

11. 项目绩效测量基准通常是下列各种基准的综合，以便用于考核项目执行情况：

- A. 范围、进度、质量基准
- B. 范围、进度、成本基准
- C. 进度、成本、质量基准
- D. 范围、进度、风险基准

12. 以下哪个是对配置管理活动的最好描述

- A. 识别配置、纪录和报告配置状态、核实与审计配置
- B. 分析配置、纪录配置状态、核实与审计配置
- C. 配置管理、配置控制、配置审计
- D. 配置识别、配置分析、配置管理

13. 以下哪个是监控项目工作过程的输入

- A. 工作绩效信息
- B. 绩效报告
- C. 批准的变更请求
- D. 提出的变更请求

14. 项目整合管理包括

- A. 项目与日常运营之间的整合
- B. 项目与项目集之间的整合
- C. 协调与统一各种项目管理过程
- D. 以上全部

15. 项目章程记录了如下内容，除了：

- A. 详细的项目预算
- B. 项目经理及其职责和职权
- C. 总体里程碑进度计划
- D. 项目目的或上项目的原因

16. 下列哪项不是整体变更控制的内容

- A. 对可能引起变更的因素施加影响
- B. 在整个项目期间和整个范围内协调各种类型的变更
- C. 确保项目的绩效测量基准不发生变化
- D. 当变更实际发生时对变更进行管理

17. 项目整合管理是指

- A. 识别、比较和选择项目的资源配置方案
- B. 平衡相互竞争的项目目标，如范围、时间、成本和质量
- C. 协调项目管理各知识领域之间的相互影响
- D. 以上都是

18. 结束项目或阶段的输入包括以下所有，除了：

- A. 项目管理计划
- B. 验收的可交付成果
- C. 事业环境因素
- D. 组织过程资产

19. 以下要素除哪项外，均是作为结束项目或阶段的输出的组织过程资产更新？

- A. 项目档案
- B. 项目或阶段收尾文件
- C. 历史信息
- D. 最终的产品、服务或结果的移交

20. 你们公司正着手开展一个项目，目的是彻底消除产品缺陷。你担任该项目的项目经理，并且刚刚完成了概念阶段。该阶段的可交付成果是_____。

- A. 项目计划
- B. 协议
- C. 项目章程
- D. 资源电子数据表

11. 答案：B

12. 答案：A

13. 答案：A

14. 答案：C

15. 答案：A

16. 答案：C

17. 答案：D

18. 答案：C

19. 答案：D

20. 答案：C