Статус



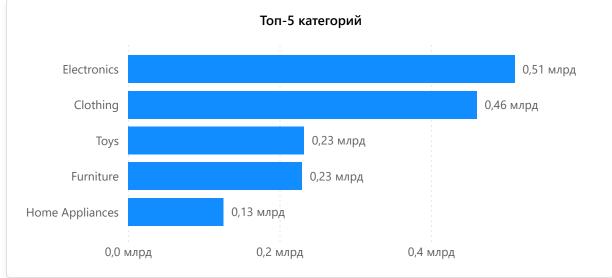


8,30 млрд Прибыль

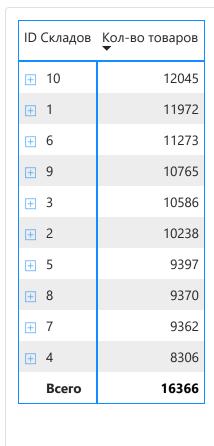


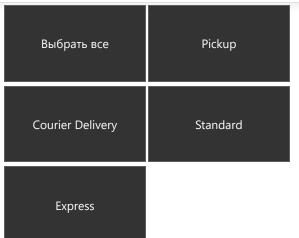
227,19 млнТ Общяя выручка

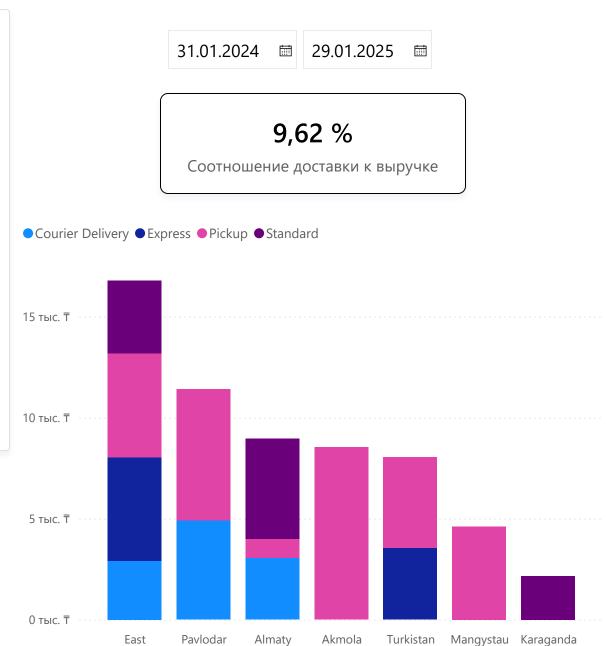




- Падение продаж к зиме и рост к сенятбрь
- В цифрах заметим прибыль уступает себестоимости!
- Как видим на графике продаж все товары кроме мебели идут стабильно, мебель идет на спад!
- Самая прибыльная является электроника хотя по маржинальности низкая и наименее популярный товар "Бытовая техника" пропорционально высокая маржинальность
- Высокая доля возврата: 2.50%







Kazakhstan

Region

Region

Region

Region

Region

Region

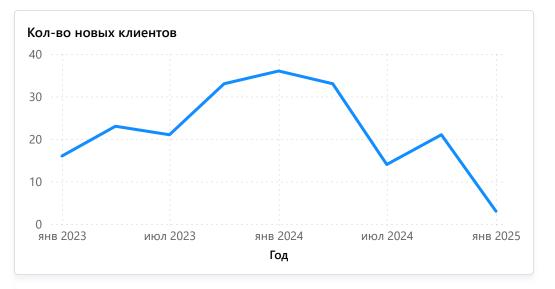
Region

ID Складов	Регионы	Сумма выруч
± 9	Karaganda Region	42 610 039
+ 4	Akmola Region	39 828 393
± 8	Atyrau Region	38 949 469
± 1	Atyrau Region	34 301 941
+ 7	Mangystau Region	30 292 389
± 6	East Kazakhstan Region	28 253 029
± 10	Atyrau Region	27 244 601
+ 2	East Kazakhstan Region	24 965 088
± 3	Turkistan Region	16 729 705
± 5	East Kazakhstan Region	15 113 625
Всего	Akmola Region	298 288 283

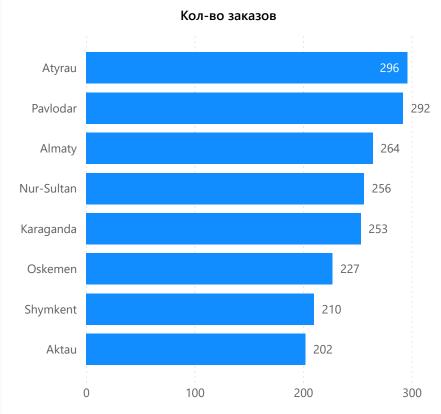
- Самый высокий тариф за доставку лидирует BKO
- По дополнительным затратам лидирует Павлодар
- Самый дорогой метод доставки это на пикапе, надо искать другие методы в Акмоле, Мангистау, ВКО, Павлодар
- Самый загруженный склад является 10-й склад, Атырауская область, но по при этом имеет среднюю выручку
- Доставка является одна из причин низкой выручки

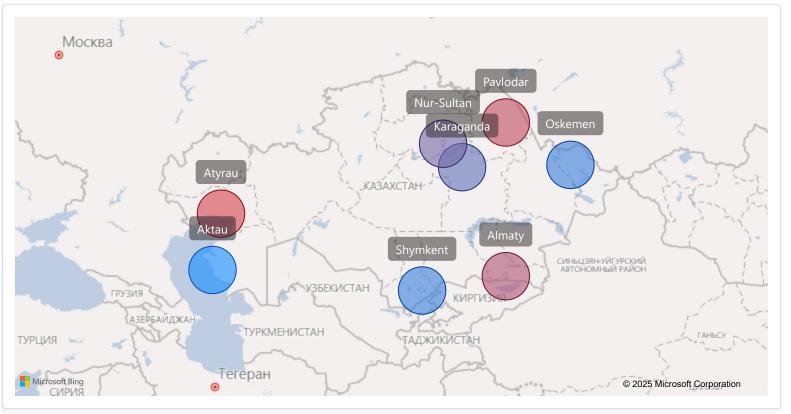
2,50 % Доля возврата %

252,13 тыс. Средняя сумма заказа



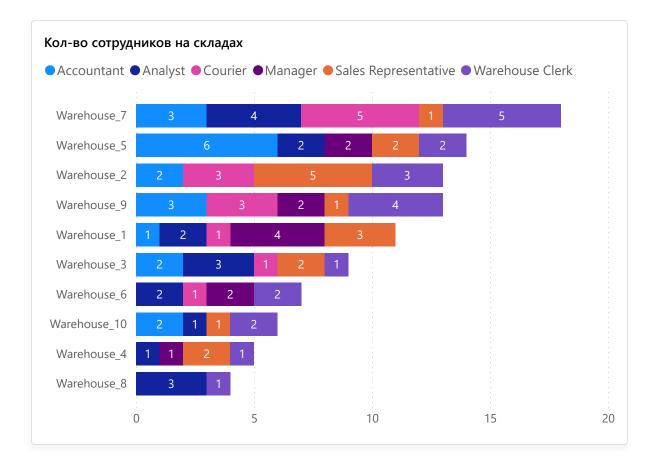
- Низкий рост новых клиентов в: Актау, Караганда, Алматы, Атырау! Сильный спад в: Астане, Павлодар и в Шымкенте, необходим маркетинговый ход для привлечения новых клиентов
- Высокая доля возврата в Шымкенте и в Актау и соответственно низкая прибыль
- В Оскемене низкая прибыль по причине высокой стоимости доставки

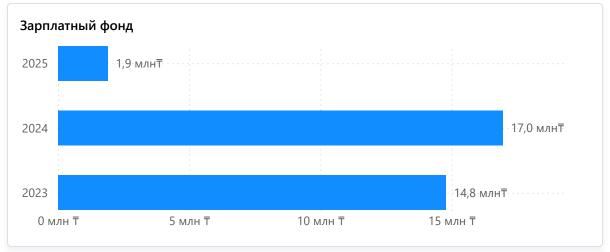




Выручка на одного сотрудника ID Склада Кол-во Область Выручка на пє Выручка склада товаро ± 10 12045 Atyrau Region 27 244 601,06 T 4 54(+ 1 11972 Atyrau Region 34 301 941,29 T 3 118 ⊕ 6 11273 East Kazakhstan Region 28 253 029,59 T 4 036 + 9 10765 Karaganda Region 42 610 039,61 T 3 277 16 729 705,37 T 10586 Turkistan Region ₊ 3 1 858 + 2 10238 East Kazakhstan Region 24 965 088,63 T 1 920 ± 5 9397 East Kazakhstan Region 15 113 625,28 T 1 079 + 8 9370 Atyrau Region 38 949 469,94 T 9 737 Всего 16366 Akmola Region 298 288 283,46 T 2 982

- Острая не хватка персоналов в Атырау, Астана, Оскемен, Шымкент
- *Требуется перераспределение и оптимизирование кадров, например в 5 складу ВКО 6 бухгалтеров, в 7 складе Мангистау 4 аналитика
- Загруженные склады в Атырау при малочисленных персонал





Оптимизация ассортимента — пересмотреть стратегию по мебели, усилить продажи бытовой техники за счёт её высокой маржинальности.

Снижение издержек на доставку — внедрить региональные склады или оптимизировать логистические маршруты а также найти .

Работа с возвратами — анализ причин возвратов в Шымкенте и Актау, внедрение дополнительных проверок качества и обучения персонала.

Маркетинг — запуск локальных кампаний в городах с низким приростом клиентов, особенно в Астане, Павлодаре и Шымкенте.

Кадровая оптимизация — перераспределить сотрудников между складами, снизить дисбаланс специалистов. **Поддержка загруженных складов** — обеспечить Атырау дополнительным персоналом или перераспределить нагрузку.

Динамика продаж

1 млн Т



788,77 м...

Прибыль

2,67 %

Маржа

