

1. 项目经理被任命管理一个项目, 项目发起人已为该项目选定一个外部供应商交付工作范围。但该供应商并没有历史业绩信息。项目经理应如何制定项目预算?

( )

- A. 向项目发起人提交其他供应商报价
- B. 分析个别可交付成果的价格, 并执行储备分析
- C. 考虑使用自上而下估算, 并执行储备分析
- D. 询问外部供应商作为参考

2. 有一个项目  $BAC=30000$ , 预计 5 个月完成。已经做了三个月了, 花掉的成本 18000, 预算和进度都是符合要求的。按这个情况, 三个月后, 挣值 (EV) 将是多少? ( )

- A. 12000
- B. 18000
- C. 36000
- D. 30000

3. 你们公司正在考虑选择项目 (A 和 B):

项目 A, 投资回报期是 24 个月。

项目 B, 总投资额是 120,000 美元, 第一年会有 60,000 美元的正现金流, 在第二年的第一个季度会有 30,000 美元的正现金流, 接下来的月份里都会这样, 你将选择? ( )

- A. 项目 A, 因为它的投资回报期比项目 B 短 6 个月

- B. 项目 B, 因为它的投资回报期比项目 A 短 6 个月
- C. 项目 A 或者项目 B, 因为它们的投资回报期是一样的
- D. 信息不足, 无法计算
4. 一个项目处于最终执行阶段, 发布一项新产品, 满足市场需求。存在的竞争是发布一个类似产品, 而且投入市场的时间点是一个关键项目目标。目前, 成本绩效指数 (CPI) 为 1.2, 进度绩效指数 (SPI) 为 0.8。为满足项目目标, 项目经理应该怎么做? ( )
- A. 增加资源并批准团队加班。
- B. 减少范围, 将 CPI 和 SPI 平衡到 0。
- C. 不采取任何措施, 因为项目提前于进度, 且满足目标。
- D. 利用管理储备的资金。
5. 项目  $CV=0$ ,  $ETC=0$ ,  $SPI=1.2$ , 项目发起人想见你以便获悉目前的项目状态, 你应该? ( )
- A. 准备接受来自发起人的褒奖, 因为项目已完成
- B. 项目无法继续, 因为缺乏资金
- C. 惩罚团队, 因为无法完成项目
- D. 项目中止, 立即解散项目团队
6. 在一家已经完成多个类似项目的组织里, 项目经理必须执行一个新项目的成本估算。如果项目经理利用这些之前的工作作为估算当前项目的基础, 这属于下

列哪一个估算法? ( )

- A. 三点估算法
- B. 自下而上结算
- C. 参数估算
- D. 类比估算

7. 项目经理接手一个工程项目, 要建设 1.2 公里的铁路。根据以往的类似项目, 预算为 100 万美金, 计划 1 个月铺设 100 米。已经进行了 6 个月, 铺设了 600 米, 花费了 60 万美金。项目经理需要向公司提交项目绩效报告, 则应该如何报告?

- A. 进度符合要求, CPI 是 0.73, 可以按时完成, 但是预算可能会超支
- B. 进度符合要求, 预算超支, 但是无法预测未来绩效
- C. 进度符合要求, CPI 是 0.83, 可以按时完成, 但是预算可能会超支
- D. 预算符合要求, SPI 是 0.83, 可以按预算完成, 但进度可能会落后

8. 某项目  $BAC=5000$ ,  $AC=1200$ ,  $EV=1000$ ,  $PV=900$ , 请计算目前的项目进度和 EAC? ( )

- A. 16.7%, 5000
- B. 20%, 5000
- C. 20%, 6000
- D. 16.7%, 6000

9. 初始项目管理计划确定项目预算为 200 万美元。一项审计审查显示实际成本为 500 万美元，该项目的剩余部分期望能按时按预算继续完成。审计的实际净值为 100 万美元。预计的完工估算是多少？()

- A. 600 万美元
- B. 700 万美元
- C. 800 万美元
- D. 1000 万美元

10. 项目经理分析后得出结论，项目的成本绩效指数为 0.8。到目前为止，项目 的实际成本为 100,000 美元，但是预计到目前的计划价值应为 120,000 美元。那么项目的进度绩效指数是多少？

- A. 0.96
- B. 0.83
- C. 0.76
- D. 0.67

11. 在项目预计工期中途，项目经理发现实际成本为 75,000 美元，但项目总预算为 100,000 美元。经过详细的分析，项目经理发现项目活动已经完成 60% 了。未来的开支应保持在当前的绩效水平上。那么该项目的完成估算会是多少？()

- A. 125,000 美元
- B. 135,000 美元
- C. 166,667 美元

D. 175,000 美元

12. 项目活动成本估算如下: 活动 A=200 元; 活动 B=300 元 ; 活动 C=400 元; 活动 D=500 元; 现在项目活动 A、B 已经完成, 实际成本信息如下: 活动 A=150 元; 活动 B=350 元; 项目团队为剩余活动执行了新的估算, 估算结果如下: 活动 C=420 元; 活动 D=480 元; 项目经理怎样向发起人汇报项目成本绩效情况?

- ( )
- A. 项目完工时成本将超过预算
  - B. 项目完工时成本将低于预算
  - C. 缺少信息, 无法判断项目完工时成本情况
  - D. 项目完工时成本将符合预算

13. 一个项目处于执行阶段, 由于人力资源团队引入额外的报告需求, 发生成本超支。若要避免成本透支, 项目经理应该事先做什么?

- A. 为新需求增加资源
- B. 为新需求增加预算
- C. 执行新需求的变更请求
- D. 减少交付新需求的测试时间表

14. 项目预算工期为四天, 分配的预算为\$4,000 美元。项目经理按每天\$1,000 美元分配一项资源以按计划时间完成工作。在第二天结束时, 所执行的工作量预算金额为\$1,600 美元。如果资源的生产率保持相同, 项目预计将于何时完成? ( )

A. 第 6 天

B. 第 5 天

C. 第 4 天

D. 第 3 天

15. 项目经理了解到项目进度的绩效指数 (SPI) 为 0.77。项目经理应该怎么做?

A. 更新成本基准

B. 更新进度基准

C. 分析关键路径上的绩效

D. 分析项目管理计划。

16. 项目经理已经计算出到目前为止项目的以下各值: 计划价值=10,000 美元,

实际成本=12,000 美元, 进度绩效指数=1.3, 项目经理计算项目的成本绩效, 从

这些数据中项目经理能够获得哪些信息? ()

A. 成本绩效指数大于 1.0, 表明目前为止所完成的工作成本超支。

B. 成本绩效指数大于 1.0, 表明目前为止所完成的工作未超支。

C. 成本绩效指数小于 1.0, 进度绩效指数大于 1.0, 表明项目进度正常。

D. 成本偏差为 1,000 美元, 因此目前为止项目超支。

17. 在项目中途, 项目经理必须决定计划预算是否足以完成该项目。项目经理应

该计算下列哪一项然后再与原始预算对比? ()

A. 完工尚需估算

- B. 完工估算
- C. 挣值
- D. 完工预算
18. 项目经理被任命管理一个正在进行的项目，在交接期，项目经理获得与该项目成本有关的完工预算和实际成本数据。可从该数据中确定下列哪一项？（）
- A. 完工估算
- B. 完工尚需估算
- C. 剩余资金
- D. 剩余工作
19. 一个为期 12 个月的项目已经完成四个月了，项目预算为 60,000 美元，而剩余任务的预算价值为 40,000 美金。在第四个月结束时，项目已经花费了 27,000 美元。那么在第四个月结束时的成本偏差（CV）是多少？（）
- A. 40,000 美元
- B. 17,000 美元
- C. 33,000 美元
- D. 7,000 美元
20. 您被分派担任一个为期五个月的成本补偿合同项目的项目经理。有 500 项任务，所有任务在成本和期限方面类似，均匀分散在各月中。该项目已经运行了两个月，其中 100 项任务已经完成，您预测完成该项目还需要多少个月？（）

A. 4 个月

B. 5 个月

C. 8 个月

D. 10 个月

21. 公司过去曾有产生大量项目范围变更造成成本超支的历史。为解决这个问题，实施了结构化的标准和流程。公司为一个大型政府项目聘用一名项目经理，希望该项目经理能提供项目绩效测量指标。项目经理应该使用什么方法论来获得这些指标？（）

A. 成本绩效指标 (CPI)

B. 挣值 (EV) 绩效

C. 完工偏差 (VAC)

D. 挣值管理 (EVM)

22. 某处于执行阶段的项目的完工预算为 300 美元。在某个特定的时间点，实际成本达到 125 美元。计划价值为 110 美元，挣值为 130 美元。从这个信息中，项目经理可以得出什么结论（）

A. 项目提前于进度

B. 完工预算将增加

C. 项目落后于进度

D. 完工预算将减少

23. 你正召开一个团队会议来讨论成本控制的重要性。你的很多团队成员都是项目管理的新手。为了将这个重要的议题介绍给大家，你申明成本控制关注的是？

- ( )
- A. 影响那些会引发成本基准变更的因素
  - B. 对完成这个项目所需资源的成本形成一个大约估计
  - C. 将全部成本估计分配到工作条目
  - D. 建立一个成本基准

24. 项目的进度绩效指数为 0.5，成本绩效指数为 0.25，当 第一个里程碑接近完成时，项目经理会引导第一次相关方会议沟通项目状态。在项目的这个时候，项目经理应该做 什么？ ( )

- A. 向项目相关方提供有关项目状态的正面反馈
- B. 召开一次团队会议，讨论将项目恢复正常进度并符合预算的方法
- C. 向相关方沟通项目符合进度，但超出预算
- D. 提交一项变更请求，增加工期和预算

25. 你正负责为世界银行的一个大项目准备成本估算。因为你的估算需要尽可能的准确，所以你决定准备一个自下而上的估算。你的第一步是？ ( )

- A. 确定在进程中需要的计算工具
- B. 利用前面的项目成本估算来帮助准备这个成本估算
- C. 确定并且估算每一个工作条目的成本
- D. 向这个方面的专家咨询，并且将他们的建议作为你的估算的基础

26. 在一次项目会议期间，团队得知项目所需的一台设备的成本降低，成本管理计划已获得批准。项目经理应该怎么做？

- A. 继续执行项目而不通知变更控制委员会 (CCB) 。
- B. 遵循变更管理计划，并要求变更控制委员会批准成本变更。
- C. 更新变更管理计划，以包含该成本变更。
- D. 将该成本降低事宜通知变更控制委员会，并继续执行项目。

27. 一家公司开始一个升级其财务管理系统的项目。项目经理向包括公司 CFO 在内的关键相关方提交了项目管理计划。项目发起人要求项目经理少报 20% 的预算。项目经理下一步应该怎么做？()

- A. 将项目发起人的请求通知 CFO。
- B. 按要求提交少报的预算，但是记录项目发起人的指示。
- C. 按要求提交少报的预算，因为未来的变更请求能够弥补短缺。
- D. 通知发起人无法在没有合理权衡的情况下少报预算。

28. 项目期间发生了意外风险。分析风险之后，项目经理发现为了让项目成功有必要应对风险，但是会增加项目成本。项目经理下一步该怎么做？()

- A. 获得高级管理层的批准，增加项目资金。
- B. 安排一次紧急项目团队会议，讨论该风险未包含进风险登记册的原因。
- C. 获得高级管理层的批准，使用应急储备减轻风险。
- D. 与项目团队安排一次会议，讨论推进项目的计划。

29. 一项调查显示执行一个项目最低可能成本为 1 亿美元。进一步调查之后发现有类似项目交付成果比估算多 25%，而另外个项目成本是最低成本估算的三倍。使用所有提供的估算，下列哪一项应作为成本估算？()

- A. 1 亿美元
- B. 1.5 亿美元
- C. 2 亿美元
- D. 2.5 亿美元

30. 一个项目正处于执行阶段，这时任命了一名新项目经理。新项目经理发现超出项目原始范围的工作已被执行。结果产生了较高的成本。项目经理下一步应该怎么做？()

- A. 提交变更请求。
- B. 与项目发起人一起审查成本超支情况。
- C. 执行偏差分析。
- D. 将成本转移至项目的应急储备。

31. 完工尚需绩效指数 TCPI，说法错误的是()

- A. 是完成剩余工作所需的成本与剩余预算之比
- B. 为了实现具体的管理目标，剩余工作的实施必须达到的成本绩效指标
- C. TCPI 的数值应该越大越好
- D. 如果 BAC 已经明显不可用了，则项目经理应该使用预测的 EAC

32. 到目前为止本该完成百分之八十的一个项目只完成了百分之七十五，项目总预算为 100,000 美元，已完成工作实际成本为 72,000 美元。根据这些信息可以确定什么？

- A. 该项目低于预算，进度绩效指数(SPI)为 0.94，成本绩效指数(CPI)为 1.04
- B. 该项目超出预算，其 SPI 为 1.07，CPI 为 0.96
- C. 该项目超出预算，其 SPI 为 0.94，CPI 为 1.04
- D. 该项目低于预算，其 SPI 为 0.94，CPI 为 0.96

33. 一个项目已经进行了六个月，这时有人意识到由于最近批准的所需准确度方面的变更，成本管理计划不再有效，项目经理应该怎么做？

- A. 要求团队审查并修订成本管理计划
- B. 促成一次团队会议，以审查工作分解结构 (WBS)、分析每个工作包并更新成本
- C. 召开一次团队会议，以讨论变更并带领团队更新成本管理计划
- D. 与团队一起审查此变更对预算的影响，并确定是否有必要对成本管理化进行变更

34. 如果一个项目的完工预算 (BAC) 为 120,000 美元，完工估算 (EAC) 为 125,000 美元，实际成本 (AC) 为 105,000 美元，那么项目的成本偏差 (CV) 是多少？

- A. -10,000 美元

- B. -5,000 美元
- C. 15,000 美元
- D. 20,000 美元

35. 项目工期为八个月。项目工期 (月) 8.00; 完工预算 (BAC) 20,000 美元; 已完工作实际成本 (ACWP) 8,000 美元实际成本 (AC); 已完工作预算成本 (BCWP) 7,500 美元挣值 (EV); 计划工作预算成本 (BCWS) 8,500 美元计划价值 (PV); 根据表格, 完成项目的新工期为多少? ()

- A. 1 个月
- B. 8.6 个月
- C. 9.1 个月
- D. 12 个月。

36. 一条 36 英里的公路建设项目预算 6000 万美元, 并且必须在 24 个月内完成。在第八个月底, 花费 2500 万, 完成 9 英里。项目发起人要求一个包含挣值 (EV) 的状态报告。第八个月末项目的挣值 (EV) 是多少? ()

- A. 1500 万美元
- B. 2000 万美元
- C. 3200 万美元
- D. 3500 万美元

37. 一个项目预算为 6000 万美元, 预计需要 24 个月才能完成。12 个月后, 该

项目完成了 60%，并使用了 3500 万美元。那么预算和进度的状态如何？

- A. 符合预算，并超前于进度。
- B. 超出预算，但超前于进度。
- C. 符合预算和进度。
- D. 落后于进度，并超出预算。

38. 一项新功能被批准用于软件开发项目。在该功能获得批准三周后，一位团队成员得知这项新功能的开发已经超出预算。项目经理下一步应该怎么做？

- A. 接受预算超支，因为该功能已获得批准
- B. 停止开发新功能
- C. 提交变更请求
- D. 更新成本基准

39. 项目经理估算项目成本，其中包括随市场价格波动的机械零部件。项目经理应使用哪项技术来确保项目将不会超出预算？()

- A. 成本汇总
- B. 储备分析
- C. 三点估算
- D. 应急预算

40. TCPI 等于 0.5 意味着？()

- A. 项目剩下的钱，每一块钱只要完成 0.5 元的工作量，项目就能够按既定预算完

工

- B.项目剩下的钱，每一块钱需要完成 2 元的工作量，项目才能够按既定预算完工
- C.项目剩下的时间，每天只要完成 0.5 天的工作量，项目就能够按既定进度完工
- D.项目剩下的时间，每天需要完成 2 天的工作量，项目才能够按既定进度完工

