

1. 项目经理被任命管理一个项目,项目发起人已为该项目选定一个外部供应商交付工作范围。但该供应商并没有历史业绩信息。项目经理应如何制定项目预算?

()

- A. 向项目发起人提交其他供应商报价
- B. 分析个别可交付成果的价格,并执行储备分析
- C. 考虑使用自上而下估算,并执行储备分析
- D. 询问外部供应商作为参考

2. 有一个项目 $BAC=30000$,预计 5 个月完成。已经做了三个月了,花掉的成本 18000,预算和进度都是符合要求的。按这个情况,三个月后,挣值 (EV) 将是多少? ()

- A. 12000
- B. 18000
- C. 36000
- D. 30000

3. 你们公司正在考虑选择项目 (A 和 B):

项目 A, 投资回报期是 24 个月。

项目 B, 总投资额是 120,000 美元, 第一年会有 60,000 美元的正现金流, 在第二年的第一个季度会有 30,000 美元的正现金流, 接下来的月份里都会这样, 你将选择? ()

- A. 项目 A, 因为它的投资回报期比项目 B 短 6 个月

- B. 项目 B, 因为它的投资回收期比项目 A 短 6 个月
- C. 项目 A 或者项目 B, 因为它们的投资回收期是一样的
- D. 信息不足, 无法计算

4. 一个项目处于最终执行阶段, 发布一项新产品, 满足市场需求。存在的竞争是发布一个类似产品, 而且投入市场的时间点是一个关键项目目标。目前, 成本绩效指数 (CPI) 为 1.2, 进度绩效指数 (SPI) 为 0.8。为满足项目目标, 项目经理应该怎么做? ()

- A. 增加资源并批准团队加班。
- B. 减少范围, 将 CPI 和 SPI 平衡到 0。
- C. 不采取任何措施, 因为项目提前于进度, 且满足目标。
- D. 利用管理储备的资金。

5. 项目 $CV=0$, $ETC=0$, $SPI=1.2$, 项目发起人想见你以便获悉目前的项目状态, 你应该? ()

- A. 准备接受来自发起人的褒奖, 因为项目已完成
- B. 项目无法继续, 因为缺乏资金
- C. 惩罚团队, 因为无法完成项目
- D. 项目中止, 立即解散项目团队

6. 在一家已经完成多个类似项目的组织里, 项目经理必须执行一个新项目的成本估算。如果项目经理利用这些之前的工作作为估算当前项目的基础, 这属于下

列哪一个估算法? ()

- A. 三点估算法
- B. 自下而上结算
- C. 参数估算
- D. 类比估算

7. 项目经理接手一个工程项目, 要建设 1.2 公里的铁路。根据以往的类似项目, 预算为 100 万美金, 计划 1 个月铺设 100 米。已经进行了 6 个月, 铺设了 600 米, 花费了 60 万美金。项目经理需要向公司提交项目绩效报告, 则应该如何报告?

- A. 进度符合要求, CPI 是 0.73, 可以按时完成, 但是预算可能会超支
- B. 进度符合要求, 预算超支, 但是无法预测未来绩效
- C. 进度符合要求, CPI 是 0.83, 可以按时完成, 但是预算可能会超支
- D. 预算符合要求, SPI 是 0.83, 可以按预算完成, 但进度可能会落后

8. 某项目 $BAC=5000$, $AC=1200$, $EV=1000$, $PV=900$, 请计算目前的项目进度和 EAC? ()

- A. 16.7%, 5000
- B. 20%, 5000
- C. 20%, 6000
- D. 16.7%, 6000

9. 初始项目管理计划确定项目预算为 200 万美元。一项审计审查显示实际成本为 500 万美元，该项目的剩余部分期望能按时按预算继续完成。审计的实际挣值为 100 万美元。预计的完工估算是多少？（）

- A. 600 万美元
- B. 700 万美元
- C. 800 万美元
- D. 1000 万美元

10. 项目经理分析后得出结论，项目的成本绩效指数为 0.8。到目前为止，项目的实际成本为 100,000 美元，但是预计到目前的计划价值应为 120,000 美元。那么项目的进度绩效指数是多少？

- A. 0.96
- B. 0.83
- C. 0.76
- D. 0.67

11. 在项目预计工期中途，项目经理发现实际成本为 75,000 美元，但项目总预算为 100,000 美元。经过详细的分析，项目经理发现项目活动已经完成 60%了。未来的开支应保持在当前的绩效水平上。那么该项目的完成估算会是多少？（）

- A. 125,000 美元
- B. 135,000 美元
- C. 166,667 美元

D. 175,000 美元

12. 项目活动成本估算如下：活动 A=200 元；活动 B=300 元；活动 C=400 元；活动 D=500 元；现在项目活动 A、B 已经完成，实际成本信息如下：活动 A=150 元；活动 B=350 元；项目团队为剩余活动执行了新的估算，估算结果如下：活动 C=420 元；活动 D=480 元；项目经理怎样向发起人汇报项目成本绩效情况？

()

- A. 项目完工时成本将超过预算
- B. 项目完工时成本将低于预算
- C. 缺少信息，无法判断项目完工时成本情况
- D. 项目完工时成本将符合预算

13. 一个项目处于执行阶段，由于人力资源团队引入额外的报告需求，发生成本超支。若要避免成本透支，项目经理应该事先做什么？

- A. 为新需求增加资源
- B. 为新需求增加预算
- C. 执行新需求的变更请求
- D. 减少交付新需求的测试时间表

14. 项目预算工期为四天，分配的预算为\$4,000 美元。项目经理按每天\$1,000 美元分配一项资源以按计划时间完成工作。在第二天结束时，所执行的工作量预估金额为\$1,600 美元。如果资源的生产率保持相同，项目预计将于何时完成？ ()

- A. 第 6 天
- B. 第 5 天
- C. 第 4 天
- D. 第 3 天

15. 项目经理了解到项目进度的绩效指数 (SPI) 为 0.77。项目经理应该怎么做?

- A. 更新成本基准
- B. 更新进度基准
- C. 分析关键路径上的绩效
- D. 分析项目管理计划。

16. 项目经理已经计算出到目前为止项目的以下各值: 计划价值=10,000 美元, 实际成本=12,000 美元, 进度绩效指数=1.3, 项目经理计算项目的成本绩效, 从这些数据中项目经理能够获得哪些信息? ()

- A. 成本绩效指数大于 1.0, 表明目前为止所完成的工作成本超支。
- B. 成本绩效指数大于 1.0, 表明目前为止所完成的工作未超支。
- C. 成本绩效指数小于 1.0, 进度绩效指数大于 1.0, 表明项目进度正常。
- D. 成本偏差为 1,000 美元, 因此目前为止项目超支。

17. 在项目中途, 项目经理必须决定计划预算是否足以完成该项目。项目经理应该计算下列哪一项然后再与原始预算对比? ()

- A. 完工尚需估算

- B. 完工估算
- C. 挣值
- D. 完工预算

18. 项目经理被任命管理一个正在进行的项目，在交接期，项目经理获得与该项目成本有关的完工预算和实际成本数据。可从该数据中确定下列哪一项？（）

- A. 完工估算
- B. 完工尚需估算
- C. 剩余资金
- D. 剩余工作

19. 一个为期 12 个月的项目已经完成四个月了，项目预算为 60,000 美元，而剩余任务的预算价值为 40,000 美金。在第四个月结束时，项目已经花费了 27,000 美元。那么在第四个月结束时的成本偏差（CV）是多少？（）

- A. 40,000 美元
- B. 17,000 美元
- C. 33,000 美元
- D. 7,000 美元

20. 您被分派担任一个为期五个月的成本补偿合同项目的项目经理。有 500 项任务，所有任务在成本和期限方面类似，均匀分散在各月中。该项目已经运行了两个月，其中 100 项任务已经完成，您预测完成该项目还需要多少个月？（）

- A. 4 个月
- B. 5 个月
- C. 8 个月
- D. 10 个月

21. 公司过去曾有产生大量项目范围变更造成成本超支的历史。为解决这个问题, 实施了结构化的标准和流程。公司为一个大型政府项目聘用一名项目经理, 希望该项目经理能提供项目绩效测量指标。项目经理应该使用什么方法论来获得这些指标? ()

- A. 成本绩效指标 (CPI)
- B. 挣值 (EV) 绩效
- C. 完工偏差 (VAC)
- D. 挣值管理 (EVM)

22. 某处于执行阶段的项目的完工预算为 300 美元。在某个特定的时间点, 实际成本达到 125 美元。计划价值为 110 美元, 挣值为 130 美元。从这个信息中, 项目经理可以得出什么结论? ()

- A. 项目提前于进度
- B. 完工预算将增加
- C. 项目落后于进度
- D. 完工预算将减少

23. 你正召开一个团队会议来讨论成本控制的重要性。你的很多团队成员都是项目管理的新手。为了将这个重要的议题介绍给大家，你申明成本控制关注的是？

()

- A. 影响那些会引发成本基准变更的因素
- B. 对完成这个项目所需资源的成本形成一个大约估计
- C. 将全部成本估计分配到工作条目
- D. 建立一个成本基准

24. 项目的进度绩效指数为 0.5，成本绩效指数为 0.25，当 第一个里程碑接近完成时，项目经理会引导第一次相关方会议沟通项目状态。在项目的这个时候，项目经理应该做什么？ ()

- A. 向项目相关方提供有关项目状态的正面反馈
- B. 召开一次团队会议，讨论将项目恢复正常进度并符合预算的方法
- C. 向相关方沟通项目符合进度，但超出预算
- D. 提交一项变更请求，增加工期和预算

25. 你正负责为世界银行的一个大项目准备成本估算。因为你的估算需要尽可能的准确，所以你决定准备一个自下而上的估算。你的第一步是？ ()

- A. 确定在进程中需要的计算工具
- B. 利用前面的项目成本估算来帮助准备这个成本估算
- C. 确定并且估算每一个工作条目的成本
- D. 向这个方面的专家咨询，并且将他们的建议作为你的估算的基础

26. 在一次项目会议期间，团队得知项目所需的一台设备的成本降低，成本管理计划已获得批准。项目经理应该怎么做？

- A. 继续执行项目而不通知变更控制委员会（CCB）。
- B. 遵循变更管理计划，并要求变更控制委员会批准成本变更。
- C. 更新变更管理计划，以包含该成本变更。
- D. 将该成本降低事宜通知变更控制委员会，并继续执行项目。

27. 一家公司开始一个升级其财务管理系统的的项目。项目经理向包括公司 CFO 在内的关键相关方提交了项目管理计划。项目发起人要求项目经理少报 20% 的预算。项目经理下一步应该怎么做？（）

- A. 将项目发起人的请求通知 CFO。
- B. 按要求提交少报的预算，但是记录项目发起人的指示。
- C. 按要求提交少报的预算，因为未来的变更请求能够弥补短缺。
- D. 通知发起人无法在没有合理权衡的情况下少报预算。

28. 项目期间发生了意外风险。分析风险之后，项目经理发现为了让项目成功有必要应对风险，但是会增加项目成本。项目经理下一步该怎么做？（）

- A. 获得高级管理层的批准，增加项目资金。
- B. 安排一次紧急项目团队会议，讨论该风险未包含进风险登记册的原因。
- C. 获得高级管理层的批准，使用应急储备减轻风险。
- D. 与项目团队安排一次会议，讨论推进项目的计划。

29. 一项调查显示执行一个项目最低可能成本为 1 亿美元。进一步调查之后发现有类似项目交付成果比估算多 25%，而另外一个项目成本是最低成本估算的三倍。使用所有提供的估算，下列哪一项应作为成本估算？（）

- A. 1 亿美元
- B. 1.5 亿美元
- C. 2 亿美元
- D. 2.5 亿美元

30. 一个项目正处于执行阶段，这时任命了一名新项目经理。新项目经理发现超出项目原始范围的工作已被执行。结果产生了较高的成本。项目经理下一步应该怎么做？（）

- A. 提交变更请求。
- B. 与项目发起人一起审查成本超支情况。
- C. 执行偏差分析。
- D. 将成本转移至项目的应急储备。

31. 完工尚需绩效指数 TCPI，说法错误的是（）

- A. 是完成剩余工作所需的成本与剩余预算之比
- B. 为了实现具体的管理目标，剩余工作的实施必须达到的成本绩效指标
- C. TCPI 的数值应该越大越好
- D. 如果 BAC 已经明显不可用了，则项目经理应该使用预测的 EAC

32. 到目前为止本该完成百分之八十的一个项目只完成了百分之七十五，项目总预算为 100,000 美元，已完成工作实际成本为 72,000 美元。根据这些信息可以确定什么？

- A. 该项目低于预算，进度绩效指数(SPI)为 0.94，成本绩效指数(CPI)为 1.04
- B. 该项目超出预算，其 SPI 为 1.07，CPI 为 0.96
- C. 该项目超出预算，其 SPI 为 0.94，CPI 为 1.04
- D. 该项目低于预算，其 SPI 为 0.94，CPI 为 0.96

33. 一个项目已经进行了六个月，这时有人意识到由于最近批准的所需准确度方面的变更，成本管理计划不再有效，项目经理应该怎么做？

- A. 要求团队审查并修订成本管理计划
- B. 促成一次团队会议，以审查工作分解结构（WBS）、分析每个工作包并更新成本
- C. 召开一次团队会议，以讨论变更并带领团队更新成本管理计划
- D. 与团队一起审查此变更对预算的影响，并确定是否有必要对成本管理化进行变更

34. 如果一个项目的完工预算（BAC）为 120,000 美元，完工估算（EAC）为 125,000 美元，实际成本（AC）为 105,000 美元，那么项目的成本偏差（CV）是多少？

- A. -10,000 美元

B. -5,000 美元

C. 15,000 美元

D. 20,000 美元

35. 项目工期为八个月。项目工期 (月) 8.00; 完工预算 (BAC) 20,000 美元; 已完工作实际成本 (ACWP) 8,000 美元实际成本 (AC); 已完工作预算成本 (BCWP) 7,500 美元挣值 (EV); 计划工作预算成本 (BCWS) 8,500 美元计划价值 (PV); 根据表格, 完成项目的新工期为多少? ()

A. 1 个月

B. 8.6 个月

C. 9.1 个月

D. 12 个月。

36. 一条 36 英里的公路建设项目预算 6000 万美元, 并且必须在 24 个月内完成。在第八个月底, 花费 2500 万, 完成 9 英里。项目发起人要求一个包含挣值 (EV) 的状态报告。第八个月末项目的挣值 (EV) 是多少? ()

A. 1500 万美元

B. 2000 万美元

C. 3200 万美元

D. 3500 万美元

37. 一个项目预算为 6000 万美元, 预计需要 24 个月才能完成。12 个月后, 该

项目完成了 60%，并使用了 3500 万美元。那么预算和进度的状态如何？

- A.符合预算，并超前于进度。
- B.超出预算，但超前于进度。
- C.符合预算和进度。
- D.落后于进度，并超出预算。

38. 一项新功能被批准用于软件开发项目。在该功能获得批准三周后，一位团队成员得知这项新功能的开发已经超出预算。项目经理下一步应该怎么做？

- A. 接受预算超支，因为该功能已获得批准
- B. 停止开发新功能
- C. 提交变更请求
- D. 更新成本基准

39. 项目经理估算项目成本，其中包括随市场价格波动的机械零部件。项目经理应使用哪项技术来确保项目将不会超出预算？（）

- A. 成本汇总
- B. 储备分析
- C. 三点估算
- D. 应急预算

40. TCPI 等于 0.5 意味着？（）

- A.项目剩下的钱，每一块钱只要完成 0.5 元的工作量，项目就能够按既定预算完

工

B.项目剩下的钱，每一块钱需要完成 2 元的工作量，项目才能够按既定预算完工

C.项目剩下的时间，每天只要完成 0.5 天的工作量，项目就能够按既定进度完工

D.项目剩下的时间，每天需要完成 2 天的工作量，项目才能够按既定进度完工

乐凯 PMP 培训