

乐凯 PMP 第 11 章刷题-题目

1.某个新产品研发项目,预计投资 200 万美元。该产品未来市场前景很好的概率为 50%,可收入 1000 万美元;市场前景一般的概率为 30%,可收入 500 万美元。该项目的预期货币价值是?

- A. 450 万美元
- B. 650 万美元
- C. 490 万美元
- D. 数据不全,无法计算

2.项目执行阶段,项目经理意识到其中一个新部件与一个现有产品之间有不兼容的风险。项目经理为新部件制定了新的安装进度计划,以提供足够的时间来降低潜在的负面影响。项目经理用的是哪一种风险应对策略?

- A. 减轻
- B. 接受
- C. 转移
- D. 规避

3.一个很复杂,风险很大的项目,项目成员都不具备风险管理的经验,一个经验丰富的项目经理给他们培训,召开风险识别大会,该会议上最有可能的输出是? ()

- A. 概率和影响矩阵

B. 风险管理计划

C. SWOT 分析

D. 风险登记册

4.采用外购非本地资源的某项目，当前符合预算和目标要求并按计划展开，经济情况发生变化，导致项目期间的非本地资源成本降低，项目经理决定在预算内增加资源，以便提前完成项目，项目经理采用了何种战略？（）

A. 分享

B. 提高

C. 接受

D. 开拓

5.项目团队采用头脑风暴法识别项目可能存在的风险。然后用风险概率与影响矩阵，根据风险的严重性等对风险进行排序，分析出项目有 5 个最重要的风险，目前处于哪一个过程？（）

A. 规划风险管理

B. 识别风险

C. 实施定量风险分析

D. 实施定性风险分析

6.项目目前符合进度和预算，项目中所使用的一个部件突然发生故障，该部件是从外部来源采购的，采购合同包括规定供应商在两周内更换部件的保险条件。此类策略的执行

称作 ()

- A. 风险回避
- B. 风险减轻
- C. 风险接受
- D. 风险转移

7.在批准项目管理计划期间，项目发起人识别到一个被项目团队忽略的外部风险。项目经理应该怎么做？ ()

- A. 制定风险应对计划。
- B. 识别风险和风险减轻活动。
- C. 将风险添加进风险登记册，并要求项目团队审查项目管理计划，考虑该风险的重要性。
- D. 要求项目发起人提交一份正式的变更请求，并提供给其他项目相关方。

8.在识别对项目预算会产生负面影响的可能之后，项目经理需要确定剩余的应急储备是否足够。项目经理应该采用下列哪一项工具或技术？ ()

- A. 储备分析
- B. 偏差和趋势分析
- C. 应急分析
- D. SWOT 分析

9.在执行阶段，项目团队预期到客户可能要求一套新的需求。这已经登记为一项风险。

今天，客户正式通知新需求已经生效。项目经理下一步应该怎么做？（）

- A. 更新风险登记册并创建变更请求。
- B. 创建与风险有关的风险应对计划。
- C. 更新风险登记册和风险管理计划。
- D. 按照新需求调整进度表。

10.项目成员向你汇报，项目所在地区遭遇了百年未遇的大干旱。这是大家都未曾预料到的，作为项目经理，你应该指示团队成员实施？（）

- A. 权变措施
- B. 应急计划
- C. 弹回计划
- D. 储备分析

11.在项目经理正在评估与某个特定项目决策可能结果有关的风险。在这种情况下，预计该决策有 40%的可能性导致\$50,000 的损失，但是有 60%的可能性实现\$200,000 的利润。这是哪一种风险管理过程的示例？（）

- A. 实施定量风险分析
- B. 实施定性风险分析
- C. 规划风险应对
- D. 控制风险

12.在对公司至关重要的项目中，公司委派经验丰富且经过认证的项目经理替代没有经

验的项目经理。采取这个措施的目的是为了确保不会因为项目经理缺乏经验而给项目的成功带来不利影响。这是采取哪一类风险战略？（）

- A. 风险减轻
- B. 风险接受
- C. 风险规避
- D. 风险转移

13.一位项目经理没有做过跟现在类似的项目，组织决定用一个有 PMP 证书并且对此类项目富有丰富经验的项目经理代替他。请问这是哪一种风险应对措施？（）

- A. 规避
- B. 接受
- C. 减轻
- D. 转移

14.一家公司采取全球化作为风险减轻战略，应对发达经济体中增长前景缩小的问题。在风险评审委员会召开的会议上，项目经理了解到公司的全球收入并未按预期速度增长。项目经理处于项目生命期中的哪个阶段？（）

- A. 规划风险管理阶段
- B. 实施风险应对阶段
- C. 监督风险阶段
- D. 规划风险应对阶段

15.项目处于执行阶段。一个预计问题，具有较高优先级和重大影响，现在已经变成一个严重问题。项目经理应该怎么做？（）

- A. 为该问题制定减轻措施
- B. 与关键相关方讨论该问题
- C. 提出变更请求
- D. 查阅风险登记册中的行动计划

16.项目经理与两名关键相关方开会，这两名相关方都识别到将产生严重项目风险的事件。由于只有有限的资源可用，项目经理应该怎么做？（）

- A. 制定风险排序表
- B. 执行定性风险分析
- C. 执行定量风险分析
- D. 更新风险管理计划

17.解决某个风险有两个方案可供选择。按照专家意见，方案一是一个低成本解决方法，但是成功的可能性中下；方案二是一个高成本解决方法，但是成功的可能性高。若要确定选择哪个方案，应执行下列哪一项（）

- A. 定量风险分析
- B. 风险数据质量评估
- C. 储备分析
- D. 定性风险分析

18.正在执行一个全球性项目的项目经理遇到及时交付办公室设备的风险，办公设备可能比项目进度提前交付，但办公空间还没准备好安装这些设备。若要尽可能减少对项目的影响，项目经理下一步应该怎么做？（）

- A. 将这个可能性记录在问题登记册中，并调整项目进度计划
- B. 重新评估风险，更新风险登记册并修订风险应对计划
- C. 为紧跟任务压缩工期
- D. 推迟设备交付，与项目进度保持一致

19.在项目过程中，发生了一个事件，该事件影响了项目成本，但是未影响到时间，该事件之前被组织团队识别为一项潜在风险。若要限制该事件对于项目成本的影响，项目经理应该怎么做？（）

- A. 查看风险登记册，并确定适当和既定的应对措施。
- B. 分析该事件，包括对成本和时间的影响，并创建变更请求。
- C. 制定权变措施，并立即实施，尽可能减少成本超支。
- D. 执行敏感性分析，确定不同应对的成本超支灵活性。

20.影响项目进度的风险因素众多，项目理想知道每个因素对进度影响的大小，以便重点管理其中对项目进度影响最大的因素，他应该使用以下哪种技术进行分析？（）

- A. 敏感性分析
- B. 根本原因分析
- C. 决策树分析
- D. 过程分析

21.项目团队完成了识别风险过程，在这个阶段，下列哪一项信息应该包含进风险登记册中？（）

- A. 风险优先级和潜在的应对措施清单
- B. 识别的风险和潜在的应对措施清单
- C. 潜在应对措施和风险分类清单
- D. 识别的风险根本原因和风险优先顺序

22.项目团队制作了一份图表，将已识别风险的类别和子类别联系起来。项目团队正在制作下列哪一项（）

- A. 风险登记册
- B. 风险分解结构
- C. 定性风险分析
- D. 定量风险分析

23.在执行某 IT 项目时,项目经理警告，由于当地经常停电，主服务器可能会死机。项目经理签署合同，从当地公司额外租用一台服务器。项目经理使用的是什么策略？（）

- A. 规避
- B. 转移
- C. 减轻
- D. 接受

24. 一家公司启动了一个信息技术服务器开发项目。在风险评估期间，项目团队识别到硬件小组没有足够的组员按时完成其中一项可交付成果。为了按进度完成可交付成果，项目经理计划使用某个供应商的服务。项目经理计划使用哪种风险应对策略？（）

- A. 转移
- B. 规避
- C. 开拓
- D. 减轻

25. 在优势、劣势、机会和威胁（SWOT）分析期间，团队发现另一个项目通过与该团队合作可能从规模经济中获益。两个项目的成本都可能大幅度降低，并可能实现公司利益。项目经理应该怎么做（）

- A. 在风险登记册中记录该机会
- B. 询问项目发起人的意见
- C. 与另一个项目经理合作，开拓机会并让收入最大化
- D. 将该机会作为一项假设条件记录在风险管理计划中

26. 在新办公大楼建设项目的基础开挖中，意外地发现了地下的极有价值的古董。组织决定在下面范围中新增一项“发掘和清理古董”工作，这是以下哪种风险应对策略？（）

- A. 提高
- B. 开拓
- C. 转移
- D. 接受

27.在关键部件开发过程中，一名高级雇员离开项目，结果，项目落后于进度，在规划阶段发生风险的可能性被确定为低，影响为中等。项目经理应首先更新哪一份文件？（）

- A. 风险管理计划
- B. 工作分解结构
- C. 人力资源管理计划
- D. 风险登记册

28.项目经理执行预期货币价值（EMV）分析，确定是选择集中技术支持系统还是现场技术支持。成本概率：集中技术支持（最好情况）550 万美元 0.7；集中技术支持（最差情况）750 万美元 0.3；

现场技术支持（最好情况）975 万美元 0.8；现场技术支持（最差情况）1200 万美元 0.2；

根据表中所示的概率和成本，项目经理应选择下列哪一项？（）

- A. EMV 为 1020 万美元的现场技术支持
- B. EMV 为 610 万美元的集中技术支持
- C. EMV 为 225 万美元的集中技术支持
- D. EMV 为 240 万美元的现场技术支持

29.谁应该负责在监督风险过程中报告风险响应计划的有效性，任何预期之外的影响以及任何纠正措施？（）

- A. 风险经理

- B. 项目经理
- C. 项目团队
- D. 风险责任人

30. 在项目会议上，一名团队成员识别到一个风险，并将其提交给项目经理。在评估完风险后，项目团队确定了影响，发生概率和风险应对措施。执行这些活动之前，必须完成哪个过程？（）

- A. 制定风险管理计划
- B. 识别风险
- C. 实施定量风险分析
- D. 制定风险应对计划

31. 管理团队识别到可能会延迟某个可交付成果六周时间的新风险。为应对这种情况，项目经理应该首先做什么（）

- A. 量化影响。
- B. 分析偏差。
- C. 更新风险登记册。
- D. 执行纠正措施。

32. 识别到一个将对项目产生负面影响的风险后，项目团队在一家保险公司投保来管理风险影响。这使用的是下列哪一项风险策略？（）

- A. 回避

- B. 转移
- C. 减轻
- D. 分享

33. 一名团队成员在项目执行阶段报告了一个之前被记录为一个风险的问题。项目经理下一步该怎么做？

- A. 与客户召开一次会议讨论问题及影响。
- B. 实施定量风险分析并通知所有相关方。
- C. 记录问题并与团队审查沟通管理计划。
- D. 执行风险应对计划,然后重新评估剩余风险。

34. 在一个为期两年的项目中途,任命了一名新项目经理。在第一次团队会议上,新项目经理得知有关洪水的问题,以及洪水如何可能摧毁设备。项目经理首先应该做什么? ()

- A. 为设备购买洪水保险,减轻该风险。
- B. 实地访问,评估情况。
- C. 检查风险管理计划。
- D. 跟踪这个问题,但没有立即采取行动。

35. 公司计划引进一款新产品,但产品交付不得延迟。项目经理识别到恶劣天气会带来潜在交付风险。为了降低风险,项目经理要求承包一架飞机随时待命,以备在陆地上交通发生问题时使用。项目经理采用的是何种风险策略? ()

- A. 减轻

- B. 回避
- C. 应急
- D. 转移

36. 一个向新市场推出创新产品的项目开始了。这是一个保证增长的销售额高于预期数字的机会。为实现这个结果，聘请了一个专业组织来管理产品销售。这属于哪一种风险应对策略的实例？（）

- A. 接受
- B. 开拓
- C. 分享
- D. 提高

37. 本地供应商 A 无法满足交付日期，项目团队没有预计到这个产品供应的新威胁。进口该产品将让项目成本比使用本地供应商的花费贵两倍。项目经理应使用什么来为这项工作提供资金？

- A. 应急储备
- B. 项目预算储备
- C. 管理储备
- D. 风险应对储备

38. 在每周项目评审会议上，团队成员识别了新风险，重新评估当前风险，并识别出不再有效的风险。每次此类会议之后更新哪份文件？（）

- A. 风险分解结构 (RBS)
- B. 概率和影响矩阵
- C. 项目管理计划
- D. 风险登记册

39. 一家公司计划使用新技术升级其销售点系统，提高生产力和竞争力，为了尽可能减小技术风险，公司开展了概念验证并制造一个原型。这种风险应对策略属于下列哪一项的实例？

- A. 接受
- B. 回避
- C. 减轻
- D. 转移

40. 在一个为期 36 个月的项目第 28 个月结束时，项目经理得知一家分包商正在重组。这可能导致项目进度计划延期。项目经理应该怎么做？

- A. 更新项目管理计划，反映该风险
- B. 登记该风险，以供进一步观察
- C. 评估项目应急储备
- D. 查阅主题专家 (SME) 的风险分析