

1.以下哪个是项目的特点?

- A.必须为组织实现利润
- B.通常会产出相同的产品
- C.推动组织从当前状态转变到将来状态
- D.项目是需要持续开展的重复性工作

2.旨在创造最终结果的系统化的一系列活动，以便对一个或多个输入进行加工，生产一个或多个输出，这是一个：（）？

- A.项目开发生命周期
- B.项目阶段
- C.项目管理过程
- D.项目管理过程组

3.以下哪一项最能表现项目的特征？（）

- A.需要制订进度计划
- B.需要整合范围、进度和成本
- C.有确定的期限
- D.需要由专门的团队来实施

4.A 公司的项目管理办公室（PMO）非常关注具体项目上的每一个变更，这是一种什么类型的项目管理办公室？（）

- A.支持型

B.控制型

C.指令型

D.授权型

5.项目团队刚刚完成一个阶段工作，团队开会讨论本阶段工作，目的是？（）

A.进入下一个阶段

B.对已完成阶段进行整改

C.停留在当前阶段

D.以上都可能

6.一位新上任的项目经理自己关注组织结构，让团队成员关注项目管理信息系统，这是在关注什么？（）

A.事业环境因素

B.组织过程资产

C.组织知识库

D.经验教训

7.以下哪一个说法是正确的？

A.既然与以前项目的可交付成果比较，本项目的可交付成果中存在某些重复的元素，所以本项目从本质上讲不再是独特的

B.项目只能生产出有形的项目产品

C.项目大多是为了创造持久性的结果

D.持续时间长达 10 年的工作，不应该当项目来做

8.下列哪种生命周期类型最需要相关方的频繁参与？（）

A.预测型生命周期

B.迭代型生命周期

C.适应型生命周期

D.增量型生命周期

9.以下哪项是对项目经理的最佳描述？（）

A.精通技术，亲自解决技术难题

B.与高级管理层沟通，取得他们的支持

C.组织项目团队和其他相关方来完成项目工作

D.确保项目达到既定的质量要求

10.在强矩阵与弱矩阵结构中，权力均势可以通过改变（）转移到项目经理或职能经理。？

A.项目经理及参与项目的职能经理的报告级别

B.高层管理者对项目经理与职能经理的支持

C.项目所涉及人员在空间上的距离

D.上述所有选项

11.以下哪个说法是错误的？（）

A.在项目开始时，项目资源被转移到运营中；而随着项目趋于结束，运营资源被转移到项目中

B.项目和运营都服务于既定的组织战略

C.项目与运营会在产品生命周期的不同时间点交叉

D.在每个交叉点，可交付成果及知识在项目与运营之间转移，以完成工作交接

12.虽然在运营中有大量工作可以当作项目来做，但是仍有许多通常不当项目来做的工作。以下哪一项通常不是项目？（）

A.开发管理信息系统

B.举行工作检查例会

C.推广使用新农药

D.举办新型汽车展览会

13.项目团队刚实施过一个和本项目非常类似的项目，但你发现某团队成员又出现了和上次一样的失误。你应该要求该团队成员（）

A.查阅他过去的工作总结

B.询问其他团队成员

C.查阅组织过程资产

D.接受培训

14.组织需要一个管理方式，来协调有限的资源，执行不同项目的启动，规划等，这是以下哪一种？（）

A.项目集管理

B.项目管理

C.项目组合管理

D.项目规划

15.项目发起人因为资金问题，决定撤出项目资金，项目经理应该怎么办？（）

A.帮助发起人想办法融资

B.继续当前项目，证明目前资金可以完成项目

C.总结经验教训，根据公司流程结束项目

D.减少范围，完成可以完成的部分

16.客户所用的软件应用程序已有 10 个年头，但仍需要该软件支持其业务流程，关联项目相关方认为软件已过时，并需要更换，以便满足当前的信息技术标准。一名项目经理被任命制作商业论证书。商业论证书将用来确定下列哪一项？（）

A.整个项目的成本

B.项目相关方的决策是否正确

C.项目是否值得进行投资

D.整个项目的持续时间

17.某公司建立了一个项目管理办公室(PMO)，用于协调和管理其众多项目，公司的 PMO 提出了一个具体的项目组织和建议，并作为标准在全公司实施。该组

织结构的特点是设置了享有中高级权利（包括控制项目预算）的全职项目经理和全职管理人员。PMO 提出了何种组织结构？（）

- A.强矩阵
- B.弱矩阵
- C.项目型
- D.职能型

18.一名 CEO 主要为关注经营管理与客户服务的职能经理提供支持。他想提高项目管理绩效，决定在组织中建立 PMO。以下哪项是设立 PMO 的最佳途径？（）

- A.将设立 PMO 作为一个项目来做
- B.设立 PMO，用于项目的协调与调度
- C.聘请一名顾问，咨询设立 PMO 的组织模式
- D.把 PMO 作为每月汇报总结项目状态的部门

19.为了便于有效管理以实现战略经营目标，以下哪种方法能使公司的资源获得最大化利用？（）

- A.项目集管理
- B.项目管理
- C.项目组合管理
- D.由 PMO 管理项目

20.项目经理在选择管理项目的方法时，应该？（）

- A.采用《指南》中的项目管理过程
- B.采用适应型生命周期
- C.考虑项目执行组织的文化
- D.采用尽量敏捷的方法

21.某公司的 PMO 虽然不直接管控项目,但要求项目采用公司特定的项目管理方法论。这是什么类型的 PMO? ()

- A.支持型
- B.控制型
- C.指令型
- D.教练型

22.项目团队成员向项目经理汇报,项目结束后团队成员会分配到其他项目中,这个项目采用的是什么组织结构 ()

- A.项目型组织
- B.职能型组织
- C.矩阵型组织
- D.混合型组织

23.关于项目成功评价标准的说法,以下哪项是正确的?

- A.只要在规定的范围、时间、成本和质量之下完成,项目就是成功的
- B.应该由高级管理层确定项目的成功评价标准

C.主要相关方和项目经理应就如何评价项目成功达成一致

D.应该由项目经理确定项目的成功评价标准

24.PMO 提供了一份组织预先批准的供应商清单, 项目经理可以参考它以缩短供应商的筛选时间。这份清单对于项目经理是? ()

A.组织内部的事业环境因素

B.组织外部的事业环境因素

C.组织过程资产中的过程、政策和程序

D.组织过程资产中的组织知识库

25.下列哪个说法是正确的? ()

A.项目管理团队在开展具体项目时必须严格遵守 PMBOK 指南所规定的项目管理过程

B.每一个项目管理过程在一个项目中可能不止进行一次

C.项目管理各过程之间通常相互独立并且严格按先后顺序排列

D.项目管理过程组等同于项目阶段

26.工作绩效报告的主要用途是? ()

A.实时显示项目的进展情况

B.显示项目已经发生的绩效偏差

C.显示项目工作安排

D.便于制定决策和采取行动



27.以下关于组织过程资产的说法，不正确的是？（）

- A.组织过程资产是来自项目执行组织的、有助于项目获得成功的任何产物、实践或知识
- B.以前项目的进度计划、风险数据和挣值数据都是组织过程资产的例子
- C.只有在项目结束时，项目团队才需要更新组织过程资产
- D.组织中的共享知识库是组织过程资产的组成部分

28.关于项目、项目集、项目组合，说法正确的是：（）？

- A.项目集和项目管理的重点在于开展“正确”的项目集和项目
- B.项目集不是大项目，规模特别大的项目称之为“大型项目”
- C.项目组合管理注重以“正确”的方式开展项目集和项目
- D.一个项目至少属于一个项目集，但不一定属于一个项目组合

29.一位敏捷项目管理从业者正在向团队承诺，她将帮助团队提高敏捷规则是落实，并且在项目开展期间想办法不让其他相关方打扰团队的工作，并帮助团队提高个人的能力，这位敏捷项目从业者正在使用哪种领导风格：（）

- A.放任型领导
- B.交易型领导
- C.服务型领导
- D.变革型领导

30.PMI 发布的人才三角中提出了战略和商业管理技能, 这项技能要求项目经理?

()

- A.关注项目的进度计划编制和执行
- B.能够激励和带领两个团队实现目标
- C.了解和应用项目所在行业的相关知识
- D.针对每个项目裁剪传统和敏捷的项目管理工具

31.以下关于项目阶段的说法, 以下哪项是正确的? ()

- A.阶段关口是项目阶段的一个关键组成部分
- B.项目阶段是项目管理过程组的另一个名称
- C.多阶段管理项目的方式会使项目管理工作陷于混乱
- D.各种项目的项目阶段划分通常是一样的

32.关于项目的独特性, 以下哪个说法是正确的? ()

- A.项目的独特性是指项目可交付成果和活动中不存在任何重复的元素
- B.项目的独特性是指每个项目总是由不同的人开展
- C.项目的独特性是指每个项目总是会用不同的材料
- D.即便某些项目可交付成果和活动中存在重复的元素, 项目仍然具有独特性

33.项目进展非常不顺利, 新上任的项目经理非常关注所在组织内部的资源的可

用性, 并要求查看所在组织与外部供应商的相关资源采购协议, 他关注的焦点是

什么? ()

- A.组织过程资产
- B.事业环境因素
- C.流程和程序
- D.经验教训知识库

34.大家都愿意跟随某个项目经理做项目，因为他赏罚分明，团队成员按时实现每个里程碑都有奖金，突出贡献者还有额外奖励。这位项目经理主要采用了哪种领导风格？（）

- A.变革型
- B.服务型
- C.交易型
- D.魅力型

35.为了解决项目执行中遇到的技术难题，项目经理聘请了一位技术牛人为团队提供一个月的咨询服务。团队成员对这位技术牛人言听计从，这是因为技术牛人具有以下哪种权力？（）

- A.正式权利
- B.参考权力
- C.情境权力
- D.专家权力

36.大多数项目的项目生命周期都具有以下特点? ()

- A.成本和人力投入在开始时较多,在工作执行期间逐渐减少,并在项目快要结束时迅速回落
- B.项目大部分的预算都花费在启动和规划阶段
- C.成本和人力投入在开始时较低,在工作执行期间逐渐增加,并在项目快要结束时迅速回落
- D.项目相关方对项目的影响力随项目的实施而逐渐提高

37.你和项目团队正在判断应该将项目划分为多个便于管理的部分,这些部分被确认为项目的“阶段”,关于项目阶段,以下说法都是错的,除了: ()

- A.项目阶段和项目管理过程是一个概念
- B.一个阶段可能经历启动、规划、执行、监控、收尾过程
- C.阶段的属性一般包括设计、原型、建造等
- D.从管理学角度,项目阶段划分的越细越好,有利于团队理解和执行

38.以下哪一项不是事业环境因素 ()

- A.你所在公司人员的等级制度和职权关系
- B.你正在管理项目的项目管理信息系统
- C.当地政府所要求的生产安全许可说明
- D.你所在公司 PMO 向你提供的项目管理计划模板

39.关于组织过程资产,以下说法都正确,除了 ()

- A.组织过程资产是执行组织所特有，并使用的计划、过程、政策、程序和知识库
- B.组织过程资产包括任何项目执行组织的经验教训和历史信息
- C.组织过程资产包括软件工具、配置管理系统等
- D.组织过程资产包括完成的进度管理计划、风险数据和挣值数据

40.以下关于项目经理的说法，错误的是（）

- A.项目经理通过正式授权被任命，以便能够动用组织资源来开展工作
- B.在敏捷项目管理中，项目经理可以不用授权，因为其特征是自我组织自我管理的
- C.项目经理应该在整个生命周期过程大量使用沟通技能，确保信息有效流通
- D.项目经理可以在项目当中使用领导风格和个性来影响相关方