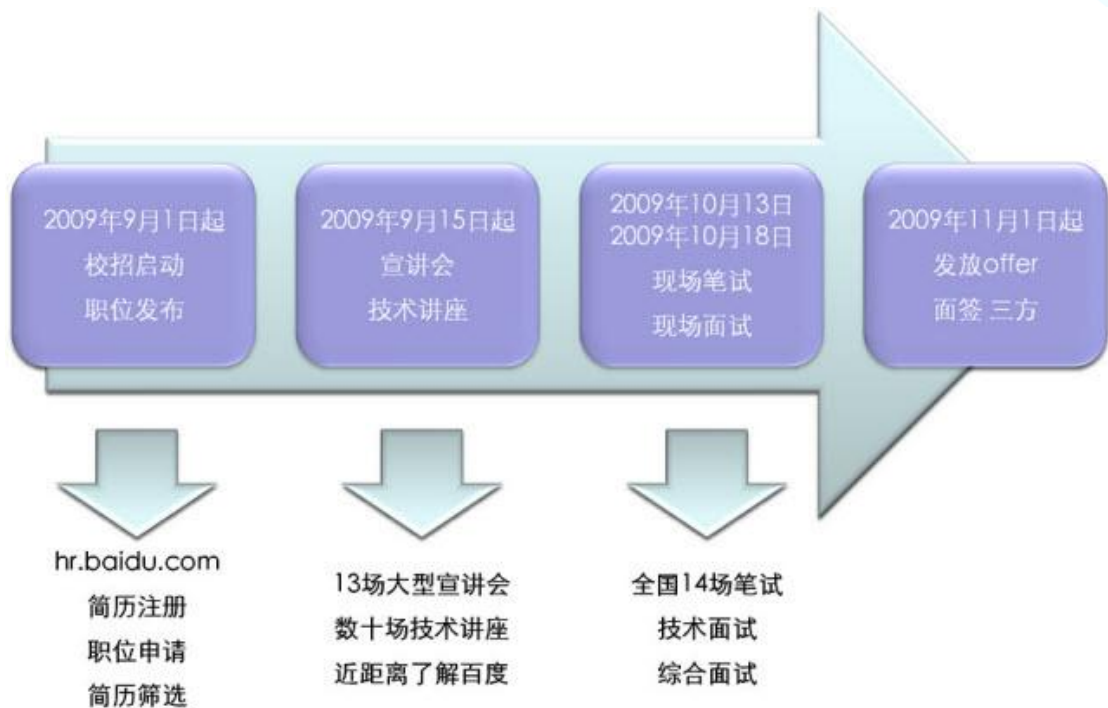
如果你想参与业界尖端的技术团队；
如果你想成为一个不可或缺的部门里不可或缺的人；
如果你想自己主导的项目会影响百万收入、亿万网民；
如果你想了解到自己究竟有多么了不起、相信你的存在意义非凡；
欢迎加入百度！

申请此职位，请先下载[《管理培训生申请表》](#)填写，并与简历一并打包压缩为.zip 格式的文件包上传。如上传失败，可将申请表格粘贴在简历之前保存为一个.doc 格式文件上传

百度 2011 校园招聘的情况请同学们随时关注[大街网百度 2011 校园招聘俱乐部](#)的最新信息及其各分校校园招聘俱乐部的最新信息。

2.2 百度校园招聘流程

百度 2010 校园招聘项目流程：



简历注册阶段：

2009 年 9 月 1 日起，请同学们尽快到百度招聘系统进行简历注册。届时，百度也将深入校园进行为期 1 个月的校园宣讲会，如果有面对面和百度同学沟通的机会，请关注我们的宣讲会行程。

请注意：已经在系统注册了简历的同学，请不要重复注册。请使用已经注册的简历帐号申请新职位，并更新简历。

笔试阶段：

2009 年 10 月起，我们将在全国十余个城市进行现场笔试，本次笔试为非开放性笔试，通过了简历筛选的同学将会收到笔试通知。为了同学们能够不错过我们的笔试，请尽快注册你的简历并申请百度的校园招聘职位。

面试阶段：

2009 年 10 月起，我们将在笔试城市展开现场面试，届时将会有工作人员电话通知笔试通过的同学到指定地点进行现场面试。

录用阶段：

2009 年 11 月起，我们将电话通知通过面试的候选人，确认录用意向。

宣讲会行程

日期 星期 宣讲时间 宣讲城市 宣讲场地

9 月 15 日 星期二 10:00~12:00am 北京 北京融金国际酒店 8 层主宴会厅

9 月 17 日 星期四 19:00~21:00pm 武汉 武汉大学人文馆主厅

9 月 18 日 星期五 18:30~20:00pm 武汉 华中科技大学大活动中心 305

9 月 22 日 星期二 18:30~20:00pm 广州 中山大学大学城校区行政楼 B101

9 月 22 日 星期二 18:30~20:00pm 杭州 浙江大学玉泉校区教 7 影视厅

9 月 24 日 星期四 18:30~20:00pm 合肥 中国科技大学 西活大礼堂

9 月 24 日 星期四 18:30~20:00pm 哈尔滨 哈尔滨工业大学国际会议中心 201 报告厅

9 月 26 日 星期六 18:30~20:00pm 成都 四川大学就业指导服务中心 201 报告厅

9 月 26 日 星期六 18:30~20:00pm 天津 天津大学天南联合办公大楼 C 座四层报告厅

10 月 12 日 星期一 18:30~20:00pm 上海 上海交通大学菁菁堂

10 月 13 日 星期二 18:30~20:00pm 北京 清华大学第二教学楼 401 报告厅

10 月 13 日 星期二 18:30~20:00pm 上海 复旦大学光华东辅楼 102

10 月 14 日 星期三 13:30~16:00pm 北京 中国人民大学就业指导中心 421 报告厅

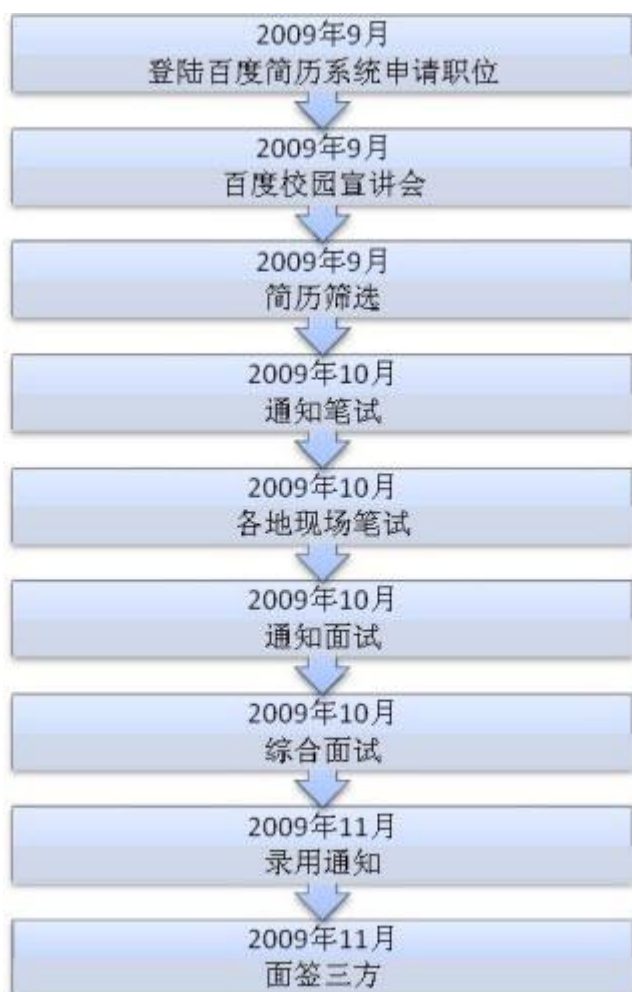
10 月 16 日 星期五 18:30~20:00pm 西安 西安交通大学宪梓堂二楼大礼堂

笔试安排 笔试日期 笔试时间 笔试城市

第一轮 2009 年 10 月 13 日 请以笔试通知为准 北京、成都、哈尔滨、杭州、武汉、广州、南京

第二轮 2009 年 10 月 18 日 请以笔试通知为准 北京、上海、大连、沈阳、天津、合肥、西安

百度 2010 管理培训生项目流程：



三、 百度招聘常见问题解答

3.1 百度校园招聘 FAQ

校园招聘安排及实习问题

如果我在职位申请过程中遇到无法解决的问题怎么办？

请发送邮件到 hrhelp@baidu.com 寻求解决，邮件中请注明简历 ID 和中文姓名。回复仅限于解决系统问题，其他问题暂不回复。

百度 2010 年应届生校园招聘什么时候开始？什么时候结束？

答：百度 2010 年校园招聘将在 9 月份启动，具体行程、招聘职位及应聘方式请访问百度公司招聘网站校园招聘页面（<http://hr.baidu.com/www/campus.action>）。具体的招聘工作将持续到 2010 年 3 月左右。

请问百度 2010 年应届生校园招聘会在哪些城市、哪些高校开宣讲会，具体什么时候进行？

答：具体行程安排确定后会及时公布在百度招聘网站及一些专业招聘网站上，详细情况请关注百度公司校园招聘网站（<http://hr.baidu.com/www/campus.action>）。

百度 2010 年的校园招聘工作地点都是在北京吗？

答：百度工作地点在北京或者上海，具体情况请咨询现场招聘团队。

今年百度是现场笔试，我不小心错过了怎么办？

答：百度公司人力资源部会在 11 月再组织统一的网络笔试，所以万一错过了现场笔试请尽快通过我们简历系统提交简历，以便尽早获得网络笔试资格。但我们还是建议大家尽量参加现场笔试，可以提前获得面试机会。

我是一名本科生，不知道有什么职位适合我？

答：百度面向 2009 年应届毕业生的招聘职位均已公布在百度校园招聘网站，只要你的兴趣和能力与职位相符合，都可以在网上申请应聘。具体请查询百度公司校园招聘网站（<http://hr.baidu.com/www/campus.action>）。

如果我与百度签订了三方，我什么时候可以到百度实习？

答：建议与百度签订三方的同学，在征得学校和导师的同意后尽量提早到百度来实习，在确定可以实习后，请尽快联系给你发放录用通知的人力资源部的同事，之后我们将会安排实习相关事宜。

在线提交简历及笔试问题

听说简历注册成功后会有一个回执邮件，我怎么没有收到？

答：简历注册后，系统会自动发激活邮件到同学们的邮箱中。部分同学收不到激活邮件可能是因为邮箱写错了或者其他网络问题，请通过首页【未收到链接或失效】链接修改邮箱。注册成功后会收到激活邮件，点击激活链接才能激活用户并登录使用。

注册成功后的简历可以修改吗？

答：在简历状态处于“新提交”时，随时都可以进行修改，当简历状态处于“处理中”时，就不能进行修改了。

由于百度公司的职位信息较多，在职位选择上我们要注意什么问题？

答：同学们在注册简历后，可以选择三个职位，若修改应聘职位，系统只保留您的最新选择。因此，请同学们务必仔细阅读各职位的职责描述、招聘要求，慎重选择。

因我错过了笔试时间，是否能重新安排笔试？

答：请尽量按照百度安排的时间参加现场笔试。

我已经成功通过了笔试，不知道什么时候可以收到面试通知？

答：一般在通过笔试的两周内，将会收到来自百度招聘组发出的面试通知，请保持您的通讯工具畅通。

我是否可以通过注册不同的用户名来申请更多的职位？

答：不可以。百度的简历系统是通过您注册的身份证号来进行唯一识别的，因此一人只能注册一次，每次最多选择 3 个职位。在这里提醒您，面试时，我们需要您提供身份证复印件；如果您被录用，身份证号将直接导入员工管理系统。身份证号一旦确认则不能修改，因此请准确填写身份证号码。

关于笔试/面试**我收到邮件说已通过面试，这是否表示我已被录用？**

答：面试通过后，还会有其他事宜需要确认，请等待通知。最终录用以收到邮件 OFFER 为准。

离上次笔试/面试已经很长时间，为什么还没有消息？

答：笔试之后一周之内会陆续安排面试；面试之后一般 2 周 - 1 个月内会给予反馈。

如何查询我现在的简历状态？如何更新我提交的简历？

答：百度简历系统暂时还不开放查询与更新功能，请您提交时务必确认您信息的真实有效性。

我是 2010 年的毕业生，也可以申请你们的实习职位么？

答：可以。但是校园招聘期间我们会优先处理校园招聘的职位，为了保证您的简历被如期处理，请慎重选择职位。

关于薪酬**百度每年有调薪的机会吗？**

百度非常重视肯定员工的贡献与价值，会根据员工的贡献与价值在薪酬上给予相应体现。

每年百度会根据公司的发展情况与员工的个人表现与业绩，进行薪酬调整。

由于技术人员有相应的职称评定，根据每个人的能力成长与业绩表现综合评定，会有相应的技术职称晋级。

根据技术职称评定的结果，当员工具备晋级的资格时，薪资也会根据公司相应的政策进行调整。

关于培训**百度提供什么样的培训？**

百度的培训，从类别上看可以分为素质类培训和专业类培训。素质类培训包括新员工入职培训、工作技巧、通用技能、项目管理等；专业类培训主要是由各部门、专业群组从业务角度展开，例如专业技能培训、案例研究等。从形式上看培训可以分为内训、外训和自由式培训，所谓自由式培训是指公司把一些优秀的培训课件制作成光盘，供大家在自己方便的时间进行自我学习。长期以来，百度一直非常重视人才的自主培养。在百度，技术人才的培养，已形成了一个比较完整、统一的评价体系，包括研究、开发、测试、配置、质量保证、系统运行、技术支持、文档等 9 大系列、57 个职称。我们的技术类培训，会根据不同级别、不同序列来设定不同的培训课程，并且每半年进行一次技术评定，对于优秀的员工公司为其提供更多的发展机会、更好的福利待遇等。总之，无论任何培训都是以提升员工能力为最终目标的，百度会为大家更多的实战机会，让大家在实战中不断成长、提升个人价值。

关于社会福利

百度的社会保险的缴纳比例是多少？

答：以北京地区为例

养老保险 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 28% —— 其中公司 20% 个人 8%

失业保险 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 2% —— 其中公司 1.5% 个人 0.5%

工伤保险 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 0.4% —— 全部由公司交缴纳

基本医疗 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 12%+3 —— 其中公司 10% 个人 2%+3

生育保险 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 0.8% —— 全部由公司缴纳（外埠人员需提供《北京市工作居住证》复印件办理参保）

住房公积金 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 24% 按月公司 12% 个人 12%

（在本单位未工作满一年员工，按照新参统的上月工资基数办理参保。）

其他地区以当地缴纳情况为准。

每年的带薪年假有多少天？有什么限制条件吗？

答：没有限制条件，入职第一年最多可享有 10 天的带薪年假，并且根据在公司工作年限的增加而增加，最多可有 20 天。

第 1 年 10 天

第 2 年 12 天

第 3 年 12 天

第 4 年 15 天

第 5 年 15 天

第 6 年 18 天

第 7 年 18 天

8 年及以上 20 天

新员工入职有没有安家费？公司有提供员工宿舍吗？

答：公司会为来自外地的新员工提供一定时间的过渡期住房补贴，同时，公司内部有专门的空间供交流租房相关事宜，大家可以充分利用这个空间找到合适的合租人以及相关信息。

关于户口

在 OFFER 中没有提到户口的问题，百度是否解决外地生源的户口问题？

答：每年公司会向北京人事局申请户口指标，从往年的情况来看，百度在同类型的企业中申请户口指标占有一定优势。但每个公司得到的指标数额是由北京市人事局来决定并分配的，不是公司可以决定的，就目前的趋势来看，北京市的户口指标限制越来越严，在解决户口的问题上不能给出承诺，但是公司会尽力争取。

关于三方协议与违约金

签了录取通知书后，对双方分别有什么约束力呢？

答：签了 OFFER 后，应尽快签订三方协议；签订三方后，任何一方违约，需要履行违约责任。

学校的三方协议不确定什么时候能够发下来，该怎么办？体检报告单是和三方协议一起寄过去吗？

答：请及时与校方联系，尽快取得三方协议；建议一起邮寄，但也可以分开邮寄。

3.2 百度管理培训生 FAQ

百度招聘管理培训生的目的及培养方式是什么？

答：互联网的大幕刚刚拉开，百度作为中国互联网的领跑者发展迅速，管理培训生项目即作为培养未来的中高层管理者的途径之一。百度为每一位管理培训生指定一位高管作为导师，提供思想和发展方向的指导。管培生的培训方式以公司内轮岗实践为主，配合必要的业务培训、管理培训、学习性考察等方式，确保项目成员能够获得更宽的视野和加速的成长。

请问百度管理培训生招聘流程？

答：登录网站——查找职位——提交简历及《2010 百度管理培训生申请表》——通过简历筛选——收到笔试通知——面试——offer。

如何申请百度管培生职位？

答：找到职位申请页面，下载填写《2010 百度管理培训生申请表》，将申请表和个人简历打包成一个压缩文件后提交即可（注意：简历系统只接受唯一文件上传，否则将只保存第一份上传文件）。

百度 2010 年管理培训生招聘什么时候开始？什么时候结束？

答：百度 2010 年管理培训生招聘将在 9 月份启动，具体行程、招聘职位及应聘方式请访问百度公司招聘网站校园招聘页面（<http://hr.baidu.com/www/campus.action>）。具体的招聘工作将持续到 09 年 12 月底左右。

百度 2010 年的管理培训生工作地点都是在北京吗？

答：百度总部在北京，管理培训生工作地点在北京。

百度管理培训生只招应届本科生吗？

答：应届本科生和研究生都可以应聘百度管理培训生，只要你的兴趣和能力符合要求，都可以在网上申请应聘。具体请查询百度公司校园招聘网站（<http://hr.baidu.com/www/campus.action>）。

百度管理培训生对专业有限制吗？

答：没有专业限制，只要认同百度企业文化，热爱互联网，兴趣和能力符合管理培训生招聘要求都可申请。

今年百度管理培训生招聘安排几场笔试？

答：百度 2010 年管理培训生招聘只安排一场现场笔试，在北京上海同时举行。

请问百度什么时候通知笔试？之后的面试环节是怎么安排的？

答：预计各地宣讲完毕之后，10 月份将通知通过简历筛选的同学参加笔试，对于通过笔试和初试的同学，我们将邀请同学们到北京来参加终面。

如果我与百度签订了三方，我什么时候可以到百度实习？

答：与百度已签订三方的同学，如本人有实习意愿，在征得学校和导师的同意后，百度可安排实习。

百度管理培训生今年计划招聘多少名？

答：百度重视人才，在招聘管理培训生方面坚持“精挑细选，宁缺勿滥”的原则，对优秀人才没有固定的名额限制。

四、 百度职业发展&薪酬待遇

4.1 百度职业发展

百度的培训,从类别上看可以分为素质类培训和专业类培训。素质类培训包括新员工入职培训、工作技巧、通用技能、项目管理等;专业类培训主要是由各部门、专业群组从业务角度展开,例如专业技能培训、案例研究等。从形式上看培训可以分为内训、外训和自由式培训,所谓自由式培训是指公司把一些优秀的培训课件制作成光盘,供大家在自己方便的时间进行自我学习。长期以来,百度一直非常重视人才的自主培养。在百度,技术人才的培养,已形成了一个比较完整、统一的评价体系,包括研究、开发、测试、配置、质量保证、系统运行、技术支持、文档等 9 大系列、57 个职称。我们的技术类培训,会根据不同级别、不同序列来设定不同的培训课程,并且每半年进行一次技术评定,对于优秀的员工公司为其提供更多的发展机会、更好的福利待遇等。总之,无论任何培训都是以提升员工能力为最终目标的,百度会为大家更多的实战机会,让大家在实战中不断成长、提升个人价值。

4.2 百度薪酬待遇

关于薪酬：

百度非常重视肯定员工的贡献与价值,会根据员工的贡献与价值在薪酬上给予相应体现。

每年百度会根据公司的发展情况与员工的个人表现与业绩,进行薪酬调整。

由于技术人员有相应的职称评定,根据每个人的能力成长与业绩表现综合评定,会有相应的技术职称晋级。

根据技术职称评定的结果,当员工具备晋级的资格时,薪资也会根据公司相应的政策进行调整。

关于福利：

以北京地区为例

养老保险 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 28% —— 其中公司 20% 个人 8%

失业保险 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 2% —— 其中公司 1.5% 个人 0.5%

工伤保险 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 0.4% —— 全部由公司交缴纳

基本医疗 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 12%+3 —— 其中公司 10% 个人 2%+3

生育保险 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 0.8% —— 全部由公司缴纳 (外埠人员需提供《北京市工作居住证》复印件办理参保)

住房公积金 缴纳标准：按照员工上一年月平均工资的 24% 按月公司 12% 个人 12%

(在本单位未工作满一年员工,按照新参统的上月工资基数办理参保。)

其他地区以当地缴纳情况为准。

关于休假：

入职第一年最多可享有 10 天的带薪年假,并且根据在公司工作年限的增加而增加,最多可有 20 天。

第 1 年 10 天

第 2 年 12 天

第 3 年 12 天

第 4 年 15 天

第 5 年 15 天

第 6 年 18 天

第 7 年 18 天

8 年及以上 20 天

关于住宿：

公司会为来自外地的新员工提供一定时间的过渡期住房补贴，同时，公司内部有专门的空间供交流租房相关事宜，大家可以充分利用这个空间找到合适的合租人以及相关信息。

关于户口：

每年公司会向北京人事局申请户口指标，从往年的情况来看，百度在同类型的企业中申请户口指标占有一定优势。但每个公司得到的指标数额是由北京市人事局来决定并分配的，不是公司可以决定的，就目前的趋势来看，北京市的户口指标限制越来越严，在解决户口的问题上不能给出承诺，但是公司会尽力争取。

五、 百度校园招聘笔试经验

5.1 百度运维部笔试题

昨天去了百度运维部的 DBA 笔试下面是笔试题（回忆写的，不过主要的都还是有的） 总共三部分 7 道题
第一部分·简答 1.简述树的深度优先算法、广度优先算法，及非递归实现的特点。2.在文件系统中，元数据（比如 ext2 中的 inode）的基本作用是什么？ext2 跟 ext3 的根本区别是什么？ 3.在 web 服务中，负载均衡的基本作用是什么？请举例你熟悉的一款负载均衡软件或者实现方案，简述它们的实现原理。（这题后半部分为开放性，我也没记多深，大概就这样） 4.数据库事务的四大特性是什么？请你简单举例对一个完全不懂数据库的人解释这四个特性。投数据库管理员（DBA）必答。5.一个微型处理器，1KB 内存和 1MHz（每 MHz 运算次数为 10^6 ），在这样的计算机上面运行程序（程序到该终止时会自动终止，不会出现死循环）最长能运行多长时间？你可以进行任何需要的假定。第二部分·算法和程序设计 1.int maxContinuNum(const char *inputstr,char * outputstr) 编写一段程序实现该函数，实现返回一个以“\0”结束的字符串中最长的数字串的长度，并把

该数字子串的首地址赋给 outputstr。不能使用任何库函数或已经存在的函数，如 strlen。例如：在字符串“abc123abcdefg123456789”中，把该字符串的首地址赋给 inputstr，返回 9，outputstr 指向字符串“123456789”的首地址。第三部分·备份系统设计（这题太长了，记住的不多，下面是大概的）设计一个备份系统，要求符合三个备份场景，写出你的设计思路，框架模块设计，实现原理。要求：1.该系统要能实现对多服务器备份工作（大概这样，还是。。） 2.该系统要具备很好容错性，不能因为多服务器中的一台出现故障儿导致整个备份工作不能进行。 3。。。 4。。。 （这两点记不清了，不好意思） 5.具有较强的扩展性，例如当服务器内存不够时，能灵活的添加内存。扩展性是附加，在实现前面的要求后再考虑扩展性 备份场景 服务器 备份网络速度 备份开始时间场景 1 a1~a10 10M/S 每天上午 10 点 10 分场景 2 a1,b1,c1,d1 30M/S（忘了 - - !） 四台服务器场景 3 a1~a100 5M/S（也不大记得了。。）大体就这些题了，最后一题记得不大清以外，其他差不多就是原题了 受用的不忘顶下，呵呵

5.2 百度商务搜索笔试题

第一道题是设计个数据结构，树形结构，共有 1000 个节点，所有的叶子节点都在同一层，深度不超过 10。满足 a) 从节点 A 出发，方便找到深度为 m 的所有节点 b) 从节点 B 出发，深度为 k，方便找到从 root 到 B 的路径请设计这种数据结构，并给出 a，b 两种情况的查询操作，及增加和删除操作后边两小题忘了 第二题是简答题 1.简答 DOM 和 SAX 的异同，简答什么是 SOAP。2.简述你知道的设计模式和他们的应用场景。第三题是算法题：

1.在一个 x，y 平面上有超过 10000000 个点，互不重合，应设计一个算法求出距离最短的 3 对点，并分析算法的效率。2 有一个无序的实数序列 x_1, x_2, \dots, x_n ，请设计个算法在线性时间内找到相邻（不是序列相邻，而是在实数轴上相邻）两点间最大距离。3 类似于灯泡开合问题，有 1—60 个灯泡全关，第一次所有 1 的倍数状态切换，第二次所有 2 的倍数状态切换。。。。。。一直到 60.求最后亮着的事哪几盏灯。（原题不是这样，但思路是一样的） 最有一道题是系统设计题，没记住。

5.3 百度商务搜索部笔试题

今天上午刚刚笔试完

把记住的和大家分享一下

第一题 是 写出 数组和链表的优缺点

第二题 是读程序的问题全凭能力~

第三题是说有黑桃 A, 4, Q 红桃 2, 3, 4, 7, 8, J 梅花 4, 5, 6, Q, K 方片 A, 5 从中抽取一张有甲乙两个人,

甲知道这张牌的数字, 乙知道它的花色

甲说: 我不知道是哪张牌

乙说: 我知道你不知道是哪张牌

甲说: 现在我知道了

乙说: 我也知道了

你能否从甲乙的对话中判断出是哪张牌?

5.4 百度质量部笔试题

1.说说链表和数组的优缺点。2.是一道程序分析题,程序记不太清了。后面的问题是1)这个程序是干什么的(大概用一句话说一下)2)运行结果3)计算时间复杂度4)说说还有没说更好的算法,简述一下3.魔术师推论的题:魔术师请两个观众配合他表演魔术,他拿出16张扑克牌,这16张扑克牌如下:红桃 A、Q、4 黑桃 J、8、4、2、7、3 草花 K、Q、5、4、6 方块 A、5 这时魔术师从这16张牌中挑出一张牌来,并把这张牌的点数告诉甲,把这张牌的花色告诉乙。这时,魔术师问甲和乙:你们能从已知的点数或花色中推知这张牌是什么牌吗?甲:"我不知道这张牌。"乙:"我知道你不知道这张牌。"甲:"现在我知道这张牌了。"乙:"我也知道了。"请问:这张牌是什么牌?(我大概就对这个题有信心啦,哈哈)4.是一道数据结构的编程题。(因为我没有学过数据结构,所以没怎么看,也就没太记住,好像是考遍历算法之类的)5.编程题: $M \times M$ 字符矩阵,有 N 个字符串。让你编程查看这个 N 个字符串是否在 $M \times M$ 的对角线上(对角线不是咱们平时所说的那种角标是 $I=J$ 的,反正挺怪的)6.网络编程吧,题太长忘了!就这么多拉,希望对下边的人有好处,大家都加油哦!!

5.5 百度质量部第一场笔试的笔试题

今天开始第一场笔试,百度和摩根,回来凭着自己的一些印象把记得的题目整理了一下,之前一直在版里看到同学们的笔经,想着有机会的话,自己也能够贡献一些力量,为后面的或者下届的同学攒点经验吧~~肯定存在遗漏或者有误的地方,请也去笔了的同学一起帮忙完善更正啦~最后,笔试真的还是需要好好准备,都不是太难的东西,如果因为没准备而失去机会,真的挺可惜的,哎,我懊悔。。-----【百度质量部笔试题】第一部分:1.简述链表和数组的优缺点。2.给了一长串代码,说明函数实现的功能?执行函数打印的结果?优化的算法设计?another_func()... some_func()... 其实就是比较给定的字符串集合{"cafe", "baidu", "duiba", "face", "thisone", "iseasy"}中是否存在有这样的字符串,它们包含的字符以及字符个数相同,出现顺序不必相同,找到并打印出来。3.纸牌的问题,具体题目太长了,我没有记下来,就是魔术师分别告诉观众一张牌的花色和点数,然后两位观众说几句话来判断这张牌到底是什么?第二部分:1.二叉树的前序遍历算法,分别用递归和非递归的方式实现,要求写出可执行的代码。2.给定一个 $M \times M$ 的字符矩阵,给出了找到连续对角线字符串的方法,从左上到右下,从右上到左下,共有四种对角线字符串,(1)让你写出怎么在这个字符矩阵的对角线字符串中找到给定的子串,写出算法设计。(2)如果 $M \times M$ 矩阵超大,无法载入内存,怎么办呢?3.系统设计题:设计一个服务调度管理器,服务器接收数据包,数据包大小为32个字节,第一个字

节是请求的优先级,后面 31 个字节是请求的命令,服务器根据客户端发来的命令,分配资源,完成相应的服务,然后将操作的结果返回给客户端,但是由于服务器资源有限,故服务器可以存储操作的结果,如果下次有同样的命令到来的时候,

直接获取操作结果返回给客户端即可。要求设计一个服务器调度管理器,满足以下调度条件:(1)同样条件下,请求次数多的请求首先获得服务,请求次数最大 255 (2)同样条件下,请求优先级高的请求首先获得服务,优先级等级最高 16. 要做的是:(1)设计服务器的核心调度算法:(2)数据结构设计(3)如果服务器的记录容量是 20 万条,分析需要占用多大内存空间??

5.6 百度 RD-2 卷(质量部等)笔试真题

今天笔试完,肯定得被鄙视了,不过主要是自己基础不好的原因。第一次笔试,打击度还好,能给自己提个醒该好好看书了。

我笔试的是质量部,我们那屋参加笔试的部门总共有四五个吧,除了运维部和上海研发中心的另用一套试卷外,其余几个部门都是 RD-2 卷。

技术类的两个屋子,我们那屋有一百九十多人,差不多八九十人左右是笔试质量部的,上海研发中心就 4 个人。

题目难度我觉得比前些日子考过且网上已流传出的那些题要容易,只可惜自己平时不用功没学好。感觉百度的题考数据结构的知识蛮多的。

题目大致记得如下吧,细节地方肯定有错误之处,仅供大家参考下了啦,反正百度也没要求签啥保密协议的。

(1)简述链表和数组各自的优缺点。

(2)程序题,程序大概如下,a 为一个字符串数组,字符串中每个字符都是介于'a'到'z'的小写字母,且字符串长度不超过 20。

(a)描述 bbb 函数的功能(可用一句话)。

(b)假设 N=7,且 a={"cafe","baidu","recuit","thisone","iseasy","*****","*****"}(有两个字符不记得了....),写出输出结果。

(c)写出 bbb 函数的时间复杂度(用 N 表示)。

(d)好像是 bbb 函数优化提高算法效率之类的。

```
int aaa(char* b1,char* b2)
{
    char g[26];
    int i;
    for(i=0;i<26;++i)
        g[i]=0;
    for(i=0;i<26;++i)
        g[b1-'a']++;
    for(i=0;i<26;++i)
        g[b2-'a']--;
    for(i=0;i<26;++i)
    {
        if(g[i])
            return i;
    }
}
```



```

return 1;
}
int bbb(char a[N][20])
{
int f[N];
int i,j;
for(i=0;i<N;i++)
f=0;
for(i=0;i<N;i++)
{
if(!f)
f=1;
printf("%s",a);
for(j=i+1;j<N;j++)
{
if(aaa(a,a[j]))
{
f[j]=1;
printf("%s",a[j]);
}
}
printf("\n");
}
}
}

```

(3) 魔术师抽出 16 张牌，红心 A, 4, Q；黑桃 J, 8, 4, 7, 2, 3；草花 K, 4, Q, 5, 6；方块 A, 5。
然后魔术师从中随意抽出一张牌，叫两观众上去，将点数告诉了观众甲，将花色告诉了观众乙。

甲：我不知道这张牌。

乙：我知道你不知道这张牌。

甲：我知道这张牌了。

乙：我也知道了。

请问从这四句话中你能判断是哪一张牌？

(4) 用递归和非递归的方法写出树的先序遍历，需为可执行的代码。

给出结点定义

```

class tree
{
public:
int data;
class tree *left, *right;
};
typedef class tree node;
typedef node *bitree;

```

为了方便 coding，给出 stack 栈操作，push(PNode);pop();

(5) 一个 M*M 的矩阵 A，一个字符串数组 S，比较 S 中的字符串是否在 A 中的连续对角线序列中出现。

譬如一个 4*4 的矩阵 1 2 3 4

a b c d

5 6 7 8

e f g h

则其连续对角线从左算：1 2 a 5 b 3 4 c 6 e f 7 d 8 g h

或 1 a 2 3 b 5 e 6 c 4 d 7 f g 8 h

从右算：4 3 d 8 c 2 1 b 7 h g 6 a 5 f e

或 4 d 3 2 c 8 h 7 b 1 a 6 g f 5 e

(a) (b) 两问，大概是写出优化高效的算法，不一定要程序，可用流程图或者文字描述，简述算法原理，计算时间复杂度。

(6) 给出了一些条件，基于此要写一个任务管理调度器的核心算法，数据结构（前两问），第3问是啥不记得了。

5.7 百度商业应用产品部（非技术类）笔试题

我决定发帖来积攒点 RP 1.字母序列 O,T,T,F，有什么规律？请依据这个规律指出剩下的五个数，并说明其原因。2.1-16 十六个数字分别填入十六格方框内，要求从左至右的数字是从小到大排列，从上至下的数字也是从小到大排列，问：有多少种排列方式。3.医院，某人说：医护人员共 16 人，医生人数少于护士人数，男医生少于男护士，女护士少于男护士，至少一名女医生，问题：某人的性别及身份 4.电子商务的问题，是个老题，坛子里有过，就是问为什么宠物商品及化妆品的网上购物率为什么是增长最快的问题 5.同样是道老题，问易拉罐做成圆柱形的十个原因 6.一道类似运筹的题，就是看你如何做时间安排，说一个人 5 点 30 分刚运动完，口很渴，家里没水，女朋友 6 点左右要来家里吃饭，家里什么食材都没有；邻居拜托去接幼儿园小朋友，并在 6 点 30 分左右来接孩子回家，孩子很小，必须有人照顾；距居住处最近的菜市场走路 5 分钟，路上没有杂货店等；幼儿园在相反方向，路途中有商店，步行 10 分钟；有自行车，但是车要是不确定放在哪里；约好在朋友下班后给朋友打电话。7.一张比例为 3600 : 1 和一张比例为 2000 : 1 的标准地图，摆放好后，大的地图完全覆盖在小的地图上，问，是否存在一点，使用图钉在地图上按下去，可以使两张地图上的同意真实地点相重合？原因。8.有好几个题让选择的，我选择的是策略题，如何设计一款盲人手机，功能，最好有图示；还有根据“红豆生南国，春来发几枝”、“锄禾日当午”“春晓”这几句诗设计主题网站“红豆网”“锄禾网”“春晓网”，网站的功能网，以及网站名称可以给网站带来的竞争优势（选择其一论述即可）9.是否满意自己本次答卷，如不满意，论述原因 OK，我的试卷上的问题就大概是这些，有一些出入可能，但是也大差不差了.....

5.8 百度商业产品部笔试归来~~~真题奉献

处女笔。。。。

题目和往些年的题差不多

第一题是

给出 5 个字母 O T T F F 请推理并写出后 5 个字母，并说明原因。

第二题：

将一个正方形平分为 16 份，将 1 到 16 个数字填入其中要求 左比右大

上比下大 问有多少中方法

第三题一家医院包括我在内有 16 名医护成员，以下的情况，包括我和不包括我对情况没有任何改变具体的我给忘了...我有罪...

貌似是

护士多于医生

男医生多于男护士

男护士多于女护士

女医生至少有一个

问说话者的性别和职位

第四题

易拉罐设计为圆柱形的 10 个理由。

第五题：

1.5 点半你回到家大汗淋漓

2.你很渴，但是家里一滴水没有，需要重新烧水

3.刚交往 2 个周的恋人要拜访你家（6 点左右），并且很希望尝尝你的手艺（冰箱里什么也没有）

4.1 分钟前你的邻居（关系很好）打电话给你，拜托你去帮她去幼儿园接小孩（4 岁），你答应了

幼儿园 5 点放学（幼儿园在你家东边，有 800 米远，步行需要 10 分钟，路上只有五金店和杂货店，买菜需要去菜市场，在

西边，从你家走要 5 分钟）

5.邻居 6 点半左右接孩子

6.你有一辆自行车，但不知道钥匙放在哪里

请问你怎么处理以上情况

想起来了 还有一题是

第六题：美国今年的网络销售额涨幅达到 20% 达到了 9 亿美元

其中宠物用品和化妆品的涨速最引人注目。

请分析

第七题：还有一个选答题

1. 你平时经常运用搜索引擎吗？你认为这些搜索引擎都有什么特点和不足？你认为网络引擎怎么做才能吸引网民的关注？

2. “红豆生南国，春来发几枝” “锄禾日当午，汗滴禾下土” 等诗句

许多网站名来源于诗句，你认为“红豆”网，“锄禾”网分别可以设计成什么样的网站？

.....

（我记得不是很清楚了，对不住大家）

第八题：

有两张标准世界地图，比例尺分别为 1：200000 和 1：300000

将两张地图完全重合，然后拿一个图钉按下，你认为有可能按下的点为同一个真实地球上的点吗？

无论行还是不行，请简述理由

最后一题依旧是 你觉得这个测试基本反映了你的能力吗？你对自己的答案满意吗？

如果不满意，你还有什么补充？

5.9 百度用户体验部笔试题

昨晚在北大做的笔试题，我投的是用户体验部-用户研究工程师，之前在大街网很难找到非技术类的，而且不是针对用户体验部，凭记忆写下来，

第一部分：答一题，多答不限

1.方差分析的统计原理和运用条件

2.什么是社会网络研究？它的主要观点是什么？有哪些应用？

3.市场调研过程分为几个阶段？各个阶段的核心任务和目标是什么？

第二部分：三题必须都答

1.用户体验研究领域有哪些专家？用一句话描述他们的主要观点？

2.用户体验研究和产品运营之间的关系

3.交互设计是什么？一个好的交互设计具备哪些特征？举例说明。

第三部分：答两题，多答不限

1.简述用户体验研究方面的企业实践项目？（没有可以不写）

2.有用户提出反馈“搜索结果页面，需要将页面拖放到最底才可点击下一页，可否实现翻页置顶或自动反应功能”，如何处理这个问题

3.百事可乐攻击可口可乐时，曾经在马路上随机做双盲实验，多数人认为百事可乐比可口可乐好喝，百事可乐公司以此为据进行推广。可口可乐也在马路上做双盲实验，惊奇地发现，多数人认为百事可乐比可口可乐好喝，因此，可口可乐公司下定决心改进产品，推出新产品“new coke”，没想到“NEW COKE”推出后消费者抵制，并且要求推出原来的口味。请分析“new coke”失败的原因。

4.统计关键词的搜索量时（有一个图，统计 2007 2008 2009 关键词搜索量），有人说“……，因此，当台风来时，人们就更关注变形金刚”，设计一个研究说明结论正确与否。

第四部分：附加题

有四道逻辑推理题

估算你所在城市的出租车数量？简述估算理由。

5.10 百度电子商务事业部笔试真题

试的题目是技术类。我投的是测试，在场的据说绝大部分是测试，身边也有 web 方向的。

题目如下：

1.树的深度优先、广度优先遍历算法，及非递归实现的特点。

2.给出一段代码，找出有错误或安全隐患的地方，及错误原因。

3. 假设有个迷你计算机，1KB 内存，1MHz 处理器（每秒可以改变 10^6 次状态）。所有能够在机器上运行且会运行到一定时候能够终止（没有死循环）的程序中，最长的运行时间。自己设置其他假设条件。

4. 一个大型项目中有很多组件，组件之间的编译有依赖，比如必须先编译完 N1 才能编译 N2。设计快速算法，完成 $N > 1000$ 个组件的项目的编译过程，并给出算法复杂度。

5. 代码 `int maxContinuNum(const char *inputstr, char *outputstr)` 在以 '\0' 结尾的字符串中找连续最长的数字串，并返回其长度，并把该数字串赋给 outputstr 所知内存（不能用 strlen 之类的库函数）比如 `abc123abcd1234acbd123456789abcdefg`，返回 9，最长的数字串是 123456789。

6. url 地址比如 `http://www.baidu.com/s?wd=baidu` 的属性 包括定长属性（比如其被系统发现的时间）和不定长属性（比如其描述）

实现一个系统

a.储存和维护 100 亿个 url 及其属性

b.实现 url 及其属性的增删改

c.查一个 url 是否在系统中并给出信息

d.快速选出一个站点下所有 url

提示：因为数据量大，可能存储在台计算机中

5.11 百度运维 web 开发两道笔试题

1.推理：24 个人，每人至少养一种宠物，养鸟、狗、鱼、猫的分别为 13、5、10、9 人，同时养鸟和狗的 2 人，同时养鸟和鱼、鸟和猫、鱼和猫的各为 4 人，养狗的既不养猫也不养鱼。问只养一种宠物的总共几人？同时养鸟鱼猫的几人？

2.找程序的错和不足：

```
int test(char *value,int value_len,int flag)
{
    char temp_buf[BUF_SIZE];
    sprintf(temp_buf,value);
    char temp_new_buf=new char[value_len];
    if(flag)
    {
        strcat(temp_buf,"flag is true");
        printf(temp_buf);
        return 1;
    }
    delete[] temp_new_buf;
    return 0;
}
```

5.12 百度技术类笔试真题

第一题：简要说明树的深度优先、广度优先遍历算法特点

第二题：一个复数相加的编码挑错题

第三题：告诉内存大小和 cpu 速度，计算可能的程序运行最长时间

第四题：复杂项目的组件编译依赖，设计一个快速算法并计算复杂度

第五题：写个 c 程序，返回字符串中最长数字字符串的长度和地址，不能用标准库函数

第六题：设计个系统，存储 100 亿个 url 和属性信息，并可以更改属性信息和查找 url，快速搜索站点的所有 url 及信息

5.13 百度技术类笔试真题（原题扫描）



百度 2010 校园招聘全国笔试题

试卷类别：技术类 试卷编号：RD-1 考试时间：120 分钟 考试方式：闭卷

姓名：_____ 百度简历 ID：_____ 手机：_____ 电子邮件：_____

温馨提示：

1. 本次考试为闭卷考试，请保证独立完成试卷；
2. 请深入思考每一个问题，方法不会只有一种，请尽情发挥，充分展示你的才华；
3. 解决问题是一门权衡的艺术，如果有可能，请说明你的考虑；
4. 若写不出具体代码，也请写明解题思路；
5. 题目或许有难有易，请通览试卷后进行答题，尽可能多的完成你所擅长的题目；
6. 所有答案请写在题目下方的空白处及下一页的答题纸上，尽量保持卷面的清晰；
7. 如果需要草稿纸，请举手示意，工作人员将为您提供；

准备好！笔试马上开始。

“框”广天地，人有所为！祝同学们都能够取得好成绩！

本试卷共分为三个部分，共 6 道题。

第一部分、简答题（请在题目下方的空白处作答）

1. 简要说明树的深度优先、广度优先遍历算法，及非递归实现的特点。



3. 假设有一台迷你计算机，有 1KB 内存和 1MHz 处理器（假定 1MHz 处理器能够每秒改变 10^6 次状态）。能够在这台计算机上运行且确定性终止（即运行到某种状态时必然终止，不存在死循环）的所有程序中，最长的运行时间可能是多少？写出你的推理过程，可以做出任意你需要的假定



2. 请在下面的代码片段中，找出可能有错误或有安全隐患的地方，并写出错误的原因

```
struct complex_t
{
    int real;
    int imag;
};

int create(complex_t *p, unsigned int n)
{
    p = new complex_t[n];
    if (p == NULL) {
        return -1;
    }
    return 0;
}

int compute()
{
    //implement
    complex_t *comps;
    unsigned int num = 0;
    cin >> num;
    if (create(comps, num) < 0) {
        cerr << "create comps failed!" << endl;
        return -1;
    }

    long long int sum = 0;
    unsigned int pos = 0;
    cin >> pos;
    while (pos < num) {
        cin >> comps[pos].real >> comps[pos].imag;
        cin >> comps[pos + 1].real >> comps[pos + 1].imag;
        sum += comps[pos].real * comps[pos + 1].real + comps[pos].imag *
comps[pos + 1].imag;
        pos += 2;
    }
    cout << "sum is " << sum << endl;
    return 0;
}
```



第二部分、算法与程序设计（请在后面的答题纸作答，并标明题号）

1. 一个典型的大型项目，通常由众多组件构成，这些组件之间复杂的编译依赖在构建整个系统时，是最让人头疼的地方之一。现在就有这样一个大型项目，由 $N(N>1000)$ 个组件构成，每个组件都是可编译的，但组件之间存在着编译依赖，如组件 $N1$ 依赖 $N2$ ，即编译 $N1$ 时， $N2$ 必须已经先编译完成，否则 $N1$ 不能完成编译。虽然整个项目存在着复杂的编译依赖，但组件之间却没有循环依赖的问题。请设计一种快速算法，能完成整个项目的编译构建过程，并请给出算法的时间复杂度。（设计算法时，请忽略组件的编译时间。另外，请不考虑并行编译系统）

2. 实现一个函数的完整代码：

```
int maxContinuNum(const char *inputstr, char *outputstr)
```

功能：

在以 '\0' 结尾的字符串中找出连续最长的数字串，并把这个串的长度返回，并把这个最长数字串付给其中一个函数参数 `outputstr` 所指内存。

例如："abcd12345ed125ss123456789" 的首地址传给 `inputstr` 后，函数将返回 9，`outputstr` 所指的值为 123456789

要求：不能使用系统函数或标准库提供的函数，例如 `strlen` 之类的库函数。

第三部分、系统设计题（请在后面的答题纸作答，并标明题号）

URL 是 Uniform Resource Locator 的缩写，即统一资源定位符，也就是我们通常所说的网址。为了便于理解，我们将 url 简化成如下的形式，以 `www.baidu.com/s?wd=baidu` 为例，`www.baidu.com` 称为 site，后面的部分成为 path。每条 url 都有一些对应的属性，分为定长的属性（如 url 被系统发现的时间）和不定长的属性（如描述 url 的文字）。

请设计一个系统。

要求：

1. 存储和维护 100 亿 url 及其属性
2. 实现 url 及其属性的添加，更新和删除（不需要实时）
3. 给定一批 url，判定是否在系统中，如果在系统中，需要得到它的信息
4. 快速选出一个站点下的所有 url 及其属性信息

提示：总体 url 数量巨大，所以有必要把 url 的存储以及相关的计算分布在多台机器上完成

5.14 百度技术研发笔试题目

/*百度面试题

* 有一根 27 厘米的细木杆，在第 3 厘米、7 厘米、11 厘米、17 厘米、23 厘米这五个位置上各有一只蚂蚁。

* 木杆很细，不能同时通过一只蚂蚁。开始时，蚂蚁的头朝左还是朝右是任意的，它们只会朝前走或调头，

* 但不会后退。当任意两只蚂蚁碰头时，两只蚂蚁会同时调头朝反方向走。假设蚂蚁们每秒钟可以走一厘米的距离。

* 编写程序，求所有蚂蚁都离开木杆的最小时间和最大时间。

*

*

* 分析:题目中的蚂蚁只可能相遇在整数点,不可以相遇在其它点,比如 3.5cm 处之类的,也就是可以让每只蚂蚁走 1 秒,然后

* 查看是否有相遇的即可.

*

* 这样我的程序实现思路就是,初始化 5 只蚂蚁,让每只蚂蚁走 1 秒,然后看是否有相遇的,如果有则做相应处理.当每只蚂蚁都

* 走出木杆时,我就记录当前时间.这样就可以得到当前状态情况下,需要多久可以走出木杆,然后遍历所有状态则可以得到所胡

* 可能.

*/

package baidu;

public class Ant {

/*

* step 表示蚂蚁每一个单位时间所走的长度

*/

private final static int step = 1;

/*

* position 表示蚂蚁所处的初始位置

*/

private int position;

/*

* direction 表示蚂蚁的前进方向,如果为 1 表示向 27 厘米的方向走, 如果为 - 1 ,则表示往 0 的方向走。

*/

private int direction = 1;

/*

* 此函数运行一次,表示蚂蚁前进一个单位时间,如果已经走下木杆则会抛出异常

*/

public void walk() {

if (isOut()) {

throw new RuntimeException("the ant is out");

}

position = position + this.direction * step;

```
};  
/**  
 * 检查蚂蚁是否已经走出木杆，如果走出返回 true  
 *  
 */  
public boolean isOut() {  
    return position <= 0 || position >= 27;  
}  
/**  
 * 检查此蚂蚁是否已经遇到另外一只蚂蚁  
 * @param ant  
 * @return 如果遇到返回 true  
 */  
public boolean isEncounter(Ant ant) {  
    return ant.position == this.position;  
}  
/**  
 * 改变蚂蚁的前进方向  
 */  
public void changeDistation() {  
    direction = -1 * direction;  
}  
/**  
 * 构造函数,设置蚂蚁的初始前进方向,和初始位置  
 * @param position  
 * @param direction  
 */  
public Ant(int position, int direction) {  
    this.position = position;  
    if (direction != 1) {  
        this.direction = -1;//方向设置初始位置,比如为 0 时,也将其设置为 1.这样可以方便后面的处理  
    } else {  
        this.direction = 1;  
    }  
}  
}  
////////////////////////////////////  
package baidu;  
public class Controller {  
    public static void main(String[] args) {  
        int time = 0;  
        for (int i = 0; i < 32; i++) {  
            Ant[] antArray = getAntList(getPoistions(), getDirections(i));  
            while (!isAllOut(antArray)) {
```

```
for (Ant ant : antArray) {
    if (!ant.isOut()) {
        ant.walk();
    }
}
time++;
// 查看是否有已经相遇的 Ant,如果有则更改其前进方向
dealEncounter(antArray);
}
System.out.println(time);
// 将时间归 0,这样可以重新设置条件,再次得到全部走完所需要的时间.
time = 0;
}
}
/**
 * 这个函数的算法很乱, 但暂时能解决问题
 *
 * @param list
 */
public static void dealEncounter(Ant[] antArray) {
    int num_ant = antArray.length;
    for (int j = 0; j < num_ant; j++) {
        for (int k = j + 1; k < num_ant; k++) {
            if (antArray[j].isEncounter(antArray[k])) {
                antArray[j].changeDistation();
                antArray[k].changeDistation();
            }
        }
    }
}
/**
 * 因为有 5 只 Ant ,所以组合之后有 32 种组合.刚好用 5 位二进制来表示,如果为 0 则表示 Ant 往 0 的方向
走如果为 1,则表示往 27 的方向走
 *
 * 注:在通过 Ant 的构造函数设置初始值时,通过过滤把 0 修改成了-1.
 */
public static int[] getDirections(int seed) {
    int result[] = new int[5];
    result[0] = seed % 2;
    result[1] = seed / 2 % 2;
    result[2] = seed / 4 % 2;
    result[3] = seed / 8 % 2;
    result[4] = seed / 16 % 2;
    System.out.println("directions is " + result[0] + "|" + result[1] + "|"
```

```
+ result[2] + "|" + result[3] + "|" + result[4]);
return result;
}
/**
 * 批量设置 Ant 的初始位置,这样设置不是十分必要,可以直接在代码中设置
 *
 * @return
 */
public static int[] getPoistions() {
return new int[] { 3, 7, 11, 17, 23 };
}
/**
 * 取得设置好初始值的 5 只 Ant
 *
 * @param positions
 * @param directions
 * @return
 */
public static Ant[] getAntList(int[] positions, int[] directions) {
Ant ant3 = new Ant(positions[0], directions[0]);
Ant ant7 = new Ant(positions[1], directions[1]);
Ant ant11 = new Ant(positions[2], directions[2]);
Ant ant17 = new Ant(positions[3], directions[3]);
Ant ant23 = new Ant(positions[4], directions[4]);
return new Ant[] { ant3, ant7, ant11, ant17, ant23 };
}
/**
 * 判断是否所有的 Ant 都已经走出了木杆,也就是设置退出条件
 *
 * @param antArray
 * @return
 */
public static boolean isAllOut(Ant[] antArray) {
for (Ant ant : antArray) {
if (ant.isOut() == false) {
return false;
}
}
return true;
}
}
```

编程：

用 C 语言实现一个 revert 函数，它的功能是将输入的字符串在原串上倒序后返回。

2 编程：

用 C 语言实现函数 void * memmove(void *dest,const void *src,size_t n)。memmove 函数的功能是拷贝 src 所指的内存内容前 n 个字节到 dest 所指的地址上。

3 英文拼写纠错：

在用户输入英文单词时，经常发生错误，我们需要对其进行纠错。假设已经有一个包含了正确英文单词的词典，请你设计一个拼写纠错的程序。

- (1) 请描述你解决这个问题的思路；
- (2) 请给出主要的处理流程，算法，以及算法的复杂度；
- (3) 请描述可能的改进（改进的方向如效果，性能等等，这是一个开放问题）。

4 寻找热门查询：

搜索引擎会通过日志文件把用户每次检索使用的所有检索串都记录下来，每个查询串的长度为 1-255 字节。假设目前有一千万个记录，这些查询串的重复度比较高，虽然总数是 1 千万，但如果除去重复后，不超过 3 百万个。一个查询串的重复度越高，说明查询它的用户越多，也就是越热门。请你统计最热门的 10 个查询串，要求使用的内存不能超过 1G。

- (1) 请描述你解决这个问题的思路；
- (2) 请给出主要的处理流程，算法，以及算法的复杂度。

5 集合合并：

给定一个字符串的集合，格式如：

{aaa bbb ccc} , {bbb ddd} , {eee fff} , {ggg} , {ddd hhh}

要求将其中交集不为空的集合合并，要求合并完成后的集合之间无交集，例如上例应输出

{aaa bbb ccc ddd hhh} , {eee fff} , {ggg}

- (1) 请描述你解决这个问题的思路；
- (2) 请给出主要的处理流程，算法，以及算法的复杂度
- (3) 请描述可能的改进（改进的方向如效果，性能等等，这是一个开放问题）。

/////////////////////////////////1

1 题

```
char *revert(char * str)
```

```
{
int n=strlen(str);
int i=0;
char c;
for(i=0;i
{
c=str;
str=str[n-i];
str[n-i]=c;
}
return str;
}
```

////////////////////////////////

2 题

```
void * memmove(void *dest,const void *src,size_t n)
{
    assert((dest!=0)&&(src!=0));
    char * temp=(char *)dest;
    char * ss=(char *)src;
    int i=0;
    for(;i<N;I++)
    {
        *temp++=*ss++;
    }
    return temp;
}
```

////////////////////////////////////

3 题

(1)思路：

字典以字母键树组织，在用户输入同时匹配

(2)

流程:

每输入一个字母：

沿字典树向下一层，

a) 若可以顺利下行，则继续至结束，给出结果；

b)若该处不能匹配，纠错处理，给出拼写建议,继续至 a)；

算法:

1.在字典中查找单词

字典采用 27 叉树组织,每个节点对应一个字母,查找就是一个字母

一个字母匹配,算法时间就是单词的长度 k.

2.纠错算法

情况:当输入的最后一个字母不能匹配时就提示出错,简化出错处理，动态提示

可能 处理方法:

(a)当前字母前缺少了一个字母：搜索树上两层到当前的匹配作为建议；

(b)当前字母拼写错误：当前字母的键盘相邻作为提示；（只是简单的描述，可以有更多的）

根据分析字典特征和用户单词已输入部分选择(a),(b)处理

复杂性分析：影响算法的效率主要是字典的实现与纠错处理

(a)字典的实现已有成熟的算法，改进不大，也不会成为瓶颈；

(b)纠错策略要简单有效,如前述情况，是线性复杂度；

(3)改进

策略选择最是重要，可以采用统计学习的方法改进。

////////////////////////////////////

4 题

(1)思路：

用哈希做

(2)

首先逐次读入查询串，算哈希值，保存在内存数组中，同时统计频度

(注意值与日志项对应关系)

选出前十的频度,取出对应的日志串,简单不过了。

哈希的设计是关键。

////////////////////////////////////

5 题

(1)思路:先将集合按照大小排列后,优先考虑小的集合是否与大的集合有交集。有就合并,如果小集合与所有其他集合都没有交集,则独立。独立的集合在下一轮的比较中不用考虑。这样就可以尽量减少字符串的比较次数。当所有集合都独立的时候,就终止。

(2)处理流程:

1.将集合按照大小排序,组成集合合并待处理列表

2.选择最小的集合,找出与之有交集的集合,

如果有,合并之;

如果无,则与其它集合是独立集合,从待处理列表中删除。

3.重复直到待处理列表为空

算法:

1. 将集合按照大小从小到大排序,组成待处理的集合列表。

2. 取出待处理集合列表中最小的集合,对于集合的每个元素,依次在其他集合中搜索是否有此元素存在:

1>若存在,则将此小集合与大集合合并,并根据大小插入对应的位置。转 3

。

2>若不存在,则在该集合中取下一个元素。如果无下一个元素,即所有元素都不存在于其他集合。则表明此集合独立,从待处理集合列表中删除。并加入结果集合列表。转 3。

3. 如果待处理集合列表不为空,转 2。

如果待处理集合列表为空,成功退出,则结果集合列表就是最终的输出。

算法复杂度分析:

假设集合的个数为 n ,最大的集合元素为 m

排序的时间复杂度可以达到 $n \cdot \log(n)$

然后对于元素在其他集合中查找,最坏情况下为 $(n-1) \cdot m$

查找一个集合是否与其他集合有交集的最坏情况是 $m \cdot m \cdot (n-1)$

合并的时间复杂度不会超过查找集合有交集的最坏情况。

所以最终最坏时间复杂度为 $O(m \cdot m \cdot n \cdot n)$

需要说明的是:此算法的平均时间复杂度会很低,因为无论是查找还是合并,都是处于最坏情况的概率很小,而且排序后优先用最小集合作为判断是否独立的对象,优先与最大的集合进行比较,这些都最大的回避了最坏情况。

(3)可能的改进:

首先可以实现将每个集合里面的字符串按照字典序进行排列,这样就可以将查找以及合并的效率增高。

另外,可能采取恰当的数据结构也可以将查找以及合并等操作的效率得到提高。

5.15 百度笔试题

一直在版上潜水，周四晚意外地收到百度笔试通知，周五考完就回家了，一直没上线。今天一看，怎么还没人给笔试题目，我就上来冒个泡。

第一道，填空题，特别基础，我想基本上学计算机的应该都没什么问题，所以题目记不太清了。比如计算数组的内存地址之类的。

第二道，编码题，让写出压缩数字序列的算法、和解压数字序列的算法。压缩方法也已经给出来了，只要编码实现。也比较简单

第三道，给出一个递归的函数、先问这个函数是干嘛的，然后要求把函数转化为非递归的。这道题最让我吐血，本来为了分析函数功能，我已经把函数写成非递归的，但是没看出来函数是干嘛的，结果就一直空着，好久不考试，忘了即使第一问没答出来，也可以回答第二问，晕。交完卷才回过神来。快吐死了。

第三道，好像是涉及一个 DNS 解析的缓存系统，还给了一堆的用户访问量之类的数据。只剩下两分钟了看题目了，没什么想法，乱写一通

参加笔试还是能攒点经验值的，这一次是没戏，下回继续努力。

5.16 百度笔试题目--回忆版

这次的题目其实很基础，之前复习了很多精华区的百度面试题目，这次的笔试题目跟那些题目不是一个风格。我把我还有印象的说一下吧：

第一题：填空

- (1) 链表中删除一个结点的时间复杂度是多少？
- (2) 两个十六进制的数加法
- (3) 含有 n 个结点的二叉树的深度是多少？
- (4) 数组 `int a[100]`, 指针 `a` 的地址是 `x`, 则 `a[4]` 的地址是多少？-----这个记得不是很清楚了。
- (5) “栈”是：后进先出，具体怎么问的忘记了。
- (6) 给出了一个很长的正则表达式，问这个正则表达式是匹配什么类型的数据的？
- (7) 给出一段 C 语言代码，让分析这段代码存在的两个问题是什么
- (8) 这个题目实在是记不清楚了，

填空题只有 8 个小题

第二题：编程题

题目给出一个数据压缩算法的思想，大概是这样子的：

给出一个递增的一系列数据：12 13 14 16 17 18 22 24 28 29 31

可以把这写数字按照这样的方法存储：

1 6 2 4 3 1 2 1 3 1 4 1 6 1 7 1 8 1 2 1.....存储要求写出一个

`MyZip()` 的压缩函数和一个 `MyUZip()` 的解压缩函数

第三题：算法题目

给出了一个递归算法，要求分析这个算法实现什么功能，并给出这个算法的一个非递归的方法..

不好意思，具体的代码我记得不是很清楚了，

```
void confine(int* input,int input_size,int m,int* b,const int M)
```

```
{
if(...)
{
for(int i=n,i>m,--i)
{
```

```
b[i-1]=n-1;
confine(input,input_size-1,m-1,b,M);
}
}
else
{
.....//代码实在是想不起来啦.....
}
}
```

第四题：系统设计题

要求设计一个 DNS 的 Cache 结构，要求能够满足每秒 5000 以上的查询，满足 IP 数据的快速插入，查询的速度要快，（题目还给出了一系列的数据，比如：站点数总共为 5000 万，IP 地址有 1000 万，等等）

5.17 百度笔试题(市场部)

昨天晚上去南大做了下百度的鄙视题，题目只记得一部分了，市场类的：

1. 阿伦·格林的妹妹是贝蒂和克拉拉；他女友弗洛拉·布朗的哥哥是杜安和埃德温。

他们的职业是：

阿伦：医生 杜安：医生

格林家 贝蒂：医生 布朗家埃德温：律师

克拉拉：律师 弗洛拉：律师

这六人中一人杀了其余五人中的一人。

- (1) 如果凶手与受害者有亲缘关系，则凶手是男性。
- (2) 如果凶手与受害者没有亲缘关系，则凶手是个医生。
- (3) 如果凶手与受害者职业相同，则受害者是男性。
- (4) 如果凶手与受害者职业不同，则受害者是女性。
- (5) 如果凶手与受害者性别相同，则凶手是个律师。
- (6) 如果凶手与受害者性别不同，则受害者是个医生。

谁是凶手？

答案：凶手是贝蒂

根据陈述中的假设，(1) 和 (2) 中只有一个能适用于实际情况。同样，(3) 和 (4)，(5) 和 (6)，也是两个陈述中只有一个能适用于实际情况。根据陈述中的结论，(2) 和 (5) 不可能都适用于实际情况。因此，能适用于实际情况的陈述组合是下列组合中的一组或几组：

- (A) (1)、(4)和(5)； (B) (1)、(3)和(5)； (C) (1)、(4)和(6)；
- (D) (1)、(3)和(6)； (E) (2)、(4)和(6)； (F) (2)、(3)和(6)。

如果 (A) 能适用于实际情况，则根据 (1) 的结论，凶手是男性；根据 (4) 的结论，受害者是女性；可是根据 (5) 的假设，凶手与受害者性别相同。因此 (A) 不适用。

如果 (B) 能适用于实际情况，则根据有关的假设，凶手与受害者有亲缘关系而且职业相同、性别相同。这与各个家庭的组成情况有矛盾，因此 (B) 不适用。

如果 (C) 能适用于实际情况，则根据有关的结论，凶手是男性，受害者是个女性医生。接着根据 (1) 和 (4) 的假设，凶手是律师，凶手与受害者有亲缘关系。这与各个家庭的组成情况有矛盾，因此 (C) 不适用。

如果 (D) 能适用于实际情况, 则根据 (1) 的结论, 凶手是男性; 根据 (3) 的结论, 受害者也是男性; 可是根据 (6) 的假设, 凶手与受害者性别不同。因此 (D) 不适用。

如果 (E) 能适用于实际情况, 则根据 (2) 的结论, 凶手是医生; 根据 (6) 的结论, 受害者也是医生; 可是根据 (4) 的假设, 凶手与受害者职业不同。因此 (E) 不适用。

因此只有 (F) 能适用于实际情况。根据有关的结论, 凶手是医生, 受害者是男性医生。于是根据 (6) 的假设, 凶手是女性。接着, 根据各个家庭的组成情况, 凶手必定是贝蒂。(2) 的假设则表明, 受害者是杜安; 而且, (3) 的假设和 (2)、(6) 的结论相符合。

2. 哈里和妻子哈丽雅特举办晚餐会, 邀请的客人有: 弟弟巴里和他的妻子巴巴拉; 妹妹萨曼莎和她的丈夫塞缪尔; 还有邻居内森和他的妻子纳塔利。在他们全都就席之后, 不慎有一碗汤泼在某个人身上。

(1) 被泼了一身汤的倒霉者坐在标有 V 的座位上。

(2) 每位男士都坐在一位女士的对面。

(3) 每位男士都坐在一位男士与一位女士之间。

(4) 没有任何男士坐在自己妻子的对面。

(5) 男主人坐在倒霉者的右侧。

(6) 巴里坐在女主人的旁边。

(7) 萨曼莎坐在倒霉者配偶的旁边。

谁是倒霉者?

答案:

倒霉者是纳塔利

从纳塔利开始向右依次顺序为:

纳塔利——哈里——哈里雅特——巴里——巴巴拉——塞缪尔——萨罗萨——内森

先判定在不考虑具体人物的情况下, 人们围桌而坐的可能座位安排; 然后, 从男主人的座位开始, 判定各人具体的座位安排

3. 奥尔登、布伦特、克雷格、德里克四人应聘一个职务, 此职务的要求条件是:

高中毕业

至少两年的工作经验

退伍军人

具有符合要求的证明书

谁满足的条件最多, 谁就被雇用。

(1) 把上面四个要求条件两两配对, 可配成六对。每对条件都恰有一人符合。

(2) 奥尔登和布伦特具有同样的学历。

(3) 克雷格和德里克具有同样的工作年限。

(4) 布伦特和克雷格都是退伍军人。

(5) 德里克具有符合要求的证明书。

谁被雇用了?

答案: 布伦特

4. 甲乙丙三人一起参加了物理和化学两门考试。三个人中, 只有一个在考试中发挥正常。

考试前, 甲说:

如果我在考试中发挥不正常, 我将不能通过物理考试。

如果我在考试中发挥正常, 我将能通过化学考试。

乙说:

如果我在考试中发挥不正常, 我将不能通过化学考试。

如果我在考试中发挥正常, 我将能通过物理考试。

丙说：

如果我在考试中发挥不正常，我将不能通过物理考试。

如果我在考试中发挥正常，我将能通过物理考试。

考试结束后，证明这三个人说的都是真话，并且：

发挥正常的人是三人中唯一的一个通过这两门科目中某门考试的人；

发挥正常的人也是三人中唯一没有通过另一门考试的人。

以上论断一定能推出谁是发挥正常的人？

答案：

1)假如甲发挥正常，乙，丙发挥不正常。则甲通过化学考试。根据“发挥正常的人是三人中唯一的一个通过这两门科目中某门考试的人；发挥正常的人也是三人中唯一没有通过另一门考试的人。”推出：乙，丙没通过化学考试但都通过了物理考试。这与丙说的“如果我在考试中发挥不正常，我将不能通过物理考试。”矛盾，所以甲发挥正常为假。

2)假如乙发挥正常，甲，丙发挥不正常。则乙通过物理考试。根据“发挥正常的人是三人中唯一的一个通过这两门科目中某门考试的人；发挥正常的人也是三人中唯一没有通过另一门考试的人。”推出：甲，丙没通过物理考试但都通过了化学考试。符合甲，乙的说法。

3)假如丙发挥正常，甲，乙发挥不正常。则丙通过物理考试。根据“发挥正常的人是三人中唯一的一个通过这两门科目中某门考试的人；发挥正常的人也是三人中唯一没有通过另一门考试的人。”推出：甲，乙没通过物理考试但都通过了化学考试。这与乙说的“如果我在考试中发挥不正常，我将不能通过化学考试。”矛盾，所以丙发挥正常为假。

结论：乙发挥正常。

再来补充几道：

5.正常的骰子，相对两面的点子数目之和总是7；就此而言，上图中的三只骰子是正常的。但是，从点子的排列方向来看，其中有一只与其他两只不同。

在A、B、C这三只骰子中，哪一只与其他两只不同？

答案：A与其他两只不同

无论骰子怎样摆，一点、四点和五点的排列方向总是不变的。但是，两点、三点和六点却可以有如下不同的排列方向：

以下的推理，是以相对两面点数之和为7的事实为依据的。

如果骰子B和骰子A相同，则骰子B上的两点的排列方向必定与图中所示的呈对称相反。所以骰子A和骰子B不是相同的。

如果骰子C和骰子A相同，则骰子C上的三点的排列方向必定与图中所示的呈对称相反。所以骰子A和骰子C是不相同的。

如果骰子C和骰子B相同，则骰子C上的六点应该是像图中所示的排列方向。

由于题目中指明有两只骰子相同，因此相同的必定是骰子B和骰子C。

与它们不同的便是骰子A了。

6.有四个外表看起来没有分别的小球，它们的重量可能有所不同。

取一个天平，将甲、乙归为一组，丙、丁归为另一组分别放在天平的两边，天平是基本平衡？

摹 = 液投《缘饕幌拢住6. [槐另飧缘區纫摇1.槐咧氏枚嗜？

可奇怪的是，我们在天平一边放上甲、丙，而另一边刚放上乙，还没有来得及放上丁时，天？

骄脱瓜蛄艘乙槐摺？

请你判断，这四个球中由重到轻的顺序是什么？

答案：四个球由重到轻的顺序是丁、乙、甲、丙

5.18 2008-9-24 百度笔试题（第一套题）

一：编程题

现有一组共计 N 个固定的集合（ N 为万量级），每个集合有个从 0 开始递增的集合 ID，每个集合包含 $1 \sim M$ 个 TERM（ M 为 $0 \sim 100$ 的量级），希望设计一个程序能够持续对外服务，输入是一个 TERM 数组，输出其中任意一个集合 ID（如果该 TERM 数组包含该集合的所有 TERM），如果找不到输出 -1。要求：

- 1，时间复杂度最优，能够在短时间内对大量输入逐个输出
- 2，实现具体的代码（可以是伪代码），其中常用的数据结构可以采用标准库。
- 3，给出时间复杂度和空间复杂度。

TERM 组合集合的文件格式举例：

TERM_1 空格 TERM_2

TERM_1 空格 TERM_3

TERM_1 空格 TERM_3 TERM_4

输入的为 TERM 数组（说明：TERM 为一个词，可能是中文，固定字符串表示）

二：算法题

你现在有一个文件，文件中顺序存有 N 个记录， R_1, R_2, \dots, R_N ，这些记录不是有序的，但是你知道一个整数 M ，这些记录满足 $R_1 < R_2 < \dots < R_M$ 以及 $R_{M+1} < R_{M+2} < \dots < R_N$ 。

- 1，设计一个算法或编写一个程序，将文件中的记录排序为 $R_1' < R_2' < \dots < R_N'$ ，算法或程序读取文件的次数为 $O(N)$ ，不限内存使用，
- 2，设计一个算法或编写一个程序，将文件中的记录排序为 $R_1' < R_2' < \dots < R_N'$ ，算法或程序读写文件的次数为 $O(N)$ ，空间复杂度为 $O(1)$ ，（亦即，你使用的内存大小和 M, N 均无关。）

三：系统设计题

网络上所有的链接都可以用以下的三元素进行描述：

From_url（链接所在页面的 URL）

to_url（链接所指向的 URL）

anchor（链接在页面上所显示的内容）

现在假设所有的网页链接信息（from_url \ to_url \ anchor）按 from_url 为轴都存储在 M 个（ $M: 1k$ 以内）巨型数据库中：

- 1，链接存储形式：from_url to_url anchor；
- 2，一个 from_url 的所有的 to_url 都存储在同一个数据库中；
- 3，假设每个数据库存储的数据量相同
- 4，要求设计一个获取所有链接分发程序，将这些数据均匀分发到 N 个远程数据库中（ $N: 100$ 以内）要求做到：1 所有 to_url 相同的链接需要分到同一个远程数据库，2 所有 to_url 的站点相同的需要分发到同一个远程数据库，3 每个远程数据库获取的链接总数要尽量均匀，4 每台数据库完成时间尽量保持一致 5，获取网页的速度尽量快（从数据库中）

2.2.6 2008-9-24 百度笔试题（第二套题）

一：算法题

有一段文本，由英文字母、阿拉伯数字、GB2312 编码的中文字符和一些常用标点符号（假设只包含全/半角的逗号和句子）组成。请写出程序，统计这段文本中每个字的出现次数，对“字”的定义如下：1，连续的英文字母或者阿拉伯数字，例如 ab3 或 123，但最长不超过 32 个字符；2，包含不超过一个半角句点的两段连续数字，例如 2.34，但最长不超过 32 个字符 3，单个汉字

二：开放性题目

ORMapping 是进行快速 web 开发经常使用到的技术，请设计一个简单的 ORMapping 框架，请首先说明设计思路，然后给出设计和 Mapping 部分的编码，并指出实现 ORMapping 所用到的编程语言的关键语言特性，要求：1，实现简单对象到关系的映射 2，完成一对多关系到对象的映射。

三：数据库题

设计一个游戏积分系统，能够实现以下功能：1，用户在客户端结束游戏后，能够通过相应接口将积分进行上传；2，服务端保存结果并能展示该游戏的积分排行情况，分数按照从高到低排列，相同分数下按照提交时间的先后排定顺序；3，排行榜只展现排名前 200 的用户；4，同一个用户多次提交的情况下，只取分数最高的一次记录；5，系统要有一定的扩展性，能够灵活的增加、删除一个游戏。

要求：1，阐述客户端和服务端如何进行交互，交互流程是怎样的，设计合理的交互过程及接口。2，设计服务端存储系统，阐述采用的存储方案，如果是使用数据库，详细说明表的结构索引等。3，系统要求有很强的防作弊功能，能够屏蔽用户自己伪造数据提交成其他的 spam 行为。4，在满足功能的前提下，能够尽量提高整套系统的效率，例如：降低负载、缩短响应时间等。5，同时在线游戏的用户有百万级，因此单机很可能承受不了这么大的浏览压力，在设计系统的时候要考虑多台服务器如何部署，怎样保证负载均衡

说明：1，用户的登录信息系统可以直接获取到，设计的时候不用考虑这个问题 2，要求中第 5 条为附加功能，在满足功能的前提下再考虑多服务器的部署问题 3：客户端与服务器的交互采用简单的 HTTP 协议即可，不用考虑其他交互方式。

四：设计题

历史操作信息分页显示设计。现有一系统，需要保存用户 6 个月内的操作信息以提供给用户查询，由于历史操作的数据量特别大，采用每个月的操作信息保存在一张数据表的形式存储。设计实现用户查询操作信息时候的分页显示的实现算法，相关要求如下：需要向用户显示总的符合查询条件的记录数以及总的页数 2，以上系统采用 WEB 形式实现。

5.19 2008-9-24 百度笔试题（第三套题）

提示：写出你认为最优的答案，若写不出具体代码，也请写明解题思路。

1. 名词解释：WEB 前端开发指依托于浏览器的 HTML/CSS、JavaScript 脚本和 Flash 等开发。
2. 请问一份标准的 HTML 文档有哪几个必须的 HTML 标签？
3. JavaScript 脚本为 Array 对象添加一个去除重复项的方法？
4. 请问在 JavaScript 中如何调用以下几个 CSS 属性：font-size, border-top-width, -moz-user-select?
5. JavaScript 脚本如何对一个对象进行深度 Clone？
6. 有一个宽度补丁高度不定的圆角框图，先要切成网页，请写出 HTML+CSS 代码？
7. 用 JavaScript 写一个图片跑马灯程序，图片从右向左动态无缝移动
8. 如何对网页的加载进行性能优化？
9. [Linux]利用命令 find 查找当前目录下的名称尾为.C 的文件，并将结果输出到标准输出的命令是

10. [Flash 附加题]请简要叙述：ActionScript 与 JavaScript 如何进行交互？请用简要的代码说明。

六、 百度校园招聘面试经验

6.1 百度技术岗面试总结

先简单介绍一下本人，本人小硕，信通院通信与信息系统，无线方向，投的百度无线新技术研发，技术岗。虽然在实验室做过一些项目，但也都是无线通信的底层开发，和互联网没有任何关系。。。

今早尚未睡醒，突然一阵手机铃声传来，一个陌生的手机号码，见其不是响一声电话，遂接之，在不算清楚的状态下被通知下午一点普天大厦百度面试，突如其来的通知搞的有点措手不及。本来觉得 18 号笔试完直接被鄙视了，这从天而降的机会还是迫使我需要在短时间内做好必要的准备，所谓的准备也就是从网上查查面经，复习复习笔试题目，总之还是抱着学习的态度去的，没抱太大希望。

下午 12 点 40 到达普天大厦，签到后稍微等了一会儿，接待我的 jj 将我指到一个小型的广场，阳光很好，有很多小圆桌，我的面试官已经坐在其中一个小圆桌上等我了，是一对一的面试，坐下后简单打了个招呼，面试就开始了，先是按照我的简历问我关于最近一个项目的相关内容，包括项目组的职责，做过什么，贡献在哪，碰到过什么难题等等，因为面试官 gg 估计也不太懂我做过的东西，我就 blabla 一顿介绍，然后又问我学的课程中认为哪个比较困难，困难在哪，有没有具体例子，总之问的比较细。我觉得在这个环节最重要的就是让面试官觉得项目是你做的，有的可讲，对于自己的贡献的部分讲的越细越好，对方听没听懂没有关系，关键在于能够有条理的回答对方的问题（当然，如果对方对自己做过的项目非常了解，回答问题的时候就应该尽量谨慎，不要扯淡，以免露怯。。。）

之后的环节是算法，数据结构，编程题，由面试官现场出题，他先出了两个比较简单的题目，一个是 `char str = "hello"; sizeof(str)` 和 `strlen(str)` 为多少，还有一个是 `float a`；将其和 0 做比较的 if 语句如何编写。然后出了一个数据结构算法实现题：给定二叉树，写出计算该二叉树的高度的函数，这题我没想出来。。。他又出了一个：给定二叉树，写出拷贝该二叉树的函数，返回拷贝后根节点值，这道题我只说出了大概的思路，看面试官的表情，不是很满意。。。随后又问了关于二叉树深度优先和广度优先的算法问题，和堆排序的算法问题，无奈专业背景相差过大，这些我都没答上来，对于学计算机的学生，我觉得这些问题应该都不难。。。最后又给我出了道关于字符串的问题：给定字符串，内容为 a-z 的字符，其中有一个字符出现为奇数次，其他均为偶数次，找出出现奇数次的字符，我简单给出了一个算法，但是时间复杂度过高，于是面试官 gg 问我能不能对算法进行优化，这个又难住我了，虽然面试官 gg 人很好，在我想的过程中一直给予提示，无奈我水平不够。。。想出来的答案都相去甚远。。。我觉得这个环节本身考察的问题其实并不难，都是基础，换一个学计算机的学生，这些东西不过是平时的功课罢了，只要算法，数据结构的基础知识过硬，回答这些问题应该都不会很困难

距离面试结束还有几分钟的时候，和面试官 gg 简单聊了聊，获知对方是南开计算机毕业的，告诉我互联网行业技术岗主要要求的素质包括算法和数据结构，网络的基本知识，编程能力等等，期间还说了一些我没太明白的专有名词，总之，他觉得以我现在的知识储备和项目经历，目前还不太适合这个职位。。。

一个小时后，面试结束，本来我也是抱着学习的心态过来试试，对于这样的结果我还是预想的到的，这一趟面试也算没有白来，能够学到一些东西我就知足了。希望大家都能找到好工作，共勉！

6.2 百度面试趣味见闻【面经】

【转自浙大 BBS】

发信人: lmsupercpu 板面: Work

刚才忘了说，和我一起去霸王腾讯的那哥们，比我更惨，他在一面完之后，面试官说了一句：不错，那我就放你进二面了，结果和我一样也是没通知。他投的是腾讯搜搜，也是 CS ss。

百度的话我是在大家有人都已经三面的时候按耐不住的，去霸王面，毕竟笔试我觉得很有信心，题目也不难，何况非 CS 专业都有好多人收到面试通知，难道我一面机会都没？见到面试官之后，我把情况说了一遍，他们找啊找，始终找不到我的卷子，然后面试官跑出来对我说，我去那边找找，你在这等我。然后他往大厅方向走去了，难道还有一个地方专门放试卷的？果然，十五分钟后，他拿着我的试卷过来了。我一看，居然全新的没有批改，我被激怒了，反正豁出去了，质问他：为什么你们没有批改我的试卷？他就含糊其辞，不肯回答，说是我先帮你看看，你在外面等我，而且十分吊儿郎当，他看了十分钟的样子，然后说你进来吧，我们简单聊聊。。问了三个题目，就结束了。。

结论就是，

1：百度牛逼，百度不缺人，我就不改你卷子，你能怎么地了。。

2：还有好多投百度客户端软件业务部的牛哥们，这个职位极少收到面试通知，所以像 frk 这类牛人，还是随大流投公司宣传最多最热门的职位，如果那个职位不招人，你再牛也没用。

至于面试的那三道题，还是说一下吧。

1、1,2,3...n 千克的砝码可以称出 1,2,3...n 千克的所有重量，那请问要想称出 1,2,3...n 千克的所有重量，最少用多少砝码这个小学奥林匹克做烂的题，我第一秒钟的第一反应就是 1,2,4,8,16,32...这个序列，于是我第二秒钟就说，这个题小学数学奥林匹克做了很多遍了，当时要用最少的钱币值表示 1,2,3...n 的所有钱币值，就是这个序列，说完差不多是第十秒，然后他在第十一秒就说，那你看 n=13 的话用 1, 3, 9 这个序列你看行吗？我在第十二秒就反应出砝码可以左右放，比如这个 $2=3-1$, $5=9-1-3$, $11=9+3-1$ ，第十三秒我就把 1 到 13 的所有重量的称法全部列举出来了。他心想，小样你中招了吧。我就算你错！

2、32 位机，int 占 4 字节，在 4T 个数中找出第 2T 大的数，内存只有 2G 这道题描述有点复杂，我结论是 $O(N)$ 级的，他也表示肯定了

3、一道很简单的 C 语言题，关于局部数组在函数返回后会释放，但是局部指针不会释放，简单的要命，但是当时蒙了，还是自己基础不够牢固，不然也不会中他的招了。。

总结，霸王面就要做好被刁难的准备，和面试官 1 对 1，战斗盘数（也就是问题数）由面试官来定，3 战 2 胜，5 战 3 胜，7 战 4 胜，当战斗到奇数盘的时候，如果面试官胜利的次数比你多 1，那他有权结束战斗。所以我百度挂的还是没什么怨言的。

虽然按正常流程的话，可能会好点吧，呵呵。。毕竟只要你够牛，面试官刁难也刁难不了的。

6.3 百度质量部面经

19 号下午 2 点面试的，到现在没有通知呢。有收到二面通知的留下脚印呀。

面试官是位 jj，不过只有一只眼睛，由此可见，百度还是挺照顾残疾人得。

入场后，面试人太多找不到座位，后来就在旁边的沙发上坐下面了。我问她贵姓，她就一个字：王。我想可能是性格比较平静的女的，我还是小心点，不能扯淡。坐下后她说 5 分钟时间自我介绍，然后谈了一下我的实习项目，这个由于我刚实习完不久，所以讲的滔滔不绝，从怎么写用例，到如何自动化测试。她中间还穿插着问我有什么困哪啦，如何和上级沟通啦。项目完后半小时过去了，她开始问我算法题： $a[n]$, $b[n]$ 是排序好的数据，如何查找 $a[n]$ 和 $b[n]$ 合并后的中位数，即将 $a[n]$, $b[n]$ 放在一起重新排序后的中间那个数，我给了他非常没有质量的 $O(n)$ 算法，我还调皮的说这题一定有 $O(\log(n))$ 的算法，只是我暂时没想起来而已，而且我可以保证一定和二分查找有关系。她唯一——一个眼睛瞪得很大，说的确和二分搜索有关系，可惜你还是没有给我答案。然后她看了看我的简历知道我有 linux 基础，就问了我一道 shell script：一个文件有许多行，每行有一个单词有重复，查到单词重复数最

多的单词，我就 sort 呀 unique 呀，head 呀一顿编最后还是把歪歪扭扭的 script 写给了她，我怕她看不明白我就在旁边一顿指点，她说了一句话，你放心，我知道你在写什么。后来问了我一道 socket 编程题，我就

把我能知道的 socket 知识都说了出来，可是这位 jj 面部依然一点表情都没有。1 个小时过去了，最后她终于笑了，说了声谢谢等通知之类的话。

我出了普天大厦，抬头望了望百度的位置，百度就在那里，不需要寻她千百度，能不能进去是要看个人的造化的，大学四年不就是为了一个 offer 吗，四年前大家都一个样，四年后就看出不同了。希望以后能再见到那位独眼 mm，最好变成同事关系，呵呵。

6.4 百度一面面试经过

昨晚 12 点，刚睡着，接到了百度一面通知，当时糊里糊涂的没听清就挂了，等自己清醒过来，发现不对。自己不知道在什么地方面试.....晕，努力回忆，还是想不起来，只好发个短信去问，刚发完短信，电话就打进来的，然后和她解释，她很不耐烦，说你是哪个学生，当时我想这下给她惹毛了，就歇菜了。不过她还是和我说了。（**大酒店**，***）当时在想怎么还搞个*分，不过没多想。

下午到了酒店，一看根本就没看到前台接待的，连个标语都没有，到是看了几个学生在大厅，然后上楼，一看门是关的，不好意思敲门，下来问宾馆前台，说，有这么回事，说是时间到了自己上去。看了下面几个哥们，听了一下，他们在讨论问题，感觉百度挺难的，他们说，网页搜索部门--核心技术研发是最难进的。我不知道我面的是什么，最后才知道我面的就是这个。有点晕

上楼，到了***门口，看到了传说中的牛人--科大本科生，一问，他说他也是同一时间，我想这下坏了，一面二，我不擅长这个，像这种情况我一般只有听的份。这样就听天由命吧。

那扇门终于打开了，出来了一位，然后问下一个是谁，然后我们俩都说，面试 GG 说我看一下，然后出来对我说，我是下一个的，牛人是我后面的，我一想，那不就说明我有可能面积 1 小时，来了就安心面吧。

进去了然后我就开始寒暄了一下，面试 GG 叫我坐，我怕这种沉默，我就先主动开口说话了，我来自我介绍一下吧，然后 balabala 给我准备的自我绍了一下，中间还忘词了，小尴尬一下，然后面试 GG 笑笑说，我们开始吧。

第一个问题：堆和栈的区别？

这个很熟，balabala，不过感觉总结的时候，条理不太清晰，期间说到 new 和 malloc，

面试 GG 等我说完，叫我说一下 new 和 malloc 之间的区别。我答：new 是运算符，malloc 是函数，balabala.....然后他又接着问，什么时候用栈，什么时候用堆，晕，没想过这个问题，我说知道要分配多大空间的时候用栈，不知的情况用堆，感觉心跳加快，出冷汗，太细了，再问下去我不知道他还会问什么。不过还好，他说这个问题就到这。

第二个问题：两个排序的数组，怎么求交集。

这个会，我说两个数组同时遍历，相等的时候输出，小的下标++，他说恩，那你说说这个时间复杂度多少，这个我知道 $O(M+N)$ ，他接着问，现在这两个数组大小相差很大，应该怎么去改进算法，我想了一下，说用二分。他说恩这个可以，他又问，这样的时间复杂度是多少，我答： $O(M\log_2 N)$ ，他接着问，在什么情况下，这种优化才有明显效果，现在假如我第一个数组的大小为 10 万个 int，那第二个多大才会有效果。晕，他给我一支笔，说你想，我晕，那就算吧，第一种 $O(M+N)$ ，第二种是 $O(M\log_2 N)$ 算了一下，当 $N > 16M$ 的时候才有效果， $M\log_2(100K) = M*(10+\log_2(100))=17M$ ， $17M < M+N$ ， $N > 16M$ ，期间还犯了个低级错误，把 $\log_2(100K) = \log_2(1000)*\log_2(100)$ ，算了大概是 60 多，那哥们很差异，我才想到就改成上面的，他又问了，在实际中，我们这种算法在 $N \gg 90M$ 的时候才会有效果，问我为什么？我又晕，我说是不是因为第一种方法有可能在很早就结束了，他说我们做很多测试，这个是平均时间复杂度，我无语了，接着想，我说是不是因为二分查找出现太多找不到情况，说出口我就知道错了，二分查找最坏的情况就是 $\log_2 N + 1$ ，他说不是，沉默了一会，我估计我一时半会想不出来，我就说：这个问题我估计短时间想不出来，那哥们给提示了，问我二维数组的二种遍历方式，按行和按列怎么实现，我说这个数据结构书上有讲，二维数组有两种存储方式，一种是按行，一种是按列，他说有按列存储的吗？怎么个存储方法，当时我没敢说，我说数据结构书上是这样说的。他没接

着问这个，就问我按行遍历快，还是按列遍历快，我说按行，他说为什么，我说数组是顺序存储的，按列要计算地址，CPU 寻址是需要时间的，这时我想到我上面题目的原因了。原来二分查找寻址的时候有开销。他又接着问，第一个数组和第二数组倍差相差不是很大的时候怎么优化，假如说 $N=10M$ ，我晕，真绝，我说应该给大的分块，他又问怎么个分块法，我先给我知道的东西说了一下，在数据结构中，分块查找一般是按照数组大小的开平方来决定的，不过对于我们这个问题，应该考虑到实际情况，想了一会，我说应该按它们之间倍数来分块，他说恩，那我们这个问题就到这。我晕，

第三个问题：智力题：100 个球，我和你来拿，每人只能拿 1-5 之间的数目的球，你先拿，谁最后先拿完，谁就赢。歇菜了，当时头一大，没有思路，我还是说我想想，想了 30 秒，我说出自己的方案，我说最后让他给我剩 5 个以内的球，我就能赢，所以在 95 球让他最后拿完，于是说，我先拿 5 个，剩下的，他拿 1 个我就拿他的对 5 的补，结果应该有可能会赢，面试 GG 分析了一下不行，叫我再想，受不了，想了 2-3 分钟，期间也说了一二个想法，都给他否决了，然后我说，能不能给点提示，他说，你想赢，最后一个回合，你要给他留几个球，我想，说 6 个，我顿时感觉自己智障，只想自己一下给最后拿完，没想到给人下套，于是我告诉他我的答案，第一次我拿 4 个，然后你拿多少，我就拿你的个数对 6 的补，（每次都给你下套，赵大叔应该来拐他几回）。他说：恩 OK，这个问题就到这。

第四个问题：一个 int 数组，问怎么找到这个数组中重复超过一半的数？

这个暑假在崇新通信做过，我说可以用 STL 吗，他说可以，我说那很简单，给出一个 $\text{map}<\text{int}, \text{int}>$ 对里面的数组遍历一次，然后遍历一次 map，只要 map 的 second 大于数组的一半，输出他的 first 域。他说你这个复杂度多少，我晕又是这个，我说 $O(2N)$ ，他说你这样的话，要用 2M 的空间开销，你能不能降低开销，我晕了，我想我能不能对数组排序，他说可以，我说那也很好做，我先排序，然后来统计一下里面重复的个数，这样就能做到，他说这是可行的，你要知道当 N 很大的时候，你的排序要多少时间复杂度，我说最少也是 $O(N\log 2N)$ ，

他说，所以这方法不可行，还有没有其它方法，我晕，左思右想，找不到合适的，又用期待眼光看着他，说能不能给点提示（实在脸皮厚），不过可惜的是，他没看我一眼，对着电脑说你想这样的数在数组里面是个什么数，我说是众数，他说这是肯定的，他说应该也是中位数，我说当 N 很大 M 也不小，你这样假设不太对，那哥们没说什么，我猛然想到，一次不行，多几次应该差不多，我说了我的想法，我用几次二分，多找几回，如果，出现的数多，就拿这个数来做，哥们笑笑说，这个问题就到这。

下面就对着我简历问我的项目，第一个项目，这个我在行，我就和他 balabala，吹，这个昨天在联发科技吹过一次，今天特熟，思路也还好，然后和 google street, city8 比较了一下，说我们这个怎么怎么好，哥们听得很认真，然后又发难了：

你在这个项目中做了哪些工作？

这个我昨天也吹了，今天吹得更卖力。期间还问了不少小问题，我是吹得天花乱坠.....呵呵，吹 6B 看来还是很重要的，哥们最后说，我没有什么要问的了，你有什么想问我的，

我问了几个问题：

- 1、baidu 和 google 在搜索英文文献的时候，baidu 的搜索不如 google。这方面的原因是什么？
- 2、baidu 有没有想做一个类似于 google street 的东西，（因为我项目就是在 google street 上有改进，想套近乎的）。
- 3、在交通查询方面，百度可不可以做一个，像火车时刻查询系统，这样比较方便，当然除了火车的，还有汽车的，飞机都可以做。
- 4、老一套，问如果我幸能进贵公司，我应该做什么方面的工作？
- 5、你们写程序用什么 IDE（这个回答，说我们不用 IDE，然后他 balabala.晕，太强.....）

面试 GG 都做了回答，最后说那今天就到这，起身，问了最后一个问题，有点唐突：我能知道您贵姓吗，他说姓*。握手，告别，

开门的时候，我想问问我有没有二面机会当然不能直说，婉转的表达意思，结果他打了一套太极拳，等于白问，就再握手，走人。

下楼感觉今天发挥还好，题目有点难，现在还没有二面的消息，估计黄了。唉，大公司就是不一样。

6.6 百度电面面经

昨天急急忙忙的，没啥准备的就突然做了百度的电面，而且面试前我还窘迫的不知道是申请的哪个职位面我（我申了3个）。

因为人在澳门，所以他们那边打电话联系不到我，自己打过去又没人接，所以开始的时候非常恼火，不过最终找到人，就约了下午6点的电面。直到面试开始一阵，我才能确定是哪个职位。。。汗一个。。。 （我还把面官当成了HR，以为不会和技术面，结果证明人家是工程师.....= =|||||||）

不说废话了，攒人品，说电面具体内容：

电面一共持续了50分钟（我的国际长途电话费哟...心疼），职位是北京百度支持平台研发实习生。

因为我只是把简历用EMAIL发过去，也没有参加什么笔试，所以面试的总要基于我的简历内容。简历中写到的项目基本都问了个遍，问的非常仔细，技术细节都有问到。

比如，我有连个PHP的项目，除了简历上写到的内容外，还问了PHP的性能优化，PHP可能在大规模系统中出现的内存溢出问题，海量数据存储和优化等。我的项目中有设计使用web service，就问了其中的细节，以及我认为可能遇到的问题和最优解。还问了如何解决单点登录的问题。

我的J2EE项目，就问了对各种框架的理解，问框架的好处，Hibernate可能存在的潜在问题，在一个已有项目中（Spring+Struts）如何做到用最简单的办法记录用户的每一项历史操作。

除了项目，还问了基本算法（二叉树搜索），Linux的指令，都是基础的，可惜我毫无准备又忘光光，所以死的很惨。

最后还问了项目管理方面的经验，还有就是简历中我其他的非技术类的活动的一些了解性问题。

整体来说，就是面试前我把人家当成了HR，觉得顶多问问虚无缥缈的假大空问题，结果人家是正经工程师，就把我问的一丝不挂。感觉百度对性能优化非常看重，但是可惜我还真的没有这方面的经验，所以只能跟他扯淡，当然我的扯淡一听就是扯淡了...

结束的时候，我探口风，9成9没戏... 不过算了，这是咱第一次电面，当攒经验了。

希望以上面经，对后来人有点帮助~~~

6.7 百度2010校园招聘一面二面面经

一面 1. 网络编程经验：

如何判断一个http请求，一个客户端请求已经结束；如何处理服务器多线程

获得一个http请求后，是如何处理的？返回什么？有没有试过返回图片？

服务器给客户端请求时，是用什么函数写？服务器如何获取客户端请求，用什么函数

（需要函数级别的连接有一个认识）

2. cv操作是什么函数 cv_init, cv_wait, cv_signal

3. 有一些关键词点击次数的文件，如何输出最多点击的一百个（当时应该回答，组织一个100个元素的最大堆）

4. 相交链表，如何找相交点（不能要标记）

第一个头遍历到尾，知道他的长度；第二个头遍历到尾，知道他的长度。这样知道两截链表在交点前的长度，长的先走几步，然后一样长了，再轮流下走，就会相聚，相遇节点就是相交节点）

5. 有些文件，频繁访问在磁盘里头的，现在要放到内存中了。采用什么策略来决定哪些放到内存中？如果是一些 url 文件，放在内存后，如何快速的找到某个 url 的位置（采用字典序或者 b 树之类树状结构来组织）如何快速找到哪些文件太久没人访问了，把他替换出去？（再那一棵树，记录树里每个位置 url 的访问时间；同时，那个 url 树的节点，也有这个时间树的对应的位置信息。时间树采用最大堆组织。要替换出去时，就从树顶取走节点，并且从中获得这个节点在 url 树对应位置，把他从 url 树中取走。当 url 被访问时，由于 url 树节点有时间树的位置信息，所以也很快找到对应节点在时间树的位置，然后把他的访问时间更新，然后做堆调整，每次堆调整为 $\log N$ ）

6. c 语言相关：内联函数的好处？非内联函数被调用的过程是怎么样的？

int, short, char 的 struct，这几个数应该怎么放，内存小？怎么防止头文件被 include 多次？

7. 有没有什么问题想问的

8 linux 网络查看的命令

二面

1. 介绍一个项目

2. 2.5 亿个 int 数，可能有相同的。统计出这里头不同的数有多少个？只有 2g 内存。

($2.5 \times 1000\ 000\ 000 \times 4 = 1G$)

统计数-用 hash，key 是数，value 是 1 或 0，标记是否出现。

如果 key 就是那个数，那么找一个数的时候，要遍历 hash 才知道有没有，慢（就是如果 hash 紧凑，慢）。

解决方案：把 key 作为连续的（就是 hash 是稀疏的，有个 key 值没有存在这 2.5 亿个数中），像数组下标一样，那么要访问第 n 个数，直接到第 n 个去看，复杂度是 $O(1)$

但是，如果连续，2.5 亿个数，范围很广，而每个 key 用 int 存，会很大量，内存不一定够。

解决方案：每个 key 用一位 bit 来标志。即数字 1 放在第一个 bit 上，数字 2 放在第二个 bit 上。看第 n 位在不在，就找一下第 n 个 bit 是 1，还是 0

具体方法：char a[] 数组。假设找 3，那么 3 在 3/8--0...3，所以在 a[0] 中，找第 3 个 bit，如果是 0，就设置为 1。最后看看 a[] 的二进制表示有多少个 1 就有多少个数

3. 海量数据，在 mysql 中，cpu 占用率很高。如何解决？

1. show processlist，看哪个 sql 查询的多，建索引（问：建立联合索引时，要考虑什么，怎么建（哪个在前，哪个列在后））

2. 如果老是在拷贝到临时表，就改配置，把临时表内存改大些

3. 还有什么方法：

1) 分布式数据库（问：如果你来设计分布式数据库，你会怎么设计？）

2) 使用缓存（问：如果缓存中的数据，被删除或跟新了，数据库怎么判断这个缓存的数据不能用了，是脏数据？）（不懂）

问：什么情况下 cpu 会高？（内存不足）为什么内存不足 cpu 会高（频繁 io 读写）

4. n 个无序 int，（有正有负），给一个数 v，如何找出其中的 $a+b=v$ 的两个数

（我的答案是：排序 $O(n \log n)$ ，记录序列中，0，大于 v，小于 v 的 3 位。

尝试最小的和最大的，最大不行，次大。。。找到某个，加起来小于 v 了，停止

尝试次小的，从上次大头停止的位置开始尝试

---尝试范围两头不断缩小，复杂度为 n）

5. 网络相册，一个人可以有多个相册，一个相册有多个图片，如何快速实现增删查移动等操作。web 页面上，图片是翻页显示。

（我回答：数据库记录：usr_id, book_id, item_id, position。相片放在磁盘上，目录为 position/usr_id/book_id/item_id

一次查两个操作：1) 数据库查找 2) 根据位置取图片

如果用户提取某个相册的所有图片，先给他第一个相片和所有 item_id 列表。然后用户翻页了，在客户端通过 javascript 能够知道翻的是哪个 item，把 item_id, book_id, usr_id 发给服务器，服务器根据这个到目录下去找)

(你这种设计会有什么问题？(答不上来。。。))(如果用户频繁翻页，那么服务器上会不断地在传输图片)(如何解决？)

第五题我想不出好办法，我觉得一般他们都 show thumbnail

就是预览小图片不把原始图片 show 在页面上，点击后才能看单个图片

6. Unix 系统里，一个简单的 print hello world 的 c 程序，从 ./a.out 执行到屏幕打印出来这句话，是什么过程

(1.读 elf，会从相对地址，计算出各个 symbol 的在进程中的绝对地址。然后找到入口 main 函数

1.用到 std 的库，所有有 run time load。

2.然后是 print 调用的进栈

3.然后是系统调用，当前进程被挂起。系统调用会调用驱动。。。 (内核切换，用户态到内核态)

4.内核处理完再唤醒当前进程。(切换)

5.print 调用完毕，退栈

6.main 函数退栈

问：哪个进程来调用的 main？(不知道)

应该是当前运行 a.out 的这个和用户交互的 shell 作为父进程，然后父进程 fork 子进程，子进程和父进程一样，然后调用 execv 会 load 执行文件，并把参数传到 main 的堆栈中

7.socket 编程，要注意什么问题

(服务器的 serversocket 的基本模型。

但是大量请求，会不能及时响应。所以要多线程。

一个监听线程，多个服务线程。服务线程一开始起来都阻塞在存放请求 socket 的 tasklist 上。wait

监听线程接受到 client 的 socket，放入 tasklist 中，signal 唤醒一个服务线程。服务线程处理它，并把它从 list 中移走

注意问题：tasklist 的存放的请求 socket 是会被放和移走的，消费者生产者问题。所以要 synchronized 来互斥？)

三面

2. fread 的过程(文件系统-内核。。。)

3. 主 DB 在接到数据更新后同步到后台 DB，如何避免网络丢失之类的问题

(参考答案 1：传的是 sql 语句，接到后回 ack，如果主 DB 发现一段时间没有回，重发；其实 TCP 传输，就保证了不会漏数据，所以不会考虑这个问题的)

(参考答案 2：每次传 sql 语句和当前版本号，然后后台 DB 会对比版本号是不是正确，发现落后就发数据请求。主 DB 保留每次版本号更新关联的 sql 语句)

4. N 个 bit，如判断其中有多少个 1。(时间复杂度小于 N)

预存一个 2 的 8 次方大小的数组，每个数组值是，这个下标的数的二进制的 1 的个数，例如：

a[0]=0, a[1]=1, a[2]=1, a[3]=2....a[2^8-1]=7 (以空间换时间)

然后一个 byte 一个 byte 的读，看看他的值，直接以这个值为下标去数组看他的 1 的个数

另一个方法：

```
while(v){
v &= (v-1);
num++;
}
```


$1000 \& 0111 = 0$, 所以每&一次, 不为 0, 说明有 1 个 1, &到为 0 为止, num 就是 1 的个数。复杂度为 1 的个数。

6.8 写给要去百度的 XDJM

我是 9 月份跟百度联系的, 当时连简历都没写, 只是写了一下自己做过的一些东西,

然后就通知我 9 月 21 日面试, 第一次面试经过了 3 个小时, 见了 4 位面试官, 一个系统构建师, 一个 teamleader, 一个技术部经理, 还有一个 hrJJ, 主要问的问题就是我曾经做过的信息检索项目, 基本上照着简历 (如果有的话) 仔细地问, 还会出点题目考你, 建议大家多去看看《数据结构》, 尤其是算法分析、查找、排序方面的东西。还有一些就看你的反应能力了, 这里就不说了。

然后她会让你问一些问题, 记得去之前到网上搜集点百度的资料看看, 对百度有些认识, 然后再问写关于公司发展和个人发展的问题, 薪水的问题就别问。大约 3 个星期后, 通知我去二面, 又见了一个 teamleader 和技术副总裁, 这回还是围绕着简历提问, 但自由交流的成份很多, 就看你的亲和力和素质了, 总之让他认为你这个人有创意, 有想法, 跟你一起合作会很愉快就是了。

当时那个副总裁邀请我到公司去做兼职, 因为最近比较忙, 就说下学期才能开始, 可以说是整个面试中最大的败笔。

一个星期后打电话到 HR 那里问结果, 被告知应届生招聘计划暂时推迟, 感觉很 faint, 只好去找别的工作了。

百度的待遇一直不知道, 工作时间大约是每天 10 小时以上, 周六经常加班。

有股票期权, 看你是不是喜欢了。

主要注意的是他让你问他问题的时候, 一定问点有水平的问题, 给他们点表现的机会。他表现的很爽, 一高兴, 对你也有好处。

6.9 百度面试流水账

处女面给了百度.....

经历了漫长的等待, 总算开始了笔试与面试的历程。痛苦的处女笔献给微软后, 今天把处女面献给百度。

15 号晚百度宣讲会&笔试, 16 号晚路透宣讲会, 居然接到一个电话。然后是一个 MM 的声音, 恭喜我通过百度的笔试, 让我 17 号上午 11 点去普天大厦 7 层面试。偶的神! 百度的效率真是高, 赶快拉上庞头和马龙去沃尔玛选装备, 回来还去美发了一把, 一路上的兴奋。

然后看面经, 请教内推人士的面试经历, 感觉大家对百度的评价不好, 觉得不那么尊重人。面试的主要形式是笔试, 算法、数据库占的内容比较多。然后看了一套大家总结的百度面试题。晚上在床上翻了好几面才睡着。17 号上午 8 点起床, 修理完胡子, 穿上新的战甲, 抖擞着精神向实验室进发。10 点向普天大厦进发。走到普天大厦楼下, 时间才 10 点 20, 自己围着大厦转了一圈, 然后进楼。坐电梯到 7 层, 时间 10 点 25, 电梯两边都是百度的房间。在门口瞄了一下里面的光景, 时间太早, 又坐电梯下 1 层, 然后找了个角落给自己打气。等到 10 点 40, 上七层。时间还是早了点。进门后, 在沙发上和前来面试的同学聊了聊, 一个北交的 MM, 一个科院的 GG。科院的 GG 比较巧, 居然和我同一时间, 找同一个接待人吴浩。于是大家猜测是不是群面。等到 10 点 50, 吴浩出来了, 好 PP 的 MM 啊! 然后把科院的 GG 接走了。叫我自己等一会。后来她过来让我等三分钟后自己去“组织”会议室, 指了一下大概方向。磨叽了一会后, 我就出发去寻找“组织”会议室, 脑子里想着笔试和群面的场景。正好她指示方向上有一个会议室, 而且一大群人在那里排着队, 于是我就过去排在

了那个队的末尾。排了一会后，我发现了一些异常，很多人都诧异的看着我，而且每个人的手上都有一个奖品似的红包，我就和前面的兄弟套近乎，问他是不是来面试的，他很惊奇的看了我一眼，说不是的。懵了，我连面试地点都找不到了。环顾了一周也没发现像会议室的地方。只好找里面的工作人员问“组织”会议室在哪，结果他说没听说过，叫我去问前台。绝望的我，只好往回走。在拐角处才发现，有个玻璃门上写着两个字 ---- “竹芝”，一个 MM 已经在里面等着了。狂汗！！！！！！！！ MM 开口就让我想去撞死，在外面找了很久吧。（吐血中...）

然后，面试开始，形势不是笔试也不是技术问题。自我介绍；项目描述，主要问了个人项目职责，使用的语言，技术，代码行数，——如实回答。项目闪光点，项目最难点。

然后发散问问题 问 web2.0 怎么回事，后悔师弟做相关报告后，没去了解一下 web2.0 的基础技术，只是说到现象级。问搜索引擎怎么回事，后悔师兄做相关报告后，没有深跟一下，又后悔这个都没准备，就跑来面百度，随便说了一下爬虫，连 PR 都没说。问对测试的了解如何，这个没有系统准备过，只是说了一下编程时的调试技术，GDB 跟踪，JUnit。（这个需要总结一下，感觉她很希望能先有个很好的测试方案再进行测试）后来又回去问了 Linux 的水平如何，问如何在 vi 下编辑，字符串查找，字符串替代。一下子露馅，平时程序开发都是在 smb 下进行的。最后让我提一个关于百度的问题，问了员工在百度的发展前景。

处女面 Over，百度 88。汲取经验，期待今后的面试。

6.10 百度笔试面试经验

以为大家对百度不是很敢兴趣呢，我上个月去那里面试了，来发一篇吧

我是上个月在 chinahr 上直接给他们投的简历，那个时候可能人比较少吧，他们很快就发了笔试通知，然后偶就过去了，地点在盈科 18 层（海淀图书城很近），到了，以后，先给偶作了一套题，一共四道大题，时间是两个小时，题都是非常典型的算法题，对算法的效率和健壮性要求比较高，比如说，在百万数量级的文件中查找某个可匹配的关键字，千万个节点的链表的逆序（具体的题目由于百度要求不让外泄，所以只能说这么多拉）偶憋了半天写了三道题，可以说都没写完。还有一题只是把想法写了写，没有编代码，就交了，然后在一个屋子里面等，过了一会进来一个看起来像很有编程经验的 gg，自我介绍是高级软件工程师，

他主要问的是关于笔试这四道题，我的思路什么，偶的数据结构早就还给老师拉，憋了半天，就瞎说了一通，他显然不是很满意，说给 5 分钟，再好好想想，偶又憋了半天，还是没想出好的办法，基本上没题都要问一遍，偶实在答不出来了，他说时间不够了，算了，终于长舒了一口气，然后就问了些做过的项目，终于轻松一些了，偶就老老实实做了什么就说什么了，二面是技术经理，就是网上鼎鼎有名的齐玉杰，见到真人后，看起来非常亲切，不知道

为什么心情就放松起来了，接下来就聊了聊项目，还有对搜索的看法，还重点问了搜索算法的思路 9 是没答上来？（不过齐 gg 还是非常 nice 的，也没有刁难我，三面是技术总监，他们叫 dan，就是非常有名的郭耽，偶是第二天去的，偶想象技术总监怎么也应该有些年纪了，结果也是出乎意料的年轻，感觉像个学生，最令偶吃惊的是，他居然穿着拖鞋....呵呵，他主要问一些概要的东东，比如说最大的困难是什么啊，能为百度贡献什么啊，诸如此类

整个过程就是这样，补充一下，我申请的是搜索应用部（就是做 mp 搜索的部门），对了，他们还多次问到有没有用过百度地业务，偶只知道 mp3，其实还有好多，寒...感觉百度的氛围还是挺宽松，经理也没什么架子，大家放松心情去就好了：)

6.11 百度普天大厦一面经历

11 点的面试。早上 10 点半上的 498，10 点 50 过了保福寺看时间来不及就下了去打车，结果出租司机不知道普天大厦在哪，我也不知道具体位置，费了半天劲总算发现了普天。我直冲进去被保安拦住被问是否去百度面试和姓名，我答了后迅速电梯上 7 层，11 点整赶到了前台，HRmm 让登记又给发了本杂志和胸标。这时一个哥们过来和 hrmm 聊说看看能面个谁，结果发现我了，就握着手把我带到了一个角落，废话到这，戏开场了。。。介绍下自己吧-----blala。。。。。。谈下在公司的实习和兼职的事情吧-----都是针对我简历上的东西问的，我回答的过程中，他引导了好几个对我不利的问句，我也不知道我是否都发现了并且绕了出来。。。对笔试题还有印象吗，来谈谈吧-----在车上正好把那到 IP 段去重的问题系统的想了一下，我就主动说的这道题，期间提到了快速排序（结果造成了后来的郁闷）。。。针对我说的快排展开了猛烈而又致命的轰炸-----我不幸阵亡。。。又问我二叉树比较那到题-----我就说比较两颗树的先序，中序，后序三种当中任意两种，如果都相等就能说明二树相等，他就问我这就是最好的算法吗，我说应该还有更好的，我没时间想了。。。又让我找一个例子来证明我对实际问题模型化的兴趣（也是我自己聊到的）----我就临时把昨天 aodbe 里的一道题拿出来做说明，也不知道他听起来的想法。技术问题到这里结束了，问我来百度的话会有什么顾虑---我就说百度要加薪竞争肯定更激烈了，牛人都来了就没我什么事情了。。。还说了越喜欢的公司面起来越担心等等。最后，轮到我有权利问他了---我就问了下我的劣势，商务搜索部的整体情况和员工专业什么的，因为我不是学计算机的，他说专业没事，他还学高压电的，也不知道怎么就进了百度，我汗~~~~聊了几句，就结束了这个很有意义的第一面，没有想象中的午餐哈哈。其实面完了很累也没胃口吃东西，就一路上想着算法回了学校。经历了一些就长大一些，还得继续战斗，大家共勉吧。

6.12 百度商务搜索部二面经历

今天真的受虐了，唉，怪自己的基础知识不牢啊 下午 2 点，去商务搜索部面试面试官是个思维非常快的人上来先自我介绍 然后问我熟悉什么语言，答曰 C and matlab 然后问两个最基础的 matlab，顺利 pass 然后问我，线形拟合的算法，当场傻掉，大二学的，现在忘得差不多了

然后开始问项目，模式识别的常用算法，偶按照语音识别的流程逐一讲了一下 针对 MFCC 让我细讲，Blabla..... 讲的过程中提到了 fft 和 DCT,然后面试官让我选一个仔细说说，比如由来，想法之类偶选傅立叶变换，从泰勒展开开始推，推到傅立叶系数，中间有些地方有点小不清楚然后面试官让我讲下快速傅氏变换，想起了蝶形叠代，但是忘了具体怎么实现，也怪平常作项目都用实验室的 API,没自己实现过，唉面试官想起了小波，让我说说，我画了一个基本的小波基，让我说出这个函数的名字，忘记。。。他又想起了维特比算法，问我知不知道咋回事不知道，因为没做过，所以不知道具体实现，只知道是用来反解 HMM 的状态的。这时我心情已经很郁闷了然后开始问 socket,说了下握手的 3 步 然后基本的 C/S 函数 然后问我大规模并行访问怎么实现的，我说用“完成端口”，面试官说没听说过，我崩溃，换名字说用重叠 I/O 机制.继续讲机制，然后面试官好像对线程池有兴趣，让我说了为啥那么规定线程池数目，Blabla 之后，面试官说，好今天我们面试到这里，转身走了，我立刻晕菜，自己默默地收拾完东西

然后走了，郁闷阿，差不多 40 分钟左右。受虐了，给面试官留下了基础知识不牢的印象，估计最后也不愿意搭理我了，直接走了 惨痛的经历啊

七、 百度工作经历&感悟

7.1 众里寻他签百度--从网申到 OFFER (搜索引擎产品市场部-产品设计师-武汉)

郁结了这么久的求职之旅，也随着百度 OFFER 的降临宣告终结。一路走来，百度实在是很顺，相比腾讯的坎坷来说吧，呵呵，那就先回忆下百度之路吧，其他的下次再说，这个姑且作为各种经验的总结，也好各位借鉴一下，谦虚的说应该是，参考参考，嗯。

9月12日 网申

记得那时候是来学校差不多半个月了，一直不在状态，虽然前半程好好看书，但是显然在前途面前，多少有点迷茫。于是就这么啥也不想干，每天对着电脑，发呆，连自己都不知道要的是什么。终于拖拖拉拉把简历准备得差不多，也不想再过多修改了，大街网上第一个出来招聘的就是百度，于是百度也是我第一个网申的公司，把网申的东西一一填好，可是到了职位选择，犹豫了，想想不要怕，就选最牛逼的吧，管培生。于是第一个选了管培，第二个觉得商业很喜欢，那商务产品部的产品经理吧，最后觉得搜索引擎产品市场部的产品设计师介绍挺符合自己的，虽然说设计师这个名号实在有点大，不过反正第三志愿嘛，想想自己应该前面至少有笔试机会吧，随便填了。于是搞定，准备了一个 EXCEL，按公司名称，职位，宣讲会时间地点，申请状态，笔面试时间等等写好，准备在求职道路上做一个面霸好好谋划。

9月18日 宣讲

从小学支教了一下午，背着相机什么回到大门，想想回寝室再出来又麻烦，直接去大活又太早，算了，反正不饿，去大活 305 看看书吧，4 点 40，本以为没什么人的，结果一进去已经稀稀落落坐了不少了。找了个前排的位子，和旁边的人瞎扯了几句就随便看书了，等到 5 点 15 的样子，会场就差不多坐满了，慢慢地人越来越多，后面开始水泄不通，开始庆幸自己来的早。工作人员贴上了这次的主题宣讲海报，比牛人更牛，我又不是牛人，哎.....想想自己本科挂了不少，死活才把加权拉上 70，百度这样的公司虽然充满了活力，估计要看我成绩单，我也只能望洋兴叹了，呵呵。宣讲会如期举行，其中讲到一些价值观问题我很赞同，只有做自己喜欢，擅长，专注的东西，才能做得更出色。还有学姐谈到的选择公司的方法，大公司还是小公司，国企私企还是外企，成熟性还是创业型，等等，都让我有了更深的理解。然后负责这次校园招聘的 HR 来说了说企业文化，不计迟到，没有打卡制度，没有服装要求，穿着人字拖照样行走公司，一切都让我这样习惯早上早起，晚上熬夜的人来说，无疑再合适不过了，嘿嘿。最后 Q&A 环节，我举手提了一问，关于一二三志愿的选择问题，送了一本百度一下，你就知道，或许这就是与百度结缘的第一步吧。然后听到管培只招一流高校院系的前几名，我瞬间望而生畏，当晚回去就改了，把管培调到了最后，其他的顺延。

10月13日 笔试

一个月漫长的等待，中途发现自己第一志愿的产品经理已经被筛选掉了，加上发现系里其他同学也是纷纷被刷，以为百度估计只对小硕有兴趣，我们小本一辈还是名存实亡的好，于是没抱太大希望，把第三志愿改成了要求最低的客户端产品助理，可是迟迟没收到通知，想想这样的一流企业，就算我有再大的自信，也不得不面对现实吧，毕竟是求职第一步，慢慢就会习惯这种打击了。还好笔试前 1 天还是收到了智联的电话，是第二天晚上，武大，可是下午在华工还有千橡，真紧，可是更幽默的是发现迅雷也过了，而且和千橡时间冲突了，于是只好舍弃迅雷吧，学会放弃也是应该的。

千橡做完已经 5 点 10 了，邀上几个同学一起打的杀向武大，听说百度这次是海笔，武大一号楼和华工西十二同时开始，我感觉希望渺茫，争取是对的，期望不要抱太大。做了一下午的开放性问题，结果做完百度的推理，最后一题依旧是开放性问题，关于百度知道，如何去促进更多的人答题，等等。于是我就根据咨询的一点营销观点，一步步分析需求与解决方案，一口气写了十来点，边上的同学一个个走掉，门外等我回去的同学不

断对我短信轰炸，我想想也没啥好写的了，该说的都说了，可是好乱啊。于是我就用 4C 的观点，把每一部分都归纳到各自部分，这样开起来就明了多了。比如如何吸引更多用户来答题，如何让他们更方便地找到自己擅长的领域问题，怎么让他们答题更有激励性等等，分别总结起来。

最后都写满了，交了卷就闪人，和同学一同走路出武大，因为五个人没法打的，就继续走到街道口去坐公车，正准备上公车的时候发现口袋里手机在震，然后拿出来发现一个未接，号码后面巨多 6，觉得这个号码不简单，找工作的人都敏感不少。于是打过去，发现是珞珈山国际酒店总台，没法知道是谁打的，或许是哪位无聊的住客打错了吧，算了。可是奇迹出现了，回到学校下车，电话又来了，还是那个号码，一接是百度，我靠，要我明天去面试，算起来我考完才 40 分钟就收到通知，太不可思议了，当然很是兴奋。

10 月 14 日 初面

晚上一回到寝室，赶紧查资料，下百度的求职大礼包，看面经，等等。一晚上没睡好，毕竟还是很紧张的，因为百度对我来说是多么希望想去的公司啊。第二天面试时间是 1 点半，我一路紧张，早早吃了饭就公交过去，到了才 1 点，于是在房间前掏简历，正好面试官看到我，问我是不是来面试的，我说是的，然后瞬间就被拉进去，又是要我吃零食，喝水，看电视，说在我们这不要拘束啊，呵呵。

把简历交给面试官大哥，他说，呵，这照片精神。没办法，我是搞摄影的，照片肯定要稍微正点点不是。然后大哥问了我一些关于对产品的理解等等问题，就算闲聊吧，很轻松，我聊了很多经历，然后看过很多各方面的书，特别是长尾理论，于是大哥就对这块甚是感兴趣地聊起来，并给我解释起来产品的本质，什么要做，真么不做的原因，等等。聊得很开，基本上我也没什么紧张的了，毕竟都是年轻人，挺好的。

1 点半，被叫到隔壁房间做一个正式的面试，依旧是老规矩，自我介绍，我主要介绍自己的同时要和产品要求结合起来，体现我在这方面的符合度。然后两位面试官大哥就简历开问了，发现我很擅长摄影，于是就问我平时用什么网络产品？我说主要是人人，豆瓣，FLICKR.....然后问我，这几个都有图片上传功能，你的体验上又有什么不同咧？我就开始说他们的区别，什么收费啊，容量啊，批量上传啊，等等巴拉巴拉说起来。然后又问我为什么百度不做自己的 FLICKR，这个实在有点为难。我说可以做啊，但是我们要有所为有所不为，这一块我们没有像 flickr 那样专业的群体.....巴拉巴拉.....那空间里也有上传图片功能，那又有什么不同呢？我就说针对人群不一样，一个是体现图片的记录性，而 flickr 更在乎专业性方面，目的不一样.....中间很多问题都有点为难，不过都即兴了吧，最后问我为什么百度不做一个商品搜索引擎？不知道哪里来的感觉，脱口而出就是，商品就要关系钱，钱就关系到安全，搜索引擎搜到的如果不能保证安全，搜到很多虚假信息的话，那就严重了。同时搜索面太广，太多的冗余信息，相比各种专业的商品平台，垂直搜索就更有针对性了.....还问了我以后进百度的话想做什么，我也就对百科熟悉，然后就说百科，又把笔试那里面差不多的角度说了下改进方案，OK，最后半个小时觉得好久，面到 2 点结束了。

走的时候，一个面试官指着另一个面试官对我说，你刚才说百度百科他还是蛮高兴的，他就是百度百科的负责人，哈哈，我居然瞎踩点说中了。然后另一个说，面得挺好的，很多都说到了点子上，两周后会电话联系，保持联系，别又接不通，哈哈，相谈甚欢，于是握手告别。

10 月 29 日 终面

这两周面了好多企业，网络的三大巨头，腾讯面了很久，结果还是在最后加试被 QQ 空间的老大蹂了，呜呜，互联网产品最后的救命稻草就是百度了。28 号正好两周了，本来说是会电话面试的，结果走在街上电话突然显示 010 号码，心慌了，接吧，那边传来一女声，说，你好，这里是百度，终面安排在珞珈山酒店.....原来电面取消了，老大直接飞到武汉了，好吧，啥都不说了，明天在此一搏了。于是回去一晚上把百度的产品都大概试用了一遍，很多新闻和评论，最新的凤巢计划，以及 SEM,SEO 各种各样的东西都涉猎一遍。11 点断电网了，不管了，就这么多了，明天杀过去了，不管死活了。

照样我又成了第一个，9 点还是在珞珈山，记录我腾讯沉沉浮浮的地儿，我可不想重蹈腾讯之覆辙。6 点钟就睡不着，7 点起来洗了头，然后打的去酒店，8 点 40 到了门口，结果还是被面试官发现了，又被叫进去了，然后寒暄了几句，这么早让你过来真是不好意思，我说找工作嘛，应该的，呵呵。然后还是简单的自我介绍，

一开始问了些无关紧要的问题，你拍照的风格一般是什么啊？我说以前可能人像吧，然后介绍了下帮别人拍照赚钱的经历，又说最近还是更喜欢马格南和国家地理风了。前面基本上就是缓解下气氛的，然后下面进入正题，说说对产品的理解，然后相比其他人自己在产品这一块的优势在哪？这些都很常规了，面过这么多了，我就巴拉巴拉搞定了。然后难度的上来了，开始问我用没用过 twitter，我说不是被墙掉了嘛，虽然没用过，但是微博嘛，还是知道是什么的，说了一些。他又问那大家觉得微博会让搜索引擎繁荣，又有人觉得会让引擎为难，你分别如何解决，我就关于前者是微博会丰富更多的有用信息.....而后者因为信息爆炸，搜到准确信息也更难了。OK，涉险过关，后面更难的来了，百度为什么不做网游咧？虽然我貌似看到了有游戏一部分，不过既然他这么说了，就是没有咯，然后我就开始分析，从目标人群啊，百度的用户优势啊，百度的平台优势啊，等等。结果得出结论是应该做，可是我个人是不喜欢的网游的，不知道哪里又冒出句因为百度基于信息平台，所以定位不同被面试官听到了，可是我忘了，后面又说了一大堆，一直没答到点子上，面试官就提示我开始说了，我想了下，没想出来，然后他又说那百度为什么不做汽车咧？我立马缓过神来了，定位不同，定位不同.....

好，更难的继续，关于搜索引擎的好坏，我们用翻页率来定义，那你来对这个字面理解如何？我巴拉巴拉.....这个还好咯.....然后问那相关性呢？我继续巴拉.....最猛的是要我做个评测方案，去测不同搜索引擎的优劣，我又不是搞技术的，虽然我是工科，完了，这下完了.....又要重蹈腾讯覆辙了.....呜呜，不过还是要硬着头皮说下去，说了半天说的差不多了，然后老大说你怎么就觉得这样对呢，人与人感受不同，这个太模糊了，信息量这么大你觉得我们如何选.....我就想到要用统计学规律抽样，对不同频率的抽样统计。然后用机器鉴定信息准确，比如准确信息用户停留时间会长一些，我们统计这个时间等等.....反正就是发挥想象力，有理有据地开始瞎说。嘿嘿，再次涉险过关。

最后一个题承接上面的话题，那么图片，视频，网页你觉得哪个会更难搜索，我主观就觉得图片最难，视频其次，网页最容易，从关键词上就可以知道嘛，图片关键词好少，视频可以分类，TAG，等等，毕竟我用优酷，土豆搜视频还是蛮容易的，倒是用百度图片好难啊，网页更不用说了，基于文字的，关键词这么多。然后老大又说，照你这个说法，那网页这么多，十亿数量级，不觉得更难找吗？而且一个关键词对应这么多，也不是更困难嘛？我说这个就在于关键词的准确匹配了，虽然数量大，但是只要关键词准确，就很容易找到了，然后分别就两个反驳说明理由，以及提出要对网民开展如何将自己想要的信息中提取关键词去方便使用搜索引擎，同时百度也应该加强搜索关键词的分解等等。

OK，一切搞定，面了一个小时，虽然很多很难回答，不过还算好吧，嘴就没听过，怎么都说的这么多，然后问老大是否有什么建议，对于我新手来说，还是要多多请教的，不管能不能进百度，都对产品有了更深的理解。老大说挺好的，没什么不足，我瞬间欣慰了，心安了很多，于是闲聊了几句，外面还有下一位等待面试，就握手告别了，他说两三天内会给我消息，安心等吧，应该没大问题了。

10月30日 OFFER

可能是面试的时候精力太集中，回来就不记得什么了，休息，然后感觉过了很久，老大说两三天才有通知，慢慢等吧，是你的就是你的，虽然我很焦虑。中午的时候突然又惊现 010，赶紧一接，你好，这里是百度，您在前面的面试中表现优异.....我就生怕会来句转折，但是.....还好是我幻觉了，呵呵.....我们邀请你加入百度产品部.....OK，大功告成，一切就到这里了，等着过几天签约了，心里比想象中平静，又似乎很激荡。我第一个网申的公司，我热爱的工作方式，我喜欢的职位，无限前途的发展平台，以及很可能非常可观的待遇，虽然我不是很在乎待遇问题，可是一切看起来都完美到不行，呵呵，也许真的是天道酬勤吧。最后，总结来说，我成绩不好，可是我很关心细节，平时经常思考一些产品问题，涉猎了很多书，所以也让我面试时谈资和思维都能跟上，还好百度不关心那些表面的成绩。我目的性很强，我做的都是我想做的，也很幸运，以后更要加油了。嗯，我的求职之路就到这吧，就百度了，写到这里还是希望大家坚持做自己吧，要知道自己想得到什么，不要随波逐流，嗯，愿还在求职路上打拼的同学们继续努力，只要有信念就总会成功的，加油。

7.2 百度的工作环境

宽敞的工作环境、温馨愉快的工作氛围，进入百度办公区，明黄色的背景色，一定会让你精神一振；而每个办公桌的个性化布置，也会让每个人都倍感愉快和放松。



百度倡导轻松自在的工作环境。为了让员工在繁忙工作间隙能够有一个放松、变换思考方式的空间，公司在每层的办公区都开设了一个休息空间。空间配备有按摩椅、游戏机、轻松的音乐、舒适的座椅、时尚的读物等，空间 24 小时开放。



百度总部于 2009 年搬入位于上地的百度大厦。



7.3 百度日文产品部实习两周分享

在百度实习了两周了。我是日语系的，所以不是 rd 工作，而是在 pm，具体说来就是对 rd 做出来的产品进行效果追踪和改进。而我们呢，是做一份比较急的活，负责一个更细化的工作，与改善搜索引擎有关的。这个任务要求我们（一起进来的还有 3 个人）每天在电脑上工作。眼下快到季度末了，更是任务紧，人手少。

百度的环境还是不错的，除了中关村以外，其他地方还有。上海业余哦研发中心。不过，11 月份搬到百度大厦，北京这边应该就团聚了。让人最舒服的地方是，这里没有上下级之说，大家都是同事，很孩子气，也很年轻，平均年龄才 26 岁。每一层楼都有冰箱，里面放着面包、冰棍、老干妈、花生酱、咖啡、奶茶等。每天下午 5 点还有免费的水果，可能是担心员工对这电脑太久，所以才定了水果吧。待遇还是不错的。大家彼此都很放得开。在上半时间上也有限制，能完成任务就可以，早上 10 多上班时很正常，当然加班也得晚了，所以还是早来早走比较好。。

只是要喜欢互联网的才会有热情啊，所以学日语又喜欢网络的同学们加盟吧。。真的像一家人一样，对实习生都特别得好。。

7.4 百度经历&感悟

我也来 88 我所经历的百度

呵呵，怎么好多部门都是这样啊？

搞不懂百度到底想整啥。

嗯，最近百度钱比较多烧得~~~~，业务比较多累得~~~~，招人比较多忙得~~~~~

处于战略积极扩张的状态

那天早上我在 12 楼前台坐了 10 分钟左右
就有仨女孩过来说，新员工来报到的~~~~~

社会招聘和校园招聘同时进行，
而且有些部门几乎是完全把这些人放一起 pk 和待遇的
(新入职场的孩子们，嗯，估计就不要指望有啥 mars 的管理培训生的对待了)

现在招聘据说是各部门说了算，hr 部门的意见。。。。。。。。

说三个问题：

一，期望薪水问题，嗯，不要开价太高；(某些部门，14 个月加季度奖，这样发平均到每个月也挺高的，但一年算下来应该不会高过 qq 的 10 万，所以开价要谦虚一点。我开始还问过一个朋友一个月有某 k 不，被告知实际远高于此。后来就在此数上加了 3k 要价，结果被告知要和人力商量才行，会尽量帮忙要价，我当场就知道说高了，肠子都悔青了。现在知道了，14 个月加季度奖这样算下来每个月是高于某 k 的，但是单个月似乎。。。。)

二，户口问题。据面我的 MM 说现在百度优先解决硕士户口，而且越早进来户口越先得到解决。不过存在一个严肃的问题，因为百度中国的注册地在。。。。，所以它解决。。。。的户口。嗯，上海的评分我是过不了的，广州的呢，跟我的厦门户口相比也没啥优越性。各位呢？自己考虑吧：)。

三：能不能立即来上班/实习的问题。。。。这个问题最头疼，sigh！因为现在某些部门人手很紧缺啊，而且面我的某 MM 也说，当年我们也是这样过来的，所以。。。。；如果真的想拿这个 offer 并且就满足的话。。。。；如果只是想作为一个保底的话。。。。嗯，我显然是。。。。的想法，所以我说，现在我很忙，很忙，论文开题公事私事一大堆。。。。，所以每周最多能来两三天；该 MM 说，最多三天？我们对实习生的要求是每周至少三天。。。。。。。。

嗯，可能是以前说过某公司太多坏话吧，呵呵，
经常在天涯的杂谈和 IT 视界；凯迪社区等对其骂阵的缘故吧
天理循环报不差啊！报应就来了呵呵。

anyway，it 网络类的企业，嗯，
个人觉得，对于我这种对技术一窍不通的人来说是不适合的
与其去 it 网络，不如去 TV 混混~~~~~
这个是我曾经的小师妹后来却是大师姐的女孩告诉我的
开始我嗤之以鼻，现在却深以为然。

嗯，这些事情已经过去一周左右了
害怕憋在肚子里面霉坏了所以想挖个树洞大吼一句“国王长了毛驴耳朵啦”
看到这么多人说百度的效率问题，嗯，就在这里挖个树洞。

当然，我只申请了某部门的某俩职位，
其他部门啥情况我也不晓得，

甚至对于该部门的一些状况也有很多猜测/推理的东西
所以欢迎大家补充和指正，
如果有泄密的或者毁谤的
欢迎起诉我，诉讼费我可以考虑分担一块钱哟
不过务必请到 cctv，bjtv，经济观察报，美国在线等媒体到场：)
anyway，kidding：)

既没有 offer 也没有 reject 的情况似乎很多啊
其实百度的效率一直很高的
如果等得太久。。。。。。。。。。
还是学那个有一妻一妾的齐人的做法吧
-----乞其余不足，又顾而之他，此其为履足之道也
或者如硕鼠之态度----势将去汝，适彼乐土~~~~~
当然，也许明天早上就会有一个尾数为要发的电话号码让你再面或上班哟：)

百度还是很赞的啊
大家努力哟。
尤其是那些既有技术背景又有市场头脑和领导力还想找钱烧的孩子们~~~~~

如需获取**百度**本年度校园招聘最新进度

了解最新**百度**笔经面经资料及招聘内幕、与同样关注该企业的应届毕业生交流讨论

敬请关注大街网**百度 2011 校园招聘俱乐部**



<http://baidu.dajie.com/>

声明：百度 2011 校园招聘大礼包为大街网 (www.dajie.com) 原创总结，请不要用于其它商业用途。内容为历年精华整理提取，不排除该公司今年改变流程或者细节，为此可能造成的误解或损失，与大街网无关。

-----豪华名企专属 CLUB 站点，专为校园招聘服务-----

行业	公司	行业	公司
四大会计事务所	毕马威(KPMG)	网络	百度(Baidu)
	德勤(Deloitte)		腾讯(Tencent)
	普华永道(PwC)		谷歌(Google)
	安永(E&Y)		新蛋(NEWEGG)
消费品&零售&服装&家具	宝洁(Procter&Gamble)		阿里巴巴
	高露洁(Colgate)		搜狐公司
	联合利华(Unilever)		网易互动娱乐(163)
	欧莱雅(L'Oréal)		新浪 Sina
	强生(Johnson&Johnson)		盛大网络(SNDA)
	雀巢(Nestle)	通讯/电信	摩托罗拉(Motorola)
	箭牌(Wrigley)		诺基亚 (NOKIA)
	可口可乐(Cocacola)		华为(HUAWEI)
	百事可乐(Pepsi)		中兴(ZTE)
	金佰利(Kimberly-Clark)		中国电信(CHINA TELECOM)
	英博		中国联通(CHINA UNICOM)
	中粮集团		中国移动(CHINA MOBILE)
	沃尔玛公司		广东移动
银行类	中金(CICC)		江苏移动
	中国邮政银行		北京移动
	招商银行(CMBC)	汽车	BOSCH(博世)
	中国银行(BC)		丰田(TOYOTA)
	中国建设银行(CCB)		戴姆勒-克莱斯勒
	中国工商银行(ICBC)		广州本田(Honda)
	中国农业银行(ABC)	媒体	CCTV

	渣打(Standard Chartered)	保险	中国青年报
	花旗(Citibank)		新华社
	汇丰银行		外研社
	恒生银行(HBC)		中国人寿
	国家开发银行		中国人保
	中国交通银行	能源/化工/ 生物/制药	BP 石油
	中国人民银行		陶氏化学(Dow)
	中信银行		巴斯夫(BASF)
	深圳平安银行		斯伦贝谢 (SLB)
	深圳发展银行		壳牌(Shell)
	光大银行		中石化
	中国进出口银行		中石油
	澳新银行 (ANZ)		阿海珐集团
	中信证券		埃克森美孚(ExxonMobil)
	招商证券		勃林格殷格翰集团
	南方基金		中国广东核电集团
	浦发银行(SPDB)		中国核电工程有限公司
咨询公司	麦肯锡(McKinsey)	物流	艾默生(EMERSON)
	贝恩(Bain)		德固赛(Dequssa)
	摩立特(Monitor Group)		美国总统轮船公司
	奥浦诺(Opera)		TNT
	尼尔森(Nielsen)		马士基(Maersk)
	埃森哲(Accenture)		中集集团
IT	英特尔	机械/电气	北京首都国际机场
	联想(Lenovo)		ABB
	微软(Microsoft)		施耐德(Schneider)
	IBM		西门子(Siemens)
	惠普 (HP)	设备/自动 化/重工/轻 工	中国南方电网
	思科(CISCO)		霍尼韦尔(Honeywell)
	甲骨文(Oracle)		三一集团
	威盛电子(WorkSoft)	电子电器	国家电网
	神州数码(DigitalChina)		松下(Panasonic)
	朗讯科技		通用电气(GE)
房地产	万科集团		美国国家仪器(LG NI)
	中海地产		泰科电子(Tyco Electronics)
	保利		美的(MIDEA)
	龙湖地产		飞利浦(PHILIPS)
	碧桂园		索尼(SONY)

大街网(www.dajie.com)

大街网以实名制为基础，致力于为用户打造真实、高效、互动的求职/招聘平台。

大街网创新的将传统 SNS 应用到招聘领域，为用户提供 Web2.0 下真实、精准、高效、可靠的双向对接撮合服务，使用户时间与关系在互联网沉淀并创造实效 GDP，引领整个招聘行业走向高精度、高效率的价值革命。

大街网的使命——让天下没有难找的工作，难觅的人才

我们相信，创造与成就，是人的生存动力。大街网连接你和你的朋友，提供 Web2.0 下真实、精准、高效和可靠的双向对接体验，帮助个人求职者与企业招聘之间实现最佳匹配。

我们期待，良好的沟通为成长与发展的源泉。在大街网，给你的不仅仅是求职机会，更多的自身修养与职业人脉的沉淀，在沟通交流中产生 SNS GDP，创造新生的社会价值。

我们钦佩出色的精英，我们也敬重争吵不休却坚忍不拔的团队

在大街，企业 wiki 权威、鲜活、亲和、互动

在大街，用户求职高效、生动、沟通、分享

从社会实践、实习到应届求职、职场规划、职位升迁.....

在这里，聚合成就的原动力!

