

21. 某项目绩效信息如下: EV=10, 000, AC=12, 000, PV=9, 000, BAC=50, 000. 请问 1, 完成的百分比 2, 如果绩效维持原状到结束, EAC=?

- A. 16.7%; 60000
- B. 20%; 60000
- C. 16.7%; 52000
- D. 20%; 52000

22. 通过评审累计成本曲线, 项目经理可以监控_____。

- A. 挣值
- B. 计划价值
- C. 成本偏差
- D. 成本绩效指数

23. 成本基准中通常包括以下各种成本, 除了:

- A. 活动所需全部资源的成本
- B. 直接成本和间接成本
- C. 应急储备
- D. 管理储备

24. 如果挣值是 300,000 美元, 实际成本是 355,000 美元, 计划价值是 370,000 美元, 项目的进度绩效指数是:

- A. 85%
- B. 125%
- C. 116%
- D. 81%

25. 项目预算与完工预算之间的差额是:

- A. 管理储备
- B. 应急储备
- C. 应付未付的成本
- D. 应收未收的收入

26. 控制账户是_____。

- A. 是用于个人时间管理的计费账户
- B. 汇总工作分解结构第2层的项目成本
- C. 确定并跟踪管理储备
- D. 说明测量并报告项目绩效的基本层级

27. 以下各项主要用于项目成本控制, 除了:

- A. 储备分析
- B. 预测
- C. 挣值
- D. 成本效益分析

28. 控制成本过程的一项输出是工作绩效信息，此输出是在哪种情况下的？
- A. 对用于管理项目的成本信息进行了修改
 - B. 项目团队需编制变更请求，并通过执行整体变更控制过程而处理该变更请求
 - C. 需要更新预算，并将该更新传达给所有相关方
 - D. 计算出的工作分解结构各组成部分的CV、CPI、EAC、VAC和TCP值被记录下来并传达给相关方

29. 请考虑下表中的数据。假设项目只包括这三个活动。项目的完工估算是\$4 400。这说明计算完工估算时采用的是以下哪个公式？

活动	完成 (%)	PV	EV	AC
A	100	2 000	2 000	2 200
B	50	1 000	500	700
C	0	1 000	0	0

- A. $EAC = AC / EV + BAC$
- B. $EAC = AC / EV + ETC$
- C. $EAC = AC + BAC - EV$
- D. $EAC = \text{完工百分比} \times BAC$

30. 目前人们对于投资回报率更为关注，这要求你对项目的回收期进行财务分析。这种分析确定了_____。

- A. 贴现收入与贴现成本的比率
- B. 目前投资资金的终值
- C. 净现金流成为正数之前所经历的时间
- D. 成本超过利润的时点

21. 答案：B

完成百分比 = EV / BAC

基于典型偏差， $EAC = BAC / CPI$

22. 答案：C

23. 答案：D

24. 答案：D

25. 答案：A

26. 答案：D

27. 答案：D

28. 答案：D

29. 答案：C

30. 答案：C

