

Informatyzacja przedsiębiorstwa produkcyjnego PROMEB Sp. z o.o.

Imię i nazwisko: Maks Nowacki 344397, Bartosz Krzyżański 344381, Wiktor Michałowski 344391

Miejscowość, data: Warszawa, 22.01.2026 r.

I. Rekomendacja dla Zarządu PROMEB Sp. z o.o.

Dotyczy: Strategii wdrożenia zintegrowanego systemu klasy MRP/ERP

1. Jakość (funkcjonalność) produktu finałowego

Rekomendowany system ERP musi być rozwiązaniem hybrydowym, obsługującym specyfikę produkcji w PROMEB.

- Obsługa BOM i Receptur:** System musi łączyć produkcję dyskretną (montaż płyt MDF/HDF - BOM) z procesową (zużycie klejów, farb, lakierów - Receptury). Jest to krytyczne, ponieważ obecne arkusze kalkulacyjne nie pozwalają na precyzyjne rozliczanie "niedookreślonych" receptur chemicznych.
- Zarządzanie materiałami specyficznymi:** Niezbędna jest funkcjonalność obsługi wymiarów i atrybutów dla arkuszy oklein naturalnych (fornir), co wyeliminuje błędy w ewidencji magazynowej.
- Integracja:** System musi spiąć "wyspy informacyjne": finanse, kadry, magazyn i produkcję w jedną bazę danych, zapewniając dostęp do informacji w czasie rzeczywistym.

2. Koszt oprogramowania

Inwestycję należy traktować w kategoriach ROI (zwrotu z inwestycji), a nie tylko kosztu.

- Rekomenduję się wybór systemu w modelu, który pozwoli na elastyczne skalowanie (np. subskrypcja lub leasing licencji), co nie obciąży jednorazowo kapitału obrotowego firmy.
- Koszt musi obejmować nie tylko licenzje, ale przede wszystkim analizę przedwdrożeniową i szkolenia dla personelu, który dotychczas pracował na przestarzałych narzędziach.

3. Serwis, aktualizacja funkcjonalna i techniczna

Ze względu na 100% polskiego kapitału i działanie w polskim otoczeniu prawnym:

- Wymagany jest dostawca krajowy lub globalny z silnym polskim oddziałem, gwarantujący zgodność z przepisami (JPK, KSeF, RODO).
- Obecne oprogramowanie DOS nie posiada wsparcia – nowy system musi posiadać gwarancję SLA (Service Level Agreement) na min. 99% dostępności.

4. Prace adaptacyjne i rozwojowe

System pudełkowy nie pokryje w 100% potrzeb PROMEB.

- Konieczne są prace programistyczne (customizacja) w obszarze konfiguratora produktu (meble na indywidualne zamówienie) oraz integracji z nowymi liniami produkcyjnymi.
- System musi być otwarty (API) na przyszłe wdrożenia, np. system B2B dla kontrahentów.

5. Podsumowanie

Wdrożenie systemu ERP to konieczność, by utrzymać tempo rozwoju PROMEB. Pozwoli to na przejście z zarządzania intuicyjnego na zarządzanie oparte na danych, precyzyjne ofertowanie (dzięki dokładnym kosztom produkcji) oraz zabezpieczenie ciągłości działania firmy, która obecnie jest zagrożona przez archaiczne technologie.

II. Analiza porównawcza systemów ERP - PRODUKCJA

Do analizy wybrano trzy systemy popularne na polskim rynku, zdolne obsłużyć specyfikę PROMEB.

Lp.	Kryterium	System A: Comarch ERP XL	System B: Streamsoft Prestiż	System C: Symfonia ERP
1	Producent	Comarch S.A. (Polska)	Streamsoft (Polska)	Symfonia (Polska)
2	Profil Produkcji	Dyskretna i Procesowa (Hybryda)	Silny nacisk na Dyskretną	Główne Dyskretna
3	Obsługa BOM	Zaawansowana, wielopoziomowa	Zaawansowana, import z CAD	Standardowa
4	Obsługa Receptur	Dedykowany moduł "Receptury"	Obsługa w ramach technologii	Podstawowa
5	Rozliczanie chemii (kleje)	Bardzo dobre (zamienniki)	Precyzyjne rozliczanie	Wymaga konfiguracji

Lp.	Kryterium	System A: Comarch ERP XL	System B: Streamsoft Prestiż	System C: Symfonia ERP
6	Konfigurator Produktu	Tak (wbudowany)	Tak	Moduł dodatkowy
7	Planowanie (MRP)	Zaawansowane	Zaawansowane (met. APICS)	Podstawowe
8	Harmonogramowanie	Wykresy Gantta, Drag&Drop	Panel produkcyjny	Harmonogram zleceń
9	Magazyn (WMS)	Zintegrowany (Comarch WMS)	Zintegrowany	Mobilny Magazyn
10	Kadry i Płace	Pełna integracja	Pełna integracja	Bardzo silny moduł rynkowy
11	Finanse (FK)	Zintegrowane, wysoka klasa	Zintegrowane	Lider rynku księgowego
12	Baza danych	MS SQL Server	MS SQL Server	MS SQL Server
13	Skalowalność	Duża (średnie i duże firmy)	Duża (dedykowany produkci)	Średnia (MŚP)
14	Interfejs	Nowoczesny (Wstążka)	Okienkowy/Panelowy	Klasyczny/Webow
15	Mobilność	Aplikacje na kolektory/tablety	Panel Mistrza na tablety	Mobilny Kierownik
16	Raportowanie (BI)	Wbudowane Business Intelligence	Moduły analityczne	Raporty własne
17	Model zakupu	Licencja / Subskrypcja / Chmura	Licencja / Chmura	Subskrypcja
18	Popularność w meblarstwie	Bardzo wysoka	Wysoka	Średnia
19	Koszt wdrożenia	Średni / Wysoki	Średni	Średni
20	Wsparcie techniczne	Szeroka sieć partnerów	Producent + Partnerzy	Szeroka sieć partnerów

III. Wnioski dotyczące zasadności wyboru

Na podstawie przeprowadzonej analizy oraz specyfiki działalności PROMEB Sp. z o.o. zalecany jest wybór systemu **Comarch ERP XL**.

Uzasadnienie:

Głównym argumentem przemawiającym za tym systemem jest jego wyjątkowa w tej klasie zdolność do **hybrydyzacji produkcji dyskretnej i procesowej**. Firma PROMEB, która zajmuje się produkcją mebli (produkcja dyskretna – płyty, okucia), wykorzystuje również materiały w procesach chemicznych (produkcja procesowa – kleje, lakiery, bejce), gdzie normy zużycia opierają się na recepturach, a nie na stałych ilościach. Comarch ERP XL posiada dedykowane mechanizmy do obsługi obu tych obszarów jednocześnie.

Ponadto system posiada wbudowany **konfigurator produktów**, który ma kluczowe znaczenie dla produkcji mebli „na indywidualne zamówienia klientów”. Pozwala to na automatyczne generowanie technologii i cen w oparciu o parametry podane przez klienta, zastępując ręczne, pracochłonne obliczenia.

Wybór polskiego producenta (Comarch) zapewnia również bezpieczeństwo w zakresie szybkiego dostosowania się do zmian w polskim prawie podatkowym i prawie pracy, co jest ważne dla firmy z 100% kapitałem krajowym, która chce uniknąć ryzyka prawnego i podatkowego związanego z przestarzałym oprogramowaniem DOS.