

第十二章 项目采购管理

1. 以下关于固定总价合同的说法，正确的是：
 - A. 价格完全固定，不允许调整，以便卖方承担工作范围变更的风险。
 - B. 买方不需要准确定义所需采购的产品或服务。
 - C. 买方承担因合同履行不好而导致的成本增加。
 - D. 如果工作范围发生变化，则可以调整合同价格。
2. 采购文件中应该包括：
 - A. 所需的合同条款
 - B. 初步估计的合同价格
 - C. 详细的施工方法
 - D. 详细的进度计划
3. 在成本补偿合同下，买方为卖方报销合同工作实施的一切可列支成本，并支付一定的费用作为卖方的：
 - A. 管理费
 - B. 固定成本
 - C. 间接成本
 - D. 利润
4. 投标人会议通常在什么时候举行？
 - A. 规划采购阶段
 - B. 实施采购阶段
 - C. 卖方选择阶段
 - D. 管理采购阶段
5. 从买方的角度分析，对于固定总价合同，买方最重要的工作是什么？
 - A. 确定合同总价。
 - B. 处理合同执行过程中的变更。
 - C. 定义被采购产品或服务的范围。
 - D. 监督卖方控制成本的积极性。
6. 以下关于工料合同的说法都是正确的，除了：
 - A. 工料合同是一种混合类型合同，既有成本补偿合同的特点，也有总价合同的特点。
 - B. 按卖方的实际成本给予付款，外加一定的利润。
 - C. 买方没有明确规定合同的总价值。
 - D. 通常在合同授予时，没有准确编制工作说明书。
7. 你已经发出了建议邀请书，潜在供应商有一些疑问。你决定开一次会议来澄清工作说明书，以便每个潜在供应商都能理解。你此时正处在下列哪个阶段？
 - A. 规划采购
 - B. 实施采购
 - C. 管理采购

D. 结束采购

8. 你正管理着一个具有五个分包商的项目。你必须监督合同履行、付款并管理供应商界面。一家分包商递交了变更请求，希望扩大其工作范围。你根据对此请求的评审，决定对合同进行修订。以上属于哪项活动？

- A. 控制采购
- B. 实施采购
- C. 形成合同
- D. 解决争议

9. 你们正处于编制采购文件的过程中。如果打算以价格为基础来选择卖方，那么采购文件应该使用下列哪个名称？

- A. 投标邀请书
- B. 报价邀请书
- C. 建议邀请书
- D. 中标通知书

10. 以下关于采购说明书的说法都是正确的，除了：

- A. 详细描述拟采购对象，以便潜在卖方确定他们是否有能力提供。
- B. 详细描述拟采购的对象，以便为潜在卖方提供一个统一的报价基础。
- C. 为了保证采购工作的严肃性，采购工作说明书一旦发出，就不能更改。
- D. 每次进行采购，都需要编制采购工作说明书。

1. 答案：D

2. 答案：A

3. 答案：D

4. 答案：B

5. 答案：C

6. 答案：B

7. 答案：B

8. 答案：A

9. 答案：B

10. 答案：10