

21. 以下哪一项不包括在事业环境因素里？
- A. 市场条件
 - B. 组织文化
 - C. 政府和行业标准
 - D. 财务数据库
22. 组织规划通过什么来影响项目：
- A. 对项目的优先级排序
 - B. 对项目的收益评价
 - C. 对项目的管理方法
 - D. 对项目经理的任命方式
23. 下面哪一个不是项目经理的人际关系技能的内容：
- A. 领导力
 - B. 团队建设
 - C. 激励
 - D. 实践能力
24. 下面哪一个不是批准项目的原因：
- A. 市场需求
 - B. 战略机会
 - C. 环境考虑
 - D. 文化氛围
25. 关于运营相关方的描述不正确的是：
- A. 运营相关方应该参与项目。
 - B. 需求要记录在相关方登记册中。
 - C. 为了促进运营相关方有效参与决策，应规划管理策略。
 - D. 无需考虑他们对项目的参与。
26. 某项目经理在管理项目的过程中，发现自己的项目管理知识和经验欠缺，他应该向谁求助？
- A. 项目发起人
 - B. 高级管理层
 - C. 项目管理办公室
 - D. 其他项目经理
27. 以下哪个关于项目经理能力的说法不正确的是：
- A. 知识能力
 - B. 实践能力
 - C. 个人能力
 - D. 交际能力
28. 下面关于项目治理的描述不正确的是

- A. 是一种符合组织治理模式的项目监管职能
- B. 覆盖整个项目生命周期
- C. 项目治理框架向项目经理和团队提供项目的结构、流程、决策模式和工具
- D. 项目治理不对项目进行控制

29. 关于适应型生命周期的描述，不正确的是

- A. 也称为变更驱动方法或敏捷方法
- B. 需要应对快速变化的环境和大量变更
- C. 能够以有利于相关方的方式定义较小的增量改进
- D. 在项目早期阶段就能明确项目的范围、时间和成本。

30. 每个组织都要为实现目标而开展工作。组织的工作可分为项目和运营两大类。项目与运营在产品生命周期的以下时间相互交叉，除了：

- A. 在项目执行阶段
- B. 在项目收尾阶段
- C. 在产品更新改造时
- D. 在提高运营水平时

21. 答案：D

22. 答案：A

23. 答案：D

24. 答案：D

25. 答案：D

26. 答案：C

27. 答案：D

28. 答案：D

29. 答案：D

30. 答案：A