



SÃO
PAULO
TECH
SCHOOL

Engenharia de Software

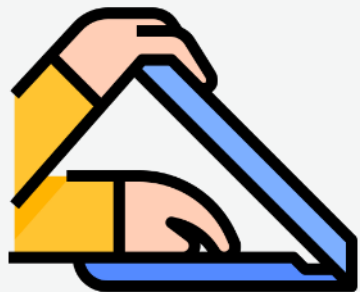
Processos de Software

Aula 12

Fábio Figueredo

Fabio.figueredo@sptech.school

Regras básicas da sala de aula



1. **Notebooks Fechados:** Aguarde a liberação do professor;
2. Celulares em modo **silencioso e guardado**, para não tirar sua atenção
 - Se, caso haja uma situação urgente e você precisar **atender ao celular**, peça licença para sair da sala e atenda fora da aula.



3. **Proibido usar Fones de ouvido:** São liberados apenas com autorização do professor.

4. **Foco total no aprendizado**, pois nosso tempo em sala de aula é precioso.

- Venham sempre com o **conteúdo da aula passada em mente** e as atividades realizadas.
- Tenham caderno e caneta;
- **Evitem faltas e procure ir além** daquilo que lhe foi proposto.
- **Capricho, apresentação e profundidade** no assunto serão observados.
- **“frequentar as aulas** e demais atividades curriculares aplicando a **máxima diligência no seu aproveitamento**” (Direitos e deveres dos membros do corpo discente - Manual do aluno, p. 31)



Regras básicas da sala de aula



As aulas podem e devem ser divertidas! Mas:

- **Devemos respeitar uns aos outros** – cuidado com as brincadeiras.
 - “observar e cumprir o regime escolar e disciplinar e comportar-se, dentro e fora da Faculdade, **de acordo com princípios éticos condizentes**” (Direitos e deveres dos membros do corpo discente – Manual do aluno, p. 31)

Boas práticas no Projeto

COMPROMISSO



COM VOCÊ:
ARRISQUE, NÃO
TENHA MEDO DE
ERRAR



COM OS
PROFESSORES:
ORGANIZE A **ROTINA**
PARA OS ESTUDOS

COM OS COLEGAS:
PARTICIPAÇÃO
ATIVA E PRESENTE



COM O PROJETO:
RESPEITO E
FLEXIBILIDADE


Respeito

Boas práticas no Projeto

Reações **defensivas** não levam
ao envolvimento verdadeiro!

Transforme cada problema e
cada dificuldade em uma
OPORTUNIDADE de aprendizado
e crescimento.

EVITE:

- Justificativas e Desculpas
- Transferir a culpa
- Se conformar com o que sabe
- Se comparar com o outro

Dica: **Como ter sucesso** (Maiores índices de aprovações)

Comprometimento

- Não ter faltas e atrasos. Estar presente (*Não fazer 2 coisas ao mesmo tempo*)
- Fazer o combinado cumprindo os prazos

Atitudes Esperadas:

- **Profissionalismo**: Entender que não é mais ensino médio (*Atitude, comportamento, etc.*)
- **Não estar aqui só pelo** estágio ou pelo diploma
- Não ficar escondido: precisa **experimentar**
- **Trabalhar** em grupo e **participar** na aula
- **Não ser superficial** ou “achar que sabe”
- **Não se enganar** utilizando de “cola”
- Assumir a responsabilidade: Não colocar a culpa em outra coisa. **Não se vitimizar.**

Nosso Caminho



S3

- Qualidade e Testes
- Processos de Software
- Apresentação PI
- Avaliação Integrada

S2

- ~~Design Inclusivo~~
- ~~Ciclo de Vida de Produto~~
- ~~Teste de Usabilidade~~
- ~~Arquitetura de Software~~

S1

- ~~Introdução a Engenharia de Software~~
- ~~Conceitos de UI e UX~~
- ~~Fatores Humanos~~
- ~~Personas~~
- ~~Design de Interface Básico~~

Palavra-chave dessa Sprint:

PRAGMATISMO

prag·má·ti·co

. adjetivo

1. Relativo à pragmática ou ao pragmatismo.

2. **Que tem motivações relacionadas com a ação ou com a eficiência. =**

PRÁTICO

. adjetivo e substantivo masculino

3. Que ou quem revela um sentido prático e sabe ou quer agir com eficácia.





Frase dessa sprint:

Aprender/Ensinar processos, métodos e ferramentas para construção e manutenção de **softwares profissionais.**



Break

> 10 minutos, definidos pelo professor.

Obs: Permanecer no andar, casos específicos me procurar.

Atenção: Atrasados deverão aguardar autorização para entrar na sala.

Tópicos da Aula

- Processos de Software
- Atividade

KARROOTS!



- Hardening é um tipo de Teste de Segurança?
- O que mede o Teste de Carga?
- O que o Teste de Stress identifica?
- Para que serve o Teste de Conteúdo?
- Fale sobre o propósito do Teste de Navegação/Usabilidade?
- Segundo Presman, qual o conceito de Bug e Defeito?
- Para que serve o processo de Validação?
- E o processo de Verificação?

KARROOTS

- De quem é a responsabilidade do Teste Unitário?
- O que o Tester de Software (Equipe de QA) deve garantir?
- Para que serve o Teste de Regressão?
- Para que serve o Teste de Fumaça?
- O que são Mocks e Stubs?
- Quem não é obrigado a testar?

The background is a dark, monochromatic abstract composition. It features a series of thin, white, wavy lines that flow from the left side towards the right, creating a sense of movement and depth. Scattered throughout the image are numerous small, bright white dots and larger, out-of-focus circular bokeh lights, which add a sparkling, ethereal quality to the overall aesthetic.

Aula de hoje!

An isometric illustration depicting a software development lifecycle. The scene is set on a reddish-pink floor. In the center, a woman in a pink top and purple skirt stands next to three tall blue server racks. To her left, a man in a blue suit and a woman in a red top and purple skirt walk towards the left. In the foreground, a man in a blue shirt and glasses sits at a desk with a computer, talking on a headset. To his right, a woman with blonde hair sits at a desk with a laptop, also on a headset. Further right, a man in a dark suit talks on a phone. In the bottom right, a woman in a purple blazer and yellow pants walks with a man in a brown suit. The background is filled with various floating icons: a pie chart, a bar chart, a line graph, a calendar, and a document with a checklist. Large, colorful, 3D arrows in blue, yellow, and purple curve around the central area, suggesting a continuous cycle. A dark blue banner with the text 'PROCESSOS DE SOFTWARE' is positioned across the lower middle of the image.

PROCESSOS DE SOFTWARE

Vamos voltar no tempo...



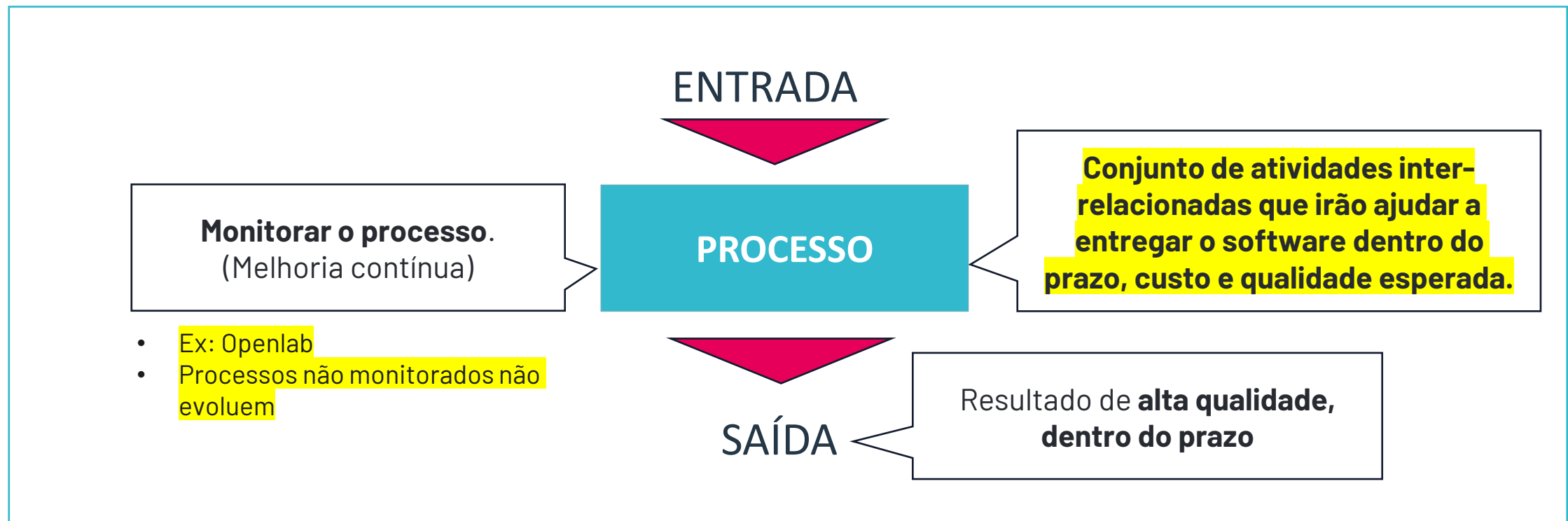
O que é Engenharia de Software

Engenharia de Software engloba **processos**, métodos e ferramentas que possibilitam a construção de sistemas complexos baseados em computador dentro do prazo e com qualidade.

(Pressman)

O que é Processo de Software?

É um conjunto de atividades, métodos, práticas e técnicas utilizadas na criação, manutenção e evolução, garantindo a construção de um software com qualidade e dentro do prazo e orçamento estabelecidos.



Engenharia de Software x Processo de Software

Engenharia de Software é uma disciplina da Engenharia que se dedica a aplicação de princípios, processos, métodos e técnicas para o desenvolvimento de softwares de alta qualidade.

Processo de Software é um conjunto de atividades, métodos e técnicas para produzir softwares de qualidade.

A **Engenharia de Software** usa os **Processos de Software** para atingir seu objetivo.

Contextualização

No trabalho tem um item que **SÓ EU** sei mexer...

Está errado!!!

Falta de compartilhamento de conhecimento é um problema grave dentro de uma equipe de desenvolvimento e atrapalha significamente os processos de software e consequentemente a qualidade.

Momento Pragmático – Socioemocional

NÃO EXISTE LUGAR PARA SMEAGOL!

Se for **possível, deverá ser reutilizado**, não **deixe o medo** e a **preguiça** de ler e entender o que outro fez, **fazer você trabalhar mais**. Seja ainda mais preguiçoso e reuse. Crie um ambiente que apoie a reutilização. **Entendendo** o que **foi feito você aprende mais** e com o tempo **conseguirá EVOLUIR** o que foi feito.

FACILITE O REUSO E O COMPARTILHAMENTO DE INFORMAÇÃO.



Diga NÃO ao heroísmo!

Se o **herói** ficar **doente**, **tirar férias**, ou fique **indisponível** por qualquer motivo, o andamento do **projeto** será **prejudicado**.

Portanto, o **conhecimento** deve ser **compartilhado** entre os membros da **equipe** para que mais pessoas possam atuar com a mesma demanda/ tecnologia.



Princípios Básicos do Desenvolvimento de Software

(David Hooker)



- RAZÃO DE EXISTIR
- KISS (KEEP IT SIMPLE, STUPID). Faça de forma simples, tapado.
- MANTENHA A VISÃO
- ESTEJA ABERTO PARA O FUTURO
- PLANEJE COM ANTECEDÊNCIA, VISANDO A REUTILIZAÇÃO
- PENSE!
- O QUE UM PRODUZ, OUTROS CONSOMEM

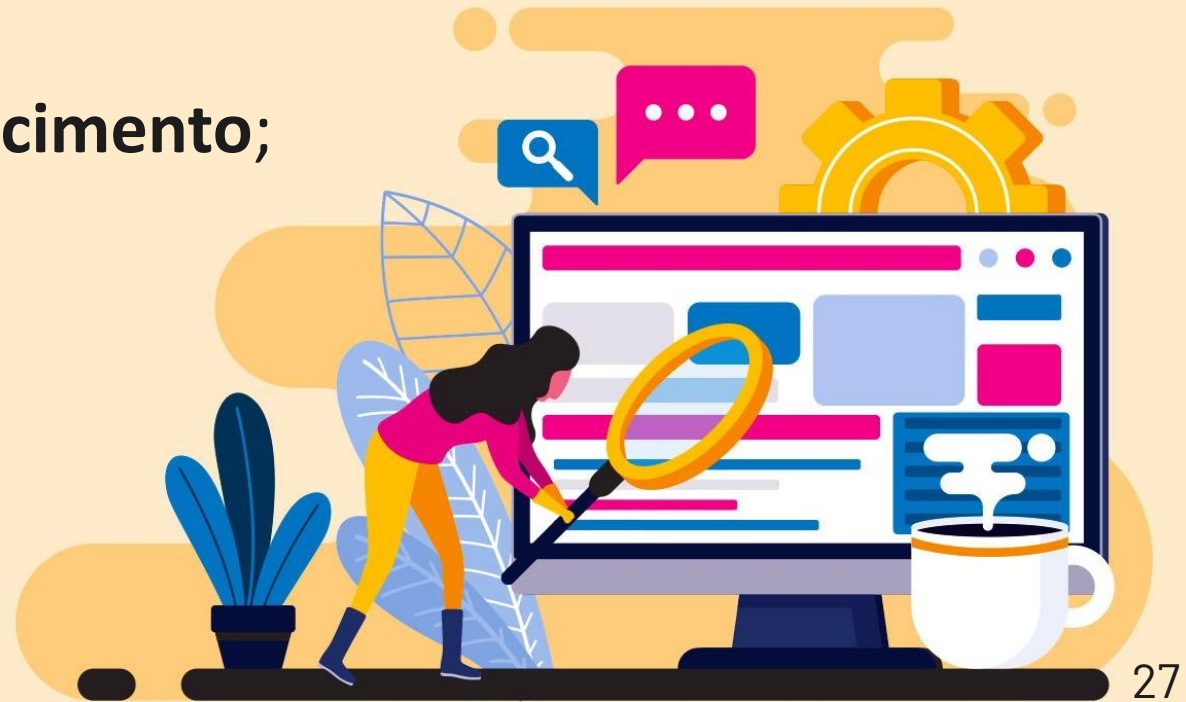
MITOS



- Se **decorar** os **padrões** e **procedimentos** vou ter **sucesso!**
- Se o **cronograma atrasar**, **põe mais gente que resolve!**
- Se **terceirizar**, **relaxa** que **vão entregar**.
- **Defina o objetivo** e **comece** a escrever **o código**, os **detalhes vem depois...**
- Uma vez que o **programa está em uso**, o **trabalho acabou**.
- **Enquanto não colocar para funcionar**, **não dá para avaliar a qualidade**.
- **Engenharia de software** é para **atrapalhar** a gente **escrever código**.

OBJETIVO DO PROCESSO DE SOFTWARE

- Além de produzir softwares de alta qualidade, dentro do prazo e do orçamento estabelecidos...
- Visa promover a colaboração e a comunicação entre as equipes envolvidas no projeto;
- Facilita o compartilhamento de conhecimento;
- Identificação precoce de problemas;
- Reduz riscos e incertezas do projeto;



O que é **Mais importante** na Eng. de Software?

O mais importante são as PESSOAS

- Software são feitos de **pessoas** para **pessoas**!
- **Conforme a tecnologia evolui, mais tarefas são automatizadas.** Hoje temos iniciativas como **lowcode**, **nocode**, onde os processos são cada vez mais automatizados e o objetivo é substituir parte do trabalho dos desenvolvedores.



Modelos de Processo de Software

EVOLUÇÃO DAS OPERAÇÕES

Operações				
Artesanal	Artesanal	Fábrica	Fábrica + Outsourcing Integrado	Linha de produção de Software

Processos				
Processos Proprietários		CMM	PMI, RUP, ISOs	XP, ASD (Adaptative Software Development)

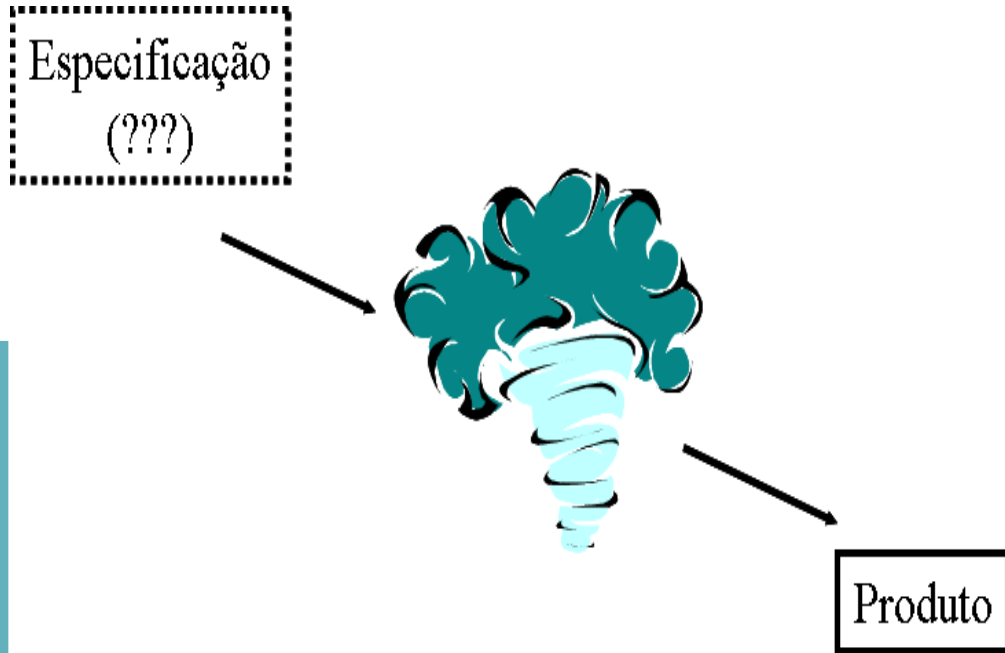
Plataformas				
Fortran, Assembler	Cobol, PL1 (IBM)	Natural, C, C++, Clipper	VB, Delphi	Java, .NET

Modelos de Processos				
Waterfall	Evolucionários		Especializados: Componentes, OO, UML	?Agile
Existe a chance de termos outros modelos até o final do século.				
1960-1970	1970-1980	1980-1990	1990-2000	Século XXI

Fernandes, Aguinaldo Aragon. Fábrica de Software. 1.ed. São Paulo: Atlas; 2007. (Cap. 1)

- Antigamente, cada compilação levava muito tempo. Se desse erro, a nova compilação precisaria se agendada.

Modelo Codifica e Remenda



(Wilson de Pádua, 4ª edição)

- Não é modelo espiral (apesar do redemoinho);
- **Sem especificação ou com especificação incompleta;**
- **Mais utilizado no mundo;**
- **Impossível de fazer gestão;**
- **Não permite assumir compromissos;**
- **A qualidade é baseada no acaso;**
- Existem diversas variações. “Dá seu jeito”, “Pizza de baixo da porta”;
- Similar a metodologia XGH.

A VIDA COMO ELA É!

Você aprende diversos processos na faculdade, se empolga com o RUP e entende que esse é o caminho da felicidade, tanto que tira a certificação IBM. Então você é contratado por um órgão governamental ligado a Educação, você fica feliz e pensa que agora você achou o lugar certo.

Então no seu primeiro dia, te apresentam o processo da empresa.

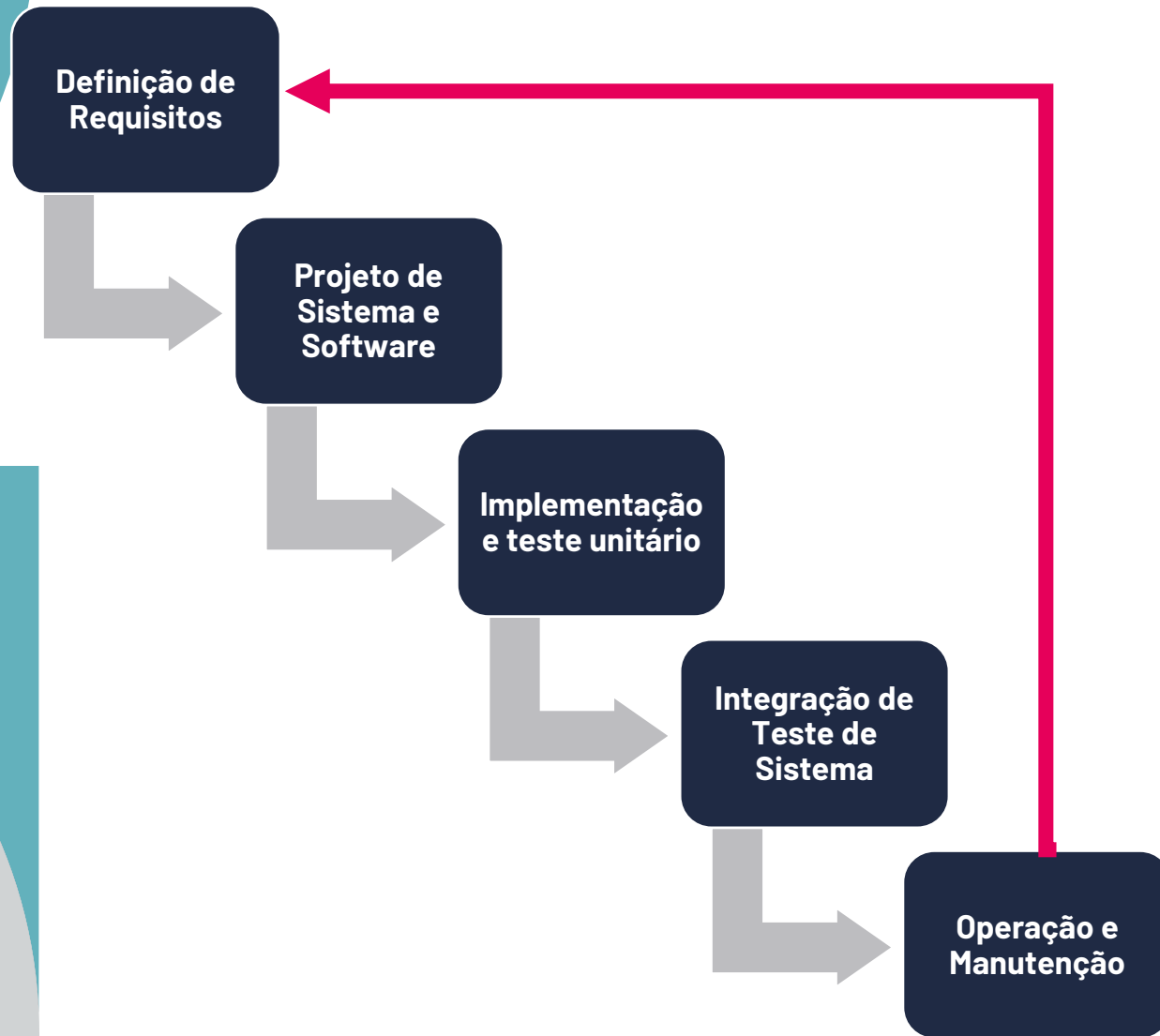
<https://gohorseprocess.com.br/extreme-go-horse-xgh/>

E aí?



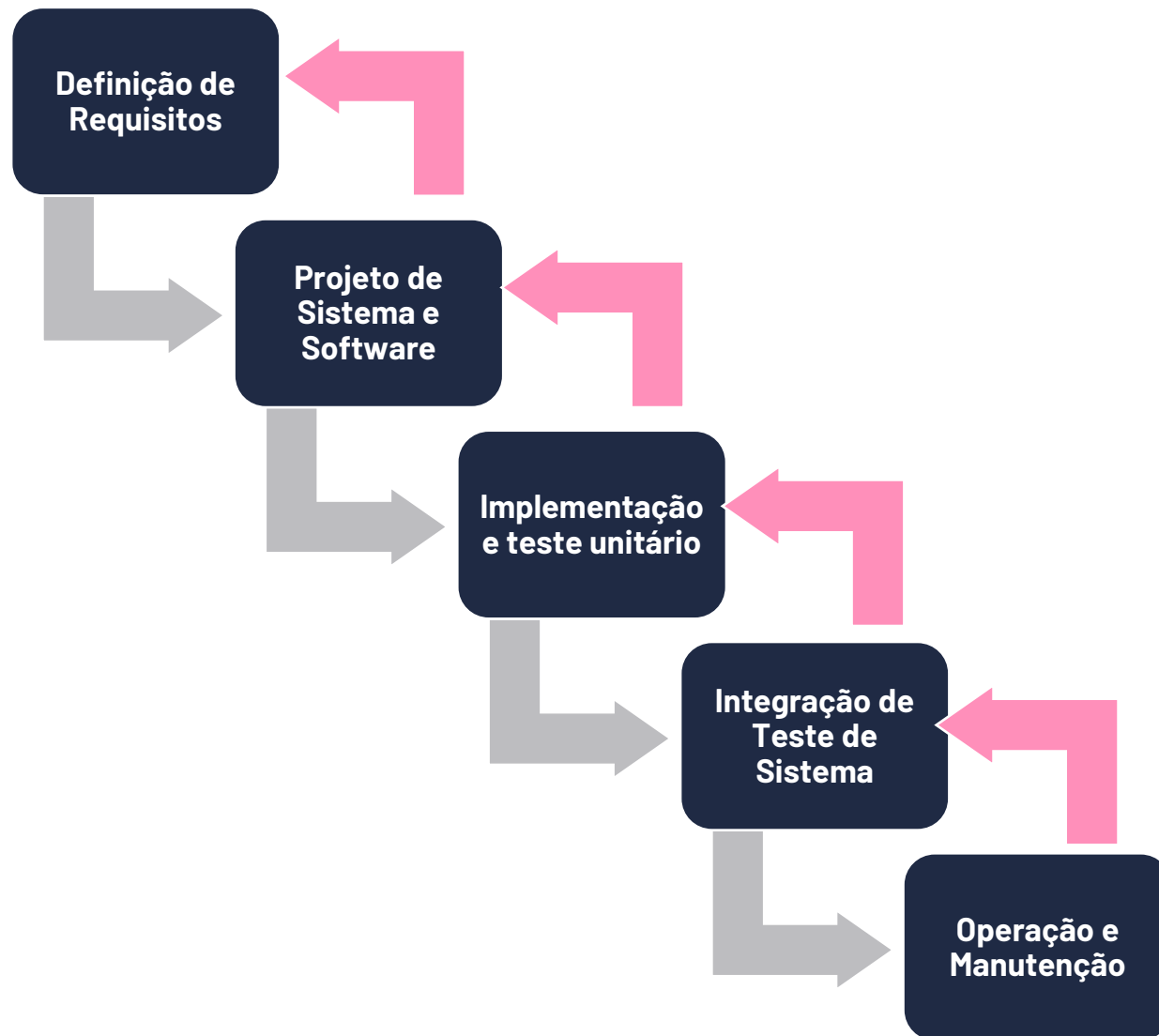
“FAZER DIFERENTE MOTIM VAI VIRAR.
APRESENTAR FATOS E OPÇÕES AOS POUCOS
VOCÊ DEVE. PACIÊNCIA FUNDAMENTAL É”

Modelo em Cascata



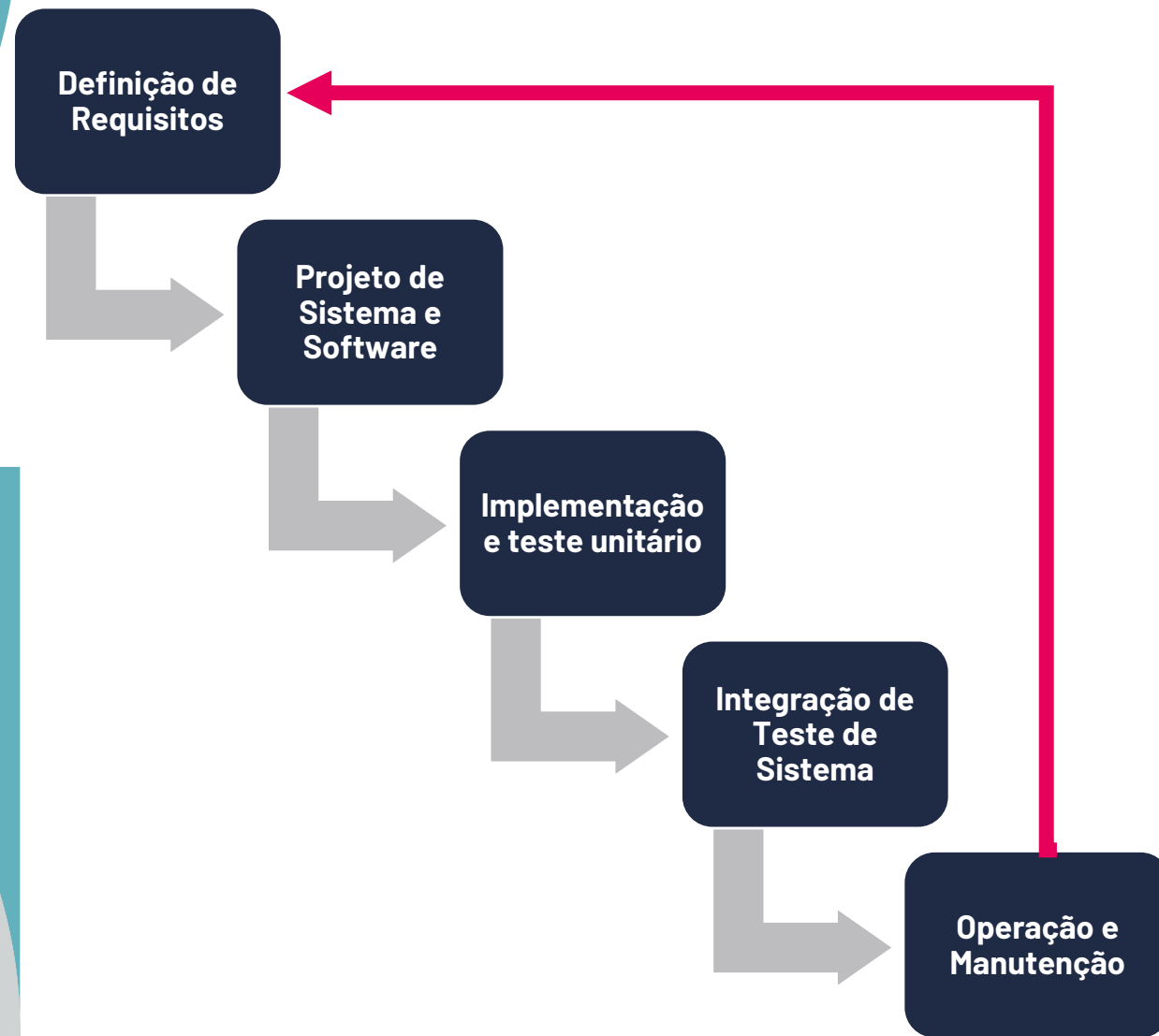
- Segue os processos gerais de Engenharia;
- **É o mais antigo;**
- **É sequencial, costuma levar mais tempo;**
- O resultado de cada fase consiste em uma validação formal de qualidade;
- **Falhas e melhorias são realizadas posteriormente após todo o processo terminar;**
- **Gera muita documentação;**
- É previsível - **normalmente os requisitos estão bem definidos e mensuráveis;**
- **Utilizado quando há muito risco envolvido;**
- **Utilizado quanto o escopo é bem definido;**

Modelo em Cascata com Realimentação



- Cada etapa é realizada e pode revisar uma etapa anterior;
- Mais difícil de gerenciar.

Modelo em Cascata - Desvantagens



- **Você precisa terminar um estágio para começar o próximo.** Projetos reais raramente respeitam essa regra;
- **Dificuldade de conseguir todos os requisitos de uma única vez;**
- Falta de paciência do cliente em ver o resultado só no final de todo o ciclo;
- **As entregas são normalmente enormes;**
- **Problemas de desenho, requisitos são detectados muito tarde;**
- Os requisitos, após o término da fase de levantamento, são congelados.

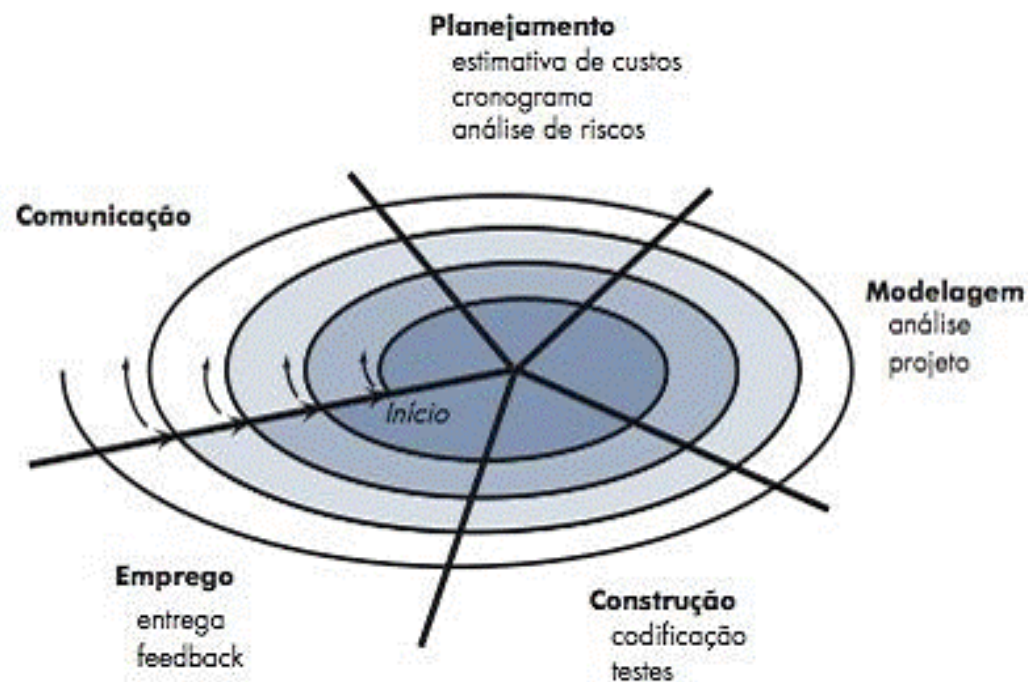
> MODELOS DE PROCESSO EVOLUCIONÁRIOS



Estão diretamente relacionados à satisfação do cliente

- **Se adaptam** melhor às **mudanças de requisitos**;
- Permite um **feedback rápido** dos **usuários** e dos **clientes**, o que melhora a **qualidade** e **satisfação com o software**;
- **Reduzem** os **riscos de desenvolvimento**, pois as **falhas** podem ser **detectadas** e **corrigidas mais cedo**;
- **Facilitam** a **entrega antecipada** de **funcionalidades**;

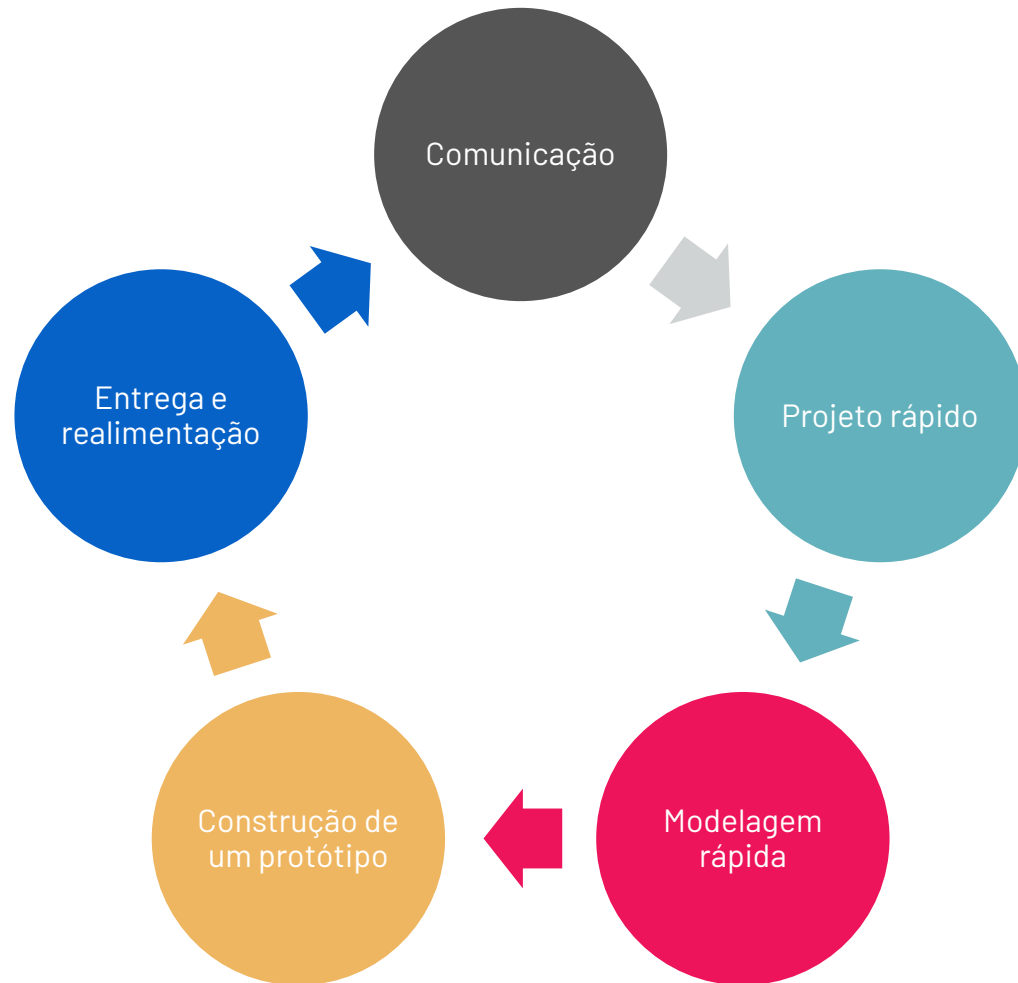
Modelo de Processo Evolucionário – Espiral



sommerville

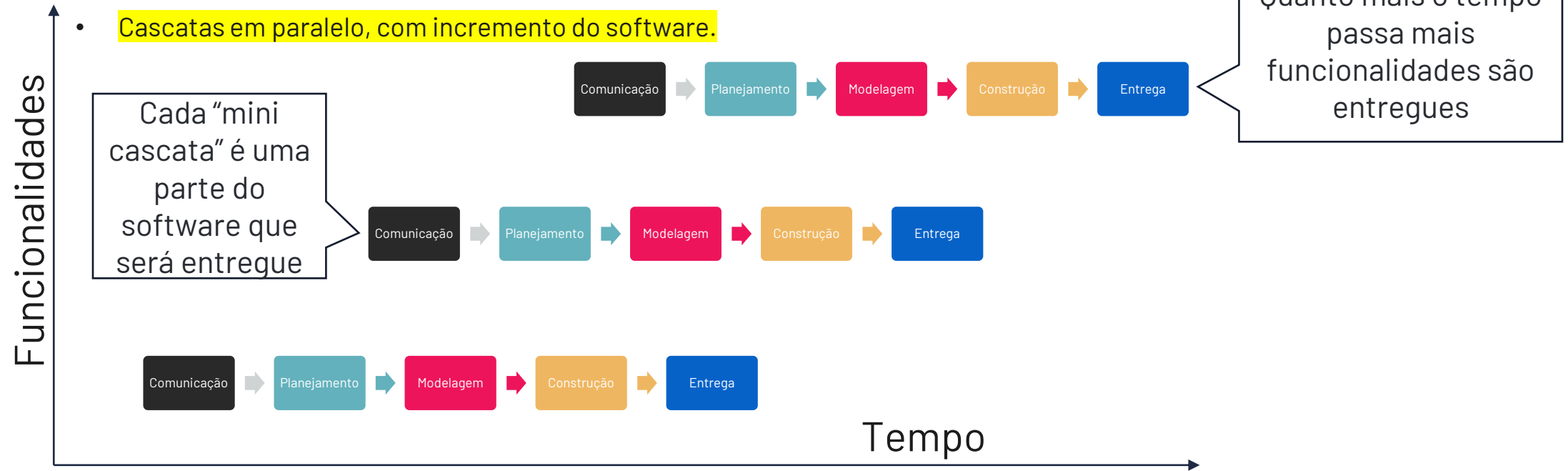
- **Fala com o cliente, modela, constrói, entrega e repete;**
 - **O software é desenvolvido em uma série de versões evolucionárias;**
 - **Começa como um protótipo**, mas à medida que o tempo passa são produzidas versões cada vez mais completas;
 - Os custos e cronograma são ajustados de acordo com a evolução e feedback;
 - O modelo pode continuar mesmo depois do software entregue;
 - Enfatiza a análise e gestão dos riscos;
 - **Os riscos são considerados a cada fase de evolução do projeto.**
 - **Custo é alto;**
 - **Difícil convencer o cliente que está tudo sob controle;**
-
- Planeja, modela, constrói, entrega, planeja, modela, constrói, entrega,... – Para cada ciclo precisa de mais prazo e mais \$. Os clientes não gostam muito desse modelo de processo.

Processo Evolucionário – Prototipação



- **Utilizado quando há objetivos gerais mas o cliente não identifica claramente os requisitos;**
- **Quando há insegurança do desenvolvedor;**
- Como é protótipo normalmente precisa ser reconstruído para uma versão com qualidade;
- Requisitos de Engenharia de Software são ignorados ou não analisados. (Ex: Linguagem, versão de SO).
- **Modelo MVP é baseado neste processo.**

Modelo de Processo Incremental



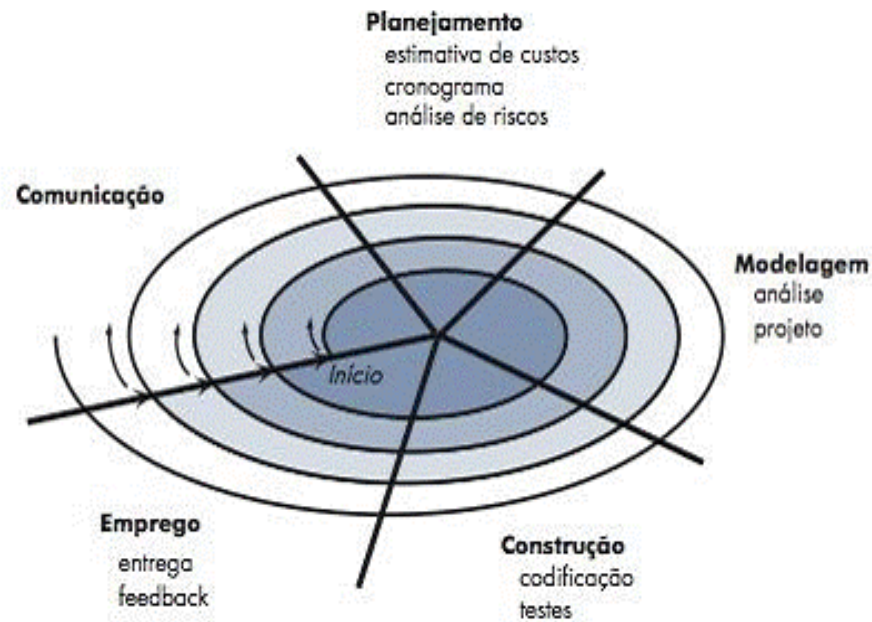
- **Combina o uso do modelo cascata aplicado a forma iterativa (repetitiva);**
- **Tem fluxos paralelos**, o desenvolvimento ocorre com entregas sucessivas; podem existir equipes diferentes em cada incremento;
- **Cada sequência gera uma entrega;** O cliente devolve feedback a cada entrega;
- **Os requisitos mais importantes são priorizados nas primeiras entregas;** Os incrementos iniciais podem ser usados como protótipos;
- **Métodos ágeis como o XP são baseados neste processo;**
- São fases de cada etapa do modelo incremental: **ESPECIFICAÇÃO, DESENVOLVIMENTO e VALIDAÇÃO.**

Processo Incremental - Desvantagens



- **Precisa de um bom planejamento e desenho para que os incrementos possam ser “combinados”;**
Você precisa desenhar o sistema todo antes de “quebrar em partes”;
- **O custo é mais alto que o processo cascata;**
- Os requisitos comuns são mais difíceis de serem identificados, pois você foca em uma cascata de cada vez;

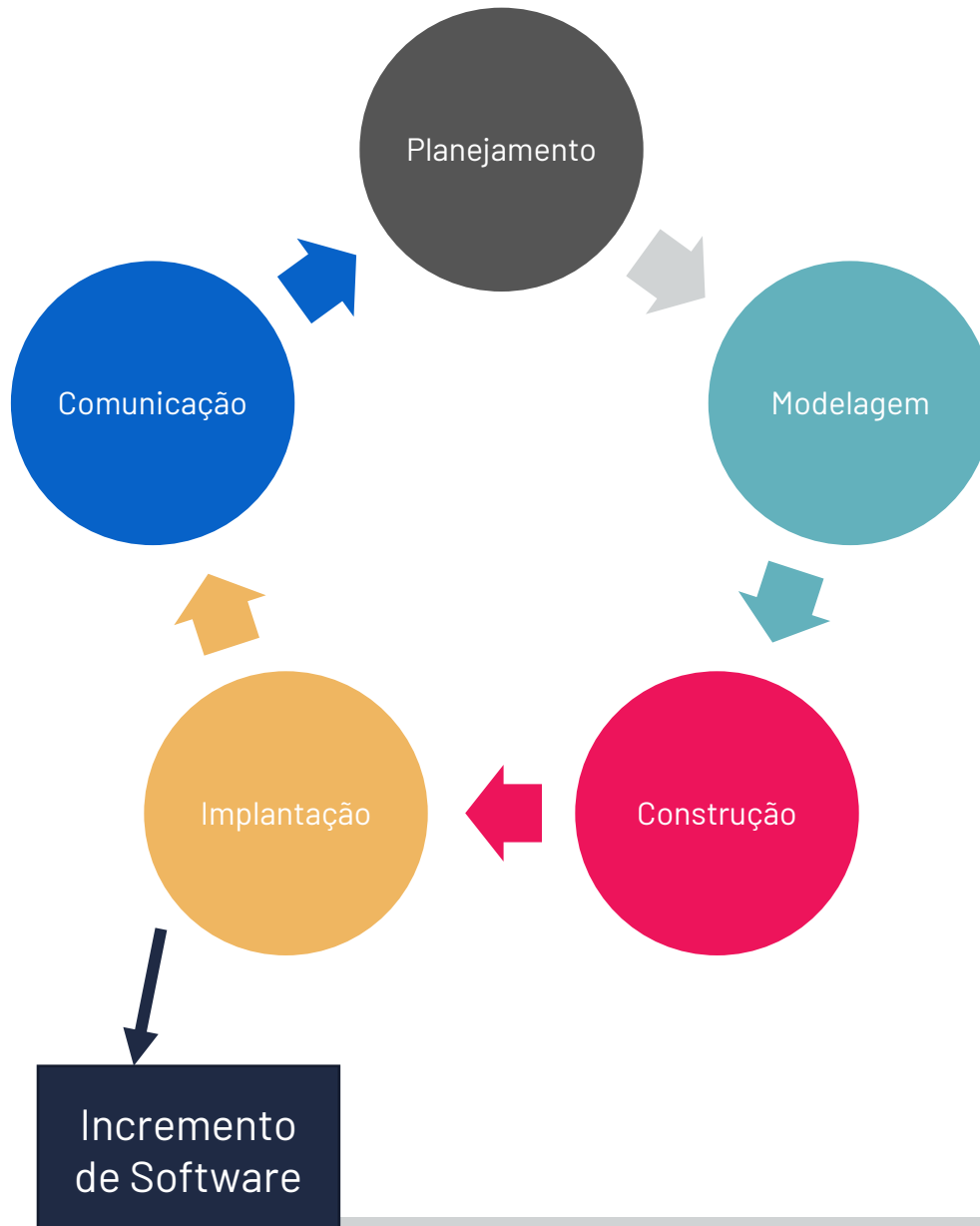
Processo Especializado- Baseado em componentes



- Baseado no modelo espiral;
- Envolve o desenvolvimento da **aplicação a partir de componentes pré-existentes** que são integrados a arquitetura – **Componentes já existentes na empresa;**
- **Preocupação com a integração é fundamental;**
- Testes integrados (completos) precisam ser realizados para garantir que o todo funcione corretamente;
- **O reuso é palavra chefe deste modelo;** ←
- Normalmente utiliza tecnologias orientadas a objeto.
- **Expiral + Componentização.**

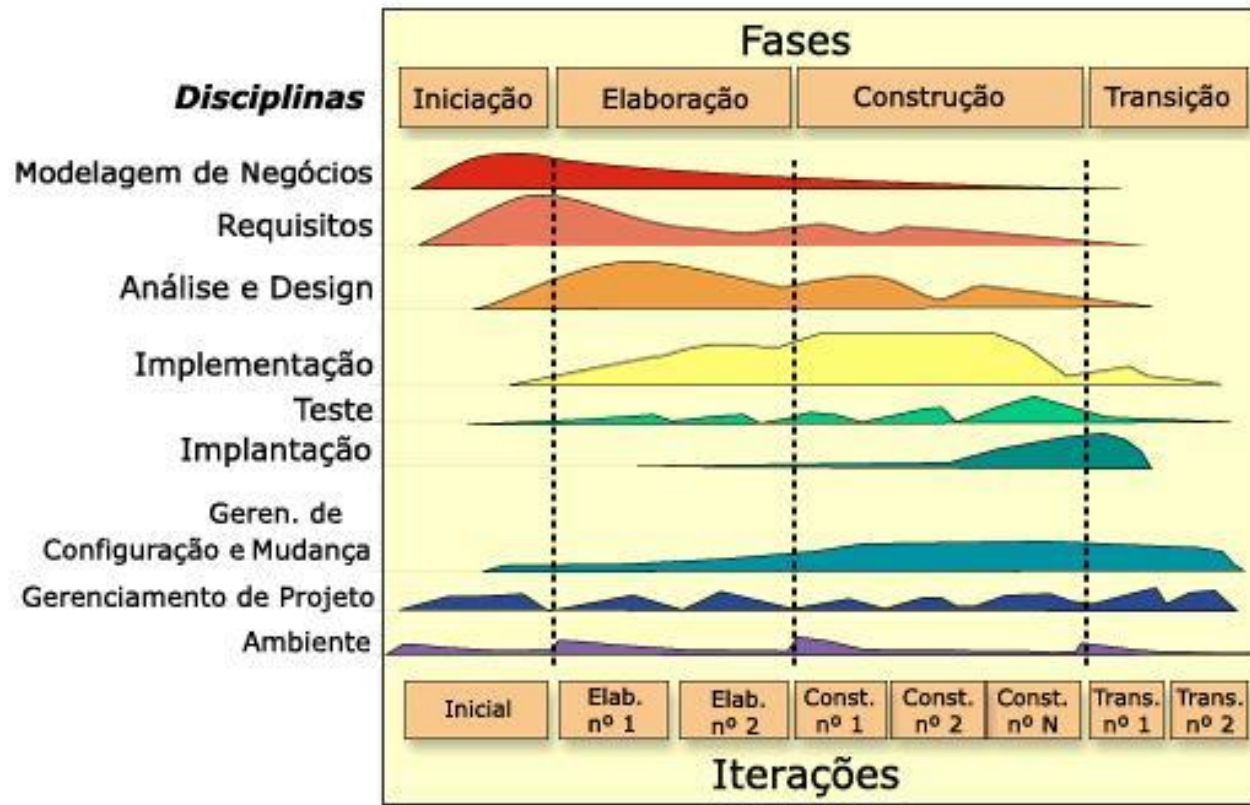


O Processo Unificado



- **Apoia o desenvolvimento de Software Orientado a Objetos.**
- **É iterativo e incremental, dividido em ciclos de desenvolvimento que se repetem e cada ciclo produz uma versão funcional do software;**
- **Combinação das melhores características dos diversos processos;**
- **UML nasce desce processo**
- **Fases:** Concepção, Elaboração, Construção, Transição, Produção.
- **Permite que o desenvolvedor e o cliente interajam e revisem o software a cada etapa.**

RUP – IBM



- Mais relacionadas ao negócio que aspectos técnicos;
- Cada fase deve ser desenvolvida de forma iterativa (várias vezes) com o resultados incrementais;
- O RUP foi projetado em conjunto com UML;
- Práticas Fundamentais do RUP:
 1. Desenvolver o software iterativamente (foco no cliente)
 2. Gerenciar requisitos (análise de mudança/impacto)
 3. Usar arquitetura baseada em componentes
 4. Modelar o software visualmente (UML)
 5. Verificar a qualidade do software
 6. Controlar as mudanças do software

Tendência de Entrega Acelerada de Software

COM O PASSAR DOS ANOS O DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE ESTÁ MAIS RÁPIDO, MAIS BARATO E COM MENOR RISCO.

	1970 – 1980	1990	2000 - Hoje
Era	Mainframes	Cliente/Servidor	Comoditização e Nuvem
Tecnologia de Exemplo	Cobol, DB2	C++, Oracle, Solaris	Java, MySQL, PHP
Tempo do ciclo de Software	1 a 5 anos	3 a 12 meses	2 a 12 semanas
Risco	A empresa inteira	Uma linha de produto ou divisão	Um recurso do produto
Custo da falha	Falência, venda da empresa, demissões em massa	Perda de lucro, emprego do CIO	Insignificante

Será mesmo?

SCRUM x PMBOK. Qual o melhor?



CUIDADO!

A Tartaruga pode ser Ninja!



O coelho pode ser lento!



Tradicional vs Ágil

Tradicional	Ágil
Orientado por atividade. Sucesso é entregar o Planejado.	Orientado por produto. Sucesso é entregar o desejado.
Foco no processo. Seguir o processo garante a qualidade.	Foco em pessoas. Pessoas comprometidas e motivadas garantem a qualidade
Rígido. A especificação tem que ser seguida. Detalhar bastante o que não é conhecido.	Flexível. Os requisitos podem mudar. Conhecer o problema e resolver o crítico primeiro.
Para projetos estáveis (Poucas mudanças de escopo)	Projetos que mudam constantemente
Projetos Grandes	Projetos Pequenos (5 a 10 pessoas) Mas pode ser usado para projetos grandes
Gerente de Projetos tem controle total	Gerente de Projetos é um facilitador (SCRUM Master)
Equipe tem papel claro, definido e controlado	Equipe tem autogerenciamento, é colaborativa e tem mais de um papel
Cliente tem papel definido. Lista requisitos e Valida.	Cliente precisa fazer parte da equipe do Projeto.
Planejamento Extenso e Detalhado. Equipe nem sempre participa.	Planejamento Curto e TODOS são envolvidos.
Muitos artefatos, mais formal Documentação é garantia de confiança	Poucos artefatos, menos formal Comunicação é garantia de confiança.

EXERCÍCIO – ESCOLHA DE PROCESSOS

Caso Z – Sistema para uma empresa da indústria de celulose

Seu grupo foi contratado para desenvolver um software que deve monitorar o crescimento das árvores e o aparecimento de pragas da “**plantação**” de eucaliptos, que é utilizada posteriormente para a fabricação de papel. A **indústria e a plantação ficam sediadas no norte do Paraná em local com acesso restrito**.

Seu software deverá gerenciar **dispositivos IoT desenvolvidos por uma fábrica de Singapura**. A **especificação já existe** mas **o hardware está em fase final de homologação**. A integração deverá ser feita utilizando C++.

Os dispositivos ficarão no meio da plantação, ou seja, uma vez disponibilizados no **ambiente não está orçado o custo de recolocação**. O software dos **dispositivos só se atualiza via WIFI** o que significa que as **mudanças de firmware são bem difíceis de fazer**. O software envia os dados usando a rede LoRa (tecnologia de rádio frequência).

Seu time tem **2 anos para desenvolver**, homologar e implantar o software e a primeira coisa a fazer é definir como irão trabalhar.

O **escopo é bem amplo mas está bem definido** e inclui além da integração: Dashboards, Aplicações para controle operacional, Apps, Intranet (WEB) como Portal de Gestão e Configuração

Qual modelo/abordagem será utilizada? Justifique o motivo da escolha e os benefícios.

Quais serão as etapas e atividades que serão utilizadas na abordagem escolhida, importante listar e explicar o que ocorre na etapa.

Exercício – Escolha de Processos

Modelo de resposta meramente ilustrativo, as respostas não tem relação com o caso
ISSO É UM CONTRA-EXEMPLO, OU SEJA, O QUE NÃO SE DEVE FAZER!

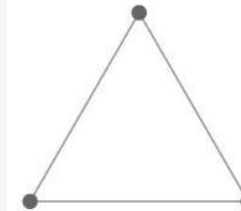
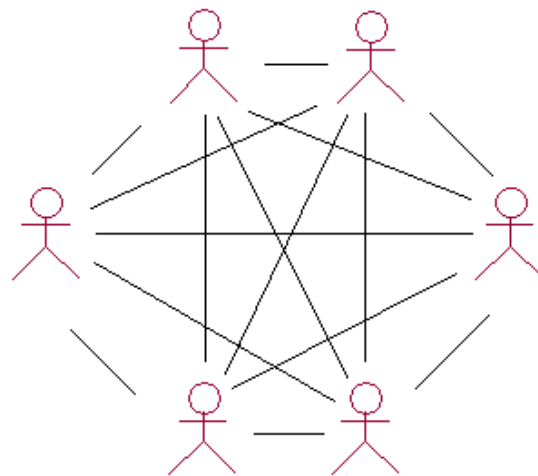
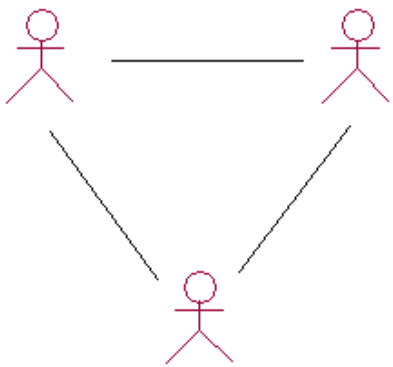
Abordagem: Codifica-remenda + Cascata

Justificativa: O sistema não é crítico e os modelos acima citados são complementares. Com este modelo daremos liberdade para o desenvolvedor agir conforme seu bom senso e teremos uma equipe integrada e feliz.

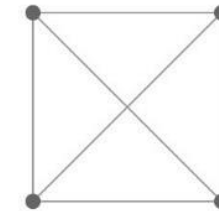
Etapas, atividades relevantes ou práticas:

- **Especificação:** Realizaremos reuniões com o cliente e faremos a especificação completa antes de iniciar o projeto.
- **Protótipo:** Será gerado um protótipo para validar se o sistema consegue integrar-se com o equipamento.
- **Desenvolvimento:** Será dividido em fases para que possamos receber dinheiro do cliente a cada entrega, afinal o projeto é de 2 anos.
- **Cronograma:** Utilizaremos cronograma para planejamento.

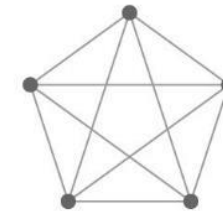
Motivações para o Agile



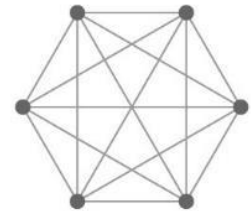
3 people, 3 lines



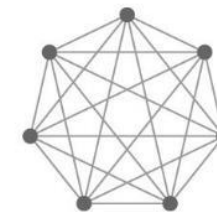
4 people, 6 lines



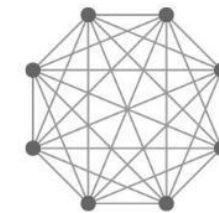
5 people, 10 lines



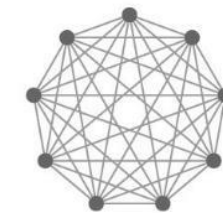
6 people, 15 lines



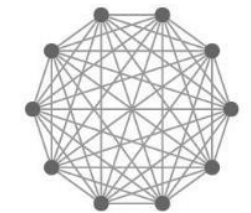
7 people, 21 lines



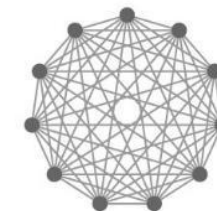
8 people, 28 lines



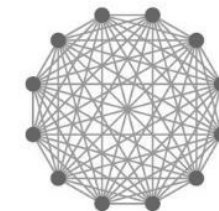
9 people, 36 lines



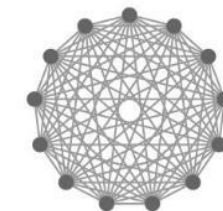
10 people, 45 lines



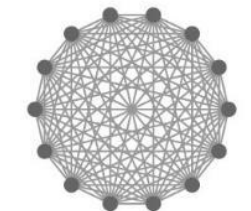
11 people, 55 lines



12 people, 66 lines



13 people, 78 lines

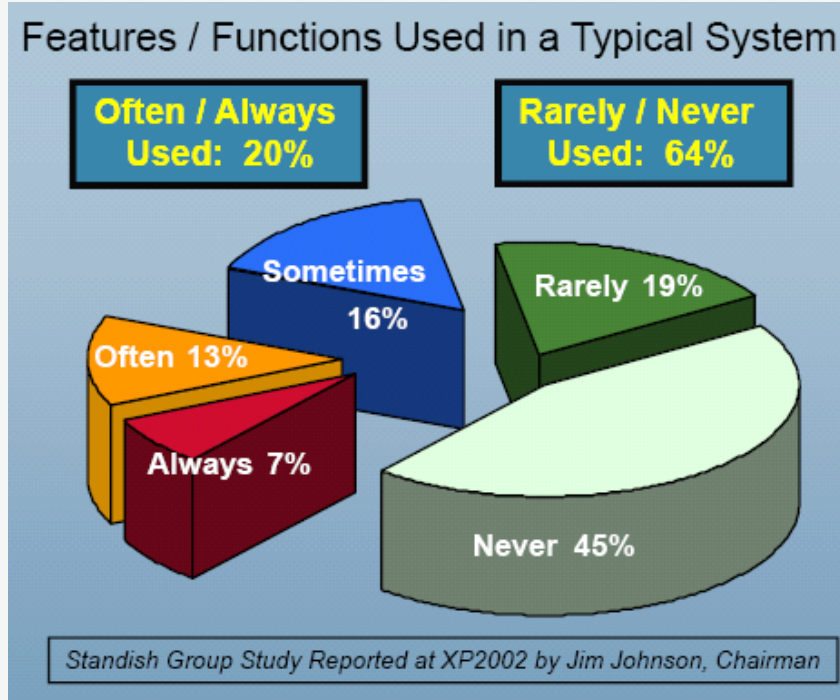


14 people, 91 lines

<https://www.leadingagile.com/2018/02/applying-brooks-law/>

A comunicação fica muito complexa em equipes grandes.

Motivações para o Agile



- Aproximadamente metade das funcionalidades desenvolvidas não são utilizadas.
- 20% das funcionalidades são realmente utilizadas.

<https://theagileexecutive.com/2010/01/11/standish-group-chaos-reports-revisited/>
https://www.standishgroup.com/sample_research_files/CHAOSReport2015-Final.pdf

MOTIVAÇÕES PARA O AGILE

> MUNDO VUCA



MUNDO INCERTO

AMANHÃ?

PARA ONDE VAMOS?

QUAL O PRÓXIMO
PASSO A
SEGUIR?

ALGUNS ANOS ATRÁS
ERA MAIS FÁCIL
FAZER PREVISÃO



Motivações para o Agile

MUNDO VUCA



- Conceito vem das forças armadas americanas.
- O mundo atual é **caótico**.
- Se você sabe pouco sobre a situação e não consegue ter ações previsíveis, você não enfrenta nem o primeiro quadro, que é o da ambiguidade.
- Em português fica VICA. VUCA vem do Inglês.

Quanto menos você consegue prever, e menos conhece sobre a situação, mais difícil será lidar com situações adversas.

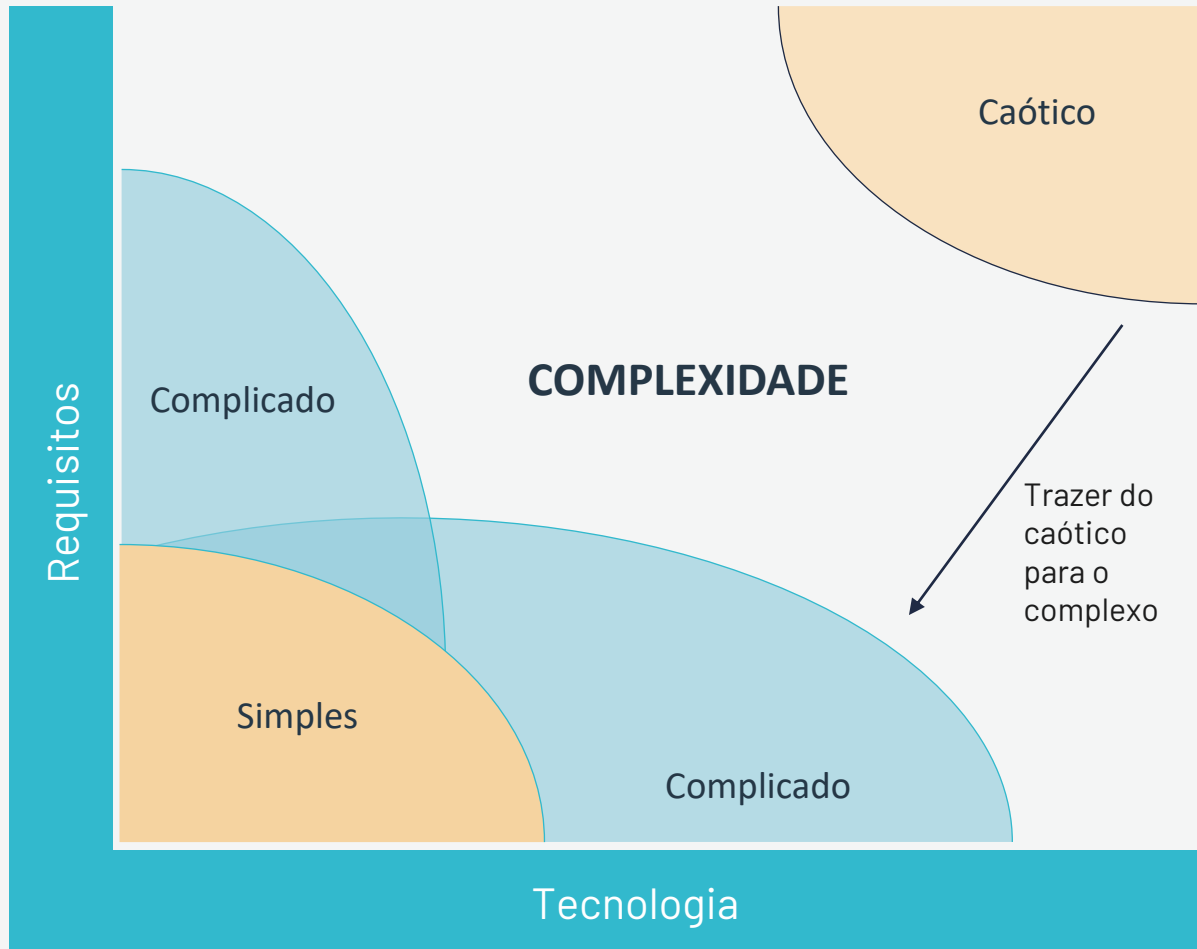
Motivações para o Agile

“Teoria do Caos”

Matriz Stacey – Sistemas Complexos

Longe do Acordo

Ex: Requisitos Mutantes



Tudo muda a toda hora, e eu não conheço a tecnologia = CAOS

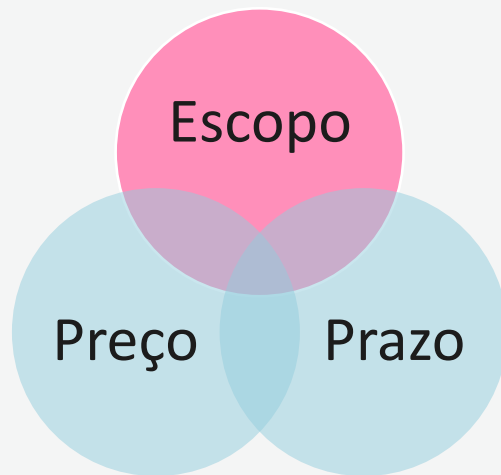
Trazer do caos para o complexo ajuda a controlar.

- Desenhado para ajudar a entender os fatores que contribuem para a complexidade dos sistemas.
- A relação de Incerteza versus falta de um acordo aumenta a complexidade.
- Em ambientes caóticos as abordagens são pouco eficientes, mas ainda sim, melhor com elas. Ex: Kanban.

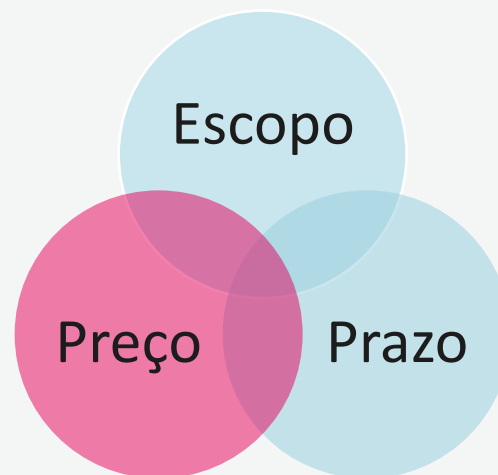
Teoria das Restrições - PMBOK



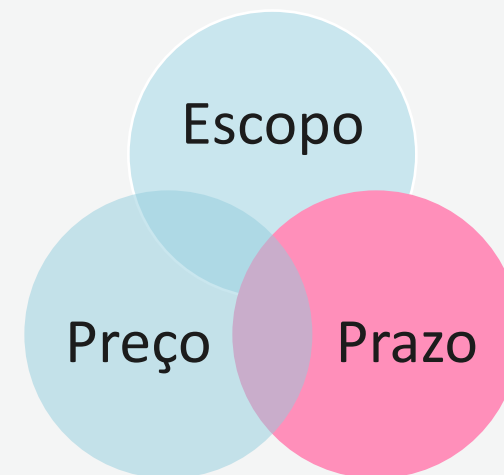
Projeto onde tudo pode!
Nem em Conto de Fadas



Projeto Crítico
Escopo não pode alterar



Restrições de Orçamento



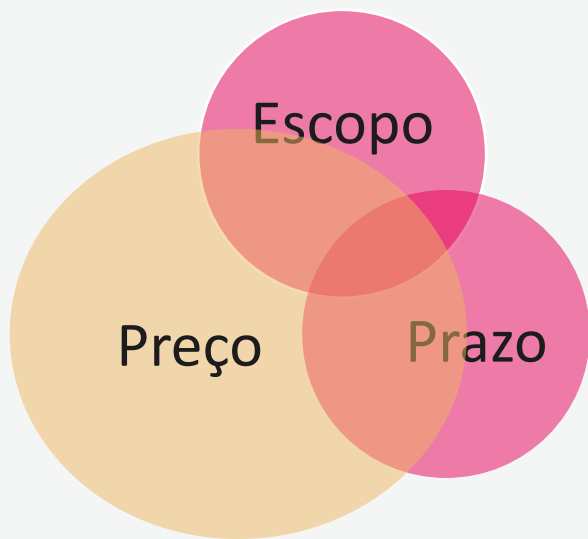
Projeto Urgente
(todos são 😊)

● Não pode mexer.

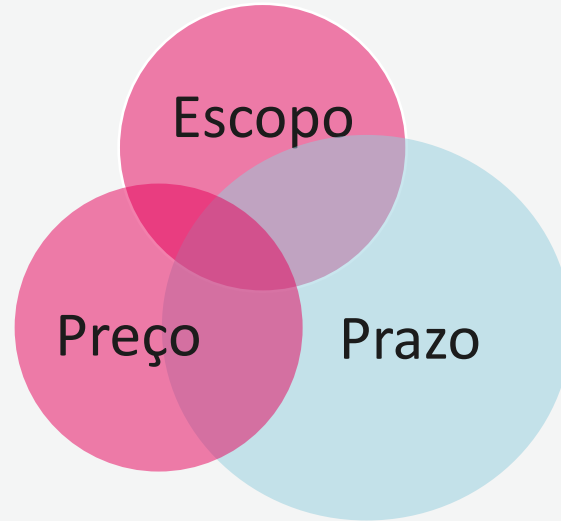
Estes são os cenários mais simples...

Teoria das Restrições - PMBOK

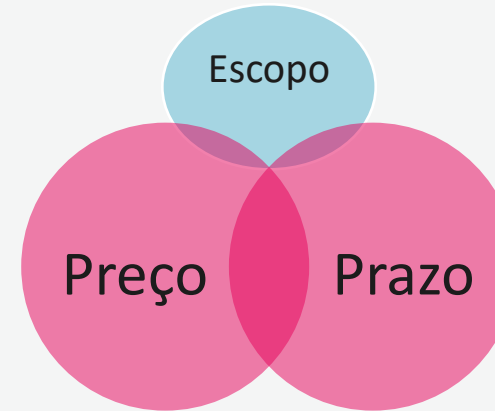
...Agora sim, a vida como ela é...



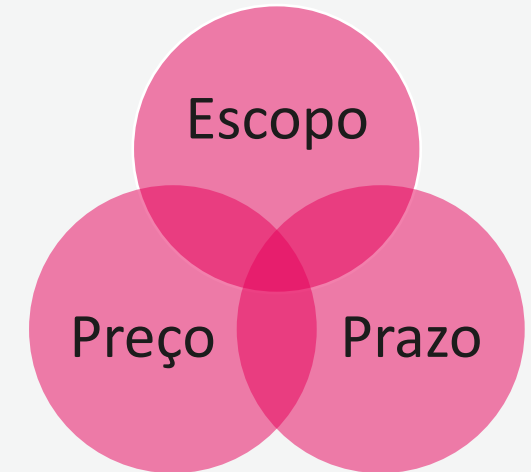
Projeto Crítico e Urgente
(Precisa de mais \$)



Projeto Crítico e com Pouco \$
(Aumenta o Prazo)



Pouco \$ e Urgente
(Reduz funcionalidade)



Falácia - Caos
(Coloque razão na situação)

Manifesto Ágil

**Indivíduos
e interações**

mais que
processos e
ferramentas

1

2

**Software em
funcionamento**

mais que
documentação
abrangente

**Responder
a mudanças**

mais que
seguir um
plano

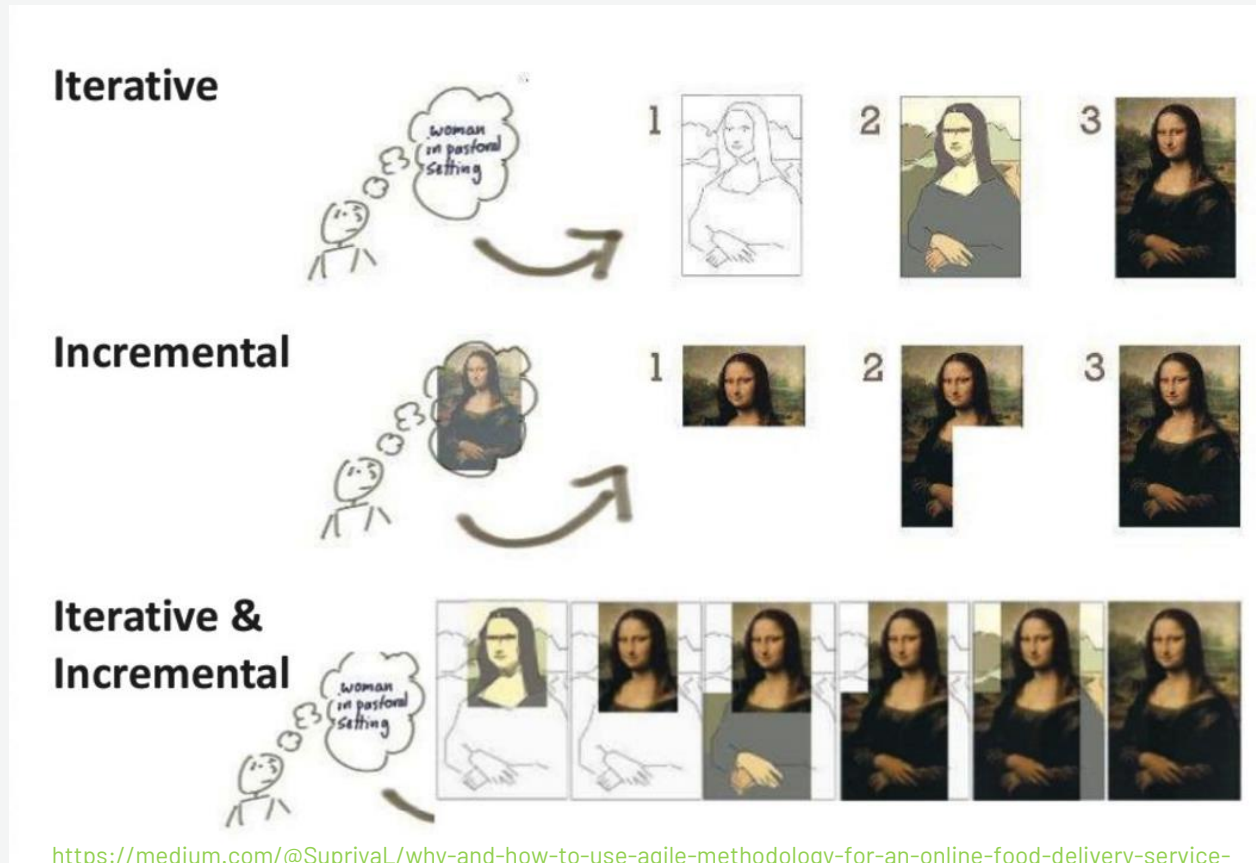
4

3

**Colaboração
com o cliente**

mais que
negociação
de contratos

Combinação do Iterativo (de iterar, repetir) + Incremental



<https://medium.com/@SupriyaL/why-and-how-to-use-agile-methodology-for-an-online-food-delivery-service-503ad5cf1941>

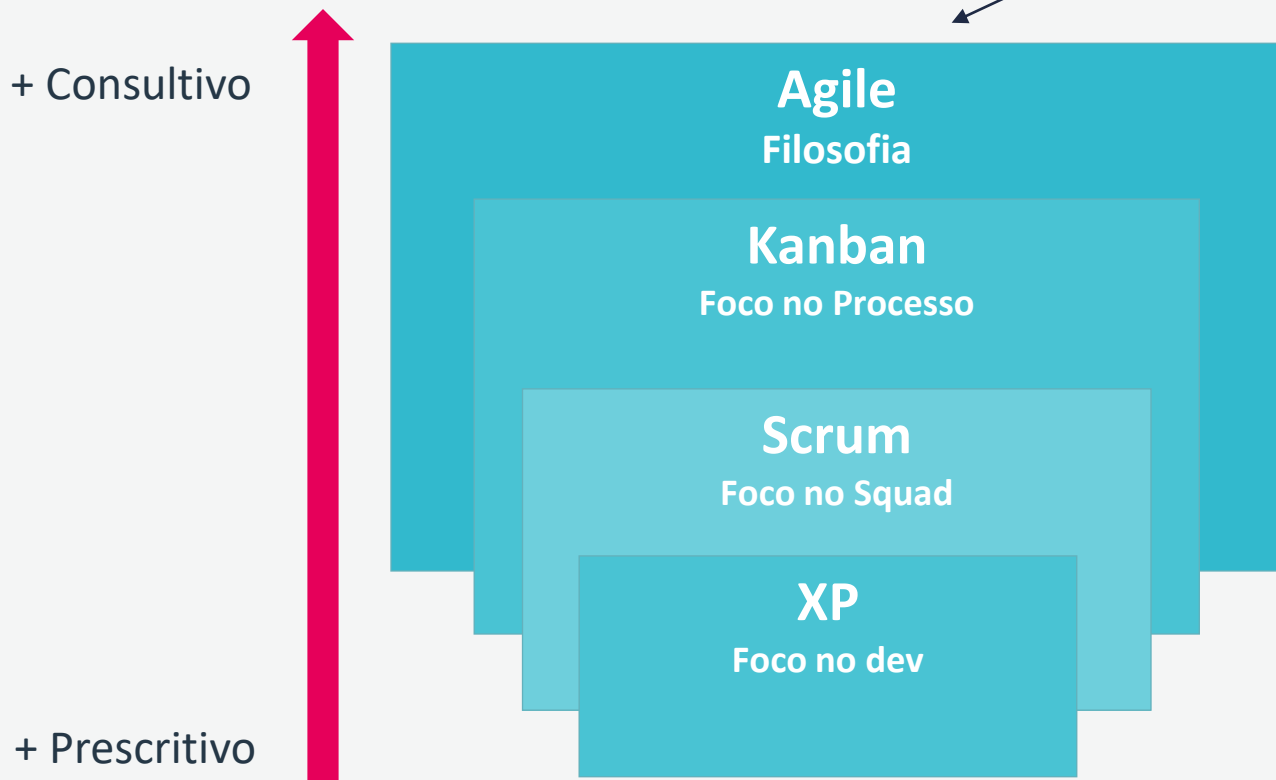
- O que entregamos no Agile deveria ser utilizável;
- Há equipes ou empresas que trabalham apenas com o incremental; (Faseamento).
- Também existem projetos que trabalham apenas de forma iterativa. (Protótipo).

Tem que conseguir utilizar!

Agile - Filosofia

Iterativo (de iterar, repetir) + Incremental

Agile é consultivo: É bom que as pessoas interajam...



- Prescritivo vem de prescrição, ou seja, mais diretivo, com mais regras.
- Podemos notar que Agile é uma filosofia, ou seja, não determina as regras.
- As empresas normalmente combinam as práticas e métodos.

XP é prescritivo: Faça isso..., faça aquilo...

XP – Programação Extrema (Foco no DEV)

Valores	Exemplos de Práticas
Comunicação	Programação em Pares, Reuniões em Pé, Envolver usuários em testes de aceitação
Feedback	Estimativas de tempo, TDD, ciclo rápido de desenvolvimento, integração contínua.
Coragem	Fazer correções, ser transparente, simplificar e refatorar códigos, jogar código fora, receber crédito por código completo.
Simplicidade	Cartões de papel para escrever as funcionalidades, não criar nada que não seja justificável pelo requisito.
Respeito	Saber ouvir, compreender e respeitar o ponto de vista do outro (empatia).

XP – Programação Extrema

Programação em Pares
(novato + experiente).
Novato no computador.
O programa é revisto por
2 pessoas, reduzindo erros.

Ritmo Sustentável
Trabalhar com qualidade, sem
horas extras. Para isso,
ambiente de trabalho e equipe
precisam estar em harmonia.

Teste de Aceitação
Os testes são construídos
pelo cliente.

Padrão de Codificação
A equipe de devs precisa
estabelecer regras para
programar e todos devem
seguir estas regras.

**Desenvolvimento Orientado a
Testes (TDD)**

Testes automatizados!
Testes sempre!

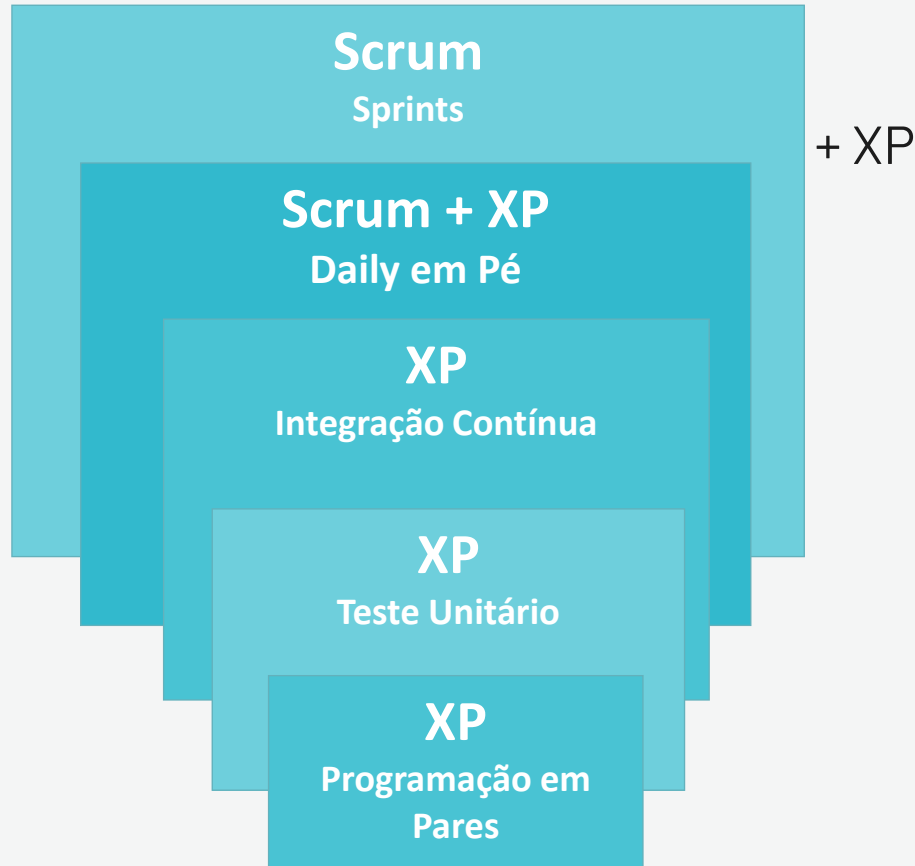
Refatoração
Processo de melhoria
contínua da programação.
Evitar a duplicação e
maximizar o reuso.

Integração Contínua
Saber o status real da
programação.
Tem merge? Quebrou? Saiba
antes!

Time Coeso (harmonia)
Comunicação!
Usar o socioemocional

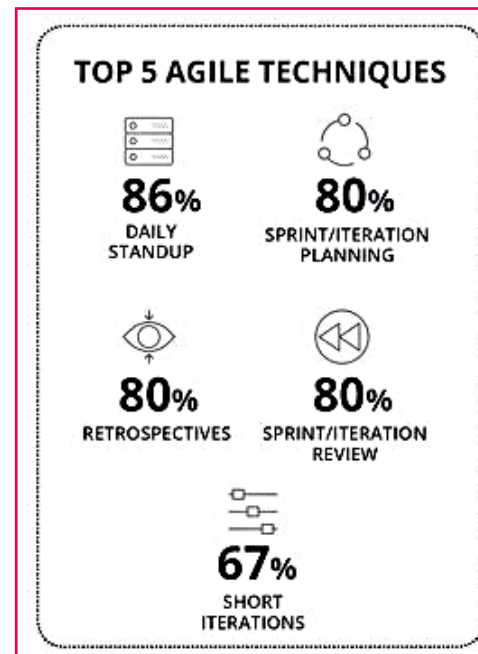
SCRUM + XP

As empresas combinam as práticas ágeis.

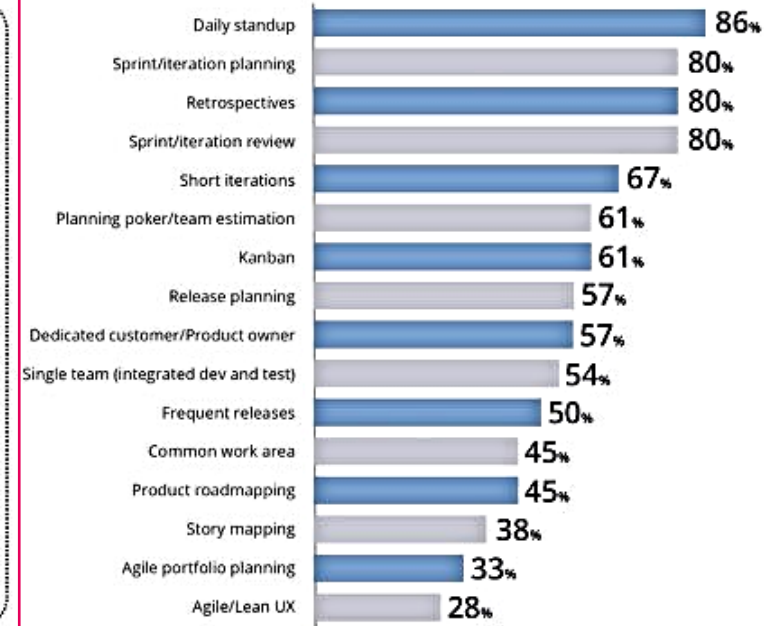


Agile Techniques Employed

Notable changes in agile techniques and practices that respondents said their organization uses were Release planning (57% this year compared to 67% last year) and Dedicated customer/product owner (57% this year compared to 63% last year).



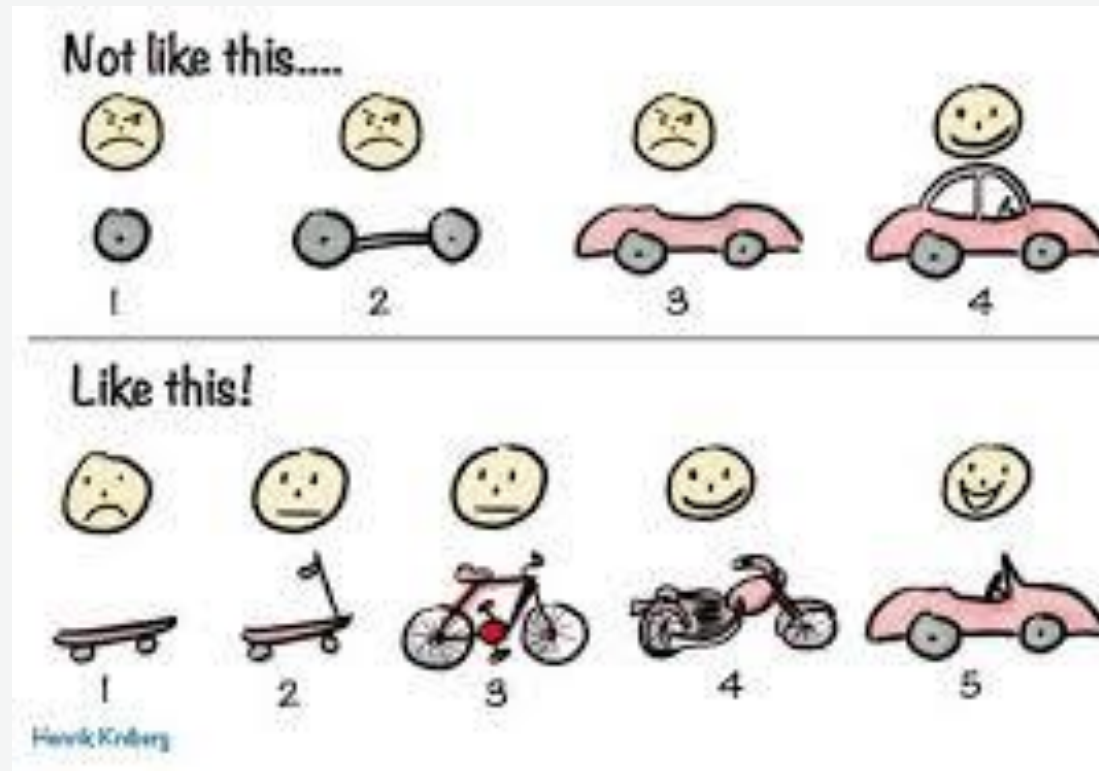
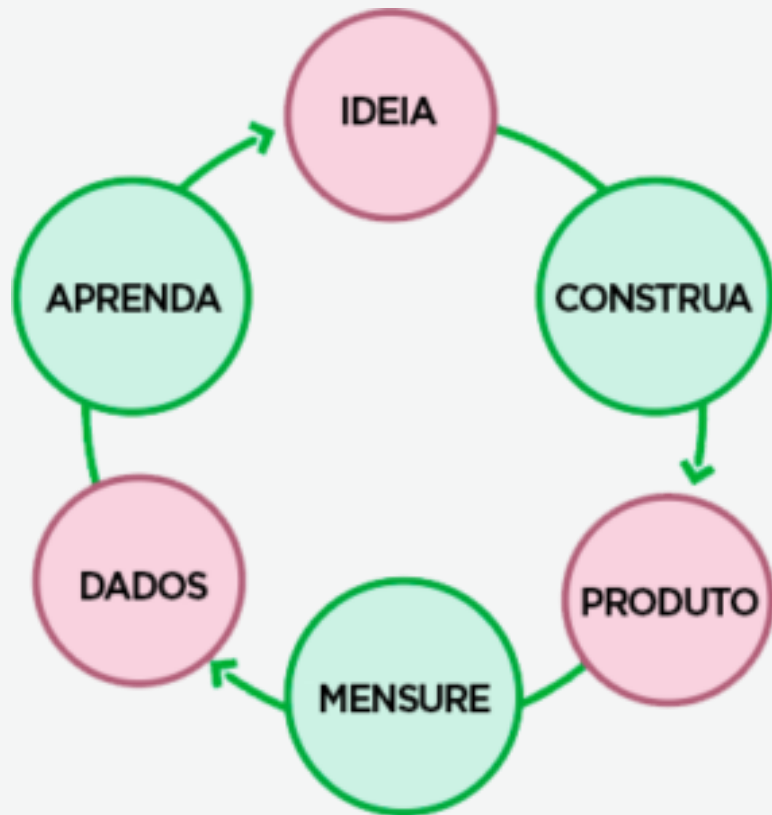
*Respondents were able to make multiple selections



<https://www.stateofagile.com/#ufh-i-521251909-13th-annual-state-of-agile-report/473508>

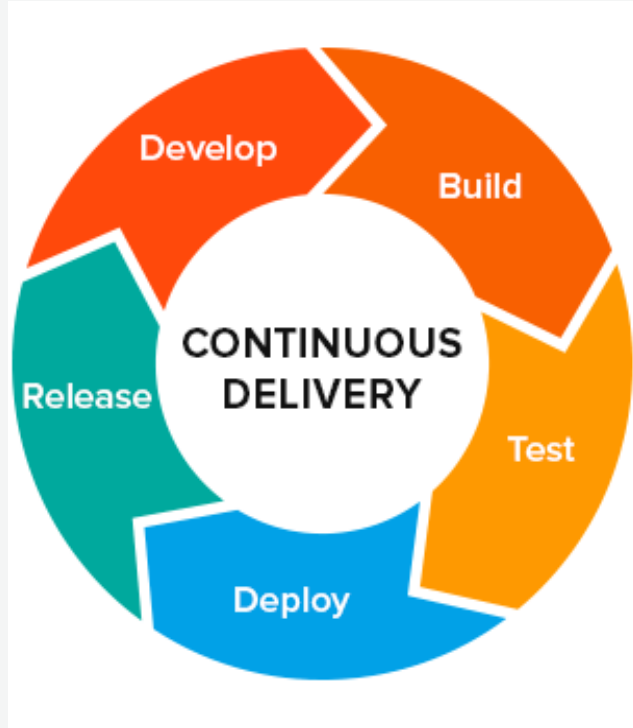
Abordagens Modernas - MVP

Mínimo Produto Viável. Criação de novos negócios de forma ágil.



Se você já sabe muito bem o que vai fazer ou é uma nova demanda que é extensão do produto atual, por que razão utilizar esta abordagem?

Abordagens Modernas – Continuous Delivering



Abordagem em que o objetivo é **entregar código em produção com qualidade e mais frequência**, ou seja, **pequenas partes mais rápido**, assim em tese a **chance de erros e impacto dos erros deve reduzir**.

Parece com alguma abordagem até aqui?
Novamente...nada se cria do zero....

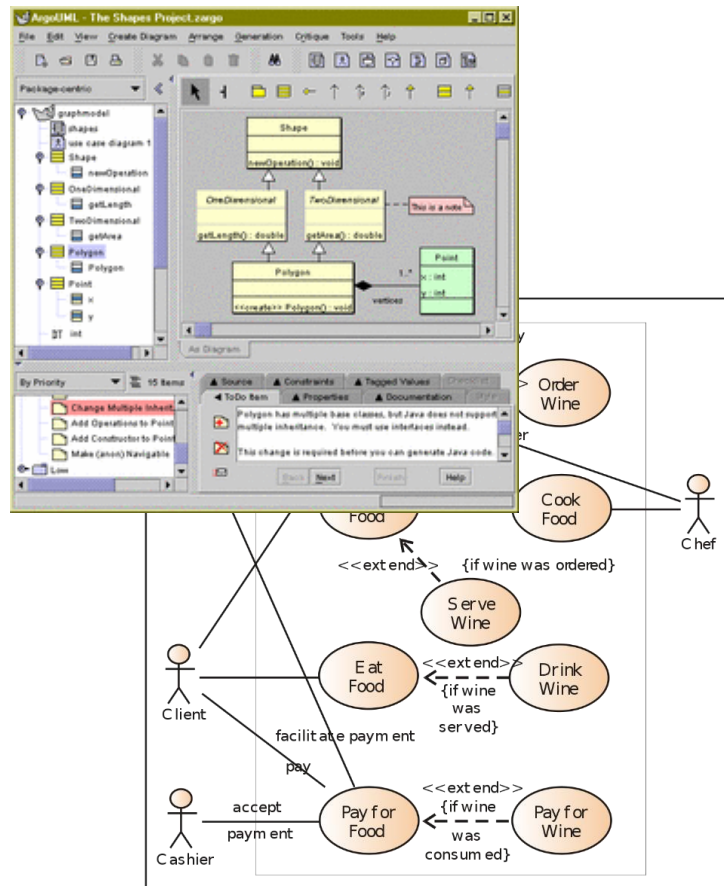
Tradicional x Ágil

<https://www.agile-minds.com/when-to-use-waterfall-when-agile/>

Ferramentas CASE



- Engenharia de Software Auxiliada por Computador (CASE - *Computer-Aided Software Engineering*)



- É o nome dado ao **software utilizado para apoiar as atividades de processo de software: engenharia de requisitos, processo, projeto, desenvolvimento, teste, etc.**
- As **ferramentas CASE automatizam as atividades rotineiras**, reservando mais tempo para as atividades criativas;
- Ajuda MUITO na interação das equipes;**
- HOJE não existe time de ALTA PERFORMANCE que não use estas ferramentas;**

Exemplos de Ferramentas Case

Classificação Funcional das Ferramentas		Exemplos
Planejamento	PERT, Planilhas, Gerenciamento de Projeto	Project, Primavera, dotProject, Excel
Edição	Editores de Texto, Editores de diagramas	Word, Argo UML, Visio
Gerenciamento de Mudanças	Controle de requisitos, sistemas de controle de mudanças	Jira, Trello
Gerenciamento de Configuração	Gerenciamento de versões, construção de sistemas	GIT, SVN,
Prototipação	Geradores de interface com o usuário	AppInventor, Balsamic Mockup, Powerpoint, Figma
Apoio a métodos	Dicionário de dados, geradores de código	Erwin, Eclipse, Visio
Processamento de linguagens	Compiladores, interpretadores	JDK, .NET Framework, DBs em Geral, Apache Ant
Análise de Programa	Analísadores estáticos e dinâmicos	
Testes	Comparadores de arquivos, automação de testes	Junit, jmeter, soapui, scripts em shell
Depuração	Sistemas de depuração interativos	Debuggers em geral
Documentação	Formatação de páginas, editores de imagens	Javadoc, wiki
Métrica	Estimar curso e esforço	USC-COCOMO, CAST Software

Agradeço
a sua atenção!

Fábio Figueredo

fabio.figueredo@sptech.school

SÃO
PAULO
TECH
SCHOOL