

第七章 项目成本管理

你对当前项目采用挣值进展报告，以向软件开发人员传授挣值的益处。你计划将项目成果展示于餐厅告示栏中，以使团队成员了解项目进展情况。利用下述当前条件回答第1至4题：

PV=\$2 200

EV=\$2 000

AC=\$2 500

BAC=\$10 000

1. 根据挣值分析，上述项目的进度偏差及状态是_____。
 - A. -\$300；项目提前于进度
 - B. +\$8 000；项目按进度计划进行
 - C. -\$200；项目提前于进度
 - D. -\$200；项目落后于进度

2. 该项目的成本绩效指数是多少？它说明截至目前的成本绩效是怎样的？
 - A. 0.20；实际成本与计划成本完全一致
 - B. 0.80；实际成本已超过了计划成本
 - C. 0.80；实际成本低于计划成本
 - D. 1.25；实际成本已超过了计划成本

3. 该项目的成本偏差是_____。
 - A. \$300
 - B. -\$300
 - C. \$500
 - D. -\$500

4. 该项目的完工估算是多少？它说明什么？
 - A. \$12 500；项目总成本的修订估算（依据截止当时的绩效计算得出）
 - B. \$10 000；项目总成本的修订估算（依据截止当时的绩效计算得出）
 - C. \$12 500；最初的项目预算
 - D. \$10 000；最初的项目预算

5. 控制成本过程的输出包括：
 - A. 成本概算
 - B. 成本预算
 - C. 成本基准
 - D. 成本预测

6. 项目经理通常有权决定项目预算中的各种类型的开支，除了：
 - A. 直接成本
 - B. 固定成本
 - C. 应急储备
 - D. 管理储备

7. 什么情形下应该使用 EAC 为基础来计算完工尚需绩效指数 (TCPI) ?
- A. 管理层认为 BAC 已明显不可行
 - B. 项目成本超支比较严重
 - C. 项目进度落后比较严重
 - D. 项目必须在规定的时间完工
8. 下列哪项是估算成本的工具?
- A. 质量成本
 - B. 学习曲线
 - C. 成本汇总
 - D. 关键路径法
9. 以下哪项是执行组织可以使用的完工估算预测技术:
- A. $EAC=AC+(BAC-EV)/CPI$
 - B. $EAC=AC+BAC-EV$
 - C. $EAC=BAC/CPI$
 - D. 以上都是
10. 你评审项目的成本绩效数据时, 根据偏离基准的程度或控制临界值的大小, 需要不同的应对措施。例如, 10%的偏差可能无须立即采取行动, 而100%的偏差则需进行调查。对你打算如何管理成本偏差的方法说明应纳入_____。
- A. 成本管理计划
 - B. 变更管理计划
 - C. 绩效测量计划
 - D. 偏差管理计划
1. 答案: D
2. 答案: B
3. 答案: D
4. 答案: A
5. 答案: D
6. 答案: D
7. 答案: A
8. 答案: A
9. 答案: D
10. 答案: A