

## 第6章 项目时间管理

1. 项目经理完成项目进度计划之后, 采购专员表示项目所需的重要材料只有在一个地区有少量供应。经过全面分析后, 项目经理确定无其它可行方案。项目经理应使用什么进度分析技术?  
A. 关键链法      B. 关键路径法      C. 资源赶工      D. 紧前关系绘图法
2. 在项目进度网络图中, 你可以发现多种时差。在某特定活动中被使用且不影响任何后续活动的时差被称为( )。  
A. 内部时差      B. 自由时差      C. 总时差      D. 项目时差
3. 在于项目团队进行估算讨论期间, 项目经理被告知某项活动在最好情况下能够在 4 天内完成, 在最坏情况下能够在 9 天内完成, 但最可能将需要花 5 天完成。使用 PERT 分析, 这项活动的预期工期是多少天?  
A. 4 天      B. 5 天      C. 5.5 天      D. 6.5 天
4. 以下哪种是最常用的进度网络图绘制方法?( )  
A. 节点法      B. 箭线法      C. 双代号法      D. 条件图形法
5. 定义活动过程所得到的最终成果是( )。  
A. 可交付成果      B. 活动      C. 工作包      D. 工作任务
6. 在项目规划阶段, 项目经理完成进度计划。若要确定总体进度计划的灵活性, 项目经理应该首先使用下列哪一项工具或技术?  
A. 关键路径分析      B. 赶工      C. 资源平衡      D. 资源日历
7. 以下哪个不是定义活动过程的输出?( )  
A. 活动清单      B. 活动属性      C. 活动顺序      D. 里程碑清单
8. 赶工期间需要遵循的两个主要原则是什么?  
A. 对非关键路径上以及赶工成本最少的活动赶工  
B. 对关键路径上以及赶工成本最少的活动赶工  
C. 对关键路径上以及赶工成本最多的活动赶工  
D. 对非关键路径上以及赶工成本最多的活动赶工
9. 在使用节点法编制网络图时, 很少用到的一种逻辑关系是( )。  
A. 完成到开始(FS)      B. 完成到完成(FF)      C. 开始到开始(SS)      D. 开始到完成(SF)
10. 项目进度压缩方法与以下哪个方法最为相似?( )  
A. 范围蔓延      B. 范围优化      C. 价值工程      D. 价值分析
11. 采用三点估算法估算活动持续时间, 需要搜集下列各项信息, 除了。( )。  
A. 最可能时间      B. 平均时间      C. 最乐观时间      D. 最悲观时间
12. 关键活动是指( )。  
A. 特别重要的活动      B. 时差为负值的活动      C. 时差为正值的活动      D. 时差为零的活动
13. 审查一个高风险项目的进度之后, 发起人认为上市日期太晚, 将造成公司失去市场机会。为了安排提前上市日期, 如有必要, 发起人将要求更多的资源和预算。项目经理应使用什么技术?  
A. 快速跟进      B. 赶工      C. 假设情景分析      D. 资源平衡
14. 以下所有都是制订进度计划过程的输出, 除了( )。  
A. 项目进度模型      B. 进度管理计划      C. 进度数据      D. 进度基准
15. 关于进度网络图, 以下哪个说法是正确的?( )  
A. 进度网络图就是进度计划      B. 进度网络图通常用于向管理层汇报项目进展情况  
C. 进度网络图用于表示活动之间的逻辑关系      D. 横道图是最简单的进度网络图
16. 通常在项目的哪个阶段运用类比估算方法来估算项目持续时间或成本?( )  
A. 启动      B. 规划      C. 执行      D. 监控
17. 在进度计划制订过程中, 下列哪项将为最可能的活动历时估算提供最好的基础?( )  
A. 行业协会发布的劳动生产率信息      B. 咨询专家的经验

- C. 项目团队的经验  
D. 去年某个类似项目的进度计划
18. 活动清单中应该包括( )。  
A. 项目所需的主要进度活动  
B. 项目所需的全部进度活动  
C. 项目所需的全部进度活动及其属性  
D. 项目所需的全部进度活动及其标志和工作描述
19. 在制订进度计划时, 如何设法克服资源制约因素的不利影响?( )  
A. 赶工  
B. 使用蒙特卡罗方法  
C. 采用快速跟进方法  
D. 进行资源平衡
20. 定义活动过程是对以下哪项进行定义和规划?( )  
A. 进度活动  
B. 工作包  
C. 汇总活动  
D. 里程碑
21. 为了加快项目进度, 你决定在全部的文件编写工作结束之前 3 天就开始文件印刷的版面设计工作。这是一种什么逻辑关系?( )  
A. 带时间滞后量的开始到开始关系  
B. 带时间提前量的完成到开始关系  
C. 带时间提前量的开始到开始关系  
D. 带时间滞后量的完成到开始关系
22. 控制进度过程的输出是( )。  
A. 工作绩效信息  
B. 工作绩效测量结果  
C. 绩效报告  
D. 技术绩效测量结果
23. 活动持续时间估算中, 不能包括下列哪个?( )  
A. 在下一个活动的开始时间与本活动的结束时间之间的时间  
B. 完成本活动所需的工作时段数  
C. 时间的可能变动区间  
D. 存在不确定性的工作时段数估计
24. 分解是创建 WBS 过程的工具与技术之一, 同时也是以下哪个过程的工具与技术?( )  
A. 定义活动  
B. 估算活动资源  
C. 识别风险  
D. 制定资源分解结构
25. 项目经理需要延迟项目进度网络图中的某一个后续活动, 应该使用哪种方法?  
A. 时间提前量  
B. 时间滞后量  
C. 自由时差  
D. 总时差
26. 以下哪项不是排列活动顺序过程的输入?( )  
A. 活动清单  
B. 活动属性  
C. 项目范围说明书  
D. 工作分解结构
27. 以下关于资源平衡的说法都是正确的, 除了( )。  
A. 在项目各时段中平均分配资源, 以便制订出平稳的进度计划  
B. 根据资源制约因素, 来调整进度计划  
C. 解决同一资源在同一时间被分配至两个工作的问题  
D. 在保持关键路径不变的前提下, 调整项目进度计划
28. 以下哪个是排列活动顺序的输出?( )  
A. 项目进度计划  
B. 项目进度网络图  
C. 项目箭线网络图  
D. 项目紧前关系网络图
29. 活动持续时间估算应该由谁来进行?( )  
A. 项目经理  
B. 项目管理团队中最熟悉具体活动的人  
C. 职能经理  
D. 项目管理团队
30. 项目进度计划中所安排的应急储备, 通常应该随着项目的进展而逐渐( )。  
A. 增加  
B. 减少  
C. 保持不变  
D. 被隐藏
31. 活动属性会随着项目的进展而不断更新, 在项目初始阶段, 活动属性包括( )。  
A. 活动名称、活动描述和逻辑关系  
B. 活动名称、活动描述和活动资源需求  
C. 活动标识、WBS 标识和活动名称  
D. 活动标识、活动描述、紧前活动和紧后活动
32. 控制进度一般不涉及以下哪一项?( )  
A. 判断项目进度的当前状态  
B. 确定进度变更是否已经发生  
C. 管理实际发生的进度变更  
D. 根据客户需求变更进度计划
33. 两种常用的进度网络绘图方法是( )。  
A. 节点法与箭线法  
B. 节点法与条件图法  
C. 节点法与逻辑横道图法  
D. 节点法与前导图法
34. 定义活动的输入包括( )。  
A. 范围基准  
B. 项目工作说明书  
C. 项目网络图  
D. 项目范围说明书
35. 以下关于资源平衡的说法都是正确的, 除了( )。  
A. 可用于使各时期的资源需求量处于均衡水平  
B. 可用于解决资源短期的问题  
C. 资源平衡往往导致关键路径的改变  
D. 可用于平衡项目团队成员之间的工作量
36. 一个处于执行阶段的多年期项目失去一位关键团队成员。目前团队短缺一名成员, 项目经理利用资源平衡

的方法，尽可能减少影响，直至找到替代人为止。项目经理应该从哪一个活动中重新分配一名团队成员？

- A. 时间最提前的活动      B. 时间最落后的活动      C. 最具浮动时间的活动      D. 关键路径上的活动

37. 以下哪个关于关键链的说法是正确的？( )

- A. 关键链是关键路径的另一个名称      B. 关键链是次关键路径的另一个名称  
C. 关键链表示的是一系列活动之间的硬逻辑关系      D. 关键链是资源约束下的关键路径

38. 在以下哪种情况下，关键路径上的活动可能出现负的浮动时间？( )

- A. 用顺推法所得到的完工日期晚于客户所要求的完工日期  
B. 用逆推法所得到的完工日期晚于客户所要求的完工日期  
C. 用顺推法所得到的完工日期早于客户所要求的完工日期  
D. 用逆推法所得到的完工日期早于客户所要求的完工日期

39. 不遵守下列哪种逻辑关系，会给项目带来最大的不利影响？( )

- A. 外部逻辑关系      B. 选择性逻辑关系      C. 软逻辑关系      D. 硬逻辑关系

40. 用快速跟进的方法来压缩进度，是指( )。

- A. 通过加班工作，使项目提前完工      B. 以强有力的奖励手段，使项目提前完工  
C. 把工作并行实施，使项目提前完工      D. 加快关键路径上的活动的进度，使项目提前完工

## 参考答案及解析

1. **正确答案 A。**关键链是资源约束型关键路径。“重要材料只在一个地区有少量供应”说明有资源制约。

**考点：**关键链。

2. A. 杜撰出来的说法。

B. **正确答案。**对任何后续活动没有任何影响的时差，是自由时差。

C. 总时差大于或等于自由时差。总时差是指一项活动可以延误，但不影响项目完成日期的时间(可能影响后续的某个或多个活动)。

D. 项目时差是指一个项目可以延误而不影响外界要求的项目完工日期的时间。

**考点与答题技巧：**自由时差、总时差和项目时差。

3. **正确答案 C。**三点估算，用贝塔分布的公式计算。

**考点：**三点估算，PERT，贝塔分布公式。

4. A. **正确答案。**节点法是绘制进度网络图最常用的方法。

B. 由于在计算机上用箭线表示活动，很不方便，箭线法已很少使用。PMBOK<sup>®</sup>指南中未对其进行描述。

C. 双代号法是箭线法的另一个名称，所以也不是经常被使用的进度网络图绘制方法。

D. 条件图形法也是一种不常用的进度网络图绘制方法，PMBOK<sup>®</sup>指南中也没有对其进行描述。

**考点与答题技巧：**本题考查排列活动顺序过程的工具；B 和 C 是对同一个工具的不同叫法，可排除。虽然条件图形法是进度网络图的一种画法，但不常用。

5 A. 定义活动过程确定的是提交可交付成果所需要的活动，可交付成果在定义活动过程之前就已经被确定了。

B. **正确答案。**定义活动的结果是确定实现项目目标必须实施的活动。

C. 工作包是定义活动的基础，它们在定义活动过程之前就已经被确定。

D. 工作任务不是 PMBOK<sup>®</sup>指南中规范的专业词汇。

**考点与答题技巧：**定义活动过程就是确定必须实施的活动，以便实现项目目标。可交付成果和工作包在定义活动过程之前就已经被确定，首先排除，而工作任务不是一个规范的术语，也排除。

6. **正确答案 A。**关键路径分析所得到的总浮动时间能体现出各进度活动的灵活性，总浮动时间大则灵活性高，反之则进度灵活性低。

**考点：**关键路径法，总浮动时间。

7. A. 活动清单是定义活动过程的输出之一。把 WBS 中的工作包进一步分解，就得到为提交工作包所需开展的各项活动。

B. 活动属性是定义活动过程的输出之一。活动属性是活动清单的配套文件，用于扩展对各项活动的描述。

C. **正确答案。**在定义活动时，还不需要排列活动顺序。随后，专门有一个排列活动顺序过

程，会得到项目进度网络图，即活动顺序的图示表达。

D. 里程碑清单是定义活动过程的输出之一。里程碑是活动清单中的重要事件。

**考点与答题技巧：**定义活动过程的输出。

8. **正确答案B。**赶工主要针对关键路径，而且是用最小的成本增加实现进度压缩，所以选B。

**考点：**赶工，赶工斜率。

9. A. FS 关系是最常用的一种逻辑关系。

B. FF 关系并不是最不常用的逻辑关系。

C. SS 关系并不是最不常用的逻辑关系。

D. **正确答案。**sF 关系是很少被使用的逻辑关系。这种逻辑关系往往是因为资源的制约造成的，而传统的网络图基本不考虑活动对资源的依赖关系。

**考点与答题技巧：**节点法下的活动之间的逻辑关系。

10. A. 范围蔓延不是一种方法，而是要加以克服的。

B. 杜撰出来的说法。

C. 价值工程是指同时改变项目的范围和成本，使性价比最高。

D. **正确答案。**价值分析是指确保项目范围不变，设法降低成本；而进度压缩是指确保项目范围不变，设法缩短工期。从确保范围不变以及总体做法上讲，价值分析与进度压缩比较相似。

**考点与答题技巧：**进度压缩和价值分析。

11. A. 需要收集最可能时间、最乐观时间和最悲观时间。

B. **正确答案。**平均时间是三点估算法所计算出的结果。

C. 需要收集最可能时间、最乐观时间和最悲观时间。

D. 需要收集最可能时间、最乐观时间和最悲观时间。

**考点与答题技巧：**三点估算技术。注意题目要求回答“除了”，即不是三点估算法需要收集的信息。

12. A. 此说法未体现关键活动的本质。

B. 尽管关键活动可能出现负时差，但这是不正常的，必须立即解决。否则，进度计划就不具可行性。

C. 时差为正值的活动是非关键活动，而不是关键活动。

D. **正确答案。**正常情况下，关键活动的时差为零。

**考点与答题技巧：**关键活动与时差。尽管B也有可能，但B不是正常的情况，故选D。如果没有D，则可选B。

13. **正确答案B。**如果有资源和预算，选赶工，拿资源换时间。

**考点：**赶工。

14. A. 进度计划是制订进度计划过程的主要输出，在一般实践中，进度计划和进度模型都被称做“进度计划”。

B. **正确答案。**进度管理计划是项目管理计划的一部分，是开展制订进度计划过程之前就需具备的。

C. 进度数据是在制订进度计划过程中使用的数据，并作为进度计划的支持细节，成为该过程的输出。

D. 进度基准是从进度网络分析中得到的一种特殊版本的项目进度计划，也是制订进度计划过程的输出。

**考点与答题技巧：**制订进度计划过程的输出。

15. A. 进度网络图是表示活动之间逻辑关系的工具，不等于进度计划。进度计划包括的内容更多。

B. 进度网络图只表示活动之间的逻辑关系，为项目时间管理的后续过程提供基础，无法显示项目进展情况。也不能用网络图向管理层汇报，因为网络图不够通俗易懂。

C. **正确答案。**进度网络图就是用来表示活动之间的逻辑关系的，仅此而已。

D. 传统的横道图不用来表示活动之间的逻辑关系，所以不是进度网络图。注意：逻辑横道图是进度网络图的一种。

**考点与答题技巧：**进度网络图及其与进度计划、横道图之间的区别。

16. A. **正确答案。**项目启动阶段，由于项目详细信息不足，很难采用其他的估算技术，通常采用类比估算法。类比估算的准确度比较低。

B. 规划阶段的早期可以用类比估算，但中后期就不应该用类比估算法。

C. 执行阶段不需要进行持续时间和成本估算。

D. 监控阶段不需要进行持续时间和成本的估算。

**考点与答题技巧：**类比估算方法的使用时间。C 和 D 首先排除，因为执行和监控阶段不需要进行估算。规划阶段需要进行准确度较高的估算，所以类比估算就不是最好的方法。

17. A. 行业协会发布的数据是行业内的平均数据，或者是最好的实践，而行业内不同组织有不同的实际情况。与 D 相比，不是质量最好的数据。

B. 咨询专家的经验来自于他们经历过的不同项目或工作，与正在实施的项目不一定吻合。

C. 项目团队的经验来自于他们经历过的不同项目或工作，与正在实施的项目不一定吻合。

D. **正确答案。**组织最近刚完成的类似项目，与当前项目最相似，最可以作为估算的基础。过去类似项目的资料，是组织过程资产的重要组成部分。

**考点与答题技巧：**估算活动持续时间过程与组织过程资产。注意：PMI 特别强调组织过程资产的作用。项目团队及个人的未文档化的经验，其作用远不如已文档化的组织过程资产。

18. A. 不全面，活动清单中包括项目所需的全部进度活动及其标志和工作描述。“主要进度活动”的说法不准确。

B. 与 D 相比，不够全面，活动清单中不仅包括项目所需的全部进度活动，而且还包括活动的标志和工作描述。

C. 这个选项把活动清单和活动属性混淆在一起。活动属性属于定义活动过程的另一个输出。

D. **正确答案。**符合 PMBOK<sup>®</sup>指南中对活动清单的描述。

**考点与答题技巧：**活动清单的内容。A 错在“主要”，进度活动。B 初看可以，但不如 D 全面。

19. A. 赶工不能克服资源制约因素的不利影响。赶工是通过增加资源来压缩项目活动的工期。

B. 蒙特卡罗方法是工期估计的方法，与克服资源制约因素不相关。

C. 快速跟进法是指把工作并行进行，与克服资源制约因素不相关。

D. **正确答案。**资源平衡是指在既定的资源制约下调整进度计划，确保进度计划现实可行。

**考点与答题技巧：**资源平衡。

20. A. **正确答案。**定义活动过程就是要定义为提交工作包所需要实施的进度活动。

B. 工作包是定义活动过程的基础，即定义活动就是进一步对工作包进行分解。

C. 汇总活动也叫概括性活动，是比进度活动更高层的活动，不是定义活动过程的直接对象。

D. 虽然里程碑清单是定义活动过程的输出之一，但是定义活动过程的本质并不是对里程碑进行定义。

**考点与答题技巧：**定义活动过程。

21. A. 版面设计工作提前 3 天开始，应该是提前量，而不是滞后量。另外，也不是开始到开始关系。

B. **正确答案。**文件编写结束前 3 天就开始后续的工作，这是带时间提前量的完成到开始关系。

C. 如果没有提前量，正常的顺序是文件编写完成后开始版面设计，为了赶进度，在文件编写完成前就开始版面设计。很明显，逻辑关系不是开始到开始关系。

D. 应该是提前量，而不是滞后量。

**考点与答题技巧：**活动之间的逻辑关系。

22. A. **正确答案。**工作绩效信息产生于各个局部监控过程。

B. 工作绩效测量结果是第四版中局部监控过程的输出，不是第五版的内容。

C. 绩效报告是监控项目工作的输出，是在工作绩效信息与工作绩效数据的基础上编制，与计划进行比较以后所形成的概括性的报告。

D. 不是 PMBOK<sup>®</sup>指南中规范的专业术语。

**考点与答题技巧：**控制进度过程的输出。

23. A. **正确答案。**下次活动开始与本次活动结束之间的时间称为时间滞后量，不应该包括在被估算活动的持续时间中。

B. 活动持续时间就是完成某项活动所需的工作时段数。

C. 在估算活动持续时间时，可以指出一定的变动区间，比如某项活动的持续时间是 2 周±2 天。

D. 比如某项活动的持续时间估算值为超过 3 周的概率为 15%，这种估算值就是存在不确定性的工作时段数估计。

**考点与答题技巧：**估算活动持续时间。

24. A. **正确答案。**定义活动过程使用分解技术把 WBS 中的工作包进一步分解到具体的活动，而创建 WBS 就是把项目目标分解成工作包。

- B. 估算活动资源过程未使用分解技术，尽管有资源分解结构这个输出。
- C. 识别风险过程也不需要分解技术。
- D. PMBOK<sup>®</sup>指南中不存在制定资源分解结构过程，尽管有资源分解结构这个输出(估算活动资源过程的输出)。

**考点与答题技巧：**定义活动过程的工具。

- 25 **正确答案 B。** 滞后量是必须等待的时间，是活动之间逻辑关系的补充表现。

**考点：**滞后量。

26. A 这是排列活动顺序过程的输入之一，试想没有活动，那如何排序。
- B. 这是排列活动顺序过程的输入之一，活动属性能影响活动之间逻辑关系的确定。
  - C. 项目范围说明书记录了产品特征的信息，这些信息可以影响活动顺序的确定。
  - D. **正确答案。** 工作分解结构中并没有与活动排序有关的信息，不是排列活动顺序过程的输入。

**考点与答题技巧：**排列活动顺序过程的输入。排列活动顺序是定义活动过程的下一个过程，根据这一点，可以肯定 A 和 B 是排列活动顺序的依据，项目范围说明书中包括的产品特征等信息可能影响活动排序，而工作分解结构则只是列出了工作包，对活动顺序没有直接影响。

27. A. 项目进度计划编制完成后，可能发现在项目的不同时段，资源需求量起伏很大，不便于管理。所以，需要通过资源平衡，来平衡各时段的资源需求量。
- B. 项目受制于有限资源，而且资源的限制可能无法改变，所以只能在既定资源的条件下来调整进度计划。
  - C. 可以用资源平衡来解决资源过度分配的问题。
  - D. **正确答案。** 资源平衡很可能导致项目关键路径的改变，很可能导致项目工期延长。

**考点与答题技巧：**资源平衡。

- 28 A. 项目进度计划是制订进度计划过程的输出。
- B. **正确答案。** 排列活动顺序过程就是采用一定的技术确定活动与活动之间逻辑关系，排列的结果就是进度网络图。
  - C. 在 PMBOK<sup>®</sup>指南中不存在项目箭线网络图的说法。
  - D. 紧前关系网络图仅仅是网络图的一种形式。网络图可以有不同的形式，统称为项目进度网络图。

**考点与答题技巧：**排列活动顺序过程的输出。

29. A. 项目经理是项目的领导者，不一定熟悉项目中的各种活动。
- B. **正确答案。** 不同的项目工作由不同的人负责，他们熟悉所负责的工作，由他们估算的持续时间会比较准确。
  - C. 不全面，职能经理有可能估算某些活动的持续时间，但不可能估算全部活动的持续时间。
  - D. 不准确，应该是项目管理团队中最熟悉具体活动的人。

**考点与答题技巧：**活动持续时间由谁估算。B 是最完整的答案。

30. A. 应急储备是为了应对进度方面的不确定性而设定的时间储备，随着项目的进展，越来越多的活动结束，项目的不确定性减少，所以应急储备不应该增加，而应该逐渐减少。
- B. **正确答案。** 随着项目不确定性的减少，项目应急储备也应该减少甚至取消。
  - C. 应该随项目进展动态分析并调整项目的应急储备，使应急储备保持在合理水平。
  - D. 应急储备应该在项目文件中清楚地列出，而不能被隐藏。

**考点与答题技巧：**应急储备。

31. A. 活动之间的逻辑关系，在后续的排列活动顺序过程中才能得到。
- B. 活动资源需求，在后续的估算活动资源过程中才能得到。
  - C. **正确答案。**
  - D. 只有确定活动之间的逻辑关系后，才能知道哪个是紧前活动或紧后活动。

**考点与答题技巧：**作为定义活动过程的输出的活动属性。

32. A. 在控制进度过程中，需要判断项目的进度情况。
- B. 在控制进度过程中，需要确定进度变更是否已经发生。
  - C. 需要在进度变更实际发生时，对其进行管理。
  - D. **正确答案。** 客户需求，有时候不一定是对进度计划进行变更的理由。

**考点与答题技巧：**项目进度变更管理的主要工作。

33. A. 箭线法已不常用。  
B. 条件图法不常用。  
C. **正确答案。**节点法和逻辑横道图法，是 PMBOK<sup>®</sup>指南中直接提到的两种方法。  
D. 前导图法就是节点法。

**考点与答题技巧：**进度网络图的常用绘制方法。注意：箭线法过去常用，但现在已不常用。

34. A. **正确答案。**定义活动过程旨在把工作包分解成活动，需要依据 WBS，并参考项目范围说明书和 WBS 词典中的相关信息。  
B. 这是制定项目章程过程的输入。  
C. 这是排列活动顺序过程的输出。  
D. 这个选项太片面。

**考点与答题技巧：**定义活动过程的输入。

35. A. 这是资源平衡的用途之一。  
B. 这是资源平衡的用途之一。  
C. 资源平衡往往导致关键路径的改变和项目工期的延长。  
D. **正确答案。**除非某个团队成员被过度分配了工作(如在同一时间被分配至两个工作)，否则资源平衡不用于平衡项目团队成员之间的工作量。

**考点与答题技巧：**资源平衡。注意：资源短缺与资源过度分配、资源超负荷，意思相同。

36. **正确答案 C。**

**考点：**浮动时间

37. A. 关键链与关键路径不是同一个概念。  
B. 关键链不是次关键路径。  
C. 关键链所表示的不仅是活动之间的逻辑关系，还有活动持续时间、活动对资源的依赖关系。  
D. **正确答案。**

**考点与答题技巧：**关键链的概念。

38. A. **正确答案。**这种情况下，项目浮动为负数，关键路径 t 的浮动时间也为负数。  
B. 完工日期不能用逆推法计算。  
C. 这种情况下，项目浮动为正数，关键路径上的浮动时间不会是负数。  
D. 同 B。

**考点与答题技巧：**进度计划中的浮动时间。

39. A. 不遵守外部逻辑关系，会对项目带来负面影响，但不一定有多严重(因为外部逻辑关系可以是选择性的)。  
B. 选择性逻辑关系不是必须遵守的。  
C. 软逻辑关系就是选择性逻辑关系。  
D. **正确答案。**硬逻辑关系是绝对不能违反的。如果违反了，就使相关活动无法开展。

**考点与答题技巧：**硬逻辑关系、软逻辑关系和外部依赖关系。

40. A. 这是赶工的方法。  
B. 这个选项与快速跟进方法无关。  
C. **正确答案。**  
D. 这个选项与快速跟进方法没有直接关系。

**考点与答题技巧：**压缩项目进度的快速跟进方法。