

Продажи и прибыль

Общая выручка

227,19 млн

Себестоимость

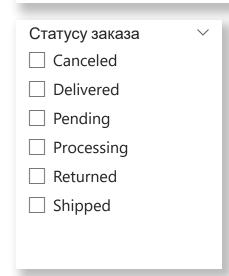
43,01 млн

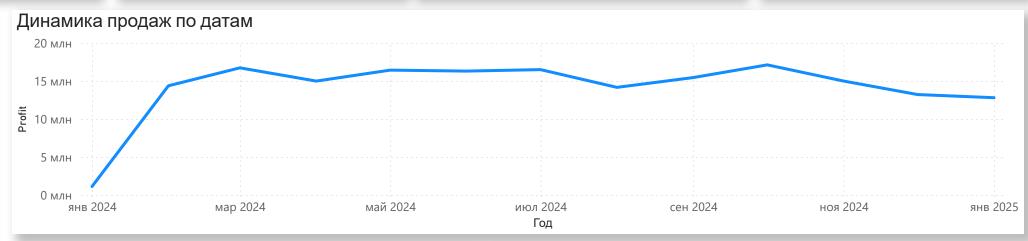
Прибыль

184,19 млн

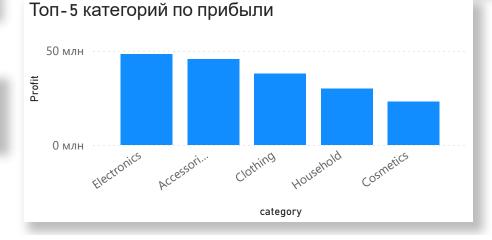
Процент маржи %

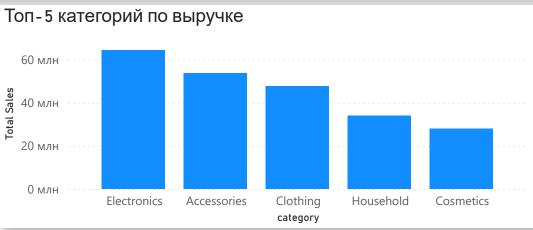
81,07%



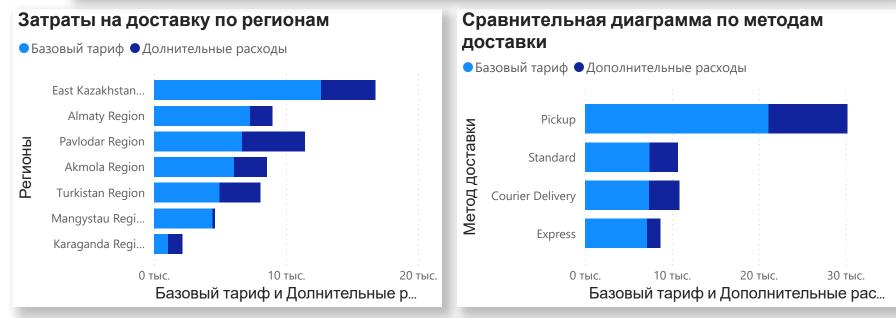


academ/ca





Логистика и склады



Общая выручка

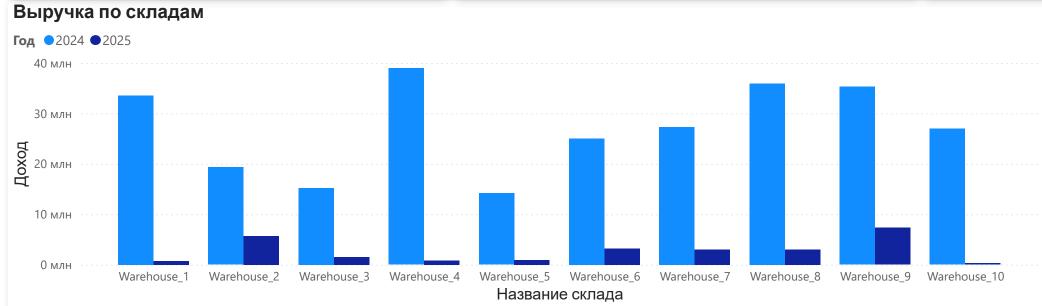
298,29 млн

Общие расходы на доставку

60,52 тыс.

Доля логистики от выручки, %

0,02



статки на с	кладах
лады/Товары	Остатки
Warehouse_3	15832
Warehouse_10	15271
Warehouse_2	14586
Warehouse_9	13347
Warehouse_8	11825
Warehouse_6	11336
Warehouse_1	10895
Warehouse_5	10593
Warehouse_7	10179
Warehouse_4	9978
Всего	123842
	Warehouse_3 Warehouse_10 Warehouse_2 Warehouse_9 Warehouse_8 Warehouse_6 Warehouse_1 Warehouse_5 Warehouse_7 Warehouse_4

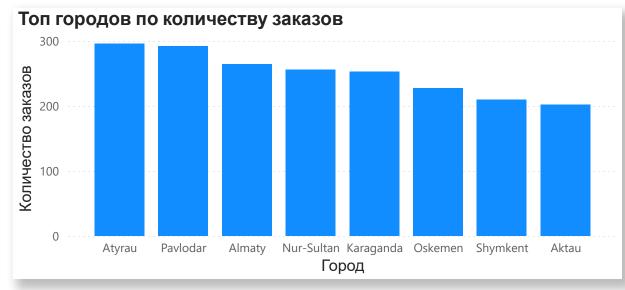
Клиенты и регионы

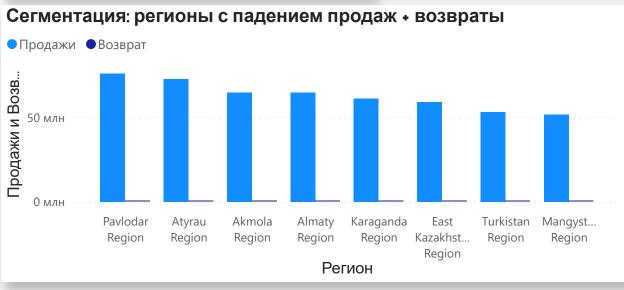
Средняя сумма заказа

252,13 тыс.





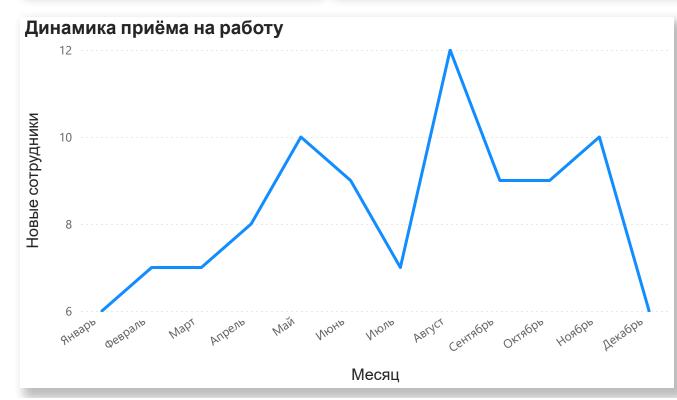


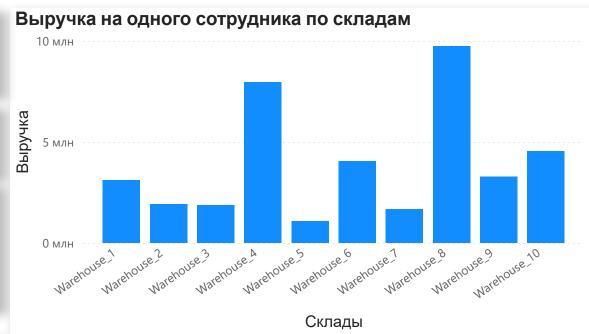


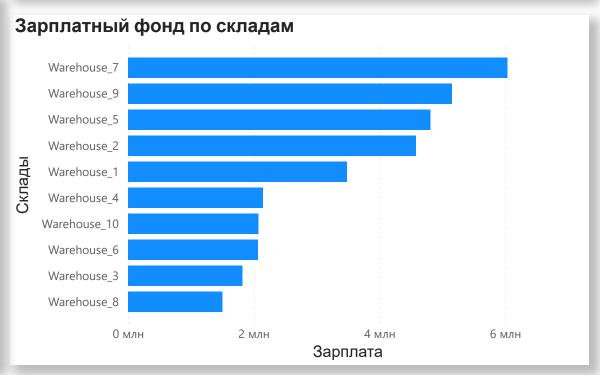
Склады	Количество сотрудников
Warehouse_7	18
Warehouse_5	14
Warehouse_2	13
Warehouse_9	13
Warehouse_1	11
Warehouse_3	9
Warehouse_6	7
Warehouse_10	6
Warehouse_4	5
Warehouse_8	4
Всего	100

Сотрудники и эффективность

33,64 млн	
Общая сумма зарплат по всей компании	
Bce	
Фильтр по должности	







Процент возвратов, %

17,00

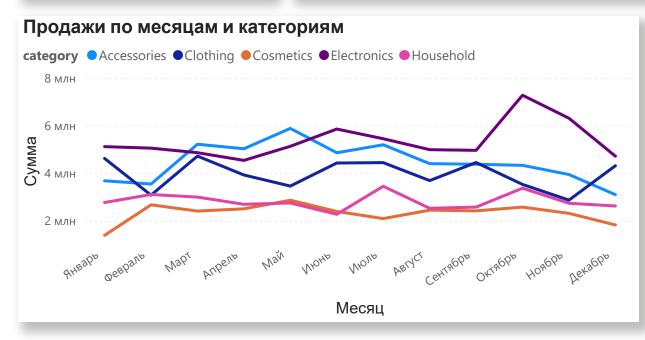
Доля логистики от выручки по регионам, %

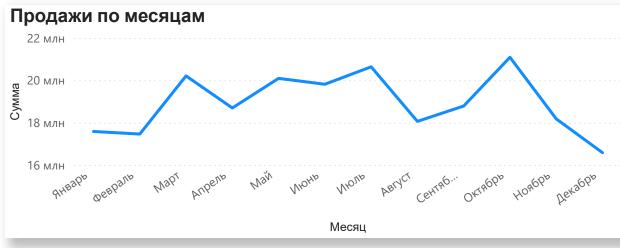
0,01

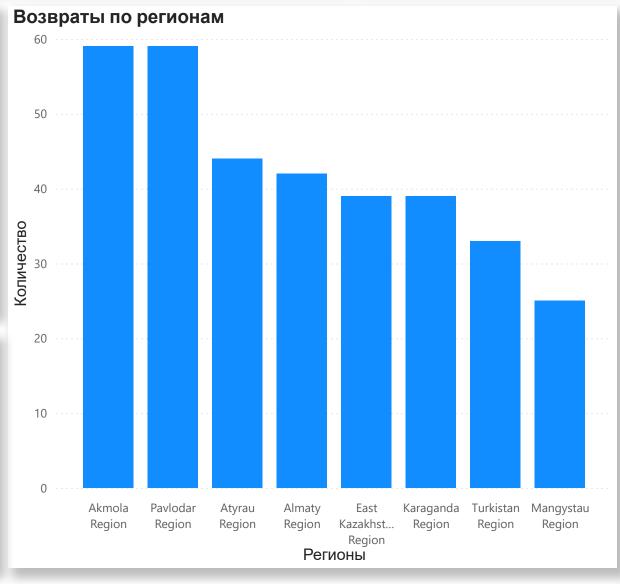
Логистические расходы по регионам

60,52 тыс.









Аналитические инсайты: ключевые «боли» и выводы

▼ 1. Снижение продаж в отдельных категориях

Анализ помесячных продаж показывает снижение в категориях:

- **Accessories**: -16% (с 3,6 млн в январе до 3,0 млн в декабре),
- Clothing и Electronics: ~-6%,
- **Cosmetics** единственная категория с ростом: +28,5%.



Усилить маркетинг и продвижение по снижающимся категориям, особенно Accessories. Косметику — масштабировать и продвигать как растущий сегмент.

Общие расходы на доставку: **60,52 тыс.**

Средняя доля логистики от выручки — 0,01%.

Однако по регионам выявлены «дорогие» зоны — **East Kazakhstan**, **Almaty**, **Pavlodar** —

особенно при методе Ріскир.

№ Рекомендации:

Переоценить целесообразность выбора метода доставки в этих регионах, пересмотреть договоры с логистами, усилить контроль затрат.

3. Возвраты: анализ и география Процент возвратов — около 1% от всех заказов, что считается нормой. Лидеры по возвратам: Akmola и Pavlodar Region (по 59 возвратов).

Рекомендации:

Изучить причины возвратов в этих регионах: логистика, качество упаковки, ошибки в комплектации. При необходимости — настроить дополнительную проверку заказов.

Рекомендации:

предложения».

4. Анализ сезонности

(16,5 млн), в то время как:

Июль и март: по 20+ млн

Октябрь: 21,0 млн

Пик приходится на **осень**, а не на зиму. Нужно: Строить запасы к октябрю, Усилить рекламную активность в декабре: «новогодние акции», «подарочные

Продажи в декабре не достигли пика

Общий вывод

Компания демонстрирует хорошие финансовые результаты, однако нуждается в:

Корректировке продуктовой линейки,

Оптимизации логистики в ряде регионов,

Повышении эффективности маркетинга в пиковые сезоны, Контроле возвратов и увеличении клиентской удовлетворенности.