Universidade do Minho 2°Semestre 2015/16 (MIEI, 3°Ano)

(Teoria de Filas de Espera)

Identificação do grupo

Número:	Nome Completo:	Rubrica:
A71369	Octávio José Azevedo Maia	Octavio Maia
A72023	João Manuel Ferreira da Silva	
A72399		An Fintas

Data de Entrega: 6 de Abril de 2016

Conteúdo

1	Introdução	4
2	Desenvolvimento	5
	2.1 Parte 1	
	2.1.1 Alínea A	5
	2.1.2 Alínea B	8
	2.2 Parte 2	9
3	Conclusão	11
4 Anexos		
	4.1 Anexo A1	12
	4.2 Anexo A2	14
	4.3 Anexo A3	15

Lista de Figuras

2.1	Gráfico relativo às relações entre o custo do sistema e a qualidade de	
	serviço	9
2.2	Tabela relativa aos custos associados à abertura de mais balções	10

Introdução

A realização deste relatório diz respeito ao trabalho prático da unidade curricular Modelos Estocásticos de Investigação Operacional.

Na primeira parte deste relatório será abordado as questões relativas ao sistema de atendimento de clientes num hipermercado através de filas de espera.

Na segunda parte será efetuada uma pesquisa em revistas cientificas sobre artigos que estejam relacionados com a temática das filas de espera. Após feita a pesquisa iremos proceder a um breve resumo do problema identificado.

Desenvolvimento

2.1 Parte 1

Como referido no enunciado, nesta primeira parte o grupo dividiu a análise do caso de estudo em dois sub-casos. Sendo o primeiro referente às caixas expresso até 10 unidade apresentado em 2.1.1, e o segundo para caixas direcionadas a clientes que comprem mais de 10 unidades apresentado em 2.1.2.

2.1.1 Alínea A

De modo a calcular o tempo médio de serviço (μ) , o grupo recorreu à formula apresentada no enunciado onde calculou esse tempo para cada quantidade de produtos distinta.

Após este calculo, efetuamos a média dos tempo de serviço para cada cliente. Somando os tempos de serviço de cada número de produto distinto e dividindo pelo número total de clientes, obtemos assim um tempo médio de serviço para cada cliente.

De modo a obter uma valor para a taxa média de chegada (λ) , recorremos à formula de cálculo enunciada nos apontamentos da unidade curricular(2), de onde obtemos um valor de aproximadamente 0.09040 clientes que chegam por segundo ao sistema em estudo, ou seja 5.424121 clientes por minuto.

Caixas Expresso

De maneira a modelar o sistema para as caixas expresso, o grupo dividiu o ficheiro gerado, focando-se apenas nos registos onde o número de produtos é menor ou igual a 10 unidades. Após a análise destes registos concluímos que o tempo médio de serviço para este tipo é de aproximadamente 1.384707 minutos.

Posto isto, apenas falta definir o número ideal de servidores para este tipo de serviço. De forma a facilitar os cálculos, utilizamos o $Excel^1$, onde introduzimos as fórmulas de cálculo características de um sistema de filas de espera (M/M/S) e todos os cálculos eram efetuados cada vez que o número de servidores era alterado.

¹Microsoft Office Excel

Para 4 caixas expresso as características da fila de espera seriam:

• Probabilidade de todos os servidores desocupados: 0,0020

• Taxa ocupação: 0,9793

• Taxa desocupação: 0,0207

• Numero de clientes no sistema: 49,0489

• Numero de clientes na fila: 45,1317

• Tempo no sistema: 9,0427

• Tempo na fila: 8,3206

Para 5 caixas expresso as características da fila de espera seriam:

• Probabilidade de todos os servidores desocupados: 0,0147

• Taxa ocupação: 0,7834

• Taxa desocupação: 0,2166

• Numero de clientes no sistema: 5,8077

• Numero de clientes na fila: 1,8905

• Tempo no sistema: 1,0707

• Tempo na fila: 0,3485

Concluímos então que o número ideal de caixas expresso para o sistema em análise seria 5, dado ser a primeira quantidade de caixas onde o requisito de permanência de menos de 1,5 minutos na fila é cumprido.

Caixas Normais

Para modelar o sistema para as caixas normais, o grupo dividiu o ficheiro gerado, focando-se apenas nos registos onde o numero de produtos é superior a 10 unidades. Após a análise destes registos concluímos que o tempo médio de serviço para este tipo é de aproximadamente 2.7299 minutos.

Posto isto, apenas falta definir o número ideal de servidores para este tipo de serviço. De forma a facilitar os cálculos utilizamos o Excel, onde introduzimos as fórmulas de cálculo características de um sistema de filas de espera (M/M/S) e todos os cálculos eram efetuados cada vez que o número de servidores era alterado.

Para 15 caixas normais as características da fila de espera seriam:

• Probabilidade de todos os servidores desocupados: 0,0000

• Taxa ocupação: 0,9872

• Taxa desocupação: 0,0128

• Numero de clientes no sistema: 87,2733

• Numero de clientes na fila: 72,4659

• Tempo no sistema: 16,0898

• Tempo na fila: 13,0898

Para 16 caixas normais as características da fila de espera seriam:

• Probabilidade de todos os servidores desocupados: 0,0000

• Taxa ocupação: 0,9255

• Taxa desocupação: 0,0745

• Numero de clientes no sistema: 23,2956

• Numero de clientes na fila: 8,4882

• Tempo no sistema: 4,2948

• Tempo na fila: 1,5649

Concluímos então que o numero ideal de caixas normais para o sistema em análise seria 16, dado ser a primeira quantidade de caixas onde o requisito de permanência de menos de 3.0 minutos na fila é cumprido.

2.1.2 Alínea B

De forma a simplificar o referido em 2.1, o grupo tomou a iniciativa de isolar os clientes com compra menores a 10 unidades para um conjunto de caixas "expresso" e os restantes para um outro conjunto de caixas "normais". Este serviço de isolamento existe nas superfícies comerciais na vida real, com a diferença que no nosso caso tais caixas seriam exclusivas e não prioritárias.

Sendo assim o nosso sistema apresenta duas filas de espera M/M/S, sendo uma para caixas "expresso" e outra para caixas "normais".

Para cada tipo de caixa, apenas consideramos uma fila única, onde quando chega a vez de um cliente ser atendido, é decidido a caixa que este vai utilizar. Tal característica não se observa com frequência na realidade, mas na opinião do grupo um sistema seria mais vantajoso para clientes e servidores.

2.2 Parte 2

Nesta parte do projeto foi escolhido um artigo respetivo às filas de espera de um determinado balcão, cujo serviço é atender passageiros de uma dada companhia aérea. (1)

O tempo demorado num balcão de atendimento é uma caraterística provada, que afeta o grau de satisfação de um dado passageiro com essa companhia aérea. Assim sendo, manter todos os passageiros atendidos num intervalo de tempo considerado curto e satisfatório tornou-se um desafio para várias companhias aéreas.

Embora a solução óbvia seja a abertura de mais balcões de atendimento, isso acarreta um custo à empresa, levando assim a um estudo sobre a quantidade máxima de balcões a abrir de modo a obter o menor custo possível total e o nível de satisfação máximo.

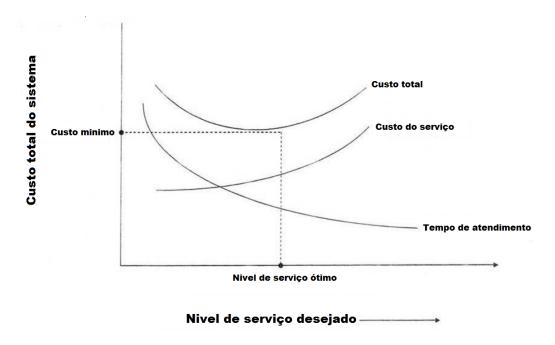


Figura 2.1: Gráfico relativo às relações entre o custo do sistema e a qualidade de serviço.

Assim sendo, irá ser utilizada a teoria das filas de espera de modo a determinar o número ótimo de balcões necessários. Para este efeito utilizamos o modelo M/M/n. Iremos utilizar os seguintes termos:

- n número de balcões abertos.
- λ taxa média de chegada de passageiros.
- μ taxa de atendimento

A taxa de utilização do sistema é dada pela formula:

$$\rho = \frac{\lambda}{n\mu}$$

O sistema em causa possui as seguintes caraterísticas:

- $\lambda = 133,61$ passageiros/hora
- $\mu = 10.79$ passageiros/hora/balcão

A empresa em causa possui também dados relativos à abertura de novos balcões de atendimento de passageiros. Sendo estes os seguintes:

- CB (Custo balção) = 7,773 U.M.
- CS (Custo de serviço) = $n \cdot CB$
- CE (Custo de espera de um passageiro) é obtido através da média do salário do mesmo por unidade de tempo esperada.
- CT (Custo total) = CS + CE

n	CS	CE	CT
8	62.184	329.923	392.107
9	69.957	80.3842	150.3412
10	77.73	62.3916	140.1216
11	85.503	56.926	142.429
12	93.276	54.886	148.162
13	101.049	53.997	155.046
14	108.822	53.609	162.431
15	116.595	53.439	170.034
16	124.368	53.371	177.739
17	132.141	53.337	185.478
18	139.914	53.330	193.244
19	147.687	53.325	201.012
20	155.46	53.324	208.784

Figura 2.2: Tabela relativa aos custos associados à abertura de mais balcões.

Através da figura anteriormente referida podemos verificar que com mais balcões de atendimento o tempo de espera irá ser exponencialmente menor, mas os custos irão ser exponencialmente maiores.

Assim sendo, precisamos de obter um ponto ótimo, como referido na imagem 2.1. Ou seja, esse ponto médio será quando o custo total (CT) do sistema for menor.

Podemos então concluir que o número ótimo de balcões a possuir será n=10.

Conclusão

Neste projeto, o principal objetivo consistiu na aplicação do conhecimento adquirido nas aulas sobre filas de espera.

Este conhecimento foi posto em prática, recorrendo ao tema proposto, ou seja, um sistema de atendimento a clientes num hipermercado.

Após o início do projeto, podemos afirmar que este fluiu de forma natural graças aos diversos conhecimentos adquiridos em ambas aulas práticas, bem como nas teóricas.

Devido a este grau de familiaridade com a matéria lecionada e a ferramenta utilizada (*Excel*), podemos afirmar que desenvolvemos um projeto que cumpre os requerimentos propostos e cuja implementação foi feita de forma correta.

Assim sendo, o grupo foi capaz de atingir os objetivos propostos, o que nos deixou satisfeitos com o resultado final obtido.

Anexos

4.1 Anexo A1

```
Grupo que inclui o Aluno com o N 71369
  MEIO-TP1 - Numero de unidades de artigos compradas por cada cliente
   Numero/Frequencia
            75
   2
            69
   3
            70
   4
            74
   5
            104
   6
            91
   7
            93
   8
            110
11
   9
            84
   10
            84
   11
            87
   12
            97
   13
            65
   14
            70
   15
            67
   16
            62
   17
            90
            92
   18
   19
            92
   20
            97
   21
            92
   22
            127
   23
            110
   24
            103
   25
            117
   26
            141
   27
            130
30
   28
            156
   29
            151
   30
            133
33
   31
            164
```

```
32
               172
35
   33
               170
36
   34
               169
37
   35
               155
38
   36
               168
39
   37
               194
40
   38
               191
41
   39
               187
42
   40
               199
43
   41
               207
44
   42
               225
45
   43
               216
46
   44
               213
47
   45
               244
48
               237
   46
49
   47
               243
50
   48
               232
51
   49
               236
52
   50
               221
53
   51
               195
54
   52
               214
55
   53
               209
56
   54
               192
   55
               193
58
   56
               177
59
   57
               175
60
   58
61
               165
   59
               156
62
   60
               149
   61
               161
64
   62
               152
65
   63
               131
66
   64
               131
67
   65
               120
68
   66
               121
69
   67
               102
70
   68
               99
71
   69
               98
72
   70
               84
73
   71
               77
   72
               78
75
   73
               88
76
   74
               67
77
   75 +
               284
78
```

4.2 Anexo A2

```
1 Grupo que inclui o Aluno com o N 71369
<sup>2</sup> MEIO-TP1 - Intervalos de tempo entre duas chegadas consecutivas as
      caixas (segundos)
  5.3
  4.6
  5.8
  3.2
  9.8
  2.0
  18.3
  3.2
10
  10.3
  6.0
  12.8
  9.5
  12.9
15
  14.4
  5.5
  23.2
  0.0
  6.1
20
  2.7
21
  15.7
  2.2
  1.4
  1.3
25
  7.6
  7.5
```

4.3 Anexo A3

Numero produtos	Modelo ate 10 produtos Frequencia absoluta	Frequencia Relativa	s	Frequencia Absoluta * s
1	75	0,087822014	28,6	2145
2	69	0,080796253	31,7	2187,3
3	70	0,081967213	34,8	2436
4	74	0,086651054	37,9	2804,6
5	104	0,121779859	41	4264
6	91	$0,\!106557377$	44,1	4013,1
7	93	$0,\!108899297$	47,2	4389,6
8	110	$0,\!128805621$	50,3	5533
9	84	0,098360656	53,4	4485,6
10	84	0,098360656	56,5	4746
SUM:	854			
	s:	43,33044496 0,722174083	Seg/Ate Min/ate	
λ	5,424121066	Cheg/min		
$_{ m S}^{\mu}$	1,384707682 5	Aten/min		
			P0	0,0147
			ρ	0,7834
			$1-\rho$	0,2166
			Lq	1,8905
			L	5,8077
			Wq	0,3485
			W	1,0707

Tabela 4.1: Ficheiro Excel do modelo Caixa Expresso.

Numero produtos	Modelo para mais de 10 produtos Frequencia absoluta	s	Frequencia Absoluta * s	
11	87	59,6	5185,2	
12	97	62,7	6081,9	
13	65	65,8	4277	
14 15	70 67	68,9 72	4823 4824	
16	62	75,1	4656,2	
17	90	78,2	7038	
18	92	81,3	7479,6	
19 20	92 97	84,4	7764,8	
21	92	87,5 90,6	8487,5 8335,2	
22	127	93,7	11899,9	
23	110	96,8	10648	
24	103	99,9	10289,7	
25 26	117 141	103 106,1	12051 14960,1	
27	130	109,2	14196	
28	156	112,3	17518,8	
29	151	115,4	17425,4	
30 31	133 164	118,5 121,6	15760,5 19942,4	
32	172	124,7	21448,4	
33	170	127,8	21726	
34	169	130,9	22122,1	
35	155	134	20770	
36 37	168 194	137,1 140,2	23032,8 27198,8	
38	191	143,3	27370,3	
39	187	146,4	27376,8	
40	199	149,5	29750,5	
41 42	207	152,6	31588,2	
43	225 216	155,7 158,8	35032,5 34300,8	
44	213	161,9	34484,7	
45	244	165	40260	
46	237	168,1	39839,7	
47 48	243 232	171,2 174,3	41601,6 40437,6	
49	236	177,4	41866,4	
50	221	180,5	39890,5	
51	195	183,6	35802	
52 53	214 209	186,7 189,8	39953,8 39668,2	
54	192	192,9	37036.8	
55	193	196	37828	
56	177	199,1	35240,7	
57 58	175 165	202,2 205,3	35385	
59	156	208,4	33874,5 32510,4	
60	149	211,5	31513,5	
61	161	214,6	34550,6	
62	152	217,7	33090,4	
63 64	131 131	220,8 223,9	28924,8 29330,9	
65	120	227	27240	
66	121	230,1	27842,1	
67	102	233,2	23786,4	
68	99 98	236,3 239,4	23393,7	
69 70	96 84	242,5	23461,2 20370	
71	77	245,6	18911,2	
72	78	248,7	19398,6	
73	88	251,8	22158,4	
74 75	67 284	254,9 258	17078,3 73272	
SUM:	9740	200	10212	
s:	163,795	Seg/Ate	2,729916838 mi	n/ate
$\mu \lambda$	0,3663 5,4241	Ate/min		
s s	16		4,2948	
P0	0		,	
ρ	0,9255			
1-ρ	0,0745			
Lq L	8,4882 23,2956			
Wq	1,5649			
W	4,2948			

Tabela 4.2: Ficheiro Excel do modelo Caixa Normal.

Bibliografia

- [1] Houda Mehri, Taoufik Djemel, Hichem Kammoun, (2006), SOLVING OF WAITING LINES MODELS IN THE AIRPORT USING QUEUING THEORY MODEL AND LINEAR PROGRAMMING THE PRACTICE CASE: A.I.M.H.B., hal-00263072v2.
- [2] José Manuel Henriques Telhada, (2016), Modelos Estocásticos de Investigação Operacional, OIO-DPS, EE, Univ. Minho