

21. 以下哪个是创建工作分解结构过程的输出？
A. 项目范围说明书
B. 范围管理计划
C. 需求跟踪矩阵
D. 范围基准
22. 收集需求的工具与技术中，通常采取“一对一”的形式的是：
A. 访谈
B. 问卷调查
C. 德尔菲技术
D. 引导式研讨会
23. 以下哪个不是定义范围过程的工具？
A. 专家判断
B. 产品分析
C. 备选方案生成
D. 文件分析
24. 工作分解结构底层的要素是：
A. 控制账户
B. 规划包
C. 规划要素
D. 工作包
25. 以下哪种方法，不用来收集项目相关方的需求？
A. 引导
B. 备选方案分析
C. 多标准决策
D. 观察和交谈
26. 以下哪个不是收集需求过程的输入？
A. 项目范围说明书
B. 项目范围管理计划
C. 需求管理计划
D. 协议
27. 定义范围的一个输入是：
A. 项目工作说明书
B. 需求文件
C. 工作分解结构（WBS）
D. 需求跟踪矩阵
28. 在项目中，变更是难以避免的。不可控的变更通常指_____。
A. 返工

- B. 范围蔓延
- C. 配置项
- D. 紧急变更

29. 规划范围管理过程是:

- A. 描述将如何定义、确认和控制项目范围
- B. 进行范围定义
- C. 进行产品定义
- D. 主要关注相关方需求

30. 编制工作分解结构，必须遵守下列哪个规则？

- A. 100%规则
- B. 对称规则
- C. 编号规则
- D. 一次分解到位规则

21. 答案: D

22. 答案: A

23. 答案: D

24. 答案: D

25. 答案: B

26. 答案: A

27. 答案: B

28. 答案: B

29. 答案: A

30. 答案: A