

21. 某项目绩效信息如下：EV=10,000, AC=12,000, PV=9,000, BAC=50,000. 请问 1, 完成的百分比 2, 如果绩效维持原状到结束, EAC=?
- A. 16.7%; 60000
  - B. 20%; 60000
  - C. 16.7%; 52000
  - D. 20%; 52000
22. 通过评审累计成本曲线，项目经理可以监控\_\_\_\_\_。
- A. 挣值
  - B. 计划价值
  - C. 成本偏差
  - D. 成本绩效指数
23. 成本基准中通常包括以下各种成本，除了：
- A. 活动所需全部资源的成本
  - B. 直接成本和间接成本
  - C. 应急储备
  - D. 管理储备
24. 如果挣值是 300,000 美元，实际成本是 355,000 美元，计划价值是 370,000 美元，项目的进度绩效指数是：
- A. 85%
  - B. 125%
  - C. 116%
  - D. 81%
25. 项目预算与完工预算之间的差额是：
- A. 管理储备
  - B. 应急储备
  - C. 应付未付的成本
  - D. 应收未收的收入
26. 控制账户是\_\_\_\_\_。
- A. 是用于个人时间管理的计费账户
  - B. 汇总工作分解结构第2层的项目成本
  - C. 确定并跟踪管理储备
  - D. 说明测量并报告项目绩效的基本层级
27. 以下各项主要用于项目成本控制，**除了：**
- A. 储备分析
  - B. 预测
  - C. 挣值
  - D. 成本效益分析

28. 控制成本过程的一项输出是工作绩效信息，此输出是在哪种情况下的？
- 对用于管理项目的成本信息进行了修改
  - 项目团队需编制变更请求，并通过执行整体变更控制过程而处理该变更请求
  - 需要更新预算，并将该更新传达给所有相关方
  - 计算出的工作分解结构各组成部分的CV、CPI、EAC、VAC和TCP值被记录下来并传达给相关方
29. 请考虑下表中的数据。假设项目只包括这三个活动。项目的完工估算\$4 400。这说明计算完工估算时采用的是以下哪个公式？
- | 活动 | 完成(%) | PV    | EV    | AC    |
|----|-------|-------|-------|-------|
| A  | 100   | 2 000 | 2 000 | 2 200 |
| B  | 50    | 1 000 | 500   | 700   |
| C  | 0     | 1 000 | 0     | 0     |
- $EAC=AC/EV+BAC$
  - $EAC=AC/EV+ETC$
  - $EAC=AC+BAC-EV$
  - EAC=完工百分比×BAC
30. 目前人们对于投资回报率更为关注，这要求你对项目的回收期进行财务分析。这种分析确定了\_\_\_\_\_。
- 贴现收入与贴现成本的比率
  - 目前投资资金的终值
  - 净现金流成为正数之前所经历的时间
  - 成本超过利润的时点
21. 答案：B  
完成百分比= $EV/BAC$   
基于典型偏差， $EAC=BAC/CPI$
22. 答案：C
23. 答案：D
24. 答案：D
25. 答案：A
26. 答案：D
27. 答案：D
28. 答案：D
29. 答案：C
30. 答案：C

