

"איש כל הישר בעיניו"?

משה מתאר בפרשתנו (פרק יב) את קיומו העתידי של בית המקדש, במקום אשר יבחר ה', ומתאר את הניגוד בין התקופה העתידה לבוא למציאות בהווה: בעתיד, כשייבחר המקום, הרי ש"שְׁמָה תִּבְיָאוּ אֶת כָּל אֲשֶׁר אֶנְכִּי מִצְוָה אֲתֶכֶם עוֹלְתֵיכֶם וְזִבְחֵיכֶם..." (יב, יא), ובניגוד למצב הקיים במדבר: "לֹא תַעֲשׂוּן כָּל אֲשֶׁר אֶנְחֶנּוּ עֲשִׂים פֶּה הַיּוֹם אִישׁ כָּל הַיָּשָׁר בְּעֵינָיו" (שם, ח). ברם, הדברים תמוהים: וכי בתקופת המדבר הקריבו בני ישראל איש כל הישר בעיניו? והרי גם בתקופת המדבר ההקרבה הייתה רק במשכן?

המפרשים העלו כיוונים שונים בהסבר הפסוק. רשב"ם, למשל, פירש, שהכוונה היא שבתקופת המדבר ההקרבה הייתה מבחינה גיאוגרפית בכל מקום שאליו המשכן הגיע, בניגוד למקדש, הנמצא במקום גיאוגרפי קבוע. ברם, פירוש זה קשה, שכן מהביטוי "אִישׁ כָּל הַיָּשָׁר בְּעֵינָיו" נראה שיש לכל אדם בחירה עצמאית מה לעשות, בניגוד לדעת רשב"ם שעל פיה הביטוי רק מתאר את המציאות האובייקטיבית של הקרבה על פי מקום המשכן, אך ללא בחירה עצמאית של האדם. על דרך הפשט נראה, שאכן כל אדם יכול להקריב בכל מקום. אולם אפוא חוזרת השאלה למקומה: מדוע מתעלם משה כאן מן החובה להקריב במשכן?

נראה אפוא שפסוק זה עולה בקנה אחד עם מגמת משה בנאומיו לכל אורך ספר דברים. עיון בספר דברים מגלה, שהמשכן לא נזכר כלל בספר זה. אף שבספר זה מתאר משה אירועים רבים שהתרחשו בשנות המדבר, הרי שאין בספר דברים התייחסות לבניית המשכן, לכלי המשכן, לבצלאל בן אורי או להבאת תרומות המשכן (רק פעם אחת נזכר בספר דברים הביטוי "אֶהְיֶה מוֹעֵד" (לא, יד), וגם שם הכוונה איננה למשכן, אלא לאוהלו של משה, כפי שמשתמע מן ההשוואה בין הפסוק שם לאמור בשמות לג, ט. ביתר החומשים, פרט לבראשית, מופיע ביטוי זה – ביחס למשכן – עשרות פעמים בכל חומש).

ספר דברים מבטא אפוא התייחסות ייחודית לתופעת השראת השכינה. בשאר החומשים התמונה היא שקיימת אפשרות של השראת שכינה ארעית גם מחוץ לארץ ישראל, על ידי המשכן. אולם בספר דברים ההסתכלות היא על השראת שכינה באופן יציב בלבד, וזו אפשרית אך ורק בארץ ישראל, לאחר כיבוש ונחלה. מנקודת מבט זאת, תנאי בסיסי להשראת השכינה הוא מקום גיאוגרפי קבוע: "הַמָּקוֹם אֲשֶׁר יִבְחַר ה' (יב, יא), והשראת שכינה ארעית במקום גיאוגרפי שאינו קבוע אינה נחשבת להשראת שכינה של ממש. ערב הכניסה לארץ ממעט אפוא משה בערכו של המשכן, ומדגיש נקודת מבט לפיה עם ישראל עומד לפני מהפך – השראת שכינה במקום קבוע, וכל מה שהיה קודם לכן כביכול אינו נחשב. על כן, מנקודת מבט זו אכן במדבר בני ישראל עשו "אִישׁ כָּל הַיָּשָׁר בְּעֵינָיו", שכן אף על פי שבפועל ההקרבה היתה דווקא במשכן, מכל מקום לא היתה לכך משמעות של קביעות ויציבות כפי שעתידיה להיות בארץ ישראל, עם בניית המקדש במקום אשר יבחר ה'.

בשר תאוה ואכילת דם

חמש פעמים בתוך עשרה פסוקים חוזר משה בנאומו על איסור אכילת דם: "וְיָדָם לֹא תֹאכְלוּ עַל הָאָרֶץ תִּשְׁפְּכֶנּוּ כְּמִים... רַק הַזֶּק לְבִלְתִּי אֶכֶל הַדָּם כִּי הַדָּם הוּא הַנֶּפֶשׁ וְלֹא תֹאכְלֵם הַנֶּפֶשׁ עִם הַבָּשָׂר. לֹא תֹאכְלוּ עַל הָאָרֶץ תִּשְׁפְּכֶנּוּ כְּמִים. לֹא תֹאכְלוּ לְמַעַן יִיטֵב לָךְ וּלְבִנְיָךְ אַחֲרֶיךָ" (דברים יב, טז-כח). מה הסיבה לחזרה מפתיעה זו?

התשובה נראית פשוטה. איסור אכילת דם כבר הוזכר בספר ויקרא, אולם שם הוא הובא בצמוד לאיסור שחיטת חולין. כידוע, בתקופת המדבר נאסר על עם ישראל לשחוט בעלי חיים לצורך אכילה בלבד, ואכילת בשר הותרה רק במסגרת הקרבת קורבן שלמים. שחיטה שלא לצורך אכילה נחשבה כשפיכות דמים: "אִישׁ אִישׁ מִבֵּית יִשְׂרָאֵל אֲשֶׁר יִשְׁחַט שׂוֹר אוֹ כֶּשֶׂב... וְאֶל פֶּתַח אֹהֶל מוֹעֵד לֹא יָבִיאוּ לְהַקְרִיב קָרְבָּן לַה'. דָּם יִחָשֵׁב לְאִישׁ הַהוּא דָם שֶׁקֶד וְנִכְרַת הָאִישׁ הַהוּא מִקֶּרֶב עַמּוֹ" (ויקרא יז, ג-ד). מיד לאחר מכן הדגישה התורה שגם בדרך של קורבן אכילת הדם נאסרה, והנימוק הוא משום שהדם, המייצג את הנפש, משמש אמצעי כפרה, ואין הוא ראוי לאכילה: "כִּי נֶפֶשׁ הַבָּשָׂר בָּדָם הוּא וְאֲנִי נִתְּתִיו לָכֶם עַל הַמִּזְבֵּחַ לְכַפֵּר עַל נַפְשֵׁיכֶם כִּי הַדָּם הוּא הַנֶּפֶשׁ יִכָּפֵר. עַל כֵּן אֶמְרָתִי לְבְנֵי יִשְׂרָאֵל כָּל נֶפֶשׁ מִכֶּם לֹא תֹאכֵל דָּם" (ויקרא יז, יא-יב).

אולם בפרשתנו מודיע משה שהדין עתיד להשתנות. כשייכנסו בני ישראל לארץ, ומבחינה מעשית הם לא יוכלו לעלות בכל פעם שירצו לאכול בשר אל המקום אשר יבחר ה', הרי שיותר להם לאכול "בשר תאוה", כלומר שחיטת חולין, בלא הקרבה לקורבן תחילה. ממילא, בני ישראל עשויים היו לחשוב, כי גם אכילת הדם הותרה, שהרי הדם כעת כבר ממילא לא אמור לשמש קורבן. על כן מדגיש משה שוב ושוב, שיש טעם נוסף לאיסור אכילת דם, גם אם לא מדובר באמצעי כפרה. העובדה ש"הדם הוא הנפש" היא לא רק סיבה מצד ייעוד הדם לקורבן, אלא גם מצד עצמה, ולא ייתכן שלאדם יהיה מותר לאכול "נפש".

כך יוצרת התורה איוון חשוב בין מידותיו של האדם: בהכירה את טבעו הגשמי של האדם, אין התורה אוסרת עליו לאכול בשר, אפילו שלא במסגרת קורבן. אולם כדי להדגיש את העובדה שבכל זאת מדובר בבעלי חיים שיש להם נפש, התורה מרסנת את האדם ומתירה את הבשר בלבד, בעוד שאכילת הדם, המייצג את הנפש, מוסיפה להיות אסורה.

שבת שלום

מתוך "נקודת פתיחה" / הרב אמנון בזק



"תורה והשירה" - תובנות ניהול מפרשת השבוע / פרשת ראה
א. החלטיות. ב. ניהול סביב מוקד אחד לניהול.

הפסוק

"רָאָה אֲנִי נֹתֵן לְפָנֶיךָ הַיּוֹם בְּרָכָה וּקְלָלָה" (דברים יא, ב)

הרקע

הבחירה וההכרעה - משה מציב בפני העם בחירה עקרונית: הליכה בדרך ה' שתביא ברכה, או סטייה ממנה שתוביל לקללה. אין כאן אזור אפור - יש צורך בהחלטה מכרעת.

התובנה הניהולית

בעולם הניהול אנחנו מוקפים חלופות. מנהל נמדד ביכולתו להכריע, לבחור כיוון ולשאת באחריות. גם אם ההחלטה אינה מושלמת, חוסר החלטיות משתק.

הפרקטיקה הניהולית

מנהלים, ובכללם גם מנהלי פרויקטים, מתמודדים עם מספר אפשרויות וחלופות במספר היבטים: טכנולוגיות, ספקים, מתודולוגיות. תפקידם להציב בפני ההנהלה והצוות את החלופות בצורה שקופה, לנתח סיכונים והשלכות, ואז להוביל במסלול שנבחר

הפסוק

"כִּי אִם אֶל הַמָּקוֹם אֲשֶׁר יִבְחַר ה' אֶ-לֵהֶיכֶם מִכָּל שְׁבִטֵיכֶם לְשׁוֹם אֶת שְׁמוֹ שֶׁם לְשֹׁכְנֵי תְּדַרְשׁוּ וְכָאֵת שְׁמָה" (דברים י"ב, ה')

הרקע

הצורך במוקד אחד - לאחר הכניסה לארץ, משה מורה לעם לעבור ממערכת מבוזרת של במות מקומיות למוקד אחד מרכזי - המקדש. המעבר הזה יוצר סדר, אחידות ובקרה הן בתהליכים ובחן במקום ניהול הידע והמידע.

התובנה הניהולית

ניהול ללא תהליכים מוגדרים וללא מוקד מידע אחיד, מייצר בלבול, כפילויות והיעדר סינכרון. מוקד אחד יוצר סדר, מיקוד וסמכות ברורה.

הפרקטיקה הניהולית

אחד האתגרים הנפוצים לניהול הוא מצב שבו צוותים עובדים בתהליכים שונים, משתמשים בכלי ניהול שונים, בגרסאות מסמכים שונות, ומאחסנים את המידע במקומות שונים. התוצאה - חוסר תיאום ועיכובים. פתרון נכון הוא להגדיר **Single Source of Truth** - מערכת מרכזית אחת שמרכזת תהליכים, משימות, מסמכים והחלטות. זהו ה"מקדש" של הפרויקט, וכל השותפים יודעים לפעול מול "המקדש" לקבלת תמונת מצב עדכנית ומהימנה.

לסיכום

פרשת ראה מזכירה לנו שני יסודות קריטיים בניהול:

1

יכולת קבלת החלטה ואומץ להכריע ולהוביל כיוון ברור.

2

חשיבותו של יצירת מוקד אחיד ("המקדש") שמרכז סביבו את כל הפעילות.

שילוב בין הכרעה החלטית לבין מוקד ברור מייצר פרויקטים מתואמים, ארגונים ממוקדים ומנהיגות שמשרה אמון וביטחון.

לעילוי נשמת

עמית בונצל הי"ד, בן נועה ויצחק
רועי מרום הי"ד, בן טלי ורענן

שבת

כ"ט מנחם אב ה'תשפ"ה (23/8/2025)
ערב ראש חודש

שבת פרשת ראה

18:56 כניסת שבת
19:53 יציאת שבת
20:29 צאת שבת ר"ת
הפסרת השבת:
ישעיה פרק נ"ד, יא - נה, ה - עניה סוערה

שם

עלות השחר 90 ד' (מע)
עלות השחר 72 ד'
זמן טלית ותפילין
הנץ החמה
סוף זמן ק"ש למג"א
סוף זמן ק"ש לגר"א
סוף זמן תפילה למג"א
סוף זמן תפילה לגר"א

חצות היום והלילה

מנחה גדולה
מנחה קטנה
פגל המנחה
שקיעה

צאת הכוכבים
צאת הכוכבים לר"ת

דף יומי בבלי
עבודה זרה סו
דף יומי ירושלמי
עמוד יומי במשנה ברורה
רמב"ם פרק יומי
רמב"ם ג"פ
משנה יומית
זבחים - יא ז'

חידון א' ב' לפרשת ראה
נכתב ע"י זיוה מונסונגו

א. החודש אותו צריך לשמור.
ב. השלימו: " _____ אֶתֶם לֵה' אֶ-
לוקיכם..."
ג. על הר זה נתנה הברכה.
ד. עוף האסור באכילה.
ה. הָזָהָר לפי הכתוב בפרשתנו.
ו. השלימו: " _____ לְפָנֵי ה' אֶ-
לוקיכם..."
ז. מהחיות המותרות באכילה.

ח. כלי עבודה חקלאי משמש לקציר
חיטה ושעורה.
ט. דבר והיפוכו בפרשה.
י. ברכה המופיעה 5 פעמים בפרשה.
כ. מילה שחוזרת 56 פעמים לערך
בפרשה.
ל. כינוי למצות.
מ. מופרש מן הצומח.
נ. מהעופות האסורים באכילה.

פרשה בתמונה / פרשת ראה

**"הלא המה בעבר הידון אחרי דרך מבוא השמש בארץ
הכנעני הישב בערבה מול הגלגל אצל אלוני מרה" (דברים
יא, ט)**

לקראת הכניסה לארץ ישראל, בני ישראל מצווים, שמיד עם כניסתם לארץ עליהם להגיע אל הר עיבל והר גריזים ולכרות שם ברית מחודשת עם ה'. הברית מיועדת לכל בני ישראל שנולדו במדבר ונכנסים לארץ, אחרי שכל יוצאי מצרים ומי שהיו בברית בהר סיני, מתו במדבר. הפסוק מתאר בדיוק את המקום שאליו עליהם להגיע. הביטוי "אחרי דרך מבוא השמש" הינו לכיוון מערב שבו השמש שוקעת. והרי גריזים ועיבל נמצאים מערבית לירדן.

בצילום, השקיעה דרך פסל סביבתי שנקרא שערי כוכב של האומנית נעה יפה המוצב על גבעה ביפו הצופה לים.

צילום והקשר: **אבי אלטלף**

צביקה לשרותכם!

**זקוקים לטכנאי
מחשבים? למנעולן?
לאיש מקצוע לצביעת
הבית?
לאינסטלטור?**

צביקה לשרותכם!

צביקה

054-593-3248

בס"ד



במלאת 14 שנים לנפילתו של בנינו היקר

סג"מ אחיעז משה רובנר ז"ל

תתקיים אזכרה אי"ה ביום ראשון ז' אלול (31/8/2025)

בשעה 18:00

נעלה לקברו בחלקה הצבאית בסגולה, פתח תקוה

בשעה 20:00

התכנסות בביתנו, רחוב לכיש 2, שוהם

- חשיפת הספר "האי הקסום" שנכתב ע"י אחיעז

משפחת רובנר-צימט

מזל טוב!

לגלית ולעמי טרוזמן
לאירוסי הבן
גיא עם אביגיל

לאריאלה ולאציק ליכטרמן
לנישואי הבת
יובל עם מיכאל

לטלי ולאבי גן
להולדת הנכד,
בן לאפרת ולשמרון

לתמר ולאלכס אלינסון
להולדת הנכד,
בן לאביאל ולזיו

לתרצה ולירון שטרן
להולדת הנכדה
בת לירדן ולרעות

פלטות שבת,
מיחמים לשבת,
מוצרי חשמל,
החלפה ותיקון דוד שמש

חיים פרידמן
052-294-4211

שרות, אמינות ומחיר
ללא תחרות

**לחיים פרידמן פנית - לא
טעית!**

בית כנסת "משכן אור"
רחבת כלנית - שכונה ט - שוהם

שיעור שבועי — בכל יום רביעי
עם חרב מרדכי עסיס

ספר יונה

ערבית: 20:00

שיעור: 20:15

חשיפת לגברים ונשים

לעילוי נשמת סך איתי אריאל גיאת ז"ל חי"ד

סטודנטים/ות
תוכנית המלגות יוצאת לדרך!!!
מלגות לשנת הלימודים תשפ"ו

מועצה מקומית שוהם מעודדת השכלה גבוהה ותרומה לקהילה ומזמינה סטודנטים/ות, תושבי/ות שוהם (בהווה או בחמש השנים האחרונות) להגיש בקשה לקבלת מלגה לשנת הלימודים תשפ"ו.

מועצות מלגות בארבעה מסלולים שונים:

מלגת המועצה המקומית שוהם
בשיתוף מפעל הפיס
עם אנשים בעלי מוגבלויות
נדרשת התנדבות חברתית במועדנית יחד בהיקף 100 שעות
מלגה על סך 10,000 ₪

מלגת המועצה המקומית שוהם
בשיתוף מפעל הפיס
נדרשת התנדבות חברתית בהיקף 140 שעות
מלגה על סך 10,000 ₪

מלגת המועצה המקומית שוהם
נדרשת התנדבות חברתית בהיקף 30 שעות
מלגה על סך 2,000 ₪

מלגה מורחבת של המועצה המקומית שוהם
נדרשת התנדבות חברתית בהיקף 60 שעות
מלגה על סך 4,000 ₪

לתשומת לבכם:
ניתן להגיש במקביל בקשה הן למלגת מפעל הפיס והן לאחת המלגות של מועצת שוהם.
תוענק רק מלגה אחת.

מועד אחרון להגשת בקשה: 31.8.2025

לפרטים נוספים ניתן לפנות להילה בטלפון 054-2800323

סיפורי חז"ל לילדים

חוויתי, מחזק ומשמח!

מידי שבת

בבית המדרש בספרא

10:00-10:15

שילוק לכל ילד

בואו בשמחה!

רונת כהנא

השיעור מוקדש לזכות חיילי צה"ל וניצחונם.

להחזרת החטופים ולרפואת הפצועים

בייניש? בת שירות? חייל/ת? רוצים להתמלא??

בשבילכם! שיעור של הרב סתיו.
בשבת בבית הכנסת אבני החושן (ספרא
אשכנזי)

מיד לאחר מנחה שיעור בענייני דיומא.
מומלץ מאוד להגיע עם שאלות.

ניפגש,

שבת שלום!



תהילים לילדים
השבת
בשעה 16:00
בביתנו ס' אהבת ישראל
(ספרא למעלה).
יחולקו הפתעות וממתקים.
בואו בשמחה!

שבת פרשת ראה שבת סיון
מפקד בשעה 16:45 בבית ספר אבני החושן

תחנות איסוף:
הגשר הירוק 16:30
גן התמנון- 16:35

סיום 17:45

אחרי ארוחת
צוותא והקדושת

ל"ז שבת- פרשת ראה
בסניף שוהם אימפריה!

ערב שבת-
18:56- כניסת שבת
22:15- פעולת חב"ב

"וביום השבת-"
17:45- לימוד סגל
18:00- מפקד חב"ב
18:15- מפקד חב"א

מנחה, זמנחשון, פעולות ושירי סד"ש
19:53- צאת שבת, ערבית והבדלה

לבת שלום, נחמתי אכס בסניף סאג'ר ורני קונו

"תמשיכו לעשות טוב בעולם!"
רס"ב אילן ויס ז"ל
נפ"ק בא' כסלו תשפ"ד (15.10.2024)
קבור בנק' יבנה חדר יד וזכר בור

תוכנית השיעורים בכולל בוקר "הכל כלול"

בית המדרש הקהילתי

בנשיאות הרב סתיו ובראשות הרב כלילי

לגברים – באולם בית הכנסת שבת-אחים
מרכז ספרא שוהם

יום א	יום ב	יום ג	יום ד	יום ה
09:00 הרב עסיס שמואל	09:15 הרב אלון גמ' פסחים	09:00 הרב גרינברג חסידות	09:00 הרב כלילי בבא מציעא	09:15 הרב רון גמרא שבת
10:00 הרב ישי תורת הרב דרוקמן	10:15 הרב אוהד ספר שמואל	10:00 הרב מאיר מדרשי חז"ל	10:00 הרב תומר זוהר	10:15 הרב רחמני הלכה
11:00 הרב שמלוב פרשת שבוע	11:15 הרב גרוסמן פרשת שבוע	11:00 הרב שמלוב הלכה	11:00 הרב שמלוב פרשת שבוע	11:15 הרב ישי פרשת שבוע

לפרטים נוספים ולהצטרפות לקבוצת הוואטסאפ:

הרב כלילי 0527974910; בני צמח 0524285175; יוסף אלקיים 0526126682

לנשים – בימי שלישי בבית כנסת היכל ציון (תימני)
מרכז ספרא שוהם

09:00	הרב סתיו	ספר משלי
10:00	הרב עסיס	ספר יונה

לפרטים נוספים:

הרב כלילי 0527974910; שמחה להמן 0509792495

הציבור מוזמן בכל יום מימות החול

לתפילה מנחה גדולה

בבית המדרש הקהילתי

במרכז ספרא

בשעה 14:30 (אשרי)

לאחר התפילה מתקיים שיעור קצר

על ידי רבני בית המדרש

יום א	יום ב	יום ג	יום ד	יום ה
הרב יואב כהן	הרב אלון מונסונגו	הרב אוהד אביטן	הרב יצחק שמלוב	הרב מאיר כהנא
תהלים בביאור ע"פ החסידות	פלא יועץ	פלא יועץ	הכרת סידור התפילה	רש"י על הפרשה

לפרטים נוספים:

הרב כלילי 0527974910

בס"ד

מזמינים את הציבור היקר גברים ונשים
לערב מרגש לכבוד ראש חודש אלול
וראש השנה עם

הרב יצחק בצרי שליט"א

שיתקיים אי"ה ב25.8
בבית הכנסת כרם שלמה
(באולפנת שלהבת)
בשעה 20:00



לשחרור החטופים, לשמירה על החיילים ולביטול דינים מעל
ישראל. ולעילוי נשמת גייל בת גרייס
בברכה גאולה מנגר

"מה לך נרדם קום קרא אל א-לוהיך"

ערב סליחות
לעילוי נשמת

אבישי מנצור איתי גיאת שחר מנצור ישי מנצור
ז"ל הי"ד הי"ד ז"ל



יום חמישי | ד' באלול | 28.8.25 | 23:30

הנכם מוזמנים לערב סליחות מרגש ומרומם
בנוסח יהדות תימן
עם החזן הרב אהוד עטרי
בבית הכנסת התימני בשוהם
(מרכז ספרא, עמק איילון 28)
מיועד לגברים ונשים כאחד
דברי חיזוק ותורה מפי הרב יוסף חממי
והרב אבינועם דאר

לזכר נופלי שוהם

אור ברנדס, אוהד ארגס, אחיעד רובנר, איתי גיאת, איתי מרציאנו, אלה חמוי, ליאל חיו, נועה גולן, עמית בונצל, רועי פרי, שחר מנצור, שיר מונזון, שרית שניאור הי"ד