

"תורה והשירה" - תובנות ניהול מפרשת השבוע / פרשת בהעלותך

כשהלב גובר על האגו - המבחן האמיתי של מנהיגות: חמלה גם בעת משבר. שיעור במנהיגות ממש רבנו

הפסוק

"וַיִּצְעַק מֹשֶׁה אֶל ה' לֵאמֹר אֵל נָא רָפָא נָא לָהּ" (במדבר יב ג)

הרקע

במהלך פרשת בהעלותך, מרים ואהרן מדברים על משה - "על אודות האשה הכושית אשר לקח", ומערערים על ייחודו ועל הלגיטימיות והמעמד המיוחד שניתנו לו ע"י הקב"ה. בתגובה, ה' מעניש את מרים בצרעת. משה, למרות שמרים דיברה בו סרה, זועק בתפילה קצרה ובעלת עוצמה: "אל נא רפא נא לה".

התובנה הניהולית

מנהיגות אמיתית נבחנת ביכולת להפריד בין פגיעה אישית לבין טובת הצוות.
מרים ואהרן לא רק מבקרים את משה על נישואיו, אלא גם מעלים שאלה עקרוניות: מדוע משה נתפס כנביא עליון וייחודי? האם גם אנו (מרים ואהרן) לא נביאים? האם משה באמת שונה מאיתנו? מבחינה ניהולית, זהו רגע של ערעור על הסמכות והלגיטימיות של המנהיג, וזה מה שהופך את תגובתו של משה (תפילה לרפואתה של מרים) לעוצמתית כל כך: הוא אינו מגן על מעמדו ואינו מוגיב בכעס, אלא מוגיב באחריות, באצילות ובחמלה. משה מוגיב לא מתוך אגו, לא מתוך רצון לנקמה, אלא מתוך חמלה, אחריות ואכפתיות כלפי מי שפעלה נגדו. הוא מבין שמנהיגות פירושה לא רק לקדם מטרות, אלא גם לרפא שברים בצוות.

הפרקטיקה הניהולית (בהקשר לניהול פרויקטים)

בניהול פרויקטים, מתרחשות לא אחת אי-הבנות, ביקורות ולעיתים גם מתקפות אישיות, ישירות או עקיפות. מנהל פרויקט יעיל לא מתבצר בעמדה של "צדק אישי", אלא שואל: **מה נכון לצוות? מה נכון לפרויקט?** כאשר עובד "טועה" או יוצא נגדך, נדרש אומץ ניהולי לבחור בדרך של הכלה, סליחה ופתרון - במקום בדרך של ניתוק או עימות. היכולת לשמר מערכת יחסים גם לאחר קונפליקט או חיכוך היא אחד הנכסים החשובים של מנהל.

מסקנה

המנהיג המוערך איננו זה שאינו נפגע - אלא זה שבוחר לא להגיב מתוך פגיעות.
הכוח של מנהל טמון ביכולתו לראות מעבר לאירוע הספציפי, להוביל מתוך ראייה רחבה של טובת הצוות, ולבנות תרבות ארגונית של שיתוף, חמלה ואחריות הדדית.

נזכיר שוב את חיילינו הי"ד שנפלו בקרבות למען המדינה, רפואה שלמה לפצועינו (אנא אל רפא נא להם) ותפילה לחזרת חטופינו.



שבת שלום ובשורות טובות
בועז עוגן

לעילוי נשמת

עמית בונצל הי"ד, בן נועה ויצחק

רועי מרום הי"ד, בן טלי ורענן

חידון א' ב' לפרשת בהעלותך

נכתב ע"י זיוה מונסונג

- | | | |
|------------------------------------|---|-----------------------------------|
| א. מרים מצורעת. משה צועק אל ה'. | ח. כלי נגינה עשוי כסף. | ס. מוצר בפרשה משמש גם להכנת דייה. |
| ב. אבן טובה. | י. משרת משה. | ע. ממידותיו של משה רבנו. |
| ג. אביו של נשיא שבט בנימין. | כ. כינוי שנתנה מרים לאשת משה. | פ. המדבר בו שכן העץ. |
| ד. סמל מדינה. | ל. האנשים שנטמאו ולא עשו פסח במועדו אמרו למשה.. | צ. אויב. |
| ה. משם נסעו דרך שלושת ימים. | מ. מהאנשים שהתנבאו במחנה. | ק. ירק בפרשה. |
| ו. " _____ בנסע הארץ ויאמר משה..." | נ. צמד מילים תואמות. רש"י | ר. אביו של חותן משה. |
| ז. גועל, בחילה. | מפרש אחת למשא אחת לשיר. | ש. יורד כפתיתים. |
| | | ת. המקום בו בערה בהם אש ה'. |

שבת פרשת בהעלותך (14/6/2025)

19:27	כניסת שבת
20:30	ציאת שבת
21:02	צאת שבת ר"ת
הפטרת השבת:	
א'ס'	זכריה פרק ב', ד-ז' - רני ושמחי
ת'	זכריה פרק ב', ד-ט' - רני ושמחי
פרקי אבות:	
פרקי אבות ב	

שם

3:42	עלות השחר 90 ד' (מע')
4:22	עלות השחר 72 ד'
4:48	זמן טלית ותפילין
5:33	הנץ החמה
8:31	סוף זמן ק"ש למג"א
9:07	סוף זמן ק"ש לגר"א
9:54	סוף זמן תפילה למג"א
10:18	סוף זמן תפילה לגר"א
12:40	חצות היום והלילה
13:16	מנחה גדולה
16:49	מנחה קטנה
18:19	פלא המנחה
19:49	שקיעה
20:11	צאת הכוכבים
21:02	צאת הכוכבים לר"ת

שבועות מד	דף יומי בבלי
יבמות עג	דף יומי ירושלמי
כה כא:	עמוד יומי במשנה ברוך
שבועות ד'	רמב"ם פרק יומי רוחא ושמירת נפש
אבות - ד יב	רמב"ם ג"פ
	משנה יומית



פרשה בתמונה / פרשת בהעלותך

"וַיֹּאמֶר אֵל נָא תַעֲזֹב אֶתְּנוּ כִּי עַל כֵּן נִדְעַת חֲתִנּוּ בְּמִדְבָּר וְהִיִּית לָנוּ לְעֵינִים" (במדבר י לא)

לאחר אירגון המחנה של בני ישראל במדבר העם מתכונן לצאת לדרך להכנס לארץ ישראל. משה פונה אל יתרו חותנו ומזמין אותו להצטרף למסע לארץ. יתרו עונה למשה שהוא יחזור לארצו ומולדתו. משה מבקש ממנו להצטרף ולתרום מחוכמתו ותבניתו למסע 'והיית לנו לעיניים'. התורה לא מספרת אם יתרו הצטרף או חזר לארצו, אך אין עוד איזכור שלו בתורה.

בצילום מיצג אומנותי מתעורכת Work off art באוצרותה של יערה זקס.

צילום והקשר: אבי אלטלף



ממשיכים לאורו של אור

ערב לימוד לזכרו של יקירנו אור ברנדס הי"ד

שיעור בליקוטי מוהר"ן בבית הכנסת "משכן אור"
רחבת כלנית, שכונה ט', שהם

יום ראשון | כ' סיוון | 15.6.25

הרב ישי ליסנר

יום שני | י"ב תמוז | 07.07.25

הרב עופר גיסין

יום חמישי | ז' אב | 31.07.25

הרבנית פנינה נויברט

19:40 התכנסות, קפה ומאפה

20:00 תפילת ערבית

השיעור יתחיל מיד לאחר התפילה



15 מספר דורה

בית מדרש שוהם בשיתוף עם בית הכנסת "מכבים" מזמינים את הציבור הרחב לערבי לימוד קהילתי, אייר-סיוון תשפ"ה

השיעורים יתקיימו בבית הכנסת "מכבים" רחוב מכבים 92, שוהם

ד"ר גילה וכמן
מכון שכטר למדעי היהדות
עיון בסיפור "מעשה המנורה" של ש"י עגנון

17 יוני 2025 כ"א בסיוון



השיעורים מיועדים לנשים ולגברים | הכניסה חופשית
054-7784823 | beit.midrash.eresh.shoham@gmail.com | בית מדרש שוהם | להצטרפות, סרקו

צביקה לשרותכם!

זקוקים
לטכנאי מחשבים? למנעולן?
לאיש מקצוע לצביעת הבית?
לאינסטלטור?
צביקה לשרותכם!!

צביקה

054-593-3248

פלטות שבת, מיחמים לשבת,
מוצרי חשמל, החלפה ותיקון דוד שמש

חיים פרידמן

052-294-4211

שרות, אמינות ומחיר ללא תחרות

לחיים פרידמן פנית
לא טעית!

פתיחת ליגת הנוער בכדורסל 2025

משחקי ליגת הנוער 2025 יחלו ב-ב-22/6/2025 ויתקיימו:

- בימי א' החל מ 20:00, בבי"ס יהלום
- בימי ב' החל מ 19:00, בבי"ס ניצנים
- בימי ד' החל מ 18:30, בבי"ס ניצנים

מזל טוב!

לדורית ולשבי לוי
להולדת הנכד,
בן להילה ולקובי

לשי טרבורלסי
לאירוסי הבן
אביב עם אלישבע מזרחי

לחניטה ולעמי גזית
להולדת הנכד,
בן לאוריה ולאליעד הדרי

לכרמל ולבני אדורם
להולדת הנכדה עמית אריאל,
בת לכנרת ולאורי רוזנבלט

לשלומית ולבני שפר
ולתמי ולאריה סיון
להולדת הנכד,
בן לרותם ולעידו סיון

לחני ולשמוליק פליק
להולדת הנכדה,
בת לחנניה ומרידס

תהליך לידים
בשעה 16:00
בביכ"ס אהבת ישראל
(ספרא למעלה)
יחולקו הפתעות וממתקים.
בואו בשמחה!

בייניש? בת שירות? חייל/ת?
רוצים להתמלא??
בשבילכם! שיעור של הרב סתיו.
בשבת בבית הכנסת אבני החושן (ספרא
אשכנזי)
מיד לאחר מנחה שיעור בענייני דיומא.
מומלץ מאוד להגיע עם שאלות.
ניפגש,
שבת שלום!

ל"ז שבת - פרשת בהעלתך
בסוף שוהם א/מפריה!
ערב שבת -
18:15 - לימוד סגל
18:30 - מפקד חב"ב
18:45 - מפקד חב"א
מנחה, זמנחשון, פעולות ושירי סד"ש
20:30 - צאת שבת, ערבית והבדלה
לחם שלום, נחמץ אב, בסוף סוף, ילפה ויוץ קינו

שבת פרשת בהעלותך
מפקד בשעה 17:00 בבית ספר אבני החושן
תחנות איסוף:
הגשר הירוק 16:45
גן התמנון- 16:50
סיום 18:00
אחרי איראורכב
3 זנותש"ה ומקוואות