

11. 采购审计：

- A. 识别卖方工作流程或可交付成果中的不足之处。
- B. 检查合同付款是否符合公司财务制度。
- C. 审查卖方在实施合同过程的绩效是否满足合同要求。
- D. 对从规划采购到控制采购的所有采购过程进行结构化审查。

12. 如果潜在卖方的报价明显低于买方的独立估算，则可能表明以下所有，除了

- A. 潜在卖方没有全面响应采购工作说明书
- B. 潜在卖方误解了采购工作说明书
- C. 采购工作说明书有缺陷
- D. 如果该潜在卖方中标，就可以为买方节约大量成本

13. 以下各项都是规划采购过程的输出，除了

- A. 采购管理计划
- B. 采购策略
- C. 建议书
- D. 招标文件

14. 你是某个州政府机构的承包商。你们公司最近完成了该州的一个水资源管理项目，并于今日收到了最终发票的付款。已实施了采购审计。应由谁来提供合同已结束的正式通知？

- A. 该州的项目经理
- B. 授权的采购管理员
- C. 项目控制官员
- D. 项目发起人或业主

15. 下列哪项最好的描述了项目经理在采购过程中的角色：

- A. 项目经理只需少量参与。
- B. 项目经理应该参加谈判。
- C. 项目经理可以不是主导成员，但应提供的必要的协助。
- D. 项目经理应该告诉采购经理如何处理采购过程。

16. 假设你的公司有一份成本加固定费用合同。合同价值为\$110 000，其中估算成本为\$100 000，另有10%的固定费用。假设公司完成合同工作后只发生了\$80 000的实际成本。买方需要支付的总成本是多少？

- A. \$80 000
- B. \$90 000
- C. \$10 0000
- D. \$125 000

17. 实施采购过程包括下列所有工作，除了：

- A. 编制采购文件
- B. 获取卖方建议书
- C. 建议书评价
- D. 确定中标者并授予合同

18. 可以在总价合同中加入经济价格调整条款，以便应对：
- A. 工作范围变更的风险
 - B. 项目进度绩效不佳
 - C. 通货膨胀的风险
 - D. 生产效率低下的风险
19. 项目发生了一个紧急情况，你立即需要一名合同管理专家为你提供咨询服务，在这种情况下，你可能使用下列哪种合同？
- A. 固定总价合同
 - B. 总价加激励费用合同
 - C. 总价加经济价格调整合同
 - D. 工料合同
20. 在成本加奖励费用合同下，买方为卖方报销一切合法成本，并且：
- A. 向卖方支付一笔固定的费用。
 - B. 就成本节约部分，按事先确定的分享比例，与卖方分享。
 - C. 基于买方对卖方绩效的主观判断，向卖方支付利润。
 - D. 在不超过最高限额的情况下，按合理标准向卖方支付利润。
11. 答案：D
12. 答案：D
13. 答案：C
14. 答案：B
15. 答案：C
16. 答案：B
17. 答案：A
18. 答案：C
19. 答案：D
20. 答案：C