

PROJECT-1. Анализ бизнес-модели студент Панфилова Ольга, группа SDA-215

ЦЕЛЬ №1

Определить маркетинговые и продуктовые показатели бизнеса в данный момент.

ЦЕЛЬ №2

Определить, рентабельно ли масштабировать бизнес и открывать магазин в новом регионе.

ЛЕГЕНДА

В новосибирской компании, специализирующейся на онлайн-продаже экотоваров для дома.

Недавно в компании сменилось руководство: новый руководитель хочет выйти в другие регионы. Но для этого нужно понять, будет ли рентабельным такое расширение бизнеса.

ЗАДАЧА

В проекте необходимо провести аудит, чтобы узнать, как сейчас функционирует бизнес, какие у него слабые и сильные показатели. Нас интересует как маркетинговый, так и продуктовый анализ.

Необходимо определить:

Сколько стоит привлечение одного нового пользователя. Сколько новых клиентов превращаются в постоянных. Насколько прибыльна компания в разных регионах присутствия.

Содержание:

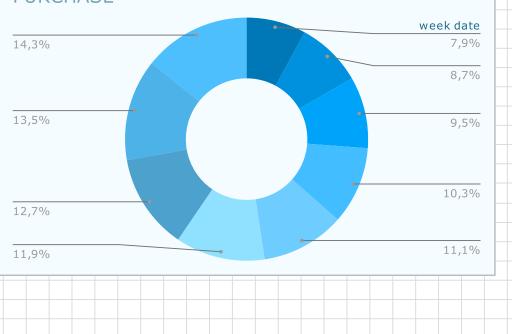
1. Вычислить недельную возвращаемость клиентов по недельным когортам.	<u>Задание 1</u>
2. Вычислить показатели юнит-экономики для каждой недельной когорты.	<u>Задание 2</u>
3. Определить ROI, агрегированный за весь срок жизни когорт. Определить три самых эффективных источника продвижения в метрике ROI. Определить три самых эффективных города в метрике ROI.	<u>Задание 3</u>
4. Заключительная часть, общие выводы по проекту	<u>Заключение</u>

1. Вычислите недельную возвращаемость клиентов по недельным когортам.

				Client	S					
COUNTUNIQUE из uid	week date									
first purchase cogort	10	11	12	13	14	15	16	17	18	Итого
01_01.03.2020-07.03.2020	227	38	29	12	6	13	8	7	5	227
02_08.03.2020-14.03.2020		328	62	40	27	27	17	20	10	328
03_15.03.2020-21.02.2020			238	46	26	20	14	15	14	238
04_22.03.2020-28.03.2020				273	49	41	23	21	20	273
05_29.03.2020-04.04.2020					334	55	38	38	28	334
06_05.04.2020-11.04.2020						359	85	50	36	359
07_12.04.2020-18.04.2020							223	59	37	223
08_19.04.2020-25.04.2020								278	59	278
09_26.04.2020-02.05.2020									237	237
Итого	227	366	329	371	442	515	408	488	446	2497
COUNTUNIQUE из uid	week date									
first purchase cogort	10	11	4.0		4.4	4 -				
mot par chase cogore	1 -01	11	12	13	14	15	16	17	18	Итого
01_01.03.2020-07.03.2020	100,00%	16,74%	12,78%	5,29%	2,64%	5,73%	3,52%	3,08%	18 2,20%	
, -										100,00%
01_01.03.2020-07.03.2020		16,74%	12,78%	5,29%	2,64%	5,73%	3,52%	3,08%	2,20%	100,00%
01_01.03.2020-07.03.2020 02_08.03.2020-14.03.2020		16,74%	12,78% 18,90%	5,29% 12,20%	2,64% 8,23%	5,73% 8,23%	3,52% 5,18%	3,08% 6,10%	2,20% 3,05%	100,00% 100,00% 100,00%
01_01.03.2020-07.03.2020 02_08.03.2020-14.03.2020 03_15.03.2020-21.02.2020		16,74%	12,78% 18,90%	5,29% 12,20% 19,33%	2,64% 8,23% 10,92%	5,73% 8,23% 8,40%	3,52% 5,18% 5,88%	3,08% 6,10% 6,30%	2,20% 3,05% 5,88%	100,00% 100,00% 100,00% 100,00%
01_01.03.2020-07.03.2020 02_08.03.2020-14.03.2020 03_15.03.2020-21.02.2020 04_22.03.2020-28.03.2020		16,74%	12,78% 18,90%	5,29% 12,20% 19,33%	2,64% 8,23% 10,92% 17,95%	5,73% 8,23% 8,40% 15,02%	3,52% 5,18% 5,88% 8,42%	3,08% 6,10% 6,30% 7,69%	2,20% 3,05% 5,88% 7,33%	100,00% 100,00% 100,00% 100,00%
01_01.03.2020-07.03.2020 02_08.03.2020-14.03.2020 03_15.03.2020-21.02.2020 04_22.03.2020-28.03.2020 05_29.03.2020-04.04.2020		16,74%	12,78% 18,90%	5,29% 12,20% 19,33%	2,64% 8,23% 10,92% 17,95%	5,73% 8,23% 8,40% 15,02% 16,47%	3,52% 5,18% 5,88% 8,42% 11,38%	3,08% 6,10% 6,30% 7,69% 11,38%	2,20% 3,05% 5,88% 7,33% 8,38%	100,00% 100,00% 100,00% 100,00% 100,00%
01_01.03.2020-07.03.2020 02_08.03.2020-14.03.2020 03_15.03.2020-21.02.2020 04_22.03.2020-28.03.2020 05_29.03.2020-04.04.2020 06_05.04.2020-11.04.2020		16,74%	12,78% 18,90%	5,29% 12,20% 19,33%	2,64% 8,23% 10,92% 17,95%	5,73% 8,23% 8,40% 15,02% 16,47%	3,52% 5,18% 5,88% 8,42% 11,38% 23,68%	3,08% 6,10% 6,30% 7,69% 11,38% 13,93%	2,20% 3,05% 5,88% 7,33% 8,38% 10,03%	100,00% 100,00% 100,00% 100,00% 100,00% 100,00%
01_01.03.2020-07.03.2020 02_08.03.2020-14.03.2020 03_15.03.2020-21.02.2020 04_22.03.2020-28.03.2020 05_29.03.2020-04.04.2020 06_05.04.2020-11.04.2020 07_12.04.2020-18.04.2020		16,74%	12,78% 18,90%	5,29% 12,20% 19,33%	2,64% 8,23% 10,92% 17,95%	5,73% 8,23% 8,40% 15,02% 16,47%	3,52% 5,18% 5,88% 8,42% 11,38% 23,68%	3,08% 6,10% 6,30% 7,69% 11,38% 13,93% 26,46%	2,20% 3,05% 5,88% 7,33% 8,38% 10,03% 16,59%	100,00% 100,00% 100,00% 100,00% 100,00% 100,00%

Исходя из данных когорт, можно сделать вывод, наибольшая возращаемость клиентов происходила в периоды 05.04.2020-11.04.2020, 19.04.2020-25.04.2020, 26.04.2020-02.05.2020. Большинство новых клиентов уходят в первую неделю, после совершения покупки. Возможно на сайте для клиента не хватило той информации, которая бы задержала взгляд и сподвигла к последующим покупкам. Как рекомендация, можно добавить акции на первые три покупки, счетчик времени сколько действует акция, запустить систему лояльности клиента и формировать "Клиентские дни" и т.д.





0.000 3.000 1.000 9,09% 14,66% 12,18% 14,86% 17,70% 20,62% 16,34% 19,54% 17,86% 100,00% 365 136 521 201 589 528 567 662 861 725 813 721 5878 | Typesqueres | Charles | 56,19% 61,41% 60,92% 63,20% 58,92% 59,61% 59,65% 60,47% 61,10% 68,66% 1,63 1,64 1,64 1,53 1,65 1,67 1,78 1,67 1,44 2,31 AOV 873,16 879,18 848,14 854,27 867,26 878,07 881,40 875,00 883,07 873,00 883,07 873,00 883,07 873,20 202,00 Gui 0.0 202, 202,00 Gui 0.0 202, 203,00 276,23 215,40 286,50 297,90 219,50 152,64 177,70 164,51 262,70 202,00 202, PiptR per User | 150 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154 | 154

600 611 560 641 605 641 605 641 1 500 1 000 1 000 1 000 900 000 600 000 400 000 900 00 State Bath Bath Bath Bath Bath Bath Bath erritar 100.2 shorts 100.2 start 100.2 60,00% 03275 295,27% 285,77% 100,0% 121,64% 100,27% 104,67% 102,27% 400,00% 300,00% 300,00% 300,00% 100,00% 100,00% 100,00% 100,00% 94,00% 100,00% 94,00% 100,00%



Заключение

- 1. Исходя из данных когорт, можно сделать вывод, наибольшая возрощаемость клиентов происходила в периоды 05.04.2020-11.04.2020, 19.04.2020-25.04.2020, 26.04.2020-02.05.2020. Большинство новых клиентов уходят в первую неделю, после совершения покупки. Возможно на сайте для клиента не хватило той информации, которая бы задержала взгляд и сподвигла к последующим покупкам. Как рекомендация, можно добавить акции на первые три покупки, счетчик времени сколько действует акция, запустить систему лояльности клиента и формировать "Клиентские дни" и т.д.
- 2. Наибольшее количество затрат приходится на первый период, так как запускается реклама, прибыль к этому времени минимальная. Колличество пользователей достигает свой пик в период 05.04.2020-11.04.2020. Покупки к этому периоду так же возросли и имеют максимальное значение в когорте. Анализируя это отрезок времние, можно заметить: Операционные затраты на продажу товаров максимальные в когорте, в отличии от других периодов. Начиная с этого периода прибыль компании стала рости, соответсвенно, покупатели увеличиваются. Пользователи более активные за счет привлечения, именно в этот период. Выручка так же достигает своего пика в данный период и компания получает свою прибыль в большем объеме. Исходя из данных показателей, можно сделать общий вывод, все затраты на привлечение пользователей и размещения рекламы, компании дали хороший скачек развития и увеличила все показатели.
- 3. Коэфициент окупаемости (ROI) равен 32,92%. Самые эффективные источники, из которых пользователь пришел на сайт это seo и cpc_adwords. Как рекомендации следует увеличить расходы на данные источники, а с целью оптимизации затрат источника SMM, необходимо сократить расходы для его продвижения. Либо, нанять штатную единицу, которая буде заниматься непосредственно только продвижением сайта через специалиста SMM, в качестве эксперимента на небольшой период. Наиболее перспективными городами для развития бизнеса является г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург. Наименее перспективными г. Орел, и г. Владимир.

Для расширения бизнеса в другие регионы, необходимо увеличить период для анализа 2-3 месяца. На данный момент, бизнес набирает обороты, следуя из вышеописанных рекомендаций, для начала надо оптимизировать затраты на не эффективное продвижение. Так же в регионах г. Орел, и г. Владимир изменить тактику рекламы и продвижения, предложить именно в этих городах акции на часто преобретаемый товар, ввести систему промокодов, источники продвижения оптимизировать путем перенастройки алгоритмов. А далее, анализировать небольшой период, и если мы увидим положительную динамику и рост продаж, то тогда возможен выход в новые регионы.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!