

## 第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)
谭旭光	董事长	现任	男	57	2007年04月30日	2021年06月13日	58,842,596				58,842,596
	CEO	现任			2007年04月30日	2021年06月13日					
王曰普	董事	现任	男	56	2014年06月30日	2021年06月13日					
江奎	董事	现任	男	54	2012年06月29日	2021年06月13日					
张泉	董事	现任	男	55	2007年04月30日	2021年06月13日	13,684,324				13,684,324
	执行总裁	现任			2007年04月30日	2021年06月13日					
徐新玉	董事	现任	男	55	2007年04月30日	2021年06月13日	13,684,324				13,684,324
	执行总裁	现任			2007年04月30日	2021年06月13日					
孙少军	董事	现任	男	53	2007年04月30日	2021年06月13日	13,684,324				13,684,324
	执行总裁	现任			2007年04月30日	2021年06月13日					
袁宏明	董事	现任	男	53	2017年06月08日	2021年06月13日	440	1,000,000			1,000,440
	执行总裁	现任			2017年09月05日	2021年06月13日					
严鉴铂	董事	现任	男	56	2017年06月08日	2021年06月13日	22,404	1,030,000			1,052,404
	执行总裁	现任			2017年09月05日	2021年06月13日					
Gordon Riske	董事	现任	男	61	2013年06月24日	2021年06月13日					
Michael Macht	董事	现任	男	58	2018年06月14日	2021年06月13日					
张忠	独立董事	现任	男	50	2014年06月30日	2020年06月29日					
王贡勇	独立董事	现任	男	46	2014年06月30日	2020年06月29日					
宁向东	独立董事	现任	男	53	2014年06月30日	2020年06月29日					
李洪武	独立董事	现任	男	56	2017年06月08日	2021年06月13日					
闻道才	独立董事	现任	男	61	2018年06月14日	2021年06月13日	29,440		7,500		21,940
鲁文武	监事会主席	现任	男	54	2015年06月30日	2021年06月13日	600,000				600,000
	监事	现任			2011年07月13日	2021年06月13日					
吴洪伟	监事	现任	男	52	2017年08月30日	2021年06月13日	4,789,516				4,789,516

马常海	监事	现任	男	44	2015年06月30日	2021年06月13日					
邝焜堂	财务总监兼 公司秘书	现任	男	52	2013年03月23日	2021年06月13日					
郝庆贵	董事会秘书	现任	男	37	2018年10月15日	2021年06月13日					
冯刚	副总裁	现任	男	54	2007年04月30日	2021年06月13日	4,789,512				4,789,512
佟德辉	副总裁	现任	男	54	2007年04月30日	2021年06月13日	8,210,596				8,210,596
李绍华	副总裁	现任	男	53	2011年07月21日	2021年06月13日	0	600,000			600,000
任冰冰	副总裁	现任	女	53	2011年07月21日	2021年06月13日	0	600,000			600,000
丁迎东	副总裁	现任	男	50	2011年07月21日	2021年06月13日	4,789,516				4,789,516
胡浩然	副总裁	现任	男	62	2014年02月18日	2021年06月13日					
张纪元	副总裁	现任	男	54	2015年11月02日	2021年06月13日	560,000	600,000			1,160,000
刘元强	副总裁	现任	男	47	2018年03月01日	2021年06月13日	4,789,512				4,789,512
曹志月	副总裁	现任	女	46	2018年07月13日	2021年06月13日	0	600,000			600,000
卢毅	独立董事	离任	男	54	2012年06月29日	2018年06月14日					
戴立新	副总裁	离任	男 51	2015年05月15日	2018年10月15日	4,789,512					4,789,512
	董事会秘书	离任		2007年04月30日	2018年10月15日						
合计	--	--	--	--	--	--	133,266,01 6	4,430,000	7,500		137,688,516

## 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
卢毅	独立董事	任期满离任	2018年06月14日	任期满离任
戴立新	副总裁	解聘	2018年10月15日	辞职
	董事会秘书	解聘	2018年10月15日	辞职

## 三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

谭旭光先生，中国籍，1961年2月出生，本公司董事长兼首席执行官，山东重工集团有限公司董事长，中国重型汽车集团有限公司董事长，潍柴控股集团有限公司董事长，陕西重型汽车有限公司董事长，陕西法士特齿轮有限责任公司董事长，KION Group AG 监事；1977年加入潍坊柴油机厂，历任山东潍柴进出口有限公司总经理、董事长，潍坊柴油机厂厂长、湘火炬汽车集团股份有限公司董事长、潍柴重机股份有限公司董事长、北汽福田汽车股份有限公司董事，山东省交通工业集团控股有限公司董事长等职；高级经济师，工学博士，第十届、十一届、十二届、十三届全国人大代表，享受国务院政府特殊津贴，曾荣获全国劳动模范、第四届袁宝华企业管理金奖、中国内燃机工业协会2008-2017年度“杰出成就奖”、纪念改革开放40周年—中国汽车产业“卓越人物奖”、刘源张质量技术贡献奖、亚太质量奖个人奖、山东省庆祝改革开放40周年感动山东人物、意大利“莱昂纳多国际奖”。

王曰普先生，中国籍，1962年7月出生，本公司董事；历任潍坊市计划委员会投资科科长，潍坊市电力建设办公室副主任，潍坊市投资公司副总经理，潍坊市投资公司党委书记、董事长兼总经理，山东省国际信托股份有限公司监事等；现任潍坊市投资集团有限公司党委书记、董事长兼总经理，潍柴重机股份有限公司董事；工商管理硕士，高级经济师。

江奎先生，中国籍，1964年3月出生，本公司董事；历任山东推土机总厂工程师、总装分厂副厂长，山推进出口公司副总经理，山推工程机械股份有限公司制造部副本部长、本部长、副总经理、董事，山东工程机械集团有限公司副总经理，潍柴控股集团有限公司常务副总经理、副董事长，山重建机有限公司董事长，山东重工集团有限公司董事等职；现任山东重工集团有限公司总经理，山推工程机械股份有限公司董事，KION Group AG 监事，美国 PSI 公司董事，意大利法拉帝国际控股有限公司董事，中国重汽（香港）有限公司董事，加拿大巴拉德动力系统有限公司董事，潍柴巴拉德氢能科技有限公司董事长；高级工程师，MBA 硕士学位。

张泉先生，中国籍，1963年9月出生，本公司董事、执行 CEO 及执行总裁；1986年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂质量部部长、市场部部长、市场总经理兼营销公司总经理等职；现任潍柴控股集团有限公司董事，潍柴重机股份有限公司董事，北汽福田汽车股份有限公司董事；高级经济师，工学学士，MBA 硕士学位。

徐新玉先生，中国籍，1963年6月出生，本公司董事、执行总裁；1986年加入潍坊柴油机厂，历任山东潍柴进出口有限公司副总经理，潍坊柴油机厂副厂长、常务副厂长，湘火炬汽车集团股份有限公司董事，潍柴动力（潍坊）投资有限公司董事长、潍柴动力（上海）科技发展有限公司董事长、潍柴动力（北京）国际资源投资有限公司董事长、法国博杜安动力公司董事长、潍柴北美 MAT 公司董事长等职；现任潍柴控股集团有限公司董事、潍柴动力（香港）国际发展有限公司董事、潍柴动力（卢森堡）控股有限公司董事长、意大利法拉帝国际控股有限公司董事；高级经济师，理学学士，MBA 硕士学位。

孙少军先生，中国籍，1965年6月出生，本公司董事、执行总裁；1988年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂技术中心主任、总工程师，湘火炬汽车集团股份有限公司董事，潍柴重机股份有限公司董事等职；现任潍柴控股集团有限公司董事，美国 PSI 公司董事长，山东潍柴进出口有限公司董事长，潍柴（潍坊）新能源科技有限公司董事长，加拿大巴拉德动力系统有限公司董事；工程技术应用研究员，工学博士，国家百千万人才工程人选，享受国务院特殊津贴，山东省人民政府泰山学者特聘专家。

袁宏明先生，中国籍，1965年8月出生，本公司董事、执行总裁；历任陕西汽车集团有限责任公司副总经理、总工程师，陕西重型汽车有限公司副总经理，陕西汽车控股集团有限公司总经理、总会计师等职；现任陕西汽车控股集团有限公司董事长，陕西汽车集团有限责任公司董事长、董事，陕西重型汽车有限公司总经理、董事；高级工程师，工学学士，获得机械工业企业高级职业经理人资格认证。

严鉴铂先生，中国籍，1962年10月出生，本公司董事、执行总裁；历任陕西汽车齿轮总厂副厂长，陕西法士特齿轮有限责任公司副总经理、董事，陕西法士特汽车传动集团有限责任公司副总经理、总经理、董事等职；现任陕西法士特汽车传动集团有限责任公司董事长、党委书记，陕西法士特齿轮有限责任公司总经理、董事；高级工程师，高级工商管理硕士。

Gordon Riske，美国/德国籍，1957年5月出生，本公司董事；历任德国库卡机器人有限公司首席执行官，德国科隆道依茨股份有限公司执行董事会主席，凯傲物料搬运有限公司首席执行官以及凯傲控股 2 有限责任公司董事会成员；现任 KION Group AG 首席执行官；电机工程学位，工商管理学学士学位。

Michael Macht，德国籍，1960年8月出生；历任 Fraunhofer 工业工程研究所研究员，Porsche 咨询股份有限公司董事，Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG 董事会主席，Porsche Holding SE 董事，Volkswagen AG 董事；现任 Endurance Capital AG 监事，Ferretti S.P.A.董事，KION Group AG 监事；斯图加特大学荣誉博士学位。

张忠先生，中国籍，1968年11月出生，本公司独立董事；现任北京市中伦律师事务所律师、合伙人，北京市大龙伟业房地产开发股份有限公司独立董事、科达集团股份有限公司独立董事、协合新能源集团有限公司独立董事；中国人民大学法学硕士。

王贡勇先生，中国籍，1972年11月出生，本公司独立董事；现任信永中和会计师事务所合伙人，孚日集团股份有限公司独立董事；中国注册会计师、资产评估师、高级审计师，高级会计师，全国会计领军人才，山东大学工商管理硕士，山东大学专业学位研究生合作导师，中国注册会计师协会资深会员。

宁向东先生，中国籍，1965年5月出生，本公司独立董事；历任大唐电信科技股份有限公司、山推工程机械股份有限公司、歌尔声学股份有限公司、宏源证券股份有限公司、航天科技控股集团股份有限公司、中国南方航空股份有限公司、四

川长虹电器股份有限公司、阳光城集团股份有限公司等上市公司独立董事；现任清华大学经济管理学院教授、博士生导师；清华大学经济学博士学位。

李洪武先生，中国籍，1962年9月出生，本公司独立董事；现任山东大学法学院副教授，山东文瀚律师事务所律师，山东金岭矿业股份有限公司独立董事，山东赫达股份有限公司独立董事；山东大学法学硕士。

闻道才先生，中国籍，1957年2月出生；曾任扬州市茧丝绸集团董事长、总经理；工程师，江苏大学农业机械专业，中央党校研究生学历。

鲁文武先生，中国籍，1964年1月出生，本公司监事会主席；1982年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂615厂副厂长、中速机厂副厂长、人力资源部副部长，潍柴动力股份有限公司615厂厂长、一号工厂厂长、制造部部长等职；现任本公司工会主席、党委工作部部长、员工职业发展中心主任，潍柴控股集团有限公司监事；高级政工师，大学学历。

吴洪伟先生，中国籍，1966年8月出生，本公司监事；1991年加入潍坊柴油机厂，历任山东潍柴进出口有限公司财务部副经理，潍坊柴油机厂财务部部长助理、副部长、常务副部长，重庆潍柴发动机厂总会计师，潍柴动力股份有限公司财务部部长，潍柴控股集团有限公司财务部部长等职；现任潍柴控股集团有限公司董事、财务总监，潍柴重机股份有限公司董事，恒天凯马股份有限公司董事；会计师，MBA 硕士学位。

马常海先生，中国籍，1974年4月出生，本公司监事；1997年加入潍坊柴油机厂，历任山东潍柴进出口公司管理部副经理，潍柴动力品牌管理部部长、外事管理办公室主任等职；现任潍柴控股集团有限公司党委副书记，公司办公室主任、香港办事处副主任兼董事会办公室副主任，潍柴动力(香港)国际发展有限公司董事、潍柴国际(香港)能源集团有限公司董事、潍柴动力(北京)国际资源投资有限公司董事；高级政工师，大学学历。

邝焜堂先生，中国籍，1966年2月出生，本公司财务总监、公司秘书及授权代表；现任潍柴国际（香港）能源集团有限公司董事。于1987年获摩理臣山工业学院颁授会计学文凭，为英国特许公认会计师公会资深会员、香港会计师公会会员及英国特许管理会计师公会会员；曾于多家香港联交所上市公司工作，并拥有逾25年的会计及财务管理经验。

郝庆贵先生，中国籍，1981年6月出生，公司董事会秘书、投资总监、资本运营部部长兼上海运营中心资本运营与法务部部长；2004年加入本公司，历任证券部部长助理，战略发展部部长助理、副部长，德国林德液压有限责任及两合公司主席助理，潍柴动力（卢森堡）控股有限公司副总经理，潍柴动力上海运营中心资本运营部部长等职；助理经济师，法学与经济学双学士学位。

冯刚先生，中国籍，1964年2月出生，本公司副总裁；1986年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂销售总公司技术服务部经理、总经理助理、常务副总经理，市场管理部常务副部长，潍柴动力股份有限公司总经理助理、副总经理等职；工程师，工学学士，全国五一劳动奖章获得者。

佟德辉先生，中国籍，1964年6月出生，本公司副总裁；1985年加入潍坊柴油机厂，历任潍柴动力技术中心副主任、主任，潍柴动力副总工程师、副总经理等职；工程技术应用研究员，工学博士，享受国务院特殊津贴，山东省人民政府泰山学者特聘专家，山东省有突出贡献中青年专家。

李绍华先生，中国籍，1965年10月出生，本公司副总裁；1987年参加工作，历任潍柴动力市场部副部长，营销总公司副总经理，应用工程部部长，潍柴动力总经理助理、总裁助理等职；高级工程师，工学学士。

任冰冰女士，中国籍，1965年4月出生，本公司副总裁；1987年参加工作，历任采购管理部副总经理，公司总裁助理等职；高级经济师，经济学研究生。

丁迎东先生，中国籍，1968年9月出生，本公司副总裁；1990年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂企业策划部副部长、人力资源部部长，潍柴动力人力资源与企业管理部部长、总裁助理兼运营管理部部长、监事等职；高级经济师，高级企业人力资源管理师职业资格，工学学士，工商管理硕士。

胡浩然先生，美国籍，1956年11月出生，本公司副总裁兼首席技术官；2014年加入本公司；历任美国俄亥俄州立大学客座助理教授，雅各布斯车辆系统公司高级工程师、项目经理、高级项目经理，底特律柴油机公司高级项目经理，卡特彼勒公司项目经理，美国伊顿公司首席科学家等职；现任潍柴巴拉德氢能科技有限公司董事，英国锡里斯动力控股有限公司董事；美国麻省理工学院（MIT）机械系博士研究生、博士后，国家千人计划专家，泰山学者蓝色产业计划专家。

张纪元先生，中国籍，1964年12月出生，本公司副总裁、总设计师；1990年加入潍坊柴油机厂，历任本公司技术中心副主任、首席设计师、总裁助理等职；工程技术应用研究员，工学硕士，享受国务院特殊津贴，泰山产业领军人才，山东省

有突出贡献的中青年专家。

刘元强先生，中国籍，1971年10月出生，本公司副总裁兼总工艺师、制造总监、质量总监、制造部部长、工艺研究院院长；1993年加入潍坊柴油机厂，历任生产部部长助理，制造部副部长、部长，总质量师，中速机厂副厂长，615厂副厂长，重庆潍柴发动机厂副厂长，一号工厂副厂长，615厂厂长，技术改造部部长，生产长，制造工程部部长，WOS 精益推进办公室主任等职；高级工程师，本科学历。

曹志月女士，中国籍，1972年9月出生，公司副总裁、信息化总监；2001年参加工作，曾就职国家应用软件产品质量监督检验中心；2007年加入本公司，历任主任工程师、企业管理与信息化部副部长、二号工厂副厂长、信息化副总监、信息工程部部长、持续改进部部长、企业管理与信息化部部长等职；中国科学院地图学与地理信息系统专业博士，美国密苏里州立大学EMBA，工程技术应用研究员，泰山产业领军人才。

在股东单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
谭旭光	山东重工集团有限公司	董事长	2009年06月14日		是
	潍柴控股集团有限公司	董事长	2007年08月20日		否
王曰普	潍坊市投资集团有限公司	董事长兼总经理	2016年03月09日		是
江 奎	山东重工集团有限公司	总经理	2009年07月02日		是
张 泉	潍柴控股集团有限公司	董事	2010年07月19日		否
徐新玉	潍柴控股集团有限公司	董事	2010年07月19日		否
孙少军	潍柴控股集团有限公司	董事	2010年07月19日		否
鲁文武	潍柴控股集团有限公司	监事	2010年10月28日		否
吴洪伟	潍柴控股集团有限公司	董事	2015年01月19日		是
	潍柴控股集团有限公司	财务总监	2011年05月25日		是

在其他单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王曰普	潍柴重机股份有限公司	董事	2012年04月29日	2021年06月28日	是
	山东省国际信托股份有限公司	监事	2016年07月21日	2018年07月10日	否
江 奎	山推工程机械股份有限公司	董事	2017年06月01日	2020年05月31日	否
张 泉	潍柴重机股份有限公司	董事	2012年04月29日	2021年06月28日	否
	北汽福田汽车股份有限公司	董事	2014年12月17日	2019年11月23日	否
孙少军	潍柴重机股份有限公司	董事	2012年04月29日	2018年06月04日	否
吴洪伟	潍柴重机股份有限公司	董事	2012年04月29日	2021年06月28日	否
	恒天凯马股份有限公司	董事	2014年10月11日		否
王贡勇	孚日集团股份有限公司	独立董事	2014年05月09日	2020年04月28日	是
张 忠	科达集团股份有限公司	独立董事	2016年07月12日	2020年01月04日	是

	北京大龙伟业房地产开发股份有限公司	独立董事	2017年02月14日	2020年02月13日	是
	协合新能源集团有限公司	独立董事	2018年06月04日	2021年06月03日	是
李洪武	山东金岭矿业股份有限公司	独立董事	2014年04月21日	2020年06月26日	是
	山东赫达股份有限公司	独立董事	2017年05月26日	2020年05月25日	是

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

#### 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、监事的年度报酬决策程序是公司股东大会授权董事会薪酬委员会进行确定。此外，股东大会决议除独立董事外，其他所有董事、监事可按照公司的经营业绩享有适当奖金，具体奖金金额由董事会薪酬委员会决定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	按照公司《董事会薪酬委员会工作细则》和《高管及核心人员绩效考核与薪酬激励管理办法》等有关制度执行。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	按月支付。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
谭旭光	董事长兼 CEO	男	57	现任	0	是
王曰普	董事	男	56	现任	10	是
江 奎	董事	男	54	现任	10	是
张 泉	董事、执行总裁	男	55	现任	216.72	否
徐新玉	董事、执行总裁	男	55	现任	240.53	否
孙少军	董事、执行总裁	男	53	现任	237.02	否
袁宏明	董事、执行总裁	男	53	现任	0	否
严鉴铂	董事、执行总裁	男	56	现任	0	否
Gordon Riske	董事	男	61	现任	10	否
Michael Macht	董事	男	58	现任	7.28	否
张 忠	独立董事	男	50	现任	12	否
王贡勇	独立董事	男	46	现任	12	否
宁向东	独立董事	男	53	现任	12	否
李洪武	独立董事	男	56	现任	12	否
闻道才	独立董事	男	61	现任	6.57	否

鲁文武	监事会主席	男	54	现任	136.32	否
吴洪伟	监事	男	52	现任	0	是
马常海	监事	男	44	现任	90.96	否
邝焜堂	财务总监兼公司秘书	男	52	现任	170.63 港币	否
郝庆贵	董事会秘书	男	37	现任	15.11	否
冯刚	副总裁	男	54	现任	180.54	否
佟德辉	副总裁	男	54	现任	191.61	否
李绍华	副总裁	男	53	现任	158.26	否
任冰冰	副总裁	女	53	现任	175.19	否
丁迎东	副总裁	男	50	现任	201.11	否
胡浩然	副总裁	男	62	现任	193.41	否
张纪元	副总裁	男	54	现任	180.33	否
刘元强	副总裁	男	47	现任	160.01	否
曹志月	副总裁	女	46	现任	113.26	否
卢毅	独立董事	男	54	离任	8.2 港币	否
戴立新	副总裁、董事会秘书	男	51	离任	123.28	否
合计	--	--	--	--	2,862.20	--

注：上表中港币按照 2018 年 12 月 28 日人民币汇率中间价换算。

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用  不适用

## 五、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

截至 2018 年 12 月 31 日，公司拥有员工总人数为 76,778 人，其中：凯傲公司拥有员工总数为 33,128 人，陕西法士特拥有员工总人数为 5,998 人，陕西重汽拥有员工总人数为 17,105 人。具体员工数量、分类构成以及教育程度情况如下（不含凯傲公司）：

母公司在职员工的数量（人）	7,125
主要子公司在职员工的数量（人）	34,978
在职员工的数量合计（人）	42,103
当期领取薪酬员工总人数（人）	42,103
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	4
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	24,628

销售人员	2,437
技术人员	8,286
财务人员	533
行政人员	4,449
其他人员	1,770
合计	42,103
教育程度	
教育程度类别	
本科及以上	11,961
专科及以下	30,142
合计	42,103

## 2、薪酬政策

公司认真贯彻落实《劳动法》《劳动合同法》等法律法规和山东省企业工资指导线实施意见，紧密结合企业发展战略、行业特点和人工成本支付能力，制定切合企业实际的薪酬管理政策和考核分配制度。

公司根据管理、研发、生产工人等不同人员类别，分别实施岗位绩效工资制、年薪制、计件计时工资、班产量日工资等薪酬管理制度。同时，实施项目创新激励、专利激励、管理创新激励、驻外岗位激励、员工住房激励等全方位、多方式激励办法。

公司通过对各类人员进行岗位价值评估和市场薪酬对标分析，制定具备竞争优势的薪酬序列标准，合理设定各类人员薪酬，以岗定薪，以绩取酬，依据绩效考评实施薪酬升降，突出对研发、营销、工匠等重点岗位人才的激励力度，建立健全了促进企业高质量快速发展的薪酬激励机制。

## 3、培训计划

2018年共计开展培训项目2,600余项，参训学员18.2万人次，人均培训学时达114.6学时。培训内容涵盖中高层管理、研发、工艺、质量、营销、管理、生产等各个领域，为培养高端、多元化人才，助力公司转型升级提供了有力支持。2019年培训工作以公司战略为导向，精准匹配员工培训需求，将公司重点工作任务作为重要输入，计划开展发展类、问题类和资格类培训项目3,300余项，目标人均培训学时90学时，为公司“迈向高端”提供智力支持。

## 4、劳务外包情况

适用  不适用