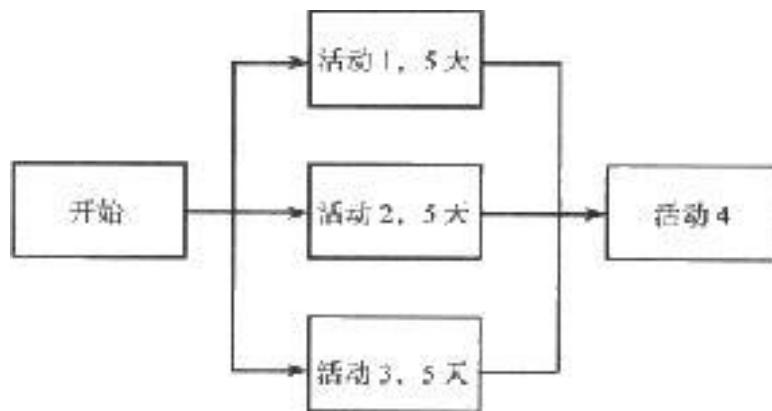


11. 在以下路径会聚例子中，如果完成活动1、2、3的可能性同为50%的话，那么在第6天开始活动4的可能性有多大？



- A. 10%
- B. 12.5%
- C. 40%
- D. 50%

12. 给项目分配最有能力的人力资源，以确保抓住某个机会，这是属于：

- A. 接受
- B. 提高
- C. 开拓
- D. 分享

13. 以下都是风险管理计划的内容，除了：

- A. 风险类别
- B. 风险清单
- C. 风险概率和影响矩阵
- D. 风险概率和影响定义

14. 项目例行检查中发现项目面临不能准时完工的风险。因此，你着手确定量化的项目风险暴露值，并确定可能需要多少成本和进度的应急储备。你利用蒙特卡洛分析进行了一次进度风险分析。该进度风险分析的基础是_____。

- A. 工作分解结构
- B. 甘特图
- C. 进度网络图和持续时间估算
- D. 概率或影响风险评级矩阵

15. 下述有关风险规避的陈述哪项是不正确的？

- A. 重点致力于变更项目管理计划，以完全消除威胁
- B. 将项目的目标与风险影响隔绝开来
- C. 如发生风险事件，即接受其后果
- D. 变更处于危险中的项目目标

16. 假设日志应用于识别风险过程，因为它_____。

- A. 纪录的项目假设条件和制约因素可能引发单个项目风险。
- B. 纪录了潜在风险责任人。
- C. 纪录了某些风险的潜在应对措施。
- D. 包含以往项目的风险信息。

17. 用于发现导致问题的深层原因应制定预防措施的技术是：

- A. 根本原因分析
- B. 蒙特卡洛分析
- C. 假设条件和制约因素分析
- D. 关联图

18. 以下哪个是定量风险分析的工具与技术？

- A. 风险数据质量评估
- B. 模拟
- C. 概率和影响矩阵
- D. 审计

19. 你的项目团队已识别出项目的所有风险，并将其分为高、中、低三类。为了监视风险，应将低优先级风险置于以下哪项？

- A. 威胁清单
- B. 低风险清单
- C. 观察清单
- D. 低影响清单

20. 在风险概率影响矩阵中，高风险区域的机会：

- A. 最容易抓住，但产生的效益最低
- B. 最容易抓住，且产生的效益最高
- C. 最难抓住，应该得到最大程度的监控
- D. 最难抓住，但是产生的效益最高

11. 答案：B

12. 答案：C

13. 答案：B

14. 答案：C

15. 答案：C

16. 答案：A

17. 答案：A

18. 答案：B

19. 答案：C

20. 答案：B