



**EDUCACIÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO®



# TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO INSTITUTO TECNOLÓGICO DE TIJUANA

INVESTIGACIÓN DE OPERACIONES

UNIDAD 2

## Problema de asignación

*C. Abraham Jhared Flores Azcona*  
*19211640*

Profesora:  
Ing. Igreyne Aracely Ruiz Romero

5 de noviembre del 2020

# Índice

<b>1</b>	<b>Introducción</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>Teoría</b>	<b>2</b>
2.1	Concepto . . . . .	2
2.2	Definición informal . . . . .	2
2.3	Definición formal . . . . .	2
2.4	Algoritmo de solución (Método Húngaro) . . . . .	3
<b>3</b>	<b>Práctica</b>	<b>4</b>
3.1	Problema . . . . .	4
3.2	Solución . . . . .	5
<b>4</b>	<b>Conclusión</b>	<b>8</b>
	<b>Referencias</b>	<b>9</b>

# Índice de figuras

1	Planteamiento matricial del problema de asignación. . . . .	3
2	Planteamiento en forma de grafos del problema de asignación . . . . .	3
3	Pseudocódigo del Método Húngaro . . . . .	4
4	Matríz del problema de asignación de “Jiménez y Asociados”. . . . .	5
5	Mínimos de cada fila de la figura 4. . . . .	5
6	Matríz de diferencias del problema de “Jiménez y Asociados”. . . . .	5
7	Mínimos de cada columna de la figura 6. . . . .	5
8	Segunda matríz de diferencias del problema de “Jiménez y Asociados”. . . . .	6
9	Matríz rayada a partir de la figura 8. . . . .	6
10	Matríz modificada a partir de la figura 9. . . . .	6
11	Matríz rayada a partir de la figura 10. . . . .	7
12	Matríz de biyecciones a partir de la figura 11. . . . .	7
13	Biyección de la figura 10 con la figura 12. . . . .	7

## 1. Introducción

Uno de los distintos problemas encontrados en el catálogo de la Investigación de Operaciones es el *Problema de asignación*. En esta breve investigación se expande acerca de su concepto, algoritmos de solución y un ejemplo resuelto en base a lo anterior.

## 2. Teoría

### 2.1. Concepto

El problema de asignación es una variante del problema de transporte visto en clase en la cual su variante característica es que las variables de decisión pueden tomar valores binarios. Los valores asignados representan los recursos que se destinan a la realización de tareas. Por ejemplo, estas asignaciones pueden ser empleados a los cuales se les debe de dar trabajo. Su objetivo principal es *determinar la asignación optima (de costo mínimo) de trabajadores a puestos*.

A grandes rasgos, “*La mejor persona para el puesto*” es una buena descripción del modelo de asignación.

### 2.2. Definición informal

“Se asume que tenemos  $N$  trabajadores y  $N$  trabajos a realizarse. Por cada par (trabajador, trabajo) se conoce el salario a pagar al trabajador para que este realice dicho trabajo. Nuestro objetivo es el de completar todos los trabajos minimizando las entradas totales, mientras se asigna a cada trabajador a solo un trabajo y viceversa.”

### 2.3. Definición formal

La definición formal del problema es la siguiente:

Minimice el costo total:

$$Z = \sum_{i=1}^N \sum_{j=1}^N c_{ij} x_{ij}$$

Donde:

$\{c_{ij}\}_{N \times N}$  es la matriz de costo, donde  $c_{ij}$  es el costo del trabajador  $i$  para hacer el trabajo  $j$ .

$\{x_{ij}\}_{N \times N}$  es la matriz binaria resultante, donde  $x_{ij} = 1 \leftrightarrow$  el  $i$ vo. trabajador es asignado al  $j$ vo. trabajo.

$x_{ij} = 1 \leftrightarrow$  el  $i$ vo. trabajador es asignado al  $j$ vo. trabajo.

$$\sum_{j=1}^N x_{ij} = 1, \forall i \in \{1, 2, \dots, N\} - \text{un trabajador para un trabajo.}$$

$$\sum_{i=1}^N x_{ij} = 1, \forall i \in \{1, 2, \dots, N\} - \text{un trabajo para un trabajador.}$$

Planteado como matriz:

$$\begin{array}{c} \text{Personas} \end{array} \begin{array}{c} \text{Trabajos} \end{array} \begin{pmatrix} & 1 & 2 & \dots & j & n \\ 1 & c_{11} & c_{12} & \dots & c_{1j} & c_{1n} \\ 2 & c_{21} & c_{22} & \dots & c_{2j} & c_{2n} \\ i & c_{i1} & c_{i2} & \dots & c_{ij} & c_{in} \\ n & c_{n1} & c_{n2} & \dots & c_{nj} & c_{nn} \end{pmatrix}$$

Figura 1: Planteamiento matricial del problema de asignación.

Cabe destacar que éste problema se puede plantear en términos de teoría de grafos. Si se plantea el mismo problema de los trabajadores y los trabajos como si fuera un grafo bipartito donde cada esquina entre el  $i$ vo. trabajador y el  $j$ vo trabajo que tiene un peso de  $c_{ij}$ . Entonces el objetivo es encontrar el peso mínimo coincidental en el grafo (el coincidental consiste de  $N$  vértices, porque el grafo bipartito está completa).



Figura 2: Planteamiento en forma de grafos del problema de asignación

## 2.4. Algoritmo de solución (Método Húngaro)

Existen distintos algoritmos con distintos grados de complejidad computacional que complementan la resolución de este problema para casos muy particulares, pero el que satisface a grandes rasgos los criterios iniciales y el objetivo a llegar es el *Método Húngaro*. Se le denomina como tal gracias a que los primeros aportes al método fueron de Dénes König y Jenő Egerváry, los cuales son dos matemáticos de origen húngaro. Cabe destacar los siguientes puntos:

- Está diseñado para resolver *problemas de minimización únicamente*.
- El método *trabaja sobre una matriz cuadrada de costos* ( $n \times m = n^2$ ).

**Data:** la matriz cuadrada ó la tabla cuadrada de costos ( $A_{n \times n}$ )  
**Result:** el costo total minimizado de dicha matriz ó tabla ( $Z$ )

**begin**  
 Identificar *el mínimo de cada renglón y restarlo a todos los elementos del renglón*  
**while**  $i < n + 1$  **do**  
      $\text{Renglón}_i = \text{Renglón}_i - \text{Min}(\text{Renglón}_i);$   
      $i++;$   
**end**  
 Con la matriz resultante del paso anterior, identificar *el mínimo de cada columna y restarlo de todos los elementos de la columna*  
**while**  $j < n + 1$  **do**  
      $\text{Columna}_j = \text{Columna}_j - \text{Min}(\text{Columna}_j);$   
      $j++;$   
**end**  
**Function** *Trazado de líneas*( $n$ ):  
     Trazar la *menor cantidad de combinaciones de líneas horizontales y verticales* para cubrir todos los ceros de la matriz reducida;  
     **if**  $\# \text{líneas} = n$  **then**  
         Obtener  $Z$  en base a lo encontrado;  
         **return**  $Z$ ;  
     **else if**  $\# \text{líneas} < n$  **then**  
         Obtener el valor menor de aquellos valores que no se encuentran cubiertos por las líneas;  
         Restar el valor anterior a los elementos no cubiertos por las líneas;  
         Sumar dicho valor menor a aquellos que se encuentren *en las intersecciones de las líneas horizontales y verticales*;  
         **return** *Trazado de líneas*( $n$ );  
**end**

Figura 3: Pseudocódigo del Método Húngaro

## 3. Práctica

### 3.1. Problema

La compañía de manufactura «Jiménez y Asociados» desea realizar una jornada de mantenimiento preventivo a sus tres máquinas principales A, B y C. El tiempo que demanda realizar el mantenimiento de cada máquina es de 1 día, sin embargo la jornada de mantenimiento no puede durar más de un día, teniendo en cuenta que la compañía cuenta con tres proveedores de servicios de mantenimiento debe de asignarse un equipo de mantenimiento a cada máquina para poder cumplir con la realización del mantenimiento preventivo. Teniendo en cuenta que según el grado de especialización de cada equipo prestador de servicios de mantenimiento el costo de la tarea varía para

cada máquina en particular, debe de asignarse el equipo correcto a la máquina indicada con el objetivo de minimizar el costo total de la jornada. Los costos asociados se pueden observar en la siguiente matriz:

$$\begin{array}{c} \text{Máquinas} \\ \text{Equipos} \end{array} \begin{pmatrix} & 1 & 2 & 3 \\ 1 & \$10 & \$9 & \$5 \\ 2 & \$9 & \$8 & \$3 \\ 3 & \$6 & \$4 & \$7 \end{pmatrix}$$

Figura 4: Matriz del problema de asignación de “Jiménez y Asociados”.

### 3.2. Solución

#### 1. Encontrar el valor menor de cada fila:

Mínimos de cada fila

$$\begin{pmatrix} 5 \\ 3 \\ 4 \end{pmatrix}$$

Figura 5: Mínimos de cada fila de la figura 4.

#### 2. Construir una nueva matriz con la diferencias entre los valores de la figura 4 y la figura 5:

$$\begin{array}{c} \text{Máquinas} \\ \text{Equipos} \end{array} \begin{pmatrix} & 1 & 2 & 3 \\ 1 & 10 - 5 = 5 & 9 - 5 = 4 & 5 - 5 = 0 \\ 2 & 9 - 3 = 6 & 8 - 3 = 5 & 3 - 3 = 0 \\ 3 & 6 - 4 = 2 & 4 - 4 = 0 & 7 - 4 = 3 \end{pmatrix}$$

Figura 6: Matriz de diferencias del problema de “Jiménez y Asociados”.

#### 3. Con los valores calculados para la figura 6, obtener los mínimos de cada columna:

Mínimos de cada columna

$$(2 \quad 0 \quad 0)$$

Figura 7: Mínimos de cada columna de la figura 6.

4. Construir una nueva matriz con la diferencias entre los valores de la figura 6 y la figura 7:

$$\begin{array}{c} \text{Máquinas} \\ \text{Equipos} \end{array} \begin{pmatrix} & 1 & 2 & 3 \\ 1 & 5 - 2 = 3 & 4 - 0 = 4 & 0 - 0 = 0 \\ 2 & 6 - 2 = 4 & 5 - 0 = 5 & 0 - 0 = 0 \\ 3 & 2 - 2 = 0 & 0 - 0 = 0 & 3 - 0 = 3 \end{pmatrix}$$

Figura 8: Segunda matriz de diferencias del problema de “Jiménez y Asociados”.

5. Trazar la menor cantidad de combinaciones de líneas horizontales y verticales con el objetivo de cubrir todos los ceros de la figura 8:

$$\begin{array}{c} \text{Máquinas} \\ \text{Equipos} \end{array} \begin{pmatrix} & 1 & 2 & 3 \\ 1 & 3 & 4 & 0 \\ 2 & 4 & 5 & 0 \\ 3 & 0 & 0 & 3 \end{pmatrix}$$

Figura 9: Matriz rayada a partir de la figura 8.

Debido a que el número de líneas verticales y/u horizontales necesarias es menor que el número de filas o columnas, se realiza el siguiente paso.

6. Seleccionar el elemento menor de los valores no-subrayados:

$$\text{Elemento menor}_{\text{no-subrayados}} = 3$$

7. Restar el elemento menor a los valores-no subrayados y adicionar dicho elemento a la intersección de las líneas:

$$\begin{array}{c} \text{Máquinas} \\ \text{Equipos} \end{array} \begin{pmatrix} & 1 & 2 & 3 \\ 1 & 3 - 3 = 0 & 4 - 3 = 1 & 0 \\ 2 & 4 - 3 = 1 & 5 - 3 = 2 & 0 \\ 3 & 0 & 0 & 3 + 3 = 6 \end{pmatrix}$$

Figura 10: Matriz modificada a partir de la figura 9.

8. Realizar el paso 5 en la matriz de la figura 10:

$$\begin{array}{c} \text{Máquinas} \\ \text{Equipos} \end{array} \begin{pmatrix} & 1 & 2 & 3 \\ 1 & 0 & 1 & 0 \\ 2 & 1 & 2 & 0 \\ 3 & 0 & 0 & 6 \end{pmatrix}$$

Figura 11: Matriz rayada a partir de la figura 10.

9. Identificar la biyección (relación 1:1) de los equipos y las máquinas:

$$\begin{array}{c} \text{Máquinas} \\ \text{Equipos} \end{array} \begin{pmatrix} & 1 & 2 & 3 \\ 1 & \boxed{0} & 1 & 0 \\ 2 & 1 & 2 & \boxed{0} \\ 3 & 0 & \boxed{0} & 6 \end{pmatrix}$$

Figura 12: Matriz de biyecciones a partir de la figura 11.

10. Obtener el valor de costo mínimo en base al valor encontrado en la figura 4 a partir de la posición de las biyecciones de la figura 12:

$$\begin{array}{c} \text{Máquinas} \\ \text{Equipos} \end{array} \begin{pmatrix} & 1 & 2 & 3 \\ 1 & \boxed{0} & 1 & 0 \\ 2 & 1 & 2 & \boxed{0} \\ 3 & 0 & \boxed{0} & 6 \end{pmatrix} : \begin{array}{c} \text{Máquinas} \\ \text{Equipos} \end{array} \begin{pmatrix} & 1 & 2 & 3 \\ 1 & \boxed{\$10} & \$9 & \$5 \\ 2 & \$9 & \$8 & \boxed{\$3} \\ 3 & \$6 & \boxed{\$4} & \$7 \end{pmatrix} \therefore$$

Figura 13: Biyección de la figura 10 con la figura 12.

$$\begin{aligned} Z &= (\text{Equipos}_1 \cap \text{Máquinas}_1) + (\text{Equipos}_2 \cap \text{Máquinas}_3) + (\text{Equipos}_3 \cap \text{Máquinas}_2) \\ \therefore &= 10 + 4 + 3 \\ &= 17 \end{aligned}$$

Dando por concluido el problema.



## 4. Conclusión

El problema de asignación y su resolución por el algoritmo descrito nos permiten plantear de otra manera los inconvenientes acorde a los detalles de optimización deseados para costear de una mejor manera los procesos los cuales se desee emplear.

---

## Referencias

- [1] *Assignment Problem and Hungarian Algorithm*. URL: <https://www.topcoder.com/thrive/articles/Assignment%20Problem%20and%20Hungarian%20Algorithm>.
- [2] *Assignment Problem: Meaning, Methods and Variations — Operations Research*. URL: <https://www.engineeringenotes.com/project-management-2/operations-research/assignment-problem-meaning-methods-and-variations-operations-research/15652>.
- [3] *MODELO DE ASIGNACIÓN*. URL: <https://proyectoinvestigacionoperaciones.wordpress.com/2016/11/09/primer-entrada-del-blog/>.
- [4] *Problemas de asignación - Ingeniería Industrial Online*. URL: <https://www.ingenieriaindustrialonline.com/investigacion-de-operaciones/problemas-de-asignacion/>.