

11. 项目在第四个月时，累计的计划费用为\$100 000。实际费用总计为\$120 000。项目的进展如何？

- A. 该项目提前于进度
- B. 由于成本超支，该项目存在问题
- C. 该项目将在最初的预算内完成
- D. 所给信息不足以进行评估

12. 由于你的项目在技术方面非常复杂，你有若干成本要跟踪和管理。它们包括直接成本和间接（管理）成本。你发现管理间接成本尤为困难，因为间接成本\_\_\_\_\_。

- A. 依据逐个项目加以处理
- B. 仅代表直接劳动成本
- C. 仅代表项目所需的设备和物资
- D. 通常超出项目经理的控制范围

13. 如果你要基于某些预期来计算ETC，这些预期截至目前出现的偏差在项目未来不会发生，你应使用哪个公式？

- A.  $ETC = BAC - EV$
- B.  $ETC = (BAC - EV) / CPI$
- C.  $ETC = AC - EAC$
- D.  $ETC = BAC + EV$

14. 副总裁打来十万火急的电话，她要在15分钟后会见一个未来客户，探讨一个大型且复杂的项目。她问你项目成本是多少。你快速地考虑了以往一些类似项目、一些未知因素，并给了她一个数字。你提供的是哪类估算？

- A. 确定估算
- B. 预算估算
- C. 量级估算
- D. 详细估算

15. 无法直接记入某个项目的成本，就只有用某种方法分摊到相关项目中。这种成本是：

- A. 固定成本
- B. 可变成本
- C. 直接成本
- D. 间接成本

16. 预计的项目总成本为 100 000 美元。在制定预算过程中，项目团队把预算确定为 95, 000 - 110, 000 美元。这种估算是：

- A. 粗略量级估算
- B. 确定性估算
- C. 自下而上估算
- D. 类比估算

17. 估算成本过程旨在：

- A. 对项目总成本作一个粗略的估算

- B. 估算项目中各项活动的成本
- C. 估算项目活动的直接成本
- D. 估算项目活动的人工费

18. 由于项目发生主要的范围变更，你已批准的成本基准发生了变动。你下一步应当\_\_\_\_\_。

- A. 估算范围变更的量级
- B. 发布预算的更新
- C. 书面记录经验教训
- D. 执行已批准的范围变更

19. 作为成本管理计划的一部分，存在着若干不同的绩效测量的挣值规则。下列哪项不是上述规则的一例？

- A. 账户编码分配规定
- B. 确定计算项目完工估算EAC的公式
- C. 确定拟用的EVM技术
- D. 定义WBS中用于绩效测量的控制账户

20. 在世界各地的城市租用办公室花费都是昂贵的。在佛罗里达州的坦帕市，每平方英尺的办公用地价格约为80美元。在东京，每平方米办公用地价格约为50 000日元。这些“平均数值”可帮助相关人士确定在这些城市租用一定数量的办公用地将花费多少。这种估算属于哪项的实例？

- A. 偏差分析
- B. 参数估算
- C. 自下而上估算
- D. 储备分析

11. 答案：D

PV=100000, AC=120000, 判断绩效好坏还需要 EV 的信息。

12. 答案：D

13. 答案：A

14. 答案：C

15. 答案：D

16. 答案：B

17. 答案：B

18. 答案：B

19. 答案：A

20. 答案：B