

第七章 项目成本管理

你对当前项目采用挣值进展报告，以向软件开发人员传授挣值的益处。你计划将项目成果展示于餐厅告示栏中，以使团队成员了解项目进展情况。利用下述当前条件回答第1至4题：

PV=\$2 200

EV=\$2 000

AC=\$2 500

BAC=\$10 000

1. 根据挣值分析，上述项目的进度偏差及状态是_____。

- A. -\$300; 项目提前于进度
- B. +\$8 000; 项目按进度计划进行
- C. -\$200; 项目提前于进度
- D. -\$200; 项目落后于进度

2. 该项目的成本绩效指数是多少？它说明截至目前的成本绩效是怎样的？

- A. 0.20; 实际成本与计划成本完全一致
- B. 0.80; 实际成本已超过了计划成本
- C. 0.80; 实际成本低于计划成本
- D. 1.25; 实际成本已超过了计划成本

3. 该项目的成本偏差是_____。

- A. \$300
- B. -\$300
- C. \$500
- D. -\$500

4. 该项目的完工估算多少？它说明什么？

- A. \$12 500; 项目总成本的修订估算（依据截止当时的绩效计算得出）
- B. \$10 000; 项目总成本的修订估算（依据截止当时的绩效计算得出）
- C. \$12 500; 最初的项目预算
- D. \$10 000; 最初的项目预算

5. 控制成本过程的输出包括：

- A. 成本概算
- B. 成本预算
- C. 成本基准
- D. 成本预测

6. 项目经理通常有权决定项目预算中的各种类型的开支，除了：

- A. 直接成本
- B. 固定成本
- C. 应急储备
- D. 管理储备

7. 什么情形下应该使用 EAC 为基础来计算完工尚需绩效指数 (TCPI) ?

- A. 管理层认为 BAC 已明显不可行
- B. 项目成本超支比较严重
- C. 项目进度落后比较严重
- D. 项目必须在规定的时间完工

8. 下列哪项是估算成本的工具?

- A. 质量成本
- B. 学习曲线
- C. 成本汇总
- D. 关键路径法

9. 以下哪项是执行组织可以使用的完工估算预测技术:

- A. $EAC=AC+(BAC-EV)/CPI$
- B. $EAC=AC+BAC-EV$
- C. $EAC=BAC/CPI$
- D. 以上都是

10. 你评审项目的成本绩效数据时，根据偏离基准的程度或控制临界值的大小，需要不同的应对措施。例如，10%的偏差可能无须立即采取行动，而100%的偏差则需进行调查。对你打算如何管理成本偏差的方法说明应纳入_____。

- A. 成本管理计划
- B. 变更管理计划
- C. 绩效测量计划
- D. 偏差管理计划

1. 答案: D

2. 答案: B

3. 答案: D

4. 答案: A

5. 答案: D

6. 答案: D

7. 答案: A

8. 答案: A

9. 答案: D

10. 答案: A