

# **Informatyzacja przedsiębiorstwa produkcyjnego PROMEB Sp. z o.o.**

**Imię i nazwisko:** Maks Nowacki, Bartosz Krzyżański, Wiktor Michałowski

**Numer albumu:** 344397, 344381, 344391

**Miejscowość, data:** Warszawa, 22.01.2026 r.

---

## **I. Rekomendacja dla Zarządu PROMEB Sp. z o.o.**

**Dotyczy:** Strategii wdrożenia zintegrowanego systemu klasy MRP/ERP

### **1. Jakość (funkcjonalność) produktu finałowego**

Rekomendowany system ERP musi być rozwiązaniem hybrydowym, obsługującym specyfikę produkcji w PROMEB.

- Obsługa BOM i Receptur:** System musi łączyć produkcję dyskretną (montaż płyt MDF/HDF - BOM) z procesową (zużycie klejów, farb, lakierów - Receptury). Jest to krytyczne, ponieważ obecne arkusze kalkulacyjne nie pozwalają na precyzyjne rozliczanie "niedookreślonych" receptur chemicznych.
- Zarządzanie materiałami specyficznymi:** Niezbędna jest funkcjonalność obsługi wymiarów i atrybutów dla arkuszy oklein naturalnych (fornir), co wyeliminuje błędy w ewidencji magazynowej.
- Integracja:** System musi spiąć "wyspy informacyjne": finanse, kadry, magazyn i produkcję w jedną bazę danych, zapewniając dostęp do informacji w czasie rzeczywistym.

### **2. Koszt oprogramowania**

Inwestycję należy traktować w kategoriach ROI (zwrotu z inwestycji), a nie tylko kosztu.

- Rekomenduję się wybór systemu w modelu, który pozwoli na elastyczne skalowanie (np. subskrypcja lub leasing licencji), co nie obciąży jednorazowo kapitału obrotowego firmy.
- Koszt musi obejmować nie tylko licenzje, ale przede wszystkim analizę przedwdrożenową i szkolenia dla personelu, który dotychczas pracował na przestarzałych narzędziach.

### **3. Serwis, aktualizacja funkcjonalna i techniczna**

Ze względu na 100% polskiego kapitału i działanie w polskim otoczeniu prawnym:

- Wymagany jest dostawca krajowy lub globalny z silnym polskim oddziałem, gwarantujący zgodność z przepisami (JPK, KSeF, RODO).
- Obecne oprogramowanie DOS nie posiada wsparcia – nowy system musi posiadać gwarancję SLA (Service Level Agreement) na min. 99% dostępności.

## 4. Prace adaptacyjne i rozwojowe

System pudełkowy nie pokryje w 100% potrzeb PROMEB.

- Konieczne są prace programistyczne (customizacja) w obszarze konfiguratora produktu (meble na indywidualne zamówienie) oraz integracji z nowymi liniami produkcyjnymi.
- System musi być otwarty (API) na przyszłe wdrożenia, np. system B2B dla kontrahentów.

## 5. Podsumowanie

Wdrożenie systemu ERP to konieczność, by utrzymać tempo rozwoju PROMEB. Pozwoli to na przejście z zarządzania intuicyjnego na zarządzanie oparte na danych, precyzyjne ofertowanie (dzięki dokładnym kosztom produkcji) oraz zabezpieczenie ciągłości działania firmy, która obecnie jest zagrożona przez archaiczne technologie.

---

## II. Analiza porównawcza systemów ERP - PRODUKCJA

Do analizy wybrano trzy systemy popularne na polskim rynku, zdolne obsłużyć specyfikę PROMEB.

Lp.	Kryterium	System A: Comarch ERP XL	System B: Streamsoft Prestiż	System C: Symfonia ERP
1	<b>Producent</b>	Comarch S.A. (Polska)	Streamsoft (Polska)	Symfonia (Polska)
2	<b>Profil Produkcji</b>	Dyskretna i Procesowa (Hybryda)	Silny nacisk na Dyskretną	Główne Dyskretna
3	<b>Obsługa BOM</b>	Zaawansowana, wielopoziomowa	Zaawansowana, import z CAD	Standardowa
4	<b>Obsługa Receptur</b>	Dedykowany moduł "Receptury"	Obsługa w ramach technologii	Podstawowa
5	<b>Rozliczanie chemii (kleje)</b>	Bardzo dobre (zamienniki)	Precyzyjne rozliczanie	Wymaga konfiguracji

Lp.	Kryterium	System A: Comarch ERP XL	System B: Streamsoft Prestiż	System C: Symfonia ERP
6	<b>Konfigurator Produktu</b>	Tak (wbudowany)	Tak	Moduł dodatkowy
7	<b>Planowanie (MRP)</b>	Zaawansowane	Zaawansowane (met. APICS)	Podstawowe
8	<b>Harmonogramowanie</b>	Wykresy Gantta, Drag&Drop	Panel produkcyjny	Harmonogram zleceń
9	<b>Magazyn (WMS)</b>	Zintegrowany (Comarch WMS)	Zintegrowany	Mobilny Magazyn
10	<b>Kadry i Płace</b>	Pełna integracja	Pełna integracja	Bardzo silny moduł rynkowy
11	<b>Finanse (FK)</b>	Zintegrowane, wysoka klasa	Zintegrowane	Lider rynku księgowego
12	<b>Baza danych</b>	MS SQL Server	MS SQL Server	MS SQL Server
13	<b>Skalowalność</b>	Duża (średnie i duże firmy)	Duża (dedykowany produkci)	Średnia (MŚP)
14	<b>Interfejs</b>	Nowoczesny (Wstążka)	Okienkowy/Panelowy	Klasyczny/Webow
15	<b>Mobilność</b>	Aplikacje na kolektory/tablety	Panel Mistrza na tablety	Mobilny Kierownik
16	<b>Raportowanie (BI)</b>	Wbudowane Business Intelligence	Moduły analityczne	Raporty własne
17	<b>Model zakupu</b>	Licencja / Subskrypcja / Chmura	Licencja / Chmura	Subskrypcja
18	<b>Popularność w meblarstwie</b>	Bardzo wysoka	Wysoka	Średnia
19	<b>Koszt wdrożenia</b>	Średni / Wysoki	Średni	Średni
20	<b>Wsparcie techniczne</b>	Szeroka sieć partnerów	Producent + Partnerzy	Szeroka sieć partnerów

### III. Wnioski dotyczące zasadności wyboru

Na podstawie przeprowadzonej analizy oraz specyfiki działalności PROMEB Sp. z o.o. zalecany jest wybór systemu **Comarch ERP XL**.

### **Uzasadnienie:**

Głównym argumentem przemawiającym za tym systemem jest jego wyjątkowa w tej klasie zdolność do **hybrydyzacji produkcji dyskretnej i procesowej**. Firma PROMEB, która zajmuje się produkcją mebli (produkcja dyskretna – płyty, okucia), wykorzystuje również materiały w procesach chemicznych (produkcja procesowa – kleje, lakiery, bejce), gdzie normy zużycia opierają się na recepturach, a nie na stałych ilościach. Comarch ERP XL posiada dedykowane mechanizmy do obsługi obu tych obszarów jednocześnie.

Ponadto system posiada wbudowany **konfigurator produktów**, który ma kluczowe znaczenie dla produkcji mebli „na indywidualne zamówienia klientów”. Pozwala to na automatyczne generowanie technologii i cen w oparciu o parametry podane przez klienta, zastępując ręczne, pracochłonne obliczenia.

Wybór polskiego producenta (Comarch) zapewnia również bezpieczeństwo w zakresie szybkiego dostosowania się do zmian w polskim prawie podatkowym i prawie pracy, co jest ważne dla firmy z 100% kapitałem krajowym, która chce uniknąć ryzyka prawnego i podatkowego związanego z przestarzałym oprogramowaniem DOS.