

全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试

2012 年下半年 信息系统项目管理师 下午试卷 II

（考试时间 15:20~17:20 共 120 分钟）

请按下表选答试题

试题号	一 ~ 二
选择方法	选 答 1 题

请按下述要求正确填写答题纸

1. 本试卷满分 75 分。
2. 在答题纸的指定位置填写你所在的省、自治区、直辖市、计划单列市的名称。
3. 在答题纸的指定位置填写准考证号、出生年月日和姓名。
4. 在试题号栏内用 O 圈住选答的试题号。
5. 答题纸上除填写上述内容外只能写解答。
6. 解答应分摘要和正文两部分。在书写时，请注意以下两点：
 - ① 摘要字数在 400 字以内，可以分条叙述，但不允许有图、表和流程图。
 - ② 正文字数为 2000 字至 3000 字，文中可以分条叙述，但不要全部用分条叙述的方式。
7. 解答时字迹务必清楚，字迹不清，将不评分。

试题一 论构建信息系统安全策略

在组织的信息化工作中，建立信息系统安全策略是其中必不可少的环节。信息系统安全策略就是指：为避免因使用计算机或应用信息系统可能导致的单位资产损失而采取的各种措施、手段，以及建立的各种管理制度、法规等。

请以“论构建信息系统安全策略”为题，分别从以下三个方面进行论述：

1. 概要叙述你参与过的信息系统项目（项目背景、项目规模、发起单位、目的、项目、内容、组织结构、项目周期、交付的产品、项目安全需求等）
2. 围绕以下两个方面，结合项目实际论述构建信息系统安全策略的基本内容（1）构建信息安全策略的核心内容；（2）构建信息安全策略的设计原则
3. 请结合论文中所提到的信息系统项目，简要论述项目中涉及的几种具体的安全策略，并指出其中可以进一步改进之处。

试题二 论大型复杂信息系统项目管理

目前，伴随着工业化和信息化的深度融合，国内的信息系统项目正在逐渐向大型化、复杂化的方向发展。大型复杂项目具有很多与一般项目不同的特征，在诸如计划、实施、控制等方面的管理要求很高，有关组织必须建立以过程为基础的大型复杂项目管理体系，以保证大型复杂项目顺利实施。

请以“论大型复杂信息系统项目管理”为题，分别从以下三个方面进行论述：

1. 简要叙述你参加管理过的大型复杂项目信息系统项目，包括项目的背景、发起单位、目标、项目内容、项目领域和交付的产品。
2. 结合项目管理的实际情况，就大型复杂信息系统项目的管理从以下三个方面展开论述：
 - （1）大型复杂信息系统项目的特征；
 - （2）大型复杂信息系统项目的计划过程；
 - （3）大型复杂信息系统项目的实施和控制过程。
3. 请结合你所参加的大型复杂信息系统项目管理实践经验，介绍你在大型复杂信息系统项目实施过程中的实际管理过程以及采用的方法与工具。