

21. 你在一家电信公司工作，在为新项目制定项目管理计划时，你发现，由于项目产品与公司通常生产的产品差异很大，你必须对公司的某些过程进行裁减。为裁减上述过程，你必须\_\_\_\_\_。
- A. 根据项目的具体需要，裁剪组织标准流程的指南与准则
  - B. 依据标准化的指南
  - C. 依据公司经验教训知识库中的历史信息
  - D. 依据以前项目的档案
22. 你正在为公司实施一种项目管理方法论，这要求你设立变更控制委员会。下述哪项最贴切地描述了变更控制委员会？
- A. 可被推荐用于所有（大型或小型）项目中
  - B. 用于评审、估算、批准、推迟或拒绝项目变更
  - C. 由项目经理管理，且由项目经理兼任其秘书
  - D. 由关键项目团队成员组成
23. 以下哪个最好地描述了开展项目变更控制的目的？
- A. 确保所有变更都经过批准，确保只有经批准的变更才能纳入计划中
  - B. 确保所有变更都经过项目经理的审批，并在批准后纳入计划中
  - C. 确保把项目变更控制在最少的范围内
  - D. 确保只有最重要的相关方才能提出变更请求，并参与变更请求的审批工作
24. 在以下哪个文件中记录项目的目的和总体预算？
- A. 项目管理计划
  - B. 项目章程
  - C. 项目文件
  - D. 项目日志
25. 指导与管理项目执行过程的工具是：
- A. 分析技术
  - B. 变更控制委员会
  - C. 项目管理信息系统
  - D. 引导技术
26. 以下各项都是项目管理计划的组成部分，除了：
- A. 项目范围管理计划
  - B. 项目范围基准
  - C. 项目资源管理计划
  - D. 相关方登记册
27. 下面哪一个不是监控项目工作的工具？
- A. 决策
  - B. 备选方案分析
  - C. 趋势分析
  - D. 变更控制工具

28. 变更请求包括:

- A. 纠正措施
- B. 更新
- C. 缺陷补救
- D. 以上都是

29. 下面哪一个不是结束项目或阶段的工具?

- A. 回归分析
- B. 文件分析
- C. 会议
- D. 引导技术

30. 下面哪一个不是项目管理团队所开展的活动:

- A. 确定项目范围, 包括项目需求、产品需求、准则等
- B. 开展活动, 以产生项目的产交付成果
- C. 测量和监督项目进展, 并采取适当措施
- D. 批准项目章程

21. 答案: A

22. 答案: B

23. 答案: A

24. 答案: B

25. 答案: C

26. 答案: D

27. 答案: D

28. 答案: D

29. 答案: D

30. 答案: D