

REPORT ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO

Indice generale

1. Tabella di sintesi degli indicatori di output.....	3
2. Report attività Comune di Ascoli Piceno.....	5
3. Report attività Comune di Pescara.....	29
4. Report attività Comune di Firenze.....	53
5. Report attività Comune di Pollica.....	87
2. Report attività Comune di Ugento.....	102
6. Report attività Comune di Venezia.....	113
7. Report attività Comune di Siracusa.....	127
8. Report attività UCMAN.....	144

1. Tabella di sintesi degli indicatori di output

Ente riusante	Ambiti di riuso	L'Ente ha analizzato i requisiti tecnologici e organizzativi?	L'Ente ha attivato la buona pratica?	Numero di banche dati caricate per riusante	Numero di report implementati	Numero di installazioni e impianti delle evoluzioni della buona pratica	Numero di indagini puntuali sulla base dei report di evasione locale per riusante(I e T)	Numero di indagini puntuali sulla base dei report di evasione erariale per riusante	Numero di indagini puntuali sulla base dei report relativi agli aggiornamenti dei classamenti catastali	Numero di indagini puntuali sulla base dei report di di analisi della riscossione coattiva per riusante
Ascoli Piceno	3 (C, E, R)	SI	SI	25	27	2	n.a.	20	10	30
Pescara	3 (T, I, 3)	SI	SI	40	25	2	1.142	n.a.	n.a.	>30
Firenze	2 (R, E)	SI	SI	25	30	1	n.a.	30	n.a.	45
Pollica	3 (R, I, T)	SI	SI	38	31	2	>100	n.a.	n.a.	32
Ugento	3 (T, C, R)	SI	SI	40	28	2	86	n.a.	56	30
Venezia	2 (R, I)	SI	SI	30	27	1	30	n.a.	n.a.	30
Siracusa	2 (R, T)	SI	SI	47	38	3	29.000	n.a.	n.a.	>30

2. Report attività Comune di Ascoli Piceno

SPERIMENTAZIONE PRESSO IL COMUNE DI ASCOLI DELL'AGGREGATORE RISCONTRO/SEMPLIFISCO

1. Scenario di riferimento

A seguito dei contatti con il Comune di Ascoli, IFEL ha avviato nel settembre 2016 una sperimentazione volta a verificare le potenzialità ed i possibili vantaggi, derivanti dall'impiego di un sistema di aggregazione dati, che consentisse la visualizzazione riconciliata di circa 50 basi informative (tra locali e nazionali) e la produzione di liste già preconfigurate, sul fronte dell'analisi del classamenti, dell'accertamento dei tributi locali, della riscossione coattiva, dell'analisi erariale e dei servizi alla persona.

Dopo aver con interesse avuto modo di vagliare la proposta di IFEL, il Comune di Ascoli ha richiesto di avviare la sperimentazione sul tema della riscossione coattiva e sull'analisi dell'evasione erariale e dei classamenti, lasciando ad un secondo ed eventuale momento, l'analisi delle altre casistiche di indagine.

In particolare, anche alla luce delle stringenti necessità di garantire un flusso di cassa costante, le attività di analisi si sono concentrate sulla riscossione coattiva, ambito nel quale il Comune di Ascoli si avvale di Agenzia Entrate Riscossione e sul cui tema non erano mai state svolte particolari analisi sulle performance dell'Agente della Riscossione, né verifiche sul livello di efficacia del servizio.

Con la sperimentazione si avviava invece una percorso di indagine specifico su questo filone, con lo scopo di poter eventualmente interloquire con Agenzia Entrate - Riscossione, indicando i patrimoni aggredibili ed attivando così una possibile accelerazione nel pagamento dei crediti vantati.

2. interventi effettuati

Al fine di dar corso alla sperimentazione concordata, sono stati anzitutto effettuati gli interventi tecnici indicati nella successiva tabella.

Tabella 1: attività svolte

SOGGETTO	INTERVENTO
Predisposizione della macchina server	COMUNE DI ASCOLI
Predisposizione e configurazione degli ambienti software	IFEL
Raccolta dati	COMUNE DI ASCOLI
Caricamento dati e verifica dei risultati	IFEL
Tuning del sistema	IFEL
Personalizzazione dei report	IFEL
Verifica dei risultati dei report	IFEL/COMUNE DI ASCOLI

I report relativi alla riscossione coattiva sono stati poi aggiornati sulla base delle indicazioni provenienti dal Comune di Ascoli.

Sono stati pertanto resi disponibili al Comune di Ascoli i seguenti report di indagine.

Tabella 2: report disponibili

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
RIS01.001	grafici di analisi sulle cartelle di Equitalia
RIS02.001	Cartelle (ruoli) con residui
RIS03.001	Cartelle (ruoli) con patrimoni aggredibili
RIS04.001	Articoli con residuo e codice entrata, ovvero le singole partite di riscossione per codice entrata e residuo, potendo filtrare rateizzati e sospesi
RIS05.001	Articoli con patrimoni aggredibili e codici entrata
RIS07.001	Dati di dettaglio delle attività esecutive
RIS08.001	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e che detengono conto corrente
RIS09.001	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e credito
RIS10.001	Cartelle notificate fuori dai termini
RIS12.001	Domicili fiscali dei soggetti con cartelle attive
RIS13.001	Soggetti con cartelle attive, indicazione domicilio e somma dei crediti
RIS18.001	Soggetti con cartelle attive ed indicazione di ABI e CAB dei conti correnti conosciuti
RIS19.001	Soggetti creditori e con rapporti di lavoro dal 2014
RIS20.001	Soggetti con cartelle attive e presenza di locazioni in essere
RIS23.001	Soggetti con cartelle attive, fonte di escussione ed importo totale
RIS22.001	Soggetti con cartelle attive e senza patrimoni per richiesta conto corrente tramite sistema giudiziario

Risultati di performance

Al fine di poter ottenere risultati sul fronte della riscossione coattiva, sono stati caricati i dati utili ai riscontri previsti dai report di analisi. In particolare sono stati caricati i flussi relativi a:

- titolarità catastali ed immobili catastali
- pagamenti F24 IMU, TASI e TARI
- bonifici da ristrutturazione
- locazioni telematiche e manuali
- stato della riscossione Equitalia
- anagrafe della popolazione
- studi di settore
- strade
- successioni
- utenze gas
- utenze elettriche
- utenze acqua
- dichiarazione dei redditi
- dati Equitalia
- dati metrici
- anagrafe tributaria
- docfa
- atti unici
- procedimenti edilizi
- enti non commerciali

- fabbricati rurali

I tempi di caricamento dei flussi hanno confermato che i processi software sostengono importanti volumi, senza apprezzabili aumenti delle tempistiche di loading. Di seguito si riportano i tempi che sono stati impiegati dal Sistema per caricare le informazioni trasmesse dal Comune di Ascoli. I tempi di caricamento sono stati inferiori alle 3h complessive.

3. Risultati della sperimentazione sul coattivo

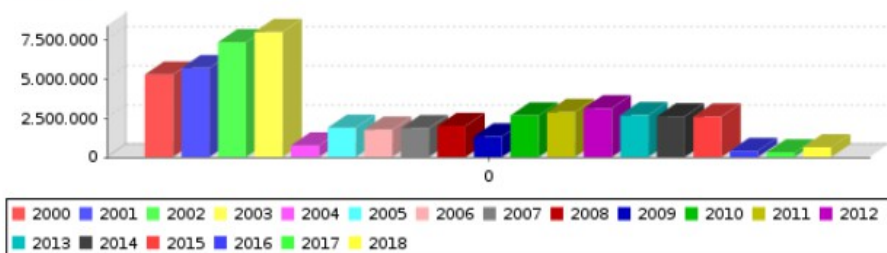
Stato della situazione

Nell'analisi che segue, si farà riferimento alla sola sperimentazione dei risultati riguardanti la riscossione coattiva, giacché per i restanti ambiti, pur essendo stati caricati i flussi occorrenti alle elaborazioni di settore (evasione erariale, evasione locale, analisi classamenti), non si è dato corso ad una analisi di merito che consenta di raccogliere informazioni utili alle analisi conclusive.

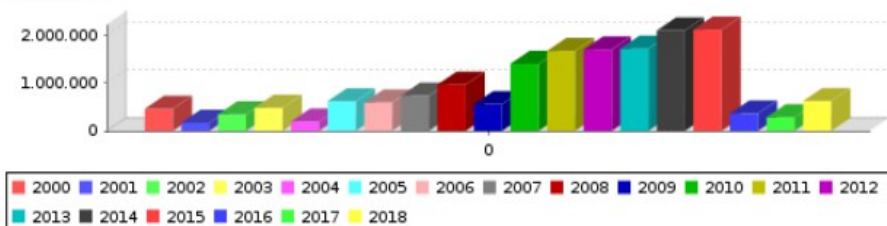
Sono stati dunque caricati tutti i ruoli dal 2000 al 2018 trasmessi ad Equitalia. Risultano dunque in capo ad Agenzia Entrate Riscossione, nel periodo considerato e compresi i rateizzati ed i sospesi Euro €17.056.571,22, di cui € 348.661,04 in fase di rateizzazione e ed € 765.578,07 sospesi.

Grafico 1: Andamento riscossione con Agenzia Entrate

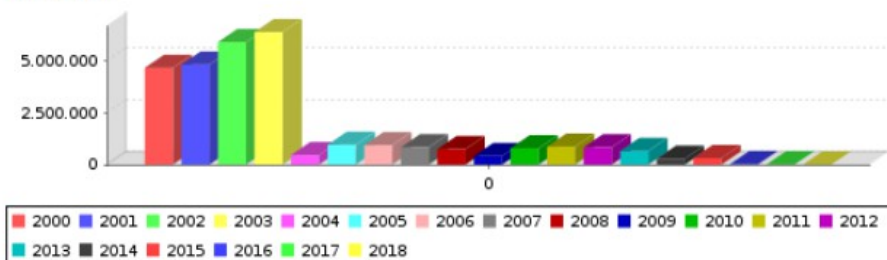
carichi



Residuo



Riscosso



I dati di riscossione possono essere così sintetizzati nella tabella 3, ove è possibile anche riscontrare che le performance dell'Agente della Riscossione sono in linea con il dato nazionale. Da sottolineare che l'alta riscossione dei primi anni 2000 è collegata alla circostanza che Equitalia era soggetto demandato anche alla riscossione volontaria della TARSU.

Tabella 3: Dati di riscossione per anno di entrata

Anno ruolo	carico	Var. carico	Dim. carico	Importo riscosso	Importo residuo	Performance	Risc. medio per anno
2000	€ 5.256.991,34	€ 4.384,15	€ 200.878,00	€ 4.658.323,59	€ 460.801,55	92,13%	5,12%
2001	€ 5.673.426,98	€ 2.167,58	€ 67.006,00	€ 4.816.458,50	€ 172.155,60	85,91%	5,05%
2002	€ 7.312.318,46	€ 6.899,94	€ 221.195,00	€ 5.901.128,30	€ 345.439,60	83,22%	5,20%
2003	€ 7.965.716,15	€ 15.776,90	€ 304.065,00	€ 6.377.588,75	€ 482.639,50	83,24%	5,55%
2004	€ 750.292,01	€ 5.216,70	€ 98.797,00	€ 458.974,00	€ 194.019,36	70,45%	5,03%
2005	€ 1.870.111,36	€ 24.259,87	€ 308.491,00	€ 950.462,22	€ 617.880,82	60,86%	4,68%
2006	€ 1.753.328,60	€ 30.012,77	€ 227.842,00	€ 937.017,34	€ 592.853,76	61,42%	5,12%
2007	€ 1.844.759,17	€ 33.016,95	€ 280.620,00	€ 832.551,99	€ 733.984,07	53,23%	4,84%
2008	€ 1.985.061,39	€ 45.808,30	€ 281.017,00	€ 752.314,07	€ 963.467,19	44,15%	4,41%
2009	€ 1.321.467,97	€ 29.831,97	€ 352.537,00	€ 412.908,85	€ 558.822,24	42,61%	4,73%
2010	€ 2.653.016,99	€ 54.945,17	€ 477.810,00	€ 787.489,54	€ 1.395.116,91	36,20%	4,53%
2011	€ 2.875.046,08	€ 68.638,61	€ 350.006,00	€ 863.675,43	€ 1.663.436,27	34,20%	4,89%
2012	€ 3.109.682,64	€ 84.901,69	€ 583.896,00	€ 834.469,61	€ 1.695.754,95	33,04%	5,51%
2013	€ 2.673.904,33	€ 97.687,75	€ 302.669,00	€ 662.588,99	€ 1.711.936,53	27,94%	5,59%
2014	€ 2.599.519,67	€ 35.472,61	€ 223.566,00	€ 286.033,51	€ 2.090.402,42	12,04%	3,01%
2015	€ 2.587.834,06	€ 28.712,33	€ 162.551,00	€ 317.902,60	€ 2.107.537,32	13,11%	4,37%
2016	€ 390.531,05	€ 916,88	€ 6.729,00	€ 23.049,23	€ 360.755,04	6,01%	3,00%
2017	€ 302.911,80	€ 1.464,80	€ 2.632,00	€ 13.749,96	€ 286.529,84	4,58%	4,58%
2018	€ 629.808,77	€ 19,41	€ 5.592,00	€ 1.178,67	€ 623.038,25	0,19%	0,00%

Le entrate che compongono la spesa sono di seguito elencate.

Tabella 4: Composizione dei carichi per voce di entrata

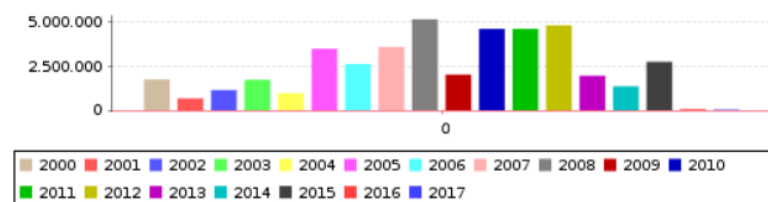
Descrizione entrata	Codice entrata	Importo carico
Tassa smaltimento rifiuti e tributo provinciale	0434	€6.128.268,46
Contrav.cod.strada l.689/81	5242	€4.936.190,51
Imposta comunale sugli immobili	8858	€3.692.095,58
Contrav.cod.strada mag.l.689/81	5243	€2.267.850,78
Contrav.codice della strada-recupero spese l.689/81	5354	€357.780,9
Sanz.amm.l. 689/81 Amministrazione comunale	5060	€298.736,67
Rifiuti attività varie e trib.provinciale	0433	€267.919,13
Imposta comunale esercizio imprese arti professionali	0411	€264.709,62
Sanz. pecuniaria - rifiuti attività varie	0429	€178.228,12
Liquid.spese giud.art15 d.lgs.546/92 enti vari	8869	€122.133

Descrizione entrata	Codice entrata	Importo carico
Magg ne rit pag l 689/81 Amministraz Comunale	5061	€92.269,06
Sanz.pecuniaria - tassa rifiuti solidi urbani	0423	€80.215,82
Interessi - tassa rifiuti solidi urbani	0424	€44.439,21
Interessi - rifiuti attivita' varie	0427	€39.390,32
Tassa smaltimento rifiuti interessi maggiore rateazione	1C39	€29.477,08
TARI - Tassa sui Rifiuti - Legge 27/12/2013, n. 147 - comprensivo di Tributo Provinciale	2S81	€26.795,17
TARI - Tassa sui Rifiuti - Legge 27/12/2013, n.147 - Sanzioni	2Y99	€22.891,44
Tassa Ambientale Rifiuti e Servizi - TARES	2R28	€22.183,48
Tassa ambientale rifiuti e servizi - TARES - sanzioni	2S91	€19.090,34
Imposta Municipale Unica	2R60	€16.978
Contrav.codice strada interessi maggiore rateazione	1C34	€16.138,31
Imposta comunale sugli immobili interessi maggiore rateazione	8999	€9.986,39
Tassa concessioni com.li sanzione pecuniaria	8506	€7.525
Rec.spese l. 689/81 amministrazione comunale	5156	€3.644,55
Tassa sulle concessioni comunali	8504	€3.184,44
Tassa Ambientale Rifiuti e Servizi TARES - quota servizi indivisibili	2Y54	€2.290,7
Tassa Ambientale Rifiuti e Servizi - TARES - interessi	2S74	€1.727,51
Tassa smaltimento rifiuti urbani - spese di notifica	1C31	€1.499,13
TARI - Tassa sui Rifiuti - Legge 27/12/2013, n.147 - Interessi	2Y98	€903,84
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0440	€642,16
Tassa concessioni com.li interessi	8507	€309,89
TARI - Tassa sui Rifiuti - Legge 27/12/2013, n.147 - Spese	2Z01	€298,3
Sanzioni amm.ve interessi maggiore rateazione	5999	€272,82
Tassa Ambientale Rifiuti e Servizi - TARES - Spese	2S75	€271,68
Interessi - imposta comunale sugli immobili	8861	€51,24

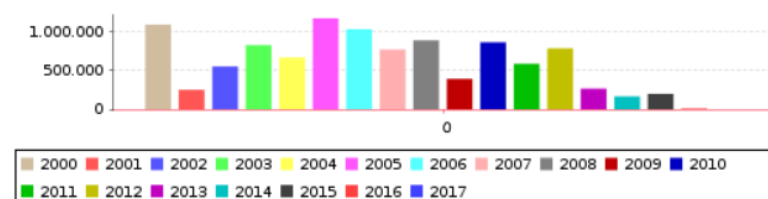
Sul fronte delle attività successive all'emissione del ruolo, il dato aggiornato al marzo 2018, ci riferisce che l'Agente della riscossione ha un comportamento eguale rispetto a quanto già riscontrato sulle altre sperimentazioni promosse (Venezia e Pollica). In particolare, come emerge dai successivi grafici, emerge che nelle ultime annualità le azioni di sollecito o cautelari/esecutive sono in calo ed in rapporto ai carichi affidati. Il dato è peraltro analizzabile analiticamente in Allegato 2.

Grafico 2: Carichi e riscossioni dopo le attività esecutive

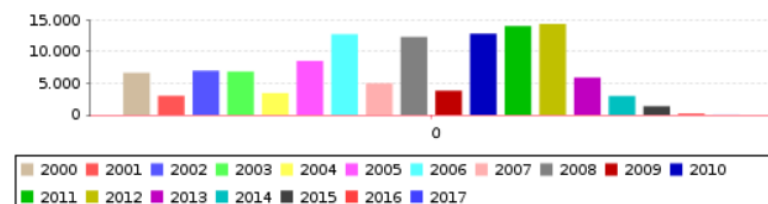
carichi



riscosso



numero procedure



Come è possibile tuttavia notare, sia dai grafici soprastanti, sia dell'Allegato 1, i risultati ottenuti a seguito di tali azioni permangono piuttosto contenuti, trattandosi in effetti di attività di sollecito e cautelari, anziché di vere azioni esecutive (si verifichi le attività c.d. presso terzi), con un crollo delle azioni nel 2013, a fronte delle attività promosse negli anni precedenti. E' da notare che i carichi su cui sono state effettuate azioni esecutive sono in effetti molti bassi e pari ad Euro 407.087,39

Le spese sostenute per le azioni successive al sollecito sono complessivamente Euro 543.435,20 per quanto riguarda le "tabellari" ed Euro 9.900,00 per le c.d. "spese a piè di lista".

Sul fronte della inesigibilità, emerge che Equitalia dichiarava inesigibili a marzo 2018 (ancora non formalmente) carichi per Euro 173.809,85 , con spese tabellari a carico del Comune di Ascoli di Euro 5.095,72 e spese a piè di lista di Euro 65,68.

Dall'analisi della situazione patrimoniale, emergerebbe tuttavia che alla data del marzo 2018, vi sono circa 180 posizioni per le quali vi è un patrimonio aggredibile (conto corrente, datore di lavoro o locazione) per un importo totale di Euro 61.030,28.

I patrimoni aggredibili sui ruoli ancora attivi

La sperimentazione ha inoltre inteso verificare quanti e quali soggetti, che hanno carichi attivi presso Equitalia/Agenzia Entrate Riscossione, avessero beni aggredibili, con lo scopo di promuovere un dialogo fattivo con l'Agente della Riscossione e dunque per verificare la possibile attivazione delle procedure di pignoramento presso terzi da parte di quest'ultimo.

Come noto, nell'ambito delle azioni esecutive, si preferisce la strada del pignoramento presso terzi, perché rappresenta la strada più rapida ed efficace per riscuotere (si tratta infatti di pignorare il conto corrente, ottenere la cessione del quinto dello stipendio, chiedere al locatario di pagare il creditore anziché il locatore).

I patrimoni che sono stati rilevati in capo ai soggetti fanno riferimento a:

- ultimo datore di lavoro disponibile alla data del 2015

- conti correnti derivanti da F24 e bonifici da ristrutturazione
- locazioni attive

Dagli incroci effettuati e dai report a disposizione del Comune di Ascoli, risultano dunque patrimoni aggredibili per Euro 7.868.310,66, al lordo dei rateizzati e sospesi, mentre i carichi su cui sono state fatte azioni esecutive sommano in tutti gli anni come detto ad Euro 407.087.39 . Il dato dei patrimoni aggredibili è certamente leggermente in eccesso, considerando che alcuni conti correnti derivano solo da versamenti su Poste Italiane, ma non è possibile escludere che tali versamenti derivino effettivamente da conti correnti presso Poste.

Si tenga tuttavia presente che la succitata stima dei patrimoni aggredibili non tiene conto di tutti i soggetti che sono domiciliati fiscali fuori da Ascoli e che non hanno mai attivato una locazione in Ascoli come danti causa, oppure non abbiano promosso interventi edilizi con bonifico da ristrutturazione o pagamenti con F24. Questo lascia ben intendere che si tratta di una cifra che può sicuramente crescere in modo significativo, se l'indagine è svolta per coloro che non rientrano in tali fattispecie.

Si evidenzia inoltre che la maggior parte dei debitori ha domicilio fiscale presso il Comune di Ascoli, mentre i restanti (con una distanza di importi significativa), si trovano presso altre realtà. Questo fa capire che gli incroci effettuati possono essere di poco migliorati in termini di maggior gettito, perché già si dispone del massimo set informativo possibile per i propri cittadini.

Consigli e suggerimenti

Alla luce dei risultati ottenuti e stante la decisione del Comune di Ascoli di voler internalizzare la riscossione coattiva, si suggeriscono i seguenti successivi step, per la messa a frutto della sperimentazione.

1. Effettuare verifiche a campione delle liste prodotte, in modo da avere contezza della bontà dei risultati ottenuti;
2. Predisporre gli elenchi da trasmettere ad Agenzia Entrate - Riscossione (in via formale o, se si preferisce, attivando previamente un dialogo informale con l'Agente della Riscossione),

utilizzando i report già disponibili per i conti correnti, i datori di lavoro e le locazioni dei debitori;

3. Effettuare una comunicazione ad Agenzia Entrate a norma del D.Lgs 13.04.1999 n° 112 Art. 19, comma 4, con il quale si allegano gli elenchi e si richiede di procedere alle attività esecutive sui soggetti indicati, qualora le disponibilità patrimoniali siano confermate;
4. Aggiornare costantemente il sistema di Aggregazione, in modo da monitorare lo stato della riscossione e le attività esecutive svolte, per le partite in essere;
5. Sollecitare l'Agente della riscossione ad effettuare il pignoramento dei conti correnti, utilizzando le previsioni normative in essere ed accedendo all'Anagrafe dei rapporti.
6. Attivare il percorso di riscossione coattiva, comunicato all'Amministrazione, riappropriandosi della funzione e facendosi assistere, se del caso, da soggetti esterni che possano sopperire ai carichi di lavoro derivanti dall'emissione e gestione degli atti
7. Dotarsi di un idoneo gestionale della riscossione, che curino e garantiscano le fasi nella successiva tabella

Tabella 5: Funzionalità del gestionale della riscossione

Fase	Dettaglio della funzionalità
Caricamento dati	Possibilità di caricare proprie ingiunzioni già emesse per effettuare le fasi successive
Caricamento dati	Caricamento 290/450
Caricamento dati	Diagnostica del caricamento
Caricamento dati	multiplatforma db
Caricamento dati	creazione diagramma di flusso
Caricamento dati	configurazione calcoli e spese
cruscotto	presenza del cruscotto per gestione pratiche da parte del contribuente
Emissione ingiunzioni	Possibilità di personalizzare l'atto diretto ente dall'operatore
Emissione ingiunzioni	Proposta dei beni aggredibili in fase di precoattivo o di emissione ingiunzioni
Emissione ingiunzioni	Collegamento diretto con il gestionale di contabilità per aggiornare i dati di versamento

Fase	Dettaglio della funzionalità
Emissione ingiunzioni	Cruscottistica di gestione delle scadenze
Emissione ingiunzioni	Rivestizione degli indirizzi, coi dati di anagrafe tributaria/anagrafe popolazione
Emissione ingiunzioni	Verifiche sui falliti e deceduti in modo massivo
Emissione ingiunzioni	Aggiunta allegati in fase emissione ingiunzioni
Emissione ingiunzioni	Gestione fasi di notifica e caricamento esiti
Emissione ingiunzioni	Gestione immagini notifica
Fase cautelare	Automatizzazione in cooperazione applicativa dei fermi amministrativi
Fase cautelare	Proposta dell'attività cautelare da eseguire sulla base del credito
Fase esecutiva	Emissione stragiudiziale
Fase esecutiva	Proposta dell'attività esecutiva da eseguire sulla base del credito
Fase esecutiva	Precompilazione dei presso terzi, utilizzando i flussi massivi di conti correnti, datori lavoro e fitti
Fase esecutiva	Gestione degli esiti con eventuale proposta della successiva azione, in caso di fallimento della prima
Fase esecutiva	Gestione delle citazioni, con creazione del fascicolo per l'avvocato in modo digitale, con tutti gli atti collegati pronti per la trasmissione telematica (compreso atto, notifica ecc.)
Fase esecutiva	Produzione degli atti in copia conforme telematica
Fase esecutiva	Monitoraggio e gestione procedure concorsuali
Fase esecutiva	Gestione delle attività dell'ufficiale della riscossione, anche con applicazione mobile
Fase esecutiva	Creazione delle intimazioni e gestione nella produzione dell'atto
istanza	smistamento delle istanze agli uffici
istanza	gestione delle varie istanze su più ingiunzioni in un ordine al terzo, attendendo tutta la lavorazione delle istanze
istanza	annullamento parziale dell'istanza in caso di ricorso
istanza	centralizzazione della emissione dell'istanza a seguito delle memoria
Rendicontazioni	Disponibilità di rendicontazioni

ALLEGATO 1 – Procedure esecutive

Descrizione attività

esecutiva	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
SOLLECITI	26	2018	€3.862,84	€615,09	€6,87	€315,92
046 - Pignoramenti presso Terzi	16	2018	€6.501,49	€759,35	€60,76	€206,92
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	5	2018	€697,94	€0	€2,47	€71,26
053 - Udienze davanti al giudice	4	2018	€1.588,45	€0	€23,56	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	1	2018	€98,05	€2,36	€0	€21,79
046 - Pignoramenti presso Terzi	531	2017	€201.842,67	€74.117,79	€750,02	€9.044,56
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	290	2017	€110.118,84	€6.915,1	€1.147,21	€1.827,3
053 - Udienze davanti al giudice	159	2017	€94.106,18	€9.590,68	€91,26	€138,3
SOLLECITI	154	2017	€64.111,94	€5.832,45	€0	€2.556,25
000 - Non Monitorata	120	2017	€61.665,51	€20.913,83	€15,85	€1.969,82
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	82	2017	€84.748,67	€4.648,49	€311,5	€5.094,22
027 - Preavvisi di fermo	57	2017	€10.760,73	€1.357,58	€309,2	€356,9
037 - Irreperibili e Infruttuosi	26	2017	€3.412,33	€141,48	€1,27	€26,24
030 - Cancellazioni ipotecarie	22	2017	€10.079,02	€9.800,63	€209,83	€12,65
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	9	2017	€6.996,3	€2.791,45	€1,04	€520,67
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	8	2017	€896,21	€0	€0,59	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	7	2017	€3.147,95	€232	€1,57	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	4	2017	€35.866	€0	€1.378,4	€0
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	2	2017	€271,05	€0	€2	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	2321	2016	€1.316.775,95	€121.162,06	€1.199,68	€91.112,82
027 - Preavvisi di fermo	1934	2016	€496.486,61	€105.257,1	€7.685,07	€16.754,62
SOLLECITI	973	2016	€185.097,18	€54.424,55	€361,02	€10.152,18
053 - Udienze davanti al giudice	295	2016	€119.925,86	€11.969,51	€206,75	€1.265,79
032 - Iscrizioni Ipotecarie	256	2016	€103.164,75	€19.740,36	€670,22	€5.645,01

**Descrizione attività
esecutiva**

	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
Con Gestore						
051 - Istanze di ins Proc						
Conc TEMPESTIVE	177	2016	€109.277,32	€5.211,47	€1.014,47	€6.604,81
000 - Non Monitorata	169	2016	€59.116,37	€12.133,69	€9,03	€3.885,82
037 - Irreperibili e						
Infruttuosi	71	2016	€36.314,96	€2.988,93	€14,75	€477,59
047 - Pignoramenti c/o						
Terzi 48 bis	56	2016	€297.538,29	€10.053,14	€229,98	€0
049 - Pignoramenti presso						
Terzi Neg	29	2016	€10.557,05	€2.997,13	€30,97	€436,57
036 - Pignoramenti						
mobiliari negativi	26	2016	€72.142,75	€1.185,09	€12,16	€385,92
035 - Pignoramenti di Beni						
Mobili Reg	15	2016	€2.591,72	€773,41	€34,11	€93
052 - Istanze di ins Proc						
Conc TARDIVE	11	2016	€2.127,29	€0	€313	€0
033 - Pignoramenti						
Mobiliari	7	2016	€4.214,2	€273,34	€6,34	€540,15
055 - Altre Procedure						
Concorsuali	2	2016	€2.176,2	€0	€310,39	€0
030 - Cancellazioni						
ipotecarie	1	2016	€101	€0	€0,28	€0
SOLLECITI	3433	2015	€977.436,94	€235.393,64	€3.646,45	€124.413,62
046 - Pignoramenti presso						
Terzi	1556	2015	€1.194.036,79	€54.014,38	€1.094,05	€200.527,4
027 - Preavvisi di fermo	1520	2015	€381.589,01	€47.766,6	€5.677,53	€19.233,73
000 - Non Monitorata	576	2015	€209.195,14	€15.827,91	€340,78	€17.338,36
051 - Istanze di ins Proc						
Conc TEMPESTIVE	313	2015	€96.916,27	€3.496,84	€1.270,85	€4.171,75
053 - Udienze davanti al						
giudice	220	2015	€38.983,66	€899,5	€184,08	€782,07
032 - Iscrizioni Ipotecarie						
Con Gestore	201	2015	€82.133,73	€9.887,01	€513,42	€16.455,19
047 - Pignoramenti c/o						
Terzi 48 bis	90	2015	€1.750.776,44	€27.211,17	€806,3	€1.462,74
052 - Istanze di ins Proc						
Conc TARDIVE	85	2015	€17.533,4	€0	€1.070,94	€0
030 - Cancellazioni						
ipotecarie	27	2015	€5.508,89	€365,41	€8,12	€0
033 - Pignoramenti						
Mobiliari	24	2015	€66.944,89	€65.257,35	€70,52	€174,55
037 - Irreperibili e						
Infruttuosi	22	2015	€2.911,78	€7,05	€2,7	€10,87
049 - Pignoramenti presso	18	2015	€17.478,3	€397,42	€14,11	€4.142,84

**Descrizione attività
esecutiva**

	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
Terzi Neg						
055 - Altre Procedure						
Concorsuali	16	2015	€10.966,7	€0	€977,37	€0
036 - Pignoramenti						
mobiliari negativi	12	2015	€3.378,52	€134,39	€2,81	€82,54
035 - Pignoramenti di Beni						
Mobili Reg	9	2015	€36.216,75	€5,66	€139,01	€3.863,5
027 - Preavvisi di fermo	2536	2014	€586.357,82	€123.385,29	€7.438,36	€27.575,78
SOLLECITI	2418	2014	€508.607,6	€83.487,24	€3,21	€21.922,35
046 - Pignoramenti presso						
Terzi	337	2014	€153.288,28	€9.975,76	€524,2	€20.172,43
052 - Istanze di ins Proc						
Conc TARDIVE	207	2014	€41.896,08	€7.726,15	€744,71	€0
000 - Non Monitorata	169	2014	€52.517,9	€7.257,45	€330,27	€4.262,06
051 - Istanze di ins Proc						
Conc TEMPESTIVE	169	2014	€302.222,53	€3.462,66	€1.125,46	€13.831,33
053 - Udienze davanti al						
giudice	109	2014	€18.176,06	€381,41	€87,94	€157,29
037 - Irreperibili e						
Infruttuosi	74	2014	€48.934,24	€745,14	€21,74	€8.838,44
032 - Iscrizioni Ipotecarie						
Con Gestore	70	2014	€43.248,52	€15.885,66	€166,35	€11.409,19
055 - Altre Procedure						
Concorsuali	46	2014	€178.958,3	€1.061,54	€757,21	€1.331,37
047 - Pignoramenti c/o						
Terzi 48 bis	19	2014	€55.104,24	€38.718,74	€79,12	€1.945,31
035 - Pignoramenti di Beni						
Mobili Reg	16	2014	€18.928,55	€827,77	€131,64	€3.726,7
023 - Revoca fermo	6	2014	€1.043,9	€1.077,56	€55,56	€0
030 - Cancellazioni						
ipotecarie	4	2014	€506,32	€168,18	€105,67	€7,37
049 - Pignoramenti presso						
Terzi Neg	2	2014	€262,95	€3,06	€0,13	€12,88
036 - Pignoramenti						
mobiliari negativi	2	2014	€8.717,65	€0	€2,86	€0
145 - Incanti Immobiliari						
Disposti	1	2014	€124,37	€0	€0,07	€11,04
SOLLECITI	20882	2013	€5.237.723,71	€659.164,28	€17.759,56	€382.206,75
027 - Preavvisi di fermo	1186	2013	€243.257,94	€80.861,84	€4.356,34	€16.475,09
046 - Pignoramenti presso						
Terzi	428	2013	€104.516,19	€17.630,4	€280,66	€8.722,21
000 - Non Monitorata	421	2013	€135.763,58	€3.413,75	€151,62	€5.488,26
032 - Iscrizioni Ipotecarie						
Con Gestore	328	2013	€115.388,38	€17.990,97	€1.332,05	€4.072,21

**Descrizione attività
esecutiva**

	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	288	2013	€148.951	€5.695,26	€594,95	€11.746,81
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	82	2013	€134.210,09	€128.236,59	€60,54	€500,34
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	70	2013	€22.833,83	€5,87	€1.113,92	€373,23
030 - Cancellazioni ipotecarie	35	2013	€7.825,04	€3.126,62	€697,54	€354,92
055 - Altre Procedure Concorsuali	33	2013	€58.356,7	€570,29	€268,72	€4.504,51
023 - Revoca fermo	29	2013	€7.598,32	€7.598,32	€10,38	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	26	2013	€3.302,74	€19,59	€5,84	€98,63
053 - Udienze davanti al giudice	21	2013	€2.876,48	€158,71	€28,38	€210,17
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	14	2013	€1.896,33	€418,99	€51,22	€19,23
033 - Pignoramenti Mobiliari	11	2013	€10.241,63	€792,11	€4,95	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	6	2013	€574,13	€0	€0,42	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	2	2013	€542,49	€0	€0,8	€0
SOLLECITI	12267	2012	€2.907.344,23	€583.297,49	€18.095,9	€200.382,62
046 - Pignoramenti presso Terzi	748	2012	€290.698,42	€46.827,62	€719,91	€20.553,9
027 - Preavvisi di fermo	502	2012	€119.500,61	€33.374,35	€1.496,79	€4.492,39
030 - Cancellazioni ipotecarie	357	2012	€55.747,61	€31.478,48	€5.536,66	€1.811,64
000 - Non Monitorata	265	2012	€208.418,4	€18.028,24	€2.542,56	€2.617,68
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	194	2012	€49.055,73	€3.846,64	€441,67	€1.680,26
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	164	2012	€131.328,67	€11.927,38	€3.352,83	€8.367,87
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	149	2012	€194.473,73	€359,6	€1.679,32	€3.151,02
055 - Altre Procedure Concorsuali	47	2012	€249.185,6	€12.485,66	€2.528,28	€111.875,13
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	45	2012	€20.982,79	€17.500,46	€99,99	€491,06
037 - Irreperibili e Infruttuosi	17	2012	€3.666,21	€0	€1,61	€0
053 - Udienze davanti al giudice	13	2012	€16.274,21	€98,7	€18,93	€10.675

**Descrizione attività
esecutiva**

	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
033 - Pignoramenti Mobiliari	10	2012	€10.171,48	€2.820,01	€7,42	€317,26
031 - Iscrizioni Ipotecarie	9	2012	€43.667,72	€26.854,78	€278,9	€6.354,07
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	6	2012	€1.603,14	€276,96	€4,74	€0
140 - Incanti Mobiliari Disposti	5	2012	€2.093,48	€0	€3,98	€0
023 - Revoca fermo	5	2012	€363,2	€377,42	€9,95	€28,44
145 - Incanti Immobiliari Disposti	3	2012	€373,11	€0	€1,56	€33,12
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	2	2012	€389,21	€0	€0,21	€0
SOLLECITI	4141	2011	€1.820.907,87	€344.256,87	€17.834,88	€164.221,19
000 - Non Monitorata	547	2011	€379.991,87	€94.273,58	€293,32	€16.901,8
027 - Preavvisi di fermo	538	2011	€161.516,17	€55.291,18	€5.584,85	€18.726,41
046 - Pignoramenti presso Terzi	311	2011	€570.056,63	€53.889,34	€3.083,6	€24.412,04
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	148	2011	€49.104,9	€38.476	€284,67	€34,39
023 - Revoca fermo	113	2011	€28.754,59	€19.403,31	€1.119,15	€2.696,49
031 - Iscrizioni Ipotecarie	96	2011	€152.893,69	€4.051,75	€438,52	€6.920,36
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	91	2011	€172.673,21	€0	€2.048,22	€1.498
053 - Udienze davanti al giudice	82	2011	€74.794,94	€2.576,09	€141,92	€57,65
030 - Cancellazioni ipotecarie	80	2011	€137.442,59	€12.079,25	€1.298,62	€3.207,09
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	72	2011	€367.838,24	€28,43	€1.938,15	€173,89
028 - Iscrizioni di fermo	47	2011	€6.877,82	€3.223,79	€310,32	€37,6
145 - Incanti Immobiliari Disposti	42	2011	€5.496,03	€5.496,03	€197,13	€0
140 - Incanti Mobiliari Disposti	18	2011	€1.979,22	€0	€7,68	€234,54
033 - Pignoramenti Mobiliari	16	2011	€23.300,37	€14.627,25	€32,87	€78,18
041 - Pignoramenti Immobiliari	11	2011	€7.517,47	€7.413,9	€80,71	€11,04
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	8	2011	€1.625,65	€385,05	€0,17	€0
042 - Surroga	6	2011	€733,17	€733,17	€2,52	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	5	2011	€20.907,99	€9.228	€818,71	€0
049 - Pignoramenti presso	5	2011	€516,45	€516,45	€0	€0

Descrizione attività

esecutiva	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
Terzi Neg						
037 - Irreperibili e						
Infruttuosi	3	2011	€227,01	€0	€0,83	€0
035 - Pignoramenti di Beni						
Mobili Reg	1	2011	€85,07	€0	€1,23	€0
027 - Preavvisi di fermo	3452	2010	€967.206,05	€241.761,95	€19.568,9	€82.334,79
046 - Pignoramenti presso						
Terzi	2076	2010	€1.357.590,31	€78.745,5	€8.700,42	€21.749,4
SOLLECITI	1591	2010	€345.237,22	€137.986,3	€4.636,51	€59.403,23
000 - Non Monitorata	643	2010	€268.375,47	€41.943,96	€272,26	€47.687,56
031 - Iscrizioni Ipotecarie	457	2010	€348.296,88	€82.314,44	€3.093,02	€76.272,78
023 - Revoca fermo	240	2010	€60.297,45	€48.661,15	€3.591,41	€2.383,23
030 - Cancellazioni						
ipotecarie	199	2010	€37.053,54	€21.866,9	€1.564,24	€139,48
028 - Iscrizioni di fermo	104	2010	€18.708,99	€842,72	€517,26	€300,21
052 - Istanze di ins Proc						
Conc TARDIVE	83	2010	€124.086,72	€14.532,88	€3.063,65	€18.747,81
053 - Udienze davanti al						
giudice	56	2010	€42.171,22	€3.874,64	€371,05	€31,84
051 - Istanze di ins Proc						
Conc TEMPESTIVE	31	2010	€26.674,16	€719,52	€589,87	€5.310,07
047 - Pignoramenti c/o						
Terzi 48 bis	29	2010	€4.703,72	€1.890,98	€4,52	€1.475,34
055 - Altre Procedure						
Concorsuali	24	2010	€184.843,41	€19.770,13	€1.103,2	€156.634,88
033 - Pignoramenti						
Mobiliari	23	2010	€11.046,23	€138,73	€9,81	€60,6
041 - Pignoramenti						
Immobiliari	19	2010	€4.834,87	€1.908,53	€77,9	€61,12
036 - Pignoramenti						
mobiliari negativi	15	2010	€4.397,33	€16,17	€0	€8,5
037 - Irreperibili e						
Infruttuosi	14	2010	€3.585,6	€16,17	€1,19	€682,5
145 - Incanti Immobiliari						
Disposti	11	2010	€8.131,17	€206,58	€31,32	€0
042 - Surroga	4	2010	€1.021,87	€1.021,87	€0,47	€0
035 - Pignoramenti di Beni						
Mobili Reg	3	2010	€2.641,53	€0	€5,69	€0
SOLLECITI	3559	2009	€891.814,72	€407.333,16	€8.031,07	€49.177,07
027 - Preavvisi di fermo	3505	2009	€915.581,06	€261.613,55	€18.024,88	€100.774,27
000 - Non Monitorata	604	2009	€732.176,71	€56.547,01	€1.115,12	€6.703,94
046 - Pignoramenti presso						
Terzi	599	2009	€561.529,33	€97.891,67	€3.641,92	€19.151,81
031 - Iscrizioni Ipotecarie	502	2009	€343.962,53	€50.549,88	€7.865,88	€2.825,08

**Descrizione attività
esecutiva**

	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
030 - Cancellazioni ipotecarie	221	2009	€295.436,43	€37.349,5	€3.236,11	€624,79
023 - Revoca fermo	216	2009	€99.394,46	€91.731,14	€1.460,41	€2.047,04
053 - Udienze davanti al giudice	116	2009	€47.849,9	€5.827,69	€958,1	€3.919,51
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	93	2009	€14.675,78	€95,03	€536,29	€759,38
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	50	2009	€26.627,1	€0	€2.459,5	€3.242
028 - Iscrizioni di fermo	29	2009	€3.276,04	€495,61	€91,56	€437,94
033 - Pignoramenti Mobiliari	22	2009	€15.433,61	€3.713,78	€12,17	€1.197,51
037 - Irreperibili e Infruttuosi	13	2009	€40.430,48	€186,33	€0,94	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	12	2009	€2.221,2	€2.221,2	€2,42	€125,86
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	8	2009	€79.085,72	€114,47	€0,08	€0,23
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	5	2009	€621,85	€0	€2,55	€0
042 - Surroga	4	2009	€2.189,23	€0	€0,55	€0
140 - Incanti Mobiliari Disposti	3	2009	€544,32	€0	€3,18	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	1	2009	€103,29	€103,29	€0	€0
SOLLECITI	3707	2008	€725.996,51	€399.386,46	€8.964,2	€50.099,69
027 - Preavvisi di fermo	629	2008	€263.110,07	€69.808,61	€5.508,09	€75.213,82
046 - Pignoramenti presso Terzi	612	2008	€343.822,14	€247.016,83	€4.828,65	€37.636,46
031 - Iscrizioni Ipotecarie	427	2008	€228.932,88	€54.353,12	€8.223,04	€4.316
000 - Non Monitorata	353	2008	€107.700,68	€32.156	€2.336,89	€28.218,44
053 - Udienze davanti al giudice	232	2008	€72.589,64	€23.463,14	€2.273,94	€33.620,22
023 - Revoca fermo	190	2008	€97.618,62	€91.204,68	€1.054,96	€2.072,05
030 - Cancellazioni ipotecarie	187	2008	€55.776,79	€35.046,38	€3.260,55	€14.058,56
028 - Iscrizioni di fermo	49	2008	€9.450,95	€2.059,43	€223,65	€75,23
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	43	2008	€248.386,12	€244.152,21	€0,45	€4.233,91
033 - Pignoramenti Mobiliari	41	2008	€66.610,08	€11.975,14	€194,17	€51,06
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	33	2008	€23.097,4	€0	€1.188,74	€5.706
145 - Incanti Immobiliari	30	2008	€4.872,36	€2.721,27	€109,89	€0

**Descrizione attività
esecutiva**

	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
Disposti						
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	20	2008	€28.960,88	€562,56	€87,64	€7.010,65
037 - Irreperibili e Infruttuosi	19	2008	€4.881,21	€185,82	€1,23	€0
140 - Incanti Mobiliari Disposti	12	2008	€5.209,29	€0	€4,86	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	11	2008	€1.939,96	€1.170,29	€39,03	€52,64
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	8	2008	€1.013,3	€0	€0,15	€0
042 - Surroga	8	2008	€479,24	€302,75	€0,62	€14,99
055 - Altre Procedure Concorsuali	4	2008	€2.948,52	€0	€224,02	€0
027 - Preavvisi di fermo SOLLECITI	2667	2007	€728.754,98	€475.875,32	€16.899,69	€25.741,71
031 - Iscrizioni Ipotecarie	2627	2007	€517.263,12	€313.853,26	€6.670,22	€34.025,09
046 - Pignoramenti presso Terzi	970	2007	€237.556,44	€128.374,71	€12.641,91	€16.438,28
000 - Non Monitorata	276	2007	€66.675,93	€50.281,11	€1.642,47	€1.711,3
030 - Cancellazioni ipotecarie	269	2007	€65.111,98	€39.019,45	€1.133,21	€7.671,12
053 - Udienze davanti al giudice	230	2007	€59.784,78	€52.503,25	€3.916,91	€3.082,44
023 - Revoca fermo	158	2007	€45.546,03	€33.271,16	€991,92	€59,6
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	75	2007	€8.680,9	€5.205,91	€304,26	€939,97
028 - Iscrizioni di fermo	39	2007	€55.491,26	€4.175,74	€1.861,67	€10.627,19
037 - Irreperibili e Infruttuosi	26	2007	€2.660,1	€0	€76,87	€23,71
042 - Surroga	24	2007	€4.110,32	€322,01	€2,11	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	20	2007	€2.782,69	€1.515,91	€4,27	€0
145 - Incanti Immobiliari Disposti	17	2007	€6.917,37	€6.493,65	€295,44	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	14	2007	€1.596,05	€95,03	€32,79	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	13	2007	€22.326,94	€0	€832,66	€5.996,37
146 - Incanti Immobiliari Fruttuosi	5	2007	€462,97	€176,21	€3,91	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	1	2007	€87,54	€0	€0,1	€0
SOLLECITI	6423	2006	€875.662,42	€590.717,71	€955,03	€80.132,89

Descrizione attività

esecutiva	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
027 - Preavvisi di fermo	1119	2006	€190.378,78	€106.317,38	€9.238,98	€14.717,31
031 - Iscrizioni Ipotecarie	722	2006	€166.665,41	€88.846,75	€11.001,29	€5.764,91
030 - Cancellazioni ipotecarie	270	2006	€57.340,79	€35.845,72	€3.440,51	€657,16
000 - Non Monitorata	229	2006	€62.575,96	€22.000,65	€705,36	€1.252,66
053 - Udienze davanti al giudice	126	2006	€32.052,37	€439,25	€1.038,31	€462,32
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	117	2006	€33.095,35	€1.489,1	€3.290,54	€502,82
028 - Iscrizioni di fermo	93	2006	€12.123,72	€6.148,96	€381,65	€481,59
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	69	2006	€28.484,44	€6.213,93	€1.908,11	€9.333,08
023 - Revoca fermo	65	2006	€7.149,52	€1.335,51	€124,49	€0
042 - Surroga	37	2006	€6.046,8	€6.046,8	€9,72	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	21	2006	€2.053,79	€1.512,67	€59,71	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	15	2006	€1.809,39	€95,03	€32,79	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	6	2006	€14.228,36	€0	€46,81	€551
037 - Irreperibili e Infruttuosi	3	2006	€477,79	€49,98	€1,15	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	3	2006	€282,33	€0	€3,44	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	1	2006	€103,29	€103,29	€8,53	€0
027 - Preavvisi di fermo	1375	2005	€719.065,81	€453.685,57	€12.679,08	€25.583,94
031 - Iscrizioni Ipotecarie	379	2005	€153.734,99	€117.345,87	€6.478,63	€2.857,41
030 - Cancellazioni ipotecarie	346	2005	€150.265,98	€115.451,23	€6.237,63	€2.846,07
000 - Non Monitorata	192	2005	€80.592,64	€29.867,59	€1.695,69	€8.896,64
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	90	2005	€51.361,19	€179,73	€3.889,35	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	66	2005	€178.442,09	€6.865,82	€2.999,02	€1.008,52
046 - Pignoramenti presso Terzi	65	2005	€9.049,07	€7.458,19	€382,87	€0
053 - Udienze davanti al giudice	60	2005	€174.533,03	€4.149,13	€657,53	€3.665
SOLLECITI	21	2005	€2.956,54	€921,98	€0,34	€0
042 - Surroga	14	2005	€1.596,05	€95,03	€2,6	€0
023 - Revoca fermo	14	2005	€9.055,6	€6.635,49	€33,58	€2.420,11
037 - Irreperibili e Infruttuosi	6	2005	€856,84	€100,06	€4,39	€0

**Descrizione attività
esecutiva**

	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
033 - Pignoramenti Mobiliari	4	2005	€392,33	€392,33	€18,58	€0
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	2	2005	€195,06	€195,06	€0	€0
145 - Incanti Immobiliari Disposti	2	2005	€182,24	€0	€5,74	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	1	2005	€98,76	€0	€3,19	€0
027 - Preavvisi di fermo	2763	2004	€608.974,87	€473.182,07	€41.534,16	€8.527,98
000 - Non Monitorata	2075	2004	€392.906,24	€261.293,74	€17.604,91	€7.764,14
031 - Iscrizioni Ipotecarie	642	2004	€147.941,03	€100.953,14	€9.082,25	€4.280,74
030 - Cancellazioni ipotecarie	621	2004	€138.245,58	€93.669,21	€8.733,46	€3.925,82
023 - Revoca fermo	227	2004	€33.440,84	€8.544,22	€43.551,59	€410,08
053 - Udienze davanti al giudice	43	2004	€12.725,13	€1.284,1	€547,97	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	31	2004	€10.195,91	€379,28	€2.503	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	27	2004	€75.193,95	€48.622,13	€2.560,96	€2.641,06
046 - Pignoramenti presso Terzi	25	2004	€2.402,37	€1.652,01	€161,6	€262,2
SOLLECITI	16	2004	€2.422,08	€1.210,81	€0	€0
028 - Iscrizioni di fermo	7	2004	€1.181,81	€449,49	€30,01	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	4	2004	€980,05	€581,86	€0,1	€0
140 - Incanti Mobiliari Disposti	3	2004	€262,62	€0	€0,3	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	2	2004	€379,54	€0	€18,9	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	1	2004	€91,12	€0	€2,87	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	1	2004	€87,54	€0	€0,1	€0
145 - Incanti Immobiliari Disposti	1	2004	€91,12	€0	€2,87	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	1	2004	€2.501,76	€75,05	€32,46	€0
000 - Non Monitorata	641	2003	€138.562,7	€75.952,91	€7.378,67	€6.044,85
027 - Preavvisi di fermo	606	2003	€127.294,14	€50.652,2	€2.864,48	€11.895,89
028 - Iscrizioni di fermo	463	2003	€106.614,62	€61.134,17	€3.154,07	€698,91
031 - Iscrizioni Ipotecarie	92	2003	€17.398,43	€9.149,6	€1.287,9	€262,66
030 - Cancellazioni ipotecarie	90	2003	€21.764,67	€11.377,59	€1.257,72	€2.682,77

**Descrizione attività
esecutiva**

	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
053 - Udienze davanti al giudice	62	2003	€15.961,19	€5.276,64	€883,8	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	39	2003	€8.093,83	€1.359,03	€4.566,81	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	21	2003	€5.865,04	€4.163,6	€258,7	€136,99
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	19	2003	€6.983,31	€0	€1.351,44	€0
140 - Incanti Mobiliari Disposti	8	2003	€430,66	€182,26	€13,2	€0
023 - Revoca fermo	5	2003	€472,28	€472,28	€15,04	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	2	2003	€182,24	€0	€2,32	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	2	2003	€256,9	€41,45	€0	€0
SOLLECITI	1	2003	€91,12	€0	€1,97	€0
000 - Non Monitorata	270	2002	€57.026,78	€20.221,47	€1.495,93	€318,12
028 - Iscrizioni di fermo	192	2002	€34.867,87	€13.857,28	€1.321,25	€318,12
053 - Udienze davanti al giudice	79	2002	€23.614,06	€3.415,96	€866,41	€1.330,91
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	77	2002	€18.212,22	€3.292,08	€5.147,1	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	16	2002	€7.218,97	€4.798,86	€397,69	€2.420,11
046 - Pignoramenti presso Terzi	14	2002	€3.590,99	€2.339,18	€115,36	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	13	2002	€4.666,41	€91,12	€1.225,9	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	12	2002	€1.582,95	€1.582,95	€178,06	€0
SOLLECITI	8	2002	€921,36	€921,36	€0	€0
030 - Cancellazioni ipotecarie	3	2002	€646,08	€646,08	€324,19	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	2	2002	€182,24	€0	€0	€0
027 - Preavvisi di fermo	2	2002	€181,04	€89,91	€7,75	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	1	2002	€85,06	€0	€0	€0
023 - Revoca fermo	1	2002	€91,12	€91,12	€2,93	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	37	2001	€11.243,69	€0	€1.554,39	€0
000 - Non Monitorata	36	2001	€10.390,94	€209,4	€52,07	€0
028 - Iscrizioni di fermo	10	2001	€1.675,44	€1.675,44	€121,09	€0
053 - Udienze davanti al giudice	8	2001	€2.062,41	€0	€11,95	€0

**Descrizione attività
esecutiva**

	Nr proc.	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
051 - Istanze di ins Proc						
Conc TEMPESTIVE	8	2001	€1.791,06	€605,85	€319,89	€0
023 - Revoca fermo	5	2001	€425,35	€425,35	€3,3	€0
033 - Pignoramenti						
Mobiliari	1	2001	€71,27	€71,27	€18,59	€0
033 - Pignoramenti						
Mobiliari	5	2000	€874,93	€164,54	€0	€0
000 - Non Monitorata	1	1997	€91,12	€0	€0	€0

3. Report attività Comune di Pescara

SPERIMENTAZIONE PRESSO IL COMUNE DI PESCARA DELL'AGGREGATORE RISCONTRO/SEMPLIFISCO

1. Scenario di riferimento

A seguito dell'avvio del Progetto Riscontro presso il Comune di Pescara, è stata avviata una prima attività sperimentale volta a verificare le potenzialità ed i possibili vantaggi, derivanti dall'impiego della buona pratica "SemplifiSco-Ris.Contro.O", il cui riuso rappresenta la principale finalità del progetto.

Si tratta di un sistema di aggregazione dati, che consente la visualizzazione riconciliata di circa 50 basi informative (tra locali e nazionali) e la produzione di liste, già preconfigurate, sul fronte dell'analisi del classamenti, dell'accertamento dei tributi locali, della riscossione coattiva, dell'analisi erariale e dei servizi alla persona.

Dopo aver con interesse avuto modo di vagliare la presentazione di IFEL, il Comune di Pescara ha richiesto di avviare la sperimentazione sul tema della riscossione coattiva e della TARI, osservando anche i possibili elementi di analisi presenti a sistema su IMU e classamenti e lasciando ad un secondo momento il tema del recupero dell'evasione erariale.

Il presente report approfondisce le prime risultanze, sulla prima tematica, ovvero quella della riscossione coattiva.

La riscossione coattiva è infatti un tema su cui il Comune di Pescara si avvale sia di ADER sia della Società Concessionaria SOGET, soggetti sui quali non erano mai state svolte particolari analisi sulle performance dell'Agente della Riscossione, né effettuate verifiche sul livello di efficacia del servizio.

Con la sperimentazione si avvia invece un primo percorso di indagine specifico su questo filone, con lo scopo di mettere il Comune nelle condizioni di rapportarsi con i soggetti riscossori predetti, con maggiore consapevolezza.

Il Comune, infatti, conoscendo i patrimoni aggredibili dei contribuenti morosi, potrà richiedere l'attivazione di interventi specifici per la riscossione dei crediti ed, in generale, agire per l'accelerazione del pagamento dei crediti vantati.

2. interventi effettuati

Al fine di dar corso alla sperimentazione concordata, sono stati effettuati gli interventi tecnici indicati nella successiva tabella.

Tabella 1: attività svolte

SOGGETTO	INTERVENTO
Predisposizione della macchina server	COMUNE DI PESCARA
Predisposizione e configurazione degli ambienti software	IFEL
Raccolta dati	COMUNE DI PESCARA
Caricamento dati e verifica dei risultati	IFEL
Tuning del sistema	IFEL
Personalizzazione dei report	IFEL
Verifica dei risultati dei report	IFEL/COMUNE DI PESCARA

Sono stati pertanto resi disponibili al Comune di Pescara i seguenti report di indagine.

Tabella 2: report disponibili

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
RIS01.001	grafici di analisi sulle cartelle di Equitalia
RIS02.001	Cartelle (ruoli) con residui
RIS03.001	Cartelle (ruoli) con patrimoni aggredibili
RIS04.001	Articoli con residuo e codice entrata, ovvero le singole partite di riscossione per codice entrata e residuo, potendo filtrare rateizzati e sospesi
RIS05.001	Articoli con patrimoni aggredibili e codici entrata
RIS07.001	Dati di dettaglio delle attività esecutive
RIS08.001	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e che detengono conto corrente
RIS09.001	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e credito
RIS10.001	Cartelle notificate fuori dai termini
RIS12.001	Domicili fiscali dei soggetti con cartelle attive
RIS13.001	Soggetti con cartelle attive, indicazione domicilio e somma dei crediti
RIS18.001	Soggetti con cartelle attive ed indicazione di ABI e CAB dei conti correnti conosciuti
RIS19.001	Soggetti creditori e con rapporti di lavoro dal 2014

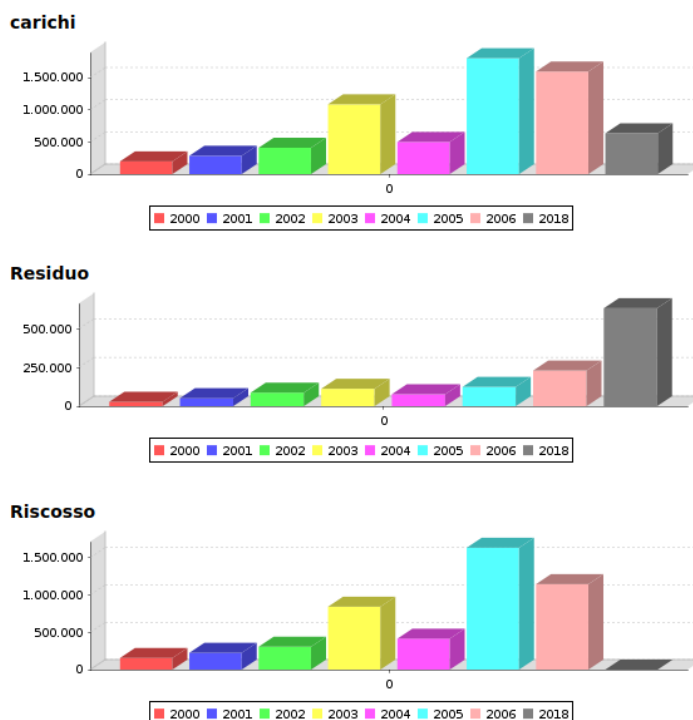
NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
RIS20.001	Soggetti con cartelle attive e presenza di locazioni in essere
RIS23.001	Soggetti con cartelle attive, fonte di escussione ed importo totale
RIS22.001	Soggetti con cartelle attive e senza patrimoni per richiesta conto corrente tramite sistema giudiziario

2. Risultati della sperimentazione sul coattivo - ADER

Stato dell'arte

Sono stati caricati tutti i ruoli trasmessi all'Agente della Riscossione. In realtà il Comune di Pescara ha trasmesso ruoli all'Agente nazionale nel periodo 2000-2006 e successivamente si è avvalso di concessionari privati. Solo nel 2018 ha trasmesso nuovamente un ruolo all'Agente nazionale, come è possibile osservare nel Grafico 1

Grafico 1: Carichi e residui presso l'Agente nazionale



Risultano dunque in capo ad ADER, nel periodo considerato e compresi i rateizzati ed i sospesi Euro € 6.500.364,11 di cui residuano € 1.340.754,15. Vi sono rateizzazioni per carichi pari ad Euro 64.834,62 e sospensioni per carichi pari ad Euro 957,38. Il dato è aggiornato a luglio 2018.

Come si osserva dalla tabella seguente la riscossione media per anno è di circa il 6%. Anche se ovviamente lo si rapporta alla annualità presente. La tabella 3 va infatti letta come segue:

- il carico è riferito alla somma dei ruoli che hanno come annualità di riferimento l'anno indicato
- il residuo è riferito all'ammontare di somme ancora da riscuotere, riferite all'anno del ruolo
- % il residuo è la percentuale del rapporto residuo/carico
- la colonna “% media risc.” indica, a partire dall'anno del carico sino all'annualità attuale (2018), quanto in media è stato riscosso ogni anno. Questo ovviamente è da valutare cum granu salis, poiché potrebbe essere stata riscossa, una significativa quantità di crediti in alcuni anni, rimanendo un residuo contenuto.

Da tenere in considerazione che il carico contiene sia la parte coattiva, sia la parte volontaria (es. riscossione TARI), poiché non sono distinguibili.

Tabella 3: Carichi e residui per anno

ANNO RUOLO	CARICO	RESIDUO	% RESIDUO	%MEDIA RISC.
2000	€198.257,01	€28.023,1	14,13%	4,77%
2001	€284.298,13	€51.843,2	18,24%	4,81%
2002	€409.288,89	€87.133,31	21,29%	4,92%
2003	€1.083.189,14	€111.792,54	10,32%	5,98%
2004	€499.208,34	€76.673,18	15,36%	6,05%
2005	€1.800.326,05	€124.005,39	6,89%	7,16%
2006	€1.593.352,26	€229.566,81	14,41%	7,13%
2018	€632.444,29	€631.716,62	99,88%	

In tabella 4 sono riportate le prime 30 voci relative ai codici entrata trasmessi ad Agenzia, con i relativi importi.

Tabella 4: Composizione dei carichi per voce di entrata

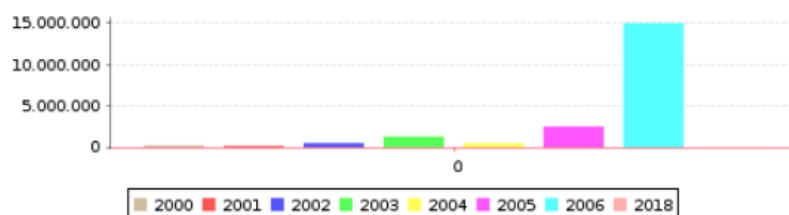
Descrizione entrata	Codice entrata	Importo carico
Imposta Municipale Unica	2R60	€469.386,51
Tassa smaltimento rifiuti e tributo provinciale	0434	€290.551,49
Imposta Municipale Unica - Sanzione	2R62	€144.121,9
Imposta comunale sugli immobili	8858	€120.213,91
Sanz. pecun.-imposta comunale sugli immobili	8859	€74.757,65
Sanz.pecuniaria - tassa rifiuti solidi urbani	0423	€74.605,43
Interessi - imposta comunale sugli immobili	8861	€31.438,8
Canone di locazione	9827	€27.440,17
Imposta comunale sulla pubblicita'	8500	€18.272,1
Canone acqua	9000	€11.820,57
Imposta Municipale Unica - interessi	2R61	€11.548,46
Imposta comunale esercizio imprese arti professionali	0411	€9.793,23
Eccedenza acqua	9010	€7.727,97
Interessi moratori ICIAP	0416	€7.055,58
Imposta com.pubblicita' sanz.pec.omesso o tardivo pagamento	8502	€6.880
I.M.U. - interessi maggiore rateazione	2S76	€6.001,47
Depurazione fognaria	9175	€5.272,08

Sanz.pecun.omessa tardiva pres.denuncia ICIAP	0412	€4.466,69
Interessi - tassa rifiuti solidi urbani	0424	€4.461,82
Depurazione acque	9023	€3.034,61
Fognature	9170	€2.636,8
Imposta com.pubblic. sanz.pecun. omessa dich.	8501	€2.591,96
Imposta com.pubblicità interessi moratori	8515	€2.190,37
Sanz.pecun. omesso parz.tardivo versam. ICIAP	0414	€1.803,05
Nolo contatore	9160	€1.588,53
Sanzioni	9130	€1.101,67
Imposta Municipale Unica - spese	2R63	€763,28
Interessi su canone acqua	9001	€651,03

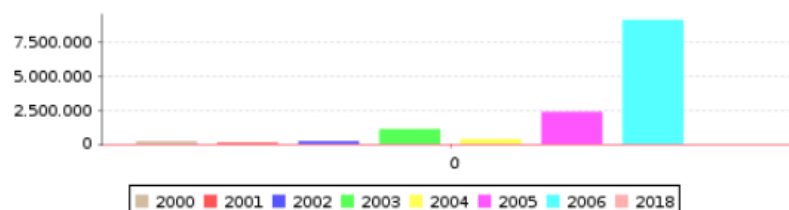
Sul fronte delle attività successive all'emissione del ruolo, il dato aggiornato al luglio 2018, ci riferisce che l'Agente della riscossione ha un comportamento in linea rispetto a quanto già riscontrato sulle altre sperimentazioni promosse. In particolare, come emerge dai successivi grafici, si riscontra che nelle ultime annualità le azioni di sollecito o cautelari/esecutive sono in netta diminuzione. Il dato è peraltro consultabile analiticamente in Allegato 1. L'ultimo anno, il 2018, non riporta ovviamente alcuna attività cautelare od esecutiva.

Grafico 2: carichi ed azioni esecutive svolte

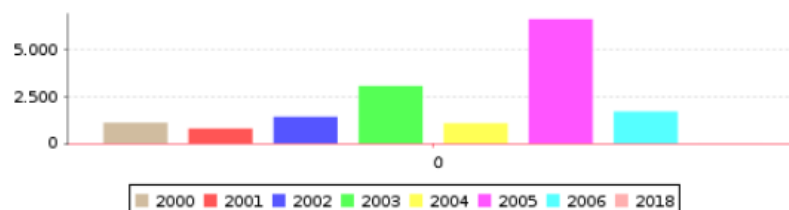
carichi



riscosso



numero procedure



Come è possibile tuttavia notare, sia dai grafici soprastanti, sia dell'Allegato 1, i risultati ottenuti a seguito di tali azioni permangono piuttosto contenuti, trattandosi in effetti di attività di sollecito e cautelari, anziché di vere azioni esecutive (si verifichi le attività c.d. presso terzi), con una media di azioni esecutive presso terzi che si attesta attorno a meno di 100 all'anno. Le spese sostenute per le azioni di sollecito/cautelari ed esecutive sono complessivamente Euro 90.842,87.

Sul fronte della inesigibilità, emerge che l'Agente dichiarava inesigibili a luglio 2018 (ancora non formalmente) carichi per € 82.619,24, con spese tabellari a carico del Comune di Pescara di € €2.599,56 e spese a piè di lista di Euro €11,99

Dall'analisi della situazione patrimoniale, emergerebbe che alla data del luglio 2018, vi sono circa 200 posizioni per le quali vi è un patrimonio aggredibile (conto corrente, datore di lavoro o locazione) per un importo totale di circa Euro 9.009,16

I patrimoni aggredibili sui ruoli ancora attivi

La sperimentazione ha inoltre inteso verificare quanti e quali soggetti, che hanno carichi attivi presso Riscossione Sicilia, avessero beni aggredibili, con lo scopo di promuovere un dialogo fattivo con l'Agente della Riscossione e dunque per verificare la possibile attivazione delle procedure di pignoramento presso terzi da parte di quest'ultimo.

Come noto, nell'ambito delle azioni esecutive, si preferisce la strada del pignoramento presso terzi, perché rappresenta la strada più rapida ed efficace per riscuotere (si tratta infatti di pignorare il conto corrente, ottenere la cessione del quinto dello stipendio, chiedere al locatario di pagare il creditore anziché il locatore).

I patrimoni che sono stati rilevati in capo ai soggetti fanno riferimento a:

- ultimo datore di lavoro disponibile alla data del 2016;
- conti correnti derivanti da F24 e bonifici da ristrutturazione;
- locazioni attive.

Dagli incroci effettuati e dai report a disposizione del Comune di Pescara, risultano dunque patrimoni aggredibili per Euro 584.893,56, che non sono già rateizzati o sospesi. Il dato dei patrimoni aggredibili è certamente leggermente in eccesso, considerando che alcuni conti correnti derivano solo da versamenti su Poste Italiane, ma non è possibile escludere che tali versamenti derivino effettivamente da conti correnti presso Poste.

Si tenga tuttavia presente che la succitata stima dei patrimoni aggredibili non tiene conto di tutti i soggetti fiscalmente domiciliati fuori da Pescara e che non hanno mai attivato una locazione in Pescara come danti causa, oppure non abbiano promosso interventi edilizi con bonifico da ristrutturazione o pagamenti con F24. Questo lascia ben intendere che si tratta di una cifra che può sicuramente crescere in modo significativo, se l'indagine è svolta per coloro che non rientrano in tali fattispecie.

3. Risultati della sperimentazione sul coattivo - SOGET

Il Comune di Pescara ha inteso altresì svolgere un approfondimento sui carichi trasmessi alla Società Concessionaria SOGET, soggetto che ha gestito per il Comune per circa 10 anni, la funzione concessionario della riscossione per l'Ente.

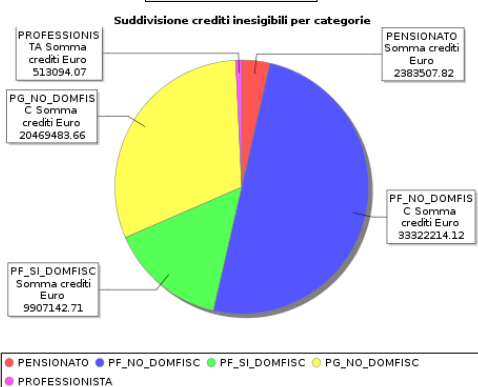
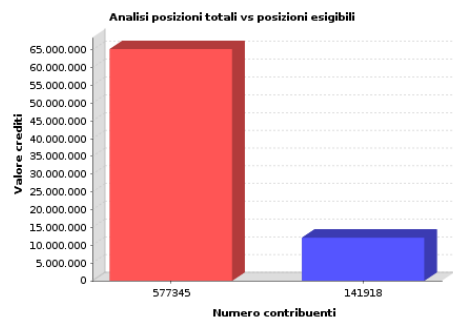
E' stato per cui passato un flusso dati contenente il codice fiscale del soggetto, il carico, il residuo, l'eventuale sgravio e/o sospensione. Questi due ultimi dati non sono stati importati, poiché ad oggi il sistema non ne prevede la gestione. Quindi i dati che saranno esposti successivamente trattano il residuo come dovuto anche se sospeso o sgravato. In ogni caso il dato è comunque significativo, dato che:

- il carico complessivo è di €72.761.411,53;
- il discaricato totale è di € 769.004,01;
- il sospeso è di € 2.402.014,89;
- il pagato è di €4.353.233,17;
- il residuo € 65.237.273,70 (a cui eventualmente dunque vanno tolte le somme del discarico e del sospeso).

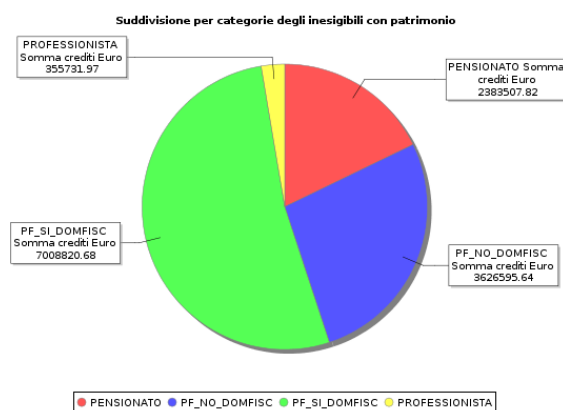
L'analisi compiuta consente di associare ai soggetti che hanno residui, il patrimoni aggredibile. Si tratta di una primissima analisi che dà comunque la dimensione di un fenomeno ed è illustrata nella Figura 3.

Figura 3: Riscossione SOGET – analisi

ANALISI DEI CREDITI E DELLE ATTIVITÀ SVOLTE



Analisi attività esecutive svolte



Il grafico ci rappresenta che su circa MEURO 65, solo MEURO 14 circa detengono patrimoni (valgono anche in questo caso le considerazioni già dette per ADER, relativamente al tema dei conti correnti).

Si osserva però che (torta in basso a sx) circa Meuro 33 sono a valere su soggetti persone fisiche che sono fuori dal domicilio fiscale di Pescara e che dunque potrebbero avere patrimoni aggredibili, che in modo massivo non sono intercettabili (Es. sostituti di imposta).

Ulteriori Meuro 20 sono in capo a persone giuridiche fuori dal territorio di Pescara. Valgasi anche in questo caso quanto detto per le persone fisiche.

Dunque vi sono margini di recupero che possono ancora esservi e per i quali occorre interagire con il riscossore.

Nel grafico 3 (torta in basso a dx), vi è una suddivisione per categorie dei soggetti che detengono patrimoni (ovvero la suddivisione dei Meuro 14), per comprendere su quali soggetti incide la possibile azione coattiva.

Proposte e azioni possibili

Alla luce dei risultati ottenuti, si prospettano i seguenti successivi step, per la messa a frutto della sperimentazione.

Con riguardo al Rapporto con ADER:

1. Effettuare verifiche a campione delle liste prodotte, in modo da avere contezza della bontà dei risultati ottenuti;
2. Predisporre gli elenchi da trasmettere ad ADER (in via formale o, se si preferisce, attivando previamente un dialogo informale con l'Agente della Riscossione), utilizzando i report già disponibili per i conti correnti, i datori di lavoro e le locazioni dei debitori;
3. Effettuare una comunicazione ad Agenzia Entrate a norma del D.Lgs 13.04.1999 n° 112 Art. 19, comma 4, con il quale si allegano gli elenchi e si richiede di procedere alle attività esecutive sui soggetti indicati, qualora le disponibilità patrimoniali siano confermate;
4. Aggiornare costantemente il sistema di Aggregazione, in modo da monitorare lo stato della riscossione e le attività esecutive svolte, per le partite in essere;
5. Sollecitare l'Agente della riscossione ad effettuare il pignoramento dei conti correnti, utilizzando le previsioni normative in essere ed accedendo all'Anagrafe dei rapporti.

Con riguardo al rapporto con SOGET:

1. Avviare una analisi, per comprendere quali azioni sono state avviate per aggredire i soggetti che risultano avere ancora residui ed, in particolare, quali sono state compiute per aggredire i conti correnti dei soggetti;
2. Trasmettere loro l'elenco dei patrimoni aggredibili, per accelerare il possibile recupero dei crediti ed evitare il discarico

3. Verificare in modo massivo le inesigibilità dichiarate, attraverso una indagine massiva delle posizioni.

ALLEGATO 1 – Procedure esecutive dal 2011

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
046 - Pignoramenti presso Terzi	56	2018	€45.672,05	€35.972,51	€5,58	€0
053 - Udienze davanti al giudice	37	2018	€6.370,07	€5.891,35	€2,32	€0
SOLLECITI	8	2018	€1.129,96	€992,66	€0	€0
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	7	2018	€4.343,14	€3.627,42	€6,28	€0
027 - Preavvisi di fermo	6	2018	€561,75	€561,75	€0	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	4	2018	€1.571,72	€0	€0,83	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	2	2018	€762,3	€762,3	€0	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	1	2018	€5.583	€0	€1,87	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	1	2018	€176,26	€168,44	€0,04	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	101	2017	€28.373,58	€21.364,32	€7,33	€0
053 - Udienze davanti al giudice	86	2017	€29.140,95	€27.891,79	€7,28	€0
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	19	2017	€2.768,8	€2.739,24	€0,39	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	16	2017	€2.685,81	€2.685,81	€0	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	8	2017	€3.058,95	€0	€0,41	€0
000 - Non Monitorata	7	2017	€717,03	€717,03	€0	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	6	2017	€4.309,14	€4.309,14	€0	€0
SOLLECITI	3	2017	€3.431,42	€107,22	€0	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	1	2017	€754,4	€0	€0,66	€75,35
046 - Pignoramenti presso Terzi	130	2016	€45.105,79	€26.020,13	€114,65	€0
053 - Udienze davanti al giudice	36	2016	€15.430,98	€15.139,26	€7,26	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	26	2016	€10.939,12	€0	€5,76	€150,7
SOLLECITI	22	2016	€2.830,07	€1.723,7	€0	€0
027 - Preavvisi di fermo	8	2016	€3.213,06	€3.213,06	€61,99	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	7	2016	€2.951,62	€2.951,62	€0	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	6	2016	€3.789,49	€1.676,93	€7,74	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	5	2016	€765,03	€765,03	€2,75	€0
000 - Non Monitorata	5	2016	€1.383,44	€1.383,44	€0	€0
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	4	2016	€590,38	€590,38	€0	€0
SOLLECITI	74	2015	€18.709,97	€17.924,34	€11,13	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	68	2015	€18.265,6	€18.265,6	€0	€0
027 - Preavvisi di fermo	56	2015	€13.860,59	€12.724,45	€49,93	€0
053 - Udienze davanti al giudice	29	2015	€7.953,05	€7.389,15	€75,89	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	14	2015	€5.578,17	€5.578,17	€0	€0
000 - Non Monitorata	12	2015	€1.396,11	€1.310,98	€0,24	€0
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	8	2015	€4.008,92	€4.008,92	€0	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	4	2015	€4.155,32	€4.155,32	€0	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	2	2015	€185,79	€185,79	€0,24	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	1	2015	€81,88	€81,88	€0	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	1	2015	€83,15	€83,15	€0	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	1	2015	€170,26	€170,26	€0	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	1	2015	€137,3	€0	€0,11	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	61	2014	€14.745,15	€14.745,15	€0	€0
SOLLECITI	23	2014	€8.344,02	€3.618,48	€0	€1.048,8
027 - Preavvisi di fermo	17	2014	€2.576,98	€2.384,46	€3,88	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	15	2014	€4.424,85	€4.424,85	€39,04	€0
053 - Udienze davanti al giudice	14	2014	€6.663,06	€6.663,06	€0,35	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	5	2014	€10.337,72	€0	€22,14	€0
030 - Cancellazioni ipotecarie	5	2014	€1.636,94	€1.089,25	€282,54	€0
000 - Non Monitorata	2	2014	€286,53	€286,53	€0	€0
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	1	2014	€754,4	€0	€4,31	€75,35
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	1	2014	€1.492,78	€0	€14,4	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	1	2014	€117,66	€117,66	€0	€0
SOLLECITI	286	2013	€94.557,08	€86.159,19	€20,61	€943,46
046 - Pignoramenti presso Terzi	285	2013	€102.447,93	€65.183,58	€41,79	€0
053 - Udienze davanti al giudice	20	2013	€5.385,94	€4.991,68	€1,65	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	19	2013	€920,99	€920,99	€0,22	€0
027 - Preavvisi di fermo	18	2013	€4.365,95	€2.771,39	€30,87	€71,66
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	9	2013	€5.118,68	€5.118,68	€0	€0
030 - Cancellazioni ipotecarie	7	2013	€381,39	€106,39	€45,65	€0
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	5	2013	€609,34	€609,34	€0	€0
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	5	2013	€764,14	€764,14	€0	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	4	2013	€1.571,72	€0	€0,89	€0
000 - Non Monitorata	2	2013	€1.212,42	€1.212,42	€0	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	2	2013	€1.212,42	€1.212,42	€0	€0
145 - Incanti Immobiliari Disposti	1	2013	€274,61	€274,61	€0	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	1	2013	€943,92	€943,92	€0	€0
SOLLECITI	947	2012	€202.569,28	€164.721,07	€466,84	€2.890,05
046 - Pignoramenti presso Terzi	248	2012	€53.433,68	€48.708	€45,74	€0
027 - Preavvisi di fermo	22	2012	€7.921,14	€5.636,25	€31,14	€146,54
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	18	2012	€5.988,54	€5.988,54	€85,12	€0
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	16	2012	€2.285,13	€2.285,13	€4,6	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	12	2012	€2.806,89	€2.806,89	€0	€0
053 - Udienze davanti al giudice	11	2012	€3.073,02	€3.073,02	€0,86	€0
030 - Cancellazioni ipotecarie	8	2012	€1.913,55	€442,3	€11,96	€1.312,65
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	8	2012	€2.135,65	€594,34	€7,78	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	5	2012	€577,24	€388,68	€3,17	€0
145 - Incanti Immobiliari Disposti	2	2012	€549,22	€549,22	€0	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	1	2012	€274,61	€274,61	€0	€0
000 - Non Monitorata	1	2012	€274,61	€274,61	€0	€0
027 - Preavvisi di fermo	303	2011	€73.769,42	€60.197,68	€541,38	€0
053 - Udienze davanti al giudice	166	2011	€62.695,39	€62.422,02	€113,27	€273,37
046 - Pignoramenti presso Terzi	116	2011	€24.449,93	€22.887,66	€61,08	€273,37
000 - Non Monitorata	74	2011	€12.982,4	€11.420,13	€51,26	€273,37
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	36	2011	€7.424,52	€7.424,52	€0	€0
028 - Iscrizioni di fermo	28	2011	€6.846,79	€6.650,66	€70,6	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	25	2011	€9.217,56	€9.217,56	€0	€0
023 - Revoca fermo	17	2011	€3.643,91	€3.643,91	€38,31	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	12	2011	€5.395,77	€4.729,77	€11,12	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	10	2011	€796	€796	€0	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	6	2011	€4.027,19	€4.027,19	€24,09	€0
SOLLECITI	6	2011	€1.321,73	€990,49	€17,61	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	5	2011	€416,39	€416,39	€15,19	€0
030 - Cancellazioni ipotecarie	5	2011	€416,39	€416,39	€5,33	€0
145 - Incanti Immobiliari Disposti	4	2011	€683,51	€683,51	€4,93	€0
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	3	2011	€446,12	€446,12	€10,9	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
033 - Pignoramenti Mobiliari	2	2011	€507,35	€507,35	€1,78	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	1	2011	€1.347,98	€1.347,98	€0	€0
027 - Preavvisi di fermo	426	2010	€150.694,25	€129.480,45	€728,83	€860,5
046 - Pignoramenti presso Terzi	307	2010	€149.479,61	€142.633,64	€146,4	€168,7
053 - Udienze davanti al giudice	264	2010	€99.865,21	€99.338,09	€264,15	€0
000 - Non Monitorata	170	2010	€69.559,73	€44.403,38	€28,56	€0
028 - Iscrizioni di fermo	163	2010	€80.275,42	€74.060,62	€275,54	€0
SOLLECITI	124	2010	€53.107,03	€20.987,94	€258,43	€843,94
031 - Iscrizioni Ipotecarie	98	2010	€29.589,47	€28.253,89	€581,17	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	96	2010	€37.286,11	€37.286,11	€0	€0
030 - Cancellazioni ipotecarie	89	2010	€27.787,47	€27.787,47	€232,81	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	58	2010	€18.436,68	€17.519,3	€0,64	€0
023 - Revoca fermo	35	2010	€6.115,1	€5.664,4	€118,85	€450,7
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	23	2010	€2.416,58	€2.416,58	€0	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	16	2010	€5.079,07	€113,18	€127,47	€1.487,85
041 - Pignoramenti Immobiliari	11	2010	€7.838,14	€7.838,14	€159,87	€0
145 - Incanti Immobiliari Disposti	10	2010	€1.165,6	€1.165,6	€4,59	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	8	2010	€4.433,4	€4.433,4	€1,74	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	7	2010	€12.035,67	€11.038,95	€6,59	€0
043 - Interventi su proc Immobiliari	5	2010	€800,03	€0	€0	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	2	2010	€1.450,76	€1.450,76	€0,28	€0
146 - Incanti Immobiliari Fruttuosi	1	2010	€1.185,32	€1.185,32	€2,7	€0
053 - Udienze davanti al giudice	268	2009	€87.837,51	€81.035,29	€481,8	€0
000 - Non Monitorata	246	2009	€212.900,72	€191.040,73	€97,87	€180,24
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	208	2009	€4.326.779,58	€2.176.723,14	€52,96	€2.150.032,84
031 - Iscrizioni Ipotecarie	178	2009	€92.222,74	€83.019,84	€955,49	€450,7
027 - Preavvisi di fermo	142	2009	€46.487,7	€34.816,03	€427,99	€1.501,76
030 - Cancellazioni ipotecarie	140	2009	€79.220,62	€78.769,92	€365,77	€450,7
046 - Pignoramenti presso Terzi	124	2009	€2.245.820,76	€1.089.285,66	€63,79	€1.156.260,5
SOLLECITI	96	2009	€37.230,57	€19.973,19	€172,68	€3.519,69
037 - Irreperibili e Infruttuosi	66	2009	€75.972,67	€70.577,3	€1,16	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	33	2009	€23.826,43	€23.826,43	€0	€0
145 - Incanti Immobiliari Disposti	31	2009	€11.306,06	€11.306,06	€114,24	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	17	2009	€5.589,69	€4.903,45	€46,34	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	16	2009	€4.961,47	€4.961,47	€19,74	€0
028 - Iscrizioni di fermo	8	2009	€829,09	€120,97	€18,91	€0
023 - Revoca fermo	8	2009	€1.486,32	€1.486,32	€53,24	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	8	2009	€2.850,92	€2.850,92	€0,06	€0
146 - Incanti Immobiliari Fruttuosi	8	2009	€1.620,24	€1.620,24	€2,69	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	3	2009	€4.292,82	€4.292,82	€8,16	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
043 - Interventi su proc Immobiliari	2	2009	€348,53	€0	€0	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	2	2009	€1.025,3	€0	€17,03	€0
027 - Preavvisi di fermo	747	2008	€467.027,17	€457.264,24	€2.178,23	€5.262,1
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	438	2008	€7.459.225,99	€5.290.604,69	€132,7	€2.168.597,7
053 - Udienze davanti al giudice	281	2008	€85.680,76	€84.209,92	€380,75	€0
SOLLECITI	189	2008	€53.991,51	€11.789,28	€220,1	€8.734,79
000 - Non Monitorata	100	2008	€53.876,07	€13.853,81	€271,47	€87,92
030 - Cancellazioni ipotecarie	96	2008	€41.956,92	€41.602,31	€354,36	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	94	2008	€37.995,8	€28.949,07	€927,39	€2.713,22
046 - Pignoramenti presso Terzi	59	2008	€72.186,38	€67.149,88	€132,69	€0
023 - Revoca fermo	30	2008	€12.012,59	€9.358,24	€60,35	€114,74
028 - Iscrizioni di fermo	27	2008	€14.397,38	€12.315,64	€76,91	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	19	2008	€15.838,62	€15.711,78	€0,54	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	16	2008	€2.238,85	€2.101,55	€79,58	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	13	2008	€10.314,24	€8.015,54	€30,7	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	13	2008	€23.356,99	€739,34	€1,77	€0
140 - Incanti Mobiliari Disposti	9	2008	€1.404,1	€992,2	€7,64	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	8	2008	€3.599,82	€3.599,82	€51,32	€0
145 - Incanti Immobiliari Disposti	5	2008	€2.703,14	€2.703,14	€46,33	€0
146 - Incanti Immobiliari Fruttuosi	5	2008	€2.703,14	€2.703,14	€46,33	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
141 - Incanti Mobiliari Fruttuosi	3	2008	€496,1	€496,1	€0,1	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	2	2008	€2.176,59	€914,76	€107,93	€0
043 - Interventi su proc Immobiliari	1	2008	€126,84	€0	€0	€0
027 - Preavvisi di fermo	242	2007	€100.851,01	€42.854,27	€2.533,75	€52.334,01
SOLLECITI	190	2007	€26.529,02	€11.832,74	€92	€2.782,75
000 - Non Monitorata	136	2007	€69.904,91	€38.827,56	€326,59	€3.223,81
031 - Iscrizioni Ipotecarie	110	2007	€60.665,51	€49.756,5	€2.398,62	€3.020,86
030 - Cancellazioni ipotecarie	99	2007	€32.815,46	€28.834,16	€2.054,66	€1.267,13
053 - Udienze davanti al giudice	95	2007	€33.327,05	€27.183,07	€115,15	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	78	2007	€88.813,19	€86.260,15	€6.770,1	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	51	2007	€39.639,49	€30.409,26	€104,33	€2.271,06
046 - Pignoramenti presso Terzi	35	2007	€36.056,73	€34.114,23	€60,31	€120,04
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	31	2007	€23.019,03	€5.231,16	€421,07	€0
028 - Iscrizioni di fermo	30	2007	€9.442,35	€0	€43,48	€0
023 - Revoca fermo	29	2007	€9.997,81	€2.782,48	€199,84	€7.018,83
037 - Irreperibili e Infruttuosi	18	2007	€9.030,26	€200,98	€2,94	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	6	2007	€6.064,36	€1.569,82	€3,02	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	5	2007	€2.703,14	€2.703,14	€46,33	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	2	2007	€6.031,84	€0	€19,27	€0
027 - Preavvisi di fermo	1.216	2006	€411.170,07	€373.217,87	€5.482,59	€2.334,83

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
031 - Iscrizioni Ipotecarie	761	2006	€282.383,78	€278.546,14	€9.060,75	€1.469,4
030 - Cancellazioni ipotecarie	757	2006	€283.233,33	€277.482,8	€5.710,52	€3.667,27
028 - Iscrizioni di fermo	228	2006	€42.313,14	€41.999,32	€799,31	€0
000 - Non Monitorata	224	2006	€160.903,08	€126.455,98	€589,4	€3.602,24
053 - Udienze davanti al giudice	82	2006	€41.001,62	€20.607,03	€535,2	€497,04
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	61	2006	€38.441,01	€24.485,49	€874,28	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	58	2006	€17.375,3	€13.247,1	€804,79	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	32	2006	€9.550,73	€9.550,73	€164,44	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	28	2006	€6.852,84	€6.379,25	€622,91	€0
SOLLECITI	27	2006	€9.782,73	€3.844,5	€0	€284,32
023 - Revoca fermo	16	2006	€4.666,78	€936,56	€70,92	€3.034,85
037 - Irreperibili e Infruttuosi	5	2006	€1.892,86	€1.892,86	€0	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	5	2006	€1.015,09	€1.015,09	€5,29	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	3	2006	€4.195,25	€4.195,25	€52,99	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	214	2005	€139.788,01	€128.534,28	€4.188,83	€8.195,62
030 - Cancellazioni ipotecarie	183	2005	€127.600,99	€118.690,34	€2.884,74	€8.828,06
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	74	2005	€177.605,68	€5.571,43	€4.688,93	€497,04
SOLLECITI	47	2005	€7.421,4	€3.151,37	€37,73	€673,53
000 - Non Monitorata	41	2005	€26.346,48	€8.725	€263,29	€12.660,19
033 - Pignoramenti Mobiliari	24	2005	€697,53	€697,53	€139,55	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
027 - Preavvisi di fermo	17	2005	€3.931,34	€2.042	€54,59	€1.289,34
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	16	2005	€3.983,7	€1.279,45	€481,92	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	16	2005	€2.570,29	€147,7	€0	€0
053 - Udienze davanti al giudice	10	2005	€15.152,02	€62,08	€1.055,96	€12.206,97
046 - Pignoramenti presso Terzi	5	2005	€1.288,83	€1.288,83	€44,77	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	2	2005	€1.412,22	€0	€0	€1.412,22
028 - Iscrizioni di fermo	1	2005	€22,27	€22,27	€0,11	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	1	2005	€1.569,52	€1.569,52	€5,72	€0
000 - Non Monitorata	165	2004	€65.175	€24.799,9	€765,7	€28.926,41
027 - Preavvisi di fermo	134	2004	€125.189,26	€39.470,61	€4.234,37	€1.610,59
031 - Iscrizioni Ipotecarie	123	2004	€35.592,75	€22.277,8	€2.506,1	€10.205,24
030 - Cancellazioni ipotecarie	75	2004	€23.592,16	€15.304,64	€1.428,15	€5.725,86
SOLLECITI	27	2004	€2.694,39	€931,08	€123,66	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	25	2004	€25.063,75	€1.208,59	€2.050,28	€12.206,97
053 - Udienze davanti al giudice	17	2004	€6.114,04	€3.487,68	€192,51	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	15	2004	€3.102,42	€1.980	€0	€167,21
033 - Pignoramenti Mobiliari	11	2004	€6.085,24	€3.530,66	€20,11	€3.356,01
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	10	2004	€4.552,82	€975,99	€320,53	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	6	2004	€1.306,75	€1.169,45	€6,04	€0
043 - Interventi su proc Immobiliari	5	2004	€800,03	€0	€0	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
046 - Pignoramenti presso Terzi	5	2004	€2.580,53	€2.580,53	€12,92	€0
023 - Revoca fermo	4	2004	€2.271,67	€2.271,67	€19,08	€0
028 - Iscrizioni di fermo	4	2004	€668,99	€362,39	€11,83	€0
027 - Preavvisi di fermo	86	2003	€10.203,74	€5.273,28	€503,42	€1.093,3
000 - Non Monitorata	53	2003	€22.806,97	€7.092,95	€633,35	€14.051,84
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	49	2003	€15.225,76	€2.037,68	€4.437,9	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	18	2003	€10.577,18	€3.529,15	€259,82	€6.479,27
046 - Pignoramenti presso Terzi	11	2003	€2.255,63	€1.558,86	€7,25	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	10	2003	€7.277,61	€1.010,4	€558,28	€0
028 - Iscrizioni di fermo	9	2003	€1.751,26	€1.359	€67,08	€0
053 - Udienze davanti al giudice	7	2003	€1.810,82	€148,15	€9,91	€93,24
030 - Cancellazioni ipotecarie	6	2003	€2.227,98	€2.227,98	€11,27	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	4	2003	€731,17	€342,41	€0	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	2	2003	€244,52	€244,52	€1,25	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	2	2003	€168,27	€168,27	€17,99	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	27	2002	€6.947,09	€137,3	€2.789,68	€93,24
028 - Iscrizioni di fermo	10	2002	€1.349,33	€1.133,57	€19,75	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	4	2002	€1.465,84	€0	€163,06	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	2	2002	€1.412,22	€0	€2,73	€1.412,22
SOLLECITI	2	2002	€392,26	€0	€0	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
033 - Pignoramenti Mobiliari	2	2002	€186,05	€186,05	€34,82	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	1	2002	€78,83	€0	€5,14	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	1	2002	€137,3	€137,3	€0	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	1	2002	€137,3	€137,3	€0	€0
000 - Non Monitorata	1	2002	€93,24	€0	€0,41	€93,24
023 - Revoca fermo	1	2002	€107,22	€107,22	€8,43	€0
053 - Udienze davanti al giudice	1	2002	€173,01	€0	€6,73	€0
027 - Preavvisi di fermo	1	2002	€107,22	€107,22	€23,91	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	22	2001	€5.991,69	€0	€2.313,27	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	1	2001	€392,29	€0	€13,79	€0
053 - Udienze davanti al giudice	1	2001	€107,22	€0	€2,55	€0
000 - Non Monitorata	1	0001	€25,59	€0	€0	€0

4. Report attività Comune di Firenze

SPERIMENTAZIONE PRESSO IL COMUNE DI FIRENZE DELL'AGGREGATORE RISCONTRO/SEMPLIFISCO

1. Scenario di riferimento

A seguito dei contatti con il Comune di Firenze, IFEL ha avviato nel dicembre 2016 una sperimentazione volta a verificare le potenzialità ed i possibili vantaggi, derivanti dall'impiego di un sistema di aggregazione dati, che consentisse la visualizzazione riconciliata di circa 50 basi informative (tra locali e nazionali) e la produzione di liste già preconfigurate, sul fronte dell'analisi del classamenti, dell'accertamento dei tributi locali, della riscossione coattiva, dell'analisi erariale e dei servizi alla persona.

Dopo aver con interesse avuto modo di vagliare la proposta di IFEL, il Comune di Firenze ha richiesto di avviare la sperimentazione sul tema della riscossione coattiva, lasciando ad un secondo ed eventuale momento, l'analisi delle altre casistiche di indagine.

La riscossione coattiva è infatti un tema su cui il Comune di Firenze si avvaleva di Equitalia e per il quale non erano mai state svolte particolari analisi sulle performance dell'Agente della Riscossione, né verifiche sul livello di efficacia del servizio.

Con la sperimentazione si avviava invece una percorso di indagine specifico su questo filone, con lo scopo di poter eventualmente interloquire con Equitalia (poi diventata Agenzia Entrate - Riscossione), indicando i patrimoni aggredibili ed attivando così una possibile accelerazione nel pagamento dei crediti vantati.

2. interventi effettuati

Al fine di dar corso alla sperimentazione concordata, sono stati anzitutto effettuati gli interventi tecnici indicati nella successiva tabella.

Tabella 1: attività svolte

SOGGETTO	INTERVENTO
Predisposizione della macchina server	COMUNE DI FIRENZE
Predisposizione e configurazione degli ambienti software	IFEL
Raccolta dati	COMUNE DI FIRENZE
Caricamento dati e verifica dei risultati	IFEL
Tuning del sistema	IFEL
Personalizzazione dei report	IFEL
Verifica dei risultati dei report	IFEL/COMUNE DI FIRENZE

I report relativi alla riscossione coattiva sono stati poi aggiornati sulla base delle indicazioni provenienti dal Comune di Firenze, ma non è stato possibile ottenere i dati dello stato della riscossione, motivo per cui le analisi successive sono al lordo delle rateizzazioni e sospensioni.

Sono stati pertanto resi disponibili al Comune di Firenze i seguenti report di indagine.

Tabella 2: report disponibili

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
RIS01.001	grafici di analisi sulle cartelle di Equitalia
RIS02.001	Cartelle (ruoli) con residui
RIS03.001	Cartelle (ruoli) con patrimoni aggredibili
RIS04.001	Articoli con residuo e codice entrata, ovvero le singole partite di riscossione per codice entrata e residuo, potendo filtrare rateizzati e sospesi
RIS05.001	Articoli con patrimoni aggredibili e codici entrata
RIS07.001	Dati di dettaglio delle attività esecutive
RIS08.001	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e che detengono conto corrente
RIS09.001	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e credito
RIS10.001	Cartelle notificate fuori dai termini
RIS12.001	Domicili fiscali dei soggetti con cartelle attive
RIS13.001	Soggetti con cartelle attive, indicazione domicilio e somma dei crediti

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
RIS18.001	Soggetti con cartelle attive ed indicazione di ABI e CAB dei conti correnti conosciuti
RIS19.001	Soggetti creditori e con rapporti di lavoro dal 2014
RIS20.001	Soggetti con cartelle attive e presenza di locazioni in essere
RIS23.001	Soggetti con cartelle attive, fonte di escussione ed importo totale
RIS22.001	Soggetti con cartelle attive e senza patrimoni per richiesta conto corrente tramite sistema giudiziario

Risultati di performance

Al fine di poter ottenere risultati sul fronte della riscossione coattiva, sono stati caricati i dati utili ai riscontri previsti dai report di analisi. In particolare sono stati caricati i flussi relativi a:

- titolarità catastali ed immobili catastali
- pagamenti F24 IMU, TASI e TARI
- bonifici da ristrutturazione
- locazioni telematiche e manuali
- stato della riscossione Equitalia
- anagrafe della popolazione
- studi di settore
- strade
- successioni
- utenze gas
- utenze elettriche
- dichiarazione dei redditi

- dati Equitalia
- dati metrici
- registro imprese
- anagrafe tributaria
- tassa di soggiorno
- dichiarazioni analitiche
- tia
- icp
- tosap cosap

I tempi di caricamento dei flussi hanno confermato che i processi software sostengono importanti volumi, senza apprezzabili aumenti delle tempistiche di loading. Di seguito si riportano i tempi che sono stati impiegati dal Sistema per caricare le informazioni trasmesse dal Comune di Firenze. I tempi di caricamento sono presentati in Allegato 1.

3. Risultati della sperimentazione sul coattivo

Stato della situazione

Nell'analisi che segue, si farà riferimento alla sola sperimentazione dei risultati riguardanti la riscossione coattiva, giacché per i restanti ambiti, pur essendo stati caricati i flussi occorrenti alle elaborazioni di settore, non si è dato corso ad una analisi di merito che consenta di raccogliere informazioni utili alle analisi conclusive.

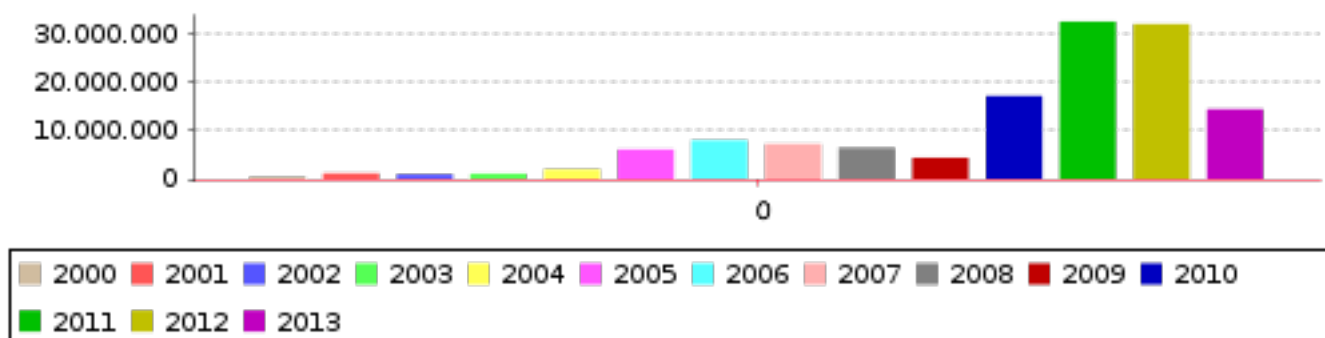
Sono stati dunque caricati tutti i ruoli dal 2000 al 2013 trasmessi ad Equitalia. Risultano dunque in capo ad Agenzia Entrate Riscossione, nel periodo considerato e compresi i rateizzati ed i sospesi Euro 314.350.312,73. Il dato è aggiornato al dicembre 2017.

Le entrate che compongono la spesa sono di seguito elencate.

Descrizione entrata	Codice entrata	Importo carico
Contrav.cod.strada l.689/81	5242	173.353.485,26
Contrav.cod.strada mag.l.689/81	5243	51.533.630,1
Tassa smaltimento rifiuti e tributo provinciale	0434	16.882.482,66
Sanz.amm.l. 689/81 Amministrazione comunale	5060	15.640.527,84
Imposta comunale sugli immobili	8858	5.726.841,79
Magg ne rit pag l 689/81 Amministratraz Comunale	5061	5.660.226,55
Tassa frequenza mensa	9265	5.570.292,38
Contrav.codice della strada-recupero spese l.689/81	5354	4.715.627,63
Tariffa smaltimento rifiuti e oneri accessori	9031	4.378.684,46
Canone occupazione temporanea spazi aree pubbliche	8587	2.948.268,71
Recupero crediti	9100	2.347.956,59
Sanz. pecun.-imposta comunale sugli immobili	8859	2.282.190,58
Sanz.pecuniaria - tassa rifiuti solidi urbani	0423	1.619.931,23
Canone occupazione permanente spazi aree pubbliche	8592	1.592.836,49
Sanzione pecuniaria su tariffa smaltimento rifiuti e oneri accessori	9034	1.516.824,35
COSAP - sanzione amministrativa ex art. 63 d.lgs. n.446/97	1H75	1.263.104,14
Canone comunale sulla pubblicita'	1B87	1.243.030,22
Sanz.pecuniaria abusivismo edil.	9143	1.168.227,11
Canone occupazione temporanea spazi aree pubbliche - altri diritti	8590	1.085.580,15
Canone comunale sulla pubblicita' sanzione pecuniaria	1B89	1.030.037,44
Interessi - imposta comunale sugli immobili	8861	1.017.088,1
Indennita' per occupazione abusiva ex art.63 d lgs. 446/97	1N54	860.701,27
Oneri urbanizzazione l.10/77-D.P.R. 380/2001	9140	752.443,31
Tassa occupazione temporanea spazi aree pubbliche	8523	696.723,37
Sanz.amministrative l.689/81(amm.ne comunale)azienda municipale trasporti	5233	641.601,13
Maggiorazione su sanzione amm.va ex art 63 d. lgs 446/97	1N56	603.355,46
Canone occupazione permanente spazi aree pubbliche - altri diritti	8595	603.308,24
Contrav.codice strada interessi maggiore rateazione	1C34	585.334,9
Sanz. amm. l. 689/81(amministrazione comunale) erario-tramite Tesoreria	5086	474.591,7
Prov.Stato		
Canone occupazione temporanea spazi aree pubbliche - interessi	8589	457.980,82
Maggiorazione su sanzione amm.va ex art 62 d. lgs 446/97	1P24	378.223,22
Indenn.risarcitoria cond.edil.d.m.amb.26/9/97	9134	329.652,88
Interessi - tassa rifiuti solidi urbani	0424	307.324,97
Canone comunale sulla pubblicita' altri diritti	1B90	307.079,69
Magg rit pag l 689/81(Ammministratraz Comunale) erario-tramite Tesoreria	5087	287.601,02
Prov.Stato		
Magg.ne rit.pag.to l.689/81(amm.ne comun.le) azienda municipale trasporti	5234	279.254,92
Imposta comunale sulla pubblicita'	8500	279.212,28
Imposta comunale esercizio imprese arti professionali	0411	257.189,64
Tassa frequenza mensa - interessi	1F05	254.333,61
Canone occupazione permanente spazi aree pubbliche - interessi	8594	236.503,18
Interessi abusivismo edilizio	9144	219.918,93
Tassa occupazione temporanea spazi aree pubbliche - interessi	8526	214.591,62
Rec.spese l. 689/81 amministrazione comunale	5156	194.008,41
Canone di concessione	9510	177.121,09
Interessi su oneri urbanizzazione D.P.R. 380/2001	9141	169.072,25
Tassa occupazione temporanea spazi aree pubbliche - sanzione pecuniaria	8565	165.599,22
Canone	9070	163.333,82
Addizionale provinciale su tariffa smaltimento rifiuti e oneri accessori	9033	159.008,28
Canone comunale sulla pubblicita' interessi moratori	1B88	144.913,44
Tassa occupazione permanente spazi aree pubbliche	8560	117.547,31
Indennita' per occupazione abusiva ex art.63 d lgs. 446/97 - interessi	1N55	114.457,94
Imposta com.pubblicita' sanz.pec.omesso o tardivo pagamento	8502	101.871,92

Sanz.pecun.omessa tardiva pres.denuncia ICIAP	0412	100.876,52
Entrate patrimoniali - maggiori rateazioni	9850	99.396,99
Interessi moratori ICIAP	0416	95.116,81
Interessi tariffa smaltimento rifiuti e oneri accessori	1C28	82.609,51
Imposta comunale sugli immobili interessi maggiore rateazione	8999	64.510,87
Recupero spese di notifica imposta comunale sugli immobili	8878	60.789,16
Sanz.pecun. omesso parz.tardivo versam. ICIAP	0414	56.870,9
Fitto	9040	51.839,27
Imposta com.pubblicita' interessi moratori	8515	51.191,52
Recupero spese	9105	47.342,65
Tassa occupazione permanente spazi aree pubbliche interessi	8562	42.756,84
Tassa occupazione permanente spazi aree pubbliche sanzione pecuniaria	8561	39.069,01
Recupero crediti-interessi	9101	38.252,12
Sanzione su canone di concessione	1D95	37.632,32
Interessi su canone di concessione	9511	33.764,94
Imposta com.pubblic. sanz.pecun. omessa dich.	8501	31.901,78
Sanz.pecu.infed.inesatta incom.denuncia ICIAP	0413	26.555,99
Consumi idrici	9758	25.682,21
Interessi su indennita risarcitoria	9135	25.278,96
Sanzioni amm.ve interessi maggiore rateazione	5999	22.017,83
Canone occupazione temporanea spazi aree pubbliche - interessi maggiori rateazioni	1L41	20.387,48
Fitto - oneri accessori	9048	13.765,25
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0440	13.726,35
Tassa smaltimento rifiuti interessi maggiore rateazione	1C39	12.970,89
Tributi comunali	0511	12.274,05
Liquid.spese giud.art15 d.lgs.546/92 enti vari	8869	12.256,55
Canone occupazione permanente spazi aree pubbliche - interessi maggiori rateazioni	1I56	12.143,55
Tassa concessioni com.li sanzione pecuniaria	8506	11.656,41
Quote varie	9305	11.196,83
COSAP - altri diritti ex art. 63 d.lgs. n.446/97	1H77	10.016,78
Interessi su canone	9071	9.830,38
Servizio trasporto	9185	7.555,98
Altri diritti e accessori - ICIAP	0417	7.252,91
C.O.S.A.P. - interessi maggiore rateazione ex art.63 d.lgs. 446/97	1P34	5.886,66
Tassa smaltimento rifiuti urbani - spese di notifica	1C31	5.288,67
Tassa occupazione permanente spazi aree pubbliche altri diritti	8563	5.004,09
Tassa sulle concessioni comunali	8504	4.992,63
Tassa occupazione temporanea spazi aree pubbliche - altri diritti	8527	4.097,6
Recupero indennita' occupazione	1D86	3.747,4
Canone comunale sulla pubblicita' -int. di maggiore rateazione	1H51	3.267,95
Recupero spese - interessi	9108	2.759,08
Consumi idrici - interessi	1I57	2.650,66
Tassa occupazione temporanea spazi aree pubbliche - interessi maggiore rateazione	1F94	2.274,1
Addizionale provinciale su tariffa smaltimento rifiuti e oneri accessori-interessi	1V11	1.885,61
Sanzione pecuniaria ICIAP	0415	1.689,11
Tassa concessioni com.li interessi	8507	1.535,34

Sul fronte delle attività successive all'emissione del ruolo, il dato aggiornato al gennaio 2017, ci riferisce che l'Agente della riscossione ha un comportamento in controtendenza



rispetto a quanto già riscontrato sulle altre sperimentazioni promosse (Venezia ed Ascoli). In particolare, come emerge dai successivi grafici, emerge che nelle ultime annualità le azioni di sollecito o cautelari/esecutive sono in netta crescita. Il dato è peraltro analizzabile analiticamente in Allegato 2.

Grafico 1: Carichi delle azioni successive all'emissione del ruolo

Grafico 2: Riscosso a seguito delle azioni successive all'emissione del ruolo

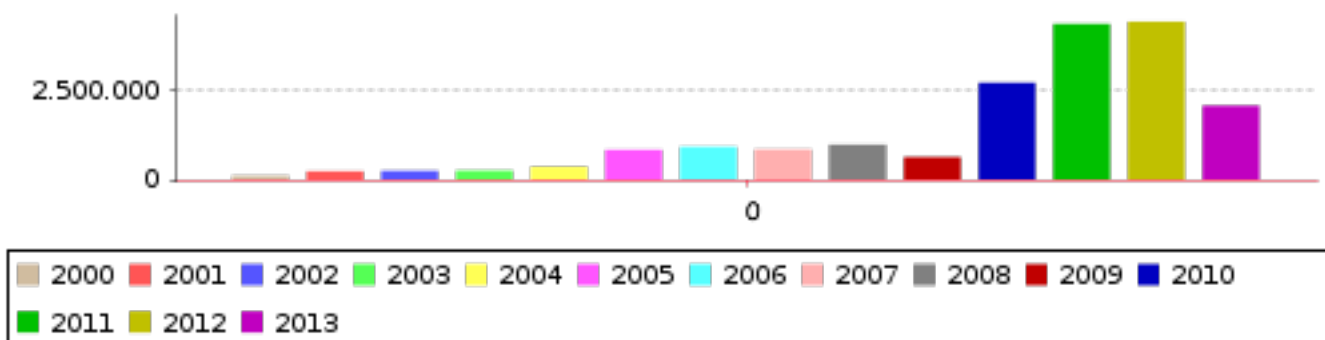
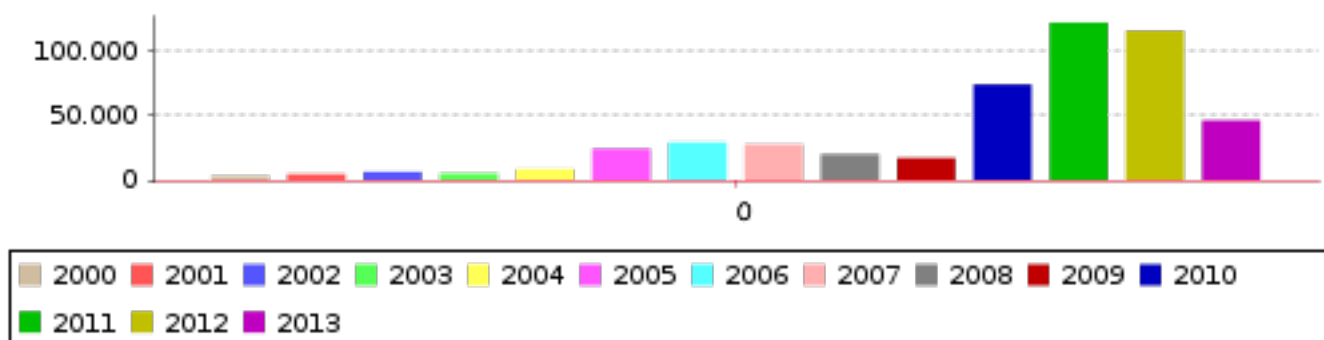


Grafico 3: Numero procedure successive all'emissione del ruolo



Come è possibile tuttavia notare, sia dai grafici soprastanti, sia dell'Allegato 2, i risultati ottenuti a seguito di tali azioni permangono piuttosto contenuti, trattandosi in effetti di attività di sollecito e cautelari, anziché di vere azioni esecutive (si verifichi le attività c.d. presso terzi), con un crollo delle azioni nel 2016, a fronte delle attività promosse nel 2015. Le spese sostenute per le azioni successive al sollecito sono complessivamente Euro 806.294.79 per quanto riguarda le "tabellari" ed Euro 11.135.35 per le c.d. "spese a più di lista".

Sul fronte della inesigibilità, emerge che Equitalia dichiarava inesigibili a gennaio 2017 (ancora non formalmente) carichi per Euro 2.217.594.77, con spese tabellari a carico del Comune di Firenze di 24.708.79 e spese a piè di lista di Euro 851.24

Dall'analisi della situazione patrimoniale, emergerebbe tuttavia che alla data del dicembre 2017, vi sono circa 2.200 posizioni per le quali vi è un patrimonio aggredibile (conto corrente, datore di lavoro o locazione) per un importo totale di Euro 407.763,71.

I patrimoni aggredibili sui ruoli ancora attivi

La sperimentazione ha inoltre inteso verificare quanti e quali soggetti, che hanno carichi attivi presso Equitalia/Agenzia Entrate Riscossione, avessero beni aggredibili, con lo scopo di promuovere un dialogo fattivo con l'Agente della Riscossione e dunque per verificare la possibile attivazione delle procedure di pignoramento presso terzi da parte di quest'ultimo.

Come noto, nell'ambito delle azioni esecutive, si preferisce la strada del pignoramento presso terzi, perché rappresenta la strada più rapida ed efficace per riscuotere (si tratta

infatti di pignorare il conto corrente, ottenere la cessione del quinto dello stipendio, chiedere al locatario di pagare il creditore anziché il locatore).

I patrimoni che sono stati rilevati in capo ai soggetti fanno riferimento a:

- ultimo datore di lavoro disponibile alla data del 2015;
- conti correnti derivanti da F24 e bonifici da ristrutturazione;
- locazioni attive.

Dagli incroci effettuati e dai report a disposizione del Comune di Firenze, risultano dunque patrimoni aggredibili per Euro 86.217.467.06, al lordo dei rateizzati e sospesi ¹, mentre i carichi su cui sono state fatte azioni esecutive sommano in tutti gli anni ad Euro 868.169.28. Il dato dei patrimoni aggredibili è certamente leggermente in eccesso, considerando che alcuni conti correnti derivano solo da versamenti su Poste Italiane, ma non è possibile escludere che tali versamenti derivino effettivamente da conti correnti presso Poste.

Si tenga tuttavia presente che la succitata stima dei patrimoni aggredibili non tiene conto di tutti i soggetti che sono domiciliati fiscali fuori da Firenze e che non hanno mai attivato una locazione in Firenze come danti causa, oppure non abbiano promosso interventi edilizi con bonifico da ristrutturazione o pagamenti con F24. Questo lascia ben intendere che si tratta di una cifra che può sicuramente crescere in modo significativo, se l'indagine è svolta per coloro che non rientrano in tali fattispecie.

Si evidenzia inoltre che la maggior parte dei debitori ha domicilio fiscale presso il Comune di Firenze, mentre i restanti (con una distanza di importi significativa), si trovano presso altre realtà. Questo fa capire che gli incroci effettuati possono essere di poco migliorati in termini di maggior gettito, perché già si dispone del massimo set informativo possibile per i propri cittadini.

Consigli e suggerimenti

¹ I dati sono al lordo di rateizzazioni e sospensioni, non essendo stato possibile caricare lo Stato della Riscossione

Alla luce dei risultati ottenuti e stante la decisione del Comune di Firenze di aver già internalizzato la riscossione coattiva, si suggeriscono i seguenti successivi step, per la messa a frutto della sperimentazione.

1. Effettuare verifiche a campione delle liste prodotte, in modo da avere contezza della bontà dei risultati ottenuti;
2. Predisporre gli elenchi da trasmettere ad Agenzia Entrate - Riscossione (in via formale o, se si preferisce, attivando previamente un dialogo informale con l'Agente della Riscossione), utilizzando i report già disponibili per i conti correnti, i datori di lavoro e le locazioni dei debitori;
3. Effettuare una comunicazione ad Agenzia Entrate a norma del *D.Lgs 13.04.1999 n° 112 Art. 19, comma 4*, con il quale si allegano gli elenchi e si richiede di procedere alle attività esecutive sui soggetti indicati, qualora le disponibilità patrimoniali siano confermate;
4. Aggiornare costantemente il sistema di Aggregazione, in modo da monitorare lo stato della riscossione e le attività esecutive svolte, per le partite in essere;
5. Sollecitare l'Agente della riscossione ad effettuare il pignoramento dei conti correnti, utilizzando le previsioni normative in essere ed accedendo all'Anagrafe dei rapporti.

ALLEGATO 1 – Tempi di caricamento

PROCESSO	SOTTO PROCESSO	TEMPO DI ELABORAZIONE
BONIFICI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:27
STRADE	CARICAMENTO_STRADE	00:00:01
STRADE	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:00
F24	CARICAMENTO_STAGING	00:04:56

PROCESSO	SOTTO PROCESSO	TEMPO DI ELABORAZIONE
TASSA_SOGGIORNO	CARICAMENTO_STAGING	00:02:05
BONIFICI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:04
UTENZE_GAS	OGGETTI_IACO	00:00:32
BONIFICI	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:13
LOCAZIONI	OGGETTI_IACO	00:00:01
STUDI_SETTORE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:14
STUDI_SETTORE	CARICAMENTO_ACSOR	01:42:08
STUDI_SETTORE	CREAZIONE_SOGGETTI	00:01:16
UTENZE_ELETTRICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:01:59
UTENZE_ELETTRICHE	CARICAMENTO_ACSOR	00:17:44
SUCCESSIONI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:01
SUCCESSIONI	CARICAMENTO_DEFUNTI	00:00:01
UTENZE_ELETTRICHE	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:26:20
UTENZE_ELETTRICHE	CREAZIONE_SOGGETTI	00:12:56
SUCCESSIONI	CARICAMENTO_EREDI	00:00:02
UTENZE_ELETTRICHE	OGGETTI_IACO	00:04:35
ICP	CARICAMENTO_STAGING	
F24	CARICAMENTO_STAGING	00:00:43
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:07
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_ACSOR	00:01:19
SUCCESSIONI	CARICAMENTO_DATI_IMMOBILI	00:01:51
SUCCESSIONI	CARICAMENTO_DEVOLUZIONE	00:06:41
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:29:33
SUCCESSIONI	NORMALIZZAZIONE_COMUNI	00:00:15
SUCCESSIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:19
SUCCESSIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:12
SUCCESSIONI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:02

PROCESSO	SOTTO PROCESSO	TEMPO DI ELABORAZIONE
SUCCESSIONI	OGGETTI_IACO	00:01:25
UTENZE_GAS	CARICAMENTO_STAGING	00:00:39
UTENZE_GAS	CARICAMENTO_ACSOR	00:13:39
UTENZE_GAS	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:02:14
UTENZE_GAS	CREAZIONE_SOGGETTI	00:02:20
ATTI_MANUALI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:07
LOCAZIONI_MANUALI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:01
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_COMUNI	00:00:18
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:21
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:09
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CREAZIONE_SOGGETTI	00:01:32
LOCAZIONI_MANUALI	CARICAMENTO_ACSOR	00:05:36
ATTI_MANUALI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:03
LOCAZIONI_MANUALI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:02
ATTI_MANUALI	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:18
BONIFICI	CARICAMENTO_ACSOR	00:29:05
BONIFICI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:01
BONIFICI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:35
CATASTO	SOGGETTI_CARICAMENTO_STAGING	00:00:06
PATRIMONI		00:07:32
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	NORMALIZZO_INDIRIZZI	00:08:11
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:03:47
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	INSERIMENTO_ACSOR	00:26:32
BONIFICI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:07:44
PATRIMONI		00:00:45
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	NORMALIZZAZIONE STRADE	00:15:00

PROCESSO	SOTTO PROCESSO	TEMPO DI ELABORAZIONE
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	CREAZIONE_SOGGETTI	00:18:35
CATASTO	CARICAMENTO_SOGGETTI	00:00:28
CATASTO	CREAZIONE_SOGGETTI	00:09:23
CATASTO	FABBRICATI_CARICAMENTO_STAGING	00:00:50
CATASTO	CARICAMENTO_FABBRICATI	00:01:39
CATASTO	CARICAMENTO_FABBRICATI_UIU	00:01:01
CATASTO	CARICAMENTO_FABBRICATI_INDIRIZZI	00:00:52
CATASTO	CARICAMENTO_FABBRICATI_UTILITA	00:00:01
CATASTO	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:46
CATASTO	TERRENI_CARICAMENTO_STAGING	00:00:02
CATASTO	CARICAMENTO_TERRENI	00:00:48
CATASTO	CARICAMENTO_TERRENI_DEDUZ	00:00:00
CATASTO	CARICAMENTO_TERRENI_RISERVE	00:00:00
CATASTO	CARICAMENTO_TERRENI_PORZIONI	00:00:00
REGISTRO_IMPRESE	CARICAMENTO_STAGING	00:02:30
CATASTO	TITOLARITA_CARICAMENTO_STAGING	00:01:39
CATASTO	CARICAMENTO_TITOLARI	00:05:37
CATASTO	OGGETTI_IACO	00:04:58
REGISTRO_IMPRESE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:58
DATI_METRICI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:49
DATI_METRICI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:33
DATI_METRICI	CARICAMENTO_ACSOR	00:01:45
BONIFICI	CARICAMENTO_STAGING	00:01:25
BONIFICI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:06
EQUITALIA-INESIGIBILI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:15

PROCESSO	SOTTO PROCESSO	TEMPO DI ELABORAZIONE
BONIFICI	CARICAMENTO_ACSOR	00:04:03
BONIFICI	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:21
EQUITALIA	INESIGIBILI	00:03:04
TASSA_SOGGIORNO	CARICAMENTO_STAGING	00:00:28
REGISTRO_IMPRESE	OGGETTI_IACO	00:00:06
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	CREO_C0151	00:10:14
REGISTRO_IMPRESE	CARICAMENTO_ACSOR	00:02:20
PATRIMONI		00:00:45
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	CREO_C0142	00:23:18
REGISTRO_IMPRESE	NORMALIZZAZIONE_COMUNI	00:00:17
REGISTRO_IMPRESE	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:46
REGISTRO_IMPRESE	CREAZIONE_SOGGETTI	00:01:20
EQUITALIA	CARTELLE	00:13:19
EQUITALIA-RUOLI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:58
EQUITALIA-ARTICOLI	CARICAMENTO_STAGING	00:26:11
EQUITALIA	ARTICOLI	04:38:34
EQUITALIA-ESECUTIVE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:31
EQUITALIA	ESECUTIVE	00:14:18
DICHIARAZIONI_ANALITICHE	CREAZIONE_SOGGETTI	00:12:24
TASSA_SOGGIORNO	CARICAMENTO_STAGING	00:00:00
TASSA_SOGGIORNO	CARICAMENTO_ACSOR	00:05:45
TASSA_SOGGIORNO	CARICAMENTO_STAGING	00:00:19
TASSE_AUTO	CARICAMENTO_STAGING	01:35:45
TASSE_AUTO	CARICAMENTO_ACSOR	01:01:26
TASSE_AUTO	CREAZIONE_SOGGETTI	00:07:32
PATRIMONI		00:01:03

PROCESSO	SOTTO PROCESSO	TEMPO DI ELABORAZIONE
TASSE_AUTO	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:01:50
PATRIMONI		00:02:19
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:08:32
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:03:54
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:09
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_ACSOR	00:02:47
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_142	CARICAMENTO_STAGING	00:01:02
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_142	CARICAMENTO_ACSOR	00:05:03
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:02:07
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_INDIRIZZI	00:00:02
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_151	CARICAMENTO_STAGING	00:17:25
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:02:29
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_INDIRIZZI	00:01:39
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_PIVA	00:02:02
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_151	CARICAMENTO_ACSOR	03:26:40
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_RAPP	00:06:01
F24	CARICAMENTO_STAGING	00:01:12
DICHIARAZIONI_ANALITICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:02:35
DICHIARAZIONI_ANALITICHE	INSERIMENTO_ACSOR	00:01:03
PATRIMONI		00:10:15
PATRIMONI		00:00:56
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:10:14
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:06:01
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:09
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:18
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_COMUNI	00:00:21
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:07

PROCESSO	SOTTO PROCESSO	TEMPO DI ELABORAZIONE
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:05
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:11
LOCAZIONI	OGGETTI_IACO	00:00:00
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	CREAZIONE_SOGGETTI	00:02:15
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	INSERIMENTO_ACSOR	00:19:09
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	NORMALIZZO_INDIRIZZI	00:01:24
TOSAP-COSAP	CARICAMENTO_STAGING	
LOCAZIONI_MANUALI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:00
LOCAZIONI_MANUALI	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:09
ANAGRAFE	OGGETTI_IACO	00:01:32
LOCAZIONI_MANUALI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:08
LOCAZIONI	OGGETTI_IACO	00:00:00
ATTI_MANUALI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:03
ATTI_MANUALI	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:22
TASSA_SOGGIORNO	CARICAMENTO_STAGING	00:00:07
ATTI_MANUALI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:08
LOCAZIONI	OGGETTI_IACO	00:00:00
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:30
LOCAZIONI	OGGETTI_IACO	00:03:25
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:04:18
DICHIARAZIONI_ANALITICHE	INSERIMENTO_ACSOR	00:11:47
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:03:53
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	NORMALIZZAZIONE STRADE	00:06:18
TIA	CARICAMENTO_STAGING	
ANAGRAFE_LAC	CARICAMENTO_ACSOR	00:07:47
PATRIMONI		
ANAGRAFE_LAC	CARICAMENTO_ACSOR	00:10:23

PROCESSO	SOTTO PROCESSO	TEMPO DI ELABORAZIONE
ANAGRAFE_LAC	CARICAMENTO_ACSOR	00:01:29
ANAGRAFE	NORMALIZZAZIONE_COMUNI	00:01:02
ANAGRAFE	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:22
ANAGRAFE	SOGGETTI	00:23:54
ANAGRAFE_LAC	CARICAMENTO_STAGE	00:00:26
ANAGRAFE_LAC	CARICAMENTO_ACSOR	00:22:32
ANAGRAFE_LAC	CARICAMENTO_STAGE	00:00:46
ANAGRAFE_LAC	CARICAMENTO_ACSOR	00:35:13
ANAGRAFE_LAC	CARICAMENTO_STAGE	00:00:42
ANAGRAFE_LAC	CARICAMENTO_ACSOR	00:14:56
ANAGRAFE_LAC	CARICAMENTO_STAGE	00:00:51

ALLEGATO 2 – Procedure esecutive

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
Incanto immobiliare	2	2016	€1.342,21	€27.673,07	€0	€20,86
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	66	2016	€24.961,64	€939,28	€23.877,11	€47.980,39
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	62	2016	€14.251,83	€3.450,44	€250,9	€2.594,32
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	160	2016	€41.879,31	€10.943,91	€4,43	€27,82
Pignoramento 48 BIS (da settembre 2010)	7	2016	€3.054,29	€66.599	€980,38	€1.977,57
Pignoramento immobiliare o di mobili registrati	1	2016	€1.583,93	€38.467,88	€206,56	€1.003,86
Pignoramento mobiliare	4	2016	€1.010,41	€0	€129,34	€0
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pignoni)	336	2016	€150.477,69	€138,02	€0	€1,09
Sollecito (da settembre 2010)	1370	2016	€425.431,02	€64.239,58	€476,38	€248,75

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
Udienza davanti al giudice	40	2016	€12.549,63	€1.872,35	€0	€0
Assistenza legale	66	2015	€171.119,14	€11.886,93	€0	€2.282,79
Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	108	2015	€26.008,68	€596.229,13	€1.596,72	€6.673,8
Impossibilit? fermo amministrativo	6156	2015	€2.333.754,44	€2.223,99	€2.008,1	€51.650,61
Impossibilit? procedura immobiliare	123	2015	€70.296,13	€43,8	€0	€0
Incanto immobiliare	64	2015	€37.199,79	€57.845,69	€0	€0
Incanto mobiliare	38	2015	€20.619,47	€183,4	€0	€6.077,2
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	23622	2015	€6.987.091,59	€0	€5.875,98	€10.568,84
Iscrizione di causa a ruolo	416	2015	€177.788,17	€0	€0	€100
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	2155	2015	€743.969,29	€580,8	€618,39	€297,61
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	1909	2015	€907.321,71	€10.514,25	€0	€0
Pignoramento 28 TER (da settembre 2010)	2	2015	€254,39	€82.548,42	€3.845,25	€0
Pignoramento 48 BIS (da settembre 2010)	160	2015	€130.982,55	€64.672,01	€666,46	€1.021,02
Pignoramento immobiliare o di mobili registrati	327	2015	€108.121,47	€28.023,23	€0	€193,48
Pignoramento mobiliare	1042	2015	€364.362,75	€193,15	€0	€0
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	11427	2015	€4.219.629,68	€3.795,3	€341,13	€0
Progetto di attribuzione del ricavato	7	2015	€2.326,73	€6,28	€0	€937,14
Richiesta di registrazione	6	2015	€2.050,89	€17.011,8	€110,12	€0
Sollecito (da settembre 2010)	13579	2015	€3.900.996,45	€15.549,1	€126,67	€42,35
Udienza davanti al giudice	1393	2015	€550.982,32	€3.455	€62,15	€0
Assistenza legale	136	2014	€39.104,53	€19.010,46	€87,32	€6.347,34
Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	97	2014	€41.271,24	€850.613,65	€104,36	€14.497,95
Impossibilit? fermo amministrativo	27884	2014	€10.574.920,6	€0	€12.804	€9.671,47
Impossibilit? procedura	267	2014	€136.498,84	€0	€0,03	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
immobiliare						
Impossibilit? procedura presso terzi	4	2014	€15.139,89	€85.403,48	€454,28	€2.296,39
Incanto immobiliare	43	2014	€8.749,41	€165.384,02	€0,85	€0
Incanto mobiliare	3	2014	€529,92	€2.051	€628,91	€9.719,09
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	38381	2014	€11.454.072,05	€0	€703,13	€4.458,4
Iscrizione di causa a ruolo	158	2014	€82.214,94	€205,36	€20,02	€218,6
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	776	2014	€474.285,72	€292,28	€33,72	€136,08
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	2737	2014	€1.592.501,76	€12.003,12	€0	€0
Pignoramento 28 TER (da settembre 2010)	10	2014	€2.729,93	€29.741,71	€0	€658,44
Pignoramento 48 BIS (da settembre 2010)	258	2014	€232.330,48	€37.366,42	€0	€0
Pignoramento immobiliare o di mobili registrati	106	2014	€94.883,72	€12.686,14	€0	€0
Pignoramento mobiliare	312	2014	€270.438,7	€971,72	€0	€93,35
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	3478	2014	€1.364.587,71	€10.325,7	€23,59	€0
Progetto di attribuzione del ricavato	2	2014	€277,28	€0	€0	€4.615,42
Sollecito (da settembre 2010)	18011	2014	€4.039.716,41	€4.687,14	€697,53	€0
Udienza davanti al giudice	1629	2014	€660.401,76	€1.960,22	€0	€0
Assistenza legale	17	2013	€6.907,28	€32.480,6	€526,84	€283,58
Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	57	2013	€18.888,73	€2.205.383,22	€83,86	€4.105,78
Impossibilit? fermo amministrativo	22314	2013	€8.365.222,41	€777,67	€2.258,29	€12.235,17
Impossibilit? procedura immobiliare	376	2013	€93.789,11	€87,1	€1,11	€0
Impossibilit? procedura per tributi non insinuabili (a seguito di fallimento)	3	2013	€377,76	€0	€1,6	€0
Impossibilit? procedura presso terzi	1	2013	€28,54	€232.798,55	€10,07	€646,86
Incanto immobiliare	134	2013	€41.035,19	€13.385,02	€99.576,88	€249.604,06
Iscrizione del fermo amministrativo di beni	18337	2013	€5.433.058,77	€1.319,37	€0	€334,82

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
mobili registrati (procedure esecutive successive Iscrizione di causa a ruolo	96	2013	€52.066,52	€0	€0,88	€558,71
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	1090	2013	€469.175,13	€90,46	€0	€318,79
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	2152	2013	€883.326,89	€377,16	€0,04	€0
Pignoramento 28 TER (da settembre 2010)	293	2013	€151.818,2	€9.416,11	€0	€947,83
Pignoramento 48 BIS (da settembre 2010)	170	2013	€59.451,91	€99.525,01	€85,2	€572,66
Pignoramento immobiliare o di mobili registrati	66	2013	€17.764,43	€2.127,87	€0	€23,73
Pignoramento mobiliare	434	2013	€173.820,51	€718,26	€6,05	€70,63
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	7733	2013	€2.896.633,66	€632,26	€0	€0
Progetto di attribuzione del ricavato	4	2013	€2.509,14	€213,49	€113,45	€0
Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	1	2013	€168,97	€1.812,1	€49,68	€0
Richiesta di registrazione	15	2013	€4.981,45	€29.849,73	€0	€0
Sollecito (da settembre 2010)	71350	2013	€20.317.019,98	€1.743,84	€865,75	€135.738,51
Udienza davanti al giudice	1672	2013	€539.453,15	€1.023,97	€30,49	€0
Assistenza legale	62	2012	€14.516,14	€8.769,69	€134,96	€167,61
Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	26	2012	€6.750	€3.041.752	€941,26	€2.255,2
Impossibilit? fermo amministrativo	2463	2012	€953.375,61	€592,6	€3.550,88	€6.353,52
Impossibilit? procedura immobiliare	180	2012	€75.840,52	€0	€0	€277.158,69
Impossibilit? procedura per tributi non insinuabili (a seguito di fallimento)	1	2012	€221,58	€0	€0	€0
Impossibilit? procedura presso terzi	1	2012	€219,53	€237.817,79	€104,1	€19,15
Incanto immobiliare	85	2012	€58.582,26	€1.711,84	€501,92	€6.515,35
Incanto mobiliare	3	2012	€334,83	€13,64	€1.039,44	€3.158,69
Iscrizione del fermo amministrativo di beni	9664	2012	€2.608.114	€15.472,49	€0	€830,03

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
mobili registrati (procedure esecutive successive Iscrizione di causa a ruolo	133	2012	€45.079,93	€0	€18,6	€110,37
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	528	2012	€239.501,6	€2.740,38	€611,67	€801,2
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	2441	2012	€1.649.534,38	€469,03	€7,64	€0
Pignoramento 48 BIS (da settembre 2010)	99	2012	€22.560,62	€28.727,76	€368,17	€824,71
Pignoramento immobiliare o di mobili registrati	155	2012	€58.407,42	€3.675,74	€15,4	€48,51
Pignoramento immobiliare: richiesta certificati ipotecari	1	2012	€289,91	€130.862,99	€279,17	€6,48
Pignoramento mobiliare	232	2012	€126.004,7	€674,15	€8,34	€0
Pignoramento mobiliare: assistenza alla forza pubblica	2	2012	€484,2	€0	€0	€0
Pignoramento mobiliare: stima dei beni pignorati	5	2012	€681,41	€0	€45,82	€0
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	2156	2012	€628.568,03	€512,44	Spese	
Preavviso di fermo amministrativo	6	2012	€1.390,59	€2.770,72	€3.972,72	€6.093,74
Progetto di attribuzione del ricavato	68	2012	€19.693,36	€0	€2.092,84	€0
Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	1	2012	€192,57	€2.984,81	€0,13	€0
Richiesta di registrazione	6	2012	€3.254,05	€26.887,91	€0	€0
Sollecito (da settembre 2010)	46227	2012	€10.864.194,93	€2.404,97	€288,37	€135.673,17
Udienza davanti al giudice	447	2012	€146.320,89	€1.150,92	€0	€0
Assistenza legale	52	2011	€20.905,03	€313,05	€126,53	€1.202,94
Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	272	2011	€88.821,03	€22.716,39	€266,35	€1.156,54
Diffida (da settembre 2010)	292	2011	€84.743,53	€21,23	€0	€72.430,14
Impossibilit? fermo amministrativo	780	2011	€304.995,2	€1.215,1	€260,5	€15.934,31
Impossibilit? procedura	63	2011	€12.639,29	€0	€0	€62.133,52

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
immobiliare						
Impossibilit? procedura mobiliare	1127	2011	€235.817,16	€14.108,78	€15,55	€2.606,02
Impossibilit? procedura per tributi non insinuabili (a seguito di fallimento)	2	2011	€525,24	€0	€0	€290.235,47
Impossibilit? procedura presso terzi	210	2011	€44.628,69	€295.272,05	€8,97	€4.291,08
Incanto immobiliare	17	2011	€4.193,05	€3.992,19	€6.634,89	€10.545,99
Incanto mobiliare	43	2011	€8.756,59	€13,64	€0	€743,11
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	36008	2011	€8.175.116,6	€15.923,39	€1.218,94	€2.837,56
Iscrizione di causa a ruolo	37	2011	€15.280,53	€0	Spese	
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	141	2011	€66.784,1	€69.033,4	€0	€286,9
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	1352	2011	€339.951,53	€7.163,77	€0,12	€0
Pignoramento immobiliare o di mobili registrati	79	2011	€18.033,66	€2.297,02	€7,97	€0
Pignoramento immobiliare: perizia Ufficio Tecnico Erariale	1	2011	€220,66	€3.125,05	€0,83	€0
Pignoramento immobiliare: pubblicit? a mezzo manifesti	1	2011	€270,38	€2.148,51	€6.063,21	€76.192,46
Pignoramento immobiliare: pubblicit? a mezzo stampa	3	2011	€505,82	€758,41	€0	€265,73
Pignoramento mobiliare	3127	2011	€707.582,13	€0	€32,63	€0
Pignoramento mobiliare: assistenza alla forza pubblica	3	2011	€621,87	€0	€194,83	€255,04
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	1005	2011	€238.544,86	€632,19	€6,38	€0
Preavviso di fermo amministrativo	1484	2011	€424.860,09	€8.084,34	€1.560,76	€64,28
Progetto di attribuzione del ricavato	7	2011	€2.317,07	€0	€0	€5,2
Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	239	2011	€76.904,2	€2.434,96	€0,48	€0
Richiesta di registrazione	55	2011	€18.800,27	€12.666,13	€0	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
Sollecito (da settembre 2010)	171	2011	€34.024,57	€1.566,18	€105,48	€0
Surroga	13	2011	€9.442,75	€43.090,92	€50,92	€135.673,17
Udienza davanti al giudice	351	2011	€98.682,92	€4.971,86	€5,71	€0
Assistenza legale	178	2010	€49.479,48	€27.414,9	€15,2	€0
Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	121	2010	€46.704,12	€29.691,08	€0	€198,28
Impossibilit? fermo amministrativo	435	2010	€165.556,33	€111,37	€0	€876,09
Impossibilit? procedura immobiliare	113	2010	€35.556,58	€2.475,91	€55.421,48	€112.203,24
Impossibilit? procedura mobiliare	619	2010	€175.601,92	€59.438,44	€21,62	€4.393,28
Impossibilit? procedura presso terzi	26	2010	€5.660,52	€192.360,25	€8,64	€0
Incanto immobiliare	25	2010	€7.945,85	€1.690,37	€6.331,32	€831,08
Incanto mobiliare	63	2010	€42.392,9	€402,42	€0	€830,35
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	7877	2010	€2.031.317,28	€1.234,76	€4.197,77	€422,74
Iscrizione di causa a ruolo	96	2010	€42.696,42	€0	€1,6	€0
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	1142	2010	€373.872,53	€120.361,63	€302,15	€639,95
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	359	2010	€97.988,57	€6.873,61	€0	€0
Pignoramento immobiliare o di mobili registrati	75	2010	€24.300,91	€2.929,6	€4,15	€6,48
Pignoramento immobiliare: pubblicit? a mezzo manifesti	5	2010	€368,12	€1.416,12	€14.206,08	€7.599,96
Pignoramento immobiliare: pubblicit? a mezzo stampa	17	2010	€4.256,97	€633.787,74	€2.715,52	€10.128,45
Pignoramento mobiliare	351	2010	€128.105,39	€115,56	€0,3	€0
Pignoramento mobiliare: assistenza alla forza pubblica	3	2010	€683,87	€0	€1.274,54	€0
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	905	2010	€421.303,49	€0	€20,35	€0
Preavviso di fermo amministrativo	49525	2010	€15.823.366,06	€458,29	€1.249,46	€8.371,58
Progetto di attribuzione	13	2010	€4.957,37	€0	€86,7	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
del ricavato						
Revoca del fermo						
amministrativo di beni						
mobili registrati						
(procedure esecutive						
successive	359	2010	€91.991,47	€355,25	€0	€18,36
Richiesta di registrazione	18	2010	€8.850,77	€9.987,19	€11.890,96	€1.463,46
Sollecito (da settembre						
2010)	304	2010	€71.774,32	€0	€21,02	€0
Udienza davanti al						
giudice	309	2010	€120.321,18	€1.138,46	€0	€0
Assistenza legale	60	2009	€14.497,08	€1.983,13	€16,12	€424,12
Cancellazione ipotecaria						
(procedure esecutive						
successive all'entrata in						
vigore del DM 21	84	2009	€26.546,99	€0	€77,37	€618,36
Impossibilit? fermo						
amministrativo	287	2009	€120.530,52	€0	€508,55	€3.915,57
Impossibilit? procedura						
immobiliare	43	2009	€409.021,84	€1.848,48	€3.574,59	€50.352,1
Impossibilit? procedura						
mobiliare	94	2009	€37.580,55	€11.351,58	€144,1	€2.687,05
Impossibilit? procedura						
per tributi non insinuabili						
(a seguito di fallimento)	8	2009	€1.755,13	€672,22	€32.360,4	€114.359,79
Impossibilit? procedura						
presso terzi	65	2009	€22.036,19	€297.885,62	€350,34	€492,41
Incanto immobiliare	117	2009	€32.812,85	€1.305,36	€0	€325,1
Incanto mobiliare	21	2009	€9.457,56	€0	Spese	
Intervento nelle						
procedure esecutive						
immobiliari	19	2009	€5.082,48	€6.091,1	€12,91	€83,58
Intervento nelle						
procedure esecutive						
mobiliari	1	2009	€217,6	€5.441,25	€25.250,58	€24.701,99
Iscrizione del fermo						
amministrativo di beni						
mobili registrati						
(procedure esecutive						
successive	4762	2009	€1.527.116,64	€91,08	€116,25	€1.562,13
Iscrizione di causa a						
ruolo	49	2009	€25.943,6	€0	€0,77	€0
Iscrizione ipotecaria						
(procedure esecutive						
successive all'entrata in						
vigore del DM 21	513	2009	€211.185,8	€13.511,65	€375,77	€156,2
Istanza di insinuazione						
nelle procedure						
concorsuali	309	2009	€110.341,36	€617,83	€0,36	€0
Pignoramento						
immobiliare o di mobili						
registrati	40	2009	€12.911,88	€1.728,98	€0	€0
Pignoramento	1	2009	€415,43	€1.256,85	€0	€2.498,45

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
immobiliare: pubblicit? a mezzo manifesti						
Pignoramento immobiliare: pubblicit? a mezzo stampa	55	2009	€11.319,86	€1.826.904,23	€0	€568,69
Pignoramento immobiliare: richiesta certificati ipotecari	2	2009	€413,8	€136.555,92	€176,79	€143,35
Pignoramento mobiliare	270	2009	€176.868,04	€92,46	€9,58	€0
Pignoramento mobiliare: assistenza alla forza pubblica	1	2009	€137,67	€0	€637	€687,39
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	473	2009	€210.975,66	€393,34	€0	€0
Preavviso di fermo amministrativo	2494	2009	€953.560,06	€1.272,74	€0	€642,74
Progetto di attribuzione del ricavato	1	2009	€285,61	€0	€0	€4.615,42
Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	62	2009	€19.801,29	€355,25	€0	€95,63
Richiesta certificato ipotecario o catastale	29	2009	€6.087,75	€48,51	€33,54	€0
Richiesta di registrazione	11	2009	€2.391,25	€54.075,52	€700,01	€0
Richiesta dichiarazione stragiudiziale	9	2009	€2.087,64	€23.484,61	€18	€0
Udienza davanti al giudice	129	2009	€46.854,8	€0	€3,56	€0
Assistenza legale	56	2008	€10.762,26	€4.068,34	€0,05	€0
Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	105	2008	€44.004,56	€13.124,92	€3.174,36	€844,12
Impossibilit? fermo amministrativo	580	2008	€160.759	€643,38	€58,65	€81,4
Impossibilit? procedura immobiliare	15	2008	€2.803,28	€775,66	€8.645,98	€10.803,91
Impossibilit? procedura mobiliare	58	2008	€14.717,5	€10.227	€711,54	€179,34
Impossibilit? procedura per tributi non insinuabili (a seguito di fallimento)	6	2008	€1.540,18	€0	Spese	
Impossibilit? procedura per tributi non trasmissibili agli eredi (sanzioni che per legge	1	2008	€268,91	€139,08	€554,24	€3.922,67
Impossibilit? procedura presso terzi	112	2008	€24.109,92	€10.362,28	€240,76	€758,92
Incanto immobiliare	5	2008	€5.841,43	€164,75	€677,92	€4.130,67
Incanto mobiliare	2	2008	€464,62	€1.734,08	€1.368,61	€4.946,38

**Descrizione attività
esecutiva**

	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
Intervento nelle procedure esecutive immobiliari	14	2008	€5.238,56	€13.164,67	€0,55	€715,18
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	2018	2008	€481.217,65	€2.449,68	€1.153,69	€495,92
Iscrizione di causa a ruolo	57	2008	€16.817,17	€4.462,11	€35,21	€22,2
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	614	2008	€179.827,92	€13.256,05	€14,51	€185,5
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	178	2008	€57.386,68	€43,2	€24.159,13	€25.508,78
Pignoramento immobiliare o di mobili registrati	43	2008	€10.380,57	€6,13	€0	€0
Pignoramento immobiliare: perizia Ufficio Tecnico Erariale	3	2008	€3.664,33	€1.470,45	€0	€0
Pignoramento immobiliare: pubblicit? a mezzo stampa	9	2008	€4.212,69	€844.182,65	€4.644,49	€402,42
Pignoramento mobiliare	203	2008	€68.232,69	€354,81	€15,11	€0
Pignoramento mobiliare: opera di specialisti per accesso forzato	2	2008	€217,81	€171,72	€244,81	€0
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	244	2008	€110.699,26	€325,78	€0	€0
Preavviso di fermo amministrativo	4372	2008	€1.132.552,16	€0	€0	€7.657,49
Progetto di attribuzione del ricavato	9	2008	€4.494,35	€0	€157,02	€0
Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	311	2008	€94.586,13	€100,83	€0,5	€0
Richiesta Atti del Registro e Successioni	7	2008	€1.153,6	€1.580,07	€3.032,24	€107,7
Richiesta certificato ipotecario o catastale	41	2008	€9.204,25	€87,1	€154,94	€0
Richiesta di registrazione	8	2008	€2.086,63	€2.124,2	€331,22	€1.665,64
Richiesta dichiarazione stragiudiziale	137	2008	€53.867,41	€7.721	€114,04	€0
Udienza davanti al giudice	66	2008	€20.167,43	€0	€0	€0
Assistenza legale	1	2007	€104,33	€4.877,37	€1,49	€0
Cancellazione ipotecaria	292	2007	€105.200,35	€6.647,76	€25,52	€2.107,44

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
(procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21						
Impossibilit? fermo amministrativo	617	2007	€175.591,54	€2.118,86	€937,9	€560,7
Impossibilit? procedura immobiliare	126	2007	€27.468,88	€176,66	€1.783,57	€42.079,32
Impossibilit? procedura mobiliare	20	2007	€3.494,8	€3.757,25	€439,43	€0
Impossibilit? procedura per tributi non insinuabili (a seguito di fallimento)	17	2007	€11.492,14	€0	€0	€5.255,98
Impossibilit? procedura per tributi non trasmettibili agli eredi (sanzioni che per legge	6	2007	€1.881,48	€0	€82	€3.830,39
Impossibilit? procedura presso terzi	371	2007	€87.044,18	€5.426,19	€15,9	€49,88
Incanto immobiliare	4	2007	€1.132,83	€0	€0	€236,66
Incanto mobiliare	3	2007	€3.558,43	€0	€302,78	€20,28
Intervento nelle procedure esecutive immobiliari	18	2007	€2.442,56	€9.535,79	€0,97	€0
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	2779	2007	€848.774,05	€404,24	€0	€1.271,34
Iscrizione di causa a ruolo	60	2007	€20.784,41	€13.266,54	€23.030,73	€43.252,31
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	610	2007	€221.955,51	€133,95	€56,11	€264,7
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	215	2007	€61.081,49	€0	€3.098,21	€12.216,4
Pignoramento immobiliare o di mobili registrati	3	2007	€877,99	€854,83	€10,84	€0
Pignoramento immobiliare: pubblicit? a mezzo stampa	2	2007	€374,92	€537.299,54	€0	€1.080,91
Pignoramento mobiliare	86	2007	€25.909,11	€253,86	€1,96	€0
Pignoramento mobiliare: assistenza alla forza pubblica	16	2007	€2.000,1	€0	€188,89	€5.016
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	107	2007	€24.650,38	€13.601	€23,07	€0
Preavviso di fermo amministrativo	2432	2007	€687.061,76	€282,51	€234,01	€0
Progetto di attribuzione	1	2007	€1.029,62	€0	€64,47	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
del ricavato						
Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	68	2007	€14.720,18	€592,05	€0,15	€0
Richiesta Atti del Registro e Successioni	12	2007	€4.269,99	€4.052,66	€740,67	€523,17
Richiesta certificato ipotecario o catastale	109	2007	€27.823,6	€77.370,79	€78,04	€0
Richiesta di registrazione	6	2007	€1.402,58	€35.102,48	€0	€1.496,78
Richiesta dichiarazione stragiudiziale	268	2007	€54.433,54	€2.946,63	€0	€0
Udienza davanti al giudice	107	2007	€33.534,15	€0	€130,72	€0
Assistenza legale	19	2006	€9.198,52	€1.302,53	€3,02	€0
Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	51	2006	€19.003,32	€3.883,56	€8,3	€131,18
Impossibilit? fermo amministrativo	240	2006	€86.920,66	€4.722	€569,25	€3.347,96
Impossibilit? procedura immobiliare	120	2006	€45.915,66	€87,1	€4.104,94	€16.656,37
Impossibilit? procedura mobiliare	64	2006	€12.157,26	€11.306,47	€0,51	€0
Impossibilit? procedura per tributi non insinuabili (a seguito di fallimento)	6	2006	€2.817,69	€0	€10.341,84	€1.696,24
Impossibilit? procedura per tributi non trasmissibili agli eredi (sanzioni che per legge	7	2006	€1.224,1	€1.019,94	€0	€467,89
Impossibilit? procedura presso terzi	18	2006	€5.417,83	€108.517,91	€0,43	€577,13
Incanto immobiliare	17	2006	€2.211,01	€0	€512,07	€168,61
Incanto mobiliare	19	2006	€5.124,51	€4.703,04	€0	€0
Intervento nelle procedure esecutive immobiliari	7	2006	€2.111,92	€6.997,81	€3,49	€0
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	2643	2006	€514.846,54	€6,13	€1.782,91	€2.526,06
Iscrizione di causa a ruolo	35	2006	€12.931,11	€1.662,11	€15.742,2	€14.024,02
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	215	2006	€60.549,85	€410,11	€0	€140.116,06
Istanza di insinuazione nelle procedure	59	2006	€28.542,72	€447,82	€5.550,35	€3.560,21

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
concorsuali						
Pignoramento immobiliare o di mobili registrati	9	2006	€1.015,84	€9.655,89	€21,94	€0
Pignoramento immobiliare: pubblicit? a mezzo manifesti	1	2006	€109,5	€335,7	€13.194,74	€19.989,51
Pignoramento immobiliare: pubblicit? a mezzo stampa	6	2006	€1.111,45	€1.362.147	€0	€44,55
Pignoramento mobiliare	59	2006	€23.483,85	€444,52	€23.739,17	€51.632,77
Pignoramento mobiliare: stima dei beni pignorati	2	2006	€729,33	€3.713,97	€143,99	€0
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	28	2006	€7.962,69	€424,13	€0	€2.214,83
Preavviso di fermo amministrativo	4587	2006	€1.153.616,32	€0	€0	€361,51
Progetto di attribuzione del ricavato	4	2006	€470,38	€0	€0	€20,88
Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	42	2006	€11.184,51	€87,1	Spese	
Richiesta Atti del Registro e Successioni	40	2006	€13.279,91	€2.300,94	€245,38	€353,82
Richiesta certificato ipotecario o catastale	23	2006	€4.585,12	€350.648,15	€0	€0
Richiesta di registrazione	2	2006	€288,49	Riscosso	€1.492,31	€1.341,85
Richiesta dichiarazione stragiudiziale	74	2006	€19.039,3	€46.689,03	€0	€0
Udienza davanti al giudice	41	2006	€15.840,94	€279,56	€128,22	€28,14
Assistenza legale	5	2005	€921,02	€4.560,14	€77.127,99	€109.720,29
Attivazione o intervento in procedura presso terzi	1	2005	€106,61	€9.314,87	€6.937,22	€18.771,14
Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	26	2005	€5.723,12	€3.829,89	€1,12	€0
Impossibilit? fermo amministrativo	161	2005	€25.159,29	€2.428,63	€822,9	€947,29
Impossibilit? procedura immobiliare	68	2005	€21.151,21	€102,54	€54,8	€2.754,12
Impossibilit? procedura mobiliare	40	2005	€6.118,28	€17.295,8	€1,33	€0
Impossibilit? procedura per tributi non insinuabili (a seguito di fallimento)	9	2005	€11.820,49	€576,74	€2.201,71	€16.965,43
Impossibilit? procedura presso terzi	88	2005	€16.052,54	€130.531,89	€11,02	€0
Incanto mobiliare	3	2005	€253,86	€17.830,43	€11,39	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
Intervento nelle procedure esecutive immobiliari	3	2005	€229,58	€3.469,56	€187,23	€42,52
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	170	2005	€44.983,02	€686,23	€553,22	€1.459,23
Iscrizione di causa a ruolo	35	2005	€58.926,23	€7.021,29	€9.471,42	€15.056,66
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	324	2005	€95.033,74	€4.237,44	€90,95	€763,87
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	43	2005	€25.353,78	€6,2	€0	€2.505,41
Pignoramento immobiliare o di mobili registrati	1	2005	€124,45	€3.963,5	€9,38	€0
Pignoramento immobiliare: richiesta certificati catastali	1	2005	€105,75	€395.035,44	€265,08	€229,61
Pignoramento immobiliare: richiesta certificati ipotecari	8	2005	€1.421,55	€12.611,67	€92,03	€104,56
Pignoramento mobiliare	97	2005	€17.846,79	€0	€2.959,27	€32.924,78
Pignoramento mobiliare: opera di specialisti per accesso forzato	4	2005	€2.857,96	€169,24	€0	€367,26
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	19	2005	€5.215,41	€73,9	€0,52	€0
Preavviso di fermo amministrativo	228	2005	€55.865,75	€0	€204,83	€0
Progetto di attribuzione del ricavato	1	2005	€240,56	€0	€69,97	€687,39
Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	45	2005	€5.771,12	€328,84	€0	€0
Richiesta Atti del Registro e Successioni	54	2005	€17.968,79	€2.125,69	€0	€1.607,73
Richiesta certificato ipotecario o catastale	30	2005	€9.800,17	€406.388,91	€11,01	€0
Richiesta di registrazione	1	2005	€240,26	€20.636,79	€35,53	€610,85
Richiesta dichiarazione stragiudiziale	112	2005	€20.317,03	€26.746,64	€0	€0
Udienza davanti al giudice	72	2005	€16.743,09	€131,09	€0	€0
Assistenza legale	11	2004	€1.520,09	€2.748,76	€0	€285.726,64
Cancellazione ipotecaria	7	2004	€2.114,06	€147,06	€2,32	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
(procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Impossibilit? fermo amministrativo	931	2004	€115.384,56	€1.676,26	€5,03	€587,43
Impossibilit? procedura immobiliare	3	2004	€342,81	€99,5	€0	€1.266,79
Impossibilit? procedura mobiliare	13	2004	€1.556,23	€3.201,06	€0	€0
Impossibilit? procedura per tributi non insinuabili (a seguito di fallimento)	2	2004	€202,67	€0	€2.603,97	€17.768,45
Impossibilit? procedura presso terzi	11	2004	€1.255,61	€299.663,17	€0,06	€35,46
Incanto mobiliare	12	2004	€1.187,73	€6.700,58	€1.272,19	€374,02
Intervento nelle procedure esecutive immobiliari	1	2004	€118,61	€3.862,21	€0	€0
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	1496	2004	€218.117,25	€654,57	€0	€1.600,21
Iscrizione di causa a ruolo	17	2004	€4.067,84	€526,78	€498,43	€7.677,18
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	195	2004	€48.064,44	€139,01	€0	€126,77
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	38	2004	€65.657,42	€253,86	Spese	
Pignoramento immobiliare: richiesta certificati catastali	10	2004	€2.564,02	€396.165,6	Spese	
Pignoramento immobiliare: richiesta certificati ipotecari	168	2004	€22.254,09	€92.007,41	€0	€0
Pignoramento mobiliare	45	2004	€6.025,62	€6,99	€0	€859,6
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pignoni)	15	2004	€2.305,23	€5.676,39	€0,02	€0
Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	136	2004	€17.727,06	€33.796,28	€0,35	€0
Richiesta Atti del Registro e Successioni	55	2004	€8.132,35	€6.353,03	€0	€0
Richiesta certificato ipotecario o catastale	60	2004	€18.192,87	€34.886,84	€81,11	€0
Richiesta dichiarazione stragiudiziale	30	2004	€3.453,23	€19.265,4	€0	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
Udienza davanti al giudice	16	2004	€5.825,15	€0	€8,88	€0
Assistenza legale	5	2003	€595,11	€1.272,33	€3.083,08	€65.963,27
Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	29	2003	€4.362	€896,65	€0,36	€0
Impossibilit? fermo amministrativo	55	2003	€6.670,87	€1.059,6	€13,87	€0
Impossibilit? procedura immobiliare	2	2003	€144,75	€40.378,42	€319,1	€41,68
Impossibilit? procedura presso terzi	124	2003	€18.600,67	€96.365,44	€1,54	€42,52
Intervento nelle procedure esecutive immobiliari	3	2003	€249,35	€6.353,44	€3,3	€0
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	1689	2003	€240.954,16	€1.201,11	€15,31	€708,84
Iscrizione di causa a ruolo	21	2003	€5.637,68	€4.605,74	€5.828,02	€638,17
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	82	2003	€19.847,4	€16.776,42	€10,23	€0
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	30	2003	€9.724,28	€654,14	€668,72	€5.001,6
Pignoramento immobiliare: richiesta certificati ipotecari	143	2003	€25.088,92	€103.698,51	€0	€103,94
Pignoramento mobiliare	27	2003	€5.475,07	€0	€5.894,39	€364,71
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	15	2003	€4.769,91	€388,84	€1,34	€0
Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	177	2003	€21.608,05	€1.221,95	€9.913,59	€6.297,64
Richiesta Atti del Registro e Successioni	2	2003	€215,99	€12.818,03	€256,29	€576,9
Richiesta certificato ipotecario o catastale	1	2003	€49,64	€10.773,75	€0	€0
Richiesta dichiarazione stragiudiziale	29	2003	€4.949,08	€33.627,83	€838,32	€76,91
Udienza davanti al giudice	25	2003	€5.874,4	€0	€21,21	€28,14
Assistenza legale	3	2002	€527,45	€329,5	€0	€22.421,44
Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive	12	2002	€155.103,71	€944,52	€163.659,56	€257.164,56

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Rischio	Spese	Sgravi
successive all'entrata in vigore del DM 21						
Impossibilit? procedura immobiliare	7	2002	€912,79	€76.980,62	€192,71	€1.325,36
Impossibilit? procedura presso terzi	4	2002	€1.082,5	€59.767,22	€0	€0
Incanto mobiliare	2	2002	€190,2	€5.111,62	€3,87	€0
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	214	2002	€58.728,59	€0	€265,07	€771,06
Iscrizione di causa a ruolo	11	2002	€6.111,21	€1.116,41	€0	€295,93
Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21	22	2002	€155.932,3	€203.832,99	€0	€0
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	23	2002	€8.039,91	€53.617,86	€459,54	€768,51
Pignoramento immobiliare: richiesta certificati catastali	5	2002	€404,24	€140.683,33	€705,07	€229,63
Pignoramento immobiliare: richiesta certificati ipotecari	10	2002	€137.240,75	€8.913,45	€0	€200,92
Pignoramento mobiliare	45	2002	€5.416,81	€1.374,12	€0	€1.946,68
Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pignoni)	1	2002	€179,95	€5.579,92	€0,21	€0
Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive	29	2002	€4.027,61	€1.264,61	€0	€3.215,46
Richiesta Atti del Registro e Successioni	1	2002	€101,45	€4.374,28	€2.072,76	€6.922,64
Richiesta certificati beni mobili registrati	1	2002	€101,45	€87,29	€0	€0
Richiesta certificato ipotecario o catastale	3	2002	€390,76	€10.437,02	€11,02	€0
Udienza davanti al giudice	12	2002	€6.376,84	€87,6	€0,04	€0
Assistenza legale	1	2001	€90,46	€1.720,95	€4.821,75	€16.434,54
Incanto mobiliare	2	2001	€190,38	€14.657,29	€1,8	€177,08
Intervento nelle procedure esecutive immobiliari	3	2001	€274,53	€4.065,09	€12,48	€0
Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive	1	2001	€88,64	€232,43	€4,71	€1.062,84

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
successive						
Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	9	2001	€1.022,09	€36.115,24	€266,54	€1.236,44
Pignoramento mobiliare	13	2001	€934,35	€1.295,07	€0	€528,91

5. Report attività Comune di Pollica

SPERIMENTAZIONE PRESSO IL COMUNE DI POLLICA DELL'AGGREGATORE RESCONTRO/SEMPLIFISCO

1. Scenario di riferimento

A seguito dei contatti con il Comune di Pollica, IFEL ha avviato nel dicembre 2016 una sperimentazione volta a verificare le potenzialità ed i possibili vantaggi, derivanti dall'impiego di un sistema di aggregazione dati, che consentisse la visualizzazione riconciliata di circa 50 basi informative (tra locali e nazionali) e la produzione di liste già preconfigurate, sul fronte dell'analisi del classamenti, dell'accertamento dei tributi locali, della riscossione coattiva, dell'analisi erariale e dei servizi alla persona.

Dopo aver con interesse avuto modo di vagliare la proposta di IFEL, il Comune di Pollica ha richiesto di avviare la sperimentazione sul tema della riscossione coattiva, lasciando ad un secondo ed eventuale momento, l'analisi delle altre casistiche di indagine.

La riscossione coattiva è infatti un tema su cui il Comune di Pollica si avvaleva di Equitalia e per il quale non erano mai state svolte particolari analisi sulle performance dell'Agente della Riscossione, né verifiche sul livello di efficacia del servizio.

Con la sperimentazione si avviava invece un percorso di indagine specifico su questo filone, con lo scopo di poter eventualmente interloquire con Equitalia (poi diventata Agenzia Entrate - Riscossione), indicando i patrimoni aggredibili ed attivando così una possibile accelerazione nel pagamento dei crediti vantati.

Durante il percorso di sperimentazione, è sorta comunque l'esigenza di utilizzare il sistema di aggregazione anche per stimare l'evasione IMU e TARI, così da comprendere se vi fossero da attivare specifiche azioni per il recupero fiscale.

2. Interventi effettuati

Al fine di dar corso alla sperimentazione concordata, sono stati anzitutto effettuati gli interventi tecnici indicati nella successiva tabella.

Tabella 1: attività svolte

SOGGETTO	INTERVENTO
Predisposizione della macchina server	Comune di Pollica
Predisposizione e configurazione degli ambienti software	IFEL
Raccolta dati	Comune di Pollica
Caricamento dati e verifica dei risultati	IFEL
Tuning del sistema	IFEL
Personalizzazione dei report	IFEL
Verifica dei risultati dei report	IFEL/Comune di Pollica

I report relativi alla riscossione coattiva sono stati poi aggiornati sulla base delle indicazioni provenienti dal Comune di Venezia, già sperimentatore IFEL, inglobando anche i flussi dello Stato della riscossione, potendo così verificare per ogni soggetto, se il debito fosse stato rateizzato o sospeso (escludendolo così dalle morosità attive e non pagate) ed consentendo ad ogni ufficio di poter visualizzare i propri crediti.

Sono stati pertanto resi disponibili al Comune di Pollica i seguenti report di indagine.

Tabella 2: report disponibili

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
analisi_cartelle	grafici di analisi sulle cartelle di Equitalia
analisi_cartelle_riscosso	Riscosso per anno
articoli_con_residuo	Articoli con residuo e codice entrata, ovvero le singole partite di riscossione per codice entrata e residuo, potendo filtrare rateizzati e sospesi
articoli_esigibili	Articoli con patrimoni aggredibili e codici entrata

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
attività_esecutive	Grafici di analisi sulle attività esecutive Equitalia
cartelle_con_residuo	Cartelle (ruoli) con residui
cartelle_esigibili	Cartelle (ruoli) con patrimoni aggredibili
codici_entrata_residuo	Residuo per codice entrata
domicili_cartelle_attive	Domicili fiscali dei soggetti con cartelle attive
domicili_soggetti_cartelle_attive	Soggetti con cartelle attive, indicazione domicilio e somma dei crediti
equitalia_inesigibili_con_patrimonio	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e che detengono conto corrente
equitalia_inesigibili_dettaglio_finale	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e credito
riscossione_soggetti_con_conti_correnti	Soggetti con cartelle attive ed indicazione di ABI e CAB dei conti correnti conosciuti
riscossione_soggetti_con_datori_lavoro	Soggetti creditori e con rapporti di lavoro dal 2014
riscossione_soggetti_con_locazioni	Soggetti con cartelle attive e presenza di locazioni in essere
riscossione_soggetti_escutibili	Soggetti con cartelle attive, fonte di escussione ed importo totale
riscossione_soggetti_senza_patrimoni	Soggetti con cartelle attive e senza patrimoni per richiesta conto corrente tramite sistema giudiziario

3. Risultati di performance

Al fine di poter ottenere risultati sul fronte della riscossione coattiva, sono stati caricati i dati utili ai riscontri previsti dai report di analisi. In particolare sono stati caricati i flussi relativi a:

- titolarità catastali ed immobili catastali
- pagamenti F24 IMU, TASI e TARI

- bonifici da ristrutturazione
- locazioni telematiche e manuali
- stato della riscossione Equitalia
- dati TARI
- dichiarazione dei redditi
- anagrafica tributaria
- utenze elettriche, gas, acqua
- successioni

I tempi di caricamento dei flussi hanno confermato che i processi software consentono di caricare un ente di piccole dimensioni assai rapidamente. Di seguito si riportano i tempi che sono stati impiegati dal Sistema per caricare le informazioni passate dal Comune di Pollica.

Tabella 3: Tempi di caricamento

FONTE	PROCESSO	TEMPI DI LOADING
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	CREO_C0151	00:00:01
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_INDIRIZZI	00:00:01
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:02
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_INDIRIZZI	00:00:02
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	OGGETTI_IACO	00:00:02
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	CREO_C0142	00:00:03
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:06
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_RAPP	00:00:07
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_142	CARICAMENTO_STAGING	00:00:06
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_142	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:10
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_151	CARICAMENTO_STAGING	00:00:02
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_151	CARICAMENTO_ACSOR	00:03:04
ATTI_MANUALI	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:01

FONTE	PROCESSO	TEMPI DI LOADING
ATTI_MANUALI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:01
BONIFICI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:01
BONIFICI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:13
CATASTO	CARICAMENTO_SOGGETTI	00:00:01
CATASTO	CARICAMENTO_FABBRICATI_UIU	00:00:01
CATASTO	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:01
CATASTO	SOGGETTI_CARICAMENTO_STAGING	00:00:02
CATASTO	OGGETTI_IACO	00:00:02
CATASTO	TITOLARITA_CARICAMENTO_STAGING	00:00:04
CATASTO	FABBRICATI_CARICAMENTO_STAGING	00:00:07
CATASTO	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:08
CATASTO	CARICAMENTO_TITOLARI	00:00:09
CATASTO	CARICAMENTO_FABBRICATI	00:00:19
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:01
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:03
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	INSERIMENTO_ACSOR	00:00:05
EQUITALIA	CARTELLE	00:00:01
EQUITALIA	ARTICOLI	00:00:01
EQUITALIA-ESECUTIVE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:01
F24	CARICAMENTO_STAGING	00:00:01
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:01
F24	CARICAMENTO_STAGING	00:00:01
F24	CARICAMENTO_STAGING	00:00:02
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:02
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:02
F24	CARICAMENTO_STAGING	00:00:02

FONTE	PROCESSO	TEMPI DI LOADING
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:03
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:03
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:06
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:01
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:01
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_COMUNI	00:00:19
LOCAZIONI_MANUALI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:01
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:01
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:01
PATRIMONI		00:00:01
STATO_RISCOSSIONE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:03
STATO_RISCOSSIONE	CARICAMENTO_ACSOR	00:01:48
SUCCESSIONI	CARICAMENTO_EREDI	00:00:01
SUCCESSIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:01
SUCCESSIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:01
SUCCESSIONI	CARICAMENTO_DEVOLUZIONE	00:00:05
SUCCESSIONI	NORMALIZZAZIONE_COMUNI	00:00:12
UTENZE_ELETTRICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:01
UTENZE_ELETTRICHE	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:02
UTENZE_GAS	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:00:01

La performance dei report è assai rispondente alle aspettative e non sono da svolgere interventi di sorta.

4. Risultati della sperimentazione sul coattivo

4.1 Stato della situazione

Sono stati caricati tutti i ruoli dal 2000 al 2016 dati ad Equitalia, con il relativo stato della riscossione. Risultano dunque in capo ad Equitalia nel periodo considerato e compresi i rateizzati ed i sospesi Euro 937.613,75. Le entrate che compongono la spesa sono di seguito elencate. Da notare che non sono stati forniti dal Comune di Pollica i dati delle sanzioni al codice della strada, che certamente aumentano la quota del carico in modo significativo.

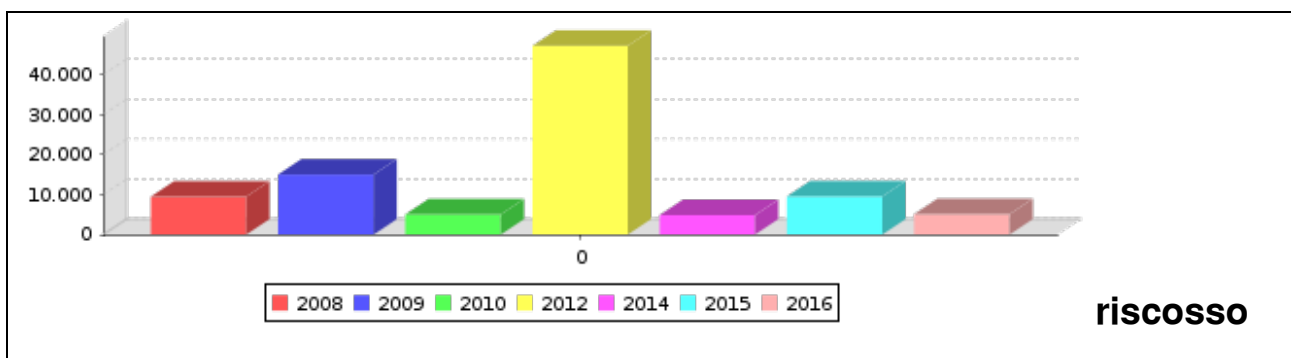
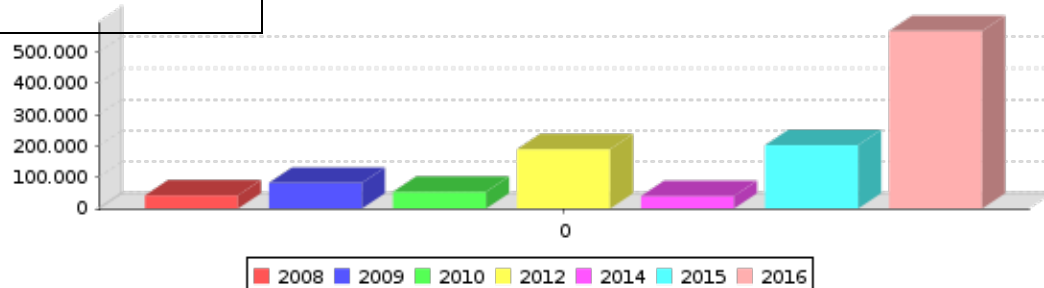
Tabella 3: Composizione dei carichi per voce di entrata

Descrizione entrata	Importo carico
Imposta comunale sugli immobili	€381.879,1
Tassa smaltimento rifiuti e tributo provinciale	€308.861,37
Recupero crediti	€77.795,84
Rimborso spese legali	€71.500
Sanz.pecuniaria - tassa rifiuti solidi urbani	€52.073,53
Sanz. pecun.-imposta comunale sugli immobili	€46.975,69
Interessi - imposta comunale sugli immobili	€31.966,15
Interessi - tassa rifiuti solidi urbani	€28.866,85
Fitto	€13.916,5
Servizio mensa	€5.160,09
Fitto - oneri accessori	€4.092,78
Tassa smaltimento rifiuti urbani - spese di notifica	€3.862,72
Recupero crediti-interessi	€3.612,68
Recupero I.V.A.	€1.965,37
Lampade votive - sanzione	€1.900
Recupero spese di notifica imposta comunale sugli immobili	€1.831
Tassa occupazione permanente spazi aree pubbliche	€1.696
Sanzione pecuniaria per mancato o ritardato pagamento	€1.500
Lampade votive	€1.004,37
Interessi su fitto	€859,12
Imposta comunale sugli immobili interessi maggiore rateazione	€832,51
Rimborso spese legali - interessi	€817,74
Tassa smaltimento rifiuti interessi maggiore rateazione	€787,46
Spese di notifica	€559,99
Servizio mensa - interessi	€412,06
Fitto - oneri accessori - interessi	€191,55
Recupero spese - interessi	€141,4

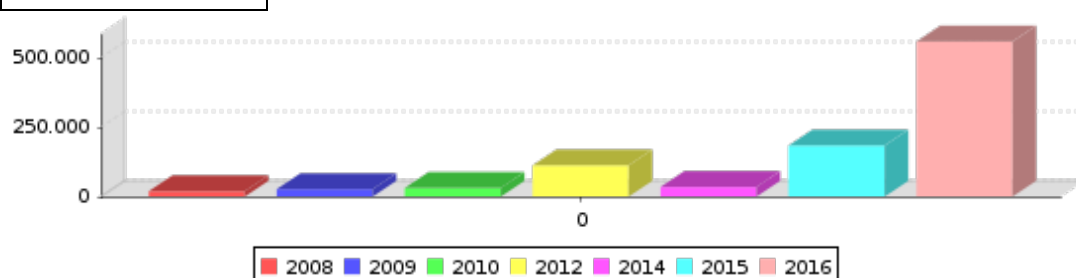
Descrizione entrata	Importo carico
Tassa occupazione permanente spazi aree pubbliche interessi	€93
Lampade votive interessi	€28,63
Recupero spese	€26,25

In sintesi lo stato delle cartelle è esemplificato nei seguenti grafici.

carichi



residuo



Sul fronte delle **attività esecutive**, si riscontra il basso numero di pignoramenti presso terzi effettuati da Equitalia, con una media al di sotto dei 10 all'anno. Molto basse sono anche le

attività di fermo amministrativo, a testimonianza che Equitalia non effettua attività anche nel campo cautelare.

Tabella 5: Attività esecutive Equitalia

Numero procedure	Voce spesa	Anno
119	Impossibilità fermo amministrativo	2015
21	Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2015
18	Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	2015
10	Udienza davanti al giudice	2015
9	Sollecito (da settembre 2010)	2015
1	Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2015
35	Udienza davanti al giudice	2014
27	Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2014
7	Sollecito (da settembre 2010)	2014
7	Impossibilità procedura immobiliare	2014
1	Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	2014
51	Impossibilità fermo amministrativo	2013
23	Sollecito (da settembre 2010)	2013
8	Udienza davanti al giudice	2013
6	Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2013
5	Impossibilità procedura immobiliare	2013
3	Iscrizione di causa a ruolo	2013
3	Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	2013

Numero procedure	Voce spesa	Anno
1	Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2013
41	Sollecito (da settembre 2010)	2012
24	Impossibilità fermo amministrativo	2012
14	Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2012
11	Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	2012
10	Pignoramento mobiliare	2012
1	Impossibilità procedura per tributi non insinuabili (a seguito di fallimento)	2012
1	Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	2012
1	Iscrizione di causa a ruolo	2012
27	Impossibilità fermo amministrativo	2011
7	Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	2011
6	Sollecito (da settembre 2010)	2011
5	Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2011
4	Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2011
3	Preavviso di fermo amministrativo	2011
2	Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2011
1	Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali	2011
68	Preavviso di fermo amministrativo	2010
35	Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2010
10	Pignoramento mobiliare	2010

Numero procedure	Voce spesa	Anno
8	Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2010
3	Sollecito (da settembre 2010)	2010
11	Preavviso di fermo amministrativo	2009
9	Impossibilità fermo amministrativo	2009
5	Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2009
5	Intervento nelle procedure esecutive immobiliari	2009
5	Richiesta certificati beni mobili registrati	2009
5	Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)	2009
5	Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2008
2	Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)	2008
1	Intervento nelle procedure esecutive immobiliari	2008

4.2 I patrimoni aggredibili

La sperimentazione ha dunque inteso verificare quanti e quali soggetti, che hanno carichi attività presso Equitalia, avessero beni aggredibili, con lo scopo di promuovere un dialogo fattivo con l'Agente della Riscossione e dunque per verificare la possibile attivazione delle procedure di pignoramento presso terzi da parte di Agenzie Entrate – Riscossione. Si sceglie la strada del pignoramento presso terzi perché rappresenta la strada più rapida ed efficace in caso di riscossione (si tratta infatti di pignorare il conto corrente, ottenere la cessione del quinto dello stipendio, chiedere al locatario di pagare il creditore anziché il locatore).

I patrimoni che sono stati rilevati in capo ai soggetti fanno riferimento a:

- ultimo datore di lavoro disponibile alla data del 2015
- conti correnti derivanti da F24 e bonifici da ristrutturazione
- locazioni attive

Dagli incroci effettuati e dai report a disposizione del Comune di Pollica, risultano dunque patrimoni aggredibili per Euro 402.692,86 al netto dei rateizzati e sospesi. Si tratta di una cifra in eccesso, considerando che alcuni conti correnti derivano solo da versamenti su Poste Italiane, ma è impossibile per il sistema di aggregazione capire se presso Poste vi sia anche un conto corrente o sia stato utilizzato lo sportello per il pagamento del solo F24.

Si evidenzia inoltre che la maggior parte dei debitori ha domicilio fiscale presso il Comune di Pollica, mentre i restanti (con una distanza di importi significativa), si trovano presso altre realtà. Questo fa capire che gli incroci effettuati possono essere di poco migliorati in termini di maggior gettito, perché già si dispone del massimo set informativo possibile per i propri cittadini.

Tabella 6: Domicili fiscali debitori: primi 10 domicili per somma importo di debito

Nome Comune	Credito complessivo
POLLICA	€494.635,26
NAPOLI	€109.984,28
VALLO DELLA LUCANIA	€69.647,09
SALERNO	€48.374,55
ROMA	€48.183,31
MONTECORICE	€22.726
MILANO	€21.658,1
POTENZA	€15.911
VAGLIO BASILICATA	€14.393
NOVI VELIA	€12.875

5. Consigli e suggerimenti sulla gestione del coattivo

Alla luce dei risultati ottenuti e stante la decisione del Comune di Pollica di internalizzare al momento la riscossione coattiva, si suggeriscono i seguenti successivi step, per la messa a frutto della sperimentazione.

6. Effettuare verifiche a campione delle liste prodotte, in modo da avere contezza della bontà dei risultati ottenuti;
7. Predisporre gli elenchi da trasmettere ad Agenzia Entrate - Riscossione (in via formale o, se si preferisce, attivando previamente un dialogo informale con l'Agente della Riscossione), utilizzando i report già disponibili per i conti correnti, i datori di lavoro e le locazioni dei debitori;
8. Effettuare una comunicazione ad Agenzia Entrate a norma del *D.Lgs 13.04.1999 n° 112 Art. 19, comma 4*, con il quale si allegano gli elenchi e si richiede di procedere alle attività esecutive sui soggetti indicati, qualora le disponibilità patrimoniali siano confermate;
9. Predisporre il discarico delle quote che si ritengono di alta entità, per attivare l'azione coattiva mediante ingiunzione fiscale, là dove vi siano patrimoni disponibili;
10. Attivare l'azione coattiva in proprio, mediante i seguenti step già identificati con il Comune di Pollica:
 - Adozione del regolamento delle entrate;
 - Adozione del gestionale della riscossione, per consentire la gestione dei tutti i crediti non riscossi, mediante un unico sistema informativo, gestendo in automatico tutte le fasi cautelari ed esecutive conseguenti;
 - identificare un funzionario della riscossione, che sia responsabile del processo coattivo;

- formare alcune figure interne all'ente o, se non disponibili, a supporto dell'Ente e reperite mediante bando o fornitura di servizio, che siano di supporto al Funzionario della riscossione e che si occupino della gestione operativa.
11. Aggiornare costantemente il sistema di Aggregazione, in modo da monitorare lo stato della riscossione e le attività esecutive svolte, per le partite in essere;
 12. Sollecitare l'Agente della riscossione ad effettuare il pignoramento dei conti correnti, utilizzando le previsioni normative in essere ed accedendo all'Anagrafe dei rapporti.

2. Report attività Comune di Ugento

SPERIMENTAZIONE PRESSO IL COMUNE DI UGENTO DELL'AGGREGATORE SEMPLIFISCO/RISCONTRO

1. Scenario di riferimento

A seguito dell'avvio del Progetto Riscontro presso il Comune di Ugento, è stata avviata una prima attività sperimentale volta a verificare le potenzialità ed i possibili vantaggi, derivanti dall'impiego della buona pratica "SemplifiSco-Ris.Contro.O", il cui riuso rappresenta la principale finalità del progetto.

Si tratta di un sistema di aggregazione dati, che consente la visualizzazione riconciliata di circa 50 basi informative (tra locali e nazionali) e la produzione di liste, già preconfigurate, sul fronte dell'analisi del classamenti, dell'accertamento dei tributi locali, della riscossione coattiva, dell'analisi erariale e dei servizi alla persona.

Dopo aver con interesse avuto modo di vagliare la presentazione di IFEL, il Comune di Ugento ha richiesto di avviare la sperimentazione sul tema della riscossione coattiva e della TARI, osservando anche i possibili elementi di analisi presenti a sistema su IMU e classamenti e valutando anche il tema del recupero dell'evasione erariale.

Il presente report approfondisce le prime risultanze, sulla prima tematica, ovvero quella della riscossione coattiva.

La riscossione coattiva è infatti un tema su cui il Comune di Ugento si avvale di ADER, soggetto sul quale non erano mai state svolte particolari analisi sulle performance, né effettuate verifiche sul livello di efficacia del servizio.

Con la sperimentazione si avvia invece un primo percorso di indagine specifico su questo filone, con lo scopo di mettere il Comune nelle condizioni di rapportarsi con l'Agente della Riscossione, con maggiore consapevolezza.

Il Comune, infatti, conoscendo i patrimoni aggredibili dei contribuenti morosi, potrà richiedere l'attivazione di interventi specifici per la riscossione dei crediti ed, in generale, agire per l'accelerazione del pagamento dei crediti vantati.

2. interventi effettuati

Al fine di dar corso alla sperimentazione concordata, sono stati effettuati gli interventi tecnici indicati nella successiva tabella.

Tabella 1: attività svolte

SOGGETTO	INTERVENTO
Predisposizione della macchina server	COMUNE DI UGENTO
Predisposizione e configurazione degli ambienti software	IFEL
Raccolta dati	COMUNE DI UGENTO
Caricamento dati e verifica dei risultati	IFEL
Tuning del sistema	IFEL
Personalizzazione dei report	IFEL
Verifica dei risultati dei report	IFEL/COMUNE DI UGENTO

Sono stati pertanto resi disponibili al Comune di Ugento i seguenti report di indagine.

Tabella 2: report disponibili

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
RIS01.001	grafici di analisi sulle cartelle di Equitalia
RIS02.001	Cartelle (ruoli) con residui
RIS03.001	Cartelle (ruoli) con patrimoni aggredibili
RIS04.001	Articoli con residuo e codice entrata, ovvero le singole partite di riscossione per codice entrata e residuo, potendo filtrare rateizzati e sospesi
RIS05.001	Articoli con patrimoni aggredibili e codici entrata
RIS07.001	Dati di dettaglio delle attività esecutive
RIS08.001	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e che detengono conto corrente
RIS09.001	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e credito
RIS10.001	Cartelle notificate fuori dai termini
RIS12.001	Domicili fiscali dei soggetti con cartelle attive
RIS13.001	Soggetti con cartelle attive, indicazione domicilio e somma dei crediti
RIS18.001	Soggetti con cartelle attive ed indicazione di ABI e CAB dei conti correnti conosciuti
RIS19.001	Soggetti creditori e con rapporti di lavoro dal 2014
RIS20.001	Soggetti con cartelle attive e presenza di locazioni in essere
RIS23.001	Soggetti con cartelle attive, fonte di escussione ed importo totale

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
RIS22.001	Soggetti con cartelle attive e senza patrimoni per richiesta conto corrente tramite sistema giudiziario

2. Risultati della sperimentazione sul coattivo - ADER

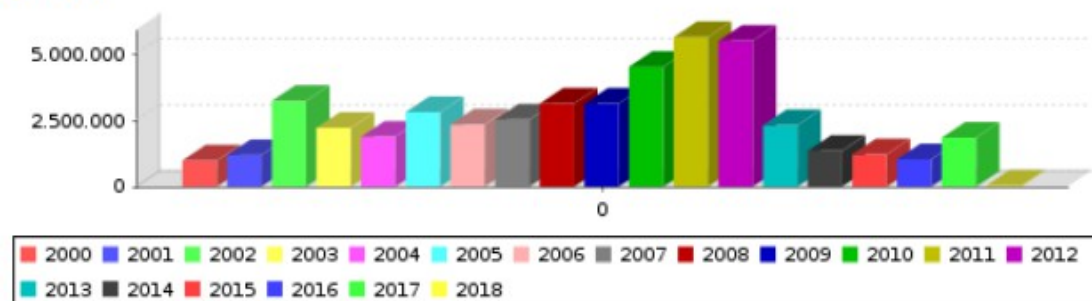
Stato dell'arte

Sono stati caricati tutti i ruoli trasmessi all'Agente della Riscossione. Il Comune di Ugento ha trasmesso ruoli all'Agente nazionale nel periodo 2000-2018, come è possibile osservare nel Grafico

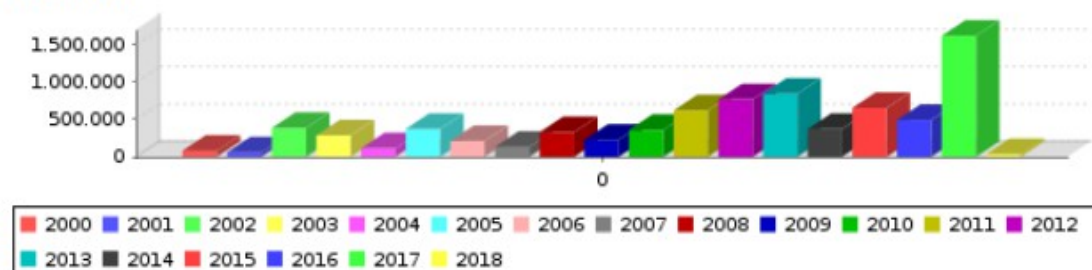
1

Grafico 1: Carichi e residui presso l'Agente nazionale

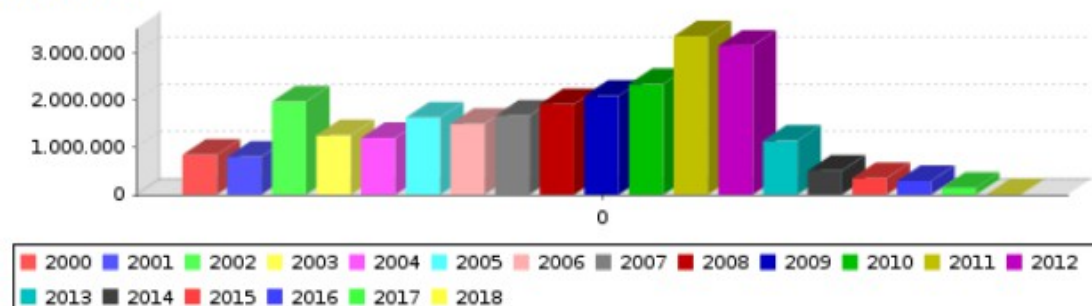
carichi



Residuo



Riscosso



Risultano dunque in capo ad ADER, nel periodo considerato e compresi i rateizzati ed i sospesi Euro € 46.807.054,92 di cui residuano € 8.000.318,87. Nel Tabella 3, si evidenziano questi valori, con la percentuale di riscossione media su 18 anni del 45%. Tale percentuale è un dato “fuorviante”, giacché è incluso in essa anche il ruolo TARSU, che una volta veniva emesso dall’Agente e che dunque non è riconducibile al coattivo, ma alla riscossione volontaria. Non è però possibile incorporare questo valore, ai fini dell’analisi, per evidenziare la sola percentuale di riscossione riguardante la riscossione coattiva. Per fare questo, si devono osservare le ultime annualità di

riscossione, successive al ruolo TARSU, dalle quali emerge comunque una ottima performance dell'Agente Nazionale, rispetto al dato medio riscontrato in altre realtà. Ciò è visibile nella tabella 4, ove le percentuali si attestano oltre il 30% nelle annualità più recenti.

Tabella 3: Somme Carichi, residui, discarichi presso l'Agente nazionale

VOCE	IMPORTO
CARICO	46.807.054,92
VARIAZIONE CARICO	301.418,49
DIMINUZIONE CARICO	2.943.802
IMPORTO RISCOSSO	26.076.876,76
IMPORTO MORA	453.192,37
IMPORTO RESIDUO	8.000.318,87

Tabella 4: Somme Carichi, residui, discarichi presso l'Agente nazionale

Anno Ruolo	Carico	Variazione Car.	Dim.Car.	Riscosso	Mora	Residuo	Perc.Risc.
2000	€988.928,99	€499,58	€69.467	€840.569,45	€28.049,43	€81.040,15	86
2001	€1.186.822,47	€1.662,8	€109.092	€802.110,36	€27.763,16	€60.615,53	68
2002	€3.222.156,68	€8.948,26	€274.459	€1.962.849,61	€98.139,83	€387.270,15	62
2003	€2.215.473,86	€1.919,2	€255.533	€1.251.354,39	€32.236,17	€289.747,01	57
2004	€1.877.820,93	€1.018,46	€131.204	€1.194.613,8	€18.583,93	€114.314,95	64
2005	€2.804.390,72	€18.063,84	€352.011	€1.623.652,69	€53.774,97	€373.985,61	59
2006	€2.342.562,98	€6.994,86	€120.277	€1.497.068,57	€26.769,13	€212.220,6	65

Anno Ruolo	Carico	Variazione Car.	Dim.Car.	Riscosso	Mora	Residuo	Perc.Risc.
2007	€2.530.014,19	€4.458,16	€89.210	€1.664.548,75	€13.126,39	€133.679,66	66
2008	€3.120.334,94	€16.945,56	€239.507	€1.906.236,42	€24.259,51	€330.062,62	62
2009	€3.121.380,74	€30.081,75	€96.071	€2.082.886,71	€32.545,61	€229.521,79	68
2010	€4.510.219,62	€17.962,92	€238.971	€2.335.167,76	€8.633,2	€360.382,89	52
2011	€5.617.869,43	€52.045,28	€302.970	€3.340.743,85	€44.515,25	€623.175,71	61
2012	€5.484.614,29	€56.045,43	€241.705	€3.142.661,26	€24.491,64	€771.306,11	58
2013	€2.312.241,3	€38.080,64	€198.194	€1.137.586,12	€12.685,68	€845.653,34	51
2014	€1.341.943,28	€6.851,54	€68.170	€506.472,89	€3.964,47	€373.541,5	38
2015	€1.217.943,48	€27.174,15	€54.672	€351.955,24	€2.584,09	€656.165,55	30
2016	€1.032.844,83	€5.371,27	€31.886	€288.224,07	€792,29	€496.721,12	29
2017	€1.841.116,21	€6.878,35	€69.361	€146.503,38	€275,67	€1.625.251,83	8
2018	€38.375,98	€416,44	€1.042	€1.671,44	€1,95	€35.662,75	5
TOTALI	€46.807.054,92	€301.418,49	€2.943.802	€26.076.876,76	€453.192,37	€8.000.318,87	52.05

In tabella 5 sono riportate le prime 20 voci relative ai codici entrata trasmessi ad Agenzia, con i relativi importi .

Tabella 5: Composizione dei carichi per voce di entrata

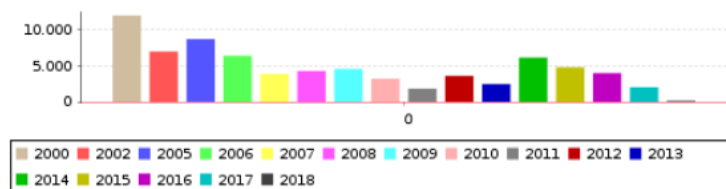
Descrizione entrata	Codice entrata	Importo Carico	Importo Residuo
Tassa smaltimento rifiuti e tributo provinciale	0434	€37.251.534,61	€3.317.348,47
Imposta comunale sugli immobili	8858	€4.578.801,46	€2.353.184,79

Descrizione entrata	Codice entrata	Importo Carico	Importo Residuo
Sanz. pecun.-imposta comunale sugli immobili	8859	€1.731.342,35	€840.313,98
Interessi - imposta comunale sugli immobili	8861	€1.052.172,33	€552.870,02
Sanz.pecuniaria - tassa rifiuti solidi urbani	0423	€822.478,83	€346.562,87
Contrav.cod.strada l.689/81	5242	€698.373,83	€382.560,57
Contrav.cod.strada mag.l.689/81	5243	€258.137,64	€143.033,18
Interessi - tassa rifiuti solidi urbani	0424	€165.334,18	€46.628,88
Imposta comunale sugli immobili interessi maggiore rateazione	8999	€163.442,81	€11.355,4
Tassa smaltimento rifiuti interessi maggiore rateazione	1C39	€123.865,31	€13.593,18
Oneri urbanizzazione l.10/77-D.P.R. 380/2001	9140	€92.244,57	€6.187,81
Imposta comunale sulla pubblicita'	8500	€73.578,51	€13.318,03
Tassa occupazione temporanea spazi aree pubbliche	8523	€52.342,9	€4.165,06
Tassa occup.temp.spazi aree pub. sanz. pecun.	8525	€46.627,09	€1.259,75
Imposta comunale esercizio imprese arti professionali	0411	€42.214,66	€23.395,32
Contrav.codice della strada-recupero spese l.689/81	5354	€39.699,07	€24.570,01
Sanzioni su oneri di urbanizzazione - D.P.R. 380/2001	1G55	€35.904,57	€869,96
Recupero spese di notifica imposta comunale sugli immobili	8878	€33.148,55	€18.676,19

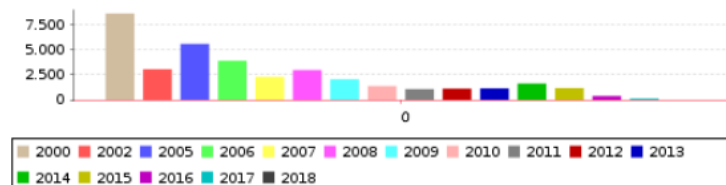
Sul fronte delle attività successive all'emissione del ruolo, il dato aggiornato al novembre 2018, ci riferisce che l'Agente della riscossione ha un comportamento in linea rispetto a quanto già riscontrato sulle altre sperimentazioni promosse. Il dato è peraltro consultabile analiticamente nel Report RIS07.001.

Grafico 2: carichi ed azioni esecutive svolte

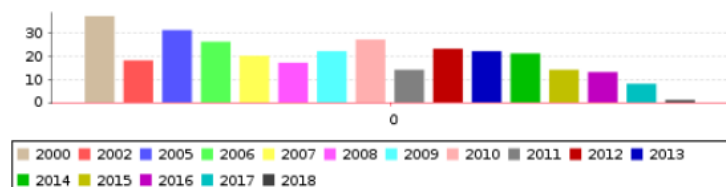
carichi



riscosso



numero procedure



Come è possibile tuttavia notare, sia dai grafici soprastanti, sia dalla successiva Tabella 6, i risultati ottenuti a seguito di tali azioni permangono piuttosto contenuti, con una media di azioni esecutive/cautelari che si attesta attorno a meno di 30 all'anno. Le spese sostenute per le azioni di sollecito/cautelari ed esecutive sono circa Euro 27.272,96

Tabella 6: Analisi delle azioni esecutive per anno

Anno Ruolo	Carico Partita	Carico PE	Carico Riscosso	Carico Sgravato	Spese Tabellari	Spese Più di Lista	Perc.Risc .	NR.Proc .
2000	€11.964	€11.953,95	€8.663,51	€1.539,48	€3.515,11	€1.049,42	83,19%	37
2002	€6.980,42	€6.970,95	€3.073,2	€450,59	€4.044,12	€2.097,76	47,13%	18
2005	€8.868,22	€8.701,15	€5.617,91	€1.441	€4.431,41	€192,63	77,38%	31
2006	€6.714,12	€6.375,55	€3.919,59	€560,36	€2.865,94	€87,24	67,4%	26

2007	€3.892,25	€3.871,96	€2.310,46	€477,07	€1.669,1	€48,18	68,06%	20
2008	€4.331,17	€4.268,66	€2.991,29	€220,89	€1.422,19	€4,47	73,9%	17
2009	€4.659,97	€4.570,77	€2.073,83	€514,07	€2.074,18	€2,04	51,12%	22
2010	€3.291,5	€3.200,19	€1.380,13	€448,06	€1.258,57	€6,29	50,15%	27
2011	€1.970,44	€1.823,17	€1.072,09	€117,35	€377	€0	62,85%	14
2012	€3.761,86	€3.589,9	€1.121,06	€273,1	€339,77	€0	33,8%	23
2013	€2.543,69	€2.462,45	€1.146,94	€281,37	€451,91	€0	52,59%	22
2014	€6.425,84	€6.138,45	€1.644,97	€722,13	€623,38	€0	30,37%	21
2015	€4.853,55	€4.781,25	€1.180,84	€156,08	€365,03	€0	25,53%	14
2016	€4.053,21	€3.977,1	€385,29	€269,22	€307,29	€0	10,39%	13
2017	€2.018,56	€2.016,2	€135,02	€0	€39,51	€0	6,7%	8
2018	€130,15	€130,15	€0	€0	€0,42	€0	0%	1
TOTALI	€76.458,95	€74.831,85	€36.716,13	€7.470,77	€23.784,93	€3.488,03	46,28%	314

Sul fronte della inesigibilità, emerge che l'Agente dichiarava inesigibili a novembre 2018 (ancora non formalmente) carichi per € 202.207,43, con spese tabellari a carico del Comune di Ugento di € 1.691,29 e spese a piè di lista di Euro € 282,92

Dall'analisi della situazione patrimoniale, emergerebbe che alla data del novembre 2018, vi sono circa 400 posizioni per le quali vi è un patrimonio aggredibile (conto corrente, datore di lavoro o locazione) per un importo totale di Euro 30.775,62

I patrimoni aggredibili sui ruoli ancora attivi

La sperimentazione ha inoltre inteso verificare quanti e quali soggetti, che hanno carichi attivi presso ADER, avessero beni aggredibili, con lo scopo di promuovere un dialogo fattivo con

l'Agente della Riscossione e dunque per verificare la possibile attivazione delle procedure di pignoramento presso terzi da parte di quest'ultimo.

Come noto, nell'ambito delle azioni esecutive, si preferisce la strada del pignoramento presso terzi, perché rappresenta la strada più rapida ed efficace per riscuotere (si tratta infatti di pignorare il conto corrente, ottenere la cessione del quinto dello stipendio, chiedere al locatario di pagare il creditore anziché il locatore).

I patrimoni che sono stati rilevati in capo ai soggetti fanno riferimento a:

- ultimo datore di lavoro disponibile alla data del 2016;
- conti correnti derivanti da F24 e bonifici da ristrutturazione;
- locazioni attive.

Dagli incroci effettuati e dai report a disposizione del Comune di Ugento, risultano dunque patrimoni aggredibili per circa Euro 4,5. Il dato dei patrimoni aggredibili è certamente leggermente in eccesso, considerando che alcuni conti correnti derivano solo da versamenti su Poste Italiane, ma non è possibile escludere che tali versamenti derivino effettivamente da conti correnti presso Poste.

Si tenga tuttavia presente che la succitata stima dei patrimoni aggredibili non tiene conto di tutti i soggetti fiscalmente domiciliati fuori da Ugento e che non hanno mai attivato una locazione in Ugento come danti causa, oppure non abbiano promosso interventi edilizi con bonifico da ristrutturazione o pagamenti con F24. Questo lascia ben intendere che si tratta di una cifra che può sicuramente crescere in modo significativo, se l'indagine è svolta per coloro che non rientrano in tali fattispecie.

Proposte e azioni possibili

Alla luce dei risultati ottenuti, si prospettano i seguenti successivi step, per la messa a frutto della sperimentazione.

Con riguardo al Rapporto con ADER:

Effettuare verifiche a campione delle liste prodotte, in modo da avere contezza della bontà dei risultati ottenuti;

Predisporre gli elenchi da trasmettere ad ADER (in via formale o, se si preferisce, attivando previamente un dialogo informale con l'Agente della Riscossione), utilizzando i report già disponibili per i conti correnti, i datori di lavoro e le locazioni dei debitori;

Effettuare una comunicazione ad Agenzia Entrate a norma del D.Lgs 13.04.1999 n° 112 Art. 19, comma 4, con il quale si allegano gli elenchi e si richiede di procedere alle attività esecutive sui soggetti indicati, qualora le disponibilità patrimoniali siano confermate;

Aggiornare costantemente il sistema di Aggregazione, in modo da monitorare lo stato della riscossione e le attività esecutive svolte, per le partite in essere;

Sollecitare l'Agente della riscossione ad effettuare il pignoramento dei conti correnti, utilizzando le previsioni normative in essere ed accedendo all'Anagrafe dei rapporti.

6. Report attività Comune di Venezia

SPERIMENTAZIONE PRESSO IL COMUNE DI VENEZIA DELL'AGGREGATORE IFEL

Scenario di riferimento

IFEL ha avviato nel dicembre 2016 una sperimentazione con il Comune di Venezia volta a verificare le potenzialità ed i possibili vantaggi, derivanti dall'impiego di un sistema di aggregazione dati, che consentisse la visualizzazione riconciliata di circa 50 basi informative (tra locali e nazionali) e la produzione di liste già preconfigurate, sul fronte dell'analisi dei classamenti, dell'accertamento dei tributi – locali ed erariali, della riscossione coattiva, e dei servizi alla persona.

Esaminata la proposta di IFEL, il Comune di Venezia ha richiesto di avviare la sperimentazione sul tema della riscossione coattiva, rinviando ad un secondo momento, le proprie decisioni sulle altre casistiche di indagine.

La riscossione coattiva è, infatti, un tema su cui il Comune di Venezia si avvale di Equitalia e per il quale non sono mai state svolte analisi verticali sulle performance dell'Agente della Riscossione, né verifiche sul livello di efficacia del servizio.

Con la sperimentazione si è avviato un percorso di indagine specifico su questo filone, con lo scopo di poter eventualmente interloquire con Equitalia (ora Agenzia Entrate - Riscossione), indicando i patrimoni aggredibili ed attivando così una possibile accelerazione nel pagamento dei crediti vantati.

Parimenti, durante il percorso di sperimentazione, è sorta l'esigenza di utilizzare il sistema di aggregazione anche per il controllo delle domande di assegnazione degli alloggi popolari, per accelerare le verifiche e riscontri che il Comune è chiamato a svolgere.

Presso il Comune di Venezia sono stati effettuati sopralluoghi nei giorni 07.10.2016, 26.10.2016, 15.12.2016 e 30.06.2017, per rendere operativa la sperimentazione.

Interventi effettuati

Al fine di dar corso alla sperimentazione concordata, sono stati anzitutto effettuati gli interventi tecnici indicati nella successiva tabella.

Tabella 1: attività svolte

INTERVENTO	SOGGETTO ATTUATORE
Predisposizione della macchina server	VENIS
Predisposizione e configurazione degli ambienti software	IFEL
Raccolta dati	Comune di Venezia/VENIS
Caricamento dati e verifica dei risultati	IFEL
Tuning del sistema	IFEL
Personalizzazione dei report	IFEL
Verifica dei risultati dei report	IFEL/Comune di Venezia

I report relativi alla riscossione coattiva sono stati poi aggiornati sulla base delle indicazioni provenienti dal Comune di Venezia, inglobando anche i flussi dello Stato della riscossione, potendo così verificare per ogni soggetto, se il debito fosse stato rateizzato o sospeso (escludendolo così dalle morosità attive e non pagate) ed consentendo ad ogni ufficio di poter visualizzare i propri crediti.

Sono stati pertanto resi disponibili al Comune di Venezia i seguenti report di indagine.

Tabella 2: report disponibili

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
analisi_cartelle	Grafici di analisi sulle cartelle di Equitalia
analisi_cartelle_riscosso	Riscosso per anno
articoli_con_residuo	Articoli con residuo e codice entrata, ovvero le singole partite di riscossione per codice entrata e residuo, potendo filtrare rateizzati e sospesi
articoli_esigibili	Articoli con patrimoni aggredibili e codici entrata
attivita_esecutive	Grafici di analisi sulle attività esecutive Equitalia
cartelle_con_residuo	Cartelle (ruoli) con residui

NOME REPORT

cartelle_esigibili
codici_entrata_residuo
domicili_cartelle_attive

domicili_soggetti_cartelle_attive

equitalia_inesigibili_con_patrimonio

equitalia_inesigibili_dettaglio_finale

riscossione_soggetti_con_conti_correnti

riscossione_soggetti_con_datori_lavoro

riscossione_soggetti_con_locazioni

riscossione_soggetti_escutibili

riscossione_soggetti_senza_patrimoni

CONTENUTO REPORT

Cartelle (ruoli) con patrimoni aggredibili
Residuo per codice entrata
Domicili fiscali dei soggetti con cartelle attive
Soggetti con cartelle attive, indicazione domicilio e somma dei crediti
Analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e che detengono conto corrente
Analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e credito
Soggetti con cartelle attive ed indicazione di ABI e CAB dei conti correnti conosciuti
Soggetti creditori e con rapporti di lavoro dal 2014
Soggetti con cartelle attive e presenza di locazioni in essere
Soggetti con cartelle attive, fonte di escussione ed importo totale
Soggetti con cartelle attive e senza patrimoni per richiesta conto corrente tramite sistema giudiziario

Per quanto riguarda l'ambito dei servizi alla persona, sono stati presi accordi tra il Comune di Venezia ed IFEL per formare VENIS affinché possa caricare il flusso relativo all'edilizia residenziale pubblica e poter (con il supporto di IFEL), personalizzare i report necessari alle verifiche sulle singole posizioni degli assegnatari.

Risultati di performance

Al fine di poter ottenere risultati sul fronte della riscossione coattiva, sono stati caricati i dati utili ai riscontri previsti dai report di analisi. In particolare sono stati caricati i flussi relativi a:

- titolarità catastali ed immobili catastali;
- pagamenti F24 IMU, TASI e TARI;
- bonifici da ristrutturazione;
- locazioni telematiche e manuali;
- stato della riscossione Equitalia;
- anagrafe della popolazione (caricamento parziale dovuto alla mancanza di dati nel flusso del Comune di Venezia).

I tempi di caricamento dei flussi hanno confermato che i processi software sostengono importanti volumi, senza apprezzabili aumenti delle tempistiche di loading. Di seguito si riportano i tempi che sono stati impiegati dal Sistema per caricare le informazioni passate dal Comune di Venezia.

Tabella 3: Tempi di caricamento

Fonte	Processo	Tempo elaborazione (hh:mm:ss)
EQUITALIA	INESIGIBILI	00:00:14
EQUITALIA-INESIGIBILI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:10
EQUITALIA	ARTICOLI	00:06:57
EQUITALIA-ARTICOLI	CARICAMENTO_STAGING	00:02:56
STATO_RISCOSSIONE	CARICAMENTO_STAGING	00:01:52
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:06:25
F24	CARICAMENTO_STAGING	00:01:17
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_INDIRIZZI	00:06:46
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_RAPP	00:01:58
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_PIVA	00:00:25
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_INDIRIZZI	00:03:41
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_RAPP	00:01:22
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_PIVA	00:00:45
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_151	CARICAMENTO_ACSOR	00:53:01

Fonte	Processo	Tempo elaborazione (hh:mm:ss)
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_151	CARICAMENTO_STAGING	00:07:03
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	INSERIMENTO_INDIRIZZI	00:02:10
ANAGRAFE_TRIBUTARIA	NORMALIZZAZIONE_STRADE	03:46:18
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_142	CARICAMENTO_ACSOR	01:20:37
ANAGRAFE_TRIBUTARIA_142	CARICAMENTO_STAGING	00:05:13
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:02:27
F24	CARICAMENTO_STAGING	00:00:54
PATRIMONI		00:02:06
EQUITALIA	ESECUTIVE	00:01:57
EQUITALIA-ESECUTIVE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:14
EQUITALIA	CARTELLE	00:02:08
EQUITALIA-RUOLI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:15
EQUITALIA-RUOLI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:16
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:02:18
F24	CARICAMENTO_STAGING	00:01:28
BONIFICI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:28
BONIFICI	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:08
BONIFICI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:02
LOCAZIONI_MANUALI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:01:08
LOCAZIONI_MANUALI	CARICAMENTO_ACSOR	00:01:44
LOCAZIONI_MANUALI	CARICAMENTO_ACSOR	00:04:33
LOCAZIONI_MANUALI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:07
DATI_METRICI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:50
DATI_METRICI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:50
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	CREAZIONE_SOGGETTI	00:22:00
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	NORMALIZZAZIONE STRADE	00:19:33
CATASTO	OGGETTI_IACO	00:00:57
CATASTO	CARICAMENTO_TITOLARI	00:17:47
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	NORMALIZZO_INDIRIZZI	00:28:09
CATASTO	TITOLARITA_CARICAMENTO_STA GING	00:03:43
CATASTO	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:01:09
CATASTO	CARICAMENTO_FABBRICATI_UTI LITA	00:00:01
CATASTO	CARICAMENTO_FABBRICATI_IND IRIZZI	00:00:16
CATASTO	CARICAMENTO_FABBRICATI_UIU	00:00:42
CATASTO	CARICAMENTO_FABBRICATI	00:07:28
CATASTO	FABBRICATI_CARICAMENTO_STA GING	00:25:50
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	INSERIMENTO_ACSOR	00:48:37
DICHIARAZIONI_SINTETICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:06:20
CATASTO	CREAZIONE_SOGGETTI	00:08:23
CATASTO	CARICAMENTO_SOGGETTI	00:00:24
CATASTO	SOGGETTI_CARICAMENTO_STAG ING	00:00:06

Fonte	Processo	Tempo elaborazione (hh:mm:ss)
F24	CARICAMENTO_ACSOR	00:02:34
F24	CARICAMENTO_STAGING	00:00:19
LOCAZIONI	OGGETTI_IACO	00:00:28
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CREAZIONE_SOGGETTI	00:00:27
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_STRADE	00:12:29
LOCAZIONI	NORMALIZZAZIONE_COMUNI	00:00:32
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_ACSOR	00:01:22
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:09
ANAGRAFE_LAC	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:39
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_ACSOR	00:36:43
LOCAZIONI_TELEMATICHE	CARICAMENTO_STAGING	00:00:06
BONIFICI	CREAZIONE_SOGGETTI	00:05:07
BONIFICI	CARICAMENTO_ACSOR	00:00:18
BONIFICI	CARICAMENTO_STAGING	00:00:04

Appare invece da migliorare la performance di alcuni report, poiché risulta evidente che vi sono dei tempi ottimizzabili attraverso la creazione di soluzioni ad hoc, per enti di grandi dimensioni.

Sul punto, si attende un riscontro di uso da parte del Comune di Venezia, così da effettuare tutti gli interventi necessari a migliorare l'esperienza utente.

Risultati della sperimentazione sul coattivo

Stato della situazione

Nell'analisi che segue, si farà riferimento alla sola sperimentazione dei risultati riguardanti la riscossione coattiva, giacché per i restanti ambi non sono stati caricati i dati occorrenti a svolgere le indagini di settore su tributi locali, erariali e classamenti. Sono stati dunque caricati tutti i ruoli dal 2000 al 2016 dati ad Equitalia, con il relativo stato della riscossione. Risultano dunque in capo ad Equitalia nel periodo considerato e compresi i rateizzati ed i sospesi Euro 78.204.837,70.

Le entrate che compongono la spesa sono di seguito elencate.

Tabella 4: Composizione dei carichi per voce di entrata

Descrizione entrata	Importo carico
Contrav.cod.strada l.689/81	Eur 39.459.759,18
Sanz.amm.l. 689/81 Amministrazione comunale	Eur 11.458.442,62
Contrav.cod.strada mag.l.689/81	Eur 10.908.205,38
Magg ne rit pag l 689/81 Amministraz Comunale	Eur 6.151.272,86
Canone occupazione permanente spazi aree pubbliche	Eur 4.330.017,56
Imposta comunale sugli immobili	Eur 3.836.784,78
Contrav.codice della strada-recupero spese l.689/81	Eur 2.220.405,61
Canone comunale sulla pubblicita' sanzione pecuniaria	Eur 1.755.428,82
Canone occupazione permanente spazi aree pubbliche - sanzione pecuniaria	Eur 1.220.050,29
Canone comunale sulla pubblicita'	Eur 1.191.796,53
Fitto	Eur 947.410,51
Canone occupazione temporanea spazi aree pubbliche	Eur 893.207,93
Canone occupazione temporanea spazi aree pubbliche- indennita' di mora	Eur 666.501,42
Sanz. pecun.-imposta comunale sugli immobili	Eur 544.294,03
Interessi - imposta comunale sugli immobili	Eur 288.842,59
Rec.spese l. 689/81 amministrazione comunale	Eur 205.855,03
Rette asilo nido	Eur 189.112,49
Canone occupazione permanente spazi aree pubbliche - interessi	Eur 176.247,96
Tassa occupazione permanente spazi aree pubbliche	Eur 136.074,55
Canone occupazione temporanea spazi aree pubbliche - altri diritti	Eur 133.599,78
Canone di concessione	Eur 75.242,26
Imposta comunale esercizio imprese arti professionali	Eur 59.361,66
Contrav.codice strada interessi maggiore rateazione	Eur 53.005,94
Imposta comunale sugli immobili interessi maggiore rateazione	Eur 50.155,43

Descrizione entrata	Importo carico
Canone comunale sulla pubblicita' interessi moratori	Eur 37.341,43
Interessi su fitto	Eur 36.536,19
Imposta comunale sulla pubblicita'	Eur 33.422,22
Tassa occupazione permanente spazi aree pubbliche sanzione pecuniaria	Eur 31.242,26
Canone occupazione permanente spazi aree pubbliche - altri diritti	Eur 27.780,96
Canone occupazione temporanea spazi aree pubbliche - interessi	Eur 23.608,76
Recupero spese di notifica imposta comunale sugli immobili	Eur 16.438,75
Tassa occupazione permanente spazi aree pubbliche interessi	Eur 13.709,01
Imposta com.pubblic. sanz.pecun. omessa dich.	Eur 13.377,67
Sanz.pecun. omesso parz.tardivo versam. ICIAP	Eur 12.855,86
Interessi rette asili nido	Eur 12.654,59
Rifiuti attivita varie e trib.provinciale	Eur 12.062,81
Interessi moratori ICIAP	Eur 11.405,88
Contributo rilascio concessioni edilizie	Eur 10.009,08
Canone comunale sulla pubblicita' altri diritti	Eur 9.849,58
Sanz.pecun.omessa tardiva pres.denuncia ICIAP	Eur 8.561,88
Sanzioni amm.ve interessi maggiore rateazione	Eur 7.952,58
Liquid.spese giud.art15 d.lgs.546/92 enti vari	Eur 7.633,42
Sanzione mancato v.to contr.concessioni edil.	Eur 7.317,13
Imposta com.pubblicita' sanz.pec.omesso o tardivo pagamento	Eur 6.708,76
Entrate patrimoniali - maggiori rateazioni	Eur 3.613,73
Canone occupazione permanente spazi aree pubbliche - interessi maggiori rateazioni	Eur 3.287,14
Sanzione pecuniaria ICIAP	Eur 2.103,06
Imposta com.pubblicita' interessi moratori	Eur 2.086,42
Interessi su canone di concessione	Eur 2.085,02
Interessi - rifiuti attivita' varie	Eur 1.413,2
Spese di notifica	Eur 1.341,58
Sanz. pecuniaria - rifiuti attivita' varie	Eur 1.338,56
Tassa smaltimento rifiuti e tributo provinciale	Eur 1.292,7
Canone occupazione temporanea spazi aree pubbliche - interessi maggiori rateazioni	Eur 992,21
Canone comunale sulla pubblicita' -int. di maggiore rateazione	Eur 329,82
Sanzione mancato v.to contr.concessioni edil.interessi maggiore rateazione	Eur 185,15
Interessi - tassa rifiuti solidi urbani	Eur 118,25
Tributi coattivi interessi maggiore rateazione	Eur 111,46
Mancato pagamento canone alloggio demaniale	Eur 71,82
Sanz.pecuniaria - tassa rifiuti solidi urbani	Eur 57,65
Tassa smaltimento rifiuti interessi maggiore rateazione	Eur 29,3
Interessi maggiore rateazione imposta comunale sulla pubblicita'	Eur 27,19
Tassa occupazione permanente spazi aree pub.interessi maggiore rateazione	Eur 23,05
Contributo rilascio concessioni edilizie - interessi	Eur 21,45
ICIAP interessi maggiore rateazione	Eur 17,47
Interessi maggiore rateazione contrib. rilascio concessioni edilizie	Eur 0,48

In sintesi lo stato delle cartelle è esemplificato nei seguenti grafici.

Grafico 1: carichi

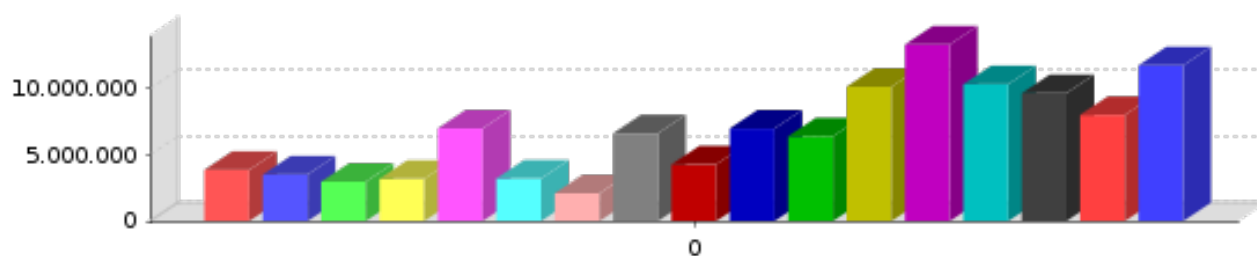


Grafico 2: riscosso

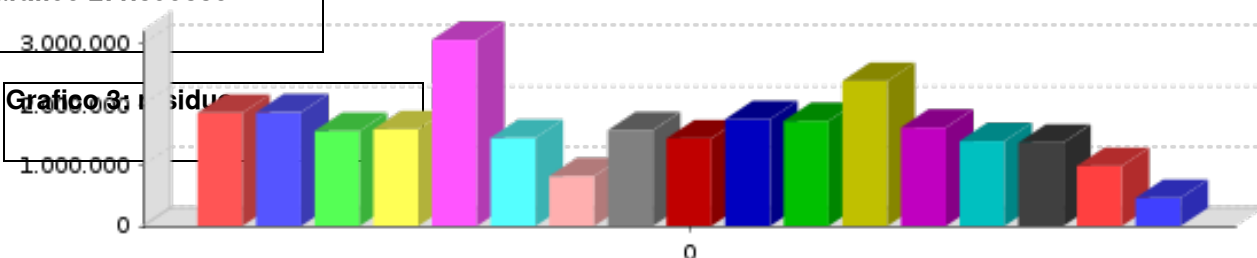
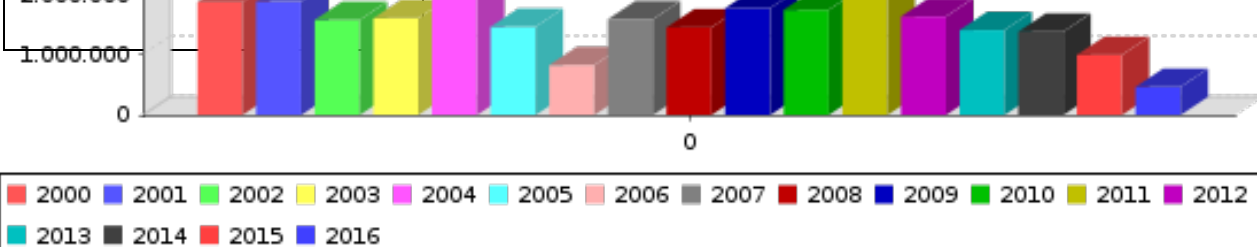
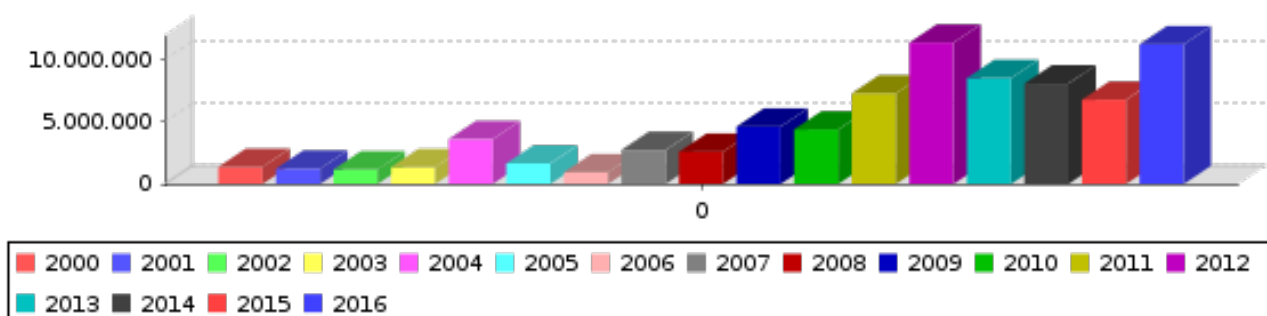


Grafico 3: residuo





Sul fronte delle attività esecutive, si riscontra il basso numero di pignoramenti presso terzi effettuati da Equitalia, con una media di circa 2.100 procedure all'anno (periodo 2000-2016). E' da registrare che nel 2016, il numero di procedure di pignoramento presso terzi è stato di 1.060.

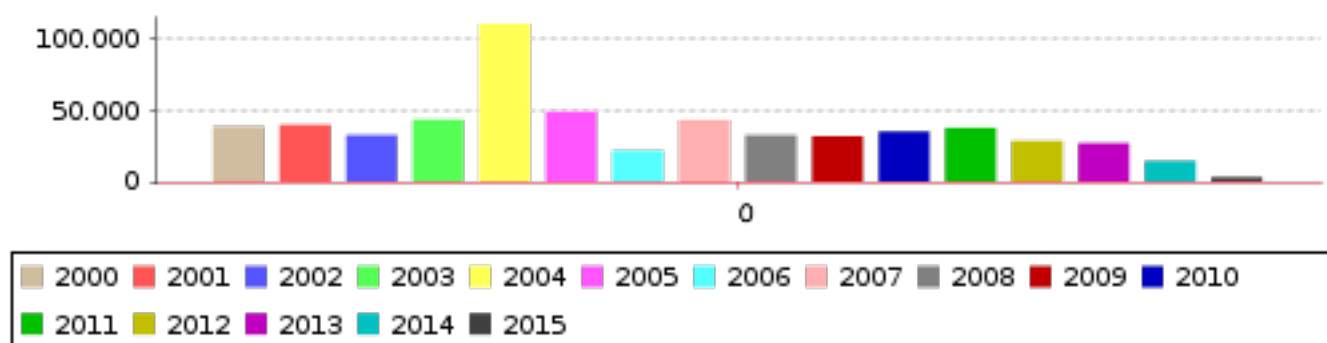
Tabella 5: Attività esecutive Equitalia

Nr. procedure	Procedura esecutiva
137474	Impossibilità fermo amministrativo
99637	Iscrizione del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)
84314	Preavviso di fermo amministrativo
46963	Sollecito (da settembre 2010)
38150	Richiesta dichiarazione stragiudiziale
34702	Pignoramento presso terzi (compresi fitti e pigioni)
23983	Iscrizione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)
14223	Udienza davanti al giudice
12860	Impossibilità procedura immobiliare
12824	Istanza di insinuazione nelle procedure concorsuali
12227	Iscrizione di causa a ruolo
12003	Pignoramento mobiliare
10853	Cancellazione ipotecaria (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)
9209	Impossibilità procedura presso terzi
8996	Revoca del fermo amministrativo di beni mobili registrati (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)
6256	Pignoramento immobiliare o di mobili registrati
3717	Progetto di attribuzione del ricavato
3508	Richiesta di registrazione
3177	Pignoramento immobiliare: richiesta certificati ipotecari
2589	Pignoramento immobiliare: pubblicità a mezzo stampa
2136	Impossibilità procedura mobiliare
2083	Incanto immobiliare

Nr. procedure	Procedura esecutiva
1986	Richiesta certificato ipotecario o catastale
1740	Assistenza legale
	Impossibilità procedura per tributi non trasmissibili agli eredi (sanzioni che per legge non possono essere trasferiti agli eredi del de cuius)
768	
635	Pignoramento 48 BIS (da settembre 2010)
576	Pignoramento 28 TER (da settembre 2010)
552	Intervento nelle procedure esecutive mobiliari
470	Impossibilità procedura per tributi non insinuabili (a seguito di fallimento)
465	Intervento nelle procedure esecutive immobiliari
451	Pignoramento immobiliare: richiesta certificati catastali
388	Richiesta certificati beni mobili registrati
289	Incanto mobiliare
147	Pignoramento immobiliare: pubblicità a mezzo manifesti
34	Richiesta Atti del Registro e Successioni
31	Surroga
18	Pignoramento mobiliare: stima dei beni pignorati
13	Pignoramento immobiliare: perizia Ufficio Tecnico Erariale
12	Diffida (da settembre 2010)
11	
8	Pignoramento mobiliare: opera di specialisti per accesso forzato
	Vendita a trattativa privata (procedure esecutive successive all'entrata in vigore del DM 21 Novembre 2000)
5	
2	Pignoramento mobiliare: assistenza alla forza pubblica

200

Grafico 4: andamento delle attività esecutive



Sul fronte della inesigibilità, emerge che Equitalia dichiara inesigibili (ancora non formalmente) carichi per Euro 908.221,54, con spese a carico del Comune di Venezia di Euro 27.761,98

I patrimoni aggredibili

La sperimentazione ha dunque inteso verificare quanti e quali soggetti, che hanno carichi attivi presso Equitalia, avessero beni aggredibili, con lo scopo di promuovere un dialogo fattivo con l'Agente della Riscossione e dunque verificare la possibile attivazione delle procedure di pignoramento presso terzi da parte di Agenzie Entrate – Riscossione. Si sceglie la via del pignoramento presso terzi perché rappresenta la strada più rapida ed efficace di riscossione (si tratta infatti di pignorare il conto corrente, ottenere la cessione del quinto dello stipendio, chiedere al locatario di pagare il creditore anziché il locatore).

I patrimoni che sono stati rilevati in capo ai soggetti fanno riferimento a:

- ultimo datore di lavoro disponibile alla data del 2015;
- conti correnti derivanti da F24 e bonifici da ristrutturazione;
- locazioni attive.

Dagli incroci effettuati e dai report a disposizione del Comune di Venezia, risultano dunque patrimoni aggredibili per Euro 20.965.061,18, al netto dei rateizzati e sospesi. Si tratta di una cifra in eccesso, considerando che alcuni conti correnti derivano solo da versamenti su Poste Italiane, ma è impossibile per il sistema di aggregazione capire se presso Poste vi sia anche un conto corrente o sia stato utilizzato lo sportello per il pagamento del solo F24.

Si evidenzia inoltre che la maggior parte dei debitori ha domicilio fiscale presso il Comune di Venezia, mentre i restanti (con una distanza di importi significativa), si trovano presso altre località. Questo fa capire che gli incroci effettuati possono essere di poco migliorati in termini di maggior gettito, perché già si dispone del massimo set informativo possibile per i propri cittadini.

Tabella 6: Domicili fiscali debitori: primi 20 domicili per somma importo di debito

Comune	Somma crediti
VENEZIA	Eur 32.452.911,29
ROMA	Eur 2.488.065
PADOVA	Eur 2.078.997,07
SPINEA	Eur 1.656.147,23
MIRA	Eur 1.434.532,41
MILANO	Eur 1.251.454,15
BOLZANO .BOZEN.	Eur 1.035.394,52

MOGLIANO VENETO	Eur 1.029.217,18
MARTELLAGO	Eur 819.537,81
TREVISO	Eur 818.802,26
MIRANO	Eur 782.508,56
MARCON	Eur 782.241,64
CHIOGGIA	Eur 679.984,61
JESOLO	Eur 625.579,5
SAN DONA' DI PIAVE	Eur 527.583,58
NAPOLI	Eur 452.262,37
TORINO	Eur 408.896,81
SCORZE'	Eur 388.265,12
VICENZA	Eur 377.372,6
SANTA MARIA DI SALA	Eur 376.052,57

Consigli e suggerimenti

Alla luce dei risultati ottenuti e stante la decisione del Comune di Venezia di non internalizzare al momento la riscossione coattiva, si suggerisce di valutare i seguenti successivi step, per la messa a frutto della sperimentazione.

13. Effettuare verifiche a campione delle liste prodotte, in modo da avere contezza della bontà dei risultati ottenuti.
14. Predisporre gli elenchi da trasmettere ad Agenzia Entrate - Riscossione (in via formale o, se si preferisce, attivando previamente un dialogo informale con l'Agente della Riscossione), utilizzando i report già disponibili per i conti correnti, i datori di lavoro e le locazioni dei debitori.
15. Effettuare una comunicazione ad Agenzia Entrate a norma del *D.Lgs 13.04.1999 n° 112 Art. 19, comma 4*, con il quale si allegano gli elenchi e si richiede di procedere alle attività esecutive sui soggetti indicati, qualora le disponibilità patrimoniali siano confermate.
16. Aggiornare costantemente il sistema di Aggregazione, in modo da monitorare lo stato della riscossione e le attività esecutive svolte, per le partite in essere.
17. Sollecitare l'Agente della riscossione ad effettuare il pignoramento dei conti correnti, utilizzando le previsioni normative in essere ed accedendo all'Anagrafe dei rapporti.

7. Report attività Comune di Siracusa

ADOZIONE PRESSO IL COMUNE DI SIRACUSA DELLA BUONA PRATICA SEMPLIFISCO

1. Scenario di riferimento

A seguito dell'avvio del Progetto Riscontro che vede quale capofila il Comune di Siracusa, è stato avviata una prima attività sperimentale volta a verificare le potenzialità ed i possibili vantaggi, derivanti dall'impiego di un sistema di aggregazione dati, che consentisse la visualizzazione riconciliata di circa 50 basi informative (tra locali e nazionali) e la produzione di liste già preconfigurate, sul fronte dell'analisi del classamenti, dell'accertamento dei tributi locali, della riscossione coattiva, dell'analisi erariale e dei servizi alla persona.

Dopo aver con interesse avuto modo di vagliare la proposta di IFEL, il Comune di Siracusa ha richiesto di avviare la sperimentazione sul tema della riscossione coattiva e della TARI, osservando anche i possibili elementi di analisi presenti a sistema su IMU e classamenti e lasciando ad un secondo momento il tema del recupero dell'evasione erariale.

Il presente report approfondisce in particolare le prime risultanze, sulla prima tematica, ovvero quella della riscossione coattiva. È stato aggiornato alla luce del Decreto legge n. 119 del 2018, cosiddetto decreto fiscale 2019, che ha stralciato le cartelle almeno pari a 1.000 euro.

La riscossione coattiva è un tema su cui il Comune di Siracusa si avvale di Riscossione Sicilia e per il quale non erano mai state svolte particolari analisi sulle performance dell'Agente della Riscossione, né verifiche sul livello di efficacia del servizio.

Con la sperimentazione si avvia invece un primo percorso di indagine specifico su questo filone, con lo scopo di poter eventualmente interloquire con l'Agente della Riscossione, indicando i patrimoni aggredibili ed attivando così una possibile accelerazione nel pagamento dei crediti vantati.

2. interventi effettuati

Al fine di dar corso alla sperimentazione concordata, sono stati anzitutto effettuati gli interventi tecnici indicati nella successiva tabella.

Tabella 1: attività svolte

SOGGETTO	INTERVENTO
Predisposizione della macchina server	COMUNE DI SIRACUSA
Predisposizione e configurazione degli ambienti software	IFEL
Raccolta dati	COMUNE DI SIRACUSA
Caricamento dati e verifica dei risultati	IFEL
Tuning del sistema	IFEL
Personalizzazione dei report	IFEL
Verifica dei risultati dei report	IFEL/COMUNE DI SIRACUSA

I dati caricati sono riportati nella seguente tabella 2

descrizione	data ultimo caricamento	fonte	Inizio	Fine	Tipo inizio/fine
F24	01-08-2018	AGENZIA ENTRATE	22-06-2005	27-06-2018	DATA MINIMA E MASSIMA VERSAMENTO
ATTI MANUALI	01-08-2018	AGENZIA ENTRATE	2012	2016	ANNO MINIMO E MASSIMO
BONIFICI RISTRUTTURAZIONE	05-07-2018	AGENZIA ENTRATE	2005	2016	ANNO MINIMO E MASSIMO
UTENZE ACQUA	05-07-2018	AGENZIA ENTRATE	2015	2016	ANNO MINIMO E MASSIMO
ADDIZIONALE IRPEF		AGENZIA ENTRATE			ANNO MINIMO E MASSIMO
PARTITE IVA		AGENZIA ENTRATE			DATA MINIMA E MASSIMA CARICAMENTO
ANAGRAFE TRIBUTARIA		AGENZIA ENTRATE			DATA MINIMA E MASSIMA CARICAMENTO
IMMOBILI NAZIONALI		AGENZIA ENTRATE			DATA MINIMA E MASSIMA CARICAMENTO
ENTI NON COMMERCIALI		AGENZIA ENTRATE			ANNO MINIMO E MASSIMO DENUNCIA
CENSUARIO CATASTO	01-08-2018	AGENZIA ENTRATE	03-06-1903	05-07-2018	DATA MINIMA INIZIO E FINE TITOLARITÀ
DATI METRICI	01-08-2018	AGENZIA ENTRATE	01-08-2018	01-08-2018	DATA MINIMA E MASSIMA CARICAMENTO
LOCAZIONI MANUALI	01-08-2018	AGENZIA ENTRATE	2012	2016	ANNO MINIMO E MASSIMO
REDDITI SINTETICI	05-07-2018	AGENZIA ENTRATE	2012	2016	ANNO MINIMO E MASSIMO REDDITI
UTENZE ELETTRICHE	05-07-2018	AGENZIA ENTRATE	2012	2016	ANNO MINIMO E MASSIMO
UTENZE GAS	05-07-2018	AGENZIA ENTRATE	2012	2016	ANNO MINIMO E MASSIMO
SUCCESSIONI	05-07-2018	AGENZIA ENTRATE	2007	2016	DATA MINIMA E MASSIMA ATTO
LOCAZIONI TELEMATICHE	05-07-2018	AGENZIA ENTRATE	2012	2016	ANNO MINIMO E MASSIMO

descrizione	data ultimo caricamento	fonte	Inizio	Fine	Tipo inizio/fine
FABBRICATI RURALI		AGENZIA ENTRATE			DATA MINIMA E MASSIMA PRATICA
ATTI UNICI		AGENZIA ENTRATE			DATA MINIMA INIZIO E FINE TITOLARITÀ
CARTOGRAFIA		AGENZIA ENTRATE			DATA MINIMA E MASSIMA AGGIORNAMENTO
DOCFA		AGENZIA ENTRATE			DATA MINIMA E MASSIMA PRATICA
PLANIMETRIE		AGENZIA ENTRATE			DATA MINIMA E MASSIMA CARICAMENTO
REDDITI ANALITICI		AGENZIA ENTRATE			ANNO MINIMO E MASSIMO REDDITI
STUDI SETTORE		AGENZIA ENTRATE			ANNO MINIMO E MASSIMO
DOMICILI FISCALI		AGENZIA ENTRATE			DATA MINIMA E MASSIMA CARICAMENTO
FABBRICATI MAI DICHIARATI		AGENZIA ENTRATE			DATA MINIMA E MASSIMA PRATICA
STRADARIO	05-07-2018	COMUNE	05-07-2018	05-07-2018	DATA MINIMA E MASSIMA AGGIORNAMENTO
TRACCIATO GENERICO		COMUNE			DATA MINIMA E MASSIMA
ANAGRAFE COMUNALE		COMUNE			DATA MINIMA E MASSIMA
IMMOBILI TIA-TARI		COMUNE			ANNO MINIMO E MASSIMO DENUNCIA
PROCEDIMENTI EDILIZI		COMUNE			DATA MINIMA E MASSIMA RICHIESTA PRATICA
LICENZE COMMERCIALI		COMUNE			DATA MINIMA INIZIO E FINE ATTIVITÀ
TASSA SOGGIORNO		COMUNE			ANNO MINIMO E MASSIMO
AGEVOLAZIONI TRASPORTO		COMUNE			DATA MINIMO E MASSIMA RILASCIO
ZTL		COMUNE			DATA MINIMO E MASSIMA RILASCIO
ICP		COMUNE			DATA MINIMO E MASSIMA RILASCIO
CONTI CORRENTE ENTE		COMUNE			DATA MASSIMA E MINIMA VERSAMENTO
SERVIZI SCOLASTICI		COMUNE			DATA MINIMA E MASSIMA CARICAMENTO
BENI MERCE		COMUNE			ANNO MINIMO E MASSIMO
INGIUNZIONI		COMUNE			ANNO MINIMO E MASSIMO
COATTIVO- INGIUNZIONI		COMUNE			DATA MINIMA E MASSIMA ATTO
RECAPITI		COMUNE			DATA MINIMA E MASSIMA CARICAMENTO
ACCERTAMENTI ENTE		COMUNE			DATA MASSIMA E MINIMA RUOLO
DOVUTO TARI		COMUNE			ANNO MINIMO E MASSIMO
ANAGRAFE POPOLAZIONE	01-08-2018	COMUNE	05-04-1912	01-08-2018	DATA MINIMA INIZIO E FINE RESIDENZA
COSAP-TOSAP		COMUNE			DATA MINIMA INIZIO E FINE ATTIVITÀ
TRIBUTI-IMU		COMUNE			ANNO MINIMO E MASSIMO DENUNCIA

descrizione	data ultimo caricamento	fonte	Inizio	Fine	Tipo inizio/fine
EDILIZIA RESIDENZIALE		COMUNE			ANNO MINIMO E MASSIMO REDDITI
STATO RISCOSSIONE	01-08-2018	EQUITALIA			DATA MINIMA E MASSIMA PROVVEDIMENTO
TRACCIATO 290	01-08-2018	EQUITALIA			DATA MINIMA E MASSIMA MINUTA
DATI EQUITALIA	01-08-2018	EQUITALIA	2000	2018	ANNO MINIMO E MASSIMO
REGISTRO IMPRESE		INFOCAMERE			DATA MINIMA E MASSIMA APERTURA UNITÀ LOCALE
PRESTAZIONI SOCIALI		INPS			DATA MINIMA E MASSIMA CARICAMENTO
ISEE ATTESTAZIONE		INPS			DATA MINIMA E MASSIMA CARICAMENTO
ISEE DICHIARAZIONE		INPS			DATA MINIMA E MASSIMA CARICAMENTO
TASSE AUTO		REGIONE			DATA MINIMO E MASSIMA PROPRIETA'

I report relativi alla riscossione coattiva sono stati poi aggiornati sulla base delle indicazioni provenienti dal Comune di Siracusa, ma non è stato possibile ottenere i dati dello stato della riscossione, motivo per cui le analisi successive sono al lordo delle rateizzazioni e sospensioni.

Sono stati pertanto resi disponibili al Comune di Siracusa i seguenti report di indagine.

Tabella 3: report disponibili

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
RIS01.001	grafici di analisi sulle cartelle di Equitalia
RIS02.001	Cartelle (ruoli) con residui
RIS03.001	Cartelle (ruoli) con patrimoni aggredibili
RIS04.001	Articoli con residuo e codice entrata, ovvero le singole partite di riscossione per codice entrata e residuo, potendo filtrare rateizzati e sospesi
RIS05.001	Articoli con patrimoni aggredibili e codici entrata
RIS07.001	Dati di dettaglio delle attività esecutive
RIS08.001	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e che detengono conto corrente
RIS09.001	analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e credito
RIS10.001	Cartelle notificate fuori dai termini
RIS12.001	Domicili fiscali dei soggetti con cartelle attive
RIS13.001	Soggetti con cartelle attive, indicazione domicilio e somma dei crediti
RIS18.001	Soggetti con cartelle attive ed indicazione di ABI e CAB dei conti correnti conosciuti
RIS19.001	Soggetti creditori e con rapporti di lavoro dal 2014
RIS20.001	Soggetti con cartelle attive e presenza di locazioni in essere
RIS23.001	Soggetti con cartelle attive, fonte di escussione ed importo totale
RIS22.001	Soggetti con cartelle attive e senza patrimoni per richiesta conto corrente tramite sistema giudiziario

3. Risultati della sperimentazione sul coattivo

Stato della situazione

Sono stati caricati tutti i ruoli dal 2000 al 2018 trasmessi all'Agente della Riscossione. Risultano dunque in capo a Riscossione Sicilia, a seguito del Decreto legge n. 119 del 2018, cosiddetto decreto fiscale 2019, gli importi in tabella 4. In particolare, a fronte di un carico di MEURO 408, sono stati riscossi circa MEURO 223 ed annullati per il succitato Decreto, circa MEURO 47, il cui elenco è visibile con il Report RIS29.001.

Come si osserva dalla tabella seguente il residuo ancora presso l'Agente della Riscossione è di circa 109 milioni di euro.

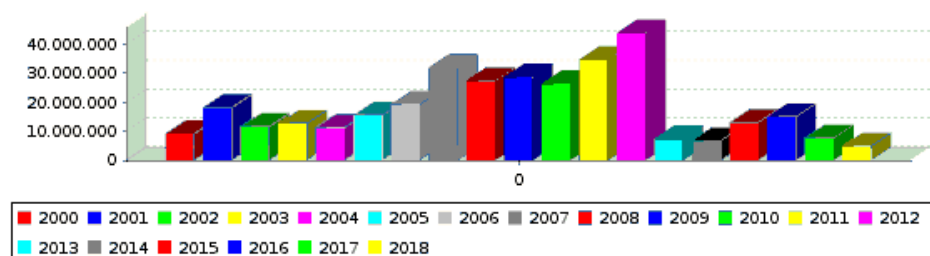
In tabella 5, è possibile osservare l'andamento della riscossione per le singole annualità.

Tabella 4: Carichi e residui totali in Euro²

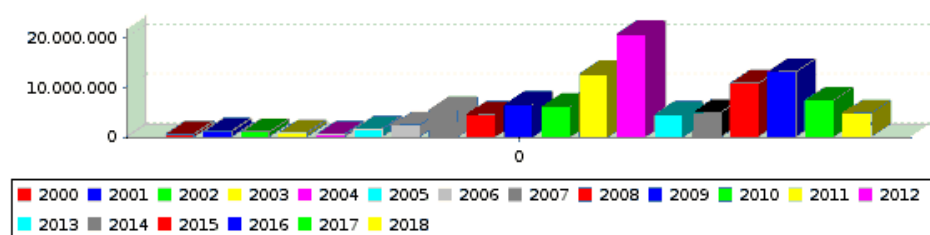
VOCE	IMPORTO
CARICO	408.670.264,44
DISCARICATO	347.376,05
SGRAVATO	29.252.828,28
IMPORTO RISCOSSO	223.744.756,71
IMPORTO RIMBORSO	2.073.732,31
IMPORTO MORA	4.922.217,02
IMPORTO RENDICONTATO	0
IMPORTO RESIDUO	157.399.033,1
IMPORTO RESIDUO CONSIDERANDO ANNULLATE	109.560.903,96
RESIDUO PARTITE ANNULLATE	47.836.840,14

Immagine 1: Andamento riscossione

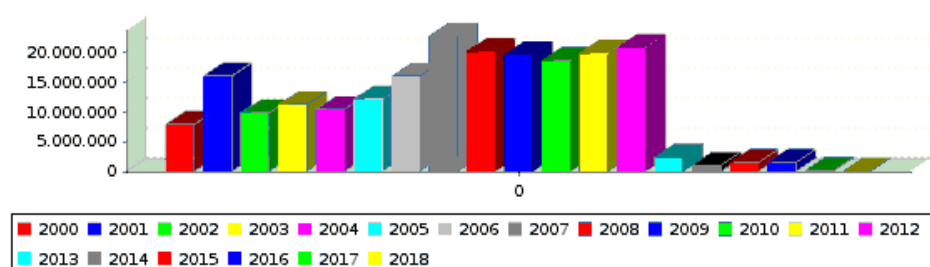
carichi



Residuo



Riscosso



Il dato del riscosso, pari a circa MEURO 223, appare assai considerevole, ma merita una approfondimento, che riesce agile incrociando le informazioni disponibili.

Osservando infatti in tabella 4 la suddivisione dei dati per anno, si osserva che negli anni dal 2000 al 2012 (con picchi importanti dal 2007 al 2012), i carichi trasmessi all'Agente sono considerevoli ed in crescita, mentre a partire dal 2013 vi è "crollo" degli affidamenti, in confronto a quanto registrato precedentemente.

Tabella 4: Carichi e residui per anno ³

Anno Ruolo	Carico	Discaricato	Sgravato	Rimborso	Mora	Avvisi TARI	Riscosso	Residuo	Perc.Risc.
2000	€11.452.606,24	€0	€989.354,51	€203.683,88	€421.374,41	€0	€8.222.149,26	€2.444.786,35	81
2001	€21.944.240,7	€0	€1.349.777,51	€160.111,21	€765.254,65	€0	€16.552.006,63	€4.202.567,77	82
2002	€14.024.875,74	€0	€1.072.984,82	€127.213,34	€481.610,92	€0	€10.215.998,34	€2.863.105,92	80
2003	€16.797.280,12	€0	€883.411,27	€77.454,38	€483.343,51	€0	€11.820.885,85	€4.170.437,38	75
2004	€14.320.830,56	€0	€499.294,53	€54.640,63	€310.210,23	€0	€10.988.591,04	€2.887.585,62	80
2005	€19.319.156,85	€0	€2.169.168,17	€177.992,39	€432.859,39	€0	€12.928.115,83	€4.399.865,24	77
2006	€23.625.009,3	€0	€1.266.318,28	€77.327,53	€343.381,18	€0	€16.953.826,87	€5.482.191,68	77
2007	€39.983.426,85	€0	€4.652.739,81	€252.293,96	€607.173,1	€0	€24.217.118,64	€11.365.862,36	70
2008	€36.779.163,22	€1.459,6	€3.510.186,42	€221.485,24	€358.110,29	€0	€21.868.747,54	€11.620.254,9	67
2009	€37.059.723,22	€62.269,33	€3.135.865,56	€231.749,65	€246.479,13	€0	€21.490.045,97	€12.603.292,01	64
2010	€35.253.971,11	€99.661,33	€2.093.422,84	€118.187,01	€173.073,86	€0	€21.090.119,79	€12.088.954,16	65
2011	€34.770.115,05	€74.475,42	€2.312.249,91	€114.628,71	€116.846,56	€0	€19.748.209,35	€12.749.806,47	62
2012	€46.135.111,99	€81.398,65	€2.531.121,02	€116.044,74	€136.697,82	€0	€20.847.986,46	€22.790.650,6	49
2013	€7.572.929,84	€137,29	€471.359,13	€9.754,49	€14.587,03	€0	€2.456.178,17	€4.655.009,74	35
2014	€6.892.350,06	€18.417	€852.754,6	€87.466,23	€12.171,42	€0	€1.053.345,62	€5.055.299,07	18
2015	€13.465.646,26	€864,01	€770.473,13	€18.843,02	€12.804,12	€0	€1.535.028,26	€11.178.123,88	13
2016	€15.544.242,54	€5.193	€449.718,54	€23.617,34	€6.005,76	€0	€1.548.495,29	€13.564.453,05	11
2017	€7.998.287,58	€0	€178.645	€1.238,56	€228,3	€0	€155.283,34	€7.665.597,8	2

³ Report RIS01.003

Questo dato rafforza l'ipotesi che in realtà la riscossione con tassi così elevati e carichi così consistenti, deriva dall'affidamento all'Agente della Riscossione degli avvisi bonari TARSU, che infatti perdurano sino al 2012, ultimo anno in cui era in vigore.

In tabella 5 è facilmente osservabile che, circa MEURO 200 dei succitati MEURO 223, sono riscossioni TARSU, il che appare fugare ogni dubbio circa la correlazione tra il ruolo della Tassa smaltimento rifiuti e la riscossione registrata dall'Agente. Peraltro, osservando le riscossioni da 2013 in poi, in tabella 5, si può riscontrare una percentuale di riscossione molto simile alle percentuali medie nazionali, con riferimento ai ruoli coattivi.

Tabella 5: Composizione dei carichi per voce di entrata. Prime 15 voci.

REPORT: Codici entrata e carico

Descrizione entrata	Importo	Riscosso	Importo Residuo
Tassa smaltimento rifiuti e tributo provinciale	€269.049.401,78	€199.262.145,78	€58.964.411,57
Imposta comunale sugli immobili	€36.124.901,91	€7.317.568,91	€21.824.137,13
Contrav.cod.strada l.689/81	€24.497.003,57	€3.552.720	€20.420.882,71
Sanz. pecun.-imposta comunale sugli immobili	€17.312.059,65	€2.298.453,01	€11.207.120,83
Sanz.pecuniaria - tassa rifiuti solidi urbani	€11.297.917,36	€3.206.414,88	€6.305.238,18
Contrav.cod.strada mag.l.689/81	€10.780.239,79	€1.091.152,63	€9.486.826,97
Interessi - imposta comunale sugli immobili	€7.286.156,7	€1.463.068,64	€4.218.958,24
Canone di locazione	€6.001.016,32	€142.165,97	€5.643.028,13
Canone occupazione permanente spazi aree pubbliche	€3.761.045,85	€603.049,12	€3.000.910,18
Imposta comunale sulla pubblicita'	€2.844.425,66	€423.916,64	€2.218.990,24
Interessi - tassa rifiuti solidi urbani	€2.436.479,4	€1.177.969,36	€1.009.871,24
Imposta Municipale Unica	€2.170.205	€391.735,89	€1.724.233,11
Contrav.codice della strada-recupero spese l.689/81	€1.866.371,46	€272.847,86	€1.558.619,29
Imposta com.pubblicita' sanzione pecuniaria	€1.499.317,07	€192.968,27	€1.188.909,92
Imposta comunale esercizio imprese arti professionali	€1.376.946,75	€315.928,47	€977.346,55

Attività cauterale ed esecutive messe in atto dall'Agente

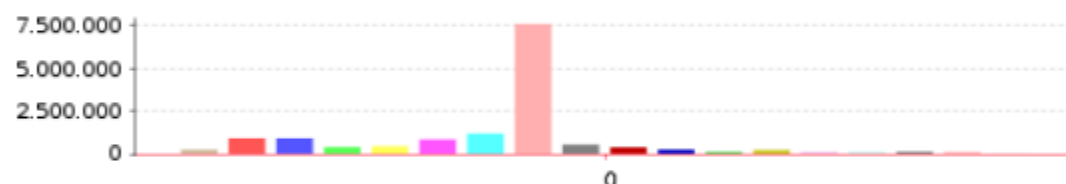
Sul fronte delle attività successive all'emissione del ruolo, il dato aggiornato al luglio 2018, ci riferisce che l'Agente della riscossione ha un comportamento in linea rispetto a quanto già riscontrato sulle altre sperimentazioni promosse. In particolare, come emerge dai successivi grafici, si riscontra che nelle ultime annualità le azioni di sollecito o cautelari/esecutive sono in netta diminuzione. Il dato è peraltro analizzabile analiticamente in Allegato 1.

Grafico 2: carichi ed azioni esecutive svolte

carichi



riscosso



numero procedure



Come è possibile tuttavia notare, sia dai grafici soprastanti, sia dell'Allegato 1, i risultati ottenuti a seguito di tali azioni permangono piuttosto contenuti, trattandosi in effetti di attività di sollecito e cautelari, anziché di vere azioni esecutive (si verifichi le attività c.d. presso terzi), con una media di azioni esecutive presso terzi che si attesta attorno a meno di 200 all'anno. Le spese sostenute per le azioni successive al sollecito sono complessivamente Euro 162.373,54 per quanto riguarda le "tabellari".

Sul fronte della inesigibilità, emerge che l'Agente dichiarava inesigibili a luglio 2018 (ancora non formalmente) carichi per Euro 179.302,16 , con spese tabellari a carico del Comune di Siracusa di € 2.794,96 e spese a piè di lista di Euro 195,03

Dall'analisi della situazione patrimoniale, emergerebbe tuttavia che alla data del luglio 2018, vi sono circa 370 posizioni per le quali vi è un patrimonio aggredibile (conto corrente, datore di lavoro o locazione) per un importo totale di circa Euro 50.000

I patrimoni aggredibili sui ruoli ancora attivi

La sperimentazione ha inoltre inteso verificare quanti e quali soggetti, che hanno carichi attivi presso Riscossione Sicilia, avessero beni aggredibili, con lo scopo di promuovere un dialogo fattivo con l'Agente della Riscossione e dunque per verificare la possibile attivazione delle procedure di pignoramento presso terzi da parte di quest'ultimo.

Come noto, nell'ambito delle azioni esecutive, si preferisce la strada del pignoramento presso terzi, perché rappresenta la strada più rapida ed efficace per riscuotere (si tratta infatti di pignorare il conto corrente, ottenere la cessione del quinto dello stipendio, chiedere al locatario di pagare il creditore anziché il locatore).

I patrimoni che sono stati rilevati in capo ai soggetti fanno riferimento a:

- ultimo datore di lavoro disponibile alla data del 2016
- conti correnti derivanti da F24 e bonifici da ristrutturazione
- locazioni attive

Non sono stati considerati al momento i crediti IRPEF, per implementazioni non ancora effettuate sul tema, ma possibili.

Dagli incroci effettuati e dai report a disposizione del Comune di Siracusa, al netto delle partite di ruolo annullate, risultano dunque patrimoni aggredibili per Euro 61.104.563,04, al lordo dei rateizzati e sospesi ⁴. Il dato dei patrimoni aggredibili è certamente leggermente in eccesso, considerando che alcuni conti correnti derivano solo da versamenti su Poste Italiane, ma non è possibile escludere che tali versamenti derivino effettivamente da conti correnti presso Poste.

⁴ Report RIS03.002. I dati sono al lordo di rateizzazioni e sospensioni, non essendo stato possibile caricare lo Stato della Riscossione. Sono altresì al lordo di deceduti e cessati perché non è stata caricata Anagrafe Tributaria.

Si tenga tuttavia presente che la succitata stima dei patrimoni aggredibili non tiene conto di tutti i soggetti che sono domiciliati fiscali fuori da Siracusa e che non hanno mai attivato una locazione in Siracusa come danti causa, oppure non abbiano promosso interventi edilizi con bonifico da ristrutturazione o pagamenti con F24. Questo lascia ben intendere che si tratta di una cifra che può sicuramente crescere in modo significativo, se l'indagine è svolta per coloro che non rientrano in tali fattispecie.

Si evidenzia inoltre che la maggior parte dei debitori ha domicilio fiscale presso il Comune di Siracusa, mentre i restanti (con una distanza di importi significativa), si trovano presso altre realtà. Questo fa capire che gli incroci effettuati possono essere di poco migliorati in termini di maggior gettito, perché già si dispone del massimo set informativo possibile per i propri cittadini.

4 Consigli e suggerimenti

Alla luce dei risultati ottenuti e stante la decisione del Comune di Siracusa di non internalizzare al momento la riscossione coattiva, si suggeriscono i seguenti successivi step, per la messa a frutto della sperimentazione.

- Effettuare verifiche a campione delle liste prodotte, in modo da avere contezza della bontà dei risultati ottenuti;
- Predisporre gli elenchi da trasmettere a Riscossione Sicilia (in via formale o, se si preferisce, attivando previamente un dialogo informale con l'Agente della Riscossione), utilizzando i report già disponibili per i conti correnti, i datori di lavoro e le locazioni dei debitori;
- Effettuare una comunicazione ad Agenzia Entrate a norma del D.Lgs 13.04.1999 n° 112 Art. 19, comma 4, con il quale si allegano gli elenchi e si richiede di procedere alle attività esecutive sui soggetti indicati, qualora le disponibilità patrimoniali siano confermate;
- Aggiornare costantemente il sistema di Aggregazione, in modo da monitorare lo stato della riscossione e le attività esecutive svolte, per le partite in essere;
- Sollecitare l'Agente della riscossione ad effettuare il pignoramento dei conti correnti, utilizzando le previsioni normative in essere ed accedendo all'Anagrafe dei rapporti.

ALLEGATO 1 – Procedure esecutive dal 2011

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
046 - Pignoramenti presso Terzi	173	2018	€384.896,73	€10.934,97	€253,33	€16.336,26
SOLLECITI	42	2018	€9.492,9	€1.744,67	€0	€1.023,66
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	10	2018	€3.502,32	€7,65	€2,22	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	9	2018	€5.362,75	€1.392,44	€2,11	€7,65
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	8	2018	€2.106,21	€0	€22,79	€0
053 - Udienze davanti al giudice	6	2018	€5.698,2	€0	€5,54	€0
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	6	2018	€7.559	€0	€32,44	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	5	2018	€1.112,35	€0	€2,34	€0
027 - Preavvisi di fermo	5	2018	€827,09	€0	€25,44	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	1	2018	€76,4	€0	€0,21	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	1	2018	€121,1	€0	€0,12	€0
SOLLECITI	203	2017	€121.881,32	€29.707,66	€0	€5.213,75
046 - Pignoramenti presso Terzi	152	2017	€105.282,18	€56.569,48	€57,11	€10.122,69
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	39	2017	€13.434,89	€277,2	€120,76	€27,69
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	30	2017	€39.284,26	€26.260	€46,55	€473,21
000 - Non Monitorata	28	2017	€12.798,1	€1.689	€5,54	€473,21
053 - Udienze davanti al giudice	24	2017	€12.399,91	€1.689	€27,23	€473,21
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	18	2017	€5.598,63	€43	€6,78	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	14	2017	€2.512,5	€39,55	€15,09	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	12	2017	€2.104,05	€0	€0,06	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	10	2017	€3.577,1	€81,74	€6,85	€259,43
027 - Preavvisi di fermo	9	2017	€7.920,8	€0	€218,79	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	5	2017	€941,62	€77,86	€0,07	€212,62
030 - Cancellazioni ipotecarie	2	2017	€192	€0	€2,95	€45,24
SOLLECITI	367	2016	€96.644,91	€19.787,49	€439,33	€7.170,05
027 - Preavvisi di fermo	298	2016	€125.916,2	€20.381,6	€2.392,85	€27.864,45
046 - Pignoramenti presso Terzi	222	2016	€190.497,31	€93.366,27	€510,31	€43.297,33
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	36	2016	€8.651,71	€442,36	€29,98	€109,62
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	32	2016	€8.971,55	€175	€106,12	€45,24
000 - Non Monitorata	17	2016	€5.738,44	€3.383,52	€86,66	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	17	2016	€59.232,79	€60.470,22	€15,87	€12.159,61
053 - Udienze davanti al giudice	11	2016	€3.005,74	€83,54	€3,77	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	9	2016	€4.840,36	€8,55	€2,31	€160,95
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	8	2016	€2.851,2	€533,45	€12,34	€222,46
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	7	2016	€2.677,22	€1.576,76	€55,92	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	7	2016	€1.245,7	€0	€3,07	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	1	2016	€224,1	€144,36	€1,58	€5,74
027 - Preavvisi di fermo	527	2015	€189.907,03	€33.003,88	€3.272,93	€28.353,02

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
SOLLECITI	457	2015	€123.719,71	€48.991,54	€434,79	€13.389,39
046 - Pignoramenti presso Terzi	307	2015	€335.405,39	€45.896,81	€280,06	€188.794,19
053 - Udienze davanti al giudice	66	2015	€21.494,14	€1.301,85	€106,12	€7.382,94
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	51	2015	€53.500,63	€48.921,2	€205,04	€18.407,8
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	48	2015	€18.467,91	€3.171,14	€203,05	€1.876,79
000 - Non Monitorata	30	2015	€9.485,85	€1.279,1	€42,34	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	29	2015	€3.792,14	€285	€4,28	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	21	2015	€3.636,6	€77,86	€0,25	€212,62
055 - Altre Procedure Concorsuali	20	2015	€40.713,08	€0	€124,78	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	9	2015	€18.595,46	€12.576,46	€11,47	€258,38
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	7	2015	€4.234,71	€1.082,43	€11,47	€1.275,27
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	4	2015	€391,97	€40,08	€0,56	€21,08
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	1	2015	€76,4	€0	€0,6	€0
027 - Preavvisi di fermo	504	2014	€164.524,6	€39.168,91	€2.204,88	€18.197,79
SOLLECITI	344	2014	€98.348,02	€34.499,73	€13,93	€9.547,95
046 - Pignoramenti presso Terzi	102	2014	€26.517,23	€4.768,01	€39,29	€1.612,34
053 - Udienze davanti al giudice	65	2014	€19.246,29	€963,95	€126,28	€7.382,94
030 - Cancellazioni ipotecarie	49	2014	€72.655,21	€7.588,74	€1.645,3	€65.895,23
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	22	2014	€5.735,44	€0	€0,72	€0
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	16	2014	€10.276,38	€0	€178,18	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	10	2014	€145.319,7	€26.985	€0,17	€59.132
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	9	2014	€6.538,5	€1.068,72	€73,79	€834,96
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	5	2014	€3.247	€0	€33,64	€0
000 - Non Monitorata	4	2014	€671,13	€581,53	€100,05	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	4	2014	€459,32	€0	€3,6	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	3	2014	€766,44	€0	€2,37	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	1	2014	€85,4	€0	€0,03	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	1	2014	€22.087	€0	€374,74	€0
SOLLECITI	1.742	2013	€467.105,56	€102.304,52	€1.357,45	€52.680,91
027 - Preavvisi di fermo	345	2013	€107.058,24	€31.632,43	€1.906,22	€13.795,84
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	198	2013	€268.084,41	€131.693,03	€73,75	€152.547,8
046 - Pignoramenti presso Terzi	140	2013	€223.204,78	€64.753,75	€169,51	€64.211,47
053 - Udienze davanti al giudice	85	2013	€24.583,3	€184,42	€195,37	€9.843,92
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	47	2013	€66.673,98	€277,25	€137,62	€55.692,84
030 - Cancellazioni ipotecarie	26	2013	€9.804,36	€657,17	€1.312,14	€937,59
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	18	2013	€3.822,5	€373,16	€29,39	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	14	2013	€95.616,2	€4.722,14	€67,61	€941,33
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	8	2013	€2.578,44	€707	€5,91	€73,37
037 - Irreperibili e Infruttuosi	4	2013	€640,36	€0	€0,77	€38,58
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	1	2013	€113,68	€0	€0,14	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
033 - Pignoramenti Mobiliari	1	2013	€121,1	€0	€0,05	€0
SOLLECITI	1.379	2012	€376.611,69	€52.142,39	€2.099,28	€27.353,87
046 - Pignoramenti presso Terzi	176	2012	€37.727,33	€6.507,53	€58,29	€1.077,74
027 - Preavvisi di fermo	75	2012	€21.419,71	€3.286,72	€312,16	€9.847,86
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	26	2012	€22.360,14	€10.187,85	€41,85	€10.452
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	13	2012	€2.549,52	€43	€11,06	€186,01
037 - Irreperibili e Infruttuosi	10	2012	€4.484,57	€103,42	€1,45	€212,62
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	9	2012	€52.874,52	€2.316,18	€104,53	€123,37
053 - Udienze davanti al giudice	9	2012	€15.196,65	€8,55	€6,41	€25,35
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	8	2012	€1.352,94	€117,69	€0,13	€6,37
000 - Non Monitorata	6	2012	€28.647,7	€27.710,56	€12,5	€353,35
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	6	2012	€2.250,1	€836,35	€92,63	€213,09
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	6	2012	€1.148,12	€86,41	€1,42	€237,97
030 - Cancellazioni ipotecarie	6	2012	€1.140,31	€202,47	€225,84	€3,75
055 - Altre Procedure Concorsuali	6	2012	€2.159,9	€815,94	€223,06	€163,06
027 - Preavvisi di fermo	557	2011	€146.669,46	€27.788,14	€4.577,08	€9.254,7
SOLLECITI	165	2011	€67.267,21	€37.360,29	€578,81	€9.397,01
046 - Pignoramenti presso Terzi	141	2011	€88.932,28	€18.369,78	€22,35	€11.345,64
000 - Non Monitorata	136	2011	€299.664,23	€38.521,36	€12,77	€219.847,8
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	135	2011	€280.970,06	€35.098,1	€5,98	€241.150,26

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
028 - Iscrizioni di fermo	56	2011	€8.803,79	€407	€429,7	€156
037 - Irreperibili e Infruttuosi	19	2011	€4.395,75	€825,25	€16,34	€51,03
023 - Revoca fermo	18	2011	€4.028,04	€2.037,36	€152,98	€622,55
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	12	2011	€12.977,22	€1.277,88	€21,24	€1.526
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	12	2011	€18.090,2	€0,28	€449,67	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	10	2011	€2.968,55	€411,34	€18,06	€949,3
053 - Udienze davanti al giudice	9	2011	€3.097,56	€2.444,88	€1,02	€0
030 - Cancellazioni ipotecarie	8	2011	€7.377,18	€2.922,92	€12,31	€3.247,72
055 - Altre Procedure Concorsuali	7	2011	€1.418,43	€44,97	€40,63	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	7	2011	€29.330,22	€27.771,32	€8,26	€515,27
145 - Incanti Immobiliari Disposti	5	2011	€387,84	€242,66	€0,26	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	4	2011	€319,98	€242,66	€0,22	€0
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	2	2011	€475	€503,84	€67,51	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	2	2011	€882,82	€814,96	€0,02	€0
043 - Interventi su proc Immobiliari	1	2011	€204,61	€0	€0	€0

8. Report attività UCMAN

SPERIMENTAZIONE PRESSO L'UNIONE COMUNI MODENESI AREA NORD DELL'AGGREGATORE RISCONTRO/SEMPLIFISCO

1. Scenario di riferimento

A seguito dell'avvio del Progetto Riscontro presso il Comune di Mirandola, è stata avviata una prima attività sperimentale volta a verificare le potenzialità ed i possibili vantaggi, derivanti dall'impiego della buona pratica "SemplifiSco-Ris.Contro.O, il cui riuso rappresenta la principale finalità del progetto. L'iniziativa sul Comune di Mirandola è una azione iniziale della complessiva analisi sull'intera Unione Comuni Modenesi Areanord che comporterà il caricamento dati di tutti gli enti.

La soluzione software adottata è un sistema di aggregazione dati, che consente la visualizzazione riconciliata di circa 50 basi informative (tra locali e nazionali) e la produzione di liste, già preconfigurate, sul fronte dell'analisi del classamenti, dell'accertamento dei tributi locali, della riscossione coattiva, dell'analisi erariale e dei servizi alla persona.

Dopo aver con interesse avuto modo di vagliare la presentazione di IFEL, l'Unione Comuni Modenesi Areanord ha richiesto di avviare la sperimentazione sul tema della riscossione coattiva (sia per quanto attiene al ruolo, sia per quanto attiene all'ingiunzione fiscale da essa attivata) e sul tema dei tributi locali, osservando anche i possibili elementi di analisi presenti a sistema sui classamenti e lasciando ad un secondo momento il tema del recupero dell'evasione erariale.

Il presente report approfondisce le prime risultanze, sulla prima tematica, ovvero quella della riscossione coattiva.

La riscossione coattiva è infatti un tema su cui l'Unione si avvale sia di ADER sia dello strumento dell'ingiunzione fiscale, che opera in proprio da alcuni anni.

In entrambi gli scenari non erano state svolte particolari analisi sulle performance dell'Agente della Riscossione, né effettuate verifiche sul possibile introito derivante dalle azioni coattive a mezzo presso terzi, successive all'ingiunzione fiscale.

Con la sperimentazione si avvia invece un primo percorso di indagine specifico su questi filoni, con lo scopo di mettere l'Unione nelle condizioni di rapportarsi con l'azione coattiva, con maggiore consapevolezza.

L'Unione, infatti, conoscendo i patrimoni aggredibili dei contribuenti morosi, potrà richiedere l'attivazione di interventi specifici per la riscossione dei crediti ed, in generale, agire per l'accelerazione del pagamento dei crediti vantati.

2. interventi effettuati

Al fine di dar corso alla sperimentazione concordata, sono stati effettuati gli interventi tecnici indicati nella successiva tabella.

Tabella 1: attività svolte

SOGGETTO	INTERVENTO
Predisposizione della macchina server	UNIONE COMUNI MODENESI AREANORD
Predisposizione e configurazione degli ambienti software	IFEL
Raccolta dati	UNIONE COMUNI MODENESI AREANORD
Caricamento dati e verifica dei risultati	IFEL
Tuning del sistema	IFEL
Personalizzazione dei report	IFEL
Verifica dei risultati dei report	IFEL/UNIONE COMUNI MODENESI AREANORD

Sono stati pertanto resi disponibili al Comune di Mirandola i seguenti report di indagine.

Tabella 2: report disponibili

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
RIS01.001	grafici di analisi sulle cartelle di Equitalia
RIS02.001	Somma residui e carichi cartelle
RIS03.001	Riscosso per anno, tabellare
RIS04.001	cartelle con residui
RIS05.001	cartelle con residui - formato tabellare
RIS06.001	cartelle con patrimoni aggredibili
RIS07.001	Articoli con residuo e codice entrata
RIS08.001	Articoli con residuo e descrizione tributo
RIS09.001	Articoli con patrimoni aggredibili e codici entrata
RIS10.001	Articoli con patrimoni aggredibili e descrizione entrata
RIS12.001	Numero attività esecutive e dettaglio per anno
RIS13.001	Elenco attività esecutive ed esito per anno con somme

NOME REPORT	CONTENUTO REPORT
RIS14.001	Analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e che detengono conto corrente
RIS15.001	Analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e credito
RIS16.001	Analisi quote inesigibili con dettaglio per soggetto e credito
RIS17.001	Residuo per codice entrata
RIS18.001	Residuo per carico
RIS28_001.002	Soggetti debitori con conti correnti
RIS28_002.002	Soggetti debitori con locazioni
RIS28_003.002	Soggetti debitori con conti correnti con sostituti d'imposta
RIS28_004.002	Soggetti debitori con conti con reddito da lavoro dipendente
RIS29_001	Annullamento carichi a seguito del decreto legge n. 119 del 2018, cosiddetto decreto fiscale 2019

Sono state inoltre caricate le seguenti fonti dati, ove è valorizzato il campo “data ultimo caricamento”.

Tabella 3: Fonti dati caricate

DESCRIZIONE	DATA ULTIMO CARICAMENTO	FORTE	INIZIO	FINE
ANAGRAFE TRIBUTARIA	04-06-2019	AGENZIA ENTRATE		
PARTITE IVA	04-06-2019	AGENZIA ENTRATE		
F24	13-05-2019	AGENZIA ENTRATE	24-12-2009	13-02-2019
BONIFICI RISTRUTTURAZIONE	04-04-2019	AGENZIA ENTRATE	2005	2016
ADDIZIONALE IRPEF		AGENZIA ENTRATE		
ATTI MANUALI		AGENZIA ENTRATE		
ENTI NON COMMERCIALI		AGENZIA ENTRATE		
UTENZE ACQUA		AGENZIA ENTRATE		
IMMOBILI NAZIONALI		AGENZIA ENTRATE	00-00-0000	26-03-2019
DOMICILI FISCALI	04-06-2019	AGENZIA ENTRATE		
UTENZE ELETTRICHE	13-05-2019	AGENZIA ENTRATE	2004	2017
UTENZE GAS	13-05-2019	AGENZIA ENTRATE	2005	2017
SUCCESSIONI	13-05-2019	AGENZIA ENTRATE	2004	2017
REDDITI SINTETICI	13-05-2019	AGENZIA ENTRATE	2012	2016
CENSUARIO CATASTO	13-05-2019	AGENZIA ENTRATE		

DATI METRICI	04-04-2019	AGENZIA ENTRATE	04-04-2019	04-04-2019
LOCAZIONI TELEMATICHE	04-04-2019	AGENZIA ENTRATE	2004	2017
FABBRICATI RURALI		AGENZIA ENTRATE		
CARTOGRAFIA		AGENZIA ENTRATE		
PLANIMETRIE		AGENZIA ENTRATE		
REDDITI ANALITICI		AGENZIA ENTRATE		
STUDI SETTORE		AGENZIA ENTRATE		
FABBRICATI MAI DICHIARATI		AGENZIA ENTRATE		
ATTI UNICI		AGENZIA ENTRATE	01-02-2010	01-12-2018
DOCFA		AGENZIA ENTRATE		
LOCAZIONI MANUALI		AGENZIA ENTRATE		
COATTIVO-INGIUNZIONI	13-05-2019	COMUNE	13-05-2019	13-05-2019
TRACCIATO GENERICO		COMUNE		
ANAGRAFE COMUNALE IMMOBILI		COMUNE		
ZTL		COMUNE		
ICP		COMUNE		
CONTI CORRENTE ENTE		COMUNE		
PROCEDIMENTI EDILIZI		COMUNE		
STRADARIO		COMUNE		
LICENZE COMMERCIALI		COMUNE		
TASSA SOGGIORNO		COMUNE		
TIA-TARI		COMUNE	2017	2017
AGEVOLAZIONI TRASPORTO		COMUNE		
SERVIZI SCOLASTICI		COMUNE		
BENI MERCE		COMUNE		
INGIUNZIONI		COMUNE		
RECAPITI		COMUNE		
ACCERTAMENTI ENTE		COMUNE		
DOVUTO TARI		COMUNE		
ANAGRAFE POPOLAZIONE	13-05-2019	COMUNE	04-12-1914	13-05-2019
EDILIZIA RESIDENZIALE		COMUNE		
COSAP-TOSAP		COMUNE		

TRIBUTI-IMU		COMUNE		
DATI EQUITALIA	13-05-2019	EQUITALIA	2000	2018
TRACCIATO 290	13-05-2019	EQUITALIA		
STATO RISCOSSIONE	13-05-2019	EQUITALIA		
REGISTRO IMPRESE		INFOCAMERE		
ISEE DICHIARAZIONE		INPS		
PRESTAZIONI SOCIALI		INPS		
ISEE ATTESTAZIONE		INPS		
TASSE AUTO		REGIONE		

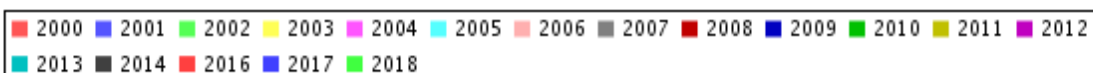
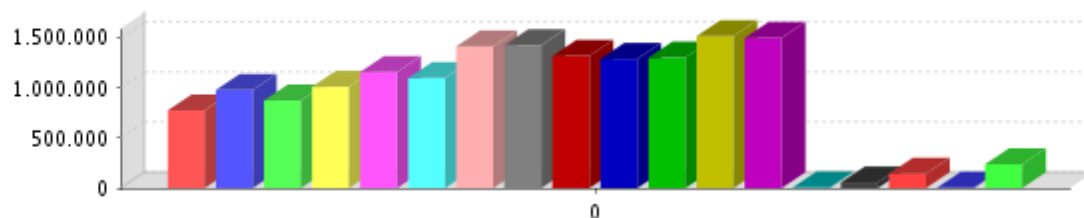
2. Risultati della sperimentazione sul coattivo - ADER

Stato dell'arte

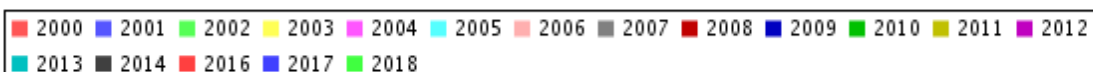
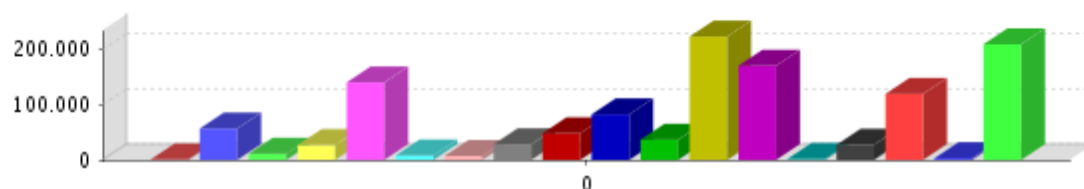
Sono stati caricati tutti i ruoli trasmessi all'Agente della Riscossione. L'Unione Comuni Modenesi Areanord ha trasmesso ruoli all'Agente nazionale nel periodo 2000-2018 ed ha adottato lo strumento dell'ingiunzione fiscale dal 2016. Nel Grafico 1 è possibile osservare l'andamento dei carichi, del residuo e del riscosso presso ADER.

Grafico 1: Carichi e residui presso l'Agente nazionale

carichi



Residuo



Riscosso

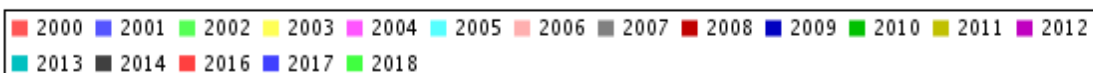
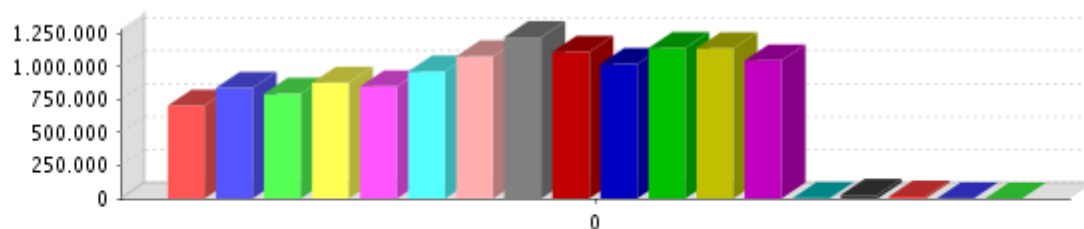


Tabella 4: Sintesi carichi e residui ⁵

⁵

I dati sono consultabili nel Report RIS02.003. Carico: Importo di ruolo trasmesso dal Comune all'Agente. Discaricato: ruoli discaricati dall'Ente secondo il DLGS 112/99. Sgravato: diminuzione o cancellazione del debito a seguito di verifiche da parte dell'Ente Comunale. Importo riscosso: importo riscosso dall'Agente. Importo mora:

VOCE	IMPORTO
CARICO	16.355.954,33
DISCARICATO	2.029,22
SGRAVATO	620.800,84
IMPORTO RISCOSSO	12.915.176,26
IMPORTO RIMBORSO	61.501,05
IMPORTO MORA	85.365,9
IMPORTO RENDICONTATO	1.295.921,76
IMPORTO RESIDUO	1.266.592,08
IMPORTO RESIDUO CONSIDERANDO ANNULLATE	1.215.404,42
RESIDUO PARTITE ANNULLATE	51.187,66

Risultano dunque in capo ad ADER, nel periodo considerato e compresi i rateizzati ed i sospesi Euro € 16.355.954,33 di cui residuano € 1.215.404,42 al netto della cartelle annullate nel 2018. Vi sono rateizzazioni per un importo residuo pari ad Euro 17.910,33 e sospensioni per carichi pari ad Euro 11.195,82. Il dato è aggiornato a maggio 2019.

Il dato del riscosso, pari a circa MEURO 13, appare assai considerevole, ma merita una approfondimento, che riesce agile incrociando le informazioni disponibili.

Osservando infatti in tabella 5 la suddivisione dei dati per anno, si osserva che negli anni dal 2000 al 2012 (con picchi importanti dal 2007 al 2012), i carichi trasmessi all'Agente sono

importo per interessi maturati. Importo residuo: importo ancora da riscuotere. Importo Rendicontato: importo dei carichi derivanti da avvisi bonari. Importo residuo considerando annullate: importo residuo al netto dello stralcio 2018. Residuo partite annullate: somma della partite di ruolo annullate nel 2018.

considerevoli ed in crescita, mentre a partire dal 2013 vi è “crollo” degli affidamenti, in confronto a quanto registrato precedentemente.

Tabella 5: Carichi e residui per anno ⁶

Anno Ruolo	Carico	Dis caricato	Sgravato	Rimborso	Mora	Avvisi TARI	Riscosso	Residuo	Perc. Risc.
2000	€776.995,87	€0	€21.704,75	€413,92	€70,8	€48.013,9	€705.825,05	€1.095,92	94
2001	€987.163,56	€0	€23.132,45	€4.377,73	€15.059,87	€46.800,29	€844.089,09	€57.497,75	88
2002	€894.401,04	€0	€5.898,7	€538,01	€2.339,76	€49.857,94	€812.451,95	€11.531,98	92
2003	€1.018.861,2	€0	€18.774,66	€1.527,77	€12.021,2	€70.160,7	€881.741,56	€27.173,94	89
2004	€1.167.122,15	€552,89	€77.934,66	€1.315,75	€4.657,19	€71.352,53	€852.170,56	€140.695,23	79
2005	€1.102.470,49	€0	€9.936,38	€3.071,88	€6.585,06	€87.388,02	€964.769,49	€8.270,45	89
2006	€1.421.686,13	€0	€217.487,44	€22.603,79	€22.703,79	€108.132,91	€1.083.462,34	€7.035,1	92
2007	€1.450.709,24	€773,33	€18.571,75	€2.411,12	€5.507,61	€118.434,08	€1.233.518,38	€31.925,89	87
2008	€1.325.075,83	€0	€15.593,49	€741,37	€2.344,13	€98.259,91	€1.115.291,55	€48.586,3	86
2009	€1.297.312,6	€14	€22.344,93	€752,19	€4.045,03	€112.472,2	€1.023.444,25	€84.355,57	81
2010	€1.418.448,18	€52	€30.967,73	€290,72	€5.859,49	€144.371	€1.147.453,18	€88.358,42	83
2011	€1.530.256,19	€211	€21.263,28	€787,3	€1.689,98	€128.371,28	€1.149.858,24	€225.284,96	77
2012	€1.509.868,32	€426	€97.314,75	€22.669,5	€2.181,88	€212.307	€1.050.123,97	€171.805,46	76
2013	€6.821,69	€0	€130,69	€0	€58	€0	€4.743	€1.948	71
2014	€58.175,49	€0	€2.621,28	€0	€56,98	€0	€28.103,55	€27.450,66	51
2016	€145.261,27	€0	€7.475,9	€0	€184,31	€0	€15.987,63	€120.041,84	12
2017	€4.879,36	€0	€0	€0	€0,82	€0	€1.357,78	€3.521,58	28
2018	€240.445,72	€0	€29.648	€0	€0	€0	€784,69	€210.013,03	1

In tabella 6 sono riportate le prime 30 voci relative ai codici entrata trasmessi ad Agenzia, con i relativi importi dal quale risulta evidente che la alta percentuale di riscossione è dovuta all'avvisatura bonaria TARSU intervenuta sino al 2012-2013 e quindi non si tratta di azione coattiva.

Tabella 6: Composizione dei carichi per voce di entrata

Descrizione entrata	Codice entrata	Importo Carico	Importo Residuo
Tassa smaltimento rifiuti e tributo provinciale	0434	€14.511.366,17	€299.781,68

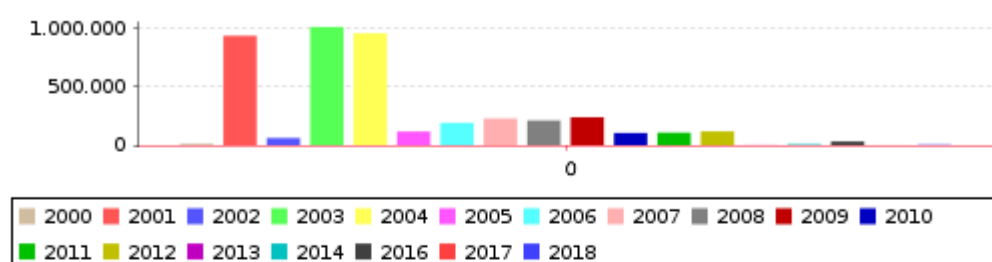
Descrizione entrata	Codice entrata	Importo Carico	Importo Residuo
Imposta comunale sugli immobili	8858	€767.094,82	€387.516,13
Sanz. pecun.-imposta comunale sugli immobili	8859	€423.222,7	€240.176,81
Interessi - imposta comunale sugli immobili	8861	€119.076,54	€59.344,86
Imposta Municipale Unica	2R60	€109.642	€98.104,3
Tassa giornaliera smaltimento rifiuti solidi	8570	€55.329,62	€12.670,44
Tassa occupazione temporanea spazi aree pubbliche	8523	€39.800,22	€29.369,57
Interessi - tassa rifiuti solidi urbani	0424	€35.274,23	€680,89
Imposta Municipale Unica - Sanzione	2R62	€34.465	€31.195
Sanz.pecuniaria - tassa rifiuti solidi urbani	0423	€28.827,9	€8.554,8
Tassa smaltimento rifiuti urbani - spese di notifica	1C31	€25.260,92	€319,06
Recupero crediti	9100	€16.427,2	€5.257,1
Tassa smaltimento rifiuti giorn. -sanz. pec.	8572	€16.345,9	€4.261,4
Oneri urbanizzazione l.10/77-D.P.R. 380/2001	9140	€12.470,42	€12.470,42
Tassa occup.temp.spazi aree pub. sanz. pecun.	8525	€8.287,26	€5.186,51
Imposta Municipale Unica - interessi	2R61	€8.167	€6.982,77
Imposta comunale sugli immobili interessi maggiore rateazione	8999	€6.820,43	€1.532,81
Tassa smaltimento rifiuti giorn. - interessi	8571	€3.901,81	€866,7
Tassa occupazione permanente spazi aree pubbliche	8560	€3.399	€2.310

Sul fronte delle attività successive all'emissione del ruolo, il dato aggiornato al maggio 2019, ci riferisce che l'Agente della riscossione ha un comportamento in linea rispetto a quanto già riscontrato sulle altre sperimentazioni promosse. In particolare, come emerge dai successivi grafici,

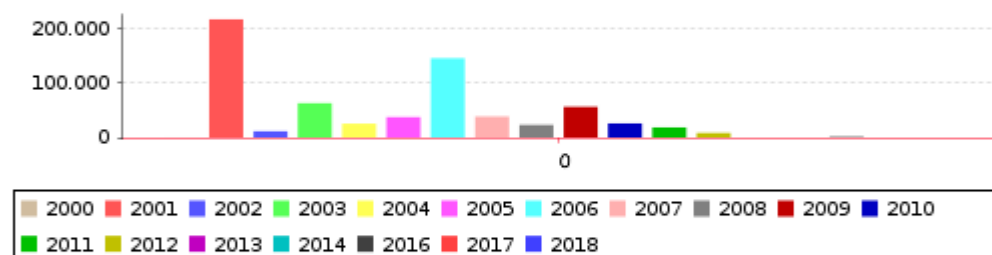
si riscontra che nelle ultime annualità le azioni di sollecito o cautelari/esecutive sono in netta diminuzione. Il dato è peraltro consultabile analiticamente in Allegato 1.

Grafico 2: carichi ed azioni esecutive svolte

carichi



riscosso



numero procedure

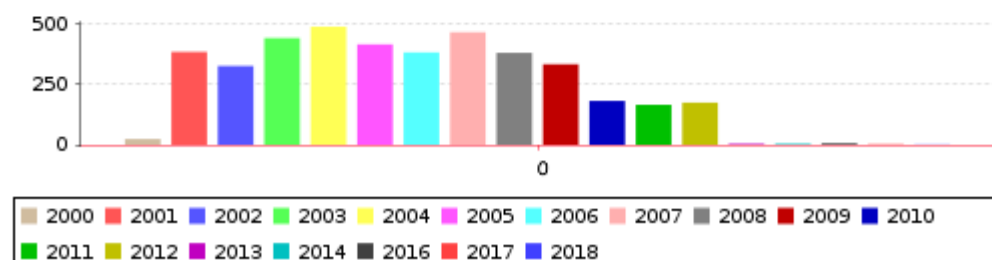


Tabella 7: Azioni esecutive svolte nel periodo degli affidamenti

Anno Ruolo	Carico Partita	Carico PE	Carico Riscosso	Carico Sgravato	Spese Tabellari	Spese Più di Lista	Perc.Risc.	NR.Proc.
2000	€12.192,13	€12.192,13	€78,52	€0	€8,45	€11,1	0,64%	24
2001	€930.343,92	€930.343,92	€216.041,81	€51.092,08	€6.584,22	€3,75	24,57%	383
2002	€61.323,85	€61.323,85	€11.472,99	€0	€1.013,69	€3,75	18,71%	325
2003	€1.004.653,67	€1.004.653,67	€62.830,68	€173.182,06	€5.294,04	€3,55	7,56%	440
2004	€951.120,71	€951.120,71	€25.300,3	€182.920,45	€15.932,02	€30,72	3,29%	487
2005	€116.748,53	€116.324,44	€37.444,82	€442,03	€4.226,8	€30,72	32,31%	414
2006	€190.215,8	€190.215,8	€144.921,6	€575,95	€10.386	€0	76,42%	381
2007	€227.298,29	€227.289,01	€38.408,09	€0	€4.683,08	€0	16,9%	464
2008	€210.371,31	€210.342,3	€23.121,47	€104,37	€3.857,86	€0	11%	379
2009	€239.475,78	€237.324,19	€56.189,16	€5.320,22	€3.063,76	€0	24,22%	332
2010	€103.881,24	€103.873	€25.792,69	€1.218,03	€2.527,69	€0	25,13%	181
2011	€106.711,88	€106.707	€18.495,84	€8.105,57	€1.810,98	€0	18,76%	165
2012	€117.573,8	€117.485	€8.402,63	€1.180,9	€1.172,9	€0	7,22%	174
2013	€1.152,69	€1.068	€0	€84,69	€9,45	€0	0%	4
2014	€7.621	€7.621	€0	€0	€104,26	€0	0%	4
2016	€31.738,63	€31.692	€1.228,01	€44,2	€162,43	€0	3,88%	6
2017	€461	€461	€0	€0	€6,58	€0	0%	2
2018	€4.230	€4.230	€0	€0	€309,88	€0	0%	1

Come è possibile tuttavia notare, sia dai dati soprastanti, sia dell'Allegato 1, i risultati ottenuti a seguito di tali azioni permangono piuttosto contenuti, trattandosi in effetti di attività di sollecito e cautelari, anziché di vere azioni esecutive (si verifichi le attività c.d. presso terzi), con una media di azioni esecutive presso terzi estremamente contenute. Le spese sostenute per le azioni di sollecito/cautelari ed esecutive sono complessivamente Euro 61.237,68, ovviamente tali spese

ricadono sul contribuente se ha pagato la debenza, mentre sono sull'Ente qualora l'azione dell'Agente risulti negativa.

Poche sono le cartelle notificate fuori dati termini. Per queste potrà essere richiesto ad ADER un rimborso.

Tabella 8 : Cartelle notificate fuori dai termini

Anno ruolo ▲	Numero ruolo	Data minuta	Data notifica	Caso	Importo
2001	4266	28-02-2001	12-08-2003	entro il 31/12/2002	€59,91
2001	4446	28-02-2001	12-02-2003	entro il 31/12/2002	€47
2001	3468	28-02-2001	20-06-2003	entro il 31/12/2002	€121,88
2002	3521	15-03-2002	20-02-2004	entro il 31/12/2002	€122,72
2002	4609	15-03-2002	04-08-2004	entro il 31/12/2002	€60,24
2002	4888	15-03-2002	20-08-2003	entro il 31/12/2002	€46,92
2003	4507	17-03-2003	27-10-2004	oltre mesi 5	€609,96
2004	4379	23-03-2004	30-11-2005	oltre mesi 5	€1.075,17
2016	1892	13-02-2016	05-12-2016	oltre mesi 9	€42
2016	2025	23-02-2016	01-12-2016	oltre mesi 9	€40,95
				TOTALE	€2.226,75

I patrimoni aggredibili sui ruoli

ancora attivi

La sperimentazione ha inoltre inteso verificare quanti e quali soggetti, che hanno carichi attivi presso ADER, avessero beni aggredibili, con lo scopo di promuovere un dialogo fattivo con l'Agente della Riscossione e dunque per verificare la possibile attivazione delle procedure di pignoramento presso terzi da parte di quest'ultimo.

Come noto, nell'ambito delle azioni esecutive, si preferisce la strada del pignoramento presso terzi, perché rappresenta la strada più rapida ed efficace per riscuotere (si tratta infatti di pignorare il conto corrente, ottenere la cessione del quinto dello stipendio, chiedere al locatario di pagare il creditore anziché il locatore).

I patrimoni che sono stati rilevati in capo ai soggetti fanno riferimento a:

ultimo datore di lavoro disponibile alla data del 2016

conti correnti derivanti da F24 e bonifici da ristrutturazione

locazioni attive

Dagli incroci effettuati e dai report a disposizione risultano una situazione molto dissimile rispetto al quadro sinora visto in altre realtà e per comprenderla dobbiamo premettere alcune analisi circa i domicili dei debitori.

Come noto l'analisi massiva svolta dall'Aggregatore tiene conto delle informazioni che sono presenti in banca dati e che attengono a soggetti per lo più domiciliati fiscali o che hanno effettuato un pagamento alla PA mediante F24 o tramite bonifico tra privati.

Nel caso di Mirandola la tabella 9 fa comprendere che il credito vantato dal Comune si trova per lo più presso soggetti che sono domiciliati altrove ed in particolare in realtà parte dell'Unione. La Tabella 10 elenca i maggiori debitori ed il loro domicilio fiscale.

Tra tutti emerge che il debito più consistente (pari a circa Euro 950.000) è presso il Comune di San Felice sul Panaro e di questo debito, circa Euro 500.000, sono riferiti ad uno o più soggetti deceduti od estinti. Presso il Comune di Mirandola vi sono debiti per circa Euro 20.000 e dunque non stupisce se i patrimoni aggredibili rilevati sono pari ad Euro 51.692,15, ovvero una quota che ricomprende anche soggetti non domiciliati ma che hanno lasciato "traccia" nelle banche dati di Semplifisco.

Tab. 9: Domicili fiscali dei debitori

Comune	Somma crediti	Estinto
SAN FELICE SUL PANARO	€502.722,52	ESTINTO
SAN FELICE SUL PANARO	€453.065,14	ATTIVO
REGGIO NELL'EMILIA	€40.302,8	ATTIVO
FINALE EMILIA	€23.385,4	ATTIVO
MODENA	€22.623	ESTINTO
MIRANDOLA	€20.225,61	ATTIVO
ROMA	€16.633,63	ATTIVO
MODENA	€16.287,34	ATTIVO
CAVEZZO	€9.927	ATTIVO
CAMPOSANTO	€9.726	ATTIVO
SAN CIPRIANO D'AVERSA	€8.242	ATTIVO
CARPI	€7.303	ESTINTO
PRIGNANO SULLA SECCHIA	€6.871	ATTIVO
LAVAGNO	€6.395,42	ATTIVO
CARPINETI	€6.292	ATTIVO
MEDOLLA	€5.467,75	ATTIVO
CENTO	€5.336	ATTIVO
BOLOGNA	€4.199	ATTIVO
PRATO	€4.005	ATTIVO
BONDENO	€3.724	ATTIVO
CALENZANO	€3.589	ATTIVO

Tab. 10: Domicili fiscali dei maggiori debitori

Codice Fiscale	denominazione	Somma crediti	Comune	Estinto
MRS GPP35A21H835Y	MORSELLI GIUSEPPE	240.896,04	SAN FELICE SUL PANARO	ESTINTO
00419280367	BIANCHINI AGRICOLTURA S.A.S. DI BIANCHINI G.& C. IN LIQUIDAZIONE	146.296,13	SAN FELICE SUL PANARO	ESTINTO
00175610369	TECNOLOGIA DEL RIVESTIMENTO PORCELLANATO S. R.L. ABBREVIABILE IN TRP S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	70.556	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
02532230360	POLO S.R.L.	40.302,8	REGGIO NELL'EMILIA	ATTIVO
00230300360	SIDEROS - SOCIETA' PER AZIONI IN CONCORDATO PREVENTIVO	37.610	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
01969320363	BIANCHINI COSTRUZIONI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	36.065	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
01290270360	SURENCA S.R.L.	27.385,22	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
02525570368	FALL. RILUS ARREDAMENTI SRL IN LIQUIDAZIONE	26.115,85	SAN FELICE SUL PANARO	ESTINTO
02818750362	TECNE S.R.L.	17.910,33	FINALE EMILIA	ATTIVO
03260300367	ARCA COSTRUZIONI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	16.783	MODENA	ESTINTO
02535820365	LE FONTANE S.R.L. UNIPERSONALE	15.771,12	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
02352960369	CO.GE.M.I. SRL	15.057	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
MRCLRA66A50H835Z	MARCHI LAURA	13.813	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
CSTNTN61S04A064A	CASTALDO ANTONIO	13.276	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
GNN5DR68S58F240I	GENNARI SANDRA	13.106,89	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
00154780365	ALCIDE STABELLINI SRL	12.656	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
03118030364	FALL.TO GRAFICONF GROUP SRL IN LIQUIDAZIONE	12.135	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
FCCGCR48T11C398N	FACCHINI GIANCARLO	11.390,93	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
SMRTLD50P01H835M	SMERIERI TEOBALDO	9.741	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
LDOGCR56C02D599R	LODI GIANCARLO	9.540,42	SAN FELICE SUL PANARO	ATTIVO
02056920362	GRAFICONF S.R.L.	8.748	SAN FELICE SUL PANARO	ESTINTO

Si tenga quindi presente che la succitata stima dei patrimoni aggredibili non tiene dunque conto di tutti i soggetti fiscalmente domiciliati fuori da Mirandola e che non hanno mai attivato una

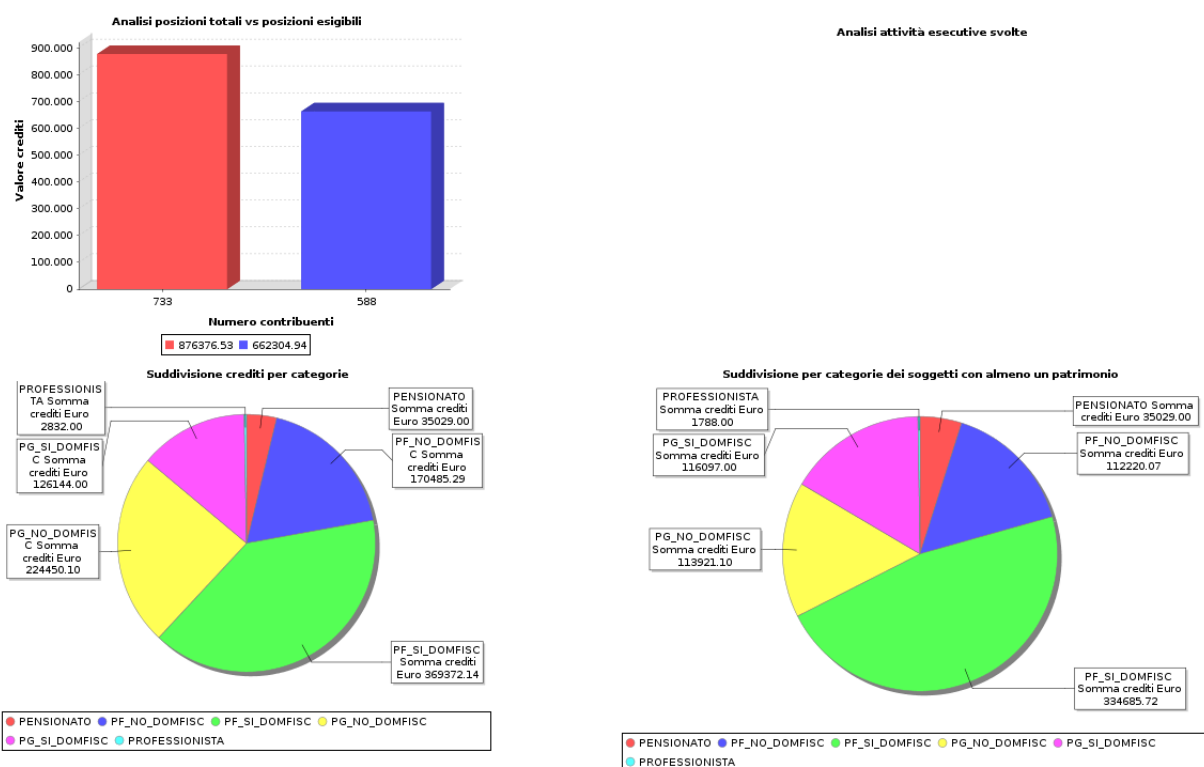
locazione in Mirandola come danti causa, oppure non abbiano promosso interventi edilizi con bonifico da ristrutturazione o pagamenti con F24. Questo lascia ben intendere che si tratta di una cifra che può sicuramente crescere in modo significativo, se l'indagine è svolta per coloro che non rientrano in tali fattispecie.

3. Risultati della sperimentazione sul coattivo - Ingiunzione

L'Unione Comuni Modenesi Areanord ha inteso altresì svolgere un approfondimento sui carichi avviati ad Ingiunzione e gestiti in proprio. Di tali carichi abbiamo il dato del residuo ma non è stato possibile avere l'informazione sul valore totale del carico stesso, né sul riscosso.

Dalle analisi risulta il quadro raffigurato nell'immagine sottostante e disponibile ne Report CON01.001

Figura 3: Riscossione SOGET – analisi



Il grafico ci rappresenta che su circa Euro 876.000 di residuo, vi sono patrimoni aggredibili (da considerare secondo l'approccio già visto per l'analisi ADER) per circa Euro 662.000, ovvero su 733 contribuenti, sono stati individuati patrimoni su 588.

Si osserva che (torta in basso a sx) circa euro 369.000 sono a valere su soggetti persone fisiche domiciliate fiscali in Mirandola e circa Euro 126.000 a valere su persone giuridiche domiciliate nel Comune.

Ulteriori Euro 224.000 circa sono in capo a persone giuridiche fuori dal territorio di Mirandola ed Euro 170.000 circa in capo a persone fisiche non domiciliate.

Nel grafico 3 (torta in basso a dx), vi è una suddivisione per categorie dei soggetti che detengono patrimoni (ovvero la suddivisione dei circa 662.000 dei patrimoni rilevati), che aiuta a comprendere su quali soggetti potrebbe incidere la possibile azione coattiva.

Dunque la differenza tra i valori della torta in basso a sinistra e quelli in basso a destra, consente di capire quale possa essere la categoria di soggetti di cui non abbiamo patrimoni. Ad esempio in basso a sx abbiamo persone giuridiche non domiciliate per un debito complessivo di Euro 224.450,10 di cui conosciamo patrimoni per Euro 113.921,10.

Nel report CON02 è possibile analizzare analiticamente il dato per ogni soggetto debitore, individuando i relativi patrimoni.

Proposte e azioni possibili

Alla luce dei risultati ottenuti, si prospettano i seguenti successivi step, per la messa a frutto della sperimentazione.

Con riguardo al Rapporto con ADER:

- Accrescere la banca dati aggiungendo le informazioni relative ai comuni ove si trovano i maggiori debitori.
- Effettuare verifiche a campione delle liste prodotte, in modo da avere contezza della bontà dei risultati ottenuti;
- Predisporre gli elenchi da trasmettere ad ADER (in via formale o, se si preferisce, attivando previamente un dialogo informale con l'Agente della Riscossione), utilizzando i report già disponibili per i conti correnti, i datori di lavoro e le locazioni dei debitori;

- Effettuare una comunicazione ad Agenzia Entrate a norma del D.Lgs 13.04.1999 n° 112 Art. 19, comma 4, con il quale si allegano gli elenchi e si richiede di procedere alle attività esecutive sui soggetti indicati, qualora le disponibilità patrimoniali siano confermate;
- Aggiornare costantemente il sistema di Aggregazione, in modo da monitorare lo stato della riscossione e le attività esecutive svolte, per le partite in essere;
- Sollecitare l'Agente della riscossione ad effettuare il pignoramento dei conti correnti, utilizzando le previsioni normative in essere ed accedendo all'Anagrafe dei rapporti.

Con riguardo all'ingiunzione fiscale:

- Avviare una analisi, per comprendere quali azioni sono state avviate per aggredire i soggetti che risultano avere ancora residui ed, in particolare, quali sono state compiute per aggredire i conti correnti dei soggetti;
- Utilizzare loro l'elenco dei patrimoni aggredibili, per accelerare il possibile recupero dei crediti ed evitare la perdita del credito.

ALLEGATO 1 – Procedure esecutive dal 2011

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
028 - Iscrizioni di fermo	10	2002	€1.608,3	€484,46	€42,71	€0
027 - Preavvisi di fermo	9	2003	€666,92	€168,03	€59,22	€0
028 - Iscrizioni di fermo	15	2003	€32.435,72	€32.400,6	€652,66	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	1	2003	€1.644,75	€1.644,75	€543,64	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	1	2003	€5.009,12	€5.009,12	€52,36	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	2	2003	€169,4	€86,51	€3,08	€0
050 - Istanze di ins Proc Conc Con Avvocato	1	2003	€293,36	€293,36	€0	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	4	2003	€1.026,02	€586,72	€114,06	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
023 - Revoca fermo	1	2004	€1.375,67	€1.375,67	€24,82	€0
027 - Preavvisi di fermo	19	2004	€100.078,02	€23.432,92	€1.126,32	€16.152,6
028 - Iscrizioni di fermo	28	2004	€3.361,1	€1.992,31	€213,2	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	8	2004	€32.650,57	€6.826,31	€874,04	€5.746,72
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	1	2004	€284,06	€0	€133,44	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	1	2004	€1.095,92	€0	€0	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	2	2004	€798,78	€0	€0	€0
043 - Interventi su proc Immobiliari	24	2004	€6.998,25	€1.495,62	€0	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	10	2004	€1.426,09	€546,06	€28,25	€0
050 - Istanze di ins Proc Conc Con Avvocato	1	2004	€177,92	€0	€0	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	1	2004	€1.807,59	€0	€259,02	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	2	2004	€471,27	€203,53	€2,85	€0
053 - Udienze davanti al giudice	11	2004	€3.682,38	€474,66	€44,6	€0
140 - Incanti Mobiliari Disposti	2	2004	€568,12	€0	€79	€0
141 - Incanti Mobiliari Fruttuosi	1	2004	€284,06	€0	€39,5	€0
027 - Preavvisi di fermo	5	2005	€577,9	€194,18	€55,02	€0
028 - Iscrizioni di fermo	3	2005	€343,66	€343,66	€9,32	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	3	2005	€381,57	€187,47	€36,15	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	2	2005	€458,39	€74,61	€0	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	8	2005	€4.846,52	€105,24	€0,3	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
043 - Interventi su proc Immobiliari	13	2005	€6.008,6	€529,87	€0	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	4	2005	€31.494,32	€5.948,9	€157,29	€5.746,72
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	1	2005	€497,16	€0	€7,59	€497,16
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	1	2005	€632,51	€0	€153,59	€0
053 - Udienze davanti al giudice	30	2005	€102.848,3	€18.652,93	€1.222,61	€17.240,16
023 - Revoca fermo	12	2006	€2.672,07	€2.672,07	€74,16	€78,1
027 - Preavvisi di fermo	163	2006	€147.103,32	€30.545,26	€4.678,23	€33.235,15
028 - Iscrizioni di fermo	30	2006	€3.796,94	€658,37	€260,01	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	26	2006	€9.328,97	€6.644,75	€1.843,62	€78,1
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	1	2006	€2.758,28	€2.758,28	€0	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	4	2006	€5.155,91	€1.509,88	€0	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	1	2006	€31.182,98	€5.754,8	€835,78	€5.746,72
043 - Interventi su proc Immobiliari	8	2006	€6.274,67	€2.810,68	€0	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	7	2006	€1.056,88	€321,77	€19,36	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	1	2006	€183,37	€183,37	€16,01	€0
053 - Udienze davanti al giudice	29	2006	€10.488,66	€3.686,49	€133,74	€0
145 - Incanti Immobiliari Disposti	6	2006	€187.097,88	€34.528,8	€6.455,1	€34.480,32
023 - Revoca fermo	9	2007	€2.202,8	€1.495,64	€230,34	€78,1
027 - Preavvisi di fermo	99	2007	€34.024,63	€31.444,83	€3.633,62	€657,98
028 - Iscrizioni di fermo	43	2007	€92.256,57	€2.053,73	€1.781,31	€17.240,16

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
031 - Iscrizioni Ipotecarie	26	2007	€13.469,05	€10.740,74	€1.949,17	€426,78
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	1	2007	€707,16	€0	€6,82	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	2	2007	€176,24	€0	€0	€0
043 - Interventi su proc Immobiliari	16	2007	€4.541,71	€733,39	€0	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	11	2007	€2.759,26	€821,61	€42,77	€0
053 - Udienze davanti al giudice	19	2007	€8.333,77	€1.405,62	€127,54	€0
146 - Incanti Immobiliari Fruttuosi	3	2007	€93.548,94	€17.264,4	€2.328,81	€17.240,16
023 - Revoca fermo	5	2008	€16.682,3	€16.682,3	€1.115,69	€0
027 - Preavvisi di fermo	34	2008	€5.137,06	€3.206,63	€311,02	€0
028 - Iscrizioni di fermo	20	2008	€2.121,39	€484,23	€305,79	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	16	2008	€5.199,43	€1.098,04	€522,54	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	2	2008	€230,09	€107,04	€0	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	1	2008	€31.182,98	€5.754,8	€872,36	€5.746,72
043 - Interventi su proc Immobiliari	20	2008	€11.650,49	€754,29	€0	€90
046 - Pignoramenti presso Terzi	8	2008	€3.514,53	€1.977,49	€54,76	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	1	2008	€134,55	€134,55	€0	€0
053 - Udienze davanti al giudice	35	2008	€13.273,16	€2.198,86	€235,31	€90
055 - Altre Procedure Concorsuali	1	2008	€1.609,5	€0	€309,32	€0
145 - Incanti Immobiliari Disposti	1	2008	€31.182,98	€5.754,8	€699,84	€5.746,72
027 - Preavvisi di fermo	37	2009	€11.612,01	€6.565,41	€1.126,57	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
028 - Iscrizioni di fermo	2	2009	€276,87	€0	€17,99	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	18	2009	€3.660,08	€2.743,69	€426,46	€20,37
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	1	2009	€5.496,44	€5.496,44	€419,51	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	1	2009	€259,8	€0	€0	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	4	2009	€12.699,13	€9.039,49	€0	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	1	2009	€7.642,59	€7.642,59	€718,7	€0
043 - Interventi su proc Immobiliari	19	2009	€13.188,01	€230,9	€0	€302,86
046 - Pignoramenti presso Terzi	5	2009	€702,02	€129,7	€18,39	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	1	2009	€711	€0	€153,67	€0
053 - Udienze davanti al giudice	48	2009	€48.887,04	€6.435,87	€700,97	€118,05
145 - Incanti Immobiliari Disposti	4	2009	€54.110,75	€28.682,57	€1.605,45	€5.746,72
146 - Incanti Immobiliari Fruttuosi	1	2009	€31.182,98	€5.754,8	€699,84	€5.746,72
023 - Revoca fermo	1	2010	€113,2	€113,2	€29,84	€0
027 - Preavvisi di fermo	116	2010	€20.845,07	€15.208,07	€2.354,52	€41,84
028 - Iscrizioni di fermo	13	2010	€4.717,91	€272,1	€173,23	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	13	2010	€3.513,21	€2.037,08	€318,66	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	1	2010	€649,5	€0	€2,58	€0
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	1	2010	€5.284,38	€1.876,53	€284,84	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	7	2010	€2.119,64	€204,48	€0	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	1	2010	€7.642,59	€7.642,59	€0	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
041 - Pignoramenti Immobiliari	1	2010	€61,54	€0	€2,53	€0
043 - Interventi su proc Immobiliari	16	2010	€12.894,02	€1.320	€0	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	19	2010	€6.126,42	€1.026,26	€39,11	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	8	2010	€3.215,45	€54,14	€87,23	€61,92
053 - Udienze davanti al giudice	60	2010	€62.232,51	€12.483,71	€1.657,94	€387,01
055 - Altre Procedure Concorsuali	2	2010	€1.268	€0	€343,78	€61,92
145 - Incanti Immobiliari Disposti	3	2010	€184,62	€0	€3,12	€0
023 - Revoca fermo	5	2011	€812,25	€812,25	€97,26	€0
027 - Preavvisi di fermo	42	2011	€23.306,2	€17.685,15	€679,15	€392,81
028 - Iscrizioni di fermo	36	2011	€10.942,8	€6.688,06	€1.453,75	€75,84
031 - Iscrizioni Ipotecarie	3	2011	€17.296	€16.862	€530,03	€0
033 - Pignoramenti Mobiliari	2	2011	€13.017	€5.284	€20,36	€0
036 - Pignoramenti mobiliari negativi	1	2011	€395	€0	€0	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	1	2011	€227,5	€0	€0	€0
041 - Pignoramenti Immobiliari	1	2011	€108,29	€0	€4,87	€0
043 - Interventi su proc Immobiliari	3	2011	€300,55	€49,2	€0	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	15	2011	€5.241,57	€951	€25,74	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	1	2011	€61	€0	€0,23	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	2	2011	€1.084	€0	€463,56	€0
053 - Udienze davanti al giudice	29	2011	€11.510,33	€6.386,1	€447,49	€90

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
055 - Altre Procedure Concorsuali	3	2011	€24.785	€10.118	€881,58	€8.105,48
145 - Incanti Immobiliari Disposti	3	2011	€324,87	€0	€5,87	€0
027 - Preavvisi di fermo	4	2012	€878,53	€789,29	€32,6	€0
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	1	2012	€60	€60	€4,57	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	2	2012	€545	€0	€11,31	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	1	2012	€491	€0	€1,83	€0
053 - Udienze davanti al giudice	15	2012	€10.973,05	€1.681,58	€495,32	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	3	2012	€2.144	€284	€432,06	€0
031 - Iscrizioni Ipotecarie	2	2013	€1.556	€0	€10,65	€0
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	1	2013	€491	€491	€47,67	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	6	2013	€1.656,21	€1.143,16	€13,06	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	5	2013	€27.477	€1.876,53	€355,66	€991
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	1	2013	€4.781	€0	€28,93	€0
053 - Udienze davanti al giudice	48	2013	€15.565,41	€6.025,68	€1.696,54	€56,1
055 - Altre Procedure Concorsuali	3	2013	€993	€0	€172,58	€0
027 - Preavvisi di fermo	10	2014	€3.618	€2.813	€95,03	€0
037 - Irreperibili e Infruttuosi	1	2014	€3.029	€0	€0,56	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	2	2014	€12.246	€1.396,9	€13,98	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	2	2014	€6.058	€0	€1,66	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	2	2014	€20.601	€0	€86,32	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
053 - Udienze davanti al giudice	20	2014	€10.952,44	€204,26	€601,27	€0
055 - Altre Procedure Concorsuali	1	2014	€19.102	€0	€85,74	€0
027 - Preavvisi di fermo	49	2015	€11.803,11	€4.025,31	€485,04	€188,7
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	3	2015	€973	€141	€42,57	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	7	2015	€1.994,3	€394	€2,35	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	1	2015	€158,73	€158,73	€5,26	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	2	2015	€1.254,6	€0	€0,55	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	4	2015	€3.461	€282,93	€83,34	€84,69
053 - Udienze davanti al giudice	41	2015	€18.984,34	€8.991,08	€1.814,58	€0
027 - Preavvisi di fermo	28	2016	€3.561,48	€1.225,87	€229,06	€6,84
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	2	2016	€238,81	€123,11	€12,44	€0
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	4	2016	€817	€192,73	€116,51	€44,2
046 - Pignoramenti presso Terzi	26	2016	€7.914,58	€1.559,29	€69,8	€516
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	1	2016	€61	€61	€0,73	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	21	2016	€131.428,98	€23.019,2	€509,1	€23.502,88
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	1	2016	€480	€0	€16,84	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	1	2016	€4.405	€0	€28,23	€0
053 - Udienze davanti al giudice	30	2016	€13.419,47	€7.929,15	€1.242,47	€0
027 - Preavvisi di fermo	1	2017	€106	€106	€5,79	€0
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	4	2017	€6.998	€0	€76,67	€0

Descrizione attività esecutiva	Nr procedure	Anno	Carico	Riscosso	Spese	Sgravi
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	3	2017	€1.555	€1.185	€80,73	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	4	2017	€8.448	€0	€70,23	€0
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	1	2017	€181	€0	€0,34	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	1	2017	€226	€226	€0	€0
051 - Istanze di ins Proc Conc TEMPESTIVE	2	2017	€6.053	€0	€27,67	€0
053 - Udienze davanti al giudice	14	2017	€2.392,45	€328,13	€385,96	€0
027 - Preavvisi di fermo	17	2018	€2.729,04	€485,02	€131,76	€0
032 - Iscrizioni Ipotecarie Con Gestore	6	2018	€8.471	€3.002,44	€109,06	€225,83
035 - Pignoramenti di Beni Mobili Reg	3	2018	€632	€542	€75,84	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	10	2018	€27.973,52	€1.169	€16,6	€225,83
047 - Pignoramenti c/o Terzi 48 bis	1	2018	€232	€0	€5,57	€0
049 - Pignoramenti presso Terzi Neg	7	2018	€1.467	€0	€4,38	€0
052 - Istanze di ins Proc Conc TARDIVE	1	2018	€4.230	€0	€309,88	€0
053 - Udienze davanti al giudice	21	2018	€19.302,16	€0	€469,19	€0
027 - Preavvisi di fermo	1	2019	€100	€0	€5,16	€0
046 - Pignoramenti presso Terzi	5	2019	€3.819	€719,16	€7,79	€0
053 - Udienze davanti al giudice	5	2019	€2.385	€0	€36,37	€0
SPESE			€ 61.237,68			