

管综写作 考前四页纸

论说文

聚焦技巧

题型识别

1. 审素材

类型	核心特征	写作思路
社会热点	①发生不久的现象或现存的问题 ②具有争议性、含有隐患和弊端	①找出核心事物：政策、现象、事件等 ②找出争议点或存在的问题
过往案例	①已发生的并且盖棺定论的往事 ②事件的任何环节无法逆转改变	①找出事件结果：成功或者失败 ②找出导致结果的原因： 失败——分析原因，吸取教训 成功——分析方法，吸取经验
观点名言	一段观点话语或者名人名言	①找出观点句：引用句、评价语、总结语 ②找出核心词并围绕核心词拟题：直接呈现本义或需要延伸的本义
寓意启示	①自然界现象、动物、植物等 ②暗含一些寓意和道理	①关注故事的结果并分析导致结果的原因 ②找出对应寓意：分析事件代表的事物

2. 辨立场

类型	核心特征	写作思路
正面支持	材料要素是正面的或存在争议的	①找出正面要素→直接表明赞成态度 ②找出争议点→分析后发现其利大于弊→表示支持和提倡
反面质疑	材料要素是负面的或存在争议的	①找出负面要素→直接表明反对态度 ②找出争议点→分析后发现其弊大于利→表示反对和质疑
二者对立	材料中出现两个对立要素	①找出对立的两个要素 ②分析两者的利弊和重要性 ③结合命题人态度倾向确定立场

3. 构框架

类型	构建思路	写作思路
正面分析	表支持→析现象→做出倡导	①提出论点：引述材料+提出总论点 ②分析利处：意义或必要性 ③分析难点：实施的困难/风险/问题 ④谈论做法：提出完善方案 ⑤总结论点：总结总论点
反面分析	表反对→析现象→思考积极性	①提出论点：引述材料+提出总论点 ②分析原因：现象产生的原因 ③分析危害：现象会导致的不良后果 ④分析难点：规避危害的困难/风险/问题 ⑤谈论做法：提出解决方案 ⑥总结论点：总结总论点
AB 兼并 ($A \wedge B$)	①A 和 B 两个要素同样重要/必要 ②论证并分析 $A \wedge B$ →提措施	①提出论点：引述材料+提出总论点 ②论证 $A \wedge B$ ：A 和 B 的重要性/必要性 ③分析难点：实施 $A \wedge B$ 的困难/风险/问题 ④谈论做法：提出措施 ⑤总结论点：总结总论点
要 A 且 B ($\sqrt{A+B}$)	①A 和 B 两个要素同样重要/必要，但 A 更重要，或者单有 A 不行还得有 B ②论证并分析 $\sqrt{A+B}$ →提措施	①提出论点：引述材料+提出总论点 ②论证 $\sqrt{A+B}$ ：A 的重要性/必要性——若 A 有问题，还需要 B；若 A 比 B 重要，但也要有 B ③分析难点：实施 $\sqrt{A+B}$ 的困难/风险/问题 ④谈论做法：提出措施 ⑤总结论点：总结总论点
A 或者 B ($A \vee B$)	①A 和 B 两个要素一个重要而另一个不重要，或者两者都重要但只能二选一 ②论证并分析 $A \vee B$ →提措施	①提出论点：引述材料+提出总论点 ②论证 $A \vee B$ ：A 的问题/不足和 B 的好处/意义 ③分析难点：实施 $A \vee B$ 的困难/风险/问题 ④谈论做法：提出措施 ⑤总结论点：总结总论点



聚焦行文

文章布局

1. 写标题

(1) 中心词+做法/态度

【例】《领导艺术的重点在于协调与糅合》《关于人工智能技术变革的思考》

(2) 中心词+积极价值

【例】《德智双行，卓越企业家的刚需》《论辩，获得真理的内在逻辑》

(3) 并列组合法

【例】《多样性与一致性》《“为富不仁”与“富而好仁”》

(4) 诗句法、名言法、对仗法

【例】《优化升级，去芜存菁》《宜未雨绸缪，勿临渴掘井》

2. 写首段

(1) 直接引述观点：引述观点句+过渡语句+立论。

【例】我们生活中常说到一个词“领导艺术”，领导能力作为每个管理者不可或缺的软技能，与艺术之间存在着某种相似点。比如领导一个团队完成某项任务，和指挥一个乐队演奏某首乐曲一样有着相似性（引述材料观点），其关键都在于（过渡）对团队的协调与糅合（立论）。

(2) 总结材料要素：引述对象+结果+问题+行为+过渡语句+立论。

【例】鸟类（对象）为了适合飞行（结果），进化躯干、增强翅膀和胸肌部位的功能、改进呼吸系统，同时舍弃低效的身体部件（行为）。对于企业而言（过渡），要想快速发展，也要优化升级，去芜存菁（立论）。

(3) 要素二选一：引述两个要素+过渡语句+二选一的理由+立论。

【例】有人认为人工智能会推动人类社会的发展与进步，有人却不以为然（引述两个要素）。我认为（过渡），人工智能技术将是照亮又一个新时代的火种（理由+立论）。

3. 写分论段

(1) 分论一反证：论点体现必要性。通过反面事例论证：①要是不这样，会导致什么不利后果；②没有这个，就不会有想要的结果。

【例】公民社会的构建需要多样性。同一种声音无法实现和谐，同一个音阶也无法组成旋律。过多强调一致性，会导致从众心理。从众的心理因为群体的共同行为给个人带来了淹没感，扼杀了创新的勇气和锐气。也正是因为这种心理的影响，减少了社会的创新，影响了社会的发展。另外，如果不承认多样性，就等于不承认差异性，人与人合作就缺少了必要的基础；既然没必要合作，自然也就谈不上一致性了。这就是为何亚里士多德以多样性为和谐城邦的本质。

(2) 分论一正证：论点体现重要性/利益点。通过正面事例论证：要是这样，会导致什么有利结果或积极影响。

【例】有效决策有利于企业的成长。企业决策的实质是实现企业目标、内部条件和外部环境的动态平衡。因此，有效决策是企业生存和发展的基础。企业决策是一个不断制定计划、执行、检查、处理的循环过程，也是一个不断发现问题、改进问题的过程。在这个过程中，企业和环境良性互动，企业机能不断成熟和完善。

(3) 分论一难点：阐述难以实现分论点的原因——可能存在的风险或问题。

【例】知易行难，论辩获得真理难在何处？一是论辩者的本位主义。当论辩的目的建立在自私的动机之上时，它常常表现为服务于一个人自身或其“集团”的既定利益的理念的技巧性操作。它是“自私的”或“诡辩的”形式，其过程与结果必定远离真理。二是论辩者立论的公正性。世界由许多具有不同观点和思维方式的人组成。如果人们仅仅从特定群体出发，如仅仅从有限的立场来思考问题，那论辩者就不能真正地理解世界，也就不能获得真理。

4. 写尾段

(1) 强调总论点：概括开头总论点+强调总论点。

【例】真理虽然稀少，但总是供大于求，论辩就是获得真理的内在逻辑（强调总论点）。

(2) 对比式总结：概括正反论点+强调总论点。

【例】人工智能技术会推动人类的社会进步与发展，与其担心人工智能带来的挑战（概括正反论点），不如积极主动地拥抱新技术，不断创新（强调总论点）。唯有如此，人类社会才会更好，才会更持久，才会更健康。

聚焦应试

临考思路

1. 定位材料

(1) 材料存在明显主旨：紧密围绕论题展开→论点紧扣材料。

(2) 材料不存在明显主旨：提炼升华材料内容→论点紧扣管理领域。

2. 找准要点

(1) 选择容易入手的方向进行立意和写作。

(2) 形成逻辑链：溯因推理（析原因） ↔ 中心论题 ↔ 结果导向（析利害） → 方法论。

(3) 行文思想指向最终目标：最大化地解决问题、降低成本、整合程序、提高效率。

3. 速成脉络

步骤	内容	字数	段落	时间
标题	表明中心	10 字左右	1 句话	1 分钟
首段	引述材料观点，表明中心论点	60 字左右	1 段	2 分钟
分论段	结合材料陈述论点+论证	150 字左右	3-4 段	20 分钟
尾段	概括全文，总结论点	50 字左右	1 段	2 分钟