

21. 控制进度过程的输出是:

- A. 工作绩效信息
- B. 工作绩效报告
- C. 工作绩效数据
- D. 技术绩效测量结果

22. 在制定项目进度计划过程中,如果你要为每个进度活动可能产生的成果定义一个分布形态,并利用该分布形态算出整个项目可能产生的成果的相应分布形态,那么最常用的技术是\_\_\_\_\_。

- A. 计划评审技术
- B. 蒙特卡洛分析
- C. 线性规划
- D. 并行工程

23. 主管工程师估算,一个工作包将很可能要50周时间来完成。如果一切顺利,有可能在40周内完成,但在最坏的情况下,会耗时180周。贝塔分布三点估算是什么?

- A. 45周
- B. 70周
- C. 90周
- D. 140周

24. 估算活动资源时,通常需要考虑以下所有因素, **除了**:

- A. 资源直方图
- B. 资源日历
- C. 进度管理计划
- D. 活动属性

25. 你的客户要求项目比计划时间提前6个月完成。你认为通过并行实施项目活动,可以实现这一目标。你计划采取的方法被称做\_\_\_\_\_。

- A. 关键链
- B. 快速跟进
- C. 平衡
- D. 赶工

26. 你可使用不同的估算方法来确定活动的持续时间。当你可用的项目信息有限时,特别是在项目初期,最好利用\_\_\_\_\_。

- A. 自下而上估算
- B. 类比估算
- C. 储备分析
- D. 参数分析

27. 活动持续时间估算应该由谁来进行?

- A. 项目经理
- B. 项目团队中最熟悉具体活动的人

- C. 职能经理
- D. 项目管理团队

28. 为实施有效的进度控制，项目团队必须对可能在将来造成问题的事项保持警觉。为了最好地实现有效的进度控制，团队应当\_\_\_\_\_。

- A. 评审工作绩效数据
- B. 不允许进度有变更
- C. 不断地更新进度管理计划
- D. 召开状态评审会

29. 控制进度一般不涉及以下哪一项？

- A. 判断项目进度的当前状态
- B. 确定进度变更是否已经发生
- C. 管理实际发生的进度变更
- D. 根据客户需求变更进度计划

30. 为了满足规定要求，你需对项目进度计划进行赶工。你首先采取的步骤是计算\_\_\_\_\_。

- A. 每个可加速的关键活动的成本和时间比率
- B. 将被添加至项目关键路径的额外资源的成本
- C. 在加速关键路径上的任务的情况下，整体进度计划所节省的时间
- D. 对每个关键路径活动运用计划评审技术的三点估算

21. 答案：A

22. 答案：B

23. 答案：B

24. 答案：A

25. 答案：B

26. 答案：B

27. 答案：B

28. 答案：A

29. 答案：D

30. 答案：A