

Analyse des risques

Risque	Impact	Probabilité	Criticité	Solutions
Manque de cohésion entre les différentes équipes pour assembler et s'approprier chaque projet	3	3	9	Organiser plus de points dans la semaine, être transparent, définir des rôles clairs et des responsabilités pour chacun
Absence prolongée d'un ou plusieurs membres d'une équipe	3	2	3	Réorganiser les rôles temporairement
Départ d'un ou plusieurs membres d'une équipe	3	2	3	Réorganiser les rôles définitivement
Blocage sur une technologie	3	2	6	Changer rapidement pour une technologie plus adaptée
Faible de sécurité	3	1	3	Faire de la veille technologique, changer de technologie si nécessaire
Manque de temps	3	3	9	Revoir le cadre, réorganiser les tâches
Fermeture de l'établissement suite à un facteur externe (exemple : grève nationale)	3	3	9	Mettre en place les outils nécessaires permettant le télétravail

Cotation de la gravité : 1 : faible 2 : moyenne 3 : grave 4 : catastrophique	Cotation de la probabilité : 1 : improbable 2 : peu probable 3 : probable 4 : très probable	Cotation de la criticité : Criticité = gravité * probabilité 1-3 : priorité faible 4-8 : priorité moyenne 9-16 : priorité élevée
---	--	---

Nous pouvons constater que les risques à haute criticité se sont malheureusement réalisés – le plus important étant pour nous le premier. En effet, jusqu'à la toute fin du projet, chaque équipe avait encore du mal à se coordonner et savoir qui devait

faire quoi, ce qui a entraîné un retard conséquent et ce, malgré le délai accordé. De ce fait, excepté pour la tokenization, l'API nous est parvenue en retard de nos prévisions, soit la veille du rendu final. Et côté front, aucune nouvelle à ce jour, le 14 avril 2023, qui eux attendaient le back pour pouvoir avancer.

Il était donc difficile pour nous, la DSI, de progresser dans notre travail. Nous avons fait du mieux que possible en organisant des points hebdomadaires, en relançant les équipes, etc.

Toutefois, nous en tirons une bonne expérience de cet exercice qui montre qu'un projet ne se déroule jamais comme prévu, pour le meilleur et pour le pire.