МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего профессионального образования

«Ижевский государственный технический университет

имени М.Т. Калашникова»

Кафедра «Программное обеспечение»

Отчет

по Лабораторной работе №3

по дисциплине «Управление программными проектами»

Выполнили:

студенты гр. Б07-191-1 Волков М.В.

Елушев К.О.

Принял:

Преподаватель Еланцев М.О.

Ижевск 2016

Этапы разработки проекта

1. Прототип:

Разработка Технического задания.

Разработка прототипов экранных форм мобильной платформы и консольного приложения.

1. Альфа версия:

Разработка мобильного и консольного приложения

Тестирование системы

Проектирование БД.

1. Релиз:

Обучение администраторов, документирование.

Оценка времени

1. Прототип:

Разработка основных компонентов системы - 3 недели.

Создание прототипа экранных форм - 1 неделя

Анализ данных и документирование - 2 недели.

Итог: 1 месяц 2 недели

1. Альфа версия:

Разработка базы данных - 1 неделя.

Разработка мобильного и консольного приложения - 2 месяца. Тестирование системы -2 месяца.

Итог: 4 месяца и 1 неделя

1. Релиз:

Обучение администраторов -2 недели.

Документирование - 2 недели.

Итог: 1 месяц.

Оценка рисков.

1. Недостаточная квалификация исполнителей:

Категория: техническая

Симптомы: плохая оценка задачи и неопределенность в выборе реализации некоторых компонентов

Последствия: затягивание разработки, финансовые потери

Воздействия: время и деньги

Вероятность: 2

Степень воздействия: 3

Близость: 3

Ранг: 6

Решение: Дополнительное обучение исполнителей

1. «Размытость» требований к проекту:

Категория: организационная

Симптомы: регулярное внесение изменений на протяжении исполнения проекта, споры внутри команды по выбору решения определенных компонентов.

Последствия: затягивание разработки, временные потери.

Воздействия: время и деньги

Вероятность: 3

Степень воздействия: 3

Близость: 1

Ранг: 6

Решение: Наем сотрудников специализирующихся на защите информации

1. Риск потери данных при передаче данных файла в БД.

Категория: техническая

Симптомы: таблицы с разной структурой (объединенные или разъединенные колонки) приводятся к единой структуре в одну таблицу.

Последствия: Потеря данных, увеличение количества шаблонов для загрузки данных из прайслистов

Воздействия: деньги

Вероятность: 2

Степень воздействия: 2

Близость: 1

Ранг: 4

Решение: создание универсальных шаблонов, использование XSD-схем.

1. Риск отсутствия спроса на рынке

Категория: внешняя

Симптомы: недостаточная информированность, популярность других программ-аналогов на рынке.

Последствия: потеря клиентов, плохая конкурентоспособность, зависящая от качества выполнения проекта.

Воздействия: деньги

Вероятность: 3

Степень воздействия: 3

Близость: 1

Ранг: 6

Решение: Анализ потребности в программе до реализации, добавление новых полезных компонентов для повышения конкурентоспособности.

1. Долгая разработка проекта.

Категория: техническая

Симптомы: превышение срока разработки

Последствия: финансовые потери, потеря клиентов, падение интереса к продукту.

Воздействия: деньги

Вероятность: 2

Степень воздействия: 3

Близость: 1

Ранг: 4

Решение: Тщательный подбор соискателей. Разграничение обязанностей внутри команды разработчиков.

Диаграмма Ганта