

Раздаточный материал № 2 (самостоятельно)

Вспомогательные процессы

Процесс документирования. В процессе разработки и далее исполнитель пишет документацию и руководства пользователя к разрабатываемому программному продукту. Данные документы помогут разработчикам [вспомнить/разобраться] структуру и код ПО (ибо со временем всё забывается, особенно в больших проектах), а пользователям освоить работу с программой.

Процесс управления конфигурацией. Данный процесс включается в себя работы по управлению наборами разрабатываемых компонентов ПО и по управлению версиями ПП.

Процесс обеспечения качества. Он отвечает за то, чтобы разрабатываемый программный продукт соответствовал предварительным требованиям к разработке, а также стандартам организаций исполнителя и заказчика.

Процесс верификации. Нужен для того, чтобы выявить ошибки, внесённые в ПО во время конструирования, а также выявить несоответствия разрабатываемого ПО выработанной архитектуре.

Процесс аттестации. Процесс направлен на подтверждение соответствия получаемых величин эталонным. То есть, выходные данные должны иметь погрешность, удовлетворяющую требованиям и установленным стандартам.

Процесс совместной оценки. Нужен для контроля и проверки состояния персонала и разрабатываемого программного продукта. Выполняется обеими сторонами (заказчиком и исполнителем) на протяжении времени всех работ по проекту.

Процесс аудита. Аудит направлен на независимую оценку текущих положений, состояния проекта, документации и отчетов. При аудите выполняется сравнение с договором и документами, определяющими стандарты. Может выполняться также обеими сторонами.

Процесс разрешения проблем. Реализует устранение недочётов, выявленных во время всех процессов, связанных с контролем и оценкой.

Организационные процессы жизненного цикла программного продукта

Существует и проводится ряд мер, направленных на повышение организации и качества разработки программного обеспечения. Они называются организационными процессами жизненного цикла.

Процесс управления, который направлен на грамотное и эффективное управлением персонал компании-исполнителя. За это отвечают люди, находящиеся на руководящих постах, а также специальный отдел в фирме.

Процесс создания инфраструктуры. Разработка программных продуктов требует наличия огромного количества инфраструктурных компонентов: компьютеров, серверов, специальных программ для разработки и т.д. Кроме того, готовый продукт требует наличия определённых единиц для его работы. Данный процесс необходим для подготовки оборудования и ПО для разработчиков, а также для успешного функционирования готового ПП у заказчика.

Процесс усовершенствования. Направлен на усовершенствование всех остальных процессов жизненного цикла программного обеспечения. Усовершенствование может повысить производительность разработчиков и добиться большей выгоды от выполнения заказа на производство программы.

Процесс обучения. Постоянное обучение сотрудников и повышение их квалификации — это залог производства качественных продуктов и программ. Процесс обучения направлен на организацию мероприятий для повышения уровня и получения новых навыков сотрудниками компании-разработчика.

Раздаточный материал № 3

Software Development Life Cycle (SDLC) – жизненный цикл программного обеспечения



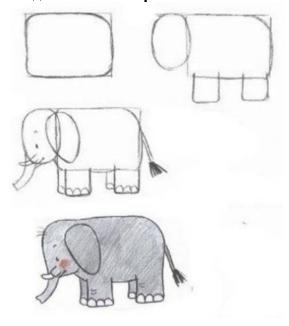


Раздаточный материал № 5

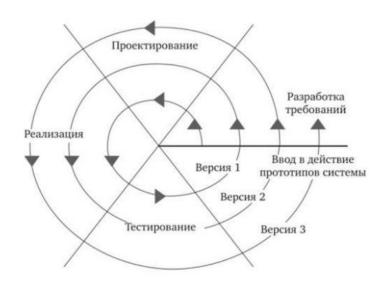


Раздаточный материал № 6





Раздаточный материал № 8



Раздаточный материал № 9 (самостоятельно)

Основополагающие принципы Agile Manifesto:

наивысшим приоритетом признается удовлетворение заказчика за счёт ранней и бесперебойной поставки ценного программного обеспечения;

изменение требований приветствуется даже в конце разработки (это может повысить конкурентоспособность полученного продукта);

частая поставка работающего программного обеспечения (каждые пару недель или пару месяцев с предпочтением меньшего периода);

общение представителей бизнеса с разработчиками должно быть ежедневным на протяжении всего проекта;

проекты следует строить вокруг заинтересованных людей, которых следует обеспечить нужными условиями работы, поддержкой и доверием;

самый эффективный метод обмена информацией в команде — личная встреча;

работающее программное обеспечение — лучший измеритель прогресса;

спонсоры, разработчики и пользователи должны иметь возможность поддерживать постоянный темп на неопределённый срок;

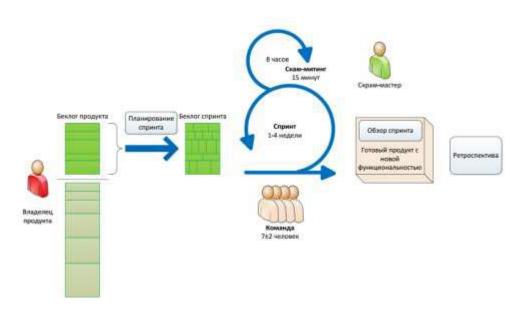
постоянное внимание к техническому совершенству и хорошему проектированию увеличивают гибкость;

простота, как искусство не делать лишней работы, очень важна;

лучшие требования, архитектура и проектные решения получаются у самоорганизующихся команд;

команда регулярно обдумывает способы повышения своей эффективности и соответственно корректирует рабочий процесс.

Раздаточный материал № 10



Раздаточный материал № 11

Роли:

- Scrum мастер (Scrum Master),
- Владелец продукта (Product Owner),
- Команда (Теат).

Раздаточный материал № 12

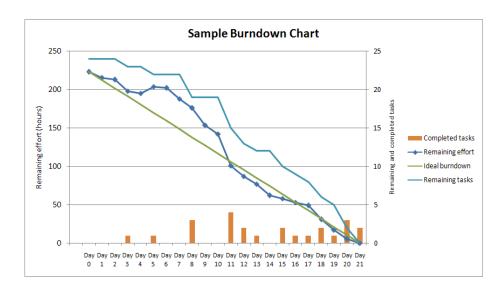
Артефакты:

- Product Backlog (Бэклог Продукта),
- Sprint Backlog (Бэклог Спринта),
- Increment (Инкремент).

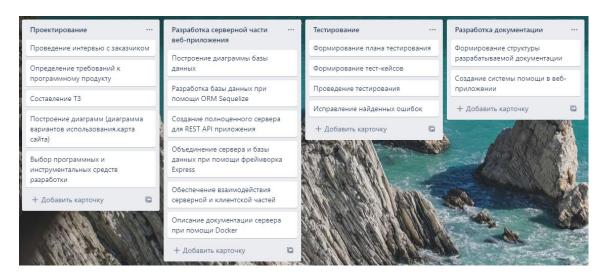
f_{\times}		
	A	B
1	Приоритет	Компонент
2	100	Каталог товаров
3	99	Корзина заказа
4	80	Оплата по Робокассе
5	70	Форма расчета стоимости доставки
6	65	Фильтр товаров
7	60	Форма обратного звонка
8	50	Личный кабинет
9	40	Поиск как на эппл.ком :)
10	20	Система отзывов
11	16	Анимированное добавление товаров в корзину
12	15	3d-крутилка товаров
13	10	Социальная сеть

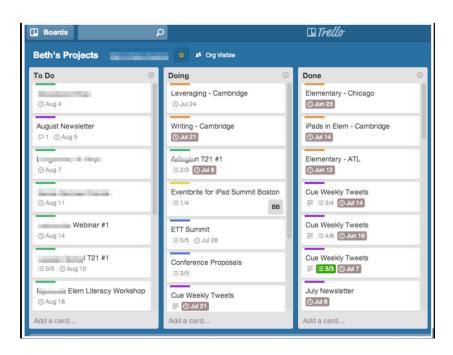
Раздаточный материал № 14





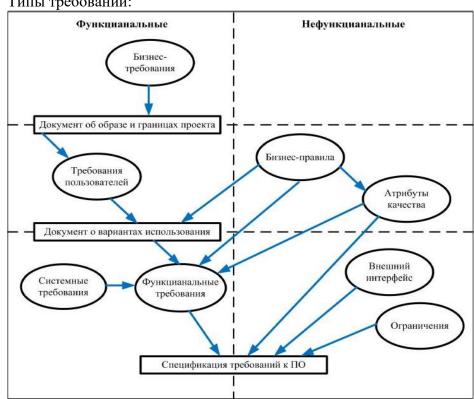
Раздаточный материал № 16

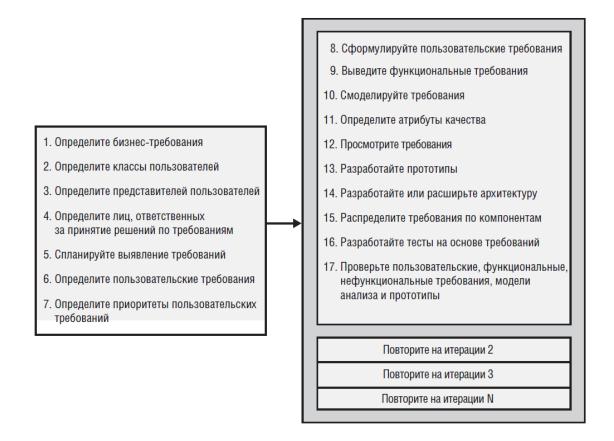






Типы требований:





Раздаточный материал № 19



Раздаточный материал № 20 (самостоятельно)

Выбор сторонника продукта (product champion) в каждом классе пользователей. Это человек, который сможет точно передавать настроения и нужды клиентов. Он представляет потребности определенного класса пользователей и принимает решения от их лица.

Проведение фокус-групп типичных пользователей. Создайте группы типичных пользователей предыдущих версий вашего продукта или похожих. Выясните у них подробности функциональности и качественных характеристик разрабатываемого продукта. Фокус-группы особенно ценны при разработке коммерческих продуктов, когда приходится иметь дело с большой и разнородной клиентской базой. В отличие от сторонников продукта, у фокус-групп обычно нет полномочий на принятие решений.

Проведение совместных семинаров. Совместные семинары по выявлению требований, где тесно сотрудничают аналитики и клиенты — отличный способ выявить нужды пользователей и составить наброски документов с требованиями.

Раздача опросных листов. Это один из способов определения потребностей больших групп пользователей. Опросные листы удобны при работе с любыми большими группами пользователей, но особенно полезны в распределенных группах. Качественные вопросы позволяют быстро выявить аналитическую информацию о потребностях. На основе результатов опросных листов можно более целенаправленно применять дополнительные усилия.

Анализ документов. Имеющаяся документация может помочь выявить, как системы работают сейчас или что они должны делать. К документации относится вся письменная информация о текущих системах и бизнес-процессах, спецификации требований, исследования конкурентов и руководства имеющихся коммерческих программных пакетов. Просмотр и анализ этих документов может помочь выявить функциональность, которая должна остаться и которая больше не нужна, а также определить, как сейчас люди выполняют свою работу, что предлагают конкуренты и что говорят поставщики о том, что должно делать их ПО.

Изучение отчетов о проблемах работающих систем с целью поиска новых идей. Поступающие от клиентов отчеты о проблемах и предложения о расширении функциональности — отличный источник идей о возможностях, которые можно реализовать в следующей версии или новом продукте. За подобной информацией стоит обратиться к персоналу службы поддержки.

Повторное использование требований. Если необходимая клиенту функциональность аналогична уже реализованной в другом продукте, подумайте, готовы ли клиенты гибко пересмотреть свои требования для использования существующих компонентов. Требования, соответствующие бизнес-правилам компании, можно применить в нескольких проектах, например, требования к безопасности, глоссарии, модели и определения данных, профили заинтересованных лиц, описаний классов и архетипы пользователей.

Раздаточный материал № 21

<Роль> должен иметь возможность <возможность> в <показатель производительности> с <момент отсчета> в <условия эксплуатации>, чтобы <ценность>

Например, Администратор клиники должен иметь возможность просмотреть данные о прошлых и запланированных посещениях пациента в течение 3 секунд после определения личности клиента по номеру телефона входящего звонка, чтобы добавить новое или изменить запланированное посещение.

<Система> должна <выполняемая функция> <объект> каждые<производительность> <единица измерения>, чтобы <ценность>.

Например, CRM-система должна отправлять CMC-напоминание клиенту о предстоящем посещении за сутки перед посещением, чтобы он помнил о приеме и пришел вовремя.

Как администратор базы данных, я хочу автоматически объединять наборы данных из разных источников, чтобы мне было проще создавать отчеты для моих внутренних клиентов.

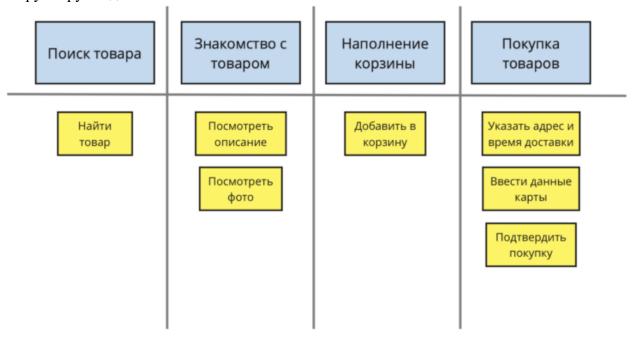
Как руководитель удаленной группы, я хочу, чтобы в наше приложение для обмена сообщениями для команды было включено совместное использование файлов и аннотации, чтобы моя команда могла сотрудничать в режиме реального времени и хранить архив своей работы в одном месте.

Магазин цветов решил запустить сайт. Визуализируем опыт клиентов с помощью техники USM.

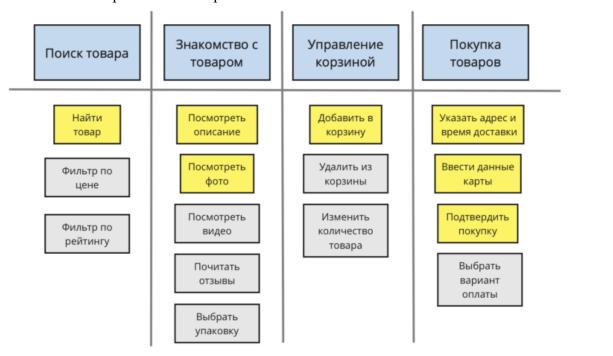
1. Расскажите историю клиента по шагам



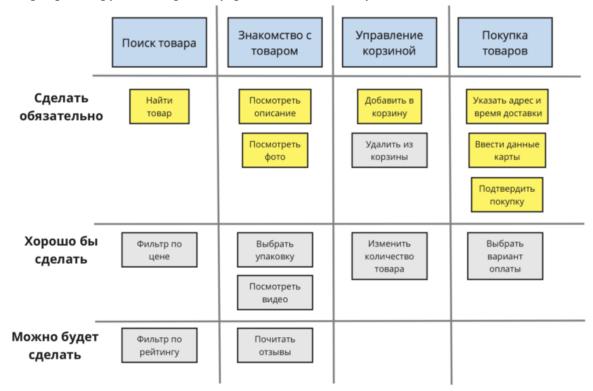
2. Сгруппируйте действия клиента в этапы



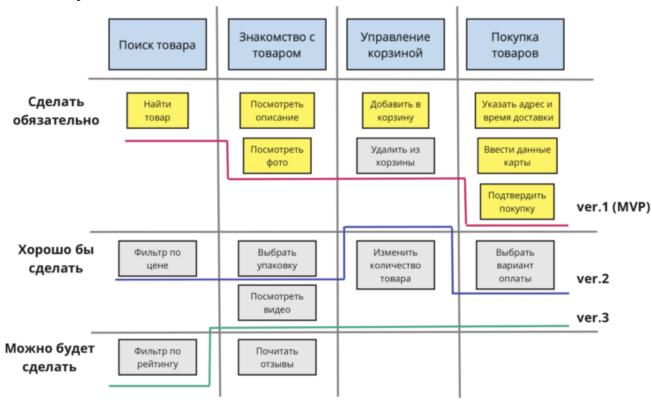
3. Заполнение пробелов в истории



4. Приоритезируйте истории внутри каждого этапа пути



5. Выделите релизы



6. Получите приоритизированный бэклог

