

第五章 项目范围管理

1. 工作分解结构的基础是：
 - A. 产品需求
 - B. 项目需求
 - C. 项目可交付成果和项目工作
 - D. 产品需求和项目需求

2. 项目范围说明书中通常包括以下哪些内容？
 - A. 产品范围、项目可交付成果、项目进度里程碑、项目除外责任
 - B. 产品范围、产品验收标准、项目可交付成果、项目组织结构图、项目除外责任
 - C. 产品范围、产品验收标准、项目可交付成果、项目除外责任、
 - D. 产品范围、产品验收标准、项目可交付成果、项目假设条件、项目审批要求

3. 下面哪个不包含在项目需求的分类中？
 - A. 组织需求
 - B. 相关方需求
 - C. 过渡需求
 - D. 解决方案需求

4. 以下哪个不是收集需求的输入？
 - A. 假设日志
 - B. 项目章程
 - C. 相关方参与计划
 - D. 采购工作说明书

5. 以下关于产品范围和项目范围的说法，哪个是正确的？
 - A. 项目范围有时包括产品范围
 - B. 项目范围的变化必然引起产品范围的变化
 - C. 产品范围等于项目范围
 - D. 产品范围服务于项目范围

6. 控制账户是工作分解结构某个层次上的要素，以便：
 - A. 指定工作的责任人或小组
 - B. 把范围、预算、实际成本和进度加以整合，并与挣值进行比较
 - C. 与工作包一一对应
 - D. 汇总项目的成本数据

7. 由于前任项目经理决定辞职，你被要求接管该项目。目前你正在检查多个范围变更请求。为明确变更范围的程序，你需要参考以下哪项？
 - A. 项目章程
 - B. 工作分解结构
 - C. 变更管理计划
 - D. 范围管理计划

8. 下面哪一个不是规划范围管理的输入？
- A. 项目管理计划
 - B. 项目范围说明书
 - C. 项目章程
 - D. 事业环境因素
9. 以下哪项是收集需求过程的工具与技术？
- A. 控制图
 - B. 鱼骨图
 - C. 系统交互图
 - D. 龙卷风图
10. 下列四个选项中，属于规划范围管理的输出的是：
- A. 范围管理计划、需求管理计划
 - B. 范围管理计划、范围说明书
 - C. 需求管理计划、项目文件的更新
 - D. 范围管理计划、组织过程资产更新
1. 答案：C
2. 答案：C
3. 答案：A
4. 答案：D
5. 答案：A
6. 答案：B
7. 答案：D
8. 答案：B
9. 答案：C
10. 答案：A