

Entretien_PDG

ELFETEHI NOUHAYLA



Waterfall

Introduction:

Waterfall est un modèle de gestion de projet qui suit une approche séquentielle et linéaire pour le développement de logiciels ou la réalisation de projets. Dans ce modèle, le processus est structuré en plusieurs phases distinctes, et chaque phase doit être complétée avant de passer à la suivante. Le nom "Waterfall" (cascade en français) fait référence à l'idée que le projet coule naturellement de la phase précédente à la suivante, tout comme l'eau qui coule d'une cascade.

Avantages de Waterfall:

La méthode Waterfall est un modèle de gestion de projet en cascade qui présente plusieurs avantages pour la création d'un ERP (Enterprise Resource Planning) pour une multinationale. Voici les principaux avantages :

• Clarté des étapes :

La méthode Waterfall suit une approche linéaire et séquentielle. Chaque phase du projet suit naturellement la précédente. Cela offre une clarté totale sur la progression du projet, facilitant la gestion et la communication. Les équipes peuvent suivre le processus de manière logique et mesurer les progrès à chaque étape.

Documentation solide :

Chaque phase du modèle Waterfall produit une documentation complète. Cela comprend des spécifications détaillées, des plans de conception, des codes sources, et des tests. Cette documentation solide est cruciale pour garantir la qualité, la traçabilité et la maintenance du système à long terme. Elle permet de suivre les décisions prises à chaque étape et de comprendre le fonctionnement du système.

• Maîtrise des coûts et du planning :

En planifiant et en spécifiant tous les détails avant de passer à la phase suivante, Waterfall permet de mieux maîtriser les coûts et les délais. Pour un projet d'ERP multinational complexe, cette maîtrise des coûts est essentielle pour rester dans les limites budgétaires et respecter les échéances. De plus, les décisions étant prises de manière délibérée à chaque étape, cela réduit le risque de changements de dernière minute qui pourraient affecter le budget et les délais.

Phases du Modèle Waterfall

Le modèle Waterfall se compose de plusieurs phases clairement définies, chacune ayant un objectif spécifique et une livraison associée. Voici les principales phases du modèle Waterfall pour la création d'un ERP :

• Analyse des Exigences (Requirement Analysis) :

La première phase consiste à recueillir et à documenter les besoins du client en détail. Cette phase est cruciale pour comprendre les objectifs, les contraintes et les attentes du client. La livraison de cette phase est un document de spécifications des exigences, qui définit clairement ce que le système ERP doit accomplir.

• Conception (Design):

Pendant la phase de conception, l'équipe technique crée une architecture détaillée du système ERP. Cela inclut la conception des bases de données, de l'interface utilisateur, des composants logiciels, et d'autres éléments clés. La livraison de cette phase est un document de conception complet, qui sert de guide pour le développement ultérieur.

Merci pour votre attention