全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试

2013 年下半年 信息系统项目管理师 上午试卷

(考试时间 9 : 00~11 : 30 共 150 分钟)

请按下述要求正确填写答题卡

- 1. 在答题卡的指定位置上正确写入你的姓名和准考证号, 并用正规 2B 铅 笔在你写入的准考证号下填涂准考证号。
- 2. 本试卷的试题中共有 75 个空格, 需要全部解答, 每个空格 1 分, 满分 75 分。
- 3. 每个空格对应一个序号, 有 A、B、C、D 四个选项, 请选择一个最恰当 的选项作为解答, 在答题卡相应序号下填涂该选项。
- 4. 解答前务必阅读例题和答题卡上的例题填涂样式及填涂注意事项。解答 时用正规 2B 铅笔正确填涂选项,如需修改,请用橡皮擦干净,否则会导致不能 正确评分。

例题

●2013年下半年全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试日期是(88) 月 (89) 日。

(88) A. 9

B. 10

C. 11

D. 12

(89) A. 4

B. 5

C. 6

D. 7

因为考试日期是"11 月 4 日", 故 (88) 选 C, (89) 选 A, 应在答题卡序 号 88 下对 C 填涂, 在序号 89 下对 A 填涂 (参看答题卡)。

- ●信息系统的生命周期可以分为四个阶段:立项、开发、运维、消亡。企业的信息系 统经常不可避免地会遇到系统更新改造、功能扩展,甚至报废重建等情况。应该在信息系统 建设的(1)考虑到系统消亡的条件和时机。
 - (1) A. 初期
- B. 中期
- C. 末期
- D. 试运行或验收期
- ●企业信息化就是用现代信息技术来支撑企业经营战略、行为规范和业务流程的实现, 企业信息化结构一般分为产品(服务)层、作业层、管理层和决策层,企业门户网站属于(2) 层。
 - (2) A. 产品(服务) B. 作业
- C. 管理
- D. 决策
- ●组织过程资产在项目管理中扮演很重要的角色, (3) 不属于组织过程资产。
- (3) A. 基础设施
 - B. 组织的经验学习系统
 - C. 产品组件标准
 - D. 招聘、培养、使用和解聘技术人员的指导方针
- ●以下关于商业智能的说法中, (4) 是不恰当的。
- (4) A. 商业智能通过对组织中分散的、独立存在的大量数据进行分析,并转化为有用知 识,帮助企业进行决策
 - B. 商业智能是数据仓库、OLAP 和数据挖掘等技术的综合运用
 - C. 商业智能中的数据挖掘技术可以取代传统的数据报表, 来为决策提供支持
 - D. 商业智能应能提供业务解决方案
 - ●信息资源管理包括数据资源管理和信息处理管理,组织内部人员访问角色管理(5)。
 - (5) A. 不属于信息资源管理
- B. 属于数据资源管理

C. 属于信息处理管理

- D. 属于人事管理
- ●以下关于大数据的叙述中, (6) 是不恰当的。
- (6) A. 大数据是仅靠现有数据库管理工具或传统数据处理系统很难处理的大型而复杂的 数据集

B. 大数据具有数据体量巨大、数据类型繁多、处理速度快等特性

D. 大数据研究中,数据之间的因果关系比关联关系更重要

C. 大数据的战略意义是实现数据的增值

(7) A. 分布式	B. 虚拟化	C. 共享式	D. 公用的基础设施
●软件设计过程中	·, 视图可以从不同	角度描述软件结构,	以下关于几个常见视图
法中, <u>(8)</u> 是错误的。			
(8) A. 逻辑视图从F	功能需求角度描述了	软件结构	
B. 组件视图从等	实现角度描述了软件	结构	
C. 过程视图从原	质量角度描述了软件	结构	
D. 部署视图从分	分布问题角度描述了	软件结构	
A 11 11 min =	alle by made		ويد المسال المالية المسال
			功, 现在的软件测试被i
		舌动,测试工作往往;	采用 V 模型来进行, 可以
阶段就开始编写测试计			
(9) A. 立项	B. 需求分析	C. 设计	D. 编码
●常用的软件需求	分析方法有很多,其	其中面向数据流的分	·析方法是 <u>(10)</u> 。
(10) A. 结构化分析	方法	B. 统一	建模语言
C. 对象分析方	法	D. 状态	迁移图法
■ # かもりでの)	ロセフも甲がった	4 相互和日本却1	い仏木ナー岬ルツロ・
		坛,怨 证老问事都¶	亡检查存在哪些问题,注
量保证与评价方法属于		2 4 4 11	, n,,,
(11) A. 管理评审	B. 技术评审	6. 审计	D. 同行评审
		冷久的概念 一郎虫	当 任里瓜尔仙城市且
●在 GB/T16260-2	006 中,提出了质重。	还住的帆心,一放木	说,

- ①过程质量属性测量
- ②使用质量属性测量
- ③内部质量属性测量
- 4外部质量属性测量

(12) A. (1) (2) (3) (4)

B. (1)(3)(4)(2)

C. (1)(3)(2)(4)

D. (1)(4)(2)(3)

(13) A. 确认-验证-使用和反馈

B. 验证-确认-使用和反馈

C. 使用和反馈-验证-确认

D. 使用和反馈-确认-验证

- ●对软件设计中软件的总体结构、外部接口、主要部件功能分配、全局数据结构以及 各主要部件之间的接口等方面合适性的评价,属于(14)。
 - (14) A. 概要设计评审 B. 详细设计评审 C. 软件需求评审 D. 功能检查

- ●以下针对信息系统安全的说法中,(15)是错误的。
- (15) A. 信息系统安全的侧重点随着信息系统使用者的需求不同而发生变化
 - B. 信息系统安全属性包含: 保密性、完整性、可用性与不可抵赖性
- C. 应用系统常用的保密技术有: 最小授权原则、防暴露、信息加密、数字签名与公 证
 - D. 完整性是一种面向信息的安全性能, 可用性是面向用户的安全性能
 - (16) 不是对称加密算法的优点。

(16) A. 加/解密速度快

B. 密钥管理简单

- C. 加密算法复杂、加密强度高 D. 适宜一对一的信息加密传输过程
- ●入侵是指没有经过授权就非法获得系统的访问权限或相关授权的行为,其中攻击者 利用默认密码进入系统内部属于(17)入侵方式。
 - (17) A. 旁路控制

- B. 假冒 C. 口令破译 D. 合法用户的非授权访问
- ●我国实行密码等级管理制度,各密码等级为: 商用密码, 普用密码, 绝密密码和军 用密码。其中商用密码等级的适用范围为(18)。
 - (18) A. 政府、党政部门
- B. 国内企业、事业单位

D. 军队

C. 中央和机要部门

(26) A. 瀑布式

●无线网是伴随着	 	种新的组网方式,其中	WI-FI 的技术标准是
(19)。			
(19) A. IEEE 802.	B. IEEE 802.11	C. IEEE 802.3	D. IEEE 802.12
●第三代移动通作	言技术(3G)是将个人语-	音通信业务和各种分组	交换数据综合在一个
统一网络中的技术,其	最主要的技术基础是 (2)	0).	
(20) A. GSM	B. CDMA	C. GPRS	D. LTE
●路由器在网络邻	民构中属于 <u>(21)</u> 设备。		
(21) A. 物理层	B. 链路层	C. 应用层	D. 网络层
●某综合布线系线	充中有 100 个信息点,则该	亥信息系统 RJ45 需求量	估算是 <u>(22)</u> 。
(22) A. 460	B. 230	C. 200	D. 400
●某信息系统项目	目在进行机房设计过程中,	依据 (23) 原则采取	了关键设备备份, 利
用相关软件技术提供转	强的管理机制、控制手段	设等措施。	
(23) A. 可维护性	B. 安全可靠性	C. 可扩展性	D. 实用性和先进性
●下面有关 NAS (网络存储服务设备)的指	5述中, <u>(24)</u> 是错误的。	
(24) A. NAS 中的设	备都分配 IP 地址	B. NAS 直接与主	机系统相连
C. 需要通过数	z据网关来访问 NAS	D. NAS 直接与网	络介质相连
●在面向对象开发	t方法中, <u>(25)</u> 是指同一	消息发送给不同的对象	,会有不同的响应。
(25) A. 抽象	B. 多继承	C. 动态	D. 多态
●UML 是一种标准	的建模方法,UML 标准并	没有定义一种标准的开	发过程, 它虽然可以
支持现有的大部分软件	-开发过程,但还是比较适	5用于 <u>(26)</u> 开发过程。	

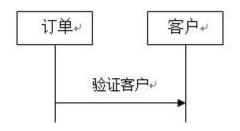
B. 原型式

助理 Q: 5309436 或微信: xingfuge1634 第 5 页 共 16 页

C. 迭代式

D. 分布式

●下图为一个 UML 序列图的一部分,正确的理解是 (27)。



- ①订单类发消息给客户类
- ②客户类发消息给订单类
- ③订单类调用客户类中的"验证客户"操作
- ④客户类调用订单类中的"验证客户"操作
 - (27) A. 24
- B. 14
- C. 23
- D. (1)(3)
- ●根据《中华人民共和国招标投标法》, (28) 是不恰当的。
- (28) A. 投标人少于三个的, 招标人应当重新招标
 - B. 当依法必须进行招标的项目的所有投标被否决时, 招标人需重新招标
- C. 招标代理机构违反规定, 向 A 投标机构泄露应当保密的与招标投标活动有关的情 况的资料、结果为 B 投标机构中标, 中标无效
- D. 投标人相互串通投标或者与招标人串通投标的, 投标人以向招标人或者评标委员 会成员行贿的手段谋取中标的, 中标无效
- ●《中华人民共和国合同法》规定当事人订立合同,有书面形式、口头形式和其它形 式,以电子邮件的形式订立的合同属于(29)。
 - (29) A. 其它形式
- B. 书面形式
- C. 口头形式
- D. 无效合同
- ●根据《中华人民共和国合同法》,以下说法中,(30)是不正确的。
- (30) A. 价款或者报酬不明确的, 按照订立合同时履行地的市场价格履行; 依法应当执行 政府定价或者政府指导价的, 按照规定履行
- B. 履行地点不明确, 给付货币的, 在交付货币一方所在地履行; 交付不动产的, 在 不动产所在地履行:其他标的,在履行义务一方所在地履行

- C. 履行期限不明确的, 债务人可以随时履行, 债权人也可以随时要求履行, 但应当 给对方必要的准备时间
 - D. 履行方式不明确的, 按照有利于实现合同目的的方式履行
 - ●按照招标投标法律和法规的规定,开标后允许_(31)。
 - (31) A. 投标人更改投标书的内容和报价
 - B. 投标人再增加优惠条件
 - C. 投标人对投标书中的错误予以澄清
 - D. 招标人更改招标文件中说明的评标、定标办法
 - ●项目管理方法的核心是目标管理与_(32)_相结合。
 - (32) A. 技术管理 B. 质量管理 C. 投资管理 D. 风险管理

- (33) 不属于项目型组织的缺点。
- (33) A. 目标单一

- B. 员工缺乏事业上的连续性和保障
- C. 不利于沟通、技术知识共享
- D. 难以监测和控制
- ●在项目组合管理中,确定项目优先级的主要决定因素是(34)。
- (34) A. 项目的进度 B. 项目组合的收益 C. 项目总成本 D. 组织战略

- ●某项目经理所在的单位正在启动一个新的项目,配备了虚拟项目小组,根据过去的 经验,该项目经理认识到矩阵环境下的小组成员有时对职能经理的配合超过对项目经理的配 合,因此,该项目经理决定请求单位制定(35)。

- (35) A. 项目计划 B. 项目章程 C. 项目范围说明书 D. 人力资源管理计划
- ●项目经理要对 WBS 中标号为 2.2.3 号的工作包设定一个控制点,以便对其成本、进 度、质量进行监控,再次比较适合设定一个(36)。
 - (36) A. WBS 字典
- B. 控制账户
- C. 账户编码
- D. 活动基线

- ●活动排序的工具和技术有多种,工具和技术的选取由若干因素决定。如果项目经理 决定在进度计划编制中使用标准化的项目进度网络图,这可能因为(37)。
 - (37) A. 该项目非常独特, 在不同的阶段需要专门的网络图
 - B. 在现有网络上具有可以获取的资源管理软件
 - C. 在项目中包含几个相同或几乎相同的可交付成果
 - D. 项目中存在多条关键路径
 - ●某软件工程项目各开发阶段工作量的比例如下所示:

需求分析	概要设计	详细设计	编码	测试
0.23	0.11	0.15	0.20	0.31

假设当前已处于编码阶段,3000行程序已完成1200行,则可估算出该工程项目开进度 已民完成的比例是(38)。

(38) A. 43%

B. 49%

C. 57%

D. 63%

- ●在进行挣值管理时,如果实际进度点位于 PV 曲线的左侧,则该点与 PV 曲线的垂直 距离表示实际进度比计划进度(39)。
- (39) A. 超前的时间 B. 拖后的时间 C. 超额完成的任务量 D. 拖欠的任务量
- ●项目范围管理包括确保项目成功所需的全部工作过程。(40) 是范围管理流程的正确 顺序。
- ①定义范围②核实范围③收集需求
- 4)控制范围⑤创建工作分解结构

(40) A. 3(1)2(5)4 B. 3(1)5(2)4 C. (1)3(2)4(5 D. (1)3(2)5(4)

- ●项目经理在选择团队建设具体活动时,可考虑专门的活动或个人行为。活动的首要 目的是提高团队绩效。(41)不属于团队建设活动。
 - (41) A. 为平息冲突制定规则
 - B. 项目经理在网上为团队成员组建一个工作群
 - C. 定期召开会议, 评价团队绩效
 - D. 集中办公

- ●某公司在制定招标评分标准时,下列做法较合适的是_(42)。
- (42) A. 对业绩评定的标准是:好、不好
 - B. 服务能力评定标准是:根据其通过 1S020000 认证情况酌情打分
 - C. 价格分采用低价优先法计算
 - D. 按照 IS09000 认证情况,将质量标准分为7个档次
- ●当出现招标文件中的某项规定与招标人对投标人质疑问题的书面解答不一致时,应 以(43)为准。
 - (43) A. 招标文件中的规定

- B. 现场考察时招标单位的口头解释
- C. 招标单位在会议上的口头解答 D. 对招标人质疑的书面解答问题
- ●关于项目沟通技巧的叙述中。(44)是不正确的。
- (44) A. 了解项目干系人不同的沟通风格,尽量采用对方能接受的沟通风格
 - B. 正式和非正式的沟通相结合有利于关系的融洽
 - C. 有效利用沟通的升级原则, 先和对方沟通, 然后和对方的上级沟通
 - D. 尽量多地使用行话可以提高沟通效率
- ●按照沟通计划安排,项目经理在某财务控制点要根据挣值分析理论向财务总监提交 绩效报告,下列绩效报告内容正确的是(45)。
 - (45) A. 按照控制账户中财务指标,对 CPI CV BAC 进行计算和分析并提出措施
 - B. 根据控制点基线,对 CPI CV SPI SV BAC 进行计算和分析并提出措施
 - C. 根据控制点基线,对 CPI CV SPI SV ETC 进行计算和分析并提出措施
 - D. 按照控制账户中财务指标, 汇报财务状态、进展报告, 进行状态分析
- ●某公司项目经理在管理一个项目时,怀疑有项目组成员曾将客户内部信息泄露给客 户的一个竞争对手,项目经理此时较恰当的做法是(46)。
 - (46) A. 与项目组成员讨论此问题
- B. 提醒团队成员注意并制定预防措施
- C. 与其他项目组经理讨论此问题
- D. 更换项目组成员

- ●软件需求工程的活动可以划分为5个独立的阶段:需求获取、需求建模、形成需求 规格、需求验证和需求管理,需求建模是(47)。
 - (47) A. 分析需求的正确性和可行性的过程
- B. 对需求的抽象描述
- C. 对生成需求模型构件的精确的形式化的描述 D. 开发、捕获和修订用户的需求
- ●下列关于需求变更影响分析的做法中, (48) 是错误的。
- (48) A. 需求主管人员把需求变更的优先级分为 5 级
 - B. 建立一个需求决策数据库, 根据数据库内容指导变更决策
 - C. 没有代价或不影响进度的变更可以直接实施
- D. 变更分析流程需考虑: 涉及问题核对, 影响软件元素核对, 评估变更工时、评估 工作值总和、任务顺序、变更对路径的影响、对进度成本的影响、优先级等
- ●表示需求和别的系统元素之间的联系链的最普遍方式是使用需求跟踪能力矩阵。如 果软件开发人员发现, 有一个孤立的设计元素在需求跟踪能力矩阵中不能回溯到需求, 但其 表明一个正当的功能,则说明(49)。
 - (49) A. 需求规格说明书漏掉了一项需求
 - B. 设计元素不满足用户需求
 - C. 需求规格不满足用户需求
 - D. 在需求跟踪能力矩阵中不需要建立用户需求与设计元素之间的联系
 - ●有关大型及复杂项目管理的说法中, (50) 是错误的。
 - (50) A. 大型项目经理的日常职责更集中于管理职责
 - B. 大型项目管理模式接近干直接管理模式
 - C. 在大型项目中应明确大项目经理和子项目经理各自的职责
 - D. 在大型项目中应建立统一的项目过程
 - ●由于大型项目团队构成复杂,因此在制定风险管理计划时,首先要考虑(51)。
 - (51) A. 组织及参与项目的人员的风险态度和风险承受度
 - B. 已识别风险清单
 - C. 项目风险的相对排序或优先度清单

- D. 风险的应对策略
- ●项目经理在进行大项目的 WBS 分解时, (52) 是错误的。
- (52) A. 按照项目的组织结构编制树形结构的 WBS
 - B. 按照项目的产品结构编制列表式的 WBS
 - C. 按照项目的生命周期编制鱼刺图式 WBS
 - D. 按照项目风险分解结构编制树形结构的 WBS
- ●关于大型项目人力资源管理的叙述中,(53)是正确的。
- (53) A. 子项目人力资源管理的工作步骤中包括通过招聘增补员工
 - B. 员工的业务提高和发展不由各子项目负责
 - C. 大型项目人力资源具有被动性的特点
 - D. 各个子项目确保优秀人才不外流到其他子项目
- ●为避免大型项目多个项目之间出现资源冲突,较有效的做法是(54)。
- (54) A. 项目开始实施时制定资源在项目之间的分配原则, 统一管理所有的项目和资源
- B. 定期检查项目的执行情况, 根据项目进展情况和整体绩效重新排列项目的优先顺 序, 从资源上优先支持进展好的项目
 - C. 将关键的子项目外包, 提高项目整体绩效
 - D. 项目实施初期投入少量资源, 随着项目的进展不断增加相关资源
 - ●关于绩效评估的叙述中,(55)是错误的。
 - (55) A. 绩效评估是按照一定的评价标准来衡量、考核、评价项目的绩效水平
 - B. 评估人员一般要包括财务人员、管理人员、信息技术人员等
 - C. 绩效评估主要是对项目做定性评价
 - D. 评估实施过程中, 需要归纳、分析、撰写评估报告
- ●在供方选择过程中,对提供主要物资的新的供方,应要求其提供充分的质量证明文 件,以证实其质量保证能力。(56)不属于质量证明。
 - (56) A. 供方多年供货业绩综合评价

- B. 供方质量管理体系对按要求如期提供稳定质量产品的保证能力
- C. 供方其他用户对其产品质量的反馈
- D. 供方绩效评估结果

●某软件开发项目,预算为 40 万元,计划在 40 个工作日内完成,当项目进行到第 30 个工作日时,项目经理对项目进行了绩效评估,结果是:项目完成当期计划进度的70%,花 费了23万,按此绩效还需投入大约(57)万元才能完成该项目。

(57) A. 10

B. 12

C. 19

D. 21

●某项目计划工期为4年,投资总成本为800万元,在项目实施过程中,通过对成本 的核算和有关成本与进度的记录通知, 开工后两年末实际成本发生额为 200 万元, 所完成工 作的计划预算成本额为100万元,与项目预算成本比较可知,当工期过半时,项目的计划成 本发生预算应该为 400 万元,该项目成本绩效指数 CPI 为(58)。

(58) A. 50%

B. 25%

C. 12. 5%

D. 10%

- ●项目经理要为安全检查员(目前只有1人从事该岗位,必须每天进行现场巡视)配 备备用人员,这说明(59)。
 - (59) A. 项目经理应用了"假设分析"识别技术,进行了风险识别
 - B. 项目经理使用团队管理的技术和方法, 进行了团队管理
 - C. 项目经理应用团队建设的技术和方法,进行了团队建设
 - D. 项目经理使用概率影响矩阵进行了风险的定量分析
- ●项目(60)的结果一经管理层确认,将对项目的实际采购活动产生现实性的指导, 是项目采购活动的准绳。
 - (60) A. 工作说明书 B. 自制和外购分析 C. 范围说明书 D. 采购计划编制

- ●下列围绕采购供应商选择的做法中, (61) 是不恰当的。
- (61) A. 采购部门根据历年供应商的供货情况建立了一个供应商数据库,根据数据库选择 合格供应商
 - B. 首先进行供应商调查, 满足标准要求后可纳入合格供应商名单

助理 Q: 5309436 或微信: xingfuge1634 第 12 页 共 16 页

- C. 为保持采购的公开透明, 采购均采取招标形式选择合格供应商
- D. 把采购物品分为 3 个等级, 最低一级供应企业可以没通过 ISO9001 认证
- ●企业为显著提高产品质量、工作效率和服务能力,并显著控制成本,对当前业务流 程进行破坏性地重新设计称为业务流程重组 (BPR)。下列(62)原则可以有效指导 BPR 项目 实施。
 - (62) A. 尽量要那些提供流程输入的人来执行流程操作
 - B. 将决策点放到基层活动中, 减少对流程的控制
 - C. 对地理上集中的资源看作是分散地来处理
 - D. 组织机构设计要围绕企业的产出, 而不是一项一项的任务
- ●业务流程管理信息化是将生产流程、业务流程、各类行政审批流程、认识处理流程、 财务管理流程等需要多人协作实施的任务, 全部或部分交由计算机处理的过程, 对于企业来 说,一般讲业务流程分为四个层次,其中资源能力计划和相关预算属于(63)层次。
 - (63) A. 战略
- B. 计划
- C. 运作
- D. 生产流程
- ●基线由一组配置项组成,这些配置项构成了一个相对稳定的逻辑实体,是一组经过 (64) 正式审查, 批准, 达成一致的范围或工作产品。
 - (64) A. 用户
- B. 配置管理员 C. 配置管理委员会
- D. 专家组
- ●根据配置版本号规则,某个配置项的版本号是1.0说明_(65)。
- (65) A. 目前配置项处理第一次"正在修改"状态
 - B. 目前配置项处于第一次"正式发布"状态
 - C. 目前配置项处于"草稿"状态
 - D. 目前配置项处于"不可变更"状态
- ●某工厂生产 D、E 两种产品,每种产品均经过 3 道工序加工而成。假定每生产 1 立方 米 D 种产品需用 A 种机器加工 7 小时, 用 B 种机器加工 3 小时, 用 C 种机器加工 4 小时, 而 每生产1立方米E种产品需用A种机器加工2.8小时,用B种机器加工9小时,用C种机器 加工4小时。又已知每生产1立方米D种产品可盈利500元,每生产1立方米E种产品可盈

利 800 元, 现设一个月中 A 种机器工作时间不得超过 560 小时, B 种机器工作时间不得超过 460 小时, C 种机器工作时间不得超过336 小时。为了获取最大盈利每月应该生产 D 产品约 (66) 立方米, E产品约(67) 立方米。

(66) A. 33

B. 35

C. 49

D. 51

(67) A. 33

B. 35

C. 49

D. 51

●某饲养场饲养了某种动物,每只动物每天至少需要蛋白质 200 克、矿物质 4 克、维 生素 5 毫克。市场上销售的甲乙两种饲料每公斤的营养成分及单价如下:

50.50 5	.00	 	100000000000	-	

饲料	蛋白质:克	矿物质:克	维生素:臺克	单价(元/公斤)
甲	50	1	0.5	1
乙	40	0.5	1	1.5
每只动物每天至少需要	200	4	5	

因此, 饲养每只动物至少需要饲料成本_(68)_元。

(68) A. 6

B. 8

C. 10

D. 12

●某企业计划研发甲、乙、丙、丁四种产品。每种产品必须依次由设计部门、制造部 门和检验部门进行设计、制造和检验,而每个部门必须按同样的顺序处理这几种产品。各种 产品各项工作所需的时间如下表:

产品	设计:天	制造:天	检验:天
甲	13	15	20
Z	10	20	18
丙	20	16	10
Ţ	8	10	15

只要适当安排好产品研究顺序,企业最快可以在(69)天全部完成这四种产品的研发。

(69) A. 84

B. 86

C. 91

D. 93

●某部委邀请 55 位专家对 5 个项目 A、B、C、D、E 进行投票评选,要求按某种常用的 规则从中选出优秀项目(可以由若干个项目并列优秀)。每个专家经过独立仔细研究,在自 己的心目中都对这五个项目进行了优选排序(如下表):

专家人数	18	12	10	9	4	2
第1选择	Α	В	С	D	E	E
第2选择	D	E	В	С	В	С
第3选择	E	D	E	E	D	D
第4选择	С	С	D	В	С	В
第5选择	В	Α	Α	Α	Α	A

例如,有18位专家对项目的优选排序都是ADECB、依次类推。

常用的五条选优规则如下:

规则甲: 只进行一轮投票, 选出得票最多的项目

规则乙:进行两轮投票,第一轮投票先选出得票最多和次多的两个(或多个)项目,再在这 些项目之间让全体专家进行第二轮投票,选出得票最多的项目。

规则丙: 进行多轮投票, 每一轮投票淘汰得票最少的项目

规则丁:进行多次两项目对决投票,分别对所有各对(两个)项目进行优选投票,最后,胜 选次数最多的项目就作为优秀项目。根据该规则、选出了项目E

规则戊: 每位专家对每个项目进行评分, 分别以5、4、3、2、1 分评给自己心中优选出来的 第1、2、3、4、5 个项目,最后,汇总统计各个项目的得分总和,选出最高得分的项目。 该部委依据上述各个规则, 组织专家进行项目评选, 假设各位专家都完全按自己心目中的项 目优选排序进行选择投票,并且没有弃权情况,则针对评选结果,(70)结论正确。

- (70) A. 按规则甲和乙,都选出了项目 A
- B. 按规则丙, 选出了项目 B
- C. 按规则丁和戊选出了项目 E D. 按这五条规则分别选出了不同的项目
- Each machine in the internet is assigned a unique network address, called (71), that is used to identify the machine for communication purposes.
 - (71) A. MAC address

B. IP address

C. host address

- D. domain name address
- Information, in its most restricted technical sense, is a seque of symbols that can be interpreted as a message, ingormation can be recorded as signs, or transmitted as (72).
 - (72) A. symbols
- B. message
- C.signals
- D. wave

The uncertainty of an event is measured by its probability of occurrence and is inversely proportional to that. The more uncertain an event is. The more information is required to resolve uncertainty of that event. The amount of information is measured in (73).

(73) A. possibility

B. bits

C. bps

D. probability

• A <u>(74)</u> is a type of bar chart that illustrates a project schedule. It illustrates the start and finish dates of the terminal elements and summary elements of a project.

(74) A. gantt chart

B. project histogram

C. milestone chart

D. project flowchart

The intention of the <u>(75)</u> is to schedule, organize and control all activities to achieve the project goal eventually no matter how difficult it is and what kind of risks are there.

(75) A. project work breakdown

B. project security authentication

C. project management

D. project flowchart