

קדושה חד־פעמית וקדושה מתחדשת

שבת שלום

מתוך "נקודת פתיחה" / הרב אמנון בזק



"תורה והשקפה" - תובנות ניהול מפרשת השבוע / פרשת כי תשא

"וַיֹּאמֶר הָעָם כִּי בִשֵּׁשׁ מִשָּׁה לָרֶדֶת מִן הַהָר וַיִּקַּח הָעָם עַל אֶהָרָן וַיֹּאמְרוּ אֵלָיו קוֹם עֲשֵׂה לָנוּ אֱלֹהִים אֲשֶׁר יֵלְכוּ לִפְנֵינוּ..." (שמות לב א)

חשיבות תיאום ציפיות וניהול סיכונים

הרקע

משה עולה להר סיני לקבל את הלוחות, אך שהייתו מתארכת מעבר למה שהעם ציפה. תחושת חוסר הוודאות מובילה אותם לדרוש מאהרן ליצור עגל זהב - אירוע שהוביל למשבר חמור בעבודת ה' ובאמון בהנהגה.

הסיכון המרכזי באירוע

! אובדן שליטה ניהולית - אהרן, שנשאר ללא משה, התקשה להתמודד עם הלחץ הציבורי והגיב בהחלטה פזיזה - ליצור את עגל הזהב בתגובה ללחץ העם, דבר שגרם לחטא חמור ולענישה קשה

! קריסת האמון בהנהגה - העם, שלא קיבל עדכון ברור על לוחות הזמנים של משה, נכנס ללחץ וביצע פעולות קיצוניות.

האם ניתן היה למנוע או להקטין את הסיכוי להיווצרות המשבר?

כמה צעדים היו יכולים להפחית את הסיכון:

- ✓ הגדרת ציפיות ברורה - קביעת לוח זמנים רשמי, וציון שגם אם משה מתעכב, אין לנקוט ביוזמות עצמאיות.
- ✓ מנגנוני גיבוי - מינוי מנהיג מחליף או השארת הנחיות ברורות כיצד לפעול במקרה של עיכוב.
- ✓ חיווך החוסן הנפשי של העם - הכנה מנטלית לתהליך ההמתנה, תוך הבהרה שהשהות של משה בהר היא חלק מתהליך נדרש.
- ✓

מה משה עשה לאחר שהנזק כבר נגרם?

- ➔ תגובה מיידית - משה רואה את העם סביב עגל הזהב ושובר את הלוחות כסמל לכך שהברית הופרה.
- ➔ חקירה ולקייחת אחריות - הוא מתעמת עם אהרן ומטוהר את המחנה מעבודי העגל.
- ➔ שיקום ובניית אמון מחדש - משה חוזר להר לבקש רחמים על העם, מקבל לוחות חדשים, ומחזק את ההבנה של העם לגבי החוקים והמשמעת הרוחנית.

התובנה הניהולית והפרקטיקה - ניהול פרויקטים וניהול סיכונים

- כל פרויקט, במיוחד כזה עם השפעה גדולה, יש סיכון לחוסר אמון ולתגובות קיצוניות כתוצאה מחוסר בהירות.
- כמנהלי פרויקטים, עלינו להבטיח שהצוות ובעלי העניין מבינים את התהליך והשלבים הבאים, אחרת עשויה להיווצר "בהלת עגל הזהב" - קבלת החלטות מהירה ושגויה עקב חוסר במידע.

כדי למנוע זאת:

- ✓ לנהל ציפיות באופן שוטף - עדכונים שוטפים על סטטוס הפרויקט.
- ✓ לצפות סיכונים ולתכנן גיבוי - הבנת תרחישי כשל והתמודדות איתם מראש.
- ✓ לפעול במהירות ואסרטיביות במקרה של משבר - חקירה, תיקון, ושיקום אמון.

מסקנה

ניהול פרויקט אינו מסתיים בהגדרת היעדים - הוא מחייב דיאלוג מתמיד, ניהול ציפיות ומוכנות להתמודדות עם שינויים. כמו בפרשת כי תשא, גם בעולם הניהול - כשאין ניהול סיכונים ותקשורת ברורה, הסיכון לכשלים ותפרויות מאולתרים עולה משמעותית.

ואי אפשר בלי הקשר בין הפרשה לחג הפורים

- מתנות לאביונים ומחצית השקל - בפרשה מופיעה מצוות מחצית השקל, תרומה שוויונית של כל אדם למקדש. בדומה לכך, בפורים יש מצוות מתנות לאביונים, המדגישה נתינה אחרת וקהילתית, שבה כולם שותפים למען הזולת.
 - הסתרת הפנים - משה והמסכה - לאחר שמשה יורד מהר סיני, פניו קורנות והוא שם מסווה כדי שהעם יוכל להתמודד עם עוצמתו. בפורים, המסכות מסמלות את הרעיון של "נס בהסתרה", כפי שמגילת אסתר נראית כסיפור טבעי אך למעשה מתגלה כנס אלוהי.
- בשני המקרים - גם אצל משה וגם בפורים: יש מסר של מנהיגות, נתינה, והבנה שלא כל מה שנראה לעין משקף את המציאות המלאה.

לעילוי נשמת

עמית בונצל הי"ד, בן נועה ויצחק

דו"ר מרים הי"ד, בן טלי ורענן

שבת שלום, חג פורים שמח ובשורות טובות
בועז עוגן

חידון א' ב' לפרשת כי תשא

נכתב ע"י זיוה מונסונגו

- | | | |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| א. מ"י מידות הרחמים. | ט. השלימו: "וַיֹּאמֶר אֲנִי אֶעֱבֹר כָּל _____ עַל פְּנֶיךָ..." | פ. משבעת העממים. |
| ב. איחר. | י. הנער שלא מש מתוך האוהל. | צ. סלע. |
| ג. לפי רש"י: מעה. | כ. עשוי מנחושת. מקומו בין אהל מועד למזבח. | ק. בפרשה בושם. בארץ ישוב בבנימין. |
| ד. עני. | ל. היו כתובים משני עבריהם. | ר. מערבב חומרים לשם הכנת מוצר. |
| ה. י"ב לוגין. | מ. הסתיר את פני משה. | ש. אות היא ביני וביניכם. |
| ו. החלק החשוב של הקידוש בשבת בבקר. | נ. מסממני הקטורת. | ת. אחד הדברים שהתמלא בהם בצלאל. |
| ז. ממנו היו עשויים הנזמים. | ס. שינו דרכם. | |
| ח. סכין לכתובה על לוח ולפיסול. | ע. משה שורפו באש וטוחנו דק. | |

פרשה בתמונה / כי תשא

"וַיֹּאמֶר ה' לְךָ בְּשָׂמִים רֹאשׁ מִן הָרֹר הַמֵּשׁ
מֵאוֹת וְקָנָן בְּשָׂם מִחֲצִיתוֹ הַמֵּשִׁים וּמֵאוֹתֵים
וְקָנָה בְּשָׂם הַמֵּשִׁים וּמֵאוֹתֵים. וְקָדָה הַמֵּשׁ מֵאוֹת
בְּשָׂקֵל הַקֹּדֶשׁ וְשָׂמָן זֵית הַיֵּין. וַעֲשִׂיתָ אֹתוֹ שָׂמָן
מִשְׁחַת קֹדֶשׁ רֹחַ מְרֻכָּחַת מַעֲשֵׂה רֹחַ שָׂמָן
מִשְׁחַת קֹדֶשׁ יִהְיֶה " (שמות ל כג-כה)

משה מצווה להכין שמן מבושם, למשוח בו את אוהל מועד, את כלי המשכן ואת הכהנים, כחלק מההקדשה שלהם, לאחר סיום בניית המשכן וכחלק מחנוכת המשכן ותחילת העבודה בו.

צולם בחנות בשמים ומרקחות בשוק במרקש, מרוקו

צילום והקשר: אבי אלטלף



מזל טוב!

להנייה ולגרשון פלד
להולדת הנכד,
בן לעדי ולאריאל מרקוביץ

למיכל ולשימשי באום,
להולדת הנכדה,
בת לסל ולברק רוזן

בס"ד

לישועת עמ"י
הצלחת החיילים
ושחרור החטופים
בניצחון וברחמים!

חדש בספרא

תהילים לוללים הלל

בשעה 14:00
בביכנ"ס אהבת ישראל
(ספרא למעלה).

יחולקו הפתעות וממתקים.
בואו בשמחה!

אילו ידעתם כוחם של פסוקי התהילים ופעולתם בשמי רום הייתם אומרים אותם בכל עת.
תדעו שממורי תהילים שוברים כל מחיצות ועולים בעילוי אחר עילוי בלי שום הפרעה
ומשתטחים לפני ארון עולמים ופעולתם בחסד וברחמים.
(הצמח צדק)



אנחנו מתחשבים אתכם

אתכם סיפורי חיים בשוהם והסביבה

אם אתן אוהבות להקשיב, ידעו להקליד ב-Word,
וסקרניות מטבעך – נשמח לצרף אתכן אלינו,
למשפחת יד שרה בשוהם!

לפרטים נוספים שלחו הודעת וואטצאפ ל:
חגית שלסק: 054-4695636

יהמדינה מועדת לנשים וגברים

יד שרה מלא

שבת
ט"ו אדר ה'תשפ"ה (15/3/2025)
שושן פורים משולש

שבת פרשת כי תשא

17:27 כניסת שבת
18:25 יציאת שבת
19:03 צאת שבת ר"ת

הפטרת השבת:
א': מלכים א יח, א-לט - ויהי ימים רבים
ס': מלכים א יח כ-לט - וישלח אחאב
ת': מלכים א יח, א-מה - ויהי ימים רבים

שהם

4:21 עלות השחר 90 ד'(מע')
4:39 עלות השחר 72 ד'
5:05 זמן טלית ותפילין
5:50 הנץ החמה
8:13 סוף זמן ק"ש למג"א
8:49 סוף זמן ק"ש לגר"א
9:25 סוף זמן תפילה למג"א
9:49 סוף זמן תפילה לגר"א

11:49 חצות היום והלילה
12:19 מנחה גדולה
15:18 מנחה קטנה
16:34 פלג המנחה
17:50 שקיעה

18:09 צאת הכוכבים
19:03 צאת הכוכבים לר"ת

סנהדרין פח
דף יומי בבל
דף יומי ירושלמי
מועד קטן א'
עמוד יומי במשנה ברורה
חד רסד:
כלים ח'
רמב"ם ג"פ
עכום ז'
עדויות - א ו'

מבשר פרק יומי
רמב"ם ג"פ
משנה יומית

בס"ד

מתחברות הכרזה

נשיא ונציג מנהל מנהל
ללימוד הכרזה מזווית נשית
נאמץ כלים מתוכה, נבחן פרשנויות שונות
ונחבר אותה אלינו

ימי רביעי | 20:00
ע"י זהבה ביטון
בבית מדרש - 'אבני החושן' (בתוך בית הספר)
מנהל • מנהל • מנהל

קהילת שוהם משתפת בצערו של
אהרלה אנסבכר ומשפחתו
על פטירת אחיו
ר' שמואל אנסבכר ז"ל

מן השמיים תנוחמו

גמ"ח חומשים
וסדר תפילות שבת
לזכר הרבים

סך חומשי "קורן"

כולל חמישה חומשי תורה
ותפילות השבת
! תרומת משפחת עונן !
העילוי בשבת יקרינו
אילו עונן ע"י

החומש לצורך השאלה
בזמן עונן (שורה)
054-4695636
054-4695636

הדוד התקלקל?
צריך עבודות חשמל ?
חיים פרידמן לרשותך!

צריך מוצרי חשמל?
חיים פרידמן לרשותך!

שרות ואמינות מעל הכל
חיים פרידמן עומד לרשותכם
052-294-4211

לחיים פרידמן פנית
לא טעית!

בס"ד

בייניש? בת שירות? חייל/ת?
רוצים להתמלא??

בשבילכם! שיעור של הרב סתיו.
בשבת בבית הכנסת אבני החושן (ספרא
אשכנזי)

מיד לאחר מנחה שיעור בענייני דינא.
מומלץ מאוד להגיע עם שאלות.

ניפגש,
שבת שלום!



צביקה לשרותכם!
זקוקים לטכנאי מחשבים?
צביקה לשרותכם!

זקוקים למנעול?
צביקה לשרותכם!

זקוקים לאיש מקצוע לצביעת הבית?
צביקה לשרותכם!

יש בעיות באינסטלציה?
צביקה לשרותכם!

צביקה:
054-593-3248

בס"ד

שבת פרשת כי תשא
מפקד בשעה 14:45 בסניף בני עקביא

תחנות איסוף:
הגשר הירוק 14:30
גינת הספורט - 14:30
גן התמנון - 14:35

סיום 15:45

מחכים לראותכם
צוות ש"ה והקומונריות

ההרשמה לזיכרון
נפתח בימי חולות



הכנסת ספר תורה לעילוי נשמת

אבישי מנצור שחר מנצור ישי מנצור
ז"ל ז"ל ז"ל



יום חמישי | כ' באדר | 20.3.25

17:15 - תפילת מנחה וכתובת אותיות
בית משפחת מנצור - השקמה 3 שוהם

18:30 - יציאה לתהלוכה מבית המשפחה לבית
הכנסת "ספרא" - שדי עמק איילון 28 שוהם

19:30 - תפילת ערבית בבית הכנסת

20:00 - דברי תורה וכיבוד
במעמד רבנים ואנשי ציבור

משפחת מנצור

לזכר נופלי שוהם
אור ברנדס, אוהד ארגס, אחיעד רובנר, איתי גיא, איתי מרציאנו, אלה חמוי, ליאל חיו,
נועה גולן, עמית בונצל, רועי פרי, שחר מנצור, שיר מונזון, שרית שניאור הייז

ממשיכים לאורו של אור

ערב לימוד לזכרו של יקירנו אור ברנדס הי"ד

שיעור בליקוטי מוהר"ן בבית הכנסת "משכן אור"
רחבת כלנית, שכונה ט', שהם

יום שלישי | י"ט אדר | 18.3.25

הרב ארז משה דורון

יום שלישי | כ"ה ניסן | 22.4.25

מרדכי גרנביץ'



19:30 התכנסות, קפה ומאפה

20:00 תפילת ערבית

השיעור יתחיל מיד לאחר התפילה

שבת כקשות סירה ומלחה פרשת "כי תסא"

בליווי הפייטנים
ישראל איבגי ורפאל כלפון



15.3.25 | ט"ו אדר | שבת

14.3.25 | י"ד אדר | ערב שבת

5:30 שירת הבקשות
8:00 שחרית
16:45 מנחה
17:30 סעודה שלישית

18:00 קבלת שבת
וערבית
דברי תורה
הרב דוד סתיו
הרב אוהד אביטן



בית כנסת בנוסח יהדות מרוקו אהבת ישראל
- ספרא. הציבור מזמן.



לומדים יחד

לעילוי נשמת גיבורי שוהם,
להשבת החטופים ולרפואת הפצועים

תושבי ותושבות שוהם לומדים ומסיימים ביחד את
• כל התנ"ך • כל ש"ס המשניות
ובאמצעות הלימוד המשותף מנציחים את
זכרם הברוך של בני היישוב
ומתפללים לישועת החטופים ולרפואת הפצועים.
היעד: סיום כל התנ"ך וש"ס המשניות
עד ערב פסח תשפ"ה.

סירקו הקוד והצטרפו!
לפרטים: נתנאל מנגר 054-6190697



משניות:

205 מתוך 525 פרקים

"לומדים יחד"

עידכון שבועי

הצטרפו

ל"לומדים יחד"!

למדנו עד היום:

תנ"ך:

493 מתוך 929 פרקים