

全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试

2021 上半年信息系统项目管理师基础知识真题

参考答案+解析

1、【科科过】国家信息化体系包括六个要素，其中（1）信息化体系六要素中的龙头，是国家信息化建设的主阵地，集中体现了国家信息化建设的需求和效益。

- A. 信息资源
- B. 信息技术应用
- C. 信息网络
- D. 信息化政策法规和标准规范

答案：B

解析：信息技术应用：是信息化体系六要素中的龙头，是国家信息化建设的主阵地，集中体现了国家信息化建设的需求与利益。【人才产业->规范应用->资源网络【助记】，应用才能产生价值】

2、【科科过】某行业协会计划开发一个信息管理系统，现阶段用户无法明确该系统的全部功能要求，希望在试用后再逐渐改进并最终实现用户需求，则该信息系统应采用的开发方法是（2）

- A. 结构化方法
- B. 面向对象方法
- C. 原型化方法
- D. 面向服务方法

答案：C

解析：【原型化方法过程：确定用户基本需求、设计系统初始原型、试用和评价原型、修改和完善原型】

3、【科科过】路由器工作在（3），通过逻辑地址进行网络之间的信息转发。

- A. 物理层
- B. 数据链路层
- C. 传输层
- D. 网络层

答案：D

解析：【基础知识：路由器工作在网络层】

4、【科科过】关于网络存储技术的描述，不正确的是（4）。

- A. 当存储容量增加时，采用直接附加存储（DAS）方式很难扩容
- B. 网络附加存储（NAS）支持即插即用、可经济的解决存储容量不足的问题
- C. 光纤通道存储区域网络（FC SAN）相对成本较低、配置简单
- D. 网际协议存储区域网络（IP SAN）设备成本低、可共享和使用大容量存储空间。

答案：C

解析：第三版教材 P25，【FC SAN 具有两个较大缺陷(成本和复杂性)，还有 IB SAN，用光纤会使成本大幅度增加】

5、【科科过】根据“十四五”规划和 2035 年远景目标纲要，到 2035 年，我国进入创新型国家前列、基本实现新型工业化、信息化、城镇化、（5）。

- A. 农业现代化
- B. 区域一体化

C. 智能化

D. 数字化

答案：A

解析：【《十四五规划和 2035 年远景目标纲要》提出：展望 2035 年我国将进入创新型国家前列，基本实现新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化，建成现代化经济体系】

6、【科科过】工程师小王为测试云计算平台网络的弹性伸缩能力，采用的有效方法是：（6）

A 对网络负载进行压力测试，判断系统能否自行通过调整网络宽带来保障网络传输性能

B 检查是否具备计算资源弹性伸缩菜单或按钮

C 通过对当前运行的网络资源进行单点中断操作，检查网络是否持续可用

D 检查云平台是否具有存储资源容量规划工具

答案：A

解析：【理解题，技术层次】题干说明是“网络的弹性伸缩能力，所以 A 的网络负载进行压力测试，看能否自行调整网络带宽，这个和题目是匹配的。

7、【科科过】关于大数据特点的描述，正确的是（7）

①数据体量巨大②数据处理速度快③数据价值密度高

④数据真实⑤结构化数据为主

A ①②③

B ②④⑤

C ①②④

D ①④⑤

答案：C

解析：【数据价值密度低】大数据是有五 V 特点：Volume(大量、Variety(多样)、Value(价值)、Velocity(高速)和 Veracity(真实性)：

1. 大量(Volume):指的是数据体量巨大,从 TB 级别跃升到 PB 级别(1PB=1024TB)、EB 级别(1EB=1024PB),甚至于达到 ZB 级别(1ZB=1024EB)
2. 多样(Variety)指的是数据类型繁多。这种类型的多样性也让数据被分为结构化数据和非结构化数据
- 3 价值(Value)价值密度的高低与数据总量的大小成反比。如何通过强大的机器算法更迅速地完成数据的价值“提纯”成为目前大数据背景下亟待解决的难题
4. 高速(Velocity)指的是处理速度快。这是大数据区分于传统数据挖掘的最显著特征
- 5 真实性(Veracity)指的是数据来自于各种各类信息系统网络以及网络终端的行为或痕迹。

8、【科科过】小王用智能手环来督促自己每天走路 10000 步，这是将（8）应用到移动互联网中，为用户提供智能化服务。

- A. 用户画像
- B. 传感技术
- C. 数据挖掘
- D. 射频识别

答案：B

解析：【理解题，智能手环看步数这个是传感技术,用的是三轴加速度传感器】

9、【科科过】质量功能部署（Quality Function Deployment，QFD）将软件需求分为常规需求、（9）和意外需求。

A. 期望需求

B. 业务需求

C. 系统需求

D. 行为需求

答案：A

解析：【软件需求：常规需求、期望需求和意外需求】

(1) 常规需求。用户认为系统应该做到的功能或性能,实现越多用户会越满意。

(2) 期望需求。用户想当然认为系统应具备的功能或性能,但并不能正确描述自己想要得到的这些功能或性能需求。如果期望需求没有得到实现,会让用户感到不满意。

(3) 意外需求意外需求也称为兴奋需求,是用户要求范围外的功能或性能(但通常是软件开发人员很乐意赋予系统的技术特性),实现这些需求用户会更高兴,但不实现也不影响其购买决策。

10、【科科过】能力成熟度模型（CMMI）中，连续式模型将 24 个过程域按照功能划分为项目管理、过程管理、（10）和支持类。

A 技术

B 服务

C 系统

D 工程

答案: D

解析: 【连续式模型将 24 个过程域按功能分为项目管理、过程管理、工程和支持及其所属过程域均属常考点】

11、【科科过】用户在开发环境中进行的测试是 (11)

A. 配置项测试

B. Alpha 测试

C. Beta 测试

D. 回归测试

答案: B

解析: 【Alpha 测试和 Beta 测试:对于通用产品型的软件开发而言, Alpha 测试是指由用户在开发环境下进行测试, 通过 Alpha 测试以后的产品通常称为 Alpha 版;Beta 测试是指由用户在实际使用环境下进行测试, 通过 Beta 测试的产品通常称为 Beta 版。一般在通过 Beta 测试后, 才能把产品发布或交付给用户。】

12、【科科过】不必了解程序与数据库的内部结构, 为用户提供一个看上去统一, 但是由多个系统组成的应用系统, 可采用 (12)

A. 表示集成

B. 数据集成

C. 控制集成

D. 业务流程集成

答案：A

解析：【表示集成也称为界面集成, 这是比较原始和最浅层次的集成, 但又是常用的集成。这种方法将用户界面作为公共的集成点, 把原有零散的系统界面集中在一个新的界面中。表示集成是黑盒集成, 无须了解程序与数据库的内部构造。常用的集成技术主要有屏幕截取和输入模拟技术。】

13、【科科过】测试人员用工具获取系统的传输数据包, 查看发送方和接收方内容的一致性, 验证数据的(13)

A 完整性

B 保密性

C 可控性

D 合法性

答案：A

解析：【完整性(未被篡改), 即一致性】

14、【科科过】(14)加密算法基于以下数论事实: 将两个大素数相乘十分容易, 但想要对其乘积进行因式分解却极其困难, 因此可以将乘积公开作为加密密钥。

A. IDEA

B. DES

C. Hash

D. RSA

答案：D

解析：第三版教材 P73 【1978 年美国麻省理工学院的三名密码学者提出了一种基

于大合数因子分解困难性的公开密切密码, 简称为 RSA 密码。】

15、【科科过】证券领域信息系统对存储数据量的要求较高, 其平均存储数据量在(15)级别。

- A、MB
- B、GB
- C、TB
- D、PB

答案: D

解析: 第三版教材 P114 【大数据中的数据量大是指达到了 PB 级别(选择最大), 大型信息系统处理的业务和信息量大, 存储的数据复杂、内容多且形式多样。政府、银行、证券等行业, 平均每家企业存储数据总量已经超过了 1PB, 存储数据一量最高的证券领域的大型信息系统, 平均存储数据量已经近 4PB】

16、【科科过】信息系统规划(ISP)的第三阶段以集成为核心, 围绕(16)进行, 主要方法包括价值链分析法等。

- A 职能部门需求
- B 企业战略需求
- C 市场环境需求
- D 企业整体需求

答案: B

解析: 第三版教材 P115 【第三个阶段的方法在综合考虑企业内外环境的情况下, 以集成为核心, 围绕企业战略需求进行的信息系统规划, 主要的方法包括价值链

分析法和战略一致性模型。偏冷】

17、【科科过】能把企业组织结构和企业过程联系起来的信息系统规划工具为(17)。

A、P/O 矩阵

B、R/D 矩阵

C、IPO 图

D、CU 矩阵、

答案：A

解析：【为把企业组织结构与企业过程联系起来,说明每个过程与组织的联系,指出过程决策人,可以采用建立过程/组织矩阵的方法。Process/Organization: 过程/组织结构,结合英语单词的意思】

18、【科科过】学生小李3月20日向某学术期刊投了一篇文章,自3月20日起(18)日内,如果未收到投稿期刊社决定刊登的通知,小李可以将该论文投稿给其他期刊社。

A、15

B、30

C、60

D、90

答案：B

解析：【第三十二条著作权人向报社、杂志社投稿的,自稿件发出之日起十五日内未收到报社通知决定刊登的,或者自稿件发出之日起30日内未收到杂志社通知

决定刊登的,可以将同一作品向其他报社、杂志社投稿。双方另有约定的除外。

这个学术期刊属于杂志社,所以是 30 日。】

19、【科科过】某市政府计划采购一批服务,但是采用公开招标方式的费用占该采购项目总价值的比例过大,该市政府可依法采用(19)方式采购。

- A、邀请招标
- B、单一来源
- C、竞争性谈判
- D、询价

答案: A

解析: 政采法:第二十九条符合下列情形之一的货物或者服务,可以依照本法采用邀请招标方式采购

(一)具有特殊性,只能从有限范围的供应商处采购的;

(二)采用公开招标方式的费用占政府采购项目总价值的比例过大的。

第三十条符合下列情形之一的货物或者服务,可以依照本法采用竞争性谈判方式采购:

(一)招标后没有供应商投标或者没有合格标的或者重新招标未能成立的

(二)技术复杂或者性质特殊,不能确定详细规格或者具体要求的;

(三)采用招标所需时间不能满足用户紧急需要的;

(四)不能事先计算出价格总额的。

【具有特殊性,只能从有限范围的供应商处采购的(独此一家、别无分号);采用公开招标方式的费用占政府采购项目总价值的比例过大的(不划算)】

20、【科科过】GB/T 11457-2006《软件工程术语》中，只引用了 ISO/IEC 15504-9:1998《信息技术软件过程评估第9部分:词汇》中的部分术语和定义，则该国标 GB/T 11457-2006《软件工程术语》(20)。

- A 与国际标准的关系是等同采用
- B 与国际标准的关系是非等效采用
- C 与国际标准的关系是等效采用
- D 是自主制定

答案: B

解析: 【教材 P848: 等同采用, 修改采用, 等效采用和非等效采用(只保留少量或不重要的国际标准条款), 偏冷】

21、【科科过】关于可行性研究的指述, 正确的是(21)。

- A. 详细可行性研究由项目经理负责
- B. 可行性研究报告在项目章程制定之后编写
- C. 详细可行性研究是不可省略的
- D. 可行性研究报告是项目执行文件

答案: C

解析: 【常识题 P165-166: 机会研究、初步可行性研究、详细可行性研究、评估与决策是投资前时期的四个阶段。在实际工作中, 前三个阶段依项目的规模和繁简程度可把前两个阶段省略或合二为一, 但详细可行性研究是不可缺少的。】

22、【科科过】关于项目论证的描述, 不正确的是(22)。

- A 项目论证可分为项目建议书、机会研究和详细可行性研究三个阶段

- B 项目论证对技术进行分析，分析技术是否先进适用
- C 项目论证是筹措资金、向银行贷款的依据，是编制计划的依据
- D 项目论证是确定项目是否实施的依据、

答案：A

解析：【项目论证的阶段可分为项目建议书(机会研究)、初步可行性和详细可行性研究】

23、【科科过】以下(23) 属于项目管理知识体系中的软技能。

- A 激励
- B 培训
- c 规划
- D 研发

答案：A

解析：【只有激励是软技能，领导能力、有效沟通、解决问题、谈判和冲突管理、激励和影响组织】

24、【科科过】关于项目生命周期特征的描述，正确的是(24)。

- A、项目生命周期越长，越有利于项目执行
- B、风险会随着项目的执行越来越大
- C、风险和不确定性在项目开始时最大，并随项目进展而减弱
- D、项目生命周期应保持投入人力始终不变

答案：C

解析：【基础知识】大多数项目生命周期都具有许多共同的特征：

(1)成本与人力投入在开始时较低,在工作执行期间达到最高,并在项目快要结束时迅速回落在项目的初始阶段,项目干系人影响项目的最终产品特征和项目最终费用的能力最高,随着项目的继续逐渐变低。

(2)风险与不确定性在项目开始时最大,并在项目的整个生命周期中随着决策的制定与可交付成果的验收而逐步降低。

25、【科科过】项目人力资源管理中的“组建项目团队”过程属于(25)。

- A 启动过程组
- B 计划过程组
- C 监督与控制过程组
- D 执行过程组

答案: D

解析: 【“组建项目团队”过程属于执行过程组。】

26、【科科过】关于制定项目管理计划的描述,不正确的是(26)

- A. 进度基准、成本基准和风险登记册是制定项目管理计划过程的输入
- B. 项目管理计划确定了执行,监控和结束项目的方式和方法
- C. 制定项目管理计划时专家判断是常用的工具和技术
- D. 项目经理应基于实施细节制定项目管理计划

答案: D

解析: 【由于初期各方面信息还不够明朗,项目管理计划制定不是一步到位的,应是基于项目目标和要求来制定项目管理计划,而不是实施细节。】

27、【科科过】在接到一涉密系统集成项目后,项目经理要求信息技术部按公司

规定，为每个项目组成员配置并安装数据防泄露工具的笔记本电脑，该项目经理采用的是(27)

- A. 批准的纠正措施
- B. 批准的预防措施
- C. 批准的缺陷补救措施
- D. 批准的变更请求

答案：B

解析：【理解题，还没出问题, 提前采取的措施是预防措施。】

28、【科科过】（28）是整体变更控制的依据

①项目管理计划②批准的变更请求③验收的可交付成果④配置管理系统⑤组织过程资产

- A、①③④
- B、①②④
- C、②③⑤
- D、①④⑤

答案：D

解析：【理解题，①项目管理计划；④配置管理系统属于事业环境因素, 所以也是输入；⑤组织过程资产是输入】

29、【科科过】项目小组正在对项目需求变化数量、变化频率以及变化方式等进行评估，该工作属于(29)的管理范畴

- A、配置管理计划

B、范围管理计划

C、变更管理计划

D、质量管理计划

答案：B

解析：【理解题】

30、【科科过】在国家标准 GB/T8567-2006《计算机软件文档编制规范》中，将系统需求分成三大类，分别是(30)

A. 功能需求、业务需求和数据需求

B. 接口需求、资源需求和数据需求

C. 功能需求、接口需求和安全需求

D. 业务需求、配置需求和维护需求

答案：A

解析：【GB/T8567-2006《计算机软件文档编制规范》3 需求：本章分条详述系统需求,是指功能、业务(包括接口、资源、性能、可靠性、安全性、保密性等)和数据需求。】

31、【科科过】关于确定范围的描述，正确的是(31)

A. 确认范围是在正式验收阶段才执行的过程

B. 分解技术是确认范围的主要工具与技术

C. 客户主要关心产品范围和可交付成果

D. 确认范围强调的是结束项目所要做的流程性工作

答案：C

解析：第三版教材 P245 【客户主要关心的是产品的范围, 关心项目的可交付成果是否足够完成产品或服务。】

32、【科科过】项目进入设计阶段时, GB/T 22239 《信息安全技术网络安全等级保护基本要求》已经升级版本, 而项目需求是按旧版本策划的。(32) 直接影响项目进度。

- A. 提高需求评审评率
- B. 执行项目范围变更
- C. 与项目干系人沟通
- D. 重新进行成本估算

答案：B

解析：【项目需求变更涉的范围变更会直接影响进度。**范围影响进度**】

33、34【科科过】某项目各活动先后顺序及持续时间如下表所示, 该项目的关键路径为(33)。执行过程中一名工程师因病缺席, 导致活动 D 延期 2 天, 为了确保项目按时完成, (34)。

活动	持续时间	前序活动
A	4	C
B	3	C
C	4	
D	1	A B
E	7	C
F	5	B

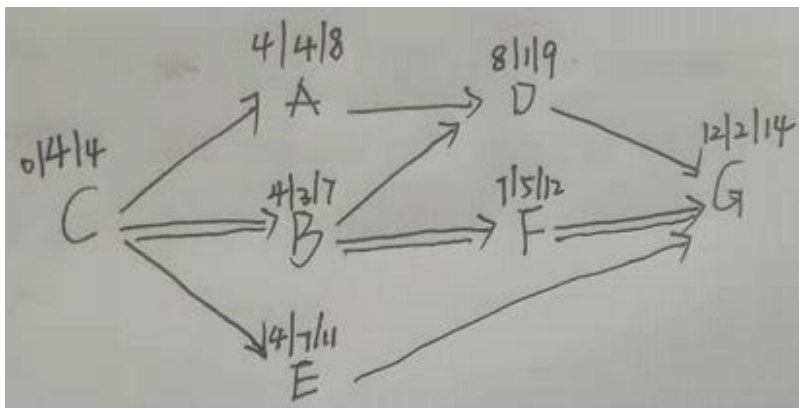
G	2	D E F
---	---	-------

(33) A. CBDG B. CEFG C. CADG D. CBFG

- (34) A. 应为活动 D 增加更多资源 B. 不需要采取任何措施
- C. 需要为关键路径上的任务赶工 D. 应改进项目所需技术

答案：D、B

解析：画出网络图：列出路径得 CBFG=14 是关键路径。D 延期 2 天不影响工期。



35、【科科过】项目经理第一次承接移动端 APP 的软件开发项目，在做成本估算时，考虑了最不利的情况，估算出成本为 90 人日，最有利的情况下成本为 45 人日，公司的期望成本为 60 人日。基于贝塔分布的三点估算法，该项目的估算成本为(35)人日

- A. 55 B. 50.5 C. 65 D. 62.5

答案：D

解析：【 $(90+60*4+45)/6=62.5$ 】

36、【科科过】关于项目成本预算的描述，不正确的是(36)

- A、范围基准、风险登记册和活动成本估算是制定预算过程的有效输入。
- B、资源日历中可获得项目资源种类和使用时间，以确定各阶段的资源成本。

C、做项目成本预算时，需按照正态分布规律，依时间段分配成本

D、成本基准是经过批准的，包括应急储备，但不包括管理储备

答案：C

解析：【正态分布是中间高两边低，C 是错误。预算是按时间分段累计的，是一条 S 曲线】

37、某项目的估算成本为 90 万，在此基础上，公司为项目设置 10 万元的应急储备和 10 万元的管理储备，项目工期为 5 个月。项目进行到第三个月的时候，项目 SPI 为 0.6，实际花费为 70 万元，EV 为 60 万元。以下描述正确的是(37)

A. 项目的项目总预算为 110 万元

B. 项目的成本控制到位，进度上略有滞后

C. 基于典型偏差计算，到项目完成时，实际花费的成本为 100 万元

D. 基于非典型偏差计算，到项目完成时，实际花费的成本为 117 万元

答案：A

解析：【 $CV=EV-AC=60-70<0$ ，成本超支；典型： $BAC/CPI=117$ ；非典型： $AC+BAC-EV=110$ ($BAC=100$)】

38、【科科过】(38) 不属于“规划质量管理”过程的输出。

A. 质量管理计划

B. 质量测量指标

C. 需求文件

D. 过程改进计划

答案：C

解析：【理解题，需求文件为“规划质量管理”过程的输入】

39、【科科过】(39)过程的主要作用是确认项目的可交付成果满足干系人的既定需求

- A、质量规划
- B、实施质量保证
- C、质量控制
- D、质量过程改进

答案：C

解析：【控制质量的主要作用，确认(项目各个阶段的可交付成果)及工作满足干系人的既定需求，足以进行最终验收。可交付成果满足干系人需求, 这个是对结果的验证, 控制质量的。】

40、【科科过】项目 QA 列出各项检查内容，核实所要求的一系列步骤是否已经得到执行。该 QA 采取的质量管理工具为(40)

- A、质量控制图
- B、乌龟图
- C、鱼骨图
- D、质量核对单

答案：D

解析：【理解题核实所要求的一系列步骤是否已经得到执行, 核对单的概念。】

41、【科科过】(41)属于拉式沟通方法

- A. 电子邮件

B. 经验教训数据库

C. 视频会议.

D. 备忘录

答案: B

解析: 【适合于【信息量很大或受众很多】情况, 要求接收者自主自行地访问。

经验教训数据库是拉式的。A 和 D 是推式, C 是交互式。】

42、【科科过】关于沟通管理过程的描述, 正确的是(42)

A. 控制沟通是为了促进项目干系人之间实现有效率且有效果的沟通

B. 项目管理中出现的任何问题都可以通过沟通来解决

C. 管理沟通是识别和记录与干系人有效沟通的方式

D. 项目经理大多数的时间都用于与团队成员和其他干系人沟通

答案: D

解析: 【理解题, 控制沟通, 主要作用是随时确保所有沟通参与者之间的信息流动的最优化, 确保在正确的时间把正确的信息传递给正确的受众; 项目经理要花 75%~90%时间在沟通上, D 对。A 是管理沟通的说法; B 明显不对; C 是规划沟通的说法。】

43、【科科过】关于项目干系人管理的描述, 不正确的是(43)

A. 项目成员的家属也可能成为项目干系人

B. 整个项目周期中项目干系人都可能发生增减变化

C. 规划干系人管理应由项目经理在项目规划阶段完成

D. 应把干系人满意度作为一个关键的项目目标来管理

答案：C

解析：教材第三版 P379【理解题，规划干系人管理是一个反复的过程，应由项目经理定期开展。】

44、【科科过】根据干系人的权力、紧迫度和合法性对干系人进行分类的是(44)

- A. 凸显模型
- B. 影响/作用方格
- C. 权利/利益方格
- D. 权利/影响方格

答案：A

解析：【概念题：用权力、紧迫度和合法性对干系人进行分类的是凸显模型。】

45、【科科过】关于风险的描述，不正确的是(45)

- A. 具有不确定性的事件不一定是风险
- B. 项目风险既包括对项目目标的威胁，也包括促进项目目标的机会
- C. 风险是零和游戏，有风险受益者，同时也有风险受害者
- D. 在项目中应规避投机风险向纯粹风险的转化

答案：C

解析：【风险具有不确定性，但不确定性的事件不一定是风险】

46、【科科过】在识别风险时，先采用问卷匿名方式对项目重要风险进行征询，汇总后再由专家传阅并发表意见，多轮后最终得出项目风险的一致看法。该风险识别方法称为(46)

- A. 头脑风暴.

B、德尔菲技术

C、根本原因识别

D、专家访谈

答案：B

解析：【德尔菲技术的特征：匿名方式】

47、【科科过】在项目定量风险分析技术中，(47) 需要一个模型，将详细规定的各项不确定性换算为它们对项目目标所产生的潜在影响。

A、蒙特卡洛技术

B、概率影响分析

C、帕累托分析

D、SWOT 分析法

答案：A

解析：【理解题，蒙特卡洛模拟不确定性分析，将所求解的问题同一定的概率模型相联系，用电子计算机实现统计模拟或抽样，以获得问题的近似解。定量风险分析的模型和模拟：项目模拟用一个模型,将详细规定的各项不确定性换算为它们对整个项目层次上的目标所产生的潜在影响。项目模拟一般采用蒙特卡洛技术。】

48、【科科过】关于人力资源管理的描述，不正确的是(48)

A. 项目经理具有领导者和管理者的双重身份

B. 冲突不一定是有害的，“一团和气”不一定是高效的集体

C. 马斯洛需求层次理论中，受尊重是第三层的需求

D. 在团队建设的五个阶段中，可以跳过某些阶段

答案：C

解析：【基础知识：受尊重是第四层的需求】

49、【科科过】(49)不是“建设项目团队”过程的输入

A、认可与奖励

B、项目人员分派

C、资源日历

D、人力资源管理计划

答案：A

解析：【理解题，认可与奖励为工具与技术，不是输入】

50、【科科过】管理项目团队所获得的主要收益体现在(50)

①指导团队选择和职责分配

②管理冲突

③解决问题

④改进团队协作

⑤影响团队行为

⑥评估团队成员绩效

A、①③⑤⑥

B、②③④⑥

C、①③④⑥

D、②③⑤⑥

答案：D

解析：【管理项目团队的主要收益是(影响团队行为，管理冲突，解决问题，并评估团队成员的绩效)；建设项目团队的主要收益是(改进团队协作，增强人际技能，激励团队成员，降低人员离职率，提升整体项目绩效)】

51、【科科过】某软件产品集成测试阶段，发现问题需要对源代码进行修改。此时，程序员应将待修改的代码段从(51)检出，放入自己的(51)中进行修改，代码即被锁定，以保证同一段代码只能被一个程序员修改。

- A、产品库 开发库
- B. 受控库 开发库
- C. 产品库 受控库
- D. 受控库 产品库

答案：B

解析：【基础知识，产品库中为最终产品，待修改的代码段从受控检出,在开发库中修改。】

52、【科科过】变更管理是为了使得(52)与项目实际执行情况相一致，是应对项目变化的一套管理方法。

- A、项目资源
- B、项目报告
- C、项目基准
- D、项目目标

答案：C

解析：【基础知识：变更管理,即是为使得项目基准与项目实际执行情况相一致,应对项目变化的一套管理方法。】

53、【科科过】关于变更管理工作程序描述,不正确的是(53)

- A. 项目的干系人都可以提出变更申请
- B. CCB 是执行机构
- C. 变更实施的过程监控,通常由项目经理负责基准监控
- D. 涉及项目目标及交付成果的变更,客户意见应放在核心位置

答案: B

解析：【基础知识,CCB 是决策机构,负责评审】

54、【科科过】关于控制采购的描述,不正确的是(54)。

- A. 采购设备不符合采购计划或合同规定的要求,即为不合格品
- B. 经验证确定为不合格品,应及时处理
- C. 严格控制,不允许不合格品降级并改作他用
- D. 不合格品都应进行标识区分

答案: C

解析：第三版教材 P437【经进货验证确定为不合格的产品,采购应及时处理:退货;调换;降级改作他用,但降级处理需主管领导批准,并在相关部门备案。】

55、【科科过】成本加激励费用合同下,实际成本大于目标成本,卖方可得的付款总数为(55)。

- A. 目标成本+目标费用-买方应承担的成本超支
- B. 目标成本+目标费用+买方应承担的成本超支

C. 目标成本+目标费用+卖方应负担的成本超支

D. 目标成本+目标费用-卖方应负担的成本超支

答案: B

解析: 教材第三版 P457 【如果实际成本大于目标成本, 卖方可以得到的付款总数为: 目标成本+目标费用+买方应负担的成本超支; 如果实际成本小于目标成本, 则卖方可以得到的付款总数为: 目标成本+目标费用-买方应享受的成本节约】

56、【科科过】关于知识管理工具的描述, 不正确的是(56)

A、知识管理工具是实现知识的生成, 编码和转移技术的集合

B、知识生成的工具包括知识获取, 知识合成和知识发布三大功能

C、知识编码的困难在于, 知识几乎不能以离散的形式予以表现

D、时间差异, 空间差异和社会差异是知识转移的障碍

答案: B

解析: 【教材 P491, 知识管理工具分为知识生成、知识编码和知识转移, 知识生成工具: 知识获取、知识合成、知识创新; 知识编码的困难在于, 知识几乎不能以离散的形式予以表现; 时间差异, 空间差异和社会差异是知识转移的障碍】

57、【科科过】某组织在战略执行过程中, 暴露出下述问题: 由于战略是不同观点, 不同目的的参与者相互协商折中的结果, 使战略的经济合理性降低, 其未能充分调动全体管理人员的积极性, 该组织采用了(57) 战略组织模式。

A、文化型

B、变革型

C、合作型

D、增长型

答案：C

解析：教材第三版 P522：【合作型战略组织类型，克服了指挥型模式和变革型模式存在的局限性，使组织高层能够接近一线管理人员，获得比较准确的信息，仍未能充分调动全体管理人员的积极性】

58、【科科过】敏捷项目管理的流程包括构想，推测，探索、(58)、结束。

A、执行

B、改进

C、测试

D、适应

答案：D

解析：【教材 P554，记忆性题目，敏捷项目管理的流程包括构想、推测、探索、适应、结束。】

59、项目集管理过程中，项目集经理通过对各组件进行规划和授权、监管和整合以及(59)的方式实现组件层面各子阶段的执行和管理。

A、移交和收尾

B、构建和治理

C、准备和计划

D、转移和控制

答案：A

解析：【教材 P574，记忆性题目，项目集经理以协同一致的方式管理项目各组件，

并通过对各组件进行规划与授权、监管和整合、移交和收尾的方式实现组件层面各子阶段进行迭代的执行和管理。】

60、项目组合管理中，定义过程组、调整过程组、授权与控制过程组都涉及的项目组合管理知识领域是（60）。

- A、项目组合战略管理
- B、项目组合治理管理
- C、项目组合风险管理
- D、项目组合绩效管理

答案：B

解析：【教材 P590, 记忆性题目，项目组合治理管理在各过程组里都有过程。】

61、关于软件测试管理的描述，不正确的是（61）。

- A、软件测试的目的是尽可能多的找出程序中的错误
- B、测试的准备工作在分析和设计阶段就要开始
- C、回归测试可能存在测试不完全的风险
- D、执行效率、缺陷发现率是测试执行中的质量指标

答案：D

解析：教材第三版 P750【执行效率、缺陷发现率是测试执行中工作效率相关指标，而不是质量指标，文字游戏】

62、（62）是应用统计技术对过程中的各个阶段进行评估和监控，对过程存在的异常因素进行预警，建立并保持过程处于可接受的且稳定的水平。

- A、目标问题度量

B、统计过程控制

C、度量和分析

D、实用软件度量

答案：B

解析：教材第三版 P821 【统计过程控制(简称 SPC)是应用统计技术对过程中的各个阶段进行评估和监控建立并保持过程处于可接受且稳定的水平，从而保证产品与服务符合规定的要求的一种质量管理技术】

63、工程师小王在检查公司云计算管理平台的网络安全时，需检查虚拟网络边界的（63）策略，查看其是否对进出网络的信息内容进行过滤，实现对应用层 HTTP、FTP、TELNET、SMTP、POP3 等的控制。

A、访问控制

B、属性安全控制

C、目录级安全控制

D、网络锁定控制

答案：A

解析：【访问控制是信息安全保障机制的核心内容之一，是实现数据保密性和完整性的主要手段之一。查看是否对进出网络信息内容进行过滤，这个属于访问控制策略。】

64、关于权限管理基础设施的描述，不正确的是（64）。

A、PMI 主要进行授权管理，PKI 主要进行身份鉴别

B、认证过程和授权管理是访问控制的两个重要过程

C、图书馆对于进入人员的管理属于自主访问控制

D、权限管理、访问控制框架、策略规则共同构成 PMI 平台

答案：C

解析：【不属于自主访问控制，属于访问控制列表；用排除法, ABC 都是对的, 参考 P649-654。】

65、信息安全系统工程能力成熟度模型（ISSE-CMM）中，（65）属于充分定义级（Level3 级）的公共特性逻辑域。

A、对过程进行标准化，协调内外部的沟通

B、量化地确定已定义过程的过程能力

C、在执行过程域中，使用文档化的规划、标准或程序

D、通过改变组织的标准化过程，从而提高过程效能

答案：A

解析：【教材 P631，偏冷，了解下即可】

66、某供应商为高铁提供设备，并负责该设备 5 年的售后服务，售后可以采取维护方式，也可以选择更换新设备，假设新设备的制造成本为 9 万元，设备从换新的第 2 年起，每年需要支出一定的维护费用，各年维护费用如下表所示，则以 5 年期计算，最优化的设备使用成本为（66）万元。

	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年
维护费	0	6	7	8	8

A、36

B、37

C、38

D、39

答案：B

解析：第一年新换设备： $9+6+7+8+8=38$

第二年新换设备： $9+9+6+7+8=39$

第三年新换设备： $9+6+9+6+7=37$

第四年新换设备： $9+6+7+9+6=37$

第五年新换设备： $9+6+7+8+9=39$

买了后五年不换设备： $9+6+7+8+8=38$

所以是 37。

67、68、某公司计划将 500 万元研发经费投入 3 个研究方向，各方向投入金额和未来能获得的利润如表所示，为获得最大利润，公司在方向 A 应投入（67）万元，B 应投入（68）万元。

投资额（万元）	方向 A	方向 B	方向 C
0	0	0	0
100	300	500	400
200	600	800	700
300	1000	900	900
400	1300	1200	1100
500	1800	1600	1100

（67）A、100

B、200

C、300

D、400

(68) A、100

B、200

C、300

D、400

答案：C A

解析：500 万的所有可能分配方案：

0, 0, 5 最大利润：1800

0, 1, 4 最大利润：1700

0, 2, 3 最大利润：1800

1, 1, 3 最大利润：1900 即 A(3), B(1), C(1)

1, 2, 2 最大利润：1800

69. 某公司投资一项目，各年成本和收入如下表所示，折现率为 10%。该项目投资回收期为（69）。

成本	初期投资	第 1 年	第 2 年	第 3 年	底 4 年
成本(万元)	1500	500	500	500	500
收入(万元)	0	1000	1200	1400	1600

A、2.3

B、2.7

C、4.2

D、5.1

答案：B

成本	初期投资	第 1 年	第 2 年	第 3 年	底 4 年
成本(万元)	1500	500	500	500	500
收入(万元)	0	1000	1200	1400	1600
折现率		0.91	0.83	0.76	0.69
折现值	-1500	455	581	684	759
累计折现值	-1500	-1045	-464	220	

解析：投资回收期：正值年份 $-1+464/684=3-1+0.68=2.68$ ，因此选择 B 项

70. 某种商品价格 P 变动与某指标 A 的变化具有很强的相关性，指标 A 的增长会导致 P 的降低，反之亦然。指标 A 和价格 P 的相关性系数是（70）。

A、0.18

B、0

C、0.98

D、-0.83

答案：D

解析：【负相关性，A 越大，P 越小】

71. (71) form of distributed computing in which significant processing and data storage takes place on nodes which are at the edge of the network.

A、Fog computing

- B、Edge computing
- C、Cloud computing
- D、Parallel computing

答案：B

解析：(71)分布式计算的一种形式,其中重要的处理和数据存储发生在网络边缘的节点上。

- A 雾计算
- B 边缘计算
- C 云计算
- D 并行计算

解析:其实雾计算和边缘计算非常相似,就题干信息而言,难以区分,因为雾计算和边缘计算系统都将数据处理转移到数据生成源头(网络边缘)。这里推荐 B,因为题干说明了边缘,边缘计算处理的大部分数据来源于所在的物联网设备本身。

72. (72) is the underlying architecture of Bitcoin , and it is used for other cryptocurrencies, because it provides a verifiable list of ownership, it is also used for contracts , fundraising and the recording of legal documents. The incentive is undeniable proof of digital authenticity.

- A、Internet of things
- B、Big data
- C、Block chain
- D、Artificial intelligence

答案：C

解析：(72)是比特币的底层架构,用于其他加密货币,因为它提供了可验证的所有权列表,也用于合同、筹款和法律文件的记录。激励是不可否认的数字真实性证明。

A 物联网

B 大数据

C 区块链

D 人工智能

73. (73) includes the processes and activities to identify, define, combine, unify, and coordinate the various processes and project management activities within the Project Management Process Groups.

A、Quality management

B、Cost management

C、Human Resource management

D、Integration management

答案：D

解析：(73)包括在项目管理过程组中识别、定义、组合、统一和协调各种过程 and 项目管理活动的过程和活动。

A 质量管理

B 成本管理

C. 人力资源管理

D 整体管理

74. Project Risk Management processes consist of the following elements , except : (74) 。

- A、hide the risks
- B、identify the risks
- C、assess the risks
- D、determine the risks

答案: A

解析: 项目风险管理过程由以下要素组成, 除了: (74) 。

- A 隐藏风险
- B 评估风险
- C 识别风险
- D 确定风险

75. The key benefit of the Project (75) is that it determines whether to acquire goods and services from outside the project, if so, what to acquire as well as how and when to acquire it .

- A、Schedule management
- B、Change management
- C、Knowledge management
- D、Procurement Management

答案: D

解析：项目(75)的主要好处是它决定了是否以及何时以及如何从项目外部获取商品和服务, 如果是, 获取什么以及如何和何时获取以及如何和何时获取获取它。

- A. 划度管理
- B 变更管理
- C 知识管理
- D 采购管理