

21. 以下哪个是创建工作分解结构过程的输出？
- A. 项目范围说明书
 - B. 范围管理计划
 - C. 需求跟踪矩阵
 - D. 范围基准
22. 收集需求的工具与技术，通常采取“一对一”的形式的是：
- A. 访谈
 - B. 问卷调查
 - C. 德尔菲技术
 - D. 引导式研讨会
23. 以下哪个不是定义范围过程的工具？
- A. 专家判断
 - B. 产品分析
 - C. 备选方案生成
 - D. 文件分析
24. 工作分解结构底层的要素是：
- A. 控制账户
 - B. 规划包
 - C. 规划要素
 - D. 工作包
25. 以下哪种方法，不用来收集项目相关方的需求？
- A. 引导
 - B. 备选方案分析
 - C. 多标准决策
 - D. 观察和交谈
26. 以下哪个不是收集需求过程的输入？
- A. 项目范围说明书
 - B. 项目范围管理计划
 - C. 需求管理计划
 - D. 协议
27. 定义范围的一个输入是：
- A. 项目工作说明书
 - B. 需求文件
 - C. 工作分解结构（WBS）
 - D. 需求跟踪矩阵
28. 在项目中，变更是难以避免的。不可控的变更通常指_____。
- A. 返工

- B. 范围蔓延
- C. 配置项
- D. 紧急变更

29. 规划范围管理过程是：

- A. 描述将如何定义、确认和控制项目范围
- B. 进行范围定义
- C. 进行产品定义
- D. 主要关注相关方需求

30. 编制工作分解结构，必须遵守下列哪个规则？

- A. 100%规则
- B. 对称规则
- C. 编号规则
- D. 一次分解到位规则

21. 答案：D

22. 答案：A

23. 答案：D

24. 答案：D

25. 答案：B

26. 答案：A

27. 答案：B

28. 答案：B

29. 答案：A

30. 答案：A