

ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

RESUMEN EJECUTIVO

Jonathan Quesada Salas (Gerente de proyecto)

Alejandro Loaiza Alvarado (Asistente de Gerencia)

Rodolfo Cruz Vega (Asistente de Gerencia)

Valeria Calderón Charpentier (Asistente de Gerencia)



ÍNDICE

01

ALCANCE Y RIESGO DEL PROYECTO

02

CRONOGRAMA, PERSONAL ASIGNADO

03

COSTOS Y LECCIONES APRENDIDAS

04

RETROALIMENTACIÓN

Alcance y Riesgo del Proyecto

Con lo que respecta al alcance y riesgo del proyecto en cuanto respecta a las premisas y limitaciones se pueden contemplar un equipo de trabajo de 4 miembros la cual puede llegar a ser una limitación para el proyecto ya que el nivel de tareas por persona debería de aumentar ya que esto mismo puede transformarse como un riesgo, el alcance del proyecto es un nuevo sitio web para la Municipalidad de Montes de Oca con el objetivo de facilitar mecanismos ágiles y simples para la ciudadanía y grupos de interés. Para alcanzar este objetivo el sitio web debe proveer capacidades informativas, transaccionales y administrativas, para que de esta manera pueda obtener un mejor manejo de datos e información de la que se quiera exponer en el sitio web. Los cambios realizados a este inciso se puede contemplar en centralizar de una manera más específica el proyecto en cuanto a servicios se refiere ya que el cliente debe de concretar dichas limitaciones, porque de no ser el caso el cliente podrá estar disconforme por el resultado obtenido pensando que se iba a realizar otra cosa, entonces mejor hablar detenidamente los incisos y solicitudes de manera minuciosa en cuanto a los servicios que se puedan brindar para el desarrollo de la página web.

Lecciones aprendidas de Alcance y Riesgo del Proyecto

- Se logró identificar los riesgos del proyecto para que estos mismos puedan tener un respectivo manejo del mismo, para que de esta manera no afecte de una manera significativa el proyecto
- Se logró poder trabajar en equipo para el desarrollo de el análisis cualitativo y cuantitativo de los riesgos para poder contemplar de manera total todas las circunstancias que pueda afectar el proyecto
- Se pudo desarrollar métodos y actividades en equipo para el desarrollo optimo para establecer un debido alcance para poder dejar en claro con el cliente las limitaciones del proyecto.



Cronograma, Personal asignado

Con lo que respecta al cronograma y el personal asignado se puede contemplar que dicho proyecto se apreció todas las etapas y entregables en el cronograma para que de esta manera se pueda tener una retroalimentación del cliente par que pueda comprobar el orden de las tareas del equipo de desarrollo, con lo que se refiere a cambios realizados se puede contemplar que en toda la fase del desarrollo del proyecto se tuvieron que hacer cambios al cronograma ya que conforme se iba avanzando en el mismo se iba adjuntando el reflejante en el cronograma junto con las horas trabajadas y el responsable, algo a tomar en cuenta es que el cronograma estuvo a cargo de Rodolfo Cruz Vega, con lo que se refiere a las lecciones aprendidas se puede contemplar que dicho cronograma dió las enseñanzas necesarias para poder establecer un orden en el proyecto y ver reflejado cuando presupuesto estaba siendo ocupado por cada fase.



Costos y Lecciones Aprendidas

Adicionalmente con lo que respecta a los costos se puede ver que dichos costos reflejados en el cronograma fueron realizados a partir de tareas o entregables del proyecto, dichas actividades fueron encomendadas a las personas capacitadas para que pudieran salir de una mejor manera y con un mejor resultado, no hubo ninguna limitación, en cuanto a los cambios se puede contemplar el cambio recurrente en actividades realizadas continuamente de forma de actualización de nuevas tareas con nuevos costos, en cuanto a las lecciones aprendidas se puede contemplar que dicho inciso de costos se puede apreciar una buena experiencia en el manejo del presupuesto y el dinero encomendado por el cliente.

Resultados Reales



Lecciones Aprendidas

- Con lo que respecta a los costos nuestro grupo pudo verse comprometido en una comprensión sobre el tema y el manejo del presupuesto del proyecto ya que con esa premisa del presupuesto se pudo establecer tareas acordes para un desarrollo óptimo de las tareas con un costo adecuado para que la tarea salga con un resultado acorde a lo solicitado.
- Al establecer las tareas pendientes para el desarrollo de las mismas se pudo comprobar que las mismas son necesarias asignarlas a las personas que hagan un mejor trabajo y no necesariamente a una persona que tenga un salario por hora más barato.

Retroalimentación recibida por el Cliente, el Patrocinador y los miembros del equipo del proyecto.

- Grupo ordenado
- Recargo de trabajo al gerente
- Realización exitosa de entregables
- Entregables entregados acorde
- El gerente observa el proceso y analiza la situación
- Tener anuencia al rol que uno llegue a tener en un proyecto
- Tener una mejor organización
- Mejorar la asignación de tareas
- Colaborar las tareas
- Tener un mejor control del manejo de tareas
- Tener en cuenta el aporte de las personas
- El equipo no quede perdido en el proyecto o cualquier tarea
- Grupo con buen control de calidad
- Considerar detalles con la colaboración de las tareas en el proyecto



GRACIAS