





QUE ES OPERIBUS

Es una Compañía que presta servicios integrales en Proyectos y soluciones especializadas, concebida hacia la unidad de propósito de un gran Grupo Empresarial, Grupo Empresarial OPERIBUS - GEO. Compuesta por Unidades de Negocio estratégicas con participación de enormes compañías nacionales e internacionales.

LO QUE NOS DIFERENCIA

Integramos las diferentes etapas y grupos de procesos que conforman los Proyectos, iniciación, planificación, ejecución, seguimiento, medición, control, y cierre, con las diferentes áreas del conocimiento específicas y especializadas, para generar eficiencias en tiempo y costos, con procesos estandarizados de planificación y logística eficiente de recursos. Impulsamos permanentemente la innovación y transformación digital basados en conocimiento, tecnologías y herramientas digitales, buscando incrementar la eficiencia y la productividad, teniendo en cuenta que cada Proyecto sea sostenible medioambientalmente.

PROYECTOS Y SERVICIOS OPERIBUS

Para OPERIBUS la ingeniería y el talento son los elementos más valiosos en el desarrollo de cualquier proyecto y servicio, en la medida que su mezcla determina la calidad, la funcionalidad, los productos y equipos, las especificaciones técnicas, la programación en el tiempo, la viabilidad financiera y el costo óptimo. Generamos valor en todas las etapas de los Proyectos, evolucionando con innovación y productividad para desarrollar activos productivos sostenibles.

Esta ingeniería de alto nivel, combinada con recursos gerenciales en los procesos de iniciación, planificación y programación, ejecución, seguimiento y control, cierre, y liquidación, en las gestiones de integración, alcance, plazo o tiempo, financiamiento, costos, calidad, talento humano, comunicaciones, riesgos, adquisiciones, abastecimiento y logística, interacción con las partes interesadas, procesos jurídicos y legales, entre otros, bajo una misma organización, es la clave del éxito en nuestros proyectos.

HERRAMIENTAS USADAS

Como principal herramienta de gestión de nuestros proyectos empleamos los fundamentos y guía para la dirección de proyectos del PMI (Project Management Institute) alineada con modelos de gestión de entornos y metodologías ágiles. Como herramienta de gestión de información on-line empleamos S.A.P. (sistema informático integrado de gestión empresarial) para la gestión de tareas, documentos, flujos de trabajo, correspondencia, proveedores, directorio, informes, seguridad de la información, integridad de datos, seguridad física, niveles de seguridad, control de accesos y propiedad de los datos

SEDE COLOMBIA LATINOAMERICA





Se utilizan un conjunto de herramientas automatizadas de software para el control de los procesos del ciclo de vida de los negocios y proyectos. Igualmente empleamos diferentes herramientas automatizadas de software especializados en las diferentes disciplinas para consultoría, estudios cálculos y diseños.

MISION

OPERIBUS tiene como misión generar valor para sus clientes, grupos de interés e inversores, crear valor compartido a través de la ejecución de sus unidades de negocios, generar y crear valor como herramienta estratégica y base de sus estrategias operativas

VISION

OPERIBUS tiene como visión en un período de 5 años su consolidación internacional como Grupo Empresarial OPERIBUS – GEO; de acuerdo con sus unidades de negocios ser una empresa internacional líder en proyectos, negocios y desarrollos especializados, reconocida por sus clientes como una de sus principales aliadas estratégicas por su integralidad, competitividad, excelencia operacional y gestión.

SISTEMA INTEGRADO HSE QA/QC

HS (salud ocupacional y seguridad industrial), en OPERIBUS estas gestiones tienen como objetivo, el logro en cada instante de un ambiente seguro; hacer que el trabajo sea seguro y hacer que los trabajadores tengan conciencia de la seguridad, nada es tan importante ni tan urgente que no se pueda hacer con seguridad, en procura de reducir los riesgos para el ser humano, la accidentalidad y las enfermedades profesionales.

E (manejo medioambiental), en OPERIBUS el desarrollo de todas las actividades y los servicios de la compañía, se enmarcan en la prevención de afectaciones y accidentes medioambientales, para esto se planea, diseña, e implementa la aplicación de programas específicos y el establecimiento de objetivos y metas medioambientales, en el marco de respeto por el entorno ambiental. La gestión de manejo medioambiental incluye objetivos específicos y prácticos, metas de actuación, responsabilidades, indicadores de gestión, metodologías de evaluación, monitoreo y control permanente.

La identificación y caracterización de riesgos es muy importante, permite su seguimiento, la implementación de las acciones de control y su mitigación (reducción de la exposición al riesgo), así mismo su análisis cualitativo priorizando los riesgos para realizar su permanente evaluación, combinando su probabilidad de ocurrencia e impacto para llevar a cabo las acciones que corresponda implementarse; así mismo se realizan análisis cuantitativos de los riesgos analizando numéricamente sus efectos en los objetivos generales o específicos del negocio, proyecto o servicio; se planifican las

SEDE COLOMBIA LATINOAMERICA





respuestas y las acciones para reducir o mitigar las amenazas de los riesgos a dichos objetivos. En todo momento se supervisan los riesgos residuales y se identifican los nuevos riesgos que aparecen sobre el desarrollo del negocio, proyecto o servicio. Se establecen planes de respuesta inmediatos a los riesgos evaluándose en todo momento su efectividad.

QA-QC, todas las actividades y prestación de nuestros servicios en OPERIBUS van encaminados a la satisfacción integral de los requerimientos de nuestros clientes, con base en el aseguramiento, el control de la calidad y la mejora continua.

PLANEAMIENTO

Todo el planeamiento de los negocios, proyectos y servicios, su ciclo de vida y organización se enmarca en los criterios, procesos y directrices establecidos en la guía de los fundamentos para la dirección de proyectos del PMI. Un correcto planeamiento no determina el éxito de un negocio, proyecto o servicio, pero un incorrecto planeamiento o planificación si conlleva de manera directa un mal resultado.

Para cada negocio, proyecto y servicio, dependiendo de su alcance particular, se establecen mínimo las gestiones de integración, estructura de desglose del trabajo EDT, plan detallado de trabajo PDT, equipo, gestión del alcance, plazo, calidad, recursos humanos, comunicaciones, riesgos, adquisiciones y control integrado de cambios.

Forma parte de la gestión de seguimiento y control de ejecución, la presentación a nuestros clientes de informes periódicos de avance, con vínculo o referencia a la programación previamente establecida, estos informes además de permitir el seguimiento de avance del proyecto o servicio suministran los criterios para la toma de decisiones oportunas a fin de llevar a cabo un correcto control de ejecución.

COORDINACION

Se establece conjuntamente con cada cliente, y para cada negocio, proyecto y servicio, un procedimiento específico y particular de coordinación, acordado de tal manera que esta coordinación sea la base para que el proyecto o servicio se ejecute de manera dinámica, clara, oportuna, consistente, segura y precisa, como base fundamental para el éxito y el logro de los objetivos y metas propuestas.

La coordinación de cada proyecto o servicio, incluye la definición de la organización y el personal directivo clave de las partes, las actas de avance y su composición, la documentación que forma parte del contrato, las direcciones de correspondencia, el sistema de clasificación y numeración de documentos, los informes y relación de correspondencia cruzada, reuniones de coordinación, reuniones de seguimiento, las agendas y participantes, los informes de avance de ejecución, semanal, quincenal, mensual, informes ejecutivos e informes especiales.





Los informes de coordinación muestran entre otros datos, el avance en cifras del negocio, proyecto o servicio, la facturación y los pagos, el flujo de desembolsos programado y real, el avance físico programado y real, el programa maestro general de trabajo y la programación a la vista. OPERIBUS otorga a la coordinación una enorme relevancia pues junto con el planeamiento constituye el marco de acción conjunta para que los proyectos y servicios se ejecuten satisfactoriamente.

OPERIBUS GRUPO EMPRESARIAL

OPERIBUS conforma como matriz un Grupo Empresarial con importantes Compañías especializadas, Grupo Empresarial OPERIBUS - GEO. La actual economía global competitiva, moderna e integrada requiere de un sector empresarial de gran tamaño, lo cual exige de la consolidación de conglomerados o grupos empresariales que logren mayores eficiencias en el uso de los factores de producción, negocios, proyectos o desarrollos.

Así mismo, OPERIBUS, constantemente gestiona la suscripción de contratos o acuerdos de asociación empresarial con grandes compañías nacionales e internacionales, con objeto de reforzar el cumplimiento de requisitos para la asignación de grandes proyectos, negocios o desarrollos y ampliar permanentemente el espectro de operaciones. Dichas compañías, además de otros aliados estratégicos, aportan o incorporan al Grupo Empresarial OPERIBUS – GEO (además de sus propias capacidades), sus capacidades organizacionales, capacidades financieras, el apoyo técnico, la experiencia, y potencialidades.

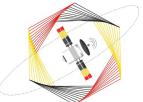
INGENIERIA

La elaboración de las ingenierías de nuestros negocios, proyectos y servicios se realiza con el más alto rigor y los más altos estándares de calidad y especialización. Se elaboran las ingenierías desde las diferentes áreas del conocimiento para las diferentes disciplinas desde la etapa básica hasta la etapa de detalle y emisión para construcción. Durante la construcción de los proyectos y obras se van elaborando las ingenierías red-line, hasta as-built y dossier los cuales se entrega a los Clientes. Las ingenierías se elaboran siguiendo una programación previa, la cual permite conforme su avance la presentación de informes de medida, seguimiento y control, por especialidad, clasificación laboral, por actividad, etc.

Los informes de ingeniería incluyen la presentación de cuadros y curvas de avance temprana, real y tardía, lo ejecutado y a la vista, histograma de horas – hombre por especialidad o clasificación laboral y por actividad. Se elabora el listado maestro de documentos, planos de ingeniería, memorias de cálculo, registro de cambios, control de emisiones, y seguimiento entrega, hasta aseguramiento del as-built y dossier.

OPERIBUS otorga a la ingeniería gran énfasis, dando enorme importancia al desarrollo integrado de proyectos como parte fundamental de su gestión de proyectos; ingeniería concurrente e ingeniería de valor son base de estrategias operativas de OPERIBUS, en la cual la articulación e integración de

SEDE COLOMBIA LATINOAMERICA











diferentes procesos, gestiones y áreas del conocimiento son determinantes de diseños orientados a costos objetivos, a un alcance y a una constructibilidad; OPERIBUS desarrolla ingenierías pensadas y elaboradas no solo en consideración de diseños sino también de la construcción – Integrated Project Delivery

ADQUISIONES, ABASTECIMIENTO Y LOGISTICA

En el área de adquisiciones, abastecimiento y logística contamos con todos los recursos para cumplir con la importante función de provisión de materiales, consumibles, equipos y herramientas, destinados a los diferentes proyectos y servicios. Consistiendo su labor en compras nacionales e internacionales, así como seguimiento, entrega y puesta en sitio de estos, desarrollando actividades como requisiciones de cotización, evaluación y selección de proveedores, negociación, aplicación de garantías y adjudicaciones de compra.

En los casos de fabricación de equipos o materiales según diseños o normas específicos, damos una especial importancia a la labor de seguimiento y control de entrega por parte de los fabricantes y proveedores, llevando a cabo un seguimiento estricto del avance del proceso de manufactura y tiempo de entrega de los mismos, verificación de cumplimiento de los diseños y normas, protocolos de pruebas de rutina y especiales, especificaciones técnicas garantizadas, coordinación de transporte nacional e internacional, trámites de importación y cubrimiento de garantías, entre otros.

Los informes de adquisiciones muestran entre otros datos, el programa detallado de trabajo de compras por especialidad y actividad de ejecución, programación a la vista, histograma de horas – hombre por especialidad y actividad de compras, M.R. Status con sus correspondientes anexos técnicos, y P.O. Status.

EJECUCION Y DESARROLLO

La gestión de ejecución y desarrollo tiene como base además de la coordinación con el Cliente, el planeamiento en programación temprana, elaborándose para cada proyecto y servicio el correspondiente plan detallado de trabajo (PDT) en vínculo de todas las actividades, predecesoras y sucesoras que conforman o integran el alcance. Los informes de ejecución y desarrollo muestran entre otros datos, el índice de rendimiento, PDT (plan detallado de trabajo) por especialidad y actividad, cuadros y curvas de avance, ejecutado y programación a la vista, histograma de H – H directas / indirectas; región / no región beneficio social, así mismo por especialidad o clasificación laboral. Se presentan además informes de maquinaria y equipos, cuadros y curvas de avance, ejecutado y programación a la vista. La ejecución y desarrollo de los proyectos y servicios se establece en todos los casos mediante la previsión de un enfoque, metodología y logística específicos y particulares a cada caso.

RUTA CRITICA











Para cada proyecto y servicio se identifica, determina y establece la ruta crítica de actividades, la cual es la secuencia de los elementos terminales de la red actividades con la mayor duración entre ellos, determinando el tiempo más corto en el que es posible completar el proyecto o servicio. La duración de la ruta crítica determina la duración del proyecto entero. Cualquier retraso en un elemento de la ruta crítica afecta a la fecha de término planeada. OPERIBUS utiliza el método de la ruta crítica o del camino crítico como algoritmo para el cálculo de tiempos y plazos en la planificación de sus proyectos y servicios, buscando el control y la optimización de los costos mediante la planificación y programación adecuadas de las actividades componentes del alcance.

Permanentemente se lleva a cabo análisis, medición, seguimiento, y control de la ruta crítica de todos los proyectos y servicios, extrayendo aparte del PDT general las actividades que la conforman, así como sus actividades predecesoras y sucesoras, programado Vs ejecutado, y la programación a la vista, esto sin asignar un menor nivel de importancia al seguimiento y control de las demás sub-rutas críticas. Se evalúa constantemente la eficiencia de las acciones implementadas de control de la ruta crítica, tomando los correctivos requeridos. Como resultado de su control se implementan las acciones necesarias para asegurar que el PDT se sigue según los objetivos y metas propuestos en relación con el cumplimiento del alcance y el plazo.

Para proyectos cuyas programaciones tempranas y tardías manejan pocas holguras OPERIBUS emplea la metodología de cadena crítica, bajo la cual a partir de las limitaciones o restricciones y la asignación adecuada de amortiguadores se supervisan de manera especial los recursos esenciales y la priorización de las tareas dependientes, a fin de evitar retrasos en la entrega.

COMUNICACIONES

La gestión de comunicaciones es determinante y es llevada a cabo con la mayor importancia y orden, incluye la administración de los procesos relacionados con la generación, acopio, distribución, almacenamiento y destino final de la información del desarrollo del negocio, proyecto o servicio en tiempo y forma, proporcionando los enlaces cruciales entre las personas y la información necesarios para el éxito y logros de los objetivos.

Incluye de manera específica para negocio, proyecto o servicio la planificación de las comunicaciones y su adecuada codificación, distribución de la información, gestión a los interesados, información del rendimiento, informes de estado, medición del progreso y proyecciones. Entre otras se lleva a cabo la administración y gestión oportuna de la correspondencia enviada y recibida, récord de cantidad total de oficios, solicitudes sin y con requerimiento de respuesta, solicitudes pendientes por respuesta; asuntos pendientes, oficios informativos, envío, transmisión o entrega de documentos adjuntos, notas de reunión o notas de actas, correos electrónicos con registro de recibido del destinatario, fax.







UNIDADES DE NEGOCIO

- 1. Infraestructura.
- 2. Servicios Públicos.
- 3. Concesiones.
- 4. Minería.
- 5. Medio Ambiente.
- 6. Bienes Raíces.
- 7. Gestión de Activos.
- 8. Nanotecnología.
- 9. Tecnologías de la Información.
- 10. Planes Maestros.
- 11. Operación catastral con enfoque multipropósito.
- 12. Cartografía.
- 13. Geodesia.
- 14. Geografía.
- 15. Hidrografía.
- 16. Agrología.
- 17. Gestión y conservación de ecosistemas y agricultura

- 18. Servicios de transformación digital.
- 19. Telecomunicaciones.
- 20. Infraestructura de datos espaciales.
- 21. Bases de datos digitales.
- 22. Educación, investigación y desarrollo (I+D).
- 23. Ciudades inteligentes y seguras.
- 24. Soluciones telemáticas
- 25. Gobierno electrónico.
- 26. Seguimiento de información compleja de geo-sistemas.
- 27. Tecnología e Inteligencia de la Tierra y Espacial.
- 28. Datos geoespaciales satelitales para respuesta a desastres
- 29. Soluciones de Conectividad Satelital.
- 30. Exploración geológica y monitoreo de impactos ambientales para Minería.
- 31. Consultoría e interventoría.
- 32. Cooperación con el Estado.

Contacto:

E-mail: info@operibus.org

E-mail: soporte@operibus.org