# 【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 福岡財務支局長

【提出日】 2023年9月28日

【事業年度】 第20期(自 2022年7月1日 至 2023年6月30日)

【会社名】 株式会社Fusic

【英訳名】 Fusic Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 納富 貞嘉

【本店の所在の場所】 福岡県福岡市中央区天神四丁目1番7号第3明星ビル6 F

【電話番号】 092-737-2616 (代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経営企画本部長 小田 晃司

【最寄りの連絡場所】 福岡県福岡市中央区天神四丁目1番7号第3明星ビル6 F

【電話番号】 092-737-2616(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員経営企画本部長 小田 晃司

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

証券会員制法人福岡証券取引所

(福岡県福岡市中央区天神二丁目 14 番 2 号)

# 第一部 【企業情報】

# 第1【企業の概況】

# 1 【主要な経営指標等の推移】

回次		第15期	第16期	第17期	第18期	第19期	第20期
決算年月		2018年7月	2019年7月	2020年 6 月	2021年6月	2022年 6 月	2023年 6 月
売上高	(千円)	552,324	672,776	631,257	762,231	1,124,080	1,532,167
経常利益又は 経常損失()	(千円)	12,863	13,072	33,307	42,888	70,788	148,279
当期純利益又は 当期純損失( )	(千円)	17,748	77,214	13,303	25,954	44,027	101,823
持分法を適用した場合 投資利益	(千円)						
資本金	(千円)	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	235,400
発行済株式総数	(株)	200	200	200	1,000,000	1,000,000	1,245,000
純資産額	(千円)	137,159	214,374	227,678	202,383	246,522	799,033
総資産額	(千円)	570,109	591,910	557,321	734,675	677,872	1,232,382
1株当たり純資産額	(円)	137.16	214.37	227.68	201.72	245.75	641.19
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額)	(円)	( )	( )	( )	( )	( )	( )
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(	) (円)	17.75	77.21	13.30	25.95	44.03	96.14
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	(円)						91.23
自己資本比率	(%)	24.1	36.2	40.9	27.5	36.3	64.8
自己資本利益率	(%)	13.8	43.9	6.0	12.1	19.7	19.5
株価収益率	(倍)						66.05
配当性向	(%)						
営業活動による キャッシュ・フロー	(千円)				28,745	83,089	115,499
投資活動による キャッシュ・フロー	(千円)				13,674	5,052	10,776
財務活動による キャッシュ・フロー	(千円)				141,854	120,404	352,010
現金及び現金同等物の 期末残高	(千円)				423,478	391,214	847,949
従業員数 〔他、平均臨時雇用者数〕	(名)	41 ( )	47 ( )	57 ( )	72 ( )	82 ( )	91 ( )
株主総利回り (比較指標: )	(%) (%)	()	()	()	()	()	()
最高株価	(円)						6,530
最低株価	(円)						3,530

- (注) 1. 当社は連結財務諸表を作成していないため、連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移については記載しておりません。
  - 2.2019年9月4日開催の臨時株主総会決議により、決算期を7月31日から6月30日に変更しました。従って、 第17期は2019年8月1日から2020年6月30日の11か月間となっております。
  - 3.「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第19期の期首から適用しており、第19期以降に係る主要な経営指標等については当該会計基準を適用した後の指標等となっております。
  - 4 . 持分法を適用した場合の投資利益については、第15期から第18期は関連会社が存在するものの、利益基準及 び利益剰余金基準からみて重要性が乏しいため、また、第19期及び第20期は関連会社が存在しないため記載 しておりません。
  - 5.2021年2月1日付で株式1株につき5,000株の株式分割を行っております。第15期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( )を算定しております。
  - 6.第20期における資本金、純資産額及び自己資本比率の大幅な増加は、2023年3月31日に東京証券取引所グロース市場及び福岡証券取引所Q-Boardへ上場したことに伴う新株発行によるものです。
  - 7.1株当たり配当額及び配当性向については、配当を実施していないため、記載しておりません。
  - 8.潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第15期から第17期は潜在株式が存在しないため、また、第18期及び第19期は潜在株式が存在するものの、当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。
  - 9.第15期から第17期については、キャッシュ・フロー計算書を作成していないため、キャッシュ・フローに係る各項目については記載しておりません。
  - 10. 第15期から第19期までの株価収益率は、当社株式が非上場であるため記載しておりません。
  - 11.従業員数は期末日退職者を含む就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、アルバイトを含む。)は 含んでおりません。なお、平均臨時雇用者数は、臨時雇用者数の総数が従業員数の100分の10未満であるため 記載を省略しております。
  - 12. 第18期から第20期の財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。なお、第15期から第17期については、会社計算規則(平成18年法務省令第13号)の規定に基づき算出した各数値を記載しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定による監査証明を受けておりません。
  - 13. 第18期は、今後の事業拡大を意図した積極的な人材採用に伴う、人件費、人材採用費が増大したこと等に伴い経常損失、当期純損失を計上しております。
  - 14. 第15期から第20期の株主総利回り及び比較指標は、2023年3月31日に東京証券取引所グロース市場に上場したため、記載しておりません。
  - 15. 最高・最低株価は、東京証券取引所グロース市場におけるものであります。 ただし、当社株式は、2023年3月31日から東京証券取引所グロース市場に上場されており、それ以前の株価 については該当事項がありません。

### 2 【沿革】

年月	概要
2002年 5 月	代表取締役社長 納富 貞嘉、取締役副社長 濱﨑 陽一郎が九州大学大学院(システム情報科学府) 在学中にシステム開発事業で起業
2003年10月	大学院修了後、資本金250万円で株式会社Fusicを設立
2005年3月	資本金を1,000万円に増資
2009年 2 月	本人の成長へと繋がる自己理解の場を提供し、相互フィードバック文化を育む人事課題解決システム「360度評価支援システム」をリリース
2009年4月	プライバシーマーク使用許諾事業者として一般財団法人日本情報経済社会推進協会(JIPDEC)より 認証取得(認定番号 18820145(01))
2012年 6 月	Amazon Web Services (注1) (以下「AWS」という。)のグローバルパートナープログラム「APNコンサルティングパートナー」に認定(注2)
2013年11月	AWSのグローバルパートナープログラム「APNアドバンストコンサルティングパートナー」に認定 (注3)
2016年12月	AWSの「AWSパブリックセクターパートナー」に認定(注4)
2017年3月	連絡をメールやLINE、スマホアプリといった複数の方法で受け取ることができる連絡サービス「sigfy」をリリース
2017年 3 月	福岡県ベンチャービジネス支援協議会が主催する「フクオカベンチャーマーケット大賞2017」にて大賞を受賞
2017年4月	仮想デバイスから任意の疑似データを生成・送信できるエンジニア向け開発支援サービス「mockmock」をリリース
2017年7月	国立情報学研究所が運営する「学認クラウド導入支援サービス」の参加クラウド事業者に認定
2017年8月	loTプラットフォーム SORACOMを運営する株式会社ソラコムのパートナープログラムである「SORACOM パートナースペース」における「SPS 認定済パートナー」として認定
2017年11月	AI・機械学習を活用したコンサルティング事業 (現 データインテグレーションサービス)を開始
2017年11月	Google Cloud PlatformTMの「GCP テクノロジーパートナー」に認定
2018年4月	研究者向けコンピューティングリソース調達サービス「Lab.Console」をリリース
2018年12月	情報セキュリティマネジメントシステム (ISMS) の国際規格である「ISO/IEC 27001 (JIS Q 27001)」の認証を取得
2019年7月	クラウド事業者として初めて衛星リモセン法(注5)に基づく「衛星リモートセンシング記録を取り扱う者」の認定を取得
2021年8月	本人の成長へと繋がる自己理解の場を提供し、相互フィードバック文化を育む人事課題解決システム「360度評価支援システム」の名称を「360(さんろくまる)」に変更
2021年 9 月	株式会社フィックスターズ(東京都港区、情報通信業)と量子アニーリングクラウド「Fixstars Amplify」のパートナー契約を締結
2023年 3 月	東京証券取引所グロース市場及び福岡証券取引所Q - Boardに同時上場

- (注) 1 . Amazon Web Servicesとは、Amazon Web Services, Inc.の提供する、Webサービスを通じてアクセスできるよう整備されたクラウドコンピューティングサービス群の総称です。
  - 2 . APNとは、AWS Partner Networkの略称であります。AWSパートナー企業のビジネス、技術、マーケティング、市場開拓等における活動を支援・促進するための様々なサポートを提供する制度です。AWSの活用を支援する「コンサルティングパートナー」と、AWSを使ったソフトウェア・サービスを提供する「テクノロジーパートナー」の2つに大分されます。「APNコンサルティングパートナー」は、AWSに関する営業体制を保有し、AWSを活用したシステムインテグレーションやアプリケーション開発能力をAmazon Web Services, Inc.に認定されたパートナーの総称であり、営業・技術力、導入実績、貢献度等に応じて「レジスタード」「スタンダード」「アドバンスト」「プレミア」の4階層が存在します。当社は、九州で初の「アドバンストパートナー」の認定を受けており、現在も「アドバンストパートナー」を継続しております。
  - 3.「APNアドバンストコンサルティングパートナー」は、2022年1月から「APNアドバンストティアサービスパートナー」に名称変更されております。
  - 4.「AWSパブリックセクターパートナー」とは、AWSのテクノロジーによって行政機関、教育機関、非営利組織等に貢献するパートナーを認定する制度で、公共分野における当社のAWS導入実績が評価されました。
  - 5. 衛星リモセン法とは、衛星リモートセンシング記録の適正な取扱いの確保に関する法律の略称で、地球を対象とした衛星リモートセンシングによって得られるデータは、悪用されると国の安全保障上の利益を害するおそれがあることから定められています。

### 3 【事業の内容】

当社は、テクノロジーカンパニーとして、技術と社会の架け橋となり課題解決に貢献するべく、様々な技術を活用して、クライアントのシステム開発、ビジネスモデル変革を支援するデジタルトランスフォーメーション(以下「DX」という。)事業を展開しております。

ここ数十年のITの進化は、通信・ネットワークをはじめとした「インフラ資源」とコンピュータ・サーバなどの「計算資源」が性能を大幅に向上し、それらの上で動く様々なアプリケーション「ソフトウェア資源」が活用の幅を広げてきました。また、ソフトウェア資源により取得・加工される様々な情報「データ資源」はAIやIoT技術の発達により爆発的に増加しています。

進化のプロセスの中で、これら4つの資源「インフラ資源」「計算資源」「ソフトウェア資源」「データ資源」は、個別の企業・組織で利活用するものから、徐々に共有化・汎用化していく流れが加速しています。共通化・汎用化のメリットは、性能向上や効率の観点のみならず、コスト削減が挙げられます。当社は、企業・組織がこれらの進化を活用し、競争力を向上させる事業を行ってきました。

1つ目は、「インフラ資源」「計算資源」「ソフトウェア資源」に関する事業をクラウドインテグレーションサービスとし、クラウドコンピューティングの提供やソフトウェアを中心としたソリューションの提供を行っております。2つ目は、企業・組織が持つ「データ資源」を解析・活用する事業をデータインテグレーションサービスとし、AIやIoTといった技術領域を中心にソリューションを提供しております。

これら4つの資源は相互に連携することで一層の価値を発揮し、企業・組織の競争力及び効率性を更に向上させると考えます。そのため、当社は一気通貫でこれらの資源活用のソリューションを提供するために、ITの進化プロセスに合致した、企業・組織の競争力及び効率性の向上に資する新技術を取り入れ、蓄積しながら、企業・組織の進化フェーズに適した形でサービス提供を行っております。

#### (1) 事業の概要

当社の事業は「DX事業」の単一セグメントですが、サービス別の分類は以下の通りです。

「クラウドインテグレーションサービス」: AWSによるサーバインフラの構築・運用から、AWSのマネージドサービスを活かしたシステム開発を行うサービス。

「データインテグレーションサービス」:センサーデバイスから得られる音声や画像などのデータのINPUT (IoT)、STORE(クラウドインフラ)、OUTPUT(AI/ビッグデー タ解析)まで、データにまつわる様々な技術・解決策を一貫し て提供するサービス。

「その他サービス」:顧客の要望に合わせて開発したシステムから汎用性の高いものを「プロダクトサービス」化して提供するサービス。

当社の強みは、クライアントが置かれているDXのステージに応じて幅広く支援できることです。日本が置かれている状況を鑑みると、多くの企業・組織は業務をシステム化しているものの、容易に変更や拡張することが困難なレガシーシステムが基盤になっていたり(DXレベル 0)(注 1)、「人が作業すること」を前提に設計されたりしているものであり、「IT技術に多くを任せること」を前提に業務を見直し、大幅な生産性向上や新たな価値創造に資するデータ蓄積が行われていないという現状があります(DXレベル 1)。それを乗り越えた一部の企業・組織においても、次のレベルとしてデータを活用した企業価値の向上という新たな課題に直面しています(DXレベル 2)。

DXレベル 0 及びDXレベル 1 のステージにいるクライアントにおいては、広範なIT技術群を前提に業務を見直し、最適な技術を組み合わせ、既存のシステムを刷新することが重要と考えております。当社のクラウドインテグレーションサービスは、クラウドファーストの視点を維持しながらも、特定分野・技術に特化せず、ソフトウェア開発からUI/UX(注2)に至るまで幅広い技術群の中からクライアントにとって最適な組み合わせを提供できることが特徴です。

DXレベル2のステージにいるクライアントについては、データ集積基盤が既に存在している前提で、データに基づく事業運営や価値創出を可能にする良質なデータ収集や活用ノウハウが重要となります。当社のデータインテグレーションサービスは、IoTベンダーとのアライアンスによる更なる良質なデータ収集ソリューションと、自社AI人材によるコンサルティング機能を有しており、データの収集から活用まで一貫して支援できることが特徴です。

他方、当社でこれまで開発してきたシステムのうち、汎用性が高く多くの人の課題解決に貢献できるものを

SaaS (注3)化しており、これを「プロダクトサービス」(サービス区分上は売上構成比が低いため「その他サービス」と表記しております)と位置づけております。360度評価特化型人事評価サービス:360(さんろくまる)は累計1,000社以上の企業や組織にご利用いただいております。また、学校向け連絡サービス:sigfyは、数十万を超えるエンドユーザーにご利用頂いており、広告機能や集金機能を備えております。

(2023/	6期実績)	売上高 (658)	売上比率		ビジネスモデル/課金体系
1	データ ンテグレーション	276	18.1%	フロー型	IoTやAIを使ったデータ収集・分析 プロジェクトに応じ、請負または準委任契約でサービスを提供
4 2	リセール	411	26.8%	ストック型	AWS等パブリッククラウドの販売 利用状況に応じた従量課金
インテグレーション	MSP	132	8.6%	ストック型	システムおよびクラウド環境の保守運用 準委任契約の運用支援
ション	クラウドネイティブ インテグレーション	615	40.2%	フロー型	クラウド環境構築やシステム開発 プロジェクトに応じ、請負または準委任契約でサービスを提供
	その他	97	6.3%	ストック型 フロー型	主に自社プロダクトサービス (後述) プロダクトは月期課金、都度課金の料金体系 顧客のニーズに合わせたカスタマイズ開発
	숨計	1,532	100%		

各サービスの詳細は以下の通りです。

#### クラウドインテグレーションサービス

当社は、クラウドコンピューティングの様々な機能とソフトウェア開発技術を活用し、幅広いクライアントにクラウドインテグレーションサービスを提供しております。クラウドコンピューティングは、サーバ、ソフトウェアライセンス、ネットワーク機器などの初期投資を必要とせず、加えてそれらを含むコンピューティングリソースを柔軟かつ迅速に拡張・縮小することが可能です。近年ではその利便性の高さから、柔軟性と変化への対応スピードが要求される新規サービス領域での活用はもとより、障害や中断が許されない基幹業務系システムの領域においても主要な選択肢となっています。

更に、今後イノベーションのキーとなるビッグデータの格納先として、容量に柔軟性があるクラウド上のストレージは最適であることからも、クラウドをIT基盤の最初の選択肢に据えるクラウドファーストの考え方が主流となってきています。当社は、2012年からクラウドコンピューティング技術を取り入れ、クラウドネイティブなソフトウェア開発、クラウドインフラ構築など幅広い実績を有しております。また、単にシステムを提供することに留まらず、社内デザイナーの知見を活かしたUI/UXのノウハウによる優れた顧客体験の実現や、アジャイル開発(注4)等の手法による顧客ニーズへの柔軟な対応を実現しています。

### a. クラウドネイティブインテグレーション

当社は、AWSに関する豊富な知識や経験を基に、クラウドのメリットを最大限活用したクラウドネイティブなシステム開発を行なっています。クラウドネイティブな開発とは、クラウドの利点を徹底的に活用するシステムといった意味を持つ言葉です。最初からクラウド上で動くことを前提に、クラウドならではの機能や特性を活かせるよう設計されたシステムのことで、高速な開発や高度な運用自動化などを実現することが可能となります。当社においては、2012年6月に、AWSのグローバルパートナープログラム「APNコンサルティングパートナー」に認定されて以来、AWSがクラウドコンピューティング(注5)上で提供する数百に及ぶサービスとソフトウェア開発双方に精通したエンジニアが、システムの信頼性を最大限に高めるべく、サービスとソフトウェア開発のベストミックスを提案します。スタートアップから大企業、大学/研究機関まで規模・業種・システム内容を問わず、多くの実績を有しています。更に、ゲノム等のビッグデータ解析に代表される高負荷処理をより高速・効率的に行えるシステム構築を行うハイパフォーマンスコンピューティング分野の実績も多く積んでおり、当社の強みの一つとなっています。

#### b. リセール

当社は、上述したAWSの「APNコンサルティングパートナー」に認定されて以来、日本におけるAWSリセラーとしてAWSの再販売を行っております。当社は、AWS利用料の請求代行サービスを提供するのみならず、新たにAWSを導入することを検討されているクライアントに対し、豊富な導入実績を活かしてクラウド移行の際の

技術的なアドバイザリーを行っており、ご要望に最も合致するプランをご提示して環境構築まで支援しております。特に、公共分野(パブリックセクター)への提供に強みを持ち、全国の大学・教育機関や研究開発法人・独立行政法人などへの支援実績を数多く有しております。商業分野(コマーシャルセクター)においては、地場である九州のクライアントはもとより、全国に規模を拡大しつつあります。また、クライアントのDX実現には社内人材の高度化も不可欠です。当社が持つAWSの知見をクライアントに提供する教育サービスも実施しております。

### c. MSP(注6)

初期の構築に留まらず、その後の運用メンテナンスまで一貫して対応しております。ただシステムの保守・運用を行うだけでなく、日々更新される新たなAWSのサービスやクライアントのニーズを鑑みて、システムのアップグレードやコスト最適策を提案し、新たなビジネス機会の創出へと繋げております。

### データインテグレーションサービス

当社は、様々な業界のクライアントに対し、IoT・AI・ビッグデータ解析によるデータインテグレーションサービスを展開しております。前述の「DXレベル」を上げるべく、データのINPUT (IoT)、STORE(クラウド)、OUTPUT(AI/ビッグデータ解析)まで一貫してクライアントのデータ活用を強力に推し進めます。また、PoC(概念実証)の設計、実施に留まらず、「クラウドインテグレーションサービス」と掛け合わせることで、データを中心とした新たな仕組みと既存システムとの連携課題を解決し、最終的なシステム運用に至るまでトータルでサポートします。

#### a. IoTシステム開発

データを収集するためのIoTセンサーデバイスの選定、サーバインフラの構築、蓄積したデータを解析するためのシステム開発までトータルサポートを行います。当社は、ハードウェア企業ではないため、IoT関連ハード・ネットワーク企業とアライアンスを組むことにより、クライアントにとって最適な環境を提案いたします。更に、当社の得意分野であるソフトウェア開発・インフラ構築においては、自社で開発した「mockmock」(注7)を活用することで、異常検知や負荷テストを簡単に行うことができ、IoTシステム開発の期間短縮や効率化を可能にします。

# b. AI/ビッグデータ解析

データ活用の技術コンサルティングからディープラーニングや機械学習を使ったモデル作成・システム構築まで、一貫した支援を行います。更に、クライアント自身がAIを扱えるようにするための教育プログラムにも力を入れています。これらを取り揃えることで、多くの企業が陥りがちなPoC(概念実証)までは実施するものの、業務での実活用に至らない課題を克服することが可能となります。当社がディープラーニングにおいて特に実績を有する分野は、画像・OCR・動画・自然言語・音声であり、クライアントのニーズに応じてこれらの技術要素をカスタマイズし、AIの業務実装、ひいてはクライアントのDX達成を支援しております。

# その他サービス

# a. 360(さんろくまる)

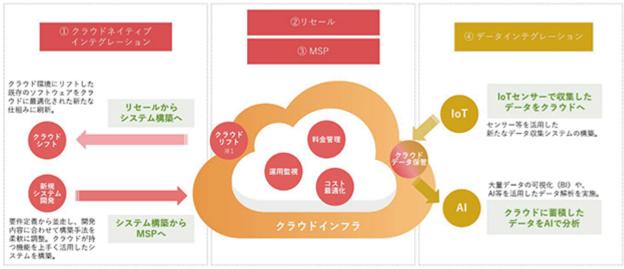
多面評価(360度評価)に特化し、その煩雑な業務を効率化するサービスを提供しています。管理職の人材育成や研修の効果測定としても利用されています。PCのみならず、スマホ・タブレットからも登録可能で、リモートワークや外回りが多い企業でも便利に利用できます。評価項目は企業が独自に設定することが可能で、評価の実施から回収についても管理者は都度進捗を確認することができます。利用企業数は順調に伸びており、加えて高いリピート率を誇っております。利用企業は規模・業種に関わらず、累計1,000社以上の企業に利用頂いています。

#### b. sigfy

「学校連絡をもっと楽にシンプルに」というコンセプトの下、学校と保護者を繋ぐ連絡サービスを提供しています。いち早くLINE連携を行う等、年間に約20機能のアップデートを行い、学校と保護者の生命線として大きく貢献しています。サービス開始以来、順調に利用者を増やしています(2023年6月現在約24万人)。連絡ツールとして学校と保護者を結ぶだけでなく、集金機能を備えるなどして、学校生活の様々なシーンでsigfyの活用機会が生まれています。

# (2)サービス間の相関関係

上述したサービスのうち、主たる事業であるクラウドインテグレーションサービスとデータインテグレーションサービスは下図の通り、相互に様々な事業シナジーを持ってサービス展開を行っております。

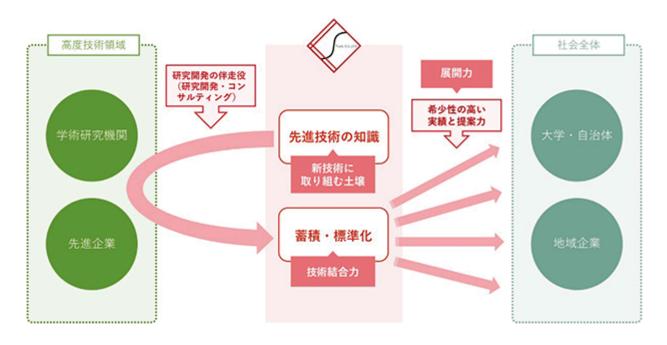


※1:既存システムはそのままにオンプレミス(※2)の環境からクラウド上にシステムを移行すること

※2:サーバ機器などのハードウェアおよびソフトウェアを自社の管理する施設内で運用・管理すること

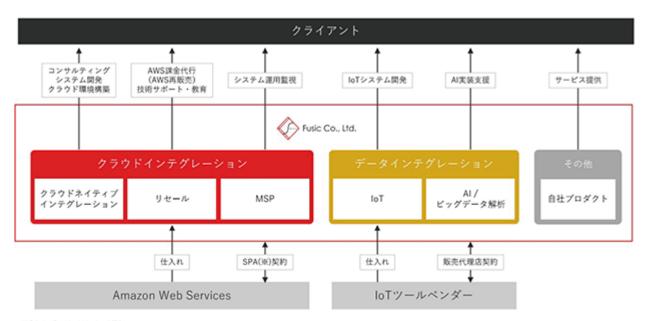
### (3) 当社における先進技術の習得サイクルと社会への還元スキーム

変化の激しいITの世界においては、先端技術をいち早く習得し、事業化することが肝要と考えております。そのため、当社は創業時から社員の自由な技術習得を奨励しており、技術探究を行う合宿の定期実施や研究費用支援など、社員の学習機会を支援する様々な制度を展開しております。そのような土壌で育まれた先進技術の知識を基に、学術研究機関や企業の先進技術分野の研究開発に高い専門性と提案力を武器に伴走し、そこで得た先進技術の実績と知見を、全国の大学・自治体や九州・福岡の地域企業を中心に展開する流れを推進しております。このサイクルをエコシステムとして確立することで、社会全体のDX推進に貢献していきます。



# (4) 当社のビジネスモデルについて

当社のサービスは、「 a.クラウドネイティブインテグレーション」及び「 データインテグレーションサービス」による売上を「フロー売上」(主に、顧客企業へのコンサルティング、システムや基盤の設計・構築を行うサービスであり、主として顧客企業の検収時に売上が計上される一過性の売上)として位置付け、クライアントを開拓することによりフロー売上を拡大させております。その後、システムの継続運用に伴う業務を蓄積することで、「ストック売上」(「 b.リセール」、「 c.MSP」)の拡大による安定収益化を図っております。



II Solution Provider Addendumの場合。 Solution Providerとは、ソリューション提供者として、AWS禁定サービスにソリューションプロバイダーの付加価値を付与した上で再販売を行うことができるパートナーを指す。

### (注1) DXレベル

経済産業省の「DXレポート 2 中間取りまとめ」(令和 2 年12月発行)によると、我が国のDXへの取り組みは想定以上に遅れていることが判明し、企業の 9 割以上がDX未着手あるいはDX途上にあるとされております。当社では、DXに全く取り組めていない未着手の状態を「DXレベル 0」、散発的な実施にとどまる途上状態を「DXレベル 1」、全社横断的かつ持続的にDXに取り組み経営変革に繋げることのできるデジタル企業を「DXレベル 2」と表現しております。

#### (注2)UI/UX

UI(User Interface / ユーザーインターフェース)とは、「ユーザーがPCやスマートフォン等のデバイスとやり取りをする際の入力や表示方法などの仕組み」を意味します。また、UX(User Experience / ユーザーエクスペリエンス)は、「サービスなどによって得られるユーザー体験」のことを指します。

#### (注3)SaaS

Software as a Serviceの略。ソフトウェアを利用者(クライアント)側に導入するのではなく、提供者(サーバ)側で稼働しているソフトウェアを、インターネット等のネットワーク経由で、利用者がサービスとして利用する状況を指します。

### (注4)アジャイル開発

プロジェクト開発手法の一つで、大きな単位でシステムを区切ることなく、小単位で実装とテストを繰り返して開発を進めていく手法です。

### (注5)クラウドコンピューティング

インターネットなどのコンピュータネットワークを経由して、コンピュータ資源 (サーバ、ストレージ、ネットワーク、データベース、ソフトウェアなど)を利用することです。

# (注6)MSP

Managed Service Providerの略で、クライアントが利用するコンピュータやシステムの運用や監視、保守を行うことです。

### (注7) mockmock

mockmockは、IoTシステム開発支援サービスです。クラウド上に仮想デバイス(mock)を作成し、実デバイスの代わりに疑似データを生成、指定のサーバやデバイスに送信することで、実デバイスなしで簡単にテストや負荷試験の実施が可能となるサービスです。IoT導入において障壁となる、データ検証や負荷テストに活用されており、実デバイスの作成費を削減することで、企業の研究開発における実証実験にかかるコストを低減することが可能となります。

4 【関係会社の状況】 該当事項はありません。

# 5 【従業員の状況】

(1) 提出会社の状況

2023年 6 月30日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
91	32.5	4.1	5,484

- (注)1.臨時従業員数については、従業員数の100分の10未満のため、記載を省略しております。
  - 2.年間平均給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
  - 3. 当社の事業は、単一セグメントであるため、セグメント別の記載は省略しております。
  - (2) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満な関係にあり、特記する事項はありません。

(3) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

2023年6月30日現在

当事業年度						
管理職に占める	男性労働者の	1	労働者の男女の 賃金の差異(%)(注1	1)		
女性労働者の割合(%) (注1)	育児休業取得率(%) (注 2)	全労働者	正規雇用 労働者	非正規雇用 労働者		
10.0	80.0	78.0	79.2	-		

- (注) 1.「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出しております。
  - 2.「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出しております。
  - 3.「-」は男性の対象者がいないため算出できないことを示しております。

# 第2 【事業の状況】

# 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものであります。

#### (1)会社の経営方針

当社は、本社を福岡市に構えながら、学術研究機関や企業の先端技術分野の研究開発に高い専門性と提案力を武器に伴走し、そこで得た先進技術の実績と知見を、全国の大学・自治体や九州・福岡の地域企業を中心に展開する流れを推進することで、社会全体のDX推進に貢献しております。

#### (2)経営環境及び中長期的な会社の経営戦略

当社が主戦場とするIT分野では、技術進展や少子高齢化が進む中、今後IT人材の不足がますます深刻化し、2030年には45万人程度までIT人材の不足規模が拡大するとの推計結果が出ております。(出所:経済産業省委託事業「IT人材需給に関する調査」)

更に、DXのトレンドが進展する中、生産性の向上や業務の効率化を目的にクラウドファースト戦略を実行する企業が増えるほか、新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の流行をきっかけに、「テレワークの導入」「デジタルビジネスの強化」などの喫緊の業務課題を解決するためにパブリッククラウド(注)サービスを活用する企業も増加しております。2022年の国内パブリッククラウドサービス市場規模は前年比29.8%増の2兆1,594億円となると見込まれており、また、2021年~2026年の年間平均成長率は20.8%で推移して、2026年の市場規模は2021年比2.6倍の4兆2,795億円になると予測されております。(出所:IDCJapan株式会社「国内パブリッククラウドサービス市場産業分野別予測、2021年~2026年」)

加えて、2021年度のAIビジネス国内市場は1兆1,608億円となっており、実証実験から本格導入に移行する企業が増加したことで市場が大きく伸長しました。AIビジネスの国内市場は年平均8.5%の成長が予測され、2027年度に1兆9,787億円になると予測されております。(出所:株式会社富士キメラ総研「2022 人工知能ビジネス総調査」)

このような環境の下、当社は、クラウドインテグレーションサービスと、データインテグレーションサービスのシナジー効果を最大限に発揮させ、クライアントのDX課題に最初から最後まで寄り添うサポート力を備えた独自の企業として市場にポジションを確立していくため、対応技術分野及びコンサルティング領域の拡大を推し進めてまいります。具体的には、以下の事項に注力してまいります。

#### 学術・研究機関へのクラウドソリューション支援拡大

日本初のAWSパブリックセクターパートナーとして様々な学術・研究機関へのクラウドインテグレーションサービスの提供を行っております。

旧帝国大学で初めてクラウド導入をした九州大学をはじめ、多くの学術・研究機関様へクラウドソリューションを提供しており、AWSのパブリックセクターチームとの連携をしながら、国内の公共分野のクラウドインテグレーション、AI、IoT、量子コンピュータなど新たな技術領域の社会実装を支援しております。

文部科学省の令和4年度学術情報基盤実態調査の結果によると我が国の大学におけるクラウド利用は全大学で94.7%となっているとされており、クラウドは大半の大学で利用されている状況です。しかしながら、その利用方法は、電子メール、ホームページ等の管理運営基盤(95.1%)、eラーニング、遠隔講義等の教育・学習基盤(82.2%)が大半で、研究データ管理、高性能計算機等の研究基盤は18.0%に留まっています。当社は、これまでの実績を基にクラウド化の進捗が低い研究基盤のクラウド化、クラウド上での先端技術研究の実装を積極的に支援していきます。

#### データインテグレーションサービスの拡大

今後、DXはシステムの刷新からデータ活用に主戦場が移るものと想定されます。そのため、当社のデータインテグレーションサービスへの需要の高まりが見込まれることから、データ人材の育成と拡充を推進するとともに、当該サービスの拡大による事業全体の高付加価値化を目指していきます。

### セールス・マーケティング人材の拡充

これまでの当社は、エンジニア主体で事業成長をしてまいりました。今後の更なる成長に向けて、セールス・マーケティング等に携わる人材の拡充を行い、当社の技術力が生み出す社会への提供価値を最大化するための機能強化を推進してまいります。また、当該拡充を通じて主戦場である日本国内の売上拡大のみならず、海外市場の開拓にも注力してまいります。

### (3)目標とする経営指標

当社は、更なる事業の拡大及び収益性の向上を特に表す指標として、営業利益成長率を重視しております。また、営業利益成長率を高める上で、 付加価値の高いデータインテグレーションサービスの拡大、 データ人材及びビジネス人材の拡充を踏まえた期末従業員数の増加率の2つの経営指標も重視し、中期的な事業拡大と収益性向上により企業価値の向上と株主価値の向上を図ってまいります。

#### (4)優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

1.新技術への対応

有価証券報告書

当社が属するIT業界では、技術革新が絶え間なく行われております。このような事業環境の下で当社が継続的に事業を拡大していくためには、新技術に適時対応していく必要があると認識しており、新技術及び新サービスの開発に継続的に取り組んでいきます。

#### 2.優秀人材の確保と育成

IT人材が不足している中、常に学び続ける姿勢を有する人材の確保が事業の発展、成長に欠かせない重要課題であります。当社では、通常の採用活動に加え社員紹介制度のリファラル採用の強化や、新卒・中途入社者向けのOJT教育や勉強会などを積極的に行っております。また、クライアントのDXを推進するクラウド技術・AI等の先進技術の受託開発型サービスと、自社運営のプロダクトサービスを提供していることは、エンジニアの技術領域の拡大に寄与しており、優秀なエンジニアの採用及び育成において優位性のあることだと認識しております。

人材の確保と同時に、社員の能力開発・向上のための研修参加、資格取得費用の会社負担、認定資格取得時の報奨金制度や、人事評価制度の継続的改善運用を行っており、社員の能力を最大限に引き出す仕組みと、能力向上を促進するカルチャーを確立しております。また、当社は、リモートワーク、コアタイムなしのフルフレックス、時短勤務制度の導入など働き方の多様性に対応した施策を積極的に推進しています。一方で、一定割合の出社も推奨しており、同じ場所でともに働くことによる効率の向上や、仕事の垣根を越えた人材の交流にも力を入れております。全社員がそれぞれのワークライフバランスの実現を図り、働きやすい環境を整えることによって次世代を担う優秀な人材の育成、定着に繋げてまいります。当社は、2020年1月に、エンジニアを取り巻く環境の充実に取り組む企業を表彰するエンジニアフレンドリーシティ福岡アワード(福岡市主催)を受賞しました。国内外勉強会支援制度や資格取得支援など、社員の成長が組織の成長に繋がると考え、社員のスキルアップに繋がるものは全面的に積極支援しております。社員の多様性を尊重し、能力を最大限に引き出す仕組みと能力向上を促進するカルチャーを確立してまいります。

#### 3.サービスの高付加価値化、利益率の向上

当社は、成長戦略を着実に実行していくことで売上高の安定的高成長を実現するとともに、営業利益率の向上を図ることが課題だと認識しております。採用力強化により、技術者人材を増員すると同時に、対応技術分野やコンサルティング領域の拡大等により、付加価値の高いサービスを提供し受注単価の向上に努めることで、売上高の向上を図ってまいります。また、開発プロセスの継続的な改善、社内における技術の共有や教育訓練等を実施し、より強固な開発体制の構築に努め、IT技術で社会課題を解決していきたいと考えております。

#### 4.競争優位性の確保

今後も成長を持続していくためには他社との差別化が急務であり、サービスの優位性を高めるための機能強化・追加が必要不可欠であると認識しております。当社は、特定分野・技術に固執せずに、新しい技術分野にも取り組みながら、幅広い技術分野を網羅し、最適なものを組み合わせてサービスを提供することを重視しております。IoT、AI、クラウドに加えて、量子コンピュータ等の先端技術、Web、モバイル、ビッグデータ解析、優れた顧客体験を実現するUI/UXのノウハウ等の様々な技術・知見に、アジャイル開発等の開発手法を用いることにより、顧客ニーズに柔軟に対応できることが当社の事業展開上の強みとなっていると認識しております。今後も当社の付加価値を上げる取り組みを実施してまいります。

### 5. コーポレート・ガバナンス体制及び内部管理体制の強化

当社は、今後もより一層の事業拡大及び成長を見込んでおります。そのため、事業拡大・成長に応じた内部管理体制の強化が重要な課題であると認識しております。経営の公正性・透明性を確保すべく、コーポレート・ガバナンスを強化し、適切な内部統制システムの構築を図ってまいります。

#### 6. 健全な財務基盤の構築

財務基盤の健全性を維持しながら、優秀な人材の採用及び育成、事業開発及び研究開発活動など、今後の事業拡大に向けた投資資金需要に対応すべく、事業資金を安定的に確保することが必要不可欠であると考えております。今後の資金調達手段としては、主に金融機関からの借入、エクイティファイナンスを検討しております。

#### (注)パブリッククラウド

広く一般のユーザーや企業向けにクラウドコンピューティング環境をインターネット経由で提供するサービスのことをいいます。

# 2 【サステナビリティに関する考え方及び取り組み】

当社のサステナビリティに関する考え方及び取り組みは、次の通りです。なお、特に記載のない限り、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものです。

人口問題や気候変動、災害リスクの高まりなど、社会を取り巻く環境の変化に加えて、ITの進化・普及によって企業活動から個人の消費・生活スタイルに至るまで社会トレンドがめまぐるしく変化する中で、企業が対応しなければならない社会課題やニーズは複雑化・多様化しています。

このような環境の下、当社は、ITの進化・普及による社会の変化の局面を更なる成長の機会と捉え、サステナブルな社会の実現に向けて、テクノロジーカンパニーとして様々な技術を活用し、DXの推進を通じて社会課題の解決・地球環境の保護に貢献することでクライアントとともに成長する、長期的な視点でのサステナビリティ経営を推進していきます。

### (1) ガバナンス

取締役会は、サステナビリティを巡る課題について議論し、監督を行う責任と権限を有しております。広範なサステナビリティに関する課題に積極的かつ適切に対応するため、重要課題であるマテリアリティの特定、サステナビリティ関連のリスク及び機会を識別し、管理するための統制について審議し、方針等の決定を行ってまいります。

更に、サステナビリティ経営の推進に向けて、本社機能の最適化による経営基盤の整備について、人権・労働、コンプライアンス、リスクマネジメントの領域ごとに、衛生委員会及びリスク・コンプライアンス委員会にて協議・推進を行い、取締役会がこれらの活動を監督し、監査役会は、独立した立場から意見を行うこととしております。また、必要に応じて外部有識者の知見を得ながら、今後の外部環境の変化に対応し、全社的なサステナビリティ経営を推進してまいります。

### (2) 戦略

当社は、Mission(存在意義)を「人に多様な道を 世の中に爪跡を」と掲げ、テクノロジーカンパニーとして様々な技術の活用を通じて、クライアントのDXを推進することで社会課題の解決に貢献し、事業を拡大してきました。当社が属するIT業界では、技術革新が絶え間なく行われております。このような事業環境の下で当社が継続的に事業を拡大していくためには、新技術に適時対応していく必要があると認識しており、新技術及び新サービスの開発に継続的に取り組んでおります。

今後、より一層のDX推進を行うために、株主・クライアント・従業員をはじめとするすべてのステークホルダーとともに、DX推進による社会課題の解決や持続可能な社会の構築に一層貢献することが重要と考えております。

当社は、上記事項の達成に向け、事業活動の中心は「人」であると考え、求める人材像を以下のように定め、一人一人の成長と組織の成長が連動し相乗効果を発揮することを目指しております。

「自立」:自立した姿勢で、常に前向きに物事に取り組み、最後までやり遂げる人材

「個性」:自らの強みや可能性を信じ、本質を追求し周りに影響を与える人材

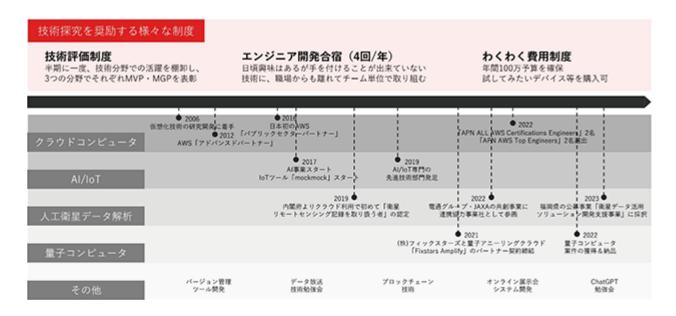
「協働」:相互に繋がり、お互い助け合うことができる人材

# 人材育成

当社の競争力の源泉は、変化の激しいIT業界において、技術トレンドや社会ニーズをキャッチアップし続けることで「新技術に取り組む土壌」を形成し、その新技術と既存の技術を複合的に連携させる「技術結合力」、それを様々な業界などに展開する「展開力」で構成されております。



これらの優位性を維持・向上し続けるため、創業当初より、社員への新技術探求を奨励する仕組みやを設け、新しい分野へ積極的に取り組むことを会社として後押しすることで、新技術に常に目を向け、チャレンジする文化を醸成してまいりました。これらを通じて会得した新技術を、より多くの業界・業種のクライアントのDX推進に繋げる「展開力」強化のために、技術に精通したセールス・マーケティング人材の育成も並行して推進してまいります。



### 個性の尊重と多様性の拡充

当社は、「個性をかき集めて、驚きの角度から世の中をアップデートしつづける」をVision(あるべき姿)として掲げており、年齢、性別、国籍等を問わず、多様な人材が様々な視点から議論を重ねることで、クライアントや社会が抱える多様な課題に対する最適なソリューションの提供を目指す企業カルチャーを重視しております。この観点において、人材多様性を確保するため、性差・年齢差を問わず活躍できる環境づくり、外国籍人材の採用拡大を特に重視してまいります。

また、事業活動において、「人」が最も重要な要素であると認識し、社員の自己実現を促進するためのワークショップの開催等を行っており、社員それぞれが個性を尊重しあい、組織として最大限の価値発揮ができる風土を醸成しております。これらの取り組みの結果、社員それぞれの得意分野に関する自発的な勉強会が開催されるなど、個人の能力開発に繋がる機会が創出されております。

### 働きやすい環境づくり

働き方に対する多様なニーズに対応すべく、サステナビリティ経営の根幹となる人材の確保・定着に向けて、当社ではリモートワークやフルフレックス制度の導入、育休取得の推進など、個人のワークライフバランスの実現を推進しております。加えて、社員の心理的安全性を担保するため、内部通報制度の制定、ハラスメントに関する研修の定期的な実施や、社員からの相談に迅速かつ適切に対応するための相談窓口を社内・社外に設置しております。

なお、働きやすさの指標として、当社で働く社員が自身の友人や知人を紹介したい会社であるかを、リファ ラル採用比率(当期のリファラル採用数を採用総数で除したもの)により評価しております。

### 情報管理体制への配慮

当社は、クラウドやAIを活用しサービスを提供しています。これらのサービスは特性上、サイバー攻撃やプライバシー侵害に関する脅威への対策が重要であると認識しております。

サステナビリティ経営を推進するため、当社は、ISMS(情報セキュリティマネジメントシステム)認証及びプライバシーマーク認証を取得し、各種情報の管理体制を整備するとともに、情報管理に関する社内規則等の整備や情報セキュリティ研修を定期的に実施しております。

昨今における外部からの不正アクセス、システム運用における人的過失、従業員の故意等による機密情報や個人情報の漏洩、消失、改竄又は不正利用等の、組織を取り巻くセキュリティリスクの拡大に対応すべく、外部専門家の助言により知見を深めるなど、常に情報管理体制のアップデートを行ってまいります。

### (3) リスク管理

当社は、サステナビリティに関するリスクを含めた全社的な視点でのリスクマネジメントについて、取締役会の直轄組織としてリスク・コンプライアンス委員会を設置し、リスクマネジメントに向けた具体的なアクションプランの検討や、リスク発生時に迅速に対応を行う体制を整備しています。優先的に対応すべきリスクの特定に関しては、当社に与える財務的影響、当社の事業活動が社会・環境に与える影響及び発生可能性を踏まえて行われ、当委員会を通じたリスク対応状況の内容は取締役会へ報告されます。

当社におけるリスク管理の詳細については、「第一部 企業情報 第2 事業の状況 3事業等のリスク」をご参照ください。

# (4) 指標及び目標

前述の戦略に基づく人材育成の方針及び環境の整備に沿った当社の取り組みに関する指標と実績は以下の通りです。なお、本報告書提出日現在において、当該指標についての目標は設定しておりません。

戦略	指標	指標	
		20代	39.6%
		30代	48.4%
	年代別	40代	11.0%
個性の尊重と多様性の拡充		50代	1.0%
		60代以上	0.0%
	男女別	男性	71.4%
	力又加	女性	28.6%
	外国籍社員の割合	7.7%	
	女性の管理職比率		10.0%
	男女賃金格差	78.0%	
	リファラル採用の占める割合		18.8%
働きやすい環境づくり	入社3年以内離職率	新卒	0.0%
	八位3年以内献明华	中途	6.1%
	育休取得率	男性	80.0%
	自	女性	

女性の育休取得率の「」については、女性の対象者がいないため算出できないことを示しております。

### 3 【事業等のリスク】

本書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が提出会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下の通りであります

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものであります。

#### 1.事業環境に関するリスク

#### (1) クラウド市場の動向について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社がクラウドインテグレーションサービスを展開するクラウド市場は、ICTを活用した業務の効率化に対する企業の期待やクラウドに対する注目度の高まりに伴って急速に成長しております。当社は、今後もこの成長傾向は持続すると予測しており、クラウド事業の多角化を積極的に展開していく計画であります。

しかしながら、経済情勢や景気動向の悪化等により、企業の情報化投資が低迷するような場合には、当社 の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと認識しております。当社においては、AWSリセール、MSPを強化し、ストックビジネス拡大を進めることで、収益基盤の強化に努め、持続的な成長と企業価値の向上に努めています。

#### (2)製品・サービスの関連性について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社は、クラウドインテグレーションサービスにおいてクラウド環境の設計・構築やアプリケーション開発を行うため、その基盤となるクラウドインフラを広げるための主な手段としてAWSリセールサービスをクライアントに提供しております。そのため、Amazon Web Services, Inc.の事業停止や代替サービス又は技術の登場等によりAWSリセールの成長が鈍化した場合、クラウドネイティブインテグレーションにおける開発サービス及び開発したアプリケーション等のMSPサービスの売上高の成長が鈍化し、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、常にあるものと認識しております。当社は、AzureやGCPなど他のパブリッククラウドの活用に取り組み、複数のクラウドサービスを組み合わせて最適な環境を実現するマルチクラウド化を推進するとともに、新技術への対応を行うために優秀な人材の確保に取り組んでおります。

### (3) AWSへの依存について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社は、クラウドインテグレーターとして、AWSのリセール及びその周辺ビジネスの拡大により売上高の持続的成長を実現してまいりました。従いまして、当社の成長はAWSの市場拡大に大きく依存しております。当社は、AWSを含めたパブリッククラウドの市場規模は継続的に拡大していくものと認識しており、近年においては、AWSは事業ポートフォリオをIaaS(注1)からPaaS(注2)まで広げ、今後も更なる成長と市場の拡大が見込まれると考えております。しかしながら、AWSの市場規模が縮小する場合やAmazon Web Services、Inc.の経営戦略に変更がある場合等には、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと認識しております。AWSの市場が急速に縮小する可能性は低いと考えられますが、AWSの市場動向、Amazon Web Services, Inc.の経営戦略について情報収集を行い、適切な経営判断ができるよう努めていきます。また、顧客の要望に応じて、AWS以外のクラウドサービスへの対応も進めます。

- (4) Amazon Web Services, Inc.との契約について
  - ・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社のAWSリセールについては、Amazon Web Services, Inc.とのSPA契約に基づいて行われております。当該契約は、当社又は同社のいずれかが解除事由への抵触を理由に解除を申し出た場合のほか、理由の如何に関わらず事前に解除を申し出た場合を除いて、継続するものとされております。現時点では当該契約の解除事由に該当する事実は生じておらず、良好な関係を築いておりますが、今後当社が解除事由に抵触したこと等を理由に契約を解除された場合には、当社の事業運営、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、低いものと認識しております。当社は、Amazon Web Services, Inc.からアドバンストパートナー、パブリックセクターパートナーとしても認定されており、今後も、Amazon Web Services, Inc.との関係性が良好なものとなるように努めていく所存です。また、必要に応じて、AzureやGCPなど他のパブリッククラウドの活用にも取り組んでまいります。

#### (5)業績変動の可能性について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社は、クラウドネイティブインテグレーション及びデータインテグレーションサービスのうち、請負型のプロジェクトについて、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短いプロジェクトについては、クライアントの検収に基づき売上高を計上しております。請負型の案件は、クライアントの年度末に検収時期が集中する傾向にあるため、12月~3月に売上高及び利益が増加する傾向にあり、プロジェクトの進捗や検収の遅延等により、第3四半期までに見込んでいた売上高及び利益が翌四半期にずれ込む場合には、当社の各四半期の業績に変動が生じる可能性があります。

また、プロジェクトは想定される工数や難易度を基に見積りを作成し受注をしておりますが、見積り作成時に想定されなかったクライアントとの認識の相違等により、工数が大幅に増加し、プロジェクトの採算が悪化する場合には、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、常にあるものと認識しております。当社は、プロジェクトの開発進捗についてクライアントと綿密にコミュニケーションを取ることで進捗管理を徹底するとともに、クライアントとの認識の相違等により想定工数が大幅に乖離することがないように見積り工数の算定を行い、計画通りに売上高及び利益の計上ができるように努めております。

#### (6)価格競争について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社が属するクラウド市場における価格競争は、競合企業の新規参入により、今後更に激しくなることが 予測されます。低価格競争が更に進展し、競合他社との差別化が有効に図れず、当社が提供するサービスの 売上高が想定通りに増加しない、又は利益水準が悪化する場合等には、当社の経営成績及び財政状態に影響 を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと認識しております。当社においては、技術力の強化、サービス品質の向上等により、競争力の維持に努めております。

# (7)技術革新への対応について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社が属するクラウド業界においては、市場及びクライアントニーズ、技術の変化が非常に速く、それに基づく新サービス等の開発・導入が相次いで生じております。また、AWSの特性としてサービスの仕様変更、新サービスの追加等頻繁にアップデートを実施しており、AWSエンジニアの育成プロセスは長期化かつ高難度化しております。よって、技術革新、又はそれに伴い変化するクライアントニーズを捉えた新サービスの開発、導入及び品質確保等にかかる対応が遅れた場合には、当社サービスの競争力が低下する可能性があります。加えて、技術革新に対応するために必要となる追加投資等の支出が拡大した場合には、採算悪化による利益の低下に繋がり、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと認識しております。当社においては、このような変化を迅速にキャッチアップすべく、最新の技術動向等を注視し、最新の技術情報の収集とノウハウの習得に 積極的に取り組んでおります。

### (8) 為替相場の変動について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社のAWSリセールにおいて、当社とAmazon Web Services, Inc.との取引にかかるAWS月額利用料は、米ドル建てで計算されます。当社とクライアントとの契約の多くは従量課金の形態をとっており、日本円に換算後の利用料に対して当社の手数料率を加算した請求となっているため、当社において為替リスクは生じないこととなっております。

しかしながら、一部のクライアントとの契約においては、あらかじめ設定した固定の為替レートに基づく 請求を行うため当社において為替リスクが生じ、その結果、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可 能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと認識しております。一部の固定の為替レートを使用するクライアントとの契約については、一定のリスクを想定した為替レートを用いておりますが、実勢為替レートが契約時の想定よりも大幅に乖離した場合には為替レートを見直すことができることとしており、為替リスクによる損失を最小限に留めるための対策を講じております。

#### (9)法的規制について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社は、当事者間でのやり取りが可能な連絡網ツールであるsigfyの提供を行っていることから、電気通信事業法上の電気通信事業者として届出を行い、受理されております。現在において、当社の事業に対する同法による規制強化等が行われるという認識はありませんが、社会情勢の変化等により当社の事業運営を制約する規制強化等が行われる可能性は否定できません。万が一、かかる規制の強化がなされた場合には、当社の事業運営に影響を及ぼす可能性があります。

また、近年、インターネット関連事業を規制する法令は度々変更・追加がなされており、今後新たな法令等の規制がなされた場合には、当社の事業運営に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、低いものと認識しております。当社においては、法令改正の動向など の情報収集を適宜行い、適時に対応できるようにすることによりリスクの軽減を図っております。

# 2. 事業運営に関するリスク

- (1) サービスにおける不具合・瑕疵等について
  - ・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社が提供するサービスの納品・検収完了後において、重大な不具合・瑕疵等が発見された場合には、当社に対する信頼性を著しく毀損する可能性があり、取引先からの信用を失うとともに、不具合・瑕疵等に対する対応費用の発生、損害賠償責任の発生等により、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、低いものと認識しております。当社においては、クラウドインテグレーション及びデータインテグレーションサービスの提供・開発過程における提供・開発手順の標準化等により、不具合・瑕疵の発生防止に努めるとともに、「ISO /IEC 27001 (JIS Q 27001)」を取得し、情報セキュリティマネジメントの品質維持・向上に努めております。

(2) 通信回線等の外部依存について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社が提供するサービスは、クライアントからAWSまでの接続サービス等の提供にあたり、通信キャリアから通信回線を調達しております。通信キャリアの提供する電気通信サービスに障害が生じ、代替手段の調達ができずに、サービスが長時間にわたり中断するなどの事象が発生した場合には、サービス提供完了時期がずれ込むことで、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、常にあるものと認識しております。当社においては、障害に対して迅速に対応するべく、日次のシステム監視及び障害検出に関して、管理体制を強化し、障害発生の早期発見及び障害発生時の影響極小化のための体制を整えております。

# (3) サービス中断の可能性について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社が提供するクラウドサービスは、地震等の自然災害、電力不足、停電、通信障害、テロ等の予見し難い事由により、停止あるいは遅延等の影響を受ける可能性があります。また、コンピュータクラッキング、コンピュータウイルス、人的過失及びクライアント等の偶発的あるいは故意による行為等に起因するサービスの中断も、当社のサービスの提供を妨げる可能性があります。サービスの提供が中断し、当社の信用失墜又は事業機会の逸失が生じた場合には、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと認識しております。当社においては、社内周知徹底や運用テストの実施に継続的に取り組み、リモートワーク環境の整備などの事前準備を整えておくことにより、有事の際の影響を最小限に留めるよう努めております。また、システム障害によるサービス提供を中断する事態を回避するため、バックアップ回線による業務復旧体制の構築など、BCP(事業継続計画)の構築を推進しております。

# (4)システム障害の発生について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社は、パブリッククラウドを活用したサービスを提供しておりますが、AWSが提供する各種サービスを提供するためには、インターネットの利用が不可欠な状態にあります。そのため、設備・システム上の問題、第三者によるサイバー攻撃、ハッキングその他不正アクセスなどが発生し、AWS自体にシステム障害が起きる場合には、これに起因して各種サービスの中断や品質低下により、当社の機会損失、顧客への損害の発生、サービスに対する信用性の低下等を招くことで、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は低いものの、リスクは常に存在すると認識しております。こうした障害によるサービスの中断や品質低下を避けるため、システム構成の冗長化、拡張性のある設計といった対策を行っております。

また、AWS全体に障害が発生する場合にも備え、AzureやGCPなど他のパブリッククラウドの活用に取り組み、複数のクラウドサービスを組み合わせて最適な環境を実現するマルチクラウド化を推進することで、システムの強化を図っております。

# (5)特定人物への依存について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社は、創業取締役である2名(納富貞嘉・濱崎陽一郎)が中心となり当社の経営を行ってまいりました。 両名は、当社の経営方針・経営戦略の策定やその実行において重要な役割を果たしております。今後何らか の理由でいずれかが当社の業務を遂行することが困難になった時点で、当社の事業運営、経営成績及び財政 状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

有価証券報告書

当該リスクが顕在化する可能性は、低いものと認識しております。当社においては、両名に過度な依存を しない経営体制を構築すべく、幹部社員への情報共有や権限委譲等に努めております。

## (6)優秀な人的資源の確保について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社の提供するサービスは、当社の技術本部を中心とした従業員による継続した役務に依存しております。当社の事業拡大に伴い、優秀な経営陣及び従業員を内部育成し、技術・営業・企画及び管理面において適切な人材を適切な時期に確保又は維持できなかった場合や、必要以上の人員数採用により労務費用を適切にコントロールすることができなかった場合、労働市場において想定よりも人件費が高騰した場合には、当社の事業運営、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと認識しております。当社においては、様々な採用 チャネルを活用して多様な人材の確保に努めるとともに、教育制度の充実等による適切な人材育成に努めて おります。また、魅力的な報酬制度や公正な人事評価制度の構築、リモートワークの推進をはじめとした働 きやすい労働環境の整備等、従業員の働きがいを維持・向上させるための取り組みを実施しております。

### (7)知的財産権について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社はこれまで、第三者の知的財産権を侵害したとして損害賠償や使用差し止めの請求を受けたことはなく、知的財産権の侵害を行っていないものと認識しております。当社は、第三者の特許権その他の知的財産権を侵害しないよう細心の注意を払っておりますが、万が一、第三者の知的財産権を侵害した場合には、損害賠償の負担が生じる可能性があります。当社が属するDX市場において知的財産権の状況を完全に把握することは困難であり、当社の事業に関連する知的財産権について第三者の特許取得が認められた場合、あるいは将来特許取得が認められた場合、当社の事業遂行の必要上これらの特許権者に対してライセンス料を負担するなどの対応を余儀無くされる可能性があります。このような損害賠償及びライセンス料の多額の負担が生じた場合、当社の事業運営、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、低いものと認識しております。当社においては、社内担当部門で慎重 に調査を行うとともに、必要に応じて専門家と連携を取り調査可能な範囲で対応を行うことでリスクの軽減 を図っております。

### (8)情報管理体制について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社は、AWSの導入や運用、又はクラウドサービス提供の過程において、クライアントの機密情報やユーザーの個人情報を取り扱う可能性がありますが、外部からの不正アクセス、システム運用における人的過失、従業員の故意等による機密情報や個人情報の漏洩、消失、改竄又は不正利用等が発生し、当社がそのような事態に適切に対応できず信用失墜又は損害賠償による損失や不正利用による想定外の通信料負担の発生等が生じた場合には、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、常にあるものと認識しております。当社においては、システム上のセキュリティ対策やアクセス権限管理の徹底に加え、2018年12月に情報セキュリティマネジメントシステム「ISO /IEC 27001 (JIS Q 27001)」の認証を取得し、当該公的認証に準拠した規程・マニュアルの整備、運用等を行うことで、情報管理体制の強化に努めております。また、従業員に対する継続的な研修教育を行ってまいります。

### (9) 新規事業展開について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社は、更なる事業成長と収益源の多様化を進めるため、積極的に新規事業開発に取り組む必要があると

EDINET提出書類 株式会社 F u s i c (E38460) 有価証券報告書

考えております。新規事業の展開にあたっては、市場規模及び当社シェアの推定による収益化の可能性や技術的な実現可能性などを十分吟味し、事業分野の選定及び計画立案を行ってまいります。

しかしながら、新規事業に伴うリスクを十分に調査や検証した上で実行する方針ではあるものの、投資時点や事業展開の開始時点で想定されなかった事象が起こる可能性があり、当初想定した効果や利益が実現されない可能性もあります。そのような場合には、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性45があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと認識しております。当社は、新規事業の概況や市場動向を注視しながら、適切なタイミングで事業の再編や構造改革を実施するように努めてまいります。

### (10)特定の取引先へ売上高占有率の上昇について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社の2023年6月期における売上高について、取引先上位2社の占める割合は3割超となっております。当該2社との契約関係が終了した場合には、当社の経営成績及び財務状況に悪影響を与える可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと考えております。当社は、今後も該当する得意先との関係強化を図り、安定的な営業取引を含めて良好な関係維持をできるよう努めるとともに、他の取引先の売上高を拡大することで顧客ポートフォリオの分散を進めます。

#### 3. その他

- (1)新株予約権の行使による株式価値の希薄化について
  - ・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社は、当社の役員及び従業員に対するインセンティブを目的とし、新株予約権を付与しております。また、今後においても新株予約権を活用したインセンティブプランを活用していく方針であります。これらの新株予約権が権利行使された場合、当社株式が新たに発行され、既存の株主が有する株式の価値及び議決権割合が希薄化する可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと認識しております。当社は、既存株主の株式価値及び議決権割合の過度な希薄化が生じないよう、適切なインセンティブプランの活用について検討していく所存であります。なお、本書提出日時点でこれらの新株予約権による潜在株式数は64,200株であり、発行済株式総数1,245,000株の5.16%に相当しております。

### (2) 風評リスクについて

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

当社は、高品質のサービスの提供に努めるとともに、役員及び従業員に対する法令等の遵守浸透や情報管理に対する意識の徹底を行い、経営の健全性、効率性及び透明性の確保を図っております。しかしながら、当社のサービスや役員及び従業員に対して意図的に根拠のない噂や悪意を持った評判等を流布された場合には、当社の社会的信用、財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと認識しております。当社は、引き続き高品質のサービス提供に努め、顧客と良好な関係を構築していく所存ですが、万が一、当該リスクが顕在化した場合には、速やかに削除要請等を行うとともに、顧問弁護士等と連携して警察への通報等も含めたしかるべき措置をとり、被害の回復へ向けた対応を行う所存です。

#### (3)調達資金の使途について

・リスクが顕在化した場合に経営成績等の状況に与える影響の内容

EDINET提出書類 株式会社 F u s i c (E38460) 有価証券報告書

株式上場時の公募増資による調達資金の使途については、人員体制強化費用や広告宣伝費など、事業拡大 に向けた投資に充当する予定です。

しかしながら、当社が属する業界において急速に事業環境が変化することも考えられ、現時点における資金使途計画以外の使途へ資金を充当する可能性があります。また、当初の計画に沿って資金を使用した場合においても、当社において想定した投資効果が得られない可能性があり、当社の事業展開及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### ・リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクへの対応策

当該リスクが顕在化する可能性は、相応にあるものと認識しております。当社は、充分な資金計画を検討したうえで、事業展開の有効的な投資に努めてまいります。なお、資金使途に変更が生じた場合には、その旨を開示いたします。

# (注1) laaS

Infrastructure as a Serviceの略で、仮想サーバやストレージなどの「インフラ」をインターネット経由で提供します。

# (注2)PaaS

Platform as a Serviceの略で、アプリケーションの開発・実行環境などの「プラットフォーム」をインターネット経由で提供します。

# 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当社の財政状況、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下「経営成績等」という。)の状況の概要は次の通りであります。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものであります。

#### 財政状態の状況

### (資産)

流動資産は1,121,816千円となり、前事業年度末に比べ547,202千円増加しました。これは主に現金及び預金が456,734千円、売掛金が41,822千円、契約資産が30,857千円増加したことによるものであります。

固定資産は110,566千円となり、前事業年度末に比べ7,306千円増加しました。これは主に投資その他の資産に含まれる保険積立金が4,492千円増加したことによるものであります。

#### (負債)

流動負債は378,419千円となり、前事業年度末に比べ41,942千円増加しました。これは主に未払法人税等が49,349千円増加したことによるものであります。

固定負債は54,929千円となり、前事業年度末に比べ39,944千円減少しました。これは主に長期借入金が39,996千円減少したことによるものであります。

#### (純資産)

純資産は799,033千円となり、前事業年度末に比べ、552,511千円増加しました。これは主に資本金、資本 剰余金がそれぞれ225,400千円、利益剰余金が101,823千円増加したことによるものであります。

#### 経営成績の状況

当事業年度(自2022年7月1日至2023年6月30日)における我が国の経済は、新型コロナウイルス感染症の「5類」移行に伴う経済活動の再開により、景気が緩やかに持ち直されてきておりますが、一方で、継続的な物価上昇や世界的な金融引締め等により、金融資本市場や景気動向は先行き不透明な状況が続いております。

このような中、当社を取り巻く国内IT市場においては、従前からの生産性向上や競争力強化を目的とした DXの需要に加え、ChatGPTに代表される生成系AIの活用可能性に対する企業の需要及び社会的関心が高まって おり、デジタル化の流れがより力強いものとなっております。

当社の事業においては、クラウドインテグレーションサービスにおけるクラウドインフラ構築、AWSリセールサービスの取引が拡大していること等を背景に、当事業年度において、過去最高の売上高及び利益を実現しております。また、ChatGPTを活用した開発支援や、プロダクトサービス(360)におけるChatGPTによる評価項目の提案サポート等、生成系AIを活用したサービスを早期に開始いたしました。

これらの結果、当事業年度の業績は、売上高は1,532,167千円(前期比36.3%増)、売上総利益は526,756千円(前期比35.5%増)、営業利益は160,708千円(前期比129.3%増)、経常利益は148,279千円(前期比109.5%増)、当期純利益は101,823千円(前期比131.3%増)となりました。

なお、当社はDX事業の単一セグメントのため、セグメントごとの記載はしておりませんが、サービス別の 業績の概要は以下の通りであります。

#### クラウドインテグレーション

AWSによるサーバインフラの構築・運用から、AWSのマネージドサービスを活かしたシステム開発を行う事業です。クラウドインテグレーションは、クラウドネイティブインテグレーション、リセール、MSPの3つのサービスで構成されており、クラウドインテグレーション全体の売上高は1,158,622千円(前期比36.1%増)となりました。

各サービスの概況は以下の通りです。

#### - 1. クラウドネイティブインテグレーション

当社が長年培ってきたソフトウェア開発力に、AWSのマネージドサービスを活かした開発環境を掛け合わせることで、信頼性と開発効率を両立したシステム開発を提供しております。

既存案件の追加開発による拡大に加え、クラウド需要の加速に伴い新規契約も堅調に増加した結果、売上高は615,491千円(前期比46.3%増)となりました。

#### - 2 . リセール

AWSの専門的な知識と、様々な開発経験及び知見に基づく提案力を掛け合わせ、クライアントニーズに細かく対応したクラウド環境を提供しております。

既存顧客からの継続的な受注と、大口顧客のAWS利用料が堅調に増加した結果、売上高は411,095千円 (前期比40.6%増)となりました。

#### - 3 MSP

クラウド技術と当社が独自に開発した死活監視ツールや運用監視ツールを組み合わせることで、安定したインフラ運用を効率的に実現するサービスを提供しております。

MSPは、特定の案件で契約解約が発生した結果、売上高は132,035千円(前期比4.6%減)となりました。

### データインテグレーション

AIやIoTなどの先進技術を駆使してデータの収集や解析を高度に行い、更にクラウド技術も組み合わせることで、様々なクライアントの業務効率化や業務付加価値の向上をトータルでサポートしております。

IoTシステム開発やAI/ビッグデータ解析への需要の高まりを背景に、取引数が順調に拡大した結果、売上高は276,533千円(前期比40.0%増)となりました。

### その他(自社プロダクト等)

クライアントの要望に合わせて開発したシステムから、汎用性の高いものをサービス化して提供しております。現在は、360度評価特化型人事評価サービスツールである「360(さんろくまる)」、主に学校や保育園向けの連絡網サービスである「sigfy」を展開しております。

案件大型化による顧客単価の伸長及び顧客数の増加などの結果、売上高は97,011千円(前期比29.5%増) となりました。

# キャッシュ・フローの状況

当事業年度末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、前事業年度から456,734千円増加し、847,949千円となりました。当事業年度末における各キャッシュ・フローの状況と、その主な要因は次の通りであります。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により獲得した資金は115,499千円(前事業年度は83,089千円の獲得)となりました。

これは、クラウドネイティブインテグレーションサービスの売上規模拡大に伴う売上債権及び契約資産の増加額71,118千円、棚卸資産の増加額16,314千円等があった一方で、売上規模拡大による税引前当期純利益148,279千円、契約負債の増加額14,197千円、未払費用の増加額11,670千円等があったことによるものであります。

# (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により支出した資金は、10,776千円(前事業年度は5,052千円の獲得)となりました。

これは、有形固定資産の取得による資金の支出が5,301千円、保険積立金の積立による支出4,492千円等があったことによるものであります。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により獲得した資金は352,010千円(前事業年度は120,404千円の支出)となりました。

これは、当事業年度における新規上場に伴う株式の発行による収入が437,789千円、長期借入金の返済による支出85,666千円等があったことによるものであります。

# 生産、受注及び販売の実績

# a. 生産実績

当社の事業は、提供するサービスの性格上、生産実績の記載になじまないため、当該記載を省略しております。

# b. 受注実績

当社の事業は、提供するサービスの性格上、受注実績の記載になじまないため、当該記載を省略しております。

# c. 販売実績

当事業年度における販売実績をサービス区分別に示すと、次の通りであります。なお、当社は、DX事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

サービス区分の名称	金額 (千円)	前期比(%)
クラウドインテグレーション	1,158,622	36.1
データインテグレーション	276,533	40.0
その他	97,011	29.5
合計	1,532,167	36.3

(注)最近2事業年度の主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は以下の通りであります。

	前事業	<b>業年度</b>	当事業年度		
	(自 2021年7月1日		(自 2022年7月1日		
相手先	至 2022年6月30日)		至 2023年6月30日)		
	金額	割今 ( 04 )	金額	割合(%)	
	割合(%)		(千円)	刮口(%)	
株式会社まちのわ	-	-	270,960	17.7	
株式会社内田洋行	116,297	10.3	256,873	16.8	

### (2)経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討は次の通りであります。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において判断したものであります。

#### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社の財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この財務諸表の作成にあたりまして、採用した会計方針及びその運用方法並びに見積りの評価については、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の結果は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

#### 当事業年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

#### (売上高)

当事業年度においては、DX市場が拡大している中、お客様のDX化をともに考えるコンサルティング、システムの設計、開発、運用までの一貫したソリューションを行うことにより、売上高を順調に伸ばすことができました。特に、クラウド需要により大手企業との大・中規模契約の継続等により売上が増加し、売上高は1,532,167千円(前期比36.3%増)となりました。

### (売上原価、売上総利益)

当事業年度における売上原価は、エンジニアの採用加速に伴う人件費の増加、及び、クラウド使用拡大に伴うAWSクラウド利用料の増加により、1,005,410千円(前期比36.8%増)となりました。以上の結果、売上総利益は526,756千円(前期比35.5%増)となりました。

### (販売費及び一般管理費、営業利益)

当事業年度における販売費及び一般管理費は、事業拡大に伴う体制強化にかかる費用等の増加により、366,048千円(前期比14.7%増)となりました。以上の結果、営業利益は160,708千円(前期比129.3%増)となりました。

#### (営業外収益・営業外費用、経常利益)

当事業年度の営業外収益は、為替差益等により、1,181千円(前期比37.3%減)となりました。営業外費用については、上場関連費用等により、13,610千円(前期比1,046.1%増)となりました。以上の結果、経常利益は148,279千円(前期比109.5%増)となりました。

# (特別利益・特別損失、当期純利益)

当事業年度は特別利益、特別損失は発生しておりません。また、当事業年度の法人税等合計は46,456千円 (前期比140.5%増)となりました。以上の結果、当期純利益は101,823千円(前期比131.3%増)となりました。

### 資本の財源及び資金の流動性

当社のキャッシュ・フローの分析につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの 状況」に記載の通りであります。当社の資金需要は、事業規模拡大に係る人件費や採用費が主なものでありま す。財政状態等を勘案しながら必要に応じて金融機関からの借入による資金調達を行いますが、翌年度におけ る借入計画はありません。

なお、当事業年度末における有利子負債(借入金)残高は80,012千円であり、現金及び現金同等物の残高は847,949千円であります。

# 5 【経営上の重要な契約等】

相手先の名称	国名	契約の名称	契約締結日	契約内容	契約期間
Amazon Web	アメリカ合衆国	AWS Solution	2019年 3 月28日	AWSのソリュー	契約期間は定め
Services, Inc.		Provider		ション販売契約	られておりませ
		Addendum			h.

# 6 【研究開発活動】

当事業年度の研究開発費の総額は、1,679千円となっております。主な活動は、プロダクトサービスのうち360 (さんろくまる)における機能改善に向けた開発であります。当社は単一セグメントでありますので、セグメント 別の記載を省略しております。

# 第3 【設備の状況】

# 1 【設備投資等の概要】

当事業年度における重要な設備投資、設備の除却、売却等はありません。

# 2 【主要な設備の状況】

当社における主要な設備の状況は、以下の通りであります。 なお、当社はDX事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

2023年6月30日現在

事業所名	設備の内容		従業員数		
(所在地)	は個の内合	建物	工具、器具 及び備品	合計	(名)
本社 (福岡市中央区)	本社機能	19,777	6,258	26,036	91

- (注) 1.現在休止中の主要な設備はありません。
  - 2. 本社は賃借しており、年間の賃借料は18,911千円であります。

# 3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

重要な設備の新設等の計画はありません。

(2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

# 第4 【提出会社の状況】

# 1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)	
普通株式	4,000,000	
計	4,000,000	

# 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2023年6月30日)	提出日現在 発行数(株) (2023年 9 月28日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	1,245,000	1,245,000	東京証券取引所 グロース市場 福岡証券取引所 Q - B o a r d	完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。また、単元株式数は100株であります。
計	1,245,000	1,245,000		

- (注) 1.提出日現在の発行数には、2023年9月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。
  - 2.2023年3月31日をもって、当社株式は東京証券取引所グロース市場及び福岡証券取引所 Q B o a r d に 上場しております。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

【ストック・オプション制度の内容】

会社法に基づき発行した新株予約権は次の通りであります。

第1回新株予約権

決議年月日	2021年 3 月30日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 1
	社外協力者 1
新株予約権の数(個)	41
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数 (株)	普通株式 4,100(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	245 (注) 2
新株予約権の行使期間	2023年3月1日~2031年3月31日
	発行価格 406
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の	資本組入額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される
発行価格及び資本組入額(円)	資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じ
	る1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、
	当社又は当社関係会社の取締役、監査役又は従業員、又は業
	務委託関係にあるものであることを要する。ただし、任期満
	了による退任、定年退職、その他正当な理由があると取締役
	会が認めた場合は、この限りではない。
	新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認め
	ない。
	本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が
	当該時点における発行可能株式総数を超過することとなると
	きは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
	各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の
	決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事 項	(注)3

当事業年度の末日(2023年6月30日)における内容を記載しております。当該事業年度の末日から提出日の前月末現在(2023年8月31日)にかけて変更された事項はございません。

(注) 1. 本新株予約権の割当日後、当社が株式分割(当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数×分割(又は併合)の比率

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割又は資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとする。

2. 本新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

1

調整後行使価額 = 調整前行使価額 ×

### 分割(又は併合)の比率

また、本新株予約権の割当日後、当社が、当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合(新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。)、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

### 新規発行株式数 × 1株あたり払込金額

既発行株式数+

新規発行前の1株あたりの時価

調整後行使価額 = 調整前行使価額 x

### 既発行株式数 + 新規発行株式数

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

更に、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとし、調整による1円未満の端数は切り上げる。

- 3.当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転 (以上を総称して以下、「組織再編行為」という。)を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新 株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社 (以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。た だし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収 分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
  - (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数 新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
  - (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類 再編対象会社の普通株式とする。
  - (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数 組織再編行為の条件を勘案の上、上記1に準じて決定する。
  - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、上記2で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記3.(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

(5) 新株予約権を行使することができる期間

上記「新株予約権の行使期間」に定める行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から上記「新株予約権の行使期間」に定める行使期間の末日までとする。

(6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とする。計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記 記載の資本金等増加限度額から、上記 に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

(7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

(8) その他新株予約権の行使の条件

上記「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。

(9) 新株予約権の取得事由及び条件

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認(株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議)がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。

新株予約権者が権利行使をする前に、上記「新株予約権の行使の条件」に定める規定により本 新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができ る。 (10) その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

### 第2回新株予約権

決議年月日	2021年 9 月30日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 72
	当社取締役 1
	(注) 1
新株予約権の数(個)	493
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	普通株式 49,300 (注) 2
(株)	
新株予約権の行使時の払込金額(円)	546(注)3
新株予約権の行使期間	2023年11月1日~2031年3月31日
	発行価格 546
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の	資本組入額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される
発行価格及び資本組入額(円)	資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生
	じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、
	当社の取締役又は従業員であることを要する。ただし、任
	期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると
	取締役会が認めた場合は、この限りではない。
	新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認め
	ない。
	本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が
	当該時点における発行可能株式総数を超過することとなる
	ときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
	各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。
	当社普通株式が東京証券取引所その他これに類する国内
	又は国外の証券取引所に上場することが決定しなければ、
	本新株予約権の行使を行うことはできない。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会
	の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事	(注)4
項	( <i>I</i> I ) 4

当事業年度の末日(2023年6月30日)における内容を記載しております。当該事業年度の末日から提出日の前月末現在(2023年8月31日)にかけて変更された事項はございません。

- (注) 1. 付与対象者の退職による権利の喪失により、本書提出日現在の前月末現在における付与対象者の区分及び人数は、当社従業員68名、当社取締役1名の合計69名となっております。
  - 2.本新株予約権の割当日後、当社が株式分割(当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数×分割(又は併合)の比率

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割又は資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとする。

3. 本新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

1

調整後行使価額 = 調整前行使価額 ×

#### 分割(又は併合)の比率

また、本新株予約権の割当日後、当社が、当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合(新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。)、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

新規発行株式数 × 1株あたり払込金額

既発行株式数+

新規発行前の1株あたりの時価

調整後行使価額 = 調整前行使価額 ×

# 既発行株式数 + 新規発行株式数

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

更に、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、取締役会の決議により、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとし、調整による1円未満の端数は切り上げる。

- 4.当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転 (以上を総称して以下、「組織再編行為」という。)を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新 株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社 (以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。た だし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収 分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
  - (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数 新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
  - (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類 再編対象会社の普通株式とする。
  - (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数 組織再編行為の条件を勘案の上、上記1に準じて決定する。
  - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、上記2で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記4.(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

- (5) 新株予約権を行使することができる期間
  - 上記「新株予約権の行使期間」に定める行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から上記「新株予約権の行使期間」に定める行使期間の末日までとする。
- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とする。計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記 記載の資本金等増加限度額から、上記 に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

(7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

- (8) その他新株予約権の行使の条件
  - 上記「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。
- (9) 新株予約権の取得事由及び条件

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは 分割計画、又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会 の承認(株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議)がなされた場合は、当社は、当社

取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。

新株予約権者が権利行使をする前に、上記「新株予約権の行使の条件」に定める規定により本 新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができ る。

(10) その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

## 第3回新株予約権

決議年月日	2021年 9 月30日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 5 当社監査役 3 社外協力者 2
新株予約権の数(個)	89
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数 (株)	普通株式 8,900(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	546(注)2
新株予約権の行使期間	2023年3月1日~2031年10月21日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の 発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 558.5 資本組入額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される 資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じ る1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。

新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、 当社の取締役、監査役又は従業員、又は業務委託関係にある ものであることを要する。ただし、任期満了による退任、定 年退職、その他正当な理由があると取締役会が認めた場合 は、この限りではない。 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認め ない。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が 当該時点における発行可能株式総数を超過することとなると

きは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

新株予約権者は、本新株予約権の割当日から行使期間の 満了日までにおいて次に掲げる事項のいずれかが生じた場合 には、残存するすべての本新株予約権を行使することができ ないものとする。

(a)546円(ただし、「新株予約権の行使に際して出資される 財産の価額又はその算定方法」に定める行使価額同様に適切 に調整されるものとする)を下回る価格を対価とする当社普 通株式の発行等が行われたとき(ただし、払込金額が会社法 第199条第3項・同第200条第2項に定める「特に有利な金額 である場合」及び普通株式の株価とは異なると認められる価 格である場合並びに当該株式の発行等が株主割当てによる場 合等を除く。)。

(b)546円(ただし、「新株予約権の行使に際して出資される 財産の価額又はその算定方法」に定める行使価額同様に適切 に調整されるものとする)を下回る価格を行使価額とする新 株予約権の発行が行われたとき(ただし、当該行使価額が当 該新株予約権の発行時点における当社普通株式の株価と異な る価格に設定されて発行された場合を除く。)。

(c)本新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のい ずれの金融商品取引所にも上場されていない場合、546円(た だし、「新株予約権の行使に際して出資される財産の価額又 はその算定方法」に定める行使価額同様に適切に調整される ものとする)を下回る価格を対価とする売買その他の取引が 行われたとき(ただし、当該取引時点における株価よりも著 しく低いと認められる価格で取引が行われた場合を除 <.).

(d)本新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のい ずれかの金融商品取引所に上場された場合、上場日以降、当 該金融証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値が 546円(ただし、「新株予約権の行使に際して出資される財産 の価額又はその算定方法」に定める行使価額同様に適切に調 整されるものとする)を下回る価格となったとき。

#### 新株予約権の譲渡に関する事項

新株予約権の行使の条件

譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の 決議による承認を要するものとする。

組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事 項

(注)3

当事業年度の末日(2023年6月30日)における内容を記載しております。当該事業年度の末日から提出日の前月末現在 (2023年8月31日)にかけて変更された事項はございません。

(注)1.本新株予約権の割当日後、当社が株式分割(当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。)又は株式併合

を行う場合、次の算式により調整されるものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割(又は併合)の比率

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割又は資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとする。

2. 本新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

1

調整後行使価額 = 調整前行使価額 ×

分割(又は併合)の比率

また、本新株予約権の割当日後、当社が、当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合(新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。)、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

新規発行株式数 × 1株あたり払込金額

既発行株式数+

新規発行前の1株あたりの時価

調整後行使価額 = 調整前行使価額 ×

既発行株式数 + 新規発行株式数

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

更に、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとし、調整による1円未満の端数は切り上げる。

- 3.当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転 (以上を総称して以下、「組織再編行為」という。)を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新 株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社 (以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。た だし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収 分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
  - (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数 新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
  - (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類 再編対象会社の普通株式とする。
  - (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数 組織再編行為の条件を勘案の上、上記1に準じて決定する。
  - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、上記2で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記3.(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

- (5) 新株予約権を行使することができる期間 上記「新株予約権の行使期間」に定める行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から上記「新株予約権の行使期間」に定める行使期間の末日までとする。
- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とする。計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記 記載の資本金等増加限度額から、上記 に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

(7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

(8) その他新株予約権の行使の条件

上記「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。

(9) 新株予約権の取得事由及び条件

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認(株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議)がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。

新株予約権者が権利行使をする前に、上記「新株予約権の行使の条件」に定める規定により本 新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができ る。

(10) その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

### 第4回新株予約権

決議年月日	2022年 6 月23日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 10
新株予約権の数 (個)	19
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数 (株)	普通株式 1,900(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1,136(注)2
新株予約権の行使期間	2024年7月1日~2031年3月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の 発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,136 資本組入額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される 資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じ る1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社の取締役又は従業員であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではない。新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。当社普通株式が東京証券取引所その他これに類する国内又は国外の証券取引所に上場することが決定しなければ、本新株予約権の行使を行うことはできない。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による本新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事 項	(注)3

当事業年度の末日(2023年6月30日)における内容を記載しております。当該事業年度の末日から提出日の前月末現在(2023年8月31日)にかけて変更された事項はございません。

(注) 1.本新株予約権の割当日後、当社が株式分割(当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数×分割(又は併合)の比率

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割又は資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとする。

2. 本新株予約権の割当日後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

調整後行使価額 = 調整前行使価額 x

分割(又は併合)の比率

1

また、本新株予約権の割当日後、当社が、当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行又は自己株式の処分を行う場合(新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。)、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

## 新規発行株式数 × 1株あたり払込金額

既発行株式数+

新規発行前の1株あたりの時価

調整後行使価額 = 調整前行使価額 x

既発行株式数 + 新規発行株式数

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

更に、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、取締役会の決議により、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとし、調整による1円未満の端数は切り上げる。

- 3.当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転 (以上を総称して以下、「組織再編行為」という。)を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新 株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社 (以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。た だし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収 分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
  - (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数 新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
  - (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類 再編対象会社の普通株式とする。
  - (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数 組織再編行為の条件を勘案の上、上記1に準じて決定する。
  - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、上記2で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記3.(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

(5) 新株予約権を行使することができる期間

上記「新株予約権の行使期間」に定める行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から上記「新株予約権の行使期間」に定める行使期間の末日までとする。

(6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とする。計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。

本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記 記載の資本金等増加限度額から、上記 に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

(7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

(8) その他新株予約権の行使の条件

上記「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。

(9) 新株予約権の取得事由及び条件

当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認(株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議)がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。

新株予約権者が権利行使をする前に、上記「新株予約権の行使の条件」に定める規定により本 新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができ る。

(10) その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

【ライツプランの内容】 該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】 該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】 該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2021年2月1日 (注)1	999,800	1,000,000		10,000		
2023年3月30日 (注)2	200,000	1,200,000	184,000	194,000	184,000	184,000
2023年4月26日 (注)3	45,000	1,245,000	41,400	235,400	41,400	225,400

(注) 1.株式分割(1:5,000)によるものであります。

2. 有償一般募集(ブックビルディング方式による募集)

発行価格2,000円引受価額1,840円資本組入額920円

3 . 有償第三者割当 (オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

発行価格 1,840円 資本組入額 920円

割当先株式会社SBI証券

## (5) 【所有者別状況】

2023年6月30日現在

								2020 - 07	100 H - 70 III
	株式の状況(1単元の株式数100株)								~ - <del>-</del>
区分 政府及び 地方公共 団体			金融商品 その他の		外国法人等		個人		単元未満株 式の状況 (株)
	<sup>並熙[媛]</sup>   取引業績 	取引業者	取引業者 法人 二	個人以外	個人	その他	計	(1/1/)	
株主数 (人)		4	19	8	15	3	529	578	
所有株式数 (単元)		366	880	3,026	859	4	7,309	12,444	600
所有株式数 の割合(%)		2.94	7.07	24.32	6.90	0.03	58.74	100.00	

(注)自己株式24株は、「単元未満株式の状況」にすべて含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2023年 6 月30日現在

		2023-	F 6 月 30 日 現 住
氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
納富 貞嘉	福岡市東区	285,000	22.89
濱﨑 陽一郎	福岡市早良区	285,000	22.89
NSMC株式会社	福岡市東区名島5丁目4-6	140,000	11.25
H S M C 株式会社	福岡市早良区西新5丁目11-7 403	140,000	11.25
M S I P C L I E N T S E C U R I T I E S (常任代理人 モルガン・スタンレーM U F G証券株式会社)	25 Cabot Square, Canary Wharf, London E14 4QA, U.K.	48,800	3.92
株式会社SBI証券	東京都港区六本木1丁目6番1号	30,500	2.45
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	24,500	1.97
株式会社フィックスターズ	東京都港区芝浦3丁目1-1	20,000	1.61
五味大輔	長野県松本市	20,000	1.61
M L I N T L E Q U I T Y D E R I V A T I V E S (常任代理人 B o f A 証券株 式会社)	MERRILL LYNCH FINANCIAL CENTRE 2 KING EDWARD STREET LONDON UNITED KINGDOM	18,600	1.49
計		1,012,400	81.32

<sup>(</sup>注) 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次の通りであります。 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 24,500株

# (7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2023年 6 月30日現在

			2020年 0 7 300 日 7 1 1
区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)			
完全議決権株式(その他)	普通株式 1,244,400	12,444	
単元未満株式	普通株式 600		
発行済株式総数	1,245,000		
総株主の議決権		12,444	

(注)「単元未満株式」の欄の普通株式には、当社所有の自己株式24株が含まれております。

## 【自己株式等】

2023年 6 月30日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
計					

(注)当社所有の自己株式24株はすべて単元未満株式であるため、上記には含めておりません。

## (8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

## 従業員株式所有制度の概要

当社は、従業員が自社株式を定期的に取得・保有し、中長期的な資産形成の一助となるように福利厚生を目的として、従業員持株会制度を導入しております。

従業員持株会に取得させる予定の株式の総数 特段の定めは設けておりません。

当該従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲 当社の従業員に限定しております。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第7号による普通株式の取得

- (1) 【株主総会決議による取得の状況】 該当事項はありません。
- (2) 【取締役会決議による取得の状況】 該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価格の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	24	112
当期間における取得自己株式		

(注)当期間における取得自己株式には、2023年9月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

#### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

	当事美	 業年度	当期間	
区分	株式数(株)	処分価額の総 額(千円)	株式数(株)	処分価額の 総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移 転を行った取得自己株式				
その他( )				
保有自己株式数	24		24	

(注)当期間における取得自己株式には、2023年9月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、株主各位に対する利益還元を重要な経営課題の一つと認識し、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、安定した配当を行うことを基本方針としております。一方で、本書提出日現在において当社は事業の成長過程にあり、内部留保の充実を図り将来の事業拡大に向けた成長投資に充当させることが株主に対する最大の利益還元に繋がると考えております。そのため、当事業年度においては内部留保の充実を進め、企業体質の強化及び事業の成長投資に比重を置くことが重要であると判断し、当事業年度の配当は見送ることといたしました。内部留保金につきましては、当社の更なる成長のための財源として有効活用していく所存であります。

今後におきましては、業績や配当性向、将来的な成長戦略等を総合的に勘案し配当を実施していく予定でありますが、現時点において配当実施時期は未定であります。

なお、剰余金の配当を行う場合、年1回の剰余金の配当を期末に行うことを基本としており、その他年1回中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。

配当の決定機関は、期末配当は株主総会、中間配当は取締役会であります。

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、永続的に企業価値を向上させるため、取締役会の一層の充実、監査役による取締役会の監視機能の充実、 業務遂行上の不正を防止する内部牽制機能の充実を経営の重要課題と位置づけております。具体的には、取締役による意思決定の迅速化を図るとともに、引き続き、社外監査役による取締役会の意思決定に対する監督を行っております。また、常勤監査役を選任し、内部牽制機能の強化にも取り組んでおります。今後も、取締役会において経営環境や事業戦略の変化に応じた十分な議論がされる組織作り及び適切な意思決定がされる土壌作りを通じて、より良いコーポレート・ガバナンス体制を構築してまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、取締役会及び監査役会設置会社であります。当社では、定時取締役会を月に1回、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。取締役会にて経営の基本方針や重要な業務の執行決定を行うとともに、監査役会において、各分野での専門性を持つ監査役が公正かつ独立の立場から監査を行う体制が、経営の健全性、透明性及び効率性を確保するために有効と判断しております。

なお、各機関の内容は以下の通りです。

ア 取締役会は、代表取締役社長 納富貞嘉、取締役 濱﨑陽一郎、社外取締役 安浦寛人の3名で構成されております。

代表取締役社長 納富貞嘉を議長として、原則として毎月1回の定時取締役会を開催するほか、必要に応じて臨時 取締役会を開催することにより、法令で定められた事項や経営に関する重要な事項等の意思決定及び監督を行って おります。また、取締役会には監査役が出席しております。

イ 監査役会は、常勤社外監査役 栗林絹江、社外監査役 柏木街史、社外監査役 西原隆雅の3名で構成されております。

常勤社外監査役 栗林絹江を議長として、原則として毎月1回の定時監査役会を開催するほか、必要に応じて臨時 監査役会を開催することにより、監査に関する方針・計画・方法、重要事項の報告、協議及び決議並びに監査実施 状況等の監査役相互の情報共有を図っております。各監査役は、業務執行状況の監査を適宜実施しております。

ウ 経営会議は、代表取締役社長 納富貞嘉、取締役 濱﨑陽一郎、執行役員経営企画本部長及び技術本部長の4名で 構成されております。

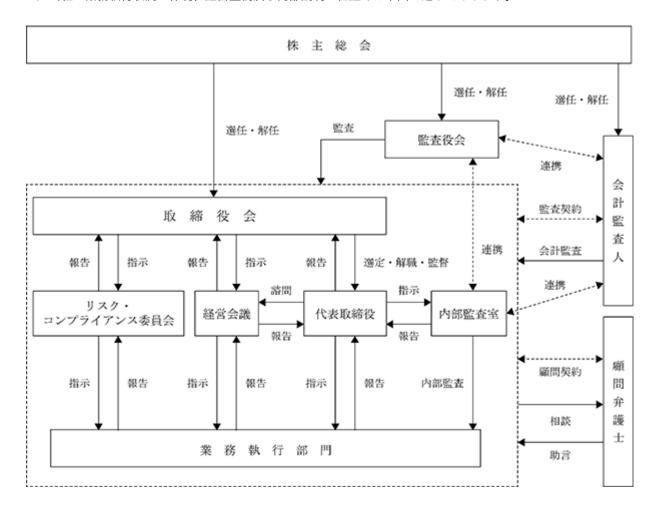
代表取締役社長 納富貞嘉を議長として、原則として毎週1回の定例経営会議を開催し、経営にかかる重要事項を 速やかに実行するための検討審議とその結果報告等を行い、機動的な意思決定と情報共有に努めております。な お、常勤社外監査役 栗林絹江は経営会議における意思決定プロセスの健全性や適正性を監査する目的で同会議に参 加しております。

エ 監査役会と内部監査担当は、必要の都度意見交換を行うとともに連携を密にし、適正な監査の実施に努めております。

オ リスク・コンプライアンス委員会は、代表取締役社長 納富貞嘉を委員長とし、取締役 濱﨑陽一郎、常勤社外監査役 栗林絹江、執行役員経営企画本部長及び内部監査室長で構成されております。リスク・コンプライアンス委員会は、四半期に一度開催し、企業活動における法令遵守に係る取り組みの推進を行っております。また、コンプライアンス違反又はそのおそれがある事実が生じた場合には、速やかにリスク・コンプライアンス委員会を開催し、再発防止策を講じることとしております。

カ 会計監査人は、有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結し、独立の立場から会計監査を受けております。

キ 当社の業務執行状況の体制、経営監視及び内部統制の仕組みは下図の通りであります。



#### 企業統治に関するその他の事項

## (内部統制システムの整備の状況)

ア 当社は、業務の適正を確保するための体制として、2022年6月15日の取締役会において「内部統制システム整備 に関する基本方針」を決議し、その基本方針に基づき内部統制システムの整備・運用を行っています。 その概要は、以下の通りです。

- a. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合していることを確保するための体制
  - (1) 法令、定款及び社会規範等の遵守を目的として、取締役及び使用人に対して必要な啓蒙、教育活動を推進する。
  - (2) 「コンプライアンス規程」においてコンプライアンスに関する基本事項について定めるとともに、取締役会の直属組織としてリスク・コンプライアンス委員会を設置し、当社における適正かつ公正な企業活動の遂行を推進する。
  - (3) 内部通報制度を制定し、不正行為等の防止及び早期発見を図るとともに、通報者に対する不利益な扱いを禁止する。
  - (4) 監査役は、「監査役監査基準」に基づき、公正不偏な立場から取締役の職務執行状況について適宜監査を実施する。また、監査役は、会社の業務に適法性を欠く事実、又は適法性を欠くおそれのある事実を発見したときは、その事実を指摘して、これを改めるように取締役会に勧告し、状況によりその行為の差し止めを請求できる。
  - (5) 内部監査担当者は、「内部監査規程」に基づき、業務運営及び財産管理の実態を調査し、使用人の職務の執行が法令、定款及び当社規程に適合しているかを確認し、必要に応じて、その改善を促す。また、内部監査担当者は、監査の結果を社長に報告する。
  - (6) 反社会的勢力に対しては、いかなる場合においても、金銭その他の経済的利益を提供しないことを基本姿勢とし、これを当社内に周知し明文化する。
- b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

有価証券報告書

- (1) 取締役は、「文書管理規程」に従い、取締役の職務の執行に係る情報を文書又は電磁的記録に記録し、保存する。取締役及び監査役は、必要に応じてこれらを閲覧できる。
- (2) データ化された機密情報については、「情報セキュリティ管理規程」及び「個人情報管理規程」に従い適切なアクセス権限やアクセス管理、並びにバックアップ体制を敷くことで機密性の確保と逸失の防止に努める。
- c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、「リスク管理規程」及び「コンプライアンス規程」に従い、企業活動に関する様々なリスクへの対応及びコンプライアンス遵守を行う。また、コンプライアンス及びリスクマネジメント機能を果たす組織として、リスク・コンプライアンス委員会を設置する。同委員会は、経営戦略上のリスクや業務運営上のリスクを把握・評価し、必要な予防策を講じ、また、緊急事態に対する対応策の策定支援を行う。

- d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - (1) 取締役会は、法定事項の決議、経営に関する重要事項の決定及び業務執行の監督等を行う。毎月1回 の定時取締役会を開催するほか、迅速かつ的確な意思決定を確保するため、必要に応じて臨時取締役 会を開催する。
  - (2) 当社は、「取締役会規程」、「職務権限規程」及び「業務分掌規程」を制定し、取締役及び使用人の職務執行について責任の範囲内及び執行手続を明確にし、効率的な意思決定を行う体制を確保する。
- e. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該 使用人の取締役からの独立性に関する事項並びに監査役からの当該使用人に対する指示の実効性の確保に 関する事項
  - (1) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、監査役と協議の上、必要に応じて監査役の職務を補助する使用人を配置する。
  - (2) 監査役の職務を補助する使用人の職務に関しては、取締役その他の上長等の指揮命令を受けない。なお、その人事異動・処遇については、取締役と監査役とが協議の上で決定するものとし、取締役からの独立性を確保する。
- f. 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
  - (1) 取締役及び使用人は、会社に対し著しい損害を及ぼすおそれのある事実が発生する可能性が生じた場合もしくは発生した場合、又は、法令・定款に違反する重大な事実が発生する可能性が生じた場合は、その事実を監査役に遅滞なく報告する。
  - (2) 取締役及び監査役は、定期・不定期を問わず、コンプライアンス及びリスク管理への取り組み状況その他経営上の課題についての情報交換を行い、取締役・監査役間の意思疎通を図るものとする。
  - (3) 監査役は、重要な意思決定のプロセスや業務の執行状況を把握するため、取締役会等の重要な会議に 出席し、必要に応じて取締役会議事録並びに稟議書等の重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役及 び使用人に説明を求めることができる。
  - (4) 取締役及び使用人は、監査役に対して、法定の事項に加え、業務又は業績に重大な影響を与える事項、内部監査の実施状況、内部通報制度による通報状況及びその内容を報告する体制を整備し、監査役の情報収集・交換が適切に行えるよう協力する。
  - (5) 監査役は内部通報窓口である常勤監査役及び顧問弁護士との情報交換を必要に応じて行い、重大なコンプライアンス上の懸念がある事象については、詳細な確認を行う。
- g. 監査役に報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための 体制

当社は、監査役への報告を行った取締役及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止し、その旨を取締役及び使用人に周知徹底する。

h. 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ず る費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役の職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還等の請求をしたときは、当該監査役の職務の執行に必要でないと合理的に認められる場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

- i. その他の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
  - (1) 取締役は、監査役が取締役会その他重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、重要な会議に出席できる環境を整備するとともに、内部監査担当者及び外部の専門家等と必要に応じて連携できる環境を構築する。
  - (2) 監査役は内部監査担当者と定期的に会合を持ち、各監査人の監査状況を共有し、効果的かつ効率的な 監査の実施に努める。

#### i. 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は財務報告の信頼性確保のため、財務報告に係る内部統制システムの整備・構築を行い、その仕組みが有効かつ適切に機能することを定期的・継続的に評価するための体制を構築する。

- k. 反社会的勢力との取引排除に向けた基本的考え方及びその整備状況
  - (1) 当社は、反社会的勢力に対する毅然とした対応を取ること、反社会的勢力との一切の関係を拒絶することを「反社会的勢力排除規程」に定め、すべての取締役及び監査役並びに使用人に周知徹底する。
  - (2) 反社会的勢力による不当要求、組織暴力及び犯罪行為に対しては、顧問弁護士、警察等の外部専門機関と連携し、解決を図る体制を整備する。

#### イ 取締役・監査役の定数

当社の取締役の定数は5名以内、監査役の定数は5名以内とする旨を定款で定めております。

#### ウ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、株主総会において、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

### エ 中間配当に関する事項

当社は、株主への機動的な利益還元を目的として、取締役会の決議によって、毎年12月31日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。

### オ 自己株式の取得

当社は、機動的な資本政策を行うため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により、自己株式を取得することができる旨を定款で定めております。

## カ 取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項に基づき、取締役及び監査役が期待される役割を十分に発揮できるよう、同法第423条第1項の行為に関する取締役(取締役であった者を含む。)及び監査役(監査役であった者を含む。)の責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

#### キ 責任限定契約

当社は、会社法第427条第1項に基づき、取締役が期待される役割を十分に発揮できるよう、同法第423条第1項の行為に関する取締役の責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

## ク 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づき当社取締役、監査役及び執行役員を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該保険においては、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じる損害等について補填されることとなっております。なお、保険料については、当社が全額を負担しております。

ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、当該被保険者が法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害の場合には補填の対象とならないなど、一定の免責事由があります。

#### ケ 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

## 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を月1回以上開催しており、個々の取締役の出席状況については次の通りであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役社長	納富 貞嘉	18回	18回
取締役	濱﨑 陽一郎	18回	18回
取締役(社外)	安浦 寛人	18回	18回

取締役会においては、「取締役会規程」等の定めに従い、当社の経営方針に関する事項、株式に関する事項、株主総会に関する事項、決算に関する事項、取締役に関する事項、人事・組織に関する事項、資産に関する事項、資金に関する事項、内部統制システムの整備に関する事項、その他事業遂行上の重要事項の決議を行う他、決算及び業績の状況、重要な職務の執行状況、内部統制及び内部監査の状況等についての報告を受けております。

# (2) 【役員の状況】 役員一覧

男性5名 女性1名(役員のうち女性の比率16.7%)

役職名	氏名	生年月日		略歴	任期	所有 株式数 (株)
代表取締役 社長	納富 貞嘉	1978年 8 月11日生	2003年10月 2005年3月 2018年2月 2018年10月	株式会社 Fusic 設立 取締 役副社長 当社 代表取締役社長(現任) 株式会社Fixstars Cloud Solutions 取締役 株式会社ホープ 社外取締役	(注) 3	425,000 (注) 5
取締役副社長	濱﨑 陽一郎	1976年 5 月28日生	2003年10月 2005年3月 2018年6月	株式会社Fusic設立 代表 取締役社長 当社 取締役副社長(現任) 株式会社データ・キュービック 取締役	(注) 3	425,000 (注) 6
取 締 役 (注) 1	安浦 寛人	1953年10月29日生	1983年 3 月 1980年 4 月 1986年11月 1991年11月 1995年12月 1996年 5 月 2000年 4 月 2001年10月 2008年 4 月 2008年10月 2008年11月 2010年10月	京京京野大学 学 手 手 等 等 等 で 京京 京 京 京 京 京 京 京 京 京 京 京 京 京 京	(注) 3	

						所有
役職名	氏名	生年月日		略歴	任期	株式数
						(株)
			2011年5月	一般社団法人大学ICT推進協議会		
			2011年10月	会長 日本学術会議 会員		
			2013年11月	一般社団法人日本オープンオンラ		
			2014年6月	イン教育推進協議会 副会長電子情報通信学会情報システムソ		
			2014年7月	サイアティ 会長 科学技術振興機構 さきがけ「社		
			2014年10月	会情報基盤」 領域代表 九州大学 理事・副学長 キャンパス移転担当、施設担当、 情報統括本部長(CIO & CISO)、情 報公開及びハラスメント対策担当		
			2016年 6 月	電子情報通信学会 副会長		
			2019年7月	公益財団法人本田財団 理事(現任)		
			2020年1月	九州大学 理事・副学長 キャンパス移転・整備担当、情報 (CIO & CISO)、情報公開、産学官 連携、知的財産担当		
			2020年3月	程序、和的別程担当 科学技術振興機構 世界で活躍で きる研究者戦略育成プログラムの プログラムディレクター		
			2020年6月	公益財団法人日本工学アカデ ミー 理事(現任)		
			2021年2月	文部科学省科学技術・学術審議会 委員及び情報委員会主査		
			2021年3月	理化学研究所科技ハブ産連本部 特別顧問		
			2021年3月	株式会社NCBベンチャーキャピタル 社外取締役(現任) QB 第二号投資事業有限責任組合 (QB 2号ファンド) 投資委員 (現任)		
			2021年4月	大学共同利用機関法人 情報・システム研究機構 国立情報学研究所 特任教授(特任研究員)学術基盤チーフディレクター		
			2021年4月	株式会社サニックス 顧問(現任)		
			2021年6月	当社 社外取締役(現任)		
			2022年 4 月	科学技術振興機構 次世代研究者 挑戦的研究プログラム委員会 委 員長(現任) 大学共同利用機関法人 情報・シ ステム研究機構 国立情報学研究 所 副所長、特任教授(特任研究 員)学術基盤チーフディレクター (現任)		
			2022年 6 月	株式会社福岡キャピタルパート ナーズ 社外取締役(現任)		

(株) 1988年10月 ポリドール株式会社(現ユニバーサルミュージック合同会社) 1990年6月 ビクター音楽産業株式会社(現株式会社(現カナバースがリービス株式会社(現カナバースが取式会社) 1997年3月 日本デジタル放送サービス株式会社(現大力バースが取式会社) 2005年2月 株式会社スカバーマーケティング(現スカバースの下来会社(現株式会社) 2005年6月 マルチチャンネルエンターティメント株式会社(現水カバーエンターティメント株式会社(現水カバーエンターティメント株式会社(現水カバーエンターティメント株式会社(現水カバーエンターティメント株式会社(現水力が上入り、監査役 2005年12月 ペーシック・エンターティメント株式会社(現株式会社(現株式会社(現株式会社(現株式会社(現株式会社(現株式会社(現本式会社)) 監査役 2006年7月 株式会社(現株式会社(現株式会社(現株式会社(現本式会社)) 監査役 2006年7月 株式会社(現株式会社(現株式会社(現株式会社(現株式会社)) 監査役 2006年7月 株式会社(現本(スポーロボットボールディングス(現株式会社(現本の社)) 出版会(注) 4 (2006年7月 株式会社(現本のは)) 2006年7月 株式会社(現本のは) 2006年7月 株式会社(現本のは) 2006年7月 株式会社(現本のに) 2006年7月 株式会社(現本のに) 2006年7月 株式会社(別本のに) 2006年7月 株式会社(別本のに) 2007年1月 株式会社(NAG)にA LIVE 取締役 株式会社(別本のに) RIS 監査役 RIS 監査役 株式会社(別本のに) RIS 監査役 RIS 経代のに) RIS 監査役 RIS	役職名	氏名	生年月日		略歴	任期	所有 株式数
2021年6日 当計 党勤監査役(租任)	常勤監査役			1988年10月 1990年6月 1997年3月 2005年2月 2005年6月 2005年7月 2006年7月 2006年7月 2011年7月 2017年2月 2017年4月 2019年1月 2019年3月 2019年4月 2019年6月	野村證券株式会社(現ユニバーサルミュー音を表社(現ユニバーサルミュー音を表社(現立に)現株では、カー・カー・カー・カー・カー・カー・カー・カー・カー・カー・カー・カー・カー・カ		株式、株

役職名	氏名	生年月日		略歴	任期	所有 株式数 (株)
監査役(注)2	柏木 街史	1960年7月7日生	1999年7月 2007年3月 2010年4月 2011年11月 2013年7月 2017年6月	日本電信電話公社(現日本電信電話株式会社)入社 NTTコミュニケーションズ株式会社 転籍 NTT America, Inc. 上級副社長ポリコムジャパン株式会社 代表取締役社長インターソフト株式会社 取締役社長 KVH(現 COLT Asia)執行役員株式会社インフォマティクス 取締役当社監査役(現任)株式会社フーモア 監査役(現任)	(注)4	
監 査 役 (注)2	西原 隆雅	1994年3月4日生	2016年 9 月 2016年12月 2017年12月 2020年 4 月 2020年10月 2021年 7 月 2021年 9 月	司法試験合格 最高裁判所司法研修所 入所 西村あさひ法律事務所 入所 株式会社スーツ アクセラレート法律事務所 代表 (現任) 株式会社VAZ社長室長兼メディア 部GM 株式会社イエマルシェ 代表(現 任) 当社監査役(現任) ETフロンティア株式会社 代表 (現任)	(注) 4	
			計			850,000

- (注)1.取締役安浦寛人は社外取締役であります。
  - 2.監査役栗林絹江、柏木街史、西原隆雅は社外監査役であります。
  - 3.任期は、2022年12月15日開催の臨時株主総会終結の時から、2年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
  - 4.任期は、2022年12月15日開催の臨時株主総会終結の時から、4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
  - 5.代表取締役社長納富貞嘉の所有株式数は、同氏の資産管理会社であるNSMC株式会社が保有する株式も含んでおります。
  - 6. 取締役副社長濱崎陽一郎の所有株式数は、同氏の資産管理会社であるHSMC株式会社が保有する株式も含んでおります。
  - 7. 当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しております。本書提出日現在における執行役員は次の者です。

役職名	氏名
執行役員経営企画本部長	小田 晃司

当社は、コーポレート・ガバナンスの体制強化を経営上の重要な課題の一つと位置付けており、社外取締役及び社外監査役を選任し、中立的な立場から有益な監督及び監査を十分に行える体制を整備し、かつ、経営監視機能の強化に努めております。

当社は、社外取締役1名及び社外監査役3名を選任しております。社外取締役及び社外監査役は、その経営者あるいは弁護士としての豊富な経験と高い見識に基づき、当社の経営に対する独立した立場からの助言・提言を行うとともに、経営の監督機能を強化しております。

社外取締役及び社外監査役の選任にあたっては、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準 又は方針は定めていないものの、東証が定める独立役員の独立性に関する基準等を参考に、一般株主と利益相反が生 じるおそれのない者を選任する方針であります。また、当社のコーポレート・ガバナンスの充実・向上のため、会社 に対する善管注意義務を遵守し、客観的で公平・公正な判断をなし得る人格、見識、能力を有していると会社が判断 している人物を選任しております。

### (a) 社外取締役

社外取締役の安浦寛人氏は、様々な研究機関や企業の顧問等を歴任していることから、豊富な情報技術に関する知見を有するとともに、多面的な経営判断に必要な見識・経験を有しております。その知識・経験を活かし、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っており、コーポレート・ガバナンスの強化に寄与するとともに、当社の経営に対する有効な監督機能を果たしております。同氏は、複数の企業の社外取締役や顧問を兼職しており、同氏が特任教授を務める大学共同利用機関法人情報・システム研究機構 国立情報学研究所及び同氏が顧問を務める株式会社サニックスと当社との間に取引がありますが、同氏は各社における業務執行者には該当しないため、一般株主と利益相反の生じるおそれがなく十分な独立性を有すると判断しております。

また、同氏は当社のストック・オプション10個(1,000株)を所有しております。それ以外に、同氏と当社との間に特別な利害関係はありません。

### (b) 社外監查役

社外監査役の栗林絹江氏は、他社での取締役・監査役としての業務経験が豊富であり、かつ、長年にわたり経理業務に従事していたことから、経営・財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。その知識・経験に基づき、当社の経営に対する有効な監督機能を果たしております。

社外監査役の柏木街史氏は、長年にわたる経営者等としての豊富な経験と幅広い知見を有しております。その知識・経験に基づき、当社の経営に対する有効な監督機能を果たしております。同氏は、株式会社フーモアの監査役を兼職しておりますが、同社と当社との間には特別の利害関係はないため、当社の一般株主との利益相反が生じるおそれはないものと判断しております。

社外監査役の西原隆雅氏は、弁護士として培われた専門的な知識・経験等を有するとともに、経営者等としての経験・知見を有しております。その知識・経験に基づき、当社の経営に対する有効な監督機能を果たしております。

なお、社外監査役である栗林絹江氏は、当社のストック・オプション10個(1,000株)を所有しており、社外監査役である柏木街史氏及び西原隆雅氏は、当社のストック・オプション5個(500株)を所有しております。それ以外に、同氏と当社との間に特別な利害関係はありません。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制 部門との関係

社外取締役は取締役会を通じて、社外監査役は取締役会並びに監査役会及び監査業務の実施過程を通じて、それぞれ必要な情報の収集及び意見の表明を行っております。会計監査人とは、定期的に会合の機会を持ち、お互いの活動を通じて得た情報を交換することで、相互連携を図っております。また、内部監査担当とは、適宜連携を取り合い、コーポレート・ガバナンス強化及び企業品質の向上に努めております。

また、常勤監査役は取締役会その他重要な会議に出席し、意見を述べるほか、取締役からの意見聴取、重要な決裁書類等の閲覧を通じた監査を実施しております。

## (3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

### a.監査役監査の組織及び人員、手続

監査役会は、社外監査役3名で構成されており、うち1名が常勤監査役となっております。常勤監査役の栗林絹江は、他社での取締役・監査役としての業務経験が豊富であり、かつ、長年にわたり経理業務に従事していたことから、経営・財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

#### b.監査役・監査役会監査の手続き及び活動状況

各監査役は、毎事業年度において策定される監査計画に基づき、取締役会に出席して議事運営・決議内容等を確認の上で必要に応じて意見を述べるほか、業務執行取締役や執行役員へのインタビューを通じて、取締役の経営判断や職務執行の状況を監査しております。また、会計監査人や内部監査室と情報・意見交換を実施しており、密接な相互連携を図っております。

監査役会は、原則毎月1回定期的に開催するほか、必要に応じて臨時監査役会を随時開催しております。

当事業年度において、当社は、監査役会を通算13回開催しており、個々の監査役の出席状況については次の通りであります。

氏名	開催回数	出席回数
栗林 絹江	13回	13回
柏木 街史	13回	13回
西原 隆雅	13回	13回

監査役会では、監査方針、監査計画、監査に関する重要事項等の協議及び決議を行っております。

また、常勤監査役は、監査計画に基づき、日常業務の監査を行うほか、経営会議及びリスク・コンプライアンス委員会その他必要と認める重要会議への出席、重要な稟議書等の閲覧を通じて会社状況を把握し、非常勤監査役と情報共有を行っております。

#### 内部監査の状況

当社は、被監査部門から独立した内部監査室を設置し、代表取締役社長より任命された内部監査担当者(1名)が業務監査及び金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制評価を実施しております。

業務監査については、内部監査規程及び各事業年度の内部監査計画に従って、当社の全部門を対象に行っております。具体的には、各種法令や諸規程への準拠性及び統制手続きの有効性を評価した上で、助言・改善提案を行うほか、改善事項が生じた場合には、フォローアップ監査を通じて改善状況の確認も行っています。監査結果は、代表取締役社長、監査役及び被監査部門に報告するとともに、定期的に取締役会への報告も行っております。

また、内部監査室は、監査役及び会計監査人との連携を通じて、業務の重複を最小化し、リスクの高い領域を全体として網羅することにより、監査の効率性・有効性を高めることに努めております。常勤監査役と毎月定例の報告会を実施するほか、監査役会及び会計監査人とともに四半期ごとの三様監査を実施し、相互に情報及び意見交換を行うことで監査体制を強化しております。

### 会計監査の状況

### a.監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

## b. 継続監査期間

3年間

### c.業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 只隈 洋一 指定有限責任社員 業務執行社員 濵村 正治

#### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士7名、公認会計士試験合格者7名、その他4名であり、監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社の間には、特別な利害関係はなく、また、同監査法人は既に自主的に業務執行社員について、当社の会計監査に一定期間を超えて関与することのないよう措置をとっております。

#### e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、監査法人を選定するにあたって、監査法人の沿革と監査実績、当社が属する業界の知見、公認会計士法に基づく処分や会社法上の欠落事由の有無、監査法人の品質管理体制、監査法人の独立性、専門性、監査の実施体制、グローバルへの対応、監査テクノロジー、監査報酬見積額等の適正性を考慮しており、これらを総合的に勘案した結果、有限責任監査法人トーマツは適任であると判断したものであります。

### f.監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。具体的には、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」及び監査法人が定めたガバナンス・コードなどを踏まえ、会計監査人とのコミュニケーションを通じて、監査チームの独立性、監査計画の内容、特別な検討を必要とするリスク等及び不正リスクへの対応並びにそれらの監査結果、経営者等とのコミュニケーションの状況等を評価しています。更に最近の日本公認会計士協会の品質管理レビュー及び公認会計士・監査審査会による検査の内容にその対応状況も考慮した監査法人の品質管理体制を勘案して評価しており、監査人の監査体制、職務執行状況等は適切であると評価しております。

#### 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

前事對	<b>美年度</b>	当事業	<b>美年度</b>
監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬
(千円)	(千円)	(千円)	(千円)
12,500		22,000	2,000

当事業年度における当社の非監査業務の内容は、新規上場に係るコンフォートレター作成業務であります。

- b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く) 該当事項はありません。
- c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容 該当事項はありません。

#### d. 監査報酬の決定方針

当社の監査法人に対する監査報酬の決定方針は、監査法人から年度監査計画の提示を受け、その内容について監査 法人と協議の上、前年度の監査の実績、監査日数、当社の規模及び事業特性を総合的に勘案して決定しております。

## e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行った上で、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、取締役の報酬については、株主総会で決議された総額の範囲内で固定報酬額を支給しております。

取締役の報酬は、2022年12月15日開催の臨時株主総会において取締役の報酬総額を年額70,000千円以内(うち社外取締役の報酬総額を年額5,000千円以内)と決議しております。取締役の個別の報酬につきましては、上記報酬総額内で、経営環境、役位、会社への貢献度、業績等を勘案して取締役会にて決定することとしております。

監査役の報酬は、2022年9月28日開催の定時株主総会において監査役の報酬総額を年額15,000千円以内と決議しております。監査役の個別の報酬につきましては、監査役の協議により決定しております。

なお、企業内容等の開示に関する内閣府令で定義される業績連動報酬は、現在導入しておりません。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の 総額			類別の総額 <sup>-</sup> 円)		対象となる
	(千円)	固定報酬	非金銭報酬 等	業績連動報 酬	退職慰労金	(名)
取締役 (社外取締役を除く)	33,600	33,600				2
監査役 (社外監査役を除く)						
社外役員	12,000	12,000				4

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等 報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの 該当事項はありません。

## (5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的の株式及び純投資目的以外の目的の株式のいずれも保有しておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式 該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式 該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

1.財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

## 2.監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度(2022年7月1日から2023年6月30日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

### 3.連結財務諸表について

当社は子会社がありませんので、連結財務諸表を作成しておりません。

## 4.財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更について的確に対応することができる体制を整備するため、監査法人等専門的な情報を有する団体等が主催するセミナーへ参加しております。

# 1 【財務諸表等】

# (1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

【其旧刘熙衣】		
		(単位:千円)
	前事業年度 (2022年 6 月30日)	当事業年度 (2023年 6 月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	391,214	847,949
受取手形	1,562	-
売掛金	103,566	145,388
契約資産	11,678	42,536
仕掛品	55,870	72,185
前払費用	9,774	11,051
その他	975	2,754
貸倒引当金	28	48
流動資産合計	574,613	1,121,816
固定資産		
有形固定資産		
建物(純額)	23,867	19,777
工具、器具及び備品(純額)	4,045	6,258
有形固定資産合計	27,912	26,036
投資その他の資産		
保険積立金	61,906	66,398
繰延税金資産	1,279	5,141
その他	12,161	12,990
投資その他の資産合計	75,347	84,530
固定資産合計	103,259	110,566
資産合計	677,872	1,232,382

(	単位	:	ŦI	円		
---	----	---	----	---	--	--

負債の部       流動負債         買掛金       37,149       43,495         1年内返済予定の長期借入金       85,666       39,996         未払金       27,259       30,776         未払費用       51,108       62,779         未払法人税等       6,658       56,007         契約負債       80,789       94,986         預り金       17,196       15,010         その他       30,649       35,367         流動負債合計       336,477       378,419         固定負債       80,012       40,016         資産除去債務       14,861       14,913         固定負債合計       94,873       54,929         負債合計       94,873       54,929         負債合計       431,350       433,348         純資産の部       株主資本金       10,000       235,400         資本剩余金       10,000       235,400         資本剩余金       -       225,400         耐和余金       -       225,400         耐起剩余金       235,751       337,574         利益剩余金計       235,751       337,574         利益剩余金計       235,751       337,574         自己株式       -       112         株主資本合計       245,751       798,262         新株予約		前事業年度 (2022年 6 月30日)	当事業年度 (2023年 6 月30日)
買掛金37,14943,4951年内返済予定の長期借入金85,66639,996未払金27,25930,776未払費用51,10862,779未払法人税等6,65856,007契約負債80,78994,986預り金17,19615,010その他30,64935,367流動負債合計336,477378,419固定負債80,01240,016資産除去債務14,86114,913固定負債合計94,87354,929負債合計431,350433,348純資産の部株主資本10,000235,400資本剩余金10,000235,400資本剩余金合計-225,400資本剩余金合計-225,400利益剩余金-225,400科裁剩余金235,751337,574利益剩余金合計-112株主資本合計-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	負債の部		
1年内返済予定の長期借入金 85,666 39,996 未払金 27,259 30,776 未払費用 51,108 62,779 未払法人税等 6,658 56,007 契約負債 80,789 94,986 預り金 17,196 15,010 その他 30,649 35,367 流動負債合計 336,477 378,419 固定負債 80,012 40,016 資産除去債務 14,861 14,913 固定負債合計 94,873 54,929 負債合計 94,873 54,929 負債合計 431,350 433,348 純資産の部 株主資本 資本金 10,000 235,400 資本剰余金合計 - 225,400 資本利余金 その他利益剰余金 その他利益剰余金 その他利益剰余金 経越利益剰余金 経越利益剰余金 経越利益剰余金 イの他利益剰余金 イの他利益剰余金 経越利益剰余金 イの他利益剰余金 経越利益剰余金 イの他利益利余金 経域利益利余金 イの他利益利余金 イの人称(イン)・ファン・ロー・ロー・ファン・ロー・ロー・ロー・ロー・ロー・ロー・ロー・ロー・ロー・ロー・ロー・ロー・ロー・	流動負債		
未払金     27,259     30,776       未払費用     51,108     62,779       未払法人税等     6,658     56,007       契約負債     80,789     94,986       預り金     17,196     15,010       その他     30,649     35,367       流動負債合計     336,477     378,419       固定負債     80,012     40,016       資産除去債務     14,861     14,913       固定負債合計     94,873     54,929       負债合計     431,350     433,348       純資産の部株主資本     (10,000     235,400       資本剩余金     10,000     235,400       資本剩余金合計     -     225,400       利益剩余金     235,751     337,574       利益剩余金合計     245,751     798,262       新株予約権     771     771       統資產合計     246,522     799,033	買掛金	37,149	43,495
未払責用     51,108     62,779       未払法人税等     6,658     56,007       契約負債     80,789     94,986       預り金     17,196     15,010       その他     30,649     35,367       流動負債合計     336,477     378,419       固定負債     80,012     40,016       資産除去債務     14,861     14,913       固定負債合計     94,873     54,929       負債合計     431,350     433,348       純資産の部株主資本     10,000     235,400       資本剰余金     10,000     235,400       資本利余金合計     -     225,400       利益剰余金     -     225,400       利益剰余金     235,751     337,574       利益剰余金合計     235,751     337,574       利益剰余金合計     235,751     337,574       自己株式     -     112       株主資本合計     245,751     798,262       新株予約権     771     771       純資産合計     246,522     799,033	1 年内返済予定の長期借入金	85,666	39,996
未払法人税等     6,658     56,007       契約負債     80,789     94,986       預り金     17,196     15,010       その他     30,649     35,367       流動負債合計     336,477     378,419       固定負債     80,012     40,016       資産除去債務     14,861     14,913       固定負債合計     94,873     54,929       負債合計     431,350     433,348       純資産の部株主資本     10,000     235,400       資本剩余金     10,000     235,400       資本率備金     -     225,400       利益剩余金合計     -     225,400       利益剩余金     235,751     337,574       利益剩余金合計     235,751     337,574       自己株式     -     112       株主資本合計     245,751     798,262       新株予約権     771     771       純資産合計     246,522     799,033	未払金	27,259	30,776
契約負債80,78994,986預り金17,19615,010その他30,64935,367流動負債合計336,477378,419固定負債80,01240,016資産除去債務14,86114,913固定負債合計94,87354,929負債合計431,350433,348純資産の部****株主資本資本剰余金10,000235,400資本剰余金合計-225,400資本剰余金合計-225,400利益剰余金**225,400利益剰余金**235,751337,574利益剰余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	未払費用	51,108	62,779
預り金	未払法人税等	6,658	56,007
その他30,64935,367流動負債合計336,477378,419固定負債長期借入金80,01240,016資産除去債務14,86114,913固定負債合計94,87354,929負債合計431,350433,348純資産の部株主資本資本金10,000235,400資本剩余金-225,400資本剩余金合計-225,400利益剩余金-225,400利益剩余金235,751337,574利益剩余金合計235,751337,574利益剩余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	契約負債	80,789	94,986
流動負債合計336,477378,419固定負債80,01240,016資産除去債務14,86114,913固定負債合計94,87354,929負債合計431,350433,348純資産の部******株主資本10,000235,400資本剩余金10,000235,400資本剩余金合計-225,400利益剩余金-225,400利益剩余金235,751337,574利益剩余金合計235,751337,574利益剩余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	預り金	17,196	15,010
固定負債   長期借入金	その他	30,649	35,367
長期借入金 資産除去債務80,01240,016 資産除去債務固定負債合計94,87354,929負債合計431,350433,348純資産の部 株主資本 資本量備金 資本剰余金合計 資本剰余金合計 	流動負債合計	336,477	378,419
資産除去債務14,86114,913固定負債合計94,87354,929負債合計431,350433,348純資産の部株主資本資本金10,000235,400資本剰余金-225,400資本剰余金合計-225,400利益剰余金-225,400利益剰余金-225,400利益剰余金235,751337,574利益剩余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	固定負債		
固定負債合計94,87354,929負債合計431,350433,348純資産の部 株主資本10,000235,400資本剰余金10,000235,400資本準備金-225,400資本剩余金合計-225,400利益剩余金-225,400利益剩余金合計235,751337,574利益剩余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	長期借入金	80,012	40,016
負債合計431,350433,348純資産の部 株主資本 資本金 資本剰余金10,000235,400資本準備金 資本剰余金合計 資本剰余金合計-225,400利益剰余金 その他利益剰余金 操越利益剰余金 利益剰余金合計235,751337,574利益剰余金合計 利益剰余金合計235,751337,574自己株式 株主資本合計 株主資本合計 新株予約権 新株予約権 知行 171 純資産合計771 771 771 771771 771	資産除去債務	14,861	14,913
純資産の部 株主資本(第本金 資本剰余金10,000235,400資本準備金 資本剰余金合計 利益剰余金 その他利益剰余金-225,400利益剰余金 利益剰余金235,751337,574利益剰余金合計 利益剰余金合計235,751337,574自己株式 株主資本合計 新株予約権 新株予約権 知資産合計-112統資産合計245,751798,262新株予約権 統資産合計771771統資産合計246,522799,033	固定負債合計	94,873	54,929
株主資本10,000235,400資本剰余金-225,400資本剰余金合計-225,400利益剰余金-225,400利益剰余金235,751337,574利益剰余金合計235,751337,574利益剰余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	負債合計	431,350	433,348
資本金10,000235,400資本剰余金-225,400資本剰余金合計-225,400利益剰余金-225,400イの他利益剰余金-337,574利益剰余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	純資産の部		
資本剰余金-225,400資本剰余金合計-225,400利益剰余金-225,400その他利益剰余金235,751337,574利益剰余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	株主資本		
資本準備金-225,400資本剰余金合計-225,400利益剰余金-225,400その他利益剰余金235,751337,574利益剰余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	資本金	10,000	235,400
資本剰余金合計-225,400利益剰余金その他利益剰余金繰越利益剰余金235,751337,574利益剰余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	資本剰余金		
利益剰余金その他利益剰余金235,751337,574利益剰余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	資本準備金	-	225,400
その他利益剰余金繰越利益剰余金235,751337,574利益剰余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	資本剰余金合計	-	225,400
繰越利益剰余金235,751337,574利益剰余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	利益剰余金		
利益剰余金合計235,751337,574自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	その他利益剰余金		
自己株式-112株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	繰越利益剰余金	235,751	337,574
株主資本合計245,751798,262新株予約権771771純資産合計246,522799,033	利益剰余金合計	235,751	337,574
新株予約権771771純資産合計246,522799,033	自己株式	<u>-</u>	112
純資産合計 246,522 799,033	株主資本合計	245,751	798,262
	新株予約権	771	771
負債純資産合計 677,872 1,232,382	純資産合計	246,522	799,033
	負債純資産合計	677,872	1,232,382

## 【損益計算書】

		(単位:千円)
	前事業年度 (自 2021年 7 月 1 日 至 2022年 6 月30日)	当事業年度 (自 2022年7月1日 至 2023年6月30日)
売上高	1 1,124,080	1 1,532,167
売上原価	734,963	1,005,410
売上総利益	389,116	526,756
販売費及び一般管理費	2, 3 319,024	2, 3 366,048
営業利益	70,092	160,708
営業外収益		
受取利息	4	5
為替差益	211	1,076
助成金収入	1,220	-
固定資産売却益	257	-
その他	191	100
営業外収益合計	1,884	1,181
営業外費用		
支払利息	1,122	570
上場関連費用	-	13,010
その他	65	28
営業外費用合計	1,187	13,610
経常利益	70,788	148,279
特別損失		
関係会社株式売却損	7,447	<u> </u>
特別損失合計	7,447	-
税引前当期純利益	63,341	148,279
法人税、住民税及び事業税	7,393	50,317
法人税等調整額	11,921	3,861
法人税等合計	19,314	46,456
当期純利益	44,027	101,823

## 【売上原価明細書】

		前事業年度		当事業	<b>美年度</b>
		(自 2021	年7月1日	(自 2022年	<b></b>
		至 2022	年6月30日)	至 2023年	F6月30日)
区分	注記番号	金額(千円)	構成比(%)	金額(千円)	構成比(%)
材料費		312,004	42.5	563,058	55.0
労務費		348,384	47.4	386,555	37.8
経費	1	74,595	10.1	73,791	7.2
当期総発生費用		734,983	100.0	1,023,405	100.0
期首仕掛品棚卸高		68,897		55,870	
合計		803,881		1,079,275	
期末仕掛品棚卸高		55,870		72,185	
他勘定振替高	2	10,076		1,679	
受注損失引当金戻入額		2,970			
売上原価		734,963		1,005,410	

1 経費の主な内訳は、次の通りであります。

項目	前事業年度(千円)	当事業年度(千円)
外注加工費	37,929	31,342
地代家賃	13,526	13,752
通信費	10,635	13,795

## 2 他勘定振替高の内容は、次の通りであります。

項目	前事業年度(千円)	当事業年度(千円)
研究開発費	10,076	1,679
計	10,076	1,679

## (原価計算の方法)

当社の原価計算は、個別原価計算による実際原価計算であります。

## 【株主資本等変動計算書】

# 前事業年度(自 2021年7月1日 至 2022年6月30日)

(単位:千円)

10.3 200.1								1	
				株主資本					
		資本類	制余金	利益剰余金					
	資本金	資本準備金	資本剰余金 合計	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金合計	自己株式	株主資本合計	新株予約権	純資産合計
当期首残高	10,000			191,723	191,723		201,723	660	202,383
当期変動額									
当期純利益				44,027	44,027		44,027		44,027
新株予約権の発行								111	111
当期変動額合計				44,027	44,027		44,027	111	44,138
当期末残高	10,000			235,751	235,751		245,751	771	246,522

## 当事業年度(自 2022年7月1日 至 2023年6月30日)

(単位:千円)

				株主資本					
		資本朝	制余金	利益剰余金					
	資本金	資本準備金	資本剰余金 合計	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金合計	自己株式	株主資本合 計	新株予約権	純資産合計
当期首残高	10,000			235,751	235,751		245,751	771	246,522
当期変動額									
新株の発行	225,400	225,400	225,400				450,800		450,800
当期純利益				101,823	101,823		101,823		101,823
自己株式の取得						112	112		112
当期変動額合計	225,400	225,400	225,400	101,823	101,823	112	552,511		552,511
当期末残高	235,400	225,400	225,400	337,574	337,574	112	798,262	771	799,033

# 【キャッシュ・フロー計算書】

		(単位:千円)
	前事業年度 (自 2021年7月1日 至 2022年6月30日)	当事業年度 (自 2022年7月1日 至 2023年6月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期純利益	63,341	148,279
減価償却費	7,030	8,232
貸倒引当金の増減額( は減少)	7	19
受注損失引当金の増減額( は減少)	2,970	
受取利息及び受取配当金	4	5
支払利息	1,122	570
上場関連費用		13,010
助成金収入	1,220	
固定資産売却益	257	
関係会社株式売却損	7,447	
売上債権及び契約資産の増減額( は増加)	32,236	71,118
棚卸資産の増減額( は増加)	13,026	16,314
前払費用の増減額( は増加)	510	1,153
仕入債務の増減額( は減少)	18,725	6,346
未払金の増減額(は減少)	8,931	3,517
未払費用の増減額( は減少)	4,839	11,670
契約負債の増減額( は減少)	26,066	14,197
その他	42,231	8,709
小計	76,918	125,963
利息及び配当金の受取額	4	5
利息の支払額	1,069	538
助成金の受取額	1,220	
法人税等の支払額又は還付額( は支払)	6,016	9,930
営業活動によるキャッシュ・フロー	83,089	115,499

		(単位:千円)
	前事業年度 (自 2021年7月1日 至 2022年6月30日)	当事業年度 (自 2022年7月1日 至 2023年6月30日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	3,265	5,301
有形固定資産の売却による収入	257	
関係会社株式の売却による収入	12,552	
敷金の差入による支出		982
保険積立金の積立による支出	4,492	4,492
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,052	10,776
財務活動によるキャッシュ・フロー		
株式の発行による収入		437,789
長期借入金の返済による支出	120,516	85,666
新株予約権の発行による収入	111	
その他		112
財務活動によるキャッシュ・フロー	120,404	352,010
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	32,263	456,734
現金及び現金同等物の期首残高	423,478	391,214
現金及び現金同等物の期末残高	391,214	847,949

### 【注記事項】

(重要な会計方針)

1.棚卸資産の評価基準及び評価方法

仕掛品

個別法による原価法

### 2. 固定資産の減価償却の方法

### 有形固定資産

定額法を採用しております。ただし、工具、器具及び備品については定率法を採用しております。なお、 主な耐用年数は以下の通りであります。

建物 5 年 ~ 15年

工具、器具及び備品 3年~6年

#### 3. 引当金の計上基準

#### 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### 4. 収益及び費用の計上基準

当社の主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は次の通りであります。

(a) クラウドインテグレーション事業・データインテグレーション事業

クラウドインテグレーション事業・データインテグレーション事業では、受託開発サービス、メンテナンスサービス、AWSリセールサービスを提供しており、受託開発サービスの契約形態には請負契約と準委任契約があります。

請負契約の受託開発サービスでは、顧客と合意した目的に沿った成果物の作成、納品及び成果物の製品保証を行っており、契約期間における当社の開発作業の進捗に伴い、顧客に支配が移転するため、当該履行義務の充足にかかる進捗度を見積ることにより、一定の期間にわたり収益を認識しております。履行義務の充足にかかる進捗度の見積りの方法は、原価総額の見積額に対する累積実際発生原価の割合(インプット法)で算出しております。なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い業務については代替的な取り扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

準委任契約の受託開発サービス及びメンテナンスサービスにおいては、契約で定められた人的役務提供を 行っており、契約に基づく顧客への役務提供を通じて一定の期間にわたり履行義務が充足されるため、契約期 間にわたる役務の提供に応じて収益を認識しております。

AWSリセールサービスでは、技術支援(QA対応)、AWSサービス利用料金の支払代行を行っており、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、契約に定める期間にわたり役務提供に応じて収益を認識しております。

## (b) その他

その他事業ではプロダクトサービスである360(さんろくまる)、sigfyを提供しており、360(さんろくまる)では、360度フィードバックサービスを行っており、サービス利用実績に応じて、その履行義務が充足されると判断し、サービス利用時点で収益を認識しております。

sigfyでは、学校連絡を簡単・安全に運用できる連絡サービスを行っており、サポートサービスを含めた利用環境の提供により、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、契約に定める期間にわたり収益を認識しております。

なお、プロダクトサービスにおいても受託開発がございますが、(a)クラウドインテグレーション事業・データインテグレーション事業の履行義務と同内容です。

## 5 . キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクし か負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

## (貸借対照表関係)

有形固定資産の減価償却累計額

有形固定資産の減価償却累計額は、以下の通りであります。

	前事業年度	当事業年度
	(2022年6月30日)	(2023年6月30日)
 有形固定資産の減価償却累計額	22,354	千円 30,931 千円

## (損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益であります。顧客との契約から生じる収益の金額は、財務諸表「注記事項(収益認識関係) 1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費の主要な費目と金額並びにおおよその割合は、次の通りであります。

		前事業年度			当事業年度		
	(自	2021年7月1日		(自	2022年7月1日		
	至	2022年6月30日)		至	2023年6月30日)		
役員報酬		45,750	千円		45,600	千円	
給料及び手当		97,531	"		115,280	"	
減価償却費		2,411	"		2,911	"	
支払報酬		35,558	"		41,984	"	
おおよその割合							
販売費		28	%		30	%	
一般管理費		72	%		70	%	

3 一般管理費に含まれる研究開発費の金額は、次の通りであります。

前事業年度		当事業年度	
(自 2021年7月1日	(自	2022年7月1日	
至 2022年6月30日)	至	2023年6月30日)	
10.076	—————— 千円	1.679	<u></u> 千円

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2021年7月1日 至 2022年6月30日)

## 1.発行済株式に関する事項

	当事業年度期首	当事業年度増加	当事業年度減少	当事業年度末
	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)
普通株式	1,000,000			1,000,000

2 . 自己株式に関する事項 該当事項はありません。

### 3.新株予約権に関する事項

	新株予約権の	新村	株予約権の目的	となる株数(村	当事業年度	
新株予約権の内訳	目的となる株	当事業年度	+競力口	:=t://\	当事業年度	末残高
	式の種類	期首	増加	減少	末	(千円)
第 1 回ストック・オプショ						660
ンとしての新株予約権						000
第2回ストック・オプショ						
ンとしての新株予約権						
第3回ストック・オプショ						111
ンとしての新株予約権						111
第4回ストック・オプショ						
ンとしての新株予約権						
合計						771

(注)上記の新株予約権は、権利行使期間の初日が到来しておりません。

4.配当に関する事項 該当事項はありません。

当事業年度(自 2022年7月1日 至 2023年6月30日)

## 1.発行済株式に関する事項

	当事業年度期首	当事業年度増加	当事業年度減少	当事業年度末
	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)
普通株式	1,000,000	245,000		1,245,000

## (変動事由の概要)

2023年3月30日を払込期日とする有償一般募集(ブックビルディング方式による募集)により、発行済株式総数が200,000株増加しております。また、2023年4月26日を払込期日とする有償第三者割当(オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)により、発行済株式総数が45,000株増加しております。

## 2. 自己株式に関する事項

	当事業年度期首	当事業年度増加	当事業年度減少	当事業年度末
	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)
普通株式		24		24

## (変動事由の概要)

単元未満株式の買取りによる増加 24株

## 3.新株予約権に関する事項

	新株予約権の	新林	当事業年度			
新株予約権の内訳	目的となる株	当事業年度	+典 +巾	; <del>=</del> : //>	当事業年度	末残高
	式の種類	期首	増加	減少	末	(千円)
第1回ストック・オプショ						660
ンとしての新株予約権						000
第2回ストック・オプショ						
ンとしての新株予約権						
第3回ストック・オプショ						111
ンとしての新株予約権						111
第4回ストック・オプショ						
ンとしての新株予約権						
合計						771

- (注)第2回ストック・オプションとしての新株予約権及び第4回ストック・オプションとしての新株予約権は、権利行使期間の初日が到来しておりません。
  - 4.配当に関する事項 該当事項はありません。

(キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

(単位:千円)

				(十匹:111)	
	前事業年度		当事業年度		
	(自	2021年7月1日	(自	2022年7月1日	
	至	2022年6月30日)	至	2023年6月30日)	
現金及び預金		391,214	847,949		
 現金及び現金同等物		391,214		847,949	

#### (金融商品関係)

#### 1.金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資金運用については短期的な預金等に限定し、資金調達については事業計画に照らし、必要に応じ銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。

#### (2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、3か月以内の支払期日であります。未払金は、主に経費関係のもので3か月以内に支払期限が到来するものであります。借入金は、主に運転資金に必要な資金の調達を目的としたものであり、金利の変動リスクに晒されております。

#### (3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、売掛金について、社内規程に従い、取引先の信用調査及び状況確認を定期的に行い、取引相手 先ごとに財務状況等の悪化による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。また、取引先別に回収期 日管理及び残高管理を行っております。

市場リスク(金利等の変動リスク)の管理

長期借入金については、金利変動リスクに晒されておりますが、金利の変動を定期的にモニタリング し、金利変動リスクの早期把握を図っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払を実行できなくなるリスク)の管理

当社は、適時資金計画を作成・更新するとともに、手元流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

#### (4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

### (5) 信用リスクの集中

当事業年度の貸借対照表日現在における営業債権のうち51.0%が特定の大口顧客2社に対するものであります。

### 2. 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。

前事業年度(2022年6月30日)

	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額(千円)
長期借入金 (2)	165,678	165,513	164
負債計	165,678	165,513	164

- (1)現金及び預金、受取手形、売掛金、買掛金、未払金は、短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。
- (2)1年内返済予定の長期借入金を含めております。

#### 当事業年度(2023年6月30日)

	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
長期借入金 (2)	80,012	79,980	31
負債計	80,012	79,980	31

- (1)現金及び預金、売掛金、買掛金、未払金は、短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。
- (2)1年内返済予定の長期借入金を含めております。

# (注)1.金銭債権の決算日後の償還予定額

前事業年度(2022年6月30日)

	1 年以内 ( 千円 )	1 年超 5 年以内 (千円)	5 年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	391,214			
受取手形及び売掛金	105,128			
合計	496,343			

#### 当事業年度(2023年6月30日)

	1 年以内 ( 千円 )	1 年超 5 年以内 ( 千円 )	5 年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	847,949			
売掛金	145,388			
合計	993,337			

# 2. 長期借入金の決算日後の返済予定額

前事業年度(2022年6月30日)

	1 年以内 (千円)	1 年超 2 年以内 ( 千円 )	2 年超 3 年以内 ( 千円 )	3 年超 4 年以内 (千円)	4 年超 5 年以内 ( 千円 )	5年超 (千円)
長期借入金	85,666	39,996	40,016			
合計	85,666	39,996	40,016			

#### 当事業年度(2023年6月30日)

	1 年以内 (千円)	1 年超 2 年以内 (千円)	2 年超 3 年以内 ( 千円 )	3 年超 4 年以内 (千円)	4 年超 5 年以内 (千円)	5 年超 (千円)
長期借入金	39,996	40,016				
合計	39,996	40,016				

#### 3. 金融商品の時価及びレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価:観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定

の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価:観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係る

インプットを用いて算定した時価

レベル3の時価:観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属する レベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価で貸借対照表に計上している金融商品

時価で貸借対照表に計上している金融商品はありません。

(2) 時価で貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品 前事業年度(2022年6月30日)

区分 時価(千円)				
<u> </u>	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金		165,513		165,513
負債計		165,513		165,513

# 当事業年度(2023年6月30日)

区分	時価(千円)				
□ 区 <b>万</b>	レベル1	レベル 2	レベル3	合計	
長期借入金		79,980		79,980	
負債計		79,980		79,980	

#### (注)時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

### 長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(ストック・オプション等関係)

- 1.ストック・オプションに係る費用計上額及び科目名 該当事項はありません。
- 2. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

# (1)ストック・オプションの内容

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権	第4回新株予約権
決議年月日	2021年 3 月30日	2021年 9 月30日	2021年 9 月30日	2022年 6 月23日
付与対象者の 区分及び人数	当社従業員 1 社外協力者 1	当社従業員 72 当社取締役 1	当社従業員 5 当社監査役 3 社外協力者 2	当社従業員 10
株式の種類別 のストック・ オプションの 数 (注)1	普通株式 4,100株	普通株式 51,400株	普通株式 8,900株	普通株式 1,900株
付与日	2021年 3 月31日	2021年10月21日	2021年10月21日	2022年 6 月30日
権利確定条件	(注)2	同左	同左	同左
対象勤務期間	対象勤務期間の定めは ありません。	同左	同左	同左
権利行使期間	2023年 3 月 1 日 ~2031年 3 月31日	2023年11月1日 ~2031年3月31日	2023年3月1日 ~2031年10月21日	2024年7月1日 ~2031年3月31日

- (注) 1 株式数に換算して記載しております。
- (注) 2 権利確定条件は付されておりません。なお、新株予約権の行使の条件は、「第4 提出会社の状況 1 . 株式 等の状況 (2) 新株予約権等の状況」に記載の通りです。

# (2)ストック・オプションの規模及びその変動状況

当事業年度(2023年6月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

		第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権	第4回新株予約権
権利確定前	(株)				
前事業年度末		4,100	51,400	8,900	1,900
付与					
失効			2,100		
権利確定		4,100		8,900	
未確定残			49,300		1,900
権利確定後	(株)				
前事業年度末					
権利確定		4,100		8,900	
権利行使					
失効					
未行使残		4,100		8,900	

# 単価情報

		第 1 回新株 予約権	第 2 回新株 予約権	第3回新株 予約権	第4回新株 予約権
権利行使価格	(円)	245	546	546	1,136
行使時平均株価	(円)				
付与日における公正な評価単価	(円)				

EDINET提出書類 株式会社 F u s i c (E38460) 有価証券報告書

3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

ストック・オプションの付与日時点において、当社株式は未公開株式であるため、ストック・オプションの 公正な評価単価の見積方法を単位当たりの本源的価値の見積によっております。また、単位当たりの本源的価値の算定基礎となる自社の株式の評価方法は、以下の通りであります。

第1回新株予約権は純資産方式、第2回新株予約権、第3回新株予約権、及び、第4回新株予約権は、DCF法(ディスカウンテッド・キャッシュ・フロー法)、及び、株価倍率法(EBIT倍率、EBITDA倍率、PER)を総合的に勘案し、算定しております。

4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法をしております。

- 5.ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当事業年度末における本源的価値 の合計額及び当事業年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の 合計額
  - (1) 当事業年度における本源的価値の合計額

372,729 千円

(2)当事業年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

千円

#### (税効果会計関係)

#### 1.繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2022年 6 月30日)	当事業年度 (2023年 6 月30日)
繰延税金資産		
未払事業税	616 千円	4,164 千円
減価償却超過額	4,178	3,359
資産除去債務	5,040	4,542
外国税額控除	788	774
その他	24	14
繰延税金資産小計	10,649	12,856
評価性引当額	5,345	4,542
繰延税金資産合計	5,303	8,313
繰延税金負債		
保険積立金	2,713 千円	2,436 千円
資産除去債務に対応する除去費用	1,310	735
繰延税金負債合計	4,023	3,172
繰延税金資産純額	1,279 千円	5,141 千円

2.法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年 6 月30日)	当事業年度 (2023年 6 月30日)
法定実効税率	33.9 %	
(調整)		法定実効税率と税効果会計
法人税額の特別控除	1.7 %	適用後の法人税等の負担率と の間の差異が法定実効税率の
軽減税率適用による影響	1.4 %	100分の5以下であるため注
その他	0.3 %	記を省略しております。
税効果会計適用後の法人税等の負担率	30.5 %	

3 . 法人税等の税率変更による繰延税金資産および繰延税金負債の金額の修正

2023年3月31日の株式上場に際して行われた公募増資の結果、資本金が増加したことにより、外形標準課税が適用されることになりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用される法定実効税率は、33.9%から30.5%に変更しております。

この税率変更による当事業年度の財務諸表に与える影響は軽微であります。

# (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

# 1. 資産除去債務の概要

当社は、本社事務所の不動産賃貸借契約に基づき、退去時における原状回復に係る債務を資産除去債務として認識しております。

#### 2. 資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から10年と見積り、割引率は0.3%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

# 3. 資産除去債務の総額の増減

	(自 至	前事業年度 2021年7月1日 2022年6月30日		(自 至	当事業年度 2022年7月1 2023年6月30	
期首残高		14,809	千円		14,861	千円
時の経過による調整額		51			51	
期末残高		14,861			14,913	

# (収益認識関係)

# 1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前事業年度(自 2021年7月1日 至 2022年6月30日)

(単位:千円)

	クラウド インテグレーション サービス	データ インテグレーション サービス	その他	合計
一定の期間にわたって 認識する収益	700,885	144,885	29,127	874,898
一時点で認識する収益	150,665	52,705	45,812	249,182
合計	851,550	197,590	74,939	1,124,080

# 当事業年度(自 2022年7月1日 至 2023年6月30日)

(単位:千円)

	クラウド	データ		
	インテグレーション	インテグレーション	その他	合計
	サービス	サービス		
一定の期間にわたって 認識する収益	1,012,316	192,157	20,604	1,225,078
一時点で認識する収益	146,305	84,376	76,406	307,089
合計	1,158,622	276,533	97,011	1,532,167

# 2 . 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針) 4.収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。なお、履行義務に対する対価は、支払条件により短期間で受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当事業年度末において存在する顧客との契約から翌事業年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

#### (1)契約資産及び契約負債の残高等

(単位:千円)

	前事業年度	当事業年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	73,751	105,128
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	105,128	145,388
契約資産(期首残高)	10,819	11,678
契約資産(期末残高)	11,678	42,536
契約負債(期首残高)	106,855	80,789
契約負債(期末残高)	80,789	94,986

契約資産は、請負契約について、進捗度の見積りに基づき認識した収益に係る債権のうち未請求の金額であり、完全に履行義務を充足した時点で顧客との契約から生じた債権に振替えられます。

契約負債は主に、顧客からの前受金に関するものであり、収益の認識に伴い取り崩されます。

前事業年度に認識された収益について、期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は60,643千円であります。当事業年度に認識された収益について、期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は56,192千円であります。

#### (2)残存履行義務に配分した取引価格

当事業年度末において、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下の通りであります。なお、当社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。

(単位:千円)

	前事業年度	当事業年度
1年以内	26,080	25,457
1年超2年以内	23,223	1,285
2年超3年以内	279	716
合計	49,583	27,460

(セグメント情報等)

# 【セグメント情報】

当社は、DX事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

#### 【関連情報】

前事業年度(自 2021年7月1日 至 2022年6月30日)

1.製品及びサービスごとの情報

	外部顧客への
サービス区分の名称	売上高
	(千円)
クラウドインテグレーション	851,550
データインテグレーション	197,590
その他	74,939
合計	1,124,080

#### 2.地域ごとの情報

#### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

#### (2)有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

# 3.主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高 (千円)	関連する セグメント名
株式会社内田洋行	116,297	-

(注) 当社は単一セグメントであるため、関連するセグメント名の記載を行っておりません。

# 当事業年度(自 2022年7月1日 至 2023年6月30日)

1.製品及びサービスごとの情報

	外部顧客への
サービス区分の名称	売上高
	(千円)
クラウドインテグレーション	1,158,622
データインテグレーション	276,533
その他	97,011
合計	1,532,167

# 2.地域ごとの情報

### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

#### (2)有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

#### 3.主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高	関連する
(関合の石砂又は広石	(千円)	セグメント名
株式会社まちのわ	270,960	-
株式会社内田洋行	256,873	-

(注) 当社は単一セグメントであるため、関連するセグメント名の記載を行っておりません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】 該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】 該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】 該当事項はありません。

#### 【関連当事者情報】

- 1.関連当事者との取引 該当事項はありません。
- 2.親会社又は重要な関連会社に関する注記 該当事項はありません。

# (1株当たり情報)

	前事業年度	当事業年度
	(自 2021年7月1日	(自 2022年7月1日
	至 2022年6月30日)	至 2023年6月30日)
1株当たり純資産額	245円75銭	641円19銭
1株当たり当期純利益	44円03銭	96円14銭
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		91円23銭

- (注) 1.前事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在するものの、当社株式は非 上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。
  - 2.1株当たり当期純利益又は潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下の通りであります。

	前事業年度	当事業年度
	(自 2021年7月1日	(自 2022年7月1日
	至 2022年6月30日)	至 2023年6月30日)
1 株当たり当期純利益		
当期純利益 (千円)	44,027	101,823
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る当期純利益 (千円)	44,027	101,823
普通株式の期中平均株式数(株)	1,000,000	1,059,094
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
当期純利益調整額(千円)		
普通株式増加数(株)		57,067
(うち新株予約権(株))		(57,067)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当た り当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概 要	新株予約権「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況」に記載の通りであります。	

# 3.1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下の通りであります。

	前事業年度末	当事業年度末
	(2022年6月30日)	(2023年6月30日)
純資産の部の合計額 (千円)	246,522	799,033
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	771	771
(うち新株予約権(千円))	(771)	(771)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	245,751	798,262
1株当たりの純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	1,000,000	1,244,976

#### (重要な後発事象)

#### (資本金及び資本準備金の額の減少)

当社は、2023年9月27日開催の第20期定時株主総会において、資本金及び資本準備金の額の減少を行うことを決議し2023年10月31日付でその効力が発生する予定です。

#### 1. 資本金及び資本準備金の額の減少の目的

今後の成長戦略を実現するために、会社法第447条第1項及び第448条第1項の規定に基づき、資本金及び資本準備金の額を減少し、その他資本剰余金に振り替えるものであります。

減資の目的は、財務戦略の一環として、機動的かつ柔軟な資本政策の実現と、中長期的な企業価値向上の 実現に向けて、株主利益最大化を図ることであります。

#### 2. 減少する資本金及び資本準備金の額

#### (1) 減少する資本金の額

当社の資本金の額235,400千円のうち185,400千円を減少し、減少額全てをその他資本剰余金に振り替え、減少後の資本金の額を50,000千円といたします。

なお、当社が発行しているストック・オプション(新株予約権)が減資の効力発生日までに行使された場合、資本金の額及び減少後の資本金の額が変動いたします。

#### (2) 減少する資本準備金の額

当社の資本準備金の額225,400千円のうち225,400千円を減少し、減少額全てをその他資本剰余金に振り替え、減少後の資本準備金の額を0円といたします。

なお、当社が発行しているストック・オプション(新株予約権)が減資の効力発生日までに行使された場合、資本準備金の額及び減少後の資本準備金の額が変動いたします。

#### 3. 資本金及び資本準備金の額の減少の方法

会社法第447条第1項及び第448条第1項の規定に基づき、資本金及び資本準備金の額の減少を行ったうえで、それぞれの全額をその他資本剰余金に振り替えることといたします。

#### 4. 資本金及び資本準備金の額の減少の日程

(1) 臨時取締役会決議日(2) 定時株主総会決議日2023年8月21日2023年9月27日

(3) 債権者異議申述公告日2023年9月29日(予定)(4) 債権者異議申述最終期日2023年10月30日(予定)(5) 資本金及び資本準備金の額の減少効力発生日2023年10月31日(予定)

# 【附属明細表】

# 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	38,284			38,284	18,506	4,089	19,777
工具、器具及び 備品	12,327	6,356		18,683	12,424	4,142	6,258
有形固定資産計	50,611	6,356		56,967	30,931	8,232	26,036

# 【社債明細表】

該当事項はありません。

# 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	85,666	39,996	0.50	
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)	80,012	40,016	0.50	2024年7月~ 2025年6月
合計	165,678	80,012		

- (注)1.平均利率については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
  - 2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の貸借対照表日後5年間の返済予定額は以下の通りであります。

	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
	(千円)	(千円)	(千円)	(千円)
長期借入金	40,016			

# 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高
貸倒引当金	28	48		28	48

(注)貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、一般債権の貸倒実績率による洗替額であります。

# 【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が財務諸表等規則第8条の28に規定する注記事項として記載されているため、記載を 省略しております。

# (2) 【主な資産及び負債の内容】

# 1. 現金及び預金

区分	金額(千円)
現金	346
預金	
普通預金	797,602
定期預金	50,000
小計	847,602
合計	847,949

# 2. 売掛金

# 相手先別内訳

相手先	金額 (千円)
株式会社内田洋行	58,324
株式会社まちのわ	15,781
株式会社Sider	5,671
株式会社Ridge-i	4,895
UnaBiz Japan株式会社	4,356
その他	56,359
合計	145,388

# 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高	当期発生高	当期回収高	当期末残高	回収率(%)	滞留期間(日)
(千円)	(千円)	(千円)	(千円)	四以华(70)	/
( A)	( B)	(C)	( D)	(C) (A) + (B) × 100	(A) + (D) 2 (B) 365
103,566	1,488,904	1,447,082	145,388	90.9	31

# 3. 仕掛品

区分	金額(千円)
DX事業	72,185
合計	72,185

# 4.保険積立金

相手先	金額(千円)
プルデンシャル生命保険株式会社	58,398
その他	8,000
合計	66,398

# 5. 買掛金

相手先	金額 (千円)
Amazon Web Services, Inc.	26,305
アマゾン ウェブ サービス ジャパン合同会社	11,321
レバテック株式会社	1,914
株式会社タブレイン	1,650
JIG-SAW株式会社	1,001
その他	1,303
合計	43,495

# 6. 未払費用

区分	金額 (千円)
報酬給与	38,212
社会保険料	12,213
有限責任監査法人トーマツ	5,500
労働保険料	2,583
Libera株式会社	1,650
その他	2,619
合計	62,779

# 7. 契約負債

相手先	金額(千円)
株式会社まちのわ	41,311
株式会社アルゴグラフィックス	24,820
株式会社JECC	2,153
株式会社サニックス	1,684
FLCS株式会社	1,620
その他	23,396
合計	94,986

# (3) 【その他】

当事業年度における四半期情報等

(累計期間)		第1四半期	第2四半期	第3四半期	当事業年度
売上高	(千円)			1,158,490	1,532,167
税引前四半期(当期) 純利益	(千円)			144,742	148,279
四半期(当期)純利益	(千円)			97,355	101,823
1 株当たり四半期 (当期)純利益	(円)			97.21	96.14

(会計期間)		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益	(円)			19.14	3.62

# 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度		毎年7月1日から翌年6月30日まで
定時株主総会		毎事業年度の終了後3か月以内
基準日		毎年 6 月30日
剰余金の配当の		毎年6月30日、毎年12月31日
1 単元の株式数		100株
単元未満株式の	 買取り	
	取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
	株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
	取次所	
	買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法		当会社の公告方法は、電子公告としております。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告を行うことができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 当社の公告掲載URLは次の通りであります。 https://fusic.co.jp/
株主に対する特	—————————————————————————————————————	なし

- (注)当社の株主はその有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨定款に 定めております。
  - (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
  - (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
  - (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

# 第7 【提出会社の参考情報】

# 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

# 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

# (1) 有価証券届出書及びその添付書類

有償一般募集増資(ブックビルディング方式による募集)及び株式売出し(ブックビルディング方式による売出し) 2023年 2 月24日福岡財務支局長に提出。

### (2) 有価証券届出書の訂正届出書

上記(1)に係る訂正届出書を2023年3月14日及び2023年3月23日福岡財務支局長に提出。

# (3) 四半期報告書及び確認書

事業年度 第20期第3四半期(自 2023年1月1日 至 2023年3月31日)2023年5月15日福岡財務支局長に提出。

EDINET提出書類 株式会社 F u s i c (E38460) 有価証券報告書

# 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書

2023年9月27日

株式会社Fusic

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

福岡事務所

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社Fusicの2022年7月1日から2023年6月30日までの第20期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社Fusicの2023年6月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

# 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 主要な顧客に対する売上高の実在性及び期間帰属の適切性

#### 監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由

会社は、DX事業を営んでおり、「【注記事項】(セグメント情報等)3.主要な顧客ごとの情報」に記載のとおり、主要な顧客に対する売上高を527,833千円計上している。これは当事業年度の売上高1,532,167千円に対して、34%と大きな割合を占めている。

DX事業においては、主にクラウドインテグレーションサービス及びデータインテグレーションサービスを提供しており、具体的には請負または準委任契約でのソフトウェア開発、当該ソフトウェアの保守運用及びAWSパブリッククラウド販売等の複数のサービスを提供している。そのため、一取引先に対して単一の取引のみではなく、複数の取引が発生する場合がある。これらの取引においては、契約に基づく顧客への役務提供を通じた一定の期間にわたり履行義務が充足されることから、一定の期間にわたり売上高を計上している。ただし、期間のごく短い請負契約のソフトウェア開発案件については、一時点で履行義務が充足すると判断し、取引先の検収に基づく一時点で売上高を計上している。

会社が営む事業は無形の成果物を提供するという性質を有するため、取引の実在性及び期間帰属の適切性の観点において虚偽表示が発生するリスクが想定される。加えて、サービス内容、契約形態及び取引規模の観点において取引形態が複数存在することから、収益認識に関する会計基準等の適用を誤るリスクが高い。

以上より、当監査法人は、主要な顧客に対する売上高の 実在性及び期間帰属の適切性の重要性に鑑みると、虚偽 表示が生じた場合には、売上高及び利益への影響が重要 なものとなる可能性が高いと考えられることから、監査 上の主要な検討事項に該当するものと判断した。

### 監査上の対応

当監査法人は、主要な顧客に対する売上高の実在性及び期間帰属を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。

(内部統制の評価)

DX事業の販売プロセスに係る内部統制について、以下の手続を実施した。

- ・契約の締結にあたって、事業部責任者、経営企画本 部長による契約内容の承認に係る内部統制について、整 備・運用状況の有効性を評価した。
- ・売上高の計上にあたって、取引先の検収事実を確認 するための検収書及び作業報告書の確認に係る内部統制 について、整備・運用状況の有効性を評価した。

(売上高の実在性及び期間帰属の適切性の検討)

サービスライン別及び取引先別売上高の月次推移分析 を実施し、異常性の有無を検討した上で、以下の実証手 続を実施した。

- ・各取引先に係る売上取引について、事業部責任者へ ヒアリングを実施し、取引内容を理解した。
- ・契約書の閲覧により契約内容を理解し、適用された 会計処理の妥当性を検討した。
- ・売上計上に係る関連証憑(契約書、作業報告書、検収書等)との突合を実施し、売上取引の実在性及び期間帰属の適切性を検討した。
- ・期末日時点の売掛金残高に対して確認状を発送し、 回答内容との整合性を確認し、売掛金の実在性を検討し た。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、財務諸表及びその監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と 財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような 重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家と しての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ 適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価 の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性 及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

EDINET提出書類 株式会社 F u s i c (E38460) 有価証券報告書

- (注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。