

21. 龙卷风图经常是下列哪种分析的表现形式？

- A. 敏感性分析
- B. 预期货币价值分析
- C. 决策树分析
- D. 模拟分析

22. 下列对概率影响矩阵的描述中，最好的是：

- A. 确定哪些单个项目风险对项目结果具有最大的潜在影响。
- B. 已经风险来源确定哪些项目领域最容易被不确定性影响。
- C. 评估风险与其他单个项目风险存在关联的程度大小。
- D. 基于风险的概率和影响，对风险进行优先级排序。

23. 通用的管理储备用于 \_\_\_\_\_。

- A. 项目开始之初识别的风险。
- B. 项目开始之初未识别的、但在其发生前便已知的风险。
- C. 在其发生前不可知的风险，因为是外部风险。
- D. 在其发生前不可知的任何风险。

24. 如果某商业风险投资项目有60%的概率赚得\$2 000 000，有20%的概率亏损\$1500 000，则该项目的预期货币价值是多少？

- A. -\$50 000
- B. \$300 000
- C. \$500 000
- D. \$900 000

25. 某项目是高风险项目，风险管理特别重要。在分析项目风险时，项目管理团队需要开展风险数据质量评估，以便：

- A. 评估关于单个风险的数据的准确性和可靠性。
- B. 更好地进行风险应对规划。
- C. 规避所有项目风险。
- D. 更有效地监控风险。

26. 假设你正致力于公司的一种新产品的相关工作。公司首席执行官得知竞争对手即将推出一款具有与此项目类似功能的新产品。竞争对手计划于9月1日推出该产品。现在是3月1日。你的进度安排是在12月1日推出新产品。现在首席执行官命令你快速跟进该项目，以便在8月1日推出新产品。上述快速跟进的进度是以下哪项的实例？

- A. 未知风险
- B. 为取得回报而冒的风险
- C. 需要分担风险的一种应对措施
- D. 被动回避策略

27. 在系统开发项目中，你在评审中发现，系统功能低于关键设计审查时计划的功能。这一发现说明，在监督风险过程中，你运用了以下哪种工具与技术？

- A. 风险评估

- B. 偏差分析
- C. 技术绩效测量
- D. 储备分析

28. 风险减轻涉及 \_\_\_\_\_。

- A. 利用履约担保和付款担保
- B. 通过消除根源而消除特定的威胁
- C. 回避项目固有的进度风险
- D. 将不利风险事件的概率或影响降至可接受的临界值

29. 风险管理计划中通常包括下列哪项？

- A. 风险责任人
- B. 风险管理方法论
- C. 风险应对措施
- D. 风险登记册

30. 核对单是以下哪个过程的工具与技术？

- A. 识别风险
- B. 监督风险
- C. 规划质量
- D. 实施定性风险分析

21. 答案：A

22. 答案：D

23. 答案：D

24. 答案：D

预期货币价值=(\$2百万×60%)+(-\$1.5百万×20%)=\$900 000

25. 答案：A

26. 答案：B

27. 答案：C

28. 答案：D

29. 答案：B

30. 答案：A