פרשת כי תשא טייו באדר היתשפייה (15/3/2025)

המפקד והנגף

פרשתנו פותחת בציווי לתת מחצית השקל ככופר נפש בזמן המפקד, כדי למנוע נגף: ייולא יהְיֶּה בָהֶם נֶגֶף בַּפְּקד אֹתִםי׳ (ל, יב). כיצד פותרת נתינת מחצית השקל את הבעיה? רשייי כותב: יייתנו כל אחד מחצית השקל ותמנה את השקלים ותדע מנינםיי; כלומר, בפועל מונים את השקלים, ולא את האנשים, וכך נמנע הנגף. ברם, בפירוש זה קיים קושי מסוים, שהרי בפסוקים עצמם לא נזכר שמונים את חצאי השקלים. ייתכן אפוא שיש להבין את נתינת חצאי השקלים באופן אחר.

תחילה יש לבחון : מדוע קיים חשש מפני נגף דווקא בשעת מפקד? רשייי ביאר : יישהמניין שולט בו עין הרעיי, אך אינו מסביר את הסיבה לכך. המלביים הוסיף: ייכי כל עוד העם מתאחדים והם כולם כאיש אחד, זכות הרבים גדול מאד, אבל כשמונים אותם, שאז מפרידים כל איש בפני עצמו ויחופשו מעשיהם ואז ישלוט בהם נגף״. כלומר, כל עוד העם נתפס כיחידה אחת, הרי שכל יחיד ויחיד זוכה להגנה, מפני שהוא נידון כחלק מהעם. המפקד מבודד את העם ליחידים, שכל אחד ואחד נמנה לעצמו, וממילא הוא מדגיש את מיקומו הפרטי של כל אדם. התבלטות זו מסירה מעל הפרט את הגנת הכלל, וכשהאדם עומד לבדו - עלול הוא להיות נידון על פי מעמדו האישי, ומי הוא שיוכל להיות בטוח שיזכה להיות נידון לטובה על פי מעשיו: על כן, דווקא בשעת מפקד נזקק האדם באופן מיוחד לאמצעי אחר שיגן עליו - כסף הכיפורים.

מסיבה זו מובן מדוע בכסף הכיפורים מודגש: ״הֶעָשִּׁיר לֹא יַרְבֶּה וְהַדַּל לֹא יַמְעִיטיי (שם, טו). היות שכל החשש נובע מהתבלטות יתרה, הרי שישנה מגמה לטשטש את ההתבלטות הזו, על ידי נתינת סכום כסף אחיד. ממילא ייתכן, שכוונת התורה היא שבפועל אכן מונים את האנשים, אולם נתינת מחצית השקל מעניקה הגנה מפני הנגף.

ייתכן, שרעיון זה בא לידי ביטוי גם בשימוש שנעשה בכסף הכיפורים במשכן, במפקד הראשון שנעשה לאחר הציווי בפרשתנו. במפקד זה נאספו ״מְאַת פָּבֶר וְאֶלֶף וּשְׁבַע מֵאוֹת וַחֲמִשֶּׁה וְשָׁדָעִים שֶׁקֶל בְּשֶׁקֶל הַקּדָשׁ. בֶּקע לַגַּלְגֹּלֶת מַחֲצִית הַשֶּׁקֶל בְּשָׁקֶל הַקּדָשׁ לְכל הָעבֵר עַל הַפְּקָדִים״ (לח, כה-כו), והכסף שנאסף שימש לשתי מטרות: א.״נְיְהִי מְאַת כִּכַּר הַכֶּסֶף לָצֶקֶת אָת אַדְנֵי הַקֹּדֶשׁ וְאָת אַדְנֵי הַפְּרֶת מְאַת אַדְנִי הַפּרָבּר לָאָדֶן״ (שם, כז); ב.״וְאֶת הָאֶלֶף וּשְׁבַע הַמֵּאוֹת וַחֲמִשֶּׁה וְשָׁבְעִים עָשָׂה וְוִים לַעַמּוּדִים וְצָבֶּה רָאשֵׁיהָם וְחָשֵׁק אֹתָם״ (שם, כח). כסף זה לא נועד לכלי המשכן, אלא דווקא לאדנים ולווים, חסרי הייחוד. כך תתקיים המטרה המפורשת במשכן : ייְןהָיָה לְבְנֵי יִשְׂרָאֵל לְזִכָּרוֹן לְפְנֵי הי לְכַפֵּר עַל נַפְשׁתִיכֶםי׳ (ל, טז). במשכן עצמו יישארו האדנים והווים לזיכרון לרעיון שבני ישראל אינם מבליטים את אישיותם, אלא רואים את עצמם כחלק מעם ישראל, ועל ידי כך יזכו לכפרה על נפשותם.

# קדושה חדיפעמית וקדושה מתחדשת

בתחילת הפרשה מופיעים כמה ״נספחים״ לפרשות המשכן. לאחר שכל פרשת המשכן נאמרה למשה בסיני בדיבור אחד, מופיעות בפרשתנו כמה פרשיות קצרות, שרובן פותחות בײַ<u>וְיְד</u>בֶּר הי אֶל מֹשֶׁה לֵאמֹריי (ל, יא, יז, כב ; לא, א). בין פרשיות אלו מופיעות שתיים הנראות כקשורות זו לזו באופן מיוחד - פרשיות שמן המשחה וקטורת הסמים. שתי הפרשיות פותחות בצורה דומה, בציווי לקחת חומרים מן הצומח ולעשות מהן מרקחת שיש בה מן הקודש: ייְאַתָּה קַח לָדְ בְּשָּׁמִים ראשׁ... וְעָשִּׁיתָ אתוֹ שֶׁמֶן מִשְׁחַת קֹדֶשׁ רקַח מִרְקַחַת מַצְעֵּיה רקַח לָדָשׁ יִהְיֶהיי (ל, כג-כה), ייַקח לְדְּ סַמִּים... וְעָשִׂיתָ אֹתָהּ קְטֶרֶת רַקַח מַעֲשֵׂה רוֹקַחַ מְמֵלֶּח טָהוֹר לְדָשׁיי (שם, לד-לה). בשמן המשחה אמורים למשוח את כלי המשכן ואת הכוהנים, ולהגיע לרמת קדושה מיוחדת: ״וְקַדַּשָּׁתָּ אֹתָם וְהָיוּ קֹדָשׁ קָדָשִׁים״ (שם, כט), וביטוי זה נאמר גם ביחס לקטורת הסמים: ״קדַשׁ קָדָשִׁים תְּהְיֶה לֶכֶם״ (שם, לו). בשתי הפרשיות נזכר איסור מקביל, על עשיית חומרים אלו לצורכי חול: ביחס לשמן המשחה: יעַעַל בְּשַׂר אָדָם לֹא יִיסְדּ וּבְמַתְבֵּנְתוֹ לא תַעשוּ כָּמהוּ... אִישׁ אַשַּׁר יָרָקַח כָּמהוּ וַאָשֶׁר יָתָן מִמֶּנוּ עַל זָר וְנָכָרַת מֶעַמִּיוּ״ (שם, לב-לג); וביחס לקטורת הסמים: ״וְהַקְּטרֶת אֲשַׁר תַּעֲשַׂה בְּמַתְכֵּנְתָּהּ לֹא תַעֲשׁוֹ לָכֶם לֹדֶשׁ... אִישׁ אֲשֶׁר יַעֲשֶׂה כָמוֹהָ לְהָרִיחַ בָּהּ וְנִכְרַת מֵעַפִּיויי (שם, לז-לח).

הקשר בין שתי הפרשיות בולט גם בכך, שהן נראות כשני חלקים של פרשייה אחת, הפותחת, כאמור, ב״<u>ווִדַבֶּ</u>ר ה׳ אֱל משֶה לֶאמר״, שכן פרשיית קטורת הסמים פותחת בפתיחה חריגה של ״וַיּאמֶר ה׳ אֱל מֹשֶׁה״ – הנראית כפתיחה משנית בלבד. באופן כללי, שמן המשחה וקטורת הסמים נזכרים יחד שוב ושוב לאורך תיאור מלאכת המשכן (כה, ו ; לא, יא ; לה, ח, טו, כח, כט ועוד). האם קשר זה נובע רק מדמיון חיצוני, או שמא יש לו גם משמעות פנימית יותר!

לכאורה, קיים הבדל משמעותי בין שני הנושאים. שמן המשחה נועד לאירוע חד פעמי, של משיחת הכלים והכוהנים לעבודתם. קטורת הסמים, לעומת זאת, משמשת להקטרה יום יום, ערב ובוקר, כדי לבטא את רציפות השראת השכינה במקדש : ייוְהַקְטִיר עָלָיו אַהַרן קְטַרֶת סַמִּים בַּבֹקֵר בַּבּקֵר... וּבָהַעַלֹת אַהַרן אֶת הַנֵּרת בֵּין הָעַרְבַּיִם יַקְסִירֶנָה קְטַרֶת תָּמִיד לְפָנֵי הי לְדֹרתַיכֶּםיי (ל, ז-ח). אולם דווקא הבדל זה מסביר את הקשר בין השמן לקטורת, שכן שני ההיבטים משלימים זה את זה: מצד אחד, יש צורך באירועים מיוחדים המציינים את הקדושה שבתחילת הדרך. אולם מצד שני, יש חשיבות ביצירת מנגנון שימשיך את הקדושה מן האירוע החדפעמי אל חיי היום יום. כך בפועל ממשיכה קטורת הסמים את הקדושה אשר תחילת יצירתה היתה על ידי שמן המשחה.

שבת שלום מתוך "נקודת פתיחה" / הרב אמנון בזק



רבנות מקומית שוהם מל. 03-9723065 פקס. 03-9794674

https://www.facebook.com/rabanutshoham קישור לדף הפייסבוק

https://www.shoham.muni.il/205/ הרבנות באתר המועצה

# <u>יתורה והשראה" - תובנות ניהול מפרשת השבוע / פרשת כי תשא</u>

"עַנַרָא הַעָם כִּי בשָשׁ משָה לַרָדֶת מוְ הַהַר וַיִּקְהֶל הַעָם עַל אַהַרוְ וַיֹּאמְרוּ אַלִּיו קום עַשֶה לָנוּ אֱ-לֹהִים אֲשֶׁר יָלְכוּ לְפַנֵּינוּ..." (שמות לב א)

### חשיבות תיאום ציפיות וניהול סיכונים

משה עולה להר סיני לקבל את הלוחות, אך שהייתו מתארכת מעבר למה שהעם ציפה. תחושת חוסר הוודאות מובילה אותם לדרוש מאהרן ליצור עגל זהב - אירוע שהוביל למשבר חמור בעבודת הי ובאמון בהנהגה.

### הסיכון המרכזי באירוע

- אובדן שליטה ניהולית אהרן, שנשאר ללא משה, התקשה להתמודד עם הלחץ הציבורי והגיב בהחלטה פזיזה ליצור את עגל הזהב בתגובה ללחץ העם, דבר שגרם לחטא חמור
  - קריסת האמון בהנהגה העם, שלא קיבל עדכון ברור על לוחות הזמנים של משה, נכנס ללחץ וביצע פעולות קיצוניות.

# <u>האם ניתן היה למנוע או להקטין את הסיכוי להיווצרות המשבר?</u>

כמה צעדים היו יכולים להפחית את הסיכון:

- הגדרת ציפיות ברורה קביעת לוח זמנים רשמי, וציון שגם אם משה מתעכב, אין לנקוט ביוזמות עצמאיות.
  - $\checkmark$ מנגנוני גיבוי - מינוי מנהיג מחליף או השארת הנחיות ברורות כיצד לפעול במקרה של עיכוב.
- 🗸 חיזוק החוסן הנפשי של העם הכנה מנטלית לתהליך ההמתנה, תוך הבהרה שהשהות של משה בהר היא חלק מתהליך נדרש.

# מה משה עשה לאחר שהנזק כבר נגרם?

- תגובה מיידית משה רואה את העם סביב עגל הזהב ושובר את הלוחות כסמל לכך שהברית הופרה.
  - חקירה ולקיחת אחריות הוא מתעמת עם אהרן ומטהר את המחנה מעובדי העגל.
- שיקום ובניית אמון מחדש משה חוזר להר לבקש רחמים על העם, מקבל לוחות חדשים, ומחזק את ההבנה של העם לגבי החוקים והמשמעת הרוחנית.

#### התובנה הניהולית והפרקטיקה - ניהול פרויקטים וניהול סיכונים

- כל פרויקט, במיוחד כזה עם השפעה גדולה, יש סיכון לחוסר אמון ולתגובות קיצוניות כתוצאה מחוסר בהירות.
- כמנהלי פרויקטים, עלינו להבטיח שהצוות ובעלי העניין מבינים את התהליך והשלבים הבאים, אחרת עשויה להיווצר "בהלת עגל הזהב" קבלת החלטות מהירה ושגויה עקב חוסר במידע.

- לנהל ציפיות באופן שוטף עדכונים שוטפים על סטטוס הפרויקט.
- 🗸 🤇 לצפות סיכונים ולתכנן גיבוי הבנת תרחישי כשל והתמודדות איתם מראש.
- 🗸 לפעול במהירות ואסרטיביות במקרה של משבר חקירה, תיקון, ושיקום אמון.

#### מסקנה

ניהול פרויקט אינו מסתיים בהגדרת היעדים - הוא מחייב דיאלוג מתמיד, ניהול ציפיות ומוכנות להתמודדות עם שינויים. כמו בפרשת כי תשא, גם בעולם הניהול - כשאין ניהול סיכונים ותקשורת ברורה, הסיכון לכשלים ופתרונות מאולתרים עולה משמעותית.

### ואי אפשר בלי הקשר בין הפרשה לחג הפורים

- מתנות לאביונים ומחצית השקל בפרשה מופיעה מצוות מחצית השקל, תרומה שוויונית של כל אדם למקדש. בדומה לכך, בפורים יש מצוות מתנות לאביונים, המדגישה נתינה אחראית וקהילתית, שבה כולם שותפים למען הזולת.
- הסתרת הפנים משה והמסכה לאחר שמשה יורד מהר סיני, פניו קורנות והוא שם מסווה כדי שהעם יוכל להתמודד עם עוצמתו. בפורים, המסכות מסמלות את הרעיון של "נס בהסתר", כפי שמגילת אסתר נראית כסיפור טבעי אך למעשה מתגלה כנס אלוהי.

בשני המקרים – גם אצל משה וגם בפורים: יש מסר של מנהיגות, נתינה, והבנה שלא כל מה שנראה לעין משקף את המציאות המלאה.

לעילוי נשמת

עמית בונצל הי״ד, בן נועה ויצחק רועי מרום הי״ד, בן טלי ורענן

שבת שלום, חג פורים שמח ובשורות טובות

**צ**. סלע.

# בועז עוגן

## חידון א' ב' לפרשת כי תשא נכתב עייי זיוה מונסונגו

- **ט**. השלימו: ייוַיאמֶר אֲנִי אַעֲביר כָּל<u>ַ</u> עַל פָּנֶיךְּ...י **פ**. משבעת העממים.
  - י. הנער שלא מש מתוך האוהל.
  - ב. עשוי מנחושת. מקומו בין אהל מועד למזבח.
    - ל. היו כתובים משני עבריהם.
      - מ. הסתיר את פני משה.
        - נ. מסממני הקטורת.
          - ס. שינו דרכם.
    - **ע**. משה שורפו באש וטוחנו דק.

- א. מיייג מידות הרחמים.
  - ב. איתר.
  - **ג**. לפי רשייי: מעה.
    - ד. עני.
  - ה. וייב לוגין.
- ו. החלק החשוב של הקידוש בשבת בבקר.

מזל טוב!

להולדת הנכד,

- ז. ממנו היו עשויים הנזמים.
- ח. סכין לכתיבה על לוח ולפיסול.

# פרשה בתמונה / כי תשא

ק. בפרשה בושם. בארץ ישוב בבנימין.

ת. אחד הדברים שהתמלא בהם בצלאל.

ר. מערבב חומרים לשם הכנת מוצר.

ש. אות היא ביני וביניכם.

״וְאַתָּה קַח לִדְּ בְּשָׂמִים רֹאשׁ מֶר דְּרוֹר חֲמֵשׁ מאות וְקנְמָן בֶּשֶׂם מַחֲצִיתוֹ חֲמִשִׁים ומָאתָים וקנה בשם חמשים ומאתים. וקדה חמש מאות בְּשֶׁקֶל הַקּדֶשׁ וְשֶׁמֶן זַית הין. וְעָשֹיתָ אתוֹ שֶׁמֶן משְׁחַת קדֶשׁ רֹקַח מִרְקַחַת מַעֲשֵׁה רֹקַחַ שְׁמֶן משׁחת קדֶשׁ יהְיֶה ״ (שמות ל כג-כה)

משה מצווה להכין שמן מבושם, למשוח בו את אוהל מועד, את כלי המשכן ואת הכהנים, כחלק מההקדשה שלהם, לאחר סיום בניית המשכן וכחלק מחנוכת המשכן ותחילת העבודה בו.

צולם בחנות בשמים ומרקחות בשוק במרקש, מרוקו

צילום והקשר: **אבי אלטלף** 











קהילת שוהם משתתפת בצערו של אהרלה אנסבכר ומשפחתו על פטירת אחיו ר׳ שמואל אנסבכר זייל

מן השמיים תנוחמו



הדוד התקלקל!

צריך עבודות חשמל ?

חיים פרידמן לרשותך!

צריך מוצרי חשמל!

חיים פרידמן לרשותך!

ט"ו אדר ה'תשפ"ה (15/3/2025)

17:27 18:25 19:03

ס': מלכים א יח כ-לט - וישלח אחאב

	שהם
4:21	עלות השחר 90 ד'(מע')
4:39	עלות השחר 72 ד'
5:05	זמן טלית ותפילין
5:50	הנץ החמה
8:13	סוף זמן ק"ש למג"א
8:49	סוף זמן ק"ש לגר"א
9:25	סוף זמן תפילה למג"א
9:49	סוף זמן תפילה לגר"א
11:49	חצות היום והלילה
12:19	מנחה גדולה
15:18	מנחה קטנה
16:34	פלג המנחה
17:50	שקיעה
18:09	צאת הכוכבים
19:03	צאת הכוכבים לר"ת

סנהדרין פח דף יומי בבלי מועד קטן א' דף יומי ירושלמי עמוד יומי במשנה ברורה OT COT: רמב"ם פרק יומי רמב"ם ג"פ משנה יומית

19:03

שרות ואמינות מעל הכל חיים פרידמן עומד לרשותכם 052-294-4211

לחיים פרידמן פנית

לא טעית!

DINII MUDDIU MUTERIU

Heilid Pilish

かわりつ

בשעה 14:00

בביכנ"ס אהבת ישראל

(ספרא למעלה).

יחולקו הפתעות וממתקים.

בואו בשמחה!

לתאוצ סיטורי חיים בשוהם והסביבה

אס אתן אוהבות להקשיב, יודעות להקליד ב-Word, וסקרניות מטבעכן - נשמח לצרף אתכן אלינו, למשפחת יד שרה בשוהם!

> לפרטים נוספים שלחו הודעת ווטצאפ ל: חגית שלסקי: 054-4695636

> > \*המודעה מיועדת לנשים וגברים



# צביקה לשרותכם!

זקוקים לטכנאי מחשבים? צביקה לשרותכם!

> זקוקים למנעולן? צביקה לשרותכם!

זקוקים לאיש מקצוע לצביעת הבית? צ*ביקה לשרותכם!* 

> יש בעיות באינסטלציה? צביקה לשרותכם!

> > צביקה: 054-593-3248

שבת פרשת כי תשא מסקד בשעה 14:45 בסניף בני עקביא תחנות איסוף: הגשר הירוק 14:30 **אינת הספורט- 44:30** גן התמנון- 14:35 15:45 DIO מחכים לראותכם ההרשמה זיום שיאו נסשרת ביום חמיםי צוותשפ"ה והקומונריות

# רוצים להתמלא?? בשבילכם! שיעור של הרב סתיו. בשבת בבית הכנסת אבני החושן (ספרא אשכנזי) מיד לאחר מנחה שיעור בענייני דיומא. מומלץ מאוד להגיע עם שאלות. ניפגש. שבת שלום!

בייניש? בת שירות? חייל/ת?





תושבי ותושבות שוהם לומדים ומסיימים ביחד את • כל התנ"ך • כל ש"ס המשניות ובאמצעות הלימוד המשותף מנציחים את זכרם הברוך של בני היישוב ומתפללים לישועת החטופים ולרפואת הפצועים. היעד: סיום כל התנ"ר וש"ס המשניות עד ערב פסח תשפ"ה.









: משניות

205 מתוך 525 פרקים

הצטרפו ל"לומדים יחד"! "לומדים יחד" עידכון שבועי

: למדנו עד היום

:תנ"ד **493** מתוך 929 פרקים



# ממשיכים לאורו של אור

ערב לימוד לזכרו של יקירנו אור ברנדס הי"ד

שיעור בליקוטי מוהר"ן בבית הכנסת "משכן אור" רחבת כלנית, שכונה ט', שהם

יום שלישי | י״ט אדר | 18.3.25

הרב ארז משה דורון

יום שלישי | כ"ה ניסן | 22.4.25

מרדכי גרנביץ'



19:30 התכנסות, קפה ומאפה 20:00 תפילת ערבית

השיעור יתחיל מיד לאחר התפילה

