

Informatyzacja przedsiębiorstwa produkcyjnego PROMEB Sp. o.o. CASE – STUDY

Przedsiębiorstwo PROMEB Sp. o.o. jest producentem wysokiej klasy mebli gabinetowych, wykonywanych wg. indywidualnych zamówień klientów. W procesie produkcji stosowane są płyty MDF / HDF, okleiny (naturalne oraz sztuczne) oraz elementy dekoracyjne i użytkowe.

- PROMEB Sp. o.o. została utworzona w 1995 r, udziałowcami są osoby fizyczne. Kapitał zakładowy – 100 % kapitału krajowego.
- W trakcie ostatnich trzech lat przedsiębiorstwo poczyniło inwestycje w nowoczesne linie produkcyjne, a także przeprowadziło szereg prac remontowo – budowlanych związanych z istniejącą infrastrukturą (modernizacja hal fabrycznych, pomieszczeń biurowych socjalnych).
- W ciągu trzech lat przedsiębiorstwo kolejnych podwoiło obrót ze sprzedaży wyrobów i usług, posiada wykwalifikowany personel techniczny (obecnie zatrudnia ponad 50 os.), a także stabilny portfel umów kontraktowych.

Dynamiczny rozwój firmy wymaga przeprowadzenia kompleksowych inwestycji w infrastrukturę informatyczną. Obecnie w PROMEB Sp. o.o. użytkowane są następujące systemy i aplikacje komputerowe:

- System finansowo-księgowy, w tym dystrybucja, sprzedaż i fakturowanie) – oprogramowanie pracujące pod kontrolą systemu operacyjnego DOS, wykorzystujące system baz danych BTRIEVE (producent: krajowa firma informatyczna);
- System kadrowo-płacowy – aplikacja jednostanowiskowa wykorzystująca system zarządzania bazami danych MS ACCESS.
- System magazynowy – brak, ewidencja prowadzona w formie kartotek z wykorzystaniem arkusza kalkulacyjnego.
- System wspomagający zarządzanie produkcją (produkcja dyskretna) – brak, planowany jest zakup specjalistycznego oprogramowania w tym zakresie.

Specyfika procesu produkcyjnego:

- Produkcja dyskretna.
- Produkcja oparta o techniczną kompletację wyrobu BOM.
BOM – lista zawierająca materiały, surowce i podzespoły (półprodukty) niższego rzędu, pochodzące z zakupu, kooperacji lub produkcji własnej.
Receptura – wykaz składników, formuła, wzór, przepis normujący zestaw składników określonego typu. W odróżnieniu od „specyfikacji materiałowej”, która również jest wykazem składników, lecz niedopuszczającym odchylenia, receptura charakteryzuje się pewnym stopniem niedookreślenia.
- Niestandardowe funkcje modułu produkcyjnego – rozliczanie zużycia klejów, farb, lakierów i innych materiałów (np. arkusze oklein naturalnych fornir) na potrzeby zleceń produkcyjnych.

ZADANIE PROJEKTOWE

I. Proszę przygotować rekomendację dla Zarządu PROMEB Sp. o.o. dotyczącą informatyzacji poprzez wdrożenie systemu klasy MRP/ERP z uwzględnieniem:

1. Jakość (funkcjonalność) produktu finalnego.
2. Koszt oprogramowania.
3. Serwis, aktualizacja funkcjonalna i techniczna produktu
4. Prace adaptacyjne i rozwojowe.
5. Podsumowanie.

Forma: dokument (min. 1 800 znaków).

II. Proszę dokonać analizy porównawczej trzech, wybranych systemów ERP – PRODUKCJA.

Materiały: Raport ERP <https://www.raport-erp.pl/>, strony internetowe producentów systemów ERP – kwerenda internetowa.

Forma: tabela (min. 20 kryteriów – wiersze, trzy systemy ERP – kolumny).

III. Proszę sformułować wnioski dotyczące zasadności wyboru proponowanego systemu ERP – PRODUKCJA.

Forma: dokument (min. 900 znaków).

Inne:

Strona tytułowa: tytuł, imię i nazwisko, numer albumu, miejscowość, data.

Nazwa pliku: numer albumu nazwisko pierwsza litera imienia
234567 Kowalski J
234567 Kowalski J 891234 Nowak A