МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего профессионального образования

«Ижевский государственный технический университет

имени М.Т. Калашникова»

Кафедра «Программное обеспечение»

Отчет

по Лабораторной работе №3

по дисциплине «Управление программными проектами»

на тему «Разработка системы умного дома»

Выполнили:

студенты гр. Б07-191-2 Шихов В. А.

Гырдасов В.А.

Проверил:

Преподаватель Еланцев М.О.

Ижевск 2016

Этапы разработки проекта

1. Прототип:

Проектирование и разработка базы данных и серверной части.

1. Альфа версия:

Разработка клиентской части для мобильных устройств и ПК.

1. Релиз:

Развертывание сервера, разработка дизайна клиентской части, обучение персонала.

Оценка времени

1. Прототип:

Разработка архитектуры 1 месяц, создание серверной части и её тестирование 2 месяца, анализ данных и документирование 14 дней.

Итого: 3.5 месяца

1. Альфа версия:

Разработка Функционала клиентской части для ПК 1 месяца. Разработка Функционала клиентской части для мобильных устройств 1 месяца.

Итого: 2 месяцев

1. Релиз:

Разработка дизайна клиентской части 1 месяц. Развертывание сервера 1 месяц месяца

Риски

1. Недостаточная квалификация исполнителей:

Категория: техническая

Симптомы: плохая оценка задачи и подбор соискателей

Последствия: затягивание разработки, финансовые потери

Воздействия: время и деньги

Вероятность: 2

Степень воздействия: 3

Близость: 2

Ранг: 6

Решение: Улучшение отбора соискателей.

1. Недостаточная защищенность:

Категория: техническая

Симптомы: незнание стандартов, нетщательное изучение проблемы

Последствия: финансовые потери, отказ клиентов от продукта.

Воздействия: деньги

Вероятность: 2

Степень воздействия: 3

Близость: 1

Ранг: 6

Решение: Изучение навыков других людей в данной области

1. Риск потери команды

Категория: организационная

Симптомы: недостаточная оплата труда, проблемы с проектом, проблемы в коллективе

Последствия: финансовые потери

Воздействия: деньги

Вероятность: 1

Степень воздействия: 3

Близость: 1

Ранг: 3

Решение: Изучение рынка труда, сплочение коллектива

1. Риск отсутствия спроса на рынке

Категория: внешняя

Симптомы: перенасыщение или недостаточная информированность.

Последствия: потеря клиентов

Воздействия: деньги

Вероятность: 3

Степень воздействия: 2

Близость: 1

Ранг: 6

Решение: Продвижение своего решения с помощью рекламы

1. Слишком долгая разработка.

Категория: техническая

Симптомы: превышение срока разработки

Последствия: недостаточная мотивация, низкий уровень разработчиков, финансовые потери, потеря клиентов

Воздействия: деньги

Вероятность: 2

Степень воздействия: 2

Близость: 1

Ранг: 4

Решение: Тщательный подбор соискателей. Разбор чужого опыта в схожей сфере.

