



管理类硕士研究生入学考试

M B A / E M B A / M P A c c / M P A / M E M / M T A / M a u d / M L I S

管综逻辑基础

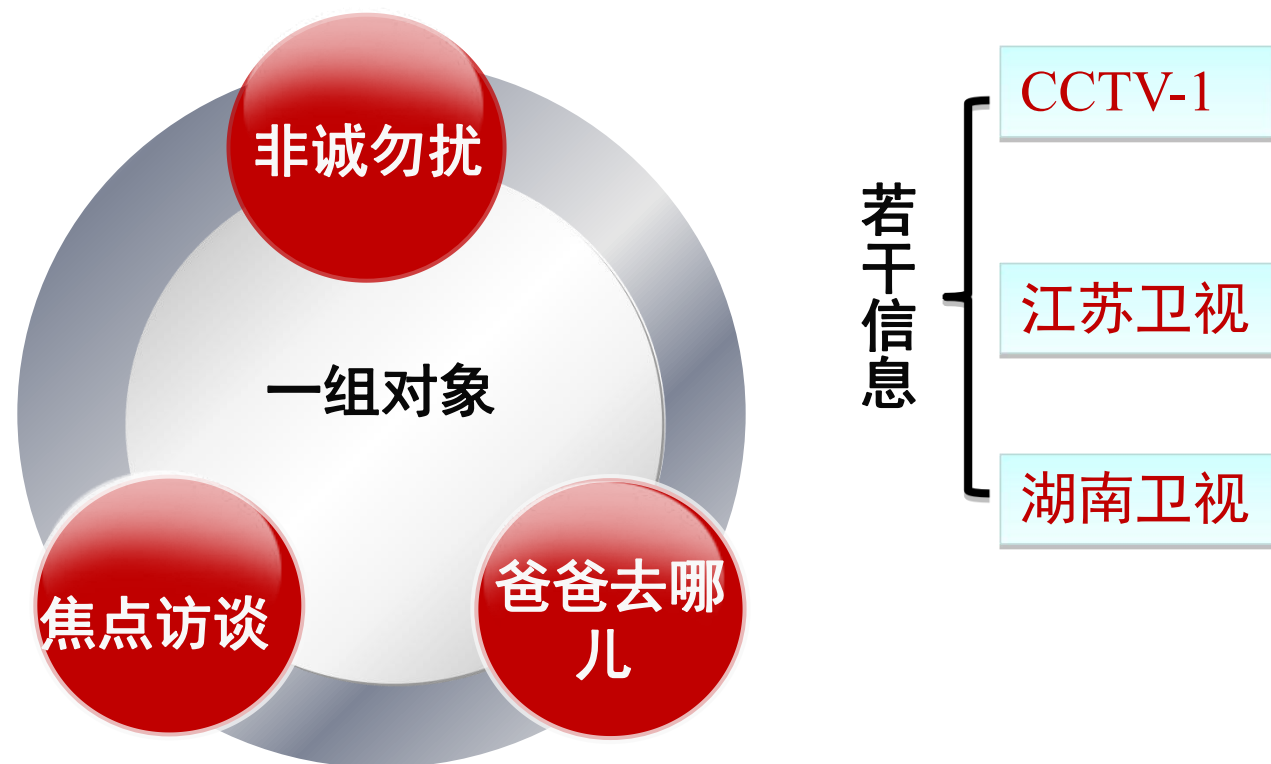
主讲：大刘



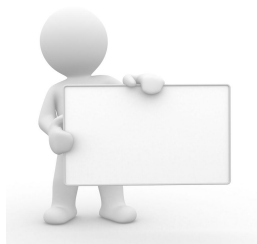
1025315496@qq.com

第三章 推理 ★★★

第四节 分析推理



● 辅助技巧 - 最大信息



出现多的信息先考虑

【例1】甲、乙、丙三人大学毕业后选择从事各不相同的职业：教师、律师、工程师。其他同

学做了如下猜测：

小李：甲是工程师，乙是教师。

小王：甲是教师，丙是工程师。

小方：甲是律师，乙是工程师。

后来证实，小李、小王和小方都只猜对了一半。那么，甲、乙、丙分别从事何种职业？

A.甲是教师，乙是律师，丙是工程师

B.甲是工程师，乙是律师，丙是教师

C.甲是律师，乙是工程师，丙是教师

D.甲是律师，乙是教师，丙是工程师

E.无必然性答案

【例2】某机关甲、乙、丙、丁4个处室准备深入基层调研。他们准备调研的地方是红星乡、朝阳乡、永丰街道、幸福街道。每个处室恰好选择其中一个地方，各不相同。已知：

- (1) 要么甲选幸福街道，要么乙选幸福街道，两者必居其一；
- (2) 要么甲选红星乡，要么丙选永丰街道，两者必居其一；
- (3) 如果丙选永丰街道，则丁选幸福街道。

根据以上陈述，可以得出以下哪项？

- A. 甲选朝阳乡
- B. 乙选红星乡
- C. 丙选幸福街道
- D. 丁选永丰街道
- E. 条件不足，无必然结论

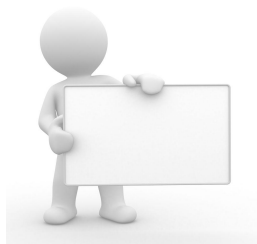
【例3】下面有一 5×5 的方阵，它所含的每个小方格中可填入一个词（已有部分词填入）。现要求该方阵顶行中的每行、每列及每个粗线条围住的五个小方格组成的区域中均含有“道路”“制度”“理论”“文化”“自信”5个词，不能重复也不能遗漏。

根据上述要求，以下哪项是方降①②③④空格中从左至右依次填入的词？

- A.道路、理论、制度、文化
- B.道路、文化、制度、理论
- C.文化、理论、制度、自信
- D.理论、自信、文化、道路
- E.制度、理论、道路、文化

1	2	3	4	
	自信	道路		制度
理论				道路
制度		自信		
				文化

● 分析推理 - 排序



符号、方向排序

【例1】甲、乙和丙，一位是广东人，一位是上海人，一位是安徽人。现在只知道：丙比安徽人年龄大，甲和上海人不同岁，上海人比乙年龄小。

由此可以推知：

- A. 甲不是安徽人
- B. 上海人比甲年龄小
- C. 上海人比广东人年龄大
- D. 安徽人年龄最小
- E. 条件不足，无必然性答案

【例2】张珊获得的奖金比李思的高，得知王武的奖金比苗晓琴的高后，可知张珊的奖金也比苗晓琴的高。

以下各项假设均能使上述推断成立，除了

- A.王武的奖金比李思的高。
- B.李思的奖金比苗晓琴的高。
- C.李思的奖金比王武的高。
- D.李思的奖金和王武的一样高。
- E.张珊的奖金不比王武的低。

【例3】某著名风景区有“妙笔生花”、“猴子观海”、“仙人晒靴”、“美人梳妆”、“阳关三叠”、“禅心向天”等6个景点。为方便游人，景区提示如下：

- (1) 只有先游“猴子观海”，才能游“妙笔生花”；
- (2) 只有先游“阳关三叠”，才能游“仙人晒靴”；
- (3) 如果游“美人梳妆”就要先游“妙笔生花”；
- (4) “禅心向天”应第四个游览，之后才可以游览“仙人晒靴”。

张先生按照上述提示，顺利游览了上述6个景点。

根据上述信息，关于张先生的浏览顺序，以下哪项不可能为真？

- A. 第一个游览“猴子观海”。
- B. 第二个游览“阳关三叠”。
- C. 第三个游览“美人梳妆”。
- D. 第五个游览“妙笔生花”。
- E. 第六个游览“仙人晒靴”。

【例4】某政务服务中心一楼有公安、民政、人社和卫计共4 个服务窗口，现计划按照业务量由多到少调整窗口的顺序。已知，调整前各窗口业务量如下：

1 号窗口比民政窗口多；

3 号窗口比2 号窗口少；

卫计窗口比公安窗口多；

人社窗口比民政窗口少。

卫计窗口不是3 号窗口就是4 号窗口。

据此，以下哪一项一定为真？

A.公安窗口不是业务量最少的

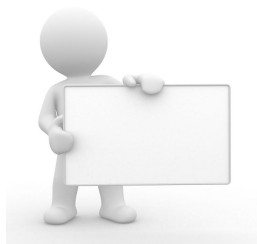
B.卫计窗口不是业务量最多的

C.人社窗口应该从4 号调整到3 号

D.民政窗口应该从3 号调整到2 号

E.民政窗口应该从1 号调整到2 号

● 辅助技巧 - 列表



列表梳理题干信息

【例1】某省大力发展旅游产业，目前已经形成东湖、西岛、南山三个著名景点，每处景点都有二日游、三日游、四日游三种路线。李明、王刚、张波拟赴上述三地进行9日游，每个人都设计了各自的旅游计划。后来发现，每处景点他们三人都选择了不同的路线：李明赴东湖的计划天数与王刚赴西岛的计划天数相同，李明赴南山的计划是三日游，王刚赴南山的计划是四日游。

根据以上陈述，可以得出以下哪项？

- A.李明计划东湖二日游，王刚计划西岛二日游。
- B.王刚计划东湖三日游，张波计划西岛四日游。
- C.张波计划东湖四日游，王刚计划西岛三日游。
- D.张波计划东湖三日游，李明计划西岛四日游。
- E.李明计划东湖二日游，王刚计划西岛三日游。

【例2】Q、T、W三位老师分别在小学三年级教劳动、科学、自然、手工、音乐、德育，且每位老师教两门课。自然老师和劳动老师住同一个宿舍。W老师最年轻，自然老师和Q老师都爱打篮球，T老师比科学老师岁数大，比手工老师岁数小，三人中年纪中等的老师住的比其他两位老师远。

由此可以推断出：

- A.Q老师教：手工、劳动；T老师教：自然、音乐；W老师教：科学、德育。
- B.Q老师教：自然、手工；T老师教：音乐、德育；W老师教：劳动、科学。
- C.Q老师教：手工、劳动；T老师教：德育、音乐；W老师教：科学、自然。
- D.Q老师教：手工、德育；T老师教：自然、音乐；W老师教：劳动、科学。
- E.Q老师教：手工、科学；T老师教：音乐、德育；W老师教：劳动、手工。

【例2】Q、T、W三位老师分别在小学三年级教劳动、科学、自然、手工、音乐、德育，且每位老师教两门课。自然老师和劳动老师住同一个宿舍。W老师最年轻，自然老师和Q老师都爱打篮球，T老师比科学老师岁数大，比手工老师岁数小，三人中年纪中等的老师住的比其他两位老师远。

由此可以推断出：

	劳动	科学	自然	手工	音乐	德育
Q						
T						
W						

【例3】航天局认为优秀宇航员应具备三个条件：

第一，丰富的知识；

第二，熟练的技术；

第三，坚强的意志。

现有至少符合条件之一的甲、乙、丙、丁四位优秀飞行员报名参选，

已知：

甲、乙意志坚强程度相同；

乙、丙知识水平相当；

丙、丁并非都是知识丰富；

四人中三个人知识丰富；

两人意志坚强、一人技术熟练。

航天局经过调查，发现其中只有一人完全符合优秀宇航员的全部条件。

他是？ A.甲 B.乙 C.丙 D.丁 E.无法确定

	知识	意志	技术
甲			
乙			
丙			
丁			

【例4-例5】基于以下题干：

某测试题共有4道题，每道题给出A、B、C、D四个选项，其中只有一项是正确答案。现有张、王、赵、李4人参加了测试，他们的答案情况和测试结果如下：

答题者	第一题	第二题	第三题	第四题	测试结果
张	A	B	A	B	均不正确
王	B	D	B	C	只答对1题
赵	D	A	A	B	均不正确
李	C	C	B	D	只答对1题

【例4】根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A.第二题的正确答案是C
- B.第二题的正确答案是D
- C.第三题的正确答案是D
- D.第四题的正确答案是A
- E.第四题的正确答案是D

【例4-例5】基于以下题干：

某测试题共有4道题，每道题给出A、B、C、D四个选项，其中只有一项是正确答案。现有张、王、赵、李4人参加了测试，他们的答案情况和测试结果如下：

答题者	第一题	第二题	第三题	第四题	测试结果
张	A	B	A	B	均不正确
王	B	D	B	C	只答对1题
赵	D	A	A	B	均不正确
李	C	C	B	D	只答对1题

【例5】如果每道题的正确答案各不相同，则可以得出以下哪项？

- A.第一题的正确答案是B
- B.第一题的正确答案是C
- C.第二题的正确答案是D
- D.第二题的正确答案是A
- E.第三题的正确答案是C

● 分析推理 - 材料题

与非材料题解题方法一致；通过材料直接推出来的结论可以应用于所有题。

【例1-例2】基于以下题干：

某公司年度审计期间，审计人员发现一张发票，上面有赵义、钱仁礼、孙智、李信4个签名，签名者的身份各不相同，是经办人、复核、出纳或审批领导之中的一个，且每个签名都是本人所签。询问四位相关人员，得到以下答案：

赵义：“审批领导的签名不是钱仁礼”

钱仁礼：“复核的签名不是李信”

孙智：“出纳的签名不是赵义”

李信：“复核的签名不是钱仁礼”

已知上述每个回答中，如果提到的人是经办人，则该回答为假；如果提到的人不是经办人，则为真。

【例1】根据以上信息，可以得出经办人是：

- | | | |
|------|-------|--------|
| A.赵义 | B.钱仁礼 | |
| C.孙智 | D.李信 | E.无法确定 |

【例1-例2】基于以下题干：

某公司年度审计期间，审计人员发现一张发票，上面有赵义、钱仁礼、孙智、李信4个签名，签名者的身份各不相同，是经办人、复核、出纳或审批领导之中的一个，且每个签名都是本人所签。询问四位相关人员，得到以下答案：

赵义：“审批领导的签名不是钱仁礼”

钱仁礼：“复核的签名不是李信”

孙智：“出纳的签名不是赵义”

李信：“复核的签名不是钱仁礼”

已知上述每个回答中，如果提到的人是经办人，则该回答为假；如果提到的人不是经办人，则为真。

【例2】根据以上信息，该公司的复核与出纳分别是：

A.李信、赵义

B.孙智、赵义

C.钱仁礼、李信

D.赵义、钱仁礼

E.孙智、李信

【例3-例4】题基于以下题干

六一节快到了，幼儿园老师为班上的小明、小雷、小刚、小芳、小花等5位小朋友准备了红、橙、黄、绿、青、蓝、紫等7份礼物。已知所有礼物都送了出去，每份礼物只能由一人获得，每人最多获得两份礼物。另外，礼物派送还需满足如下要求：

- (1) 如果小明收到橙色礼物，则小芳会收到蓝色礼物；
- (2) 如果小雷没有收到红色礼物，则小芳不会收到蓝色礼物；
- (3) 如果小刚没有收到黄色礼物，则小花不会收到紫色礼物；
- (4) 没有人既能收到黄色礼物，又能收到绿色礼物；
- (5) 小明只收到橙色礼物，而小花只收到紫色礼物。

【例3】根据上述信息，以下哪项可能为真？

- A. 小明和小芳都收到两份礼物。
- B. 小雷和小刚都收到两份礼物。
- C. 小刚和小花都收到两份礼物。
- D. 小芳和小花都收到两份礼物。
- E. 小明和小雷都收到两份礼物。

【例3-例4】题基于以下题干

六一节快到了，幼儿园老师为班上的小明、小雷、小刚、小芳、小花等5位小朋友准备了红、橙、黄、绿、青、蓝、紫等7份礼物。已知所有礼物都送了出去，每份礼物只能由一人获得，每人最多获得两份礼物。另外，礼物派送还需满足如下要求：

- (1) 如果小明收到橙色礼物，则小芳会收到蓝色礼物；
- (2) 如果小雷没有收到红色礼物，则小芳不会收到蓝色礼物；
- (3) 如果小刚没有收到黄色礼物，则小花不会收到紫色礼物；
- (4) 没有人既能收到黄色礼物，又能收到绿色礼物；
- (5) 小明只收到橙色礼物，而小花只收到紫色礼物。

【例4】根据上述信息，如果小刚收到两份礼物，则可以得出以下哪项？

- A.小雷收到红色和绿色两份礼物。
- B.小刚收到黄色和蓝色两份礼物。
- C.小芳收到绿色和蓝色两份礼物。
- D.小刚收到黄色和青色两份礼物。
- E.小芳收到青色和蓝色两份礼物。

	红	橙	黄	绿	青	蓝	紫
明							
雷							
刚							
芳							
花							

例5-例7基于以下题干

黑茶、白茶、黄茶等5种茶叶装在1~5号5个盒子中，每个盒子只装1种茶叶，已知：

- (1) 黄茶装在2号或者4号盒子中；
- (2) 如果白茶装在3号盒子中，则绿茶装在5号盒子中；
- (3) 红茶装在1号或者2号盒子中，当且仅当黑茶装在5号盒子中。

【例5】如果白茶装在3号盒子中，则黑茶装在哪个盒子中？

- A. 1号
- B. 2号
- C. 4号
- D. 5号
- E. 条件不足，无必然答案

1	2	3	4	5

例5-例7基于以下题干

黑茶、白茶、黄茶等5种茶叶装在1~5号5个盒子中，每个盒子只装1种茶叶，已知：

- (1) 黄茶装在2号或者4号盒子中；
- (2) 如果白茶装在3号盒子中，则绿茶装在5号盒子中；
- (3) 红茶装在1号或者2号盒子中，当且仅当黑茶装在5号盒子中。

【例6】如果绿茶装在2号盒子中，白茶没有装在1号盒子中，则黑茶装在哪个盒子中？

- A. 1号
- B. 3号
- C. 4号
- D. 5号
- E. 条件不足，无必然答案

1	2	3	4	5

例5-例7基于以下题干

黑茶、白茶、黄茶等5种茶叶装在1~5号5个盒子中，每个盒子只装1种茶叶，已知：

- (1) 黄茶装在2号或者4号盒子中；
- (2) 如果白茶装在3号盒子中，则绿茶装在5号盒子中；
- (3) 红茶装在1号或者2号盒子中，当且仅当黑茶装在5号盒子中。

【例7】如果黑茶装在5号盒子中，黄茶没有装在4号盒子中，则绿茶装在哪个盒子中？

- A. 1号
- B. 2号
- C. 3号
- D. 4号
- E. 条件不足，无必然答案

1	2	3	4	5

【例8-例9】基于以下题干

天南大学准备派两名研究生、三名本科生到山村小学支教。经过个人报名和民主决议，最终人选将在研究生赵婷、唐玲和殷倩等3人和本科生周艳、李环、文琴、徐昂、朱敏等5人中产生。按规定同一学院或者同一社团至多选派一人。已知：

- (1) 唐玲和朱敏均来自数学学院；
- (2) 周艳和徐昂均来自文学院；
- (3) 李环和朱敏均来自辩论协会。

【例8】根据上述条件，以下必定入选的是：

- A.文琴
- B.唐玲
- C.段倩
- D.周艳
- E.赵婷

【例8-例9】基于以下题干

天南大学准备派两名研究生、三名本科生到山村小学支教。经过个人报名和民主决议，最终人选将在研究生赵婷、唐玲和殷倩等3人和本科生周艳、李环、文琴、徐昂、朱敏等5人中产生。按规定同一学院或者同一社团至多选派一人。已知：

- (1) 唐玲和朱敏均来自数学学院；
- (2) 周艳和徐昂均来自文学院；
- (3) 李环和朱敏均来自辩论协会。

【例9】如果唐玲入选，下面必定入选的是：

- A.赵婷
- B.殷倩
- C.周艳
- D.李环
- E.徐昂

【例10-例11】基于以下题干：

其高铁线路设有“东沟”“西山”“南镇”“北阳”“中丘”5座高铁站。该线路有甲、乙、丙、丁、戊5趟车运行。这5座高铁站中，每站恰好有3趟车停靠，且甲车和乙车停靠的站均不相同，已知

(1)若乙车或丙车至少有一车在“北阳”停靠，则它们均在“东沟”停靠

(2)若丁车在“北阳”停靠，则丙、丁和戊车均在“中丘”停靠

(3)若甲、乙和丙车中至少有2趟车在“东沟”停靠，则这3趟车均在“西山”停靠

【例10】根据上述信息，可以得出哪项？

A.甲车不在“中丘”停靠

B.乙车不在“西山”停靠

C.丙车不在“东沟”停靠

D.丁车不在“北阳”停靠

E.戊车不在“南镇”停靠

	东	西	南	北	中
甲					
乙					
丙					
丁					
戊					

【例10-例11】基于以下题干：

其高铁线路设有“东沟”“西山”“南镇”“北阳”“中丘”5座高铁站。该线路有甲、乙、丙、丁、戊5趟车运行。这5座高铁站中，每站恰好有3趟车停靠，且甲车和乙车停靠的站均不相同，已知

(1)若乙车或丙车至少有一车在“北阳”停靠，则它们均在“东沟”停靠

(2)若丁车在“北阳”停靠，则丙、丁和戊车均在“中丘”停靠

(3)若甲、乙和丙车中至少有2趟车在“东沟”停靠，则这3趟车均在“西山”停靠

【例11】若没有车在每站都停靠，则可以得出以下哪项？

A.甲车在“南镇”停靠

B.乙车在“东沟”停靠

C.丙车在“西山”停靠

D.丁车在“南镇”停靠

E.戊车在“西山”停靠

	东	西	南	北	中
甲					
乙					
丙					
丁					
戊					



管理类硕士研究生入学考试

MBA / EMBA / MPAcc / MPA / MEM / MTA / MAud / MLIS

让逻辑备考更有效！

——师大大刘

