

21. 以下哪一项不包括在事业环境因素里？

- A. 市场条件
- B. 组织文化
- C. 政府和行业标准
- D. 财务数据库

22. 组织规划通过什么来影响项目：

- A. 对项目的优先级排序
- B. 对项目的收益评价
- C. 对项目的管理方法
- D. 对项目经理的任命方式

23. 下面哪一个不是项目经理的人际关系技能的内容：

- A. 领导力
- B. 团队建设
- C. 激励
- D. 实践能力

24. 下面哪一个不是批准项目的原因：

- A. 市场需求
- B. 战略机会
- C. 环境考虑
- D. 文化氛围

25. 关于运营相关方的描述不正确的是：

- A. 运营相关方应该参与项目。
- B. 需求要记录在相关方登记册中。
- C. 为了促进运营相关方有效参与决策，应规划管理策略。
- D. 无需考虑他们对项目的参与。

26. 某项目经理在管理项目的过程中，发现自己的项目管理知识和经验欠缺，他应该向谁求助？

- A. 项目发起人
- B. 高级管理层
- C. 项目管理办公室
- D. 其他项目经理

27. 以下哪个关于项目经理能力的说法不正确的是：

- A. 知识能力
- B. 实践能力
- C. 个人能力
- D. 交际能力

28. 下面关于项目治理的描述不正确的是

- A. 是一种符合组织治理模式的项目监管职能
  - B. 覆盖整个项目生命周期
  - C. 项目治理框架向项目经理和团队提供项目的结构、流程、决策模式和工具
  - D. 项目治理不对项目进行控制
29. 关于适应型生命周期的描述，不正确的是
- A. 也称为变更驱动方法或敏捷方法
  - B. 需要应对快速变化的环境和大量变更
  - C. 能够以有利于相关方的方式定义较小的增量改进
  - D. 在项目早期阶段就能明确项目的范围、时间和成本。
30. 每个组织都要为实现目标而开展工作。组织的工作可分为项目和运营两大类。项目与运营在产品生命周期的以下时间相互交叉，除了：
- A. 在项目执行阶段
  - B. 在项目收尾阶段
  - C. 在产品更新改造时
  - D. 在提高运营水平时
21. 答案：D
22. 答案：A
23. 答案：D
24. 答案：D
25. 答案：D
26. 答案：C
27. 答案：D
28. 答案：D
29. 答案：D
30. 答案：A