

משבט למשפחות

בפרשתנו מופיע מפקד נוסף, הראשון של בני הדור השני, העומד לפני כניסתו לארץ. לכאורה, דומה מפקד זה למפקד הפותח את ספר במדבר, וגם כאן נמנים השבטים על פי סדר המחנות. אולם, הבדל אחד בולט בין שני המפקדים: במפקד שבתחילת הספר נמנו השבטים בלבד למניינם, בעוד שבפרשתנו המפקד מציין באריכות רבה את המשפחות בכל שבט ושבט ("הַנּוֹדֵף מִשְׁפַּחַת הַחֲלָזִי לְפִלֹא מִשְׁפַּחַת הַפִּלְאִי. לְחִצְרֹן מִשְׁפַּחַת הַחִצְרֹנִי לְכַרְמִי מִשְׁפַּחַת הַכַּרְמִי" וכו', ה'יו-ו, וכך עד לסוף המפקד). אריכות זו תמוהה כלשעצמה, אולם מעבר לכך – מה הסיבה להבדל בין המפקד בתחילת החומש למפקד כעת?

למעשה, אין זו הפעם הראשונה שבה אנו נפגשים בדרך זו של מפקד המציינת את שמות המשפחות. דרך זו הופיעה כבר בפרשת במדבר, אלא ששם היא נזכרה רק במפקד הלוויים ("לְגִרְשֹׁן מִשְׁפַּחַת הַלֵּבִי וּמִשְׁפַּחַת הַשֹּׁמֶרֶץ..."; ג, כא). מכאן ניתן ללמוד, שחלוקת השבט למשפחות מבטאת כבוד וחשיבות, שהרי הלוויים זכו להיפקד באופן נפרד. סביר להניח, שכבוד זה נבע מהתפקיד המיוחד שיש לכל משפחה ולכל פרט בשבט לוי, ועל כן ראתה התורה צורך לרדת לפרטי השבט. מכאן ניתן להסיק, שגם בפרשתנו הסיבה לכך היא החשיבות שהתורה רואה לא רק במסגרת השבטית, אלא גם במסגרת המשפחתית, המצומצמת יותר.

ממה נבע שינוי זה? הבדל מרכזי נוסף בין המפקדים הוא במקומם. המפקד הראשון התקיים במדבר סיני, כשעוד תלאות הדרך ציפו לעם ישראל, אף אם עדיין לא חשבו על כך שהדרך תארך ארבעים שנה. ברם, המפקד השני מתקיים "בְּעֶרְבַת מוֹאָב עַל יַרְדֵּן יְרַחוֹ" (כו, ג), אל מול ארץ ישראל. המסגרת השבטית היתה משמעותית במיוחד בתקופת המדבר, שבה עם ישראל "שָׁכַן לְשִׁבְטָיו" (כד, ב). אולם, עם התיישבות הקבע של עם ישראל, הופכת המשפחה להיות סביבה משמעותית לא פחות, ודבר זה מתחיל להיות מודגש כבר מן המפקד שבפרשתנו.

ואכן, תחושת המחויבות המשפחתית מהווה חלק חשוב מכאן ועד לסוף החומש, וכך גם מעמדה ההלכתי. נושא זה עולה בפרשת "בְּנוֹת צִלְפָּחַד בִּן חֹפֵר בֶּן גִּלְעָד בֶּן מְכִיר בֶּן מְנַשֶּׁה לְמִשְׁפַּחַת מְנַשֶּׁה בֶּן יוֹסֵף" (כו, א), המחדשת את הדיון: "וְאֵם אֵין אֲחִים לְאֲבִיו וְנִתְּתָם אֶת נַחֲלָתוֹ לְשִׁאֲרוֹ הַקָּרֵב אֲלָיו מִמִּשְׁפַּחְתּוֹ וְיָרַשׁ אֹתָהּ" (שם, יא), ושבסופו של דבר נקבע, כי "אֵף לְמִשְׁפַּחַת מִטָּה אֲבִיהֶם תִּהְיֶינָה לְנָשִׁים" (לו, ו). עם הכניסה לארץ, ימשיך ההיבט המשפחתי להיות מרכזי. ובגורלות השונים שהוטלו על מנת לברר זהותו של אדם מסוים, הושם תמיד דגש בצד השבט גם על המשפחה, כגון אצל עכן: "וַיִּקְרַב אֶת יִשְׂרָאֵל לְשִׁבְטָיו וַיִּלְכְּדוּ שִׁבְט יְהוּדָה. וַיִּקְרַב אֶת מִשְׁפַּחַת יְהוּדָה וַיִּלְכְּדוּ אֶת מִשְׁפַּחַת הַזִּרְחִי... (יהושע ז, טז-יז), או אצל שאול: "וַיִּקְרַב שְׁמוּאֵל אֶת כָּל שִׁבְטֵי יִשְׂרָאֵל וַיִּלְכְּדוּ שִׁבְט בְּנִימִן. וַיִּקְרַב אֶת שִׁבְט בְּנִימִן לְמִשְׁפַּחְתּוֹ וַיִּלְכְּדוּ מִשְׁפַּחַת הַמַּטְרִי... (שמו"א * כ-כא). בארץ ישראל אפוא הופכת המשפחה להיות מרכיב מהותי בזוהרתו של האדם.

בני קורח ובנות צלפחד

לאחר כמעט ארבעים שנה שוב פוקד משה את בני ישראל (פרק כו). מטרת המפקד הפעם ברורה: "לְאֵלֶּה תִּחְלַק הָאָרֶץ בְּנִחְלָה בְּמִסְפַּר שְׁמוֹת" (שם, ג). המפקד כולל באריכות את שמות משפחות בתי האב, ומונה את מספר האנשים בכל שבט הראויים לנחול נחלה.

בשני מקומות בפרק נקטע המניין השיטתי, ומתוארות עובדות שאינן חלק ישיר ממנו: תחילה, במשפחות שבט ראובן, עם אזכורם של בני אליאב. נמואל ודתן ואבירם, אומרת התורה: "הוּא דָתָן וְאַבְיָרָם קְרִיאֵי הָעֵדָה אֲשֶׁר הָצוּ עַל מֹשֶׁה וְעַל אֶהֱרֹן בְּעֵדַת קָרַח בְּהַצֵּתָם עַל ה' וַתִּפָּתַח הָאָרֶץ אֶת פִּיהָ וַתִּבְלַע אֹתָם וְאֶת קָרַח בְּמוֹת הָעֵדָה בְּאֵלֶּה הָאֵשׁ אֶת חֲמִשִּׁים וּמֵאֵתִים אִישׁ וְיָהִיו לְנֶס. וּבְנֵי קָרַח לֹא מָתוּ" (שם, ט-יא). בהמשך, כשהתורה מזכירה את משפחת חפר בבני מנשה, היא מוסיפה: "וַיִּצְלַח בֶּן חֹפֵר לֹא הָיוּ לוֹ בָּנִים כִּי אִם בְּנוֹת וְשֵׁם בְּנוֹת צִלְפָּחַד מַחֲלָה וְנֹעָה חֲגִלָּה מִלְכָּה וְתַרְצָה" (שם, לג). מדוע נזכרו עובדות אלו בפרק זה?

מהמשך הפרשה נראה, שקיים קשר רעיוני בין בנות צלפחד לפרשת קורח, שהרי כאשר באו בנות צלפחד לבקש נחלה כדי שלא ייגרע שם אביהן מתוך משפחתו, הן מדגישות: "אֲבִינוּ מֵת בְּמִדְבָּר וְהוּא לֹא הָיָה בְּתוֹךְ הָעֵדָה הַנּוֹעֲדִים עַל ה' בְּעֵדַת קָרַח כִּי בָחֲטָאוּ מֵת" (כו, ג). מסתבר שבנות צלפחד הבינו, שלו אביהן היה אכן שותף לעדת קורח, לא הייתה להן זכות לבוא ולבקש חלק בארץ, ממש כפי שדתן ואבירם לא זכו לכך. ואכן, מידה כנגד מידה היא: הרי דתן ואבירם כינו דווקא את ארץ מצרים בכינויה הקלאסי של ארץ ישראל: "אֲרָץ זָבַת חֶלֶב וְדִבְשָׁ" (טז, יג), וכיוון שבינו את הארץ, בדין הוא שלא יזכו לנחול בה נחלה. בין שצלפחד חטא בחטא מיוחד (רש"י מביא את דעות התנאים, שצלפחד היה המקושש או שהיה מן המעפילים), ובין שהביטוי "כִּי בָחֲטָאוּ מֵת" מציין רק מוות במדבר, מבלי שזכה להיכנס לארץ (רמב"ן וריה"ל), הרי שהיה חשוב לבנותיו להדגיש, שהוא לא נטל חלק בעדת קורח.

מסתבר, שגם בני קורח לא נטלו חלק בעדת אביהם, ומשום כך זכו להישאר בחיים. גם הם אפוא יזכו לנחלה המיוחדת שיש ללוויים בארץ ישראל, כאשר ה' הוא נחלתם. נמצאנו למדים אפוא שלא בכדי מזכירה התורה בפרק המפקד את בני קורח ובנות צלפחד: אלו ואלו ראויים לנחלה בארץ, כיוון שלא נטלו חלק במאסיה הגדולה בארץ חמדה, שהתרחשה בימי קורח, והכירו בחומרתה.

בין אנשי "הדור השני" שבמדבר המתוארים בפרשתנו, אנו מוצאים אפוא אנשים בעלי שאר רוח מיוחד, שיוכלו להוות כוחות משמעותיים עם הכניסה לארץ. אנשים כדוגמת פינחס, בני קורח ובנות צלפחד.

שבת שלום

מתוך "נקודת פתיחה" / הרב אמנון בזק



”תורה והשירה” - תובנות ניהול מפרשת השבוע / פרשת פינחס

מנהיגות שמקשיבה - שינוי נולד מהשטח



הפסוק

”לִמָּה יִגְרַע שֵׁם אֲבִינוּ מִתּוֹךְ מִשְׁפַּחְתּוֹ כִּי אֵין לוֹ בֶּן תָּנָה לָנוּ אַחֲזָה בְּתוֹךְ אַחֵי אֲבִינוּ” (במדבר כז ד)



הרקע

בני ישראל נערכים לכניסה לארץ ולחלוקת הנחלות. חמש בנות - מחלה, נעה, חגלה, מלכה ותרצה – בנות צלפחד, באות בדרישה נועזת: למרות שאביהן (צלפחד) מת בלי בנים, הן רוצות לקבל את נחלתו כדי ששמו לא ייגרע. משה מביא את בקשתן לפני ה', וה' מאשר: ”כֵּן בָנוֹת צֶלְפָּחַד דִּבַּרְתְּ” – ומכאן נקבעת הלכה חדשה – בת יכולה לרשת את אביה בהיעדר בן.

התובנה הניהולית

המנהיגות של משה כאן בולטת ביכולת להקשיב לדרישה מהשטח – גם כשהיא שוברת פרדיגמות קיימות. הוא לא דוחה את הבקשה בטענה ”ככה זה תמיד היה”, אלא שוקל אותה, מביא אותה לפני ה', ומאפשר תיקון מערכתי. המנהיג אינו רק מכתוב מדיניות, אלא גם פתוח לשינויים שצומחים מלמטה, ובמיוחד לשאלות של צדק וחדשנות.

הפרקטיקה – קישור לעולם הניהול

בנות צלפחד מייצגות שילוב של יצירתיות, אומץ ונחישות – תכונות קריטיות בעולם הניהולי. הן לא קיבלו את המציאות כנתונה, אלא הציגו טיעון חדשני, מנומק, ועמדו עליו בעקביות – עד שהוביל לשינוי תקדימי.

- הן חשבו ”מחוץ לקופסה”, זיהו חוסר צדק במבנה החוק הקיים, ויזמו פתרון חדש.
- הן הציגו את טיעוניהן באופן רהוט, ישיר ומכבד - לא רק מתוך רגש, אלא על בסיס עקרונות (כבוד לשם אביהן, שייכות משפחתית ונחלה).
- הן התמידו ופנו למנהיגות הגבוהה, גם כשהנושא היה תקדימי ולא פשוט

בעולם הניהול והפרויקטים, התנחלות כזו מתבטאת למשל ב:

- יוזמה לשינוי מבני או רגולטורי שמעבב את הפרויקט
- הצעה של מתודולוגיה או פתרון טכנולוגי שאינו מוכר או סטנדרטי אך יעיל יותר
- העלאת צורך בשינוי מדיניות פנים-ארגונית מיושנת
- קידום רעיון חדש חרף התנגדות ראשונית - מתוך אמונה מבוססת בערכו

הובלה ושיפור מתחילים לעיתים ביצירתיות ונחישות של יחיד או קבוצה - בתנאי שהמערכת יודעת להקשיב.

מסקנה

בכל אחד מהמקרים, כמו אצל בנות צלפחד, נדרשת יכולת לראות משהו שאחרים לא שמו לב אליו, ולהיאבק עליו בהתמדה. כמו משה, על המנהל להכיר במגבלות הידע הקיים, ולהיות מוכן לעצור, להקשיב, להתייעץ, ולהגיד: ”בואו נבחן את זה לעומק”. מנהיגות כזו יוצרת אמוון, ומקדמת ארגון לומד וגמיש יותר. תובנות גדולות נולדות לעיתים מדרישה נקודתית. כשמנהיג מקשיב, מתבונן, ולא פוסל על הסף - הוא פותח פתח ליוזמות, לתיקון, שוויון וחדשנות. בנות צלפחד מלמדות שכל קול ראוי להישמע, ומשה מלמד איך להנהיג עם ענווה ואוזן פתוחה.



שבת שלום ובשורות טובות
בועז עוגן

לעילוי נשמת

עמית בונצל הי"ד, בן נועה ויצחק
רועי מרום הי"ד, בן טלי ורענן

חידון א' ב' לפרשת פינחס
נכתב ע"י זיוה מונסונגו

- | | | |
|--|--|-------------------------------------|
| א. שותלח, בכר ותחן היו בניו. | ח. מבנות צלפחד. | ע. היום השמיני של חג הסוכות נקרא... |
| ב. מבניו של בנימין. | ט. השלימו מן ההפסוק: "בְּ... אֶצְרָךְ בְּקֶטֶן יִדְעִיךְ, וְגַם תֵּצֵא מִרְחֶם הַקֶּדְשִׁיךָ..." | פ. אהרון הכהן היה סבו. |
| ג. הגרלה. | י. אשת עמרם. | צ. 5 בנות היו לו. |
| ד. היה לו בן אחד ויצא ממנו שבת גדול. | כ. בת נשיא מדין. | ק. בניו לא מתו. |
| ה. השלימו: "לֵכֶן אָמַר _____ נָתַן לוֹ אֶת בְּרִיתִי שְׁלוֹם" | ל. ממשפחת לוי. | ר. אחת ממידות הלח שהיו במקדש. |
| ו. פסוק בפרשה הנאמר בתפילת מוסף של שבת. | מ. עשויה מיבול החיטה החדש. | ש. בת אשר. |
| ז. נשיא בית אב לשמעוני. | נ. בקשתן של בנות צלפחד. | ת. מבנות צלפחד. |
| | ס. מבניו של זבולון. | |

שבת
כ"ג תמוז ה'תשפ"ה (19/7/2025)

שבת פרשת פנחס	
19:25	כניסת שבת
20:27	יציאת שבת
21:00	צאת שבת ר"ת
הפסרת השבת:	
ירמיה פרק א' - דברי ירמיהו	
פרקי אבות:	
פרקי אבות א	

שהם

4:01	עלות השחר 90 ד'(מע')
4:36	עלות השחר 72 ד'
5:02	זמן טלית ותפילין
5:47	הנץ החמה
8:40	סוף זמן ק"ש למג"א
9:16	סוף זמן ק"ש לגר"א
10:02	סוף זמן תפילה למג"א
10:26	סוף זמן תפילה לגר"א
חצות היום והלילה	
12:46	מנחה גדולה
13:21	מנחה קטנה
16:51	פלג המנחה
18:19	שקיעה
19:47	
20:09	צאת הכוכבים
21:00	צאת הכוכבים לר"ת

דף יומי בב' עבודה זרה לא	
דף יומי ירושלמי	כתובות כג
עמוד יומי במשנה ברורה	חנה לט.
רמב"ם פרק יומי	זכיה ומתנה ג'
רמב"ם ג"פ	ביכורים ו'
משנה יומית	זבחים - ב ב'

צביקה לשרותכם!
זקוקים לטכנאי מחשבים?
למנעולן? לאיש מקצוע לצביעת הבית? לאינסטלטור?
צביקה לשרותכם!!
צביקה
054-593-3248

פלטות שבת, מיחמים לשבת, מוצרי חשמל, החלפה ותיקון דוד שמש
חיים פרידמן
052-294-4211
שרות, אמינות ומחיר ללא תחרות
לחיים פרידמן פנית - לא טעית!

פרשה בתמונה / פרשת פינחס
”לֵכֶן אָמַר הִנְנִי נֹתֵן לּוֹ אֶת בְּרִיתִי שְׁלוֹם”
(במדבר כה יב)

פרשת פנחס פותחת בברכה הניתנת לפינחס כגמול על מעשה הקנאות שלו בחטא בנות מדין המתואר בסוף פרשת בלק. כגמול על קנאותו, אשר הינה התנהגות קיצונית, המתאימה למקרה קיצוני בלבד, ניתנת לו ברכת השלום.

בצילום מייצג של שלום. המילה שלום כתובה על קירות זכוכית בכל השפות, על רקע מגדל אייפל בפריז.

צילום והקשר: **אבי אלטלף**



גשש
מי שנוקם במהלך השבת לגוי של שבת
בסביבות מרכז שוהם, מוזמן לפנות ליוסי מונזון, רח' הזוהר 14, דירה 5. במוצ"ש, נא לזכור להעניק לרוז, חמטפלת הורה של אימי, תשלום עבור טרחתה (מיינום 30 ש"ח).
לפרטים: 054-778-4823
לעילוי נשמתה של שיר מונזון ע"ה, בת קהילת שוהם

עליה לבית העלמין

במלאת חמש עשרה שנים
להסתלקותו בטרם עת של

בננו **אלון טבח** ז"ל

נתכנס משפחה חברים ומוקירי זכרו
ביום שני כ"ה בתמוז תשפ"ה (21.7.2025)
בבית העלמין חדיד בשעה 18:30

המשפחה

קהילת שוהם משתתפת
בצערן של
קובי שלזינגר
ומשפחתו
על פטירת אביו
פרופ' יהודה
שלזינגר ז"ל
מן השמיים תנוחמו

בסיפורי חזקיהו וישעיהו

סיפורי חזקיהו לילדים

חזקיהו, מחזק ומשמח
מדי שבוע
בבית המדרש בספראי
10:00-10:15
שולק לכל ילד
בזמן בשמחה!
מנות כאלו!

האיור מתאר חזקיהו וישעיהו
לחמדת המוסים ולפזת הפזים

מזל טוב!

ליעל וליוסי שפירא
לאירוסי הבת
נעה עם אוהד

לתמר ולרפי ריכטר
לאירוסי הבן
איתי עם אליסון שלוש

לסיגלית ולאריז קאשי
לנישואי הבן
שי עם צליל יוריסט

לפנינה ולפיני גולן
לנישואי הבת
כרמל עם יוני

לדינה וליוסי יפה
להולדת הנכדה
בת ליעל ולנועם

לנטע ולאריאל לוי
להולדת הנכדה
בת לסתיו ולעמית

לאירית ולשמעון נחום
לבת המצווה של הנכדה הלל
בתם של אלירן ויהודית נחום



סניף צא שלום
הקומונרית
הבאה!

מתאים לשמיניסט/ית או בת שירות (תקן צהריים)
אם את אחראית, אוהבת לארגן פעילויות, ורוצה להוביל
וליהיות חלק מקהילה בסניף חם ומשפחתי
מקומך איתנו!



בלא אנדריק
בעז!

סניף שוהם מדריכים מבית ע"א
אם אתם אוהבים ילדים, אחראים, רוצים לגעת
בלבבות ולהשפיע על דור העתיד
אנחנו מחכים לכם!

לפרטים:
בתאל אדורם 054-9383974 | זור זיגדון 052-9598379

לפרטים:
בתאל אדורם 054-9383974 | זור זיגדון 052-9598379

**ז'אן אונדזער
בעס!**

וואס האט ער פאר אים געמיינט?

סניף שווערסטע מדינה ילדים, אחרים, רוצים לעבן
בלבבות ופשע על דור העתיד

אנחנו מחכים לכם!

לפרטים:
בתאל אדרום | 054-9383974 | זור זיגון | 052-9598379






סניף על שמים

הקומונרית

הבאה!

חמש אר

מתאים לשמיביסט/ית או בת שירות (תקן צהריים)

אם את אחראית, אוהבת לארגן פעילויות, ורוצה להוביל ולהיות חלק מקהילה בשניף חם ומשפחתי מוקדם יתנו!

לפרטים:

בתאל אדורם | 054-9383974 | זור זידון | 052-9598379



שבת פרשת פנחס

חפיקד בשעה 17:00 בבית ספר אבני החלום

מתנות איסוף:

הגשר הירוק 16:45

גן התמנון- 16:50

סיום 18:00

אחכים אראוקכא
צוטשפס"ה וחקומונוכריות



2019

סדר



סדר"ש
מבדלה
ע. קרואו

ל"ד שבת- פרשת פנחס

בס"ד שנה א'תשפ"ו

ערב שבת- וביום השבת-

19:25- כניסת שבת
22:30- פעולת חב"ב

18:15- לימוד סגל
18:30- מפקד חב"ב
18:45- מפקד חב"א

מנחה, זמנחשון, פעולות ושירי סד"ש
20:27- צאת שבת, ערבית והבדלה

שבת שלום, נחמתי אבן בס"ד, סא אש"ד ודון הקונו

שבת שלום, מחכים לכם בסניף! סא גלפיה ורוני הקומו



בואו לראות על מה כולם מדברים!

כנס הקיץ של צהר ברישון מוסל.
סגן כי א/חנו חברים!

אל תחכו לרגע האחרון!



הרשמו בהקלדת קוד קופון thesh2
ותזכו ל-20% הנחה



יום רביעי, ה' באב 30.7.25 | 9:00-20:00
גני התערוכה - אקספו תל אביב, ביתן 2