

## 第十一章 项目风险管理

1. 以下都是风险管理规划会议的内容，除了：
  - A. 识别影响项目目标的风险。
  - B. 确定用于风险管理的进度活动及其所需成本。
  - C. 建立风险应急储备的使用方法。
  - D. 制定风险管理工作的相关模板。
  
2. 你正识别项目可能面临的风险，以开发一种营养补充品。你要编制一份全面的风险清单，以后可通过定性和定量风险分析将其加以应对。尽管可使用若干可供使用的技术，但是用于识别风险的数据收集是\_\_\_\_。
  - A. 文件分析
  - B. 提示清单
  - C. 访谈
  - D. 假设条件和制约因素分析
  
3. 风险数据质量评价是哪个过程的工具与技术？
  - A. 实施定性风险分析
  - B. 实施定量风险分析
  - C. 规划风险应对
  - D. 监督风险
  
4. 以下都是识别风险过程的输出，除了：
  - A. 风险分解结构
  - B. 已识别风险清单
  - C. 潜在风险责任人
  - D. 潜在风险应对措施
  
5. 风险紧迫性评估是用于以下哪项的工具与技术？
  - A. 实施风险应对
  - B. 识别风险
  - C. 实施定性风险分析
  - D. 监督风险
  
6. 作为项目经理，你已召集团队要求编制一份全面的项目风险清单。在此过程中，下述哪个文件最有助益？
  - A. 组织分解结构
  - B. 风险登记册
  - C. 风险分解结构
  - D. 成本分解结构
  
7. 你们明确了一些特定事件发生的预警信号，针对这些特定事件专门设计你们制定以下哪项？
  - A. 风险再识别

- B. 权变措施
- C. 应急应对策略
- D. 规避和减轻

8. 在项目中用来评估风险管理过程的有效性的工具是：

- A. 风险评估
- B. 风险审计
- C. 储备分析
- D. 技术绩效测量

9. 下面哪一个不是用来应对消极风险的措施：

- A. 上报
- B. 转移
- C. 减轻
- D. 面对

10. 你是项目经理，该项目涉及建造焚烧废物的焚烧炉。当地居民和环保组织反对此项目，管理层同意将此项目移至其他地点。这是以下哪项风险应对措施的实施实例？

- A. 被动接受
- B. 主动接受
- C. 减轻
- D. 规避

1. 答案：A

2. 答案：C

3. 答案：A

4. 答案：A

5. 答案：C

6. 答案：C

7. 答案：C

8. 答案：B

9. 答案：D

10. 答案：D