

全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试

2021 上半年信息系统项目管理师论文真题

试题一 论信息系统项目的范围管理

项目范围管理必须清晰地定义项目范围，其主要工作是要确定哪些工作是项目应该做的，哪些不应该包括在项目中。

请以“论信息系统项目的范围管理”为题进行论述：

1. 概要叙述你参与管理过的一个信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等)，并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰)。
2. 请结合你所叙述的信息系统项目，围绕以下要点论述你对信息系统项目范围管理的认识，并总结你的心得体会：(1)项目范围管理的过程；(2)根据你所描述的项目范围，写出核心范围对应的需求跟踪矩阵。
3. 请结合你所叙述的项目范围和需求跟踪矩阵，给出项目的WBS。(要求与描述项目保持一致，符合WBS原则，至少分解至5层)

试题二 论信息系统项目的合同管理

项目合同管理是通过对项目合同的全生命周期进行管理，以回避和减轻可识别的项目风险。

请以“论信息系统项目的合同管理”为题进行论述：

1. 概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等)，并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰)。
2. 请结合你所叙述的信息系统项目，围绕以下要点论述你对信息系统项目合同管理的认识，并总结你的心得体会：(1)项目合同管理的过程；(2)在有监理参与的情况下，结合项目管理实际写出详细的合同索赔流程。
3. 请结合你所叙述的信息系统项目，编制一份相对应的项目合同。(列出主要的条款内容)。