

#### 6.6.2.1 数据分析—偏差分析

11. 采用三点估算法估算活动持续时间，需要搜集下列各项信息，除了：

- A. 最可能时间
- B. 期望时间
- C. 最乐观时间
- D. 最悲观时间

12. 你所在的公司是当地最大的化学加工厂之一，该公司已被宣判为非法向当地河流中排放有毒物质。法庭已责令其于2月15日之前完成所需的清理活动。该日期属于哪项的实例？

- A. 逻辑关系
- B. 里程碑
- C. 选择性的依赖关系
- D. 外部的依赖关系

13. 资源分解结构是一种资源层级结构，通常按以下哪个来分解：

- A. 资源类别和数量
- B. 资源类别和类型
- C. 资源类别和使用时间
- D. 资源类别和成本

14. 以下所有都是制定进度计划过程的输出，除了：

- A. 项目日历
- B. 资源日历
- C. 进度数据
- D. 进度基准

15. 通常在项目的哪个阶段运用参数估算方法来估算项目持续时间或成本？

- A. 启动
- B. 规划
- C. 执行
- D. 监控

16. 你管理着一个新城市用水系统。合同要求你使用特殊钛制管道设备，保证不会生锈。在安装接头之前，钛制管道需在地下已铺设好10天。在此例中，10天期限被定义为\_\_\_\_\_。

- A. 时间滞后量
- B. 时间提前量
- C. 浮动时间
- D. 松弛量

17. 活动清单中应该包括：

- A. 项目所需的主要进度活动。
- B. 项目所需的全部进度活动。

- C. 项目所需的全部进度活动及其属性。
- D. 项目所需的全部进度活动及其标志和工作描述。

18. 在制定进度计划时，如何设法克服资源制约因素的不利影响？

- A. 赶工
- B. 使用蒙特卡洛方法
- C. 采用快速跟进方法
- D. 进行资源平衡

19. 以下哪项不是用于进度控制的工具或技术？

- A. 偏差分析
- B. 三点估算
- C. 假设情景分析
- D. 资源平衡

20. 为了加快项目进度，你决定在全部的文件编写工作结束之前 3 天就开始文件印刷的版面设计工作。这是一种什么逻辑关系？

- A. 时间滞后量的开始到开始关系
- B. 带时间提前量的完成到开始关系
- C. 带时间提前量的开始到开始关系
- D. 带时间滞后量的完成到开始关系

11. 答案：B

12. 答案：B

13. 答案：B

14. 答案：B

15. 答案：B

16. 答案：A

17. 答案：D

18. 答案：D

19. 答案：B

20. 答案：B