

CURRICULUM VITAE

Dr Yves Ekoué AMAÏZO,

Rôle souhaité poste/projet : Consultant International (formation, études stratégiques, conseils, délocalisation entreprises, etc.)

Consultant international disposant d'une expertise diversifiée sur la promotion du secteur privé, l'organisation et la restructuration des institutions d'appui au développement, comme pour les entreprises notamment PME, la performance logistique, la promotion de l'investissement/exportation et de l'attractivité des pays/entreprises, accompagnement du partenariat public-privé, l'emploi décent, le développement des chaînes de valeurs, le partenariat avec les entreprises en Autriche/Allemagne, la délocalisation des capacités productives/chaînes de production, le management de l'agilité et de la mutabilité, et la formation/les transferts de connaissance sur tous ces sujets.

Catégorie : Conseils/Stratégie de développement des institutions, des entreprises/Enseignement/Management/Echanges d'expériences

Résultats Attendus : Rédiger un du « Rapport sur le développement 2016 » de la Banque africaine de développement

Activités suggérées :

- Accord sur le thème et sujet et liens avec les autres thèmes et sujets du rapport ;
- Repenser les définitions dans un contexte de changement et d'émergence économique asymétrique ;
- Procéder à l'analyse comparative d'au moins 5 pays à partir des statistiques disponibles avec des comparaisons avec d'autres régions (en Afrique et hors Afrique) avec valorisation des différences et convergences
- Réintroduire l'approche des chaînes de valeurs en optant pour la diversification des activités afin d'assurer une croissance économique pérenne et faciliter une autonomie de gestion ;
- Dans le cadre d'une approche interactive avec les partenaires locaux, discuter les différentes versions du pré-rapport ou pré-chapitre

Durée : 5 mois

Budget : Selon barème standard en vigueur et sur la base de mon expérience de 29 ans.

-
1. **Nom de famille :** AMAÏZO
 2. **Prénoms :** Ekoué Yves
 3. **Date de naissance :** 10 Février 1960
 4. **Nationalité :** Togolaise et Française
 5. **Résident :** Autriche et Etats-Unis
 6. **Education :** Doctorat, DEA, MBA et Maîtrise (Ph D, MPhil, MBA, MA)

Institution [Date]	Diplômes obtenus
Jan 2007- Juin 2009 Wales Université, Robert Kennedy College, en association avec Harvard University, Wales, Royaume Uni et Zürich, Suisse	MBA Mastère en Business Management -- Excellence sur la Gestion/Management des Projets et Management International des Entreprises
Nov 1984 - Juin 86 Université Jean Moulin - Lyon 3, France	Doctorat en Droit, Economie et Gestion de l'informatique des Organisations – Thèse : Analyse des projets de développement et introduction de la micro-informatique, 1004 p. Mention Honorable
Oct 1982- Juin 83 Université Lumière Lyon 2, France.	Diplôme d'Etudes Approfondies (DEA) en Monnaie, Finance et Banque – Thèse : "Origine and évolution d'une Banque privée d'émission en Zone franc, 354p.
Oct 1981 – Juin 82 Université Lumière - Lyon 2, France	Maîtrise en Administration, Economie et Sociale (AES) : Specialisation: Gestion des Services Publics

Autres formations :

Divers certificats en langue anglaise, bureautique et progiciel d'analyse et évaluation des projets

- 2003. Certificat Senior management Professional Excellence
- 2002. Certificat MS Word 2000 Advanced Tables
- 2000. Certificat Total Quality Management
- 2000. Certificat MS Outlook 2000
- 1997. Team Award Organizational Impact UNIDO
- 1997. Certificat Utilisation/Présentation PowerPoint
- 1993. Certificat Aptitude German Proficiency (langue allemande)
- 1991. Certificat Spreadsheet Lotus 1-2-3
- 1990. COMFAR – Computer Model for Feasibility Analysis and Reporting - UNIDO
- 1990. Certificat Aptitude English Proficiency (Langue Anglaise)
- 1987. Certificat ABBL/ Financial Futures – Luxembourg
- 1982. Certificat Export, CNUCED

7. Nombre d'années d'expériences : 28 ans ; Connaissance de la région et pays concernés : Priorité Afrique

9. Connaissances linguistiques (par compétence de 1 à 5, 1 étant le maximum) :

Langues	Lues	Parlées	Ecrites
Anglaise	5	5	5
Française	5	5	5
Allemande	5	4	3
Ewe/Mina (Togo)	5	5	4

10. Membre d'organisations professionnelles :

Plusieurs associations

- Chambre de commerce et de l'industrie et des métiers, Basse Autriche
- Conseil Mondial de la Diaspora Togolaise
- Directeur d'une collection de livres "interdépendance africaine" aux Editions Ménaibuc, Paris
- First Atlantic Semiconductors & Microelectronics Ltd, USA
- Global Rating Services, New York, USA
- Membre de Global Development Consultants, Yaoundé
- Membre de l'Association des Journalistes affiliés à Africa numéro 1, Paris
- Membre des Economistes de l'Union africaine, Addis Abéba, Ethiopie
- Plateforme Panafricaine de la Diaspora, Paris
- The Other Canon Foundation siège basé en Norvège (Foundation mondiale des Economistes alternatifs)
- Chambre de commerce et de l'industrie, Autriche (WKÖ - WirtschaftKammer Österreich).

11. Autres connaissances/Enseignement :

- **Professeur-Consultant occasionnel** : 1. Hult International Business School, London en 2012 (Project Management, Entrepreneurship, Agile/Strategic Management, Pre-Investment studies, Business Models, Agglomeration, Clusters, Value Chains, Financial Fraud/Crime, Mutability Management, Entrepreneurship and Emerging Economies etc.) ; 2. Ecole de Commerce Amérique latine, Afrique et Asie - 3A, séminaires et cours occasionnels ; Intervention ponctuelles dans des conférences.
- **Liste des publications** : Sur demande.

12. Principaux Emplois occupés depuis 1988 :

- **Depuis 2014** – Directeur général, MutAgile Ltd & Co. KG, Conseils en Investissement, Management des projets, Economie, Commerce, Partenariats, Stratégie, emplois, Chaines de valeurs, Hôtellerie et tourisme, etc. (faisant suite à Knowledge for Interdependency) (www.mutagile.com) – Partenariat d'entreprises dans le transfert de technologie (Santé) et Solutions de Leasing de solutions de transports aériens (performance logistique)
- **2007-2015 - Consultant International** spécialisé en Conseil en Investissement, Audit, Management Stratégique, Enseignement en Management des Entreprises, Chaines de valeurs sectorielles, Partenariat trilatérale et intégration régionale africaine, Industrialisation, Développement des capacités productives et de la valeur ajoutée, Diffusion de contenus technologiques, Management agile, Identification de secteurs présentant des avantages compétitifs et créateurs d'emplois décents et durables
- **2012-2013 Chef Economiste consultant**, Global Ratings Services, Inc. New-York depuis Juillet 2008 (Services de consultation ad hoc)
- **2011-2012 Editorialiste/Journaliste** occasionnel plusieurs Radios (Africa numéro 1 – Antenne de Paris, France, Radio 3 Afrique (Algérie), BBC Afrique, Dakar, Sénégal, FM Liberté Chicago, Radio Ouest Afrique).
- **2007-2015 - Directeur d'un groupe de réflexion, d'action et d'influence**, Afrocentricity Think Tank »

- **1988-2007 - Economiste associé à Economiste senior** au sein de l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (service Etudes de faisabilité. Services promotion des investissements, Service des pays les moins avancés, Services des projets spéciaux, Services investissement et technologie, service des statistiques et des réseaux d'information, services de l'économie et de la stratégie, Service développement du secteur privé, Service de l'environnement des affaires)
- **1987-1988 – Coordonnateur du département Eurobank au sein d'une Société d'information et de services informatiques au Luxembourg** (mise en place d'une méthodologie de rationalisation des coûts et transparence de l'information financière).

13. Années au sein des Organisations : 20 ans en qualité de Economiste Senior, **7 ans** en qualité de consultant/expert indépendant ; **8 ans** comme Directeur de groupes de réflexion (Think Tank) et un an comme Chroniqueur-Journaliste, **20 ans** comme expert (économiste, évaluation, audit, analyste de projet, formation en gouvernance économique, études stratégiques, Management des projets et chef d'équipe d'experts dans les secteurs (investissement, industrie, infrastructure, Intégration régionale, coopération sud-sud, développement du secteur privé, emplois, environnement des affaires, compétitivité, stratégie et économie de la migration) au sein de l'ONUDI)

14. Qualifications liées au projet/poste :

14.1 Expérience : Plus de 28 ans d'expérience dans : l'appui au secteur privé et au développement des institutions d'appui et/ou directement aux entreprises ; les Stratégies, Management, l'évaluation et l'audit des entreprises privées, des institutions/services publics et des Etats en développement au niveau de la politique industrielle et du développement du secteur privé et des investissements en tant qu'ancien fonctionnaire de l'ONUDI (plus de 11 ans responsable des projets d'intégration régionale ou de développement régional).

14.2 Quelques exemples significatifs entre l'expérience et les compétences : Oui (voir tableau ci-après)

COMPETENCES REQUISES, CONNAISSANCES ET EXPERIENCES	
1 Doctorat d'Université (Ph D) en droit, économie, gestion de l'informatique des organisations, MBA avec spécialisation management international des projets, stratégie, entrepreneuriat et marketing, DEA en Monnaie, Finance et Banque, Maîtrise en Administration Economique et Sociale (option gestion des services publics)	Oui Plus de 28 ans d'expériences professionnelles Dont 1 année avec une société privée à Luxembourg chargée de l'informatisation des eurobanques et le reporting financier. 20 années avec l'Organisations des Nations Unies pour le Développement Industriel et les organisations en charge du développement, les gouvernements et les décideurs du secteur privé 9 années en tant qu'expert indépendant (Gouvernement, Secteur privé, commission Economique pour l'Afrique des Nations Unies, Banque mondiale)
2 Expérience en enseignement en marge de mes activités opérationnelles et professionnelles	Oui Ecole Internationale de Management 3 A (Afrique, Amérique Latine et Asie) et Hult International Business School (séminaires diverses en management pour les étudiants en fin de cycle MBA et quelques professionnels) Intervention dans des conférences
3 Connaissances en organisation et restructuration des institutions d'appui au secteur privé et/PME-PMI	Oui Plus de 20 ans d'expérience internationale avec l'ONUDI en appui aux petites et moyennes entreprises et industries y compris le renforcement des capacités des institutions d'appui aux entreprises (agence de promotion, agence d'investissement, chambre de commerce et industrie, Ministère de l'industrie, Ministère des PME, Organisations d'employeurs, Organisations syndicales, Soutien direct aux PME/PMI (étude de marché, Pré-investissement, identification des financements, plan d'affaires, recherche de partenaires (techniques et financiers), stratégie de pénétration de marché, etc.), ce dans plus de 20 pays africains
4 Connaissances approfondies sur le développement des chaines de valeurs, des agglomérations, de l'approche 'cluster' et autres recherche de l'efficacité collective (tous secteurs compte tenu des intégrations)	Oui 1. Concepteur et chef du projet APCI (African Productive Capacity Initiative devenu la stratégie industrielle du Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique (NEPAD) et basé entièrement sur l'approche des chaînes de valeur (2004) (Toute l'Afrique); 2. Plusieurs études et rapports portant ou intégrant les chaînes de valeurs (Afrique du sud)

		<div>3. Association des chaines de valeurs, de l'environnement des affaires et de la performance logistique (Cameroun, Congo)</div> <div>4. Secteurs de prédilection : Agro-industrie alimentaire, agro-industrie bois, Tourisme, Technologies de l'information et numérisation, Fraude financière, mines et équipements miniers, Equipements anti-feux, Parfums et senteurs et Marketing, équipements et organisations des déchets (solides/liquides) avec recyclage et développement des villes vertes, etc.</div>
5	Connaissances approfondies sur le développement de l'emploi décent tant au niveau des projets d'infrastructures que des interactions avec les autres secteurs créateurs de richesse ainsi que la préservation de l'environnement en Afrique	<div>Oui</div> <div>Plusieurs projets portants sur l'infrastructure : Etudes de préinvestissement (Sénégal, SNCS/rail, ZECO, Zimbabwe (Wagon et atelier locomotive), Cameroun – Chantier Naval Industriel et Commercial – CNIC, RASCOM – Satellite africain, appels d'offres et de pré-qualification) Participation à la Décade pour la Décennie du Transport en Afrique), Infrastructures communales, Cameroun (génie civil et hydraulique), Rapport pour la CEA sur l'électricité (Afrique de l'Ouest) ; Liens avec les coûts de facteurs, la performance logistique, la compétitivité, l'export et les chaînes de valeurs, les corridors d'exportation, etc.</div>
6	Expériences en matière de financement du développement des infrastructures, d'intégration régionale et de commerce en Afrique	<div>Oui</div> <div><div>1. Appel d'offres (plusieurs pré-qualifications) et gestion par une société de projet (chargée alors de boucler le financement hors secteur public)</div><div>2. Mise en place de formation en arrangement concessionnels (construire, exploiter et transférer et ses différentes variantes)</div><div>3. Formateur pour la Banque mondiale des spécialistes africains d'infrastructures (expert pour les pays francophones – infrastructure et entreprises, infrastructures santé/éducation, etc.</div><div>4. Partenariat public-privé</div></div>
7	Autres institutions bilatérales de financement du développement, réduction de la pauvreté, création d'emploi et méthodes participatives avec réformes	<div>Oui</div> <div><div>1. Mobilisation de ressources financières avec les principales institutions bilatérales de l'OCDE, de l'Union européenne (Trust funds, multi-bi development facilities, multi-purpose sectoral funds, grants, technical assistance, project preparation facility, loans)</div><div>2. Participation au sein de l'ONUDI aux activités transversales sur la réduction de la pauvreté, la promotion de l'investissement, etc.</div><div>3. Membre des équipes (rapport) portant sur les Réformes politiques et institutionnelles dans les pays (avec une priorité pour la politique industrielle, le développement du secteur privé, l'environnement des affaires, les investissements et l'ouverture des économies notamment Tanzanie, Mali, Tunisie, Algérie, Cameroun, Côte d'Ivoire, Soudan, Madagascar, Congo démocratique, Arabie Saoudite)</div></div>
8	Expériences des grandes organisations internationales et des entités du secteur privé (y compris le Patronat et la société civile)	<div>Oui</div> <div><div>1. La plupart des organisations économiques de l'ONU comme partenaire lors des projets/programmes ONUDI</div><div>2. Exemples de trois projets : avec la BAD (1. Entrepreneuriat féminin, 2. financement du projet ZECO – Bulawayo au Zimbabwe, et 3. Construction Sanitaires - Hôpital-Hôtel régional au Bénin)</div><div>3. Gestion dans un environnement multiculturel et international</div><div>4. Participation à des conseils d'administration et mission ponctuelles de conseils stratégiques (certains membres d'African Business Round Table (ABR) et quelques patronats africains)</div></div>

	<p>5. Plusieurs dossiers relatifs à l'emploi, l'agro-industrie, l'économie/finance, l'Union africaine, etc.</p> <p>6. Promotion de l'emploi décent, de l'employabilité au sein des patronats africains et des syndicats africains</p>
<p>9 Leadership intellectuel, gestion et maintien d'un environnement professionnel efficient et transparent</p>	<p>Oui</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Direction d'équipes d'experts de haut niveau basée sur la conception du « bas-vers-le haut » du leadership au service de l'interdépendance 2. La transparence comme facteur de mise à niveau des connaissances pour tirer parti de nouvelles opportunités tacites parmi les collègues 3. Gestion de l'efficacité marquée par la fixation d'un commun accord d'objectifs et de résultats à atteindre, sous réserves que le leader contribue à la mise à disposition des instruments nécessaires pour atteindre les objectifs et lève les contraintes dans le cadre d'un processus interactif et itératif 4. Stratégie d'intégration sectorielles fondée sur une approche de la garantie de l'Etat demandeur et du soutien de pays « amis » à partir de projets concrets du secteur privé des pays retenus
<p>10 Solide réputation et excellents résultats en matière de performance, d'innovations et de gestion du changement</p>	<p>Oui</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Introduction d'une méthodologie de rationalisation des coûts et de transparence de l'information financière pour les Eurobanks (Luxembourg, 1987) 2. Adoption en 24 mois par l'Union africaine (conférence des chefs d'Etats), par le Nouveau partenariat pour le développement économique de l'Afrique (NEPAD), par les Commission économiques régionales (CER) et les Etats du programme APCI (African Productive Capacity Initiative and its Facility - Initiative pour le renforcement des capacités productives africaines et sa facilité) (2002-2004) 3. Obtention d'un consensus national entre le Gouvernement, les institutions publiques et les institutions du secteur privé (Patronats, chambres de commerce, d'agriculture, d'industrie et de métiers, syndicats des entrepreneurs et commerçants) de la mise en place projets divers d'intégration du secteur privé, du dialogue public-privé et de la mise en place d'un fonds souverain sur la base d'une gestion du changement à partir du Plan national de développement de la République du Congo (2014) 4. Obtention d'un consensus continental entre les principales représentations des employeurs et des syndicats africains sur l'emploi en Afrique (décembre 2015 avec le Bureau international du Travail)
<p>11 Créativité dans la recherche de solutions innovantes et avant-gardistes aux problèmes de financement et de mise en œuvre des projets d'infrastructures régionales</p>	<p>Oui</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ma spécialité en tant qu'expert international est justement de conseiller des solutions innovantes et avant-gardistes, avec en filigrane la viabilité, l'opérationnalisation, la rentabilité (directe ou indirecte) et la pérennisation du projet/programme 2. Dans le domaine de l'infrastructure, l'approche de la décentralisation vers l'infrastructure communale, et des centres de gestions agréées d'appui au Partenariat public-privé mais aussi au plan conceptuel des approches basées sur l'efficacité logistique où l'infrastructure intègre un ensemble de facteurs déterminant l'efficacité de l'ensemble. 3. Prêts concessionnels à partir des garanties de l'Etat africain et création d'emplois décents dans des secteurs porteurs en soutien à la formation brute du capital fixe et à l'amélioration du pouvoir d'achat et de la consommation des ménages

12	Disposé à écouter et communiquer efficacement avec les organes de supervision, les Conseils d'administration et Conseils de Gouverneurs multinationaux, régionaux et nationaux	Oui <ol style="list-style-type: none"> 1. Le premier métier d'un consultant international est l'écoute, la communication et la recherche de l'efficacité 2. L'approche avec les décideurs repose la construction d'une base de confiance fondée sur les interactions régulières et la mise à niveau informationnelle régulière et la traduction des grandes décisions en points opérationnels visibles 3. Conseils pertinents de haut niveau pour corriger des choix ou arbitrages stratégiques pouvant se révéler contreproductifs 4. Mise en place de système de questionnaire permettant de révéler les « non-dits », stopper les « silos », obtenir l'appropriation la plus large, et l'engagement pour la réussite des mises en œuvre opérationnelles des grandes stratégies de l'Etat, du patronat ou des entreprises (approches partenariales de type sectorielles, chaînes de valeur, agglomération, ou niches de marché)
13	Apte à mener une réflexion stratégique, capacité de conception de plans, programmes à long terme et assurer le perfectionnement du personnel en fonction	Oui <ol style="list-style-type: none"> 1. Plus de 20 ans de ma vie professionnelle a été consacrée à la réflexion stratégique, la formulation de plan à long-terme « glissant » ou le management transformatif 2. Pour l'insertion, une approche du personnel ou des expertises disponibles reçoivent les formations adaptées en fonction des budgets impartis avec des incitations à ne pas quitter l'emploi une fois la formation effectuée (incitation salariale et compensations diverses) 3. Les programmes de formation sont approuvés à partir de l'approche du « bas-vers-le haut »
14	Source d'inspiration et proposition d'une dynamique de l'engagement et de la recherche de l'excellence à partir de résultats « mesurables » et « atteignables »	Oui <ol style="list-style-type: none"> 1. Gestion par objectifs et résultats 2. Identification interactive des contraintes et engagement paritaire pour les lever 3. Structuration du management des processus, de la rationalisation et de la simplification avant toute digitalisation 4. Culture de la mise à niveau en continu 5. Inspiration à partir des expériences de problématiques similaires dans différents pays (Afrique Francophone et Anglophone, Amérique Latine, Sud Est Asiatique...) : exemple : Afrique : plusieurs pays (Tanzanie, Ouganda, Zambie, Botswana, Rwanda, Ethiopie, Côte d'Ivoire, Cameroun, Mali, 2 Congo, Gabon, Sénégal, Algérie, Tunisie, Maroc, etc.) ; Asie : (Inde, Corée du sud, Indonésie) ; Amérique Latine et Caraïbes : (Haïti, Jamaïque, Brésil)
15	Bonnes capacités de négociation et de communication à l'oral comme à l'écrit en anglais, en français	Oui <ol style="list-style-type: none"> 1. Utilisation de l'anglais et du français pour présenter un dossier, réaliser une présentation publique, et transmettre du savoir (formation) 2. Avec 12 mois d'activités comme journaliste pour des chaînes de radios (chroniqueur politique et économie), les techniques de la communication sont assimilées 3. Rapports réalisés en français ou en anglais

16 Connaissances particulières du pays ou de la mission	Oui <ol style="list-style-type: none"> 1. Plusieurs missions/dossiers traités pour l'ONUDI portant sur l'Algérie (Ministère de l'industrie, coopération avec les Affaires étrangères), le Maroc (Ministère de l'industrie), la Tunisie (Agence de Promotion de l'Investissement, Agence en charge de la mise à niveau (Ministère de l'industrie) 2. Expertise en opérationnalisation des stratégies de développement des PME et programme de promotion de l'emploi décent et de l'employabilité 3. Expertise récente (décembre 2015) au Maroc avec la participation de plus de 32 pays africains (patronat et organisation syndicale) avec des propositions sur le rôle des employeurs dans la création d'emploi
---	---

14.3 Quelques exemples de rapports

QUELQUES EXPERIENCES REUSSIES ET RAPPORTS en rapport avec la mission proposée		
Organisations concernées	Travaux et/ou rapports	Focus en rapport avec l'Afrique
Bureau International du Travail, Organisation internationale du Travail, Business Africa, Syndicats de travailleurs en Afrique, Syndicats patronaux	Sommet des partenaires sociaux pour l'emploi en Afrique, Casablanca, Maroc, le 14-15 décembre 2015 avec un mois de contrat (11 décembre – 11 janvier 2016) – rapport : Livre blanc pour l'emploi décent en Afrique avec déclaration d'engagement et recommandations.	Proposition sur l'Emploi et l'employabilité pour les employeurs, syndicats, BIT, OIE et Business Africa
Hotel Asset Management	8 ^e Conférence sur les investissements internationaux dans l'Hôtellerie et le Design hôtelier. Organisé par le Club Forum 2015 de Hotel Asset Management. Intervention et paneliste dans la table ronde sur le thème : Développement hôtelier et Tourisme en Afrique de l'Ouest ». 19 novembre 2015, Vienne Hôtel Impérial, Vienne Autriche.	Amélioration de l'investissement et de la Chaine de valeur « Hôtel et tourisme » en Afrique de l'Ouest
Union Africaine	4 ^e Congrès des Economistes africains prévu le 16-18 novembre 2015, Accra, Ghana. Thème : Politique industrielle et performance économique. Avec une intervention (article et présentation Powerpoint) sur “ le développement industriel en Afrique : De la priorité seconde à la priorité des priorités », 29 pages.	Amélioration de la performance et de la gouvernance économique de l'Afrique
Banque Mondiale/Gouvernement Congo	Programme d'appui à la Diversification Economique(PADE) : Rapport portant sur l'élaboration des fiches de projets d'investissement et d'analyse sectorielle, Octobre 2014.	Promotion de l'investissement avec les Etats-Unis
Banque Mondiale/Gouvernement Bénin	Sur appel d'offres, Expert/consultant pour le Projet de Compétitivité et de croissance intégrée (PCCI) avec spécialisation sur le programme d'amélioration des capacités et des renforcements des liens avec l'économie, des entreprises touristiques. (Développement des chaines de valeurs verticales et horizontales et création d'emplois). Juin/septembre 2015.	Développement de l'industrie du tourisme et développement des chaines de valeurs locales
Secteur privé (Union européenne et Russie)	Partenariat, Acquisitions de sociétés Telecom, Promotion d'industries non polluantes (agro-industries, équipements de productivité, Santé/Hôpitaux/Hygiène, systèmes mobiles, Production électricité à partir de déchets, etc. (en cours depuis 2014) avec MutAgile Ltd & CO. KG	Création de richesses, productivité et Conseil industriel
Union africaine	Expert/consultant pour la conférence des experts et la Conférence des ministres africains en charge de l'intégration, Swaziland 14-18 Juillet 2014, sur le thème de l'infrastructure et l'intégration : Nouvelles approches dynamiques de l'infrastructure et de l'intégration afin d'attirer le secteur privé	Infrastructure et Intégration et emploi
Banque mondiale/Gouvernement Congo	Sur appel d'offres, Expert/consultant pour le Programme d'appui à la Diversification Economique(PADE) et Responsable pour le changement des rapports entre le secteur public et le secteur privé : Rapport portant sur les	Secteur privé, emploi, investissement et

	Perspectives de développement du secteur privé congolais. Revue stratégique et tactique, janvier/Octobre 2014.	Intégration, mobilisation de ressources
Gouvernement/ FEICOM Cameroun	Sur appels d'offres du Fonds d'équipements et d'intervention pour les Communes, coordination en tant que Chef d'équipe d'experts et Responsable stratégie pour les propositions de à disposition d'infrastructures communales au Cameroun : Etude de faisabilité portant sur la constitution et la gestion d'un parc intercommunal d'engins de génie civil et d'hydraulique et identification du financement, janvier-septembre 2014	Infrastructure communale, emploi et financement concessionnel
Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), Banque Mondiale (BM) Cameroun	Sur appels d'offres, coordination en tant que Chef d'équipe d'experts et Responsable stratégie pour le Projet Compétitivité des Filières de Croissance (PCFC) – secteur informel, PME et bois : Amélioration de la performance et de la compétitivité des opérateurs informels de la transformation artisanale du bois avec l'étude diagnostique et développement d'un modèle d'accompagnement. Cas pilote : Yaoundé et régions	Infrastructure d'appui au secteur informel/PME – Secteur bois et emploi informel
Commission Economique pour l'Afrique des Nations Unies	Coordination et présentation de solutions dans le secteur de l'électricité et du partenariat public privé : <i>"Electricity in West Africa: Strengthening Public Private Partnership"</i> . Janvier 2012	Infrastructure et Partenariat public privé - Secteur électricité
Commission Economique pour l'Afrique des Nations Unies	<i>Coordination et présentation de solutions dans le secteur de l'accès à la terre : « Land Acquisition In West Africa, 2004-2009: Opportunity Or Threat For Africa? »</i> . Janvier 2012	Préalable à l'infrastructure en Afrique et conséquences sur l'emploi
Tanzanie (Chef d'Equipe des experts internationaux et nationaux)	Amaïzo, Y. E. (2007). <i>Tanzania Strategic Industrial Development Process (SIDP) 2025</i> , Chair, for United Nations Industrial Development Organization, Vienna and the Government of Tanzania, March 2007, Dar-Es-Salaam, Tanzania	Développement du secteur privé et création d'emplois décents
Afrique (Chef d'Equipe des experts internationaux et nationaux)	Amaïzo, Y. E., Atieno R., McCormick D. and, Onjala, J. (2004), <i>The African Productive Capacity Initiative, From Vision to Action, Policy Paper</i> , UNIDO : Vienna, 262 p. (Adopted by all African Heads of State)	Intégration régionale et capacités productives
Membre de Panel d'experts	UNECA (2012). <i>Economic Report on Africa 2012: Unleashing Africa's Potential as a Pole of Global Growth</i> , United Nations Economic Commission for Africa and African Union: Addis Ababa, 168p.	Leadership intellectuel
Membre de Panel d'experts économistes de l'Union africaine	African Union (2009). <i>Towards a Single African Currency</i> , 4 volumes, Proceedings of the First Congress of African Economists, March 2009, African Union Commission: Nairobi, Kenya, 420p.	Leadership intellectuel
Benin/Italy	International Consultant for GUERRATO S.p.a. (Italy/Rovigo) for Private sector companies (Austria and Italy) - Project leader Jan-July 2008 for the pre-investment activities for the construction of a Hospital of Excellence in Benin (450 beds, BOT approaches, opportunity study completed, identification of the potential investor and the financial architecture, fund mobilisation phase) – Director of International Business and Fund mobilisation with DECO (Development and Cooperation – Vienna)	Partenariat Public-Privé et Mobilisation de ressources techniques et financières
Ouganda	UNIDO (2007). <i>Integrated Industrial Policy for Sustainable Industrial Development and Competitiveness</i> . Part 1. Industrial development: Analyzing Competitiveness, growth potentials and investment opportunities. UNIDO Policy Paper.	Développement du secteur privé
Membre de Panel d'experts	UNCTAD (2006). <i>The Least Developed Countries Report 2006: Developing Productive Capacities</i> , United Nations Conference for Trade and Development: Geneva, 352p.	Leadership intellectuel
African Union	UNIDO (2004). Issues Papers on 1. APCI, 4 pages, February 2004 and 2. Strategic Focus on Productive Capacity and Poverty Reduction Madagascar, 14 pages, March 2004, In English (UNIDO Publications)	Réduction de la pauvreté et création d'emplois
Plusieurs pays africains	UNIDO (2001-2004). Programmes intégrés d'appui aux activités génératrices de revenus et d'emplois pour la réduction de la pauvreté (18 pays africains concernés) - (Chargé du volet Partenariat Public-Privé et Développement du secteur privé, des réseaux d'informations industrielle, de la stratégie économique et de la compétitivité).	Stratégie et Partenariat Public-Privé/Formation arrangement concessionnel et emplois

15. Principales qualifications générales :

- Les documents de stratégie et de politique économique et de développement économique et industriel : analyse et audit stratégique, analyse de la chaîne de valeur et de la valeur ajoutée, développement des capacités productives et commerciales, développement du secteur privé et de l'esprit d'entreprise, promotion de regroupements et d'agglomération de compétences, Perspectives stratégiques et création de richesses des économies africaines, Promotion de l'émergence économique, développement du secteur privé, dossier sur l'énergie, l'eau, le recyclage, l'industrie verte (usine et énergie propres/environnement), la pauvreté/création de richesses,
- Analyse originale : la coopération triangulaire / trilatérale, les Economies Emergentes, les transferts, économiques des migrations, des approches non générateurs de dette, l'aide, d'investissement et gouvernance, l'intégration régionale, Proposition de mise à niveau de ministère de la planification, Revue les coûts de transaction, abaissement des coûts, Zones d'agglomération de compétences notamment PME/PMI, Analyse de l'efficience/performance logistique en rapport avec l'efficacité de la dépense publique, comparaison entre pays, promotion de zones franches et déclinaisons (zones spéciales économiques et points francs y compris agglomération des compétences pour l'emploi, emploi des jeunes et des femmes...)
- Analyse classique : évaluation, audit, études préinvestissement, refonte des projets de développement et réorientation, mobilisation de ressources financières et humaines, identification de ressources non-génératrices d'endettement/investissement et Diaspora, architecture monétaire et financière, partenariat public-privé et arrangements concessionnels
- Audit institutionnel : Évaluation de la gouvernance institutionnelle des services et entreprises publiques : 1. Conformité avec les textes régulateurs ; 2. Identification et explications des écarts par rapport aux objectifs ; 3. Proposition de refonte des textes régulateurs ; 4. Amélioration du système transactionnel pour une optimisation du système ; Identification des bonnes pratiques ; Informatisation/digitalisation et mise en place d'une gouvernance électronique pour une efficience collective améliorée.

Principaux pays ou régions d'intervention/d'expériences passées (avec périodes) :

Country	Date from - Date to
France/Luxembourg	1985-1988 (consultance)
Autriche/Afrique/Asie/Caraïbes	1988-2007 (missions et expertise) – Plus de 37 pays dont tous les pays d'Afrique Centrale
Etats-Unis/Union européenne/Afrique/	2007/2012 (consultance)

16. Autres activités (Dernières publications, Medias, etc.)

Quelques publications (Autres ouvrages sur demande)

- Amaïzo, Y. E. (Dir.) (2017). *De la Négritude à la Kamitudo. Vérités enfouies et influences du monde*. Editions Menaibuc : en préparation en français.
- Amaïzo, Y. E. (2017). *Agile Organizations et Mutability Management*, en quatre volumes, en préparation en anglais.
- Amaïzo, Y.E. (2012). "Technology Breakthrough And Mutability Management: Market Disruption With Disruptive Innovation", pp 81-106, in Ekekwe N. and Islam N. (Eds) (2012). *Disruptive technologies, innovation and Global Redesign: Emerging Implications*, IGI Global, Publisher of the Information Science Reference: Hershey, USA, March 2012. (English), 602 p.
- Amaïzo, Y.E. (2011). "Africa, Palliative Economy And Alternative Developmentalism: Putting An End To The Zero-Sum-Game Theories", in Keita, L (2011) (Eds), Special Issue of Africa Development Journal of The Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA), Dakar, December 2012 (English).
- Amaïzo, Y.E. (2011). « 50 ans de gouvernance au Togo : Leçons du passé et les voies de l'avenir ». In CODESRIA, « Cinquantenaire en Afrique, Livre à paraître 2014/5. Dakar, Sénégal.
- Amaïzo, Y.E. (2010). *Crise financière mondiale. Réponses alternatives de l'Afrique*, éditions. Menaibuc: Paris, 204p
- Amaïzo, Y.E. (2010). "Technology Resilience and Diffusion: Capability Formation Dilemma in Non-Agile economies", in Ekekwe N. (2010). *Nanotechnology and Microelectronics: Global diffusion, Economics and Policy*. Information Science Reference : Hershey – New York, pp. 101-128. (2010 Excellence in Technology Research 'Book of the Year' Award) (English), 507 p.

18. Visibilité dans les Media :

- BBC Radio. Afrique
- Africa1.com: Chroniques afrocentriques sur www.africa1.com (Géo-stratégie, Géo-économie et perspectives afrocentriques), voir aussi www.amaizo.info (chroniques afrocentriques)
- Deutsche Welle (La voix de l'Allemagne)
- Africa24TV: Contributions occasionnelles sur l'économie et le management, www.africa24tv.com
- Radio 3 Afrique - Algérie (Région Afrique): Contributions occasionnelles sur l'économie internationales et africaines, Correspondant pour l'international

19. Contact :

Email: yeamaizo@mutagile.com – Tel: +43 699 1107 2691 - +43 (0)688 6475 9262

20. Quelques expériences récentes (voir plus bas).

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE RECENTE :

Date	Lieu	Client /Société (Nom et coordonnées d'une personne de référence)	Position	Description
15 dec 2016-15 jan 2017	Togo, Paris	Mr Sasse Sylvain, Secrétaire général ADAC Europe	Responsable Afrique	Chef de Projet du Plan d'affaires (Business Plan) portant sur l'établissement d'un Centre commercial et d'Affaires au Togo, Sokodé avec 50 % de chefs d'entreprises français.
27-30 Nov 2016	Lagos, Nigeria	Mme Mag. Nella Hengstler	Responsable Nigeria. Chambre économique autrichienne	Transfert de technologie et de savoir-faire dans le domaine de la santé publique : désinfection et décontamination par des équipements mobiles et bio. Partenariat de sociétés privées.
17 sept 2016	Hamburg	Mr Clément Klutsé Membre du Parlement régional CDU (parti de Mme la Chancelière Merkel) Konrad-Adenauer Stiftung (section Politique).	Organisateur « The night of African entrepreneurs » et Conseil au représentant CDU au Parlement régional	Consultant. « Circular Migration as an Coherent Solution ». Analyse de l'économie de la migration, discussions sur les échecs et réussites allemandes en la matière et solutions d'avenir intégrant la Diaspora africaine et les entreprises allemandes.
30 avril 2016	Lyon, France	Collectif des Togolais de la Région Rhône-Alpes Mr Bruno Théophile Agopomé,	CTRA : Président	Assises sur le rôle des Diasporas africaines dans la création de richesse, Evènement annuel avec la participation et financement du Conseil départemental et régional Invité comme expert économiste : thème proposé suivi de questions et réponses (4h) : Sujet traité : <i>L'apport des Diasporas africaines en Afrique : entre développement et création de valeurs ajoutées</i> , présentation PowerPoint.
1-29 février 2016 (1 ^e phase et 2 ^e non encore exécutée)	Brazzaville, Congo et Vienne en Autriche	1. Banque Mondiale : Mr Hayatou 2. Gouvernement Congo et Programme d'appui à la Diversification Economique (PADE) : Mr Joseph Mbossa	1. Banque mondiale : Représentant régional basé à Abidjan/couvrant le Congo 2. PADE, Coordonnateur	Programme d'appui à la Diversification Economique (PADE) : Mission de supervision de la Banque mondiale et couverture du volet investissement et d'analyse du secteur privé, 29 février 2016 rapport comprenant : 1. Restitution des fiches de projets d'investissement et d'analyse sectorielle à l'occasion de la mission de supervision de la banque mondiale du 1er au 15 février 2016 et 2. une note succincte sur le commerce, la compétitivité, la diversification et l'emploi en République du Congo 3. Elaboration de la fiche standard de projet d'investissement devant servir de canevas pour le secteur privé, le patronat et les chambres de commerce, de l'industrie, de l'artisanat et du Tourisme pour attirer les investisseurs.
11 décembre 2015 au 11 janvier 2016	Vienne, Casablanca	Organisation internationale du travail/ Bureau International du Travail (OIT/BIT) : Mr Francis Sanzouago et Organisations Internationale des Employeurs (OIE) Mr Frédérick Muia et Business Africa/Confédération générale des employeurs du Maroc	<u>OIT/BIT</u> : Senior Adviser for Employers <u>OIE</u> : Senior Adviser for Employers <u>Business Africa</u> : Vice Président CGEM et Administrateur Business Africa	Co-Animation du Sommet des partenaires sociaux pour l'emploi en Afrique, Casablanca, Maroc, le 14-15 décembre 2015 avec un mois de contrat de consultation (11 décembre – 11 janvier 2016) ; Rédaction du Livre Blanc Processus de consultation, d'obtention de consensus et de validation du rapport Approbation par le BIT, l'OIE, Business Africa et CGEM. Résultat/Rapport : Livre blanc pour l'emploi décent en Afrique avec déclaration d'engagement et recommandations.

Date	Lieu	Client /Société (Nom et coordonnées d'une personne de référence)	Position	Description
		(CGEM) -Mr Jamal Belahrach.		
19 novembre 2015	Vienne	Hotel Asset Management Mr Frans-Jan Soede	Expert de chaine de valeur « voyages et tourisme » et investissement	8 ^e Conférence sur les investissements internationaux dans l'Hôtellerie et le Design hôtelier. Organisé par le Club Forum 2015 de Hotel Asset Management_ Vienne, Autriche. Intervention et paneliste dans la table ronde sur le thème : Développement hôtelier et Tourisme en Afrique de l'Ouest ». 19 novembre 2015, Vienne Hôtel Impérial, Vienne Autriche. Amélioration de l'investissement et de la Chaine de valeur « Hôtel et tourisme » en Afrique de l'Ouest
16-18 novembre 2015	Accra	Commission de l'Union africaine : Dr René Kouassi N'Guettia Directeur des affaires Economiques, Commission de l'Union africaine	Expert-économiste en développement industriel	4 ^e Congrès des Economistes africains prévu le 16-18 novembre 2015, Accra, Ghana. Thème : Politique industrielle et performance économique. Avec une intervention (article et présentation Powerpoint) sur " le développement industriel en Afrique : De la priorité seconde à la priorité des priorités », 29 pages.
9-17 octobre 2015	Vienne	Banque Mondiale/Gouvernement Congo et PADE Mr Joseph Mbossa, Coordonnateur		Programme d'appui à la Diversification Economique (PADE) : Elaboration d'un rapport portant sur l'élaboration des fiches de projets d'investissement et d'analyse sectorielle, Octobre 2014 avec pour objectif la Promotion de l'investissement avec les Etats-Unis à Washington
15 juin – 30 septembre 30 septembre 2015	Cotonou	Banque Mondiale/Gouvernement Bénin PCCI - Projet de Compétitivité et de Croissance intégrée Mr. Dieudonné B. Dahoun Coordonnateur national Banque mondiale (PCCI)	Expert sur le développement des Chaine de valeur	Projet de Compétitivité et de croissance intégrée (PCCI) avec spécialisation sur le programme d'amélioration des capacités et des renforcements des liens avec l'économie, des entreprises touristiques : Développement des chaines de valeurs verticales et horizontales et création d'emplois : développement de l'industrie du tourisme au Bénin
Depuis Décembre 2014	Vienne	Partenariat avec les entreprises autrichiennes et promotion de l'investissement et des technologies (énergie (solaire, gaz, éolienne, biomasse à partir de déchets bio, etc.) Chambre de commerce et de l'industrie	Consultant Conseil MutAgile Ltd & Co. KG	Consultation pour les gouvernements africains et le secteur privé pour l'identification de potentiels investisseurs ou acheteurs (dans le cadre de privatisation, de cessions, d'arrangement concessionnels, etc.) : Sur la base d'un mandat officiel (Industrie, Agro-industries, Bois, Mines, Hôtellerie, Santé, Télécommunications et partenariat public-privé, etc.)
15 Fév – 31 Octobre 2014	Vienne, Brazzaville, Pointe-Noire,	Banque Mondiale. Projet d'appui à la Diversification Economique du Congo	Coordonnateur volet Stratégie et mobilisation de	Etude de la revue stratégique et tactique des perspectives de développement du secteur prive congolais et identification des opérateurs dans les secteurs prioritaires Focus sur le secteur hors hydrocarbures

Date	Lieu	Client /Société (Nom et coordonnées d'une personne de référence)	Position	Description
	Ouessou-Owando	Mr Bernard-Alain Ndzogoué Directeur technique Bureau d'études Cible Cameroun Mr. J. Mbossa, Coordonnateur du projet PADE Congo	ressources et Chef de mission adjoint	Appui au Dialogue et partenariat public privé Opérationnalisation du Programme national de Développement du Congo Retrouver une unité d'action du secteur privé et valorisation du secteur privé national
14-18 Juillet 2014	Ezulwini, Swaziland	Commission de l'Union Africaine Dr René Kouassi N'Guettia Directeur des affaires Economiques	Expert sur l'infrastructure et l'intégration régionale	Analyse et propositions alternatives pour rendre plus efficace le lien entre infrastructure et l'intégration régionale et améliorer la gouvernance de l'intégration par les Ministres africains en charge de l'intégration. Rapport succinct et une présentation technique Powerpoint 45-60 mn et faire des propositions pour adoption par les ministres ; Présider les ateliers avec le secteur privé et coordonner les rapports de restitution et les présenter aux ministres.
17 Déc – 30 juillet 2014	Vienne/ Yaoundé et régions	Banque mondiale - Projet de Compétitivité des Filières de Croissance (PCFC) - Secteur bois Mme Françoise Soua Thyam Coordinatrice PCFC, Banque mondiale	Chef d'Equipe de Consultants internationaux et nationaux	Expert Chef d'Equipe pour le Bureau d'Etudes et de Conseil GDC pour un projet du Gouvernement du Cameroun portant sur «la compétitivité des secteurs de croissance» en mettant l'accent sur «l'assistance technique pour l'établissement d'une étude diagnostique et le développement d'un modèle pour offrir une aide aux exploitants d'informel et les entrepreneurs formels dans les secteurs du bois la chaîne de valeur ainsi que l'amélioration de leur performance et leur compétitivité: le cas de Yaoundé » : Chef d'équipe et coordonnateur (3 experts de haut niveau), Yaoundé et dans les banlieues deuxième partie – Proposition opérationnelle
1 Nov – 30 Août 2014	Vienne/ Yaoundé et 42 communes camerounaises	FEICOM Camille Philippe Akoa General Manager	Chef d'Equipe de Consultants internationaux et nationaux	Etude de faisabilité du projet de constitution et de gestion D'un parc intercommunal d'engins de génie civil et d'hydraulique Intégrant les politiques de développement du secteur privé et de la compétitivité - Document de Stratégie de la Croissance et de l'Emploi (2020) Programme de mobilisation de ressources financières pour les communes camerounaises Adéquation avec la politique de décentralisation et d'autonomisation des communes au plan financier Donneur d'ordre : Fonds spécial d'Equipement et d'intervention intercommunale Recherche de Financement auprès de la Chine
1 jan – 31 déc 2013	Vienne/ New-York	Mr Célestin Bedzigui Chief Executive Officer, Global Ratings Services, Inc	Consultant Ad hoc International en tant qu'Economiste Senior, Evaluation/Analyse du Risque pays et Collectivités territoriales	Coordination et mise en place d'un système de notation du risque des pays africains prenant en compte les spécificités africaines et les informations non quantifiables Organisation du classement/position des pays Conseils de haut niveau à des potentiels investisseurs de Wall-Street Stock Exchange en termes de risques Préparation et exécution de formations en Partenariat Public Privé Promotion des activités génératrices de revenus en économie de proximité Coopération trilatérale et triangulaire notamment avec les pays émergents
27Avr- 29 Avr	Bruxelles	Mr Innocent Sossou, Organisateur de la Conférence sur le Togo (économie, gouvernance, politique)	Expert Economie et la Diaspora	Présentation économique du Togo (1960-2013) Conditions de sortie de crise économique et pouvoir d'achat Audit des comptes de certaines entreprises publiques et solutions Rôle au niveau sous-régional

Date	Lieu	Client /Société (Nom et coordonnées d'une personne de référence)	Position	Description
15 nov – 8 mars 2013	Dakar	Commission de l'Union africaine Mr René Kouassi N'Guettia Directeur Affaires Economiques, Union africaine	Expert/Economiste	Conseil de Haut niveau à la Commission de l'Union africaine. 3 ^e Congrès des Economistes africains organisé par la Commission de l'Union africaine (6-8 mars 2013). Contribution préparée entre 15 nov et 6 mars 2013 : Thème : Les Economies émergentes en Afrique et l'industrialisation », 46 pages
3 décembre 2012 3 février 2012.	Yaoundé (Démarrage)	Mr Aoudoulaye Bako, Mr Michel Kamandeu Directeurs Associés, GDC Banque mondiale et PCFC (Programme de	Expert – Chef d'équipe	Consultant pour le Bureau d'Etudes et de Conseil GDC pour un projet du Gouvernement du Cameroun portant sur «la compétitivité des secteurs de croissance» en mettant l'accent sur «l'assistance technique pour l'établissement d'une étude diagnostique et le développement d'un modèle pour offrir une aide aux exploitants d'informel et les entrepreneurs formels dans les secteurs du bois la chaîne de valeur ainsi que l'amélioration de leur performance et leur compétitivité: le cas de Yaoundé » : Chef d'équipe et coordonnateur (3 experts de haut niveau), Yaoundé et dans les banlieues
8 décembre 2012	Troyes, France	l'Université de Technologie de Troyes (France) (UTT) Komla Nomenyo, Coordination conférence, UTT	Consultant	Consultant pour l'Université de Technologie de Troyes (France). Un atelier d'une journée sur «l'Afrique, le développement économique et le progrès : Quels modèles et quels secteurs? Présentation PowerPoint et invité spécial.
19-20 novembre 2012	Accra	l'Institut des Nations Unies pour le Développement Economique et de Planification (IDEP-ONU) et Third World Network (TWN-Africa)	Consultant	Consultant pour l'Institut des Nations Unies pour le Développement Economique et de Planification (IDEP-ONU) et Third World Network (TWN-Africa) : Contribution au Séminaire de haut niveau sur la réalisation de la Vision africaine sur la valorisation des mines, Accra, Ghana, 19-20 novembre 2012; Rapport sur la relation entre les Mines, la capacité de production et la création de valeur ajoutée en vue du développement
22-25 septembre 2012	Alger	Ministère de la Culture Mme Nouara Hocine, Directrice de la Conférence	Consultant/Expert international	Expert traitant de la «géoéconomie influences et les pays émergents : le cas de l'émergence de l'Algérie», Conférence organisée par le Gouvernement de l'Algérie, Ministère de la Culture, commissaire de la Foire internationale du livre d'Alger 17, (y compris la présentation PowerPoint)
16-17 août 2012	Accra	Institut Africain de Développement Economique et de Planification Dr. Adebayor Olukoshi, Directeur général	Consultant et Président de séance pour un Atelier	Président d'une session de la Conférence - IDEP (Institut Africain de Développement Economique et de Planification) : Atelier sur «Cultures de développement»: «Intégration de la culture dans les plans nationaux de développement et les visions à long terme» (y compris la présentation PowerPoint)
6 juin 2012	Vienne	Institut Afro-Asiatique et Banque Islamique de Développement Dr. A. Abdallah, Directeur en charge de l'Afrique	Expert Stratégie de développement	Expert et Conférencier intervenant sur «le Soudan à long terme passés, présents et futurs des stratégies de développement économique» pour le compte de l'Association des représentants soudanais en Autriche avec la participation du Ministre d'Etat des ressources humaines et le renforcement des capacités et la Banque islamique de développement
11-14 mai 2012	Paris	Afrocentricity International, Président Molefi Asante et Vice-Présidente : Ama	Expert Economique	Grande Conférence sur l'Afrocentricité et le Panafricanisme. Contribution en tant qu'expert portant sur « La société civile africaine : l'impératif de l'initiative économique et de l'efficacité afrocentrique », 13 mai 2012, organisé par Afrocentricity Internationale – Philadelphia, USA, à Paris, au CISP Maurice Ravel à Paris, France

Date	Lieu	Client /Société (Nom et coordonnées d'une personne de référence)	Position	Description
		Mazama		(Présentation PowerPoint)
13 avril 2012	Paris	Club Arthur Young, Université Américaine de Paris, Coordination Africa International : Mme Roger-Marie Biloa	Expert Economie et finance sur l'Afrique et la globalisation	Conférence-débat portant sur « Quel partenariat pour l'Afrique dans un contexte multilatéral », club Arthur Young, Université Américaine de Paris, Paris.
7 avril 2012	Paris	Club Perspectives Mr Martial Ahyi, Président	Expert financier et économique	Conférence sur la « <i>Crise financière et économique : Impacts et perspectives pour l'économie africaine</i> », Intervention portant sur « le Fonds monétaire africain. Une réponse à la crise financière économique en Europe ? », Paris 7 avril 2012
Mars 2012 (17 jours)	Adis Abéba	Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique, Addis Abéba Mr. Emmanuel Ndadozie Directeur NEPAD, Macroéconomie et intégration régionale	Membre des Experts économiques - Evalueurs	Soutien à la coordonnatrice de la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA), Siège : Membre du Groupe restreint sur l'analyse de certaines économies d'Afrique sur la valeur ajoutée et la compétitivité : « Tirer profit de l'apport de la valeur ajoutée » dans le cadre d'un programme de recherche sur les politiques de développement, Mars 2012 ; Contribution au rapport annuel de la CEA 2012.
24 février 2012	Paris	Mr Raymond Ayivi, Adjoint au Maire, Bezons, France	Consultant	Consultant pour le Maire du 2e Arrondissement de Paris, en France, l'association ATTAC et l'ONG Plate-forme africaine : Thème : « La dette africaine et la démocratie, Paris, France, 24 Février 2012 (y compris la présentation PowerPoint)
15 février à 15 mars 2012	Niamey, Niger	Commission Economique pour l'Afrique des Nations Unies (UNECA) – Bureau régional d'Afrique de l'Ouest - Niamey, Directeur Mme Fatou Ba	Economiste Senior, Expert, Coordinateur	Coordination, Révision, Amélioration et finalisation éditoriale du rapport de plusieurs experts portant sur : l'évaluation, l'audit du secteur de l'électricité (plusieurs entreprises publiques) "Strengthening Public Private Partnership in the Electricity Sector in West Africa", (Renforcement du secteur de l'électricité en Afrique de l'Ouest par le partenariat public-privé), 167 pages, en anglais
18-19 février 2012	Hambourg, Germany	CMDT – Coordinator Dr Martin Amouzou	Economiste Senior, Expert, Coordinateur	Congrès Mondial de la Diaspora Togolaise, Intervenant principal à la Conférence sur la "Vision, le partenariat économique entre l'Allemagne et le Togo, Hambourg, Allemagne, 18-19 Février 2012, (Présentation PowerPoint) et proposition de l'initiative sur « L'Energie renouvelable et la migration circulaire avec la participation du secteur privé ».
15 janvier à 15 février 2012	Niamey, Niger	UNECA – Bureau régional d'Afrique de l'Ouest - Niamey, Directeur Mme Fatou Ba	Economiste Senior, Expert, Coordinateur	Coordination, Révision, Amélioration et finalisation éditoriale du rapport de plusieurs experts portant sur: "Fragile States and Development in West Africa" (Etats fragiles et développement en Afrique de l'Ouest), 235 pages ; le rôle de l'échec des entreprises publics a été pris en compte
15 décembre 2011- 15 janvier 2012.	Niamey, Niger	UNECA – Bureau régional d'Afrique de l'Ouest – Niamey, Director Ms Fatou Ba	Economiste Senior, Expert, Coordinateur	Coordination, Révision, Amélioration et finalisation éditoriale du rapport de plusieurs experts portant sur : "Land Acquisition in Africa 2004-2009: Opportunity or Threat in West Africa", (Acquisition des terres en Afrique entre 2004 et 2009 : Opportunités ou risques pour l'Afrique de l'Ouest), 45 pages,
15-20 et 27 décembre 2011	Paris	KA Technology France, CEO Dr Victor K. Agbegenou	Expert/ Member of the Organizational	Etablissement du Questionnaire et Gestion de la discussions entre experts sur « les technologies innovatives en soutien au développement endogène et durable” le cas du Burkina-Faso et un focus sur les possibilités

Date	Lieu	Client /Société (Nom et coordonnées d'une personne de référence)	Position	Description
			Group	d'introduction du « E-learning » comme support éducatif dans les zones rurales mais fondée sur les énergies renouvelables ou alternatives" ainsi que document préparatoire pour la Conférence panafricaine « Triennale 2012" sous l'égide du Gouvernement du Burkina-Faso et ADEA (Association pour le Développement de l'Education en Afrique),
13 décembre 2012	Addis Ababa	UNECA Headquarters, Ethiopia, Director Economic Development and NEPAD Division Dr Emmanuel Nnadozie	Member of the Peer Review Committee/Senior Economist	Membre de la Réunion du Comité des pairs(External Peer Review Meeting) portant sur le rapport annuel de la CEA (anglais): United Nations Economic Commission for Africa (UNECA) Flagship and Annual Report: <i>"Economic Report on Africa 2012: Unleashing Africa's Potential as a New Role of Global Growth"</i> , 13 December 2011, Addis Ababa. Révision du rapport durant un jour de séminaire (évaluation de 500 pages avec comme spécialisation les conditions économiques et sociale en Afrique en 2011 et perspectives en 2012 (Economic and Social conditions in Africa in 2011 and Prospects for 2012)
23-26 novembre 2011	Abidjan, Côte d'Ivoire.	African Union, Director Economic Affairs, Economic Commission – Mr Kouassi Nguettia	Expert/Senior Economist	Preparing and presenting discussion papers on <i>"Effectiveness of Aid and Alternative Proposals"</i> , <i>"Productive capacity, Spatial Capital in Africa"</i> , in the Conference Organized by the African Union Commission, Side event during The Congress of African Economists
5 oct - 30 nov 2011	Paris, Libreville, (Gabon) Brazzaville, Pointe-Noire (Congo)	CABINET INTERCOGEST Bertrand Kemba, Director General	Leader of the Policy and Investment activities Group	Consultant for Cabinet INTERCOGEST (Accounting Company accounting and statutory Audit Expertise based in Paris and various countries in Africa), Member of the Team of 9 experts preparing the Investment Guide of Gabon and Congo with special focus on Business environment and industrial promotion, value chain and agglomeration, Enterprise Restructuring, October-November 2011.
20-28 août 2011	Niamey, Niger	UNECA, West Africa Subregional office Mr Nassirou Ba	Coordinator of the Team of experts (4)	Consultant for the United Nations Economic Commission for Africa (UNECA), 20-28 August 2011: Keynote speaker and promotion of New approaches on the Harmonization of the Methodologies on Data collection and Economic forecasts in West Africa (PowerPoint Presentation and Moderator).
8-10 juillet 2011	Paris, France	MENAIBUC PUBLISHERS Mr Salomon Mezepo	Coordinator of the Economic Group	Consultant for MENAIBUC PUBLISHERS and Keynote Speaker during the three days Conference on the Economic Vision of Marcus Garvey, Paris, 8-10 July 2011, Maison des Mines, Paris, 2011.
2 Juillet 2011	Lille	Dr Martin Amouzou	Keynote Speaker, Economic Adviser	Consultant for the World Congress of the Togolese Diaspora (CMDT), Keynote Speaker in a Conference on a Togo with Freedom and Economic Prosperity, Lille, France, 2nd July 2011, PowerPoint Questions and Answers sessions.
26 mai – 7 Juin 2011	Mayotte, France	African Association in Mayotte and General Council of Mayotte, France in cooperation with Menaibuc Publishers Mr Salomon Mezepo	Expert of Regional Integration and Economic Governance	Consultant for the African Association in Mayotte, speaker in four Conferences on <i>"Democracy and Economics"</i> , Mamoudzou, Mayotte/France, 26 May to 7 June 2011, four conferences hosted at the General Council of Mayotte by the African Association as well as for the Mayotte Premiere TV and Radio Mayotte Premier and Kwezi Radio Mayotte on various economic and regional integration issues. 1. The Smart African Palaver Paradigm: an alternative in a world in crisis? 2. The Guilty Neutrality of Africans or Self-censorship: does it slowdown alternatives? 3. The International Solidarity in question: Between donations and return on investment? 4. Economy, Governance and Development: Any policy and budget spaces for Africa?
22-25 mai 2011 (avec 2 mois de travail	London, United Kingdom	Hult International Business School, London Mr Ian Dougal, Dean	Visiting Professor	Consultant-Visiting Professor in Management for HULT International Business School, London, United Kingdom 22-25 May 2011, four courses for MBA Students:

Date	Lieu	Client /Société (Nom et coordonnées d'une personne de référence)	Position	Description
préparatoire)		Nawtej Dosanjh, Associate Dean		1. Agile Methods in Project Management 2. Project Analysis from the United Nations' Perspective 3. Project Management and Emerging Economies 4. Stakeholders' Management
29-30 avril 2011	Bruxelles, Belgique	Raffia Synergies, Bruxelles Mr Oscar Kombila	Guest Speaker	Consultant for the Association of African Business in Brussels, Belgium, RAFFIA SYNERGIES, Guest speaker in a Conference on "What is Africa suffering from?": Panel 3: Economy, governance, and (inter) dependencies: "Any Policy or Economic Space for Africa?", Brussels, 29-30 April 2011.
2-29 mars 2011	Paris, Bangui (Centrafrique)	CABINET INTERCOGEST Bertrand B Kemba, Director General	Leader of the Policy and Development Economics Group	Consultant for Cabinet INTERCOGEST (Accounting Company accounting and statutory Audit Expertise based in Paris and various countries in Africa), Member of team of 7 experts preparing the upgrading of the report on Investment Guide for Centrafrique with special focus on Business environment and industrial promotion, 2-29 March 2011.
15 février 2011 (with 1 months Home work)	Londres, Royaume Uni	Hult International Business School, London	Visiting Professor	Consultant-Visiting Professor in Management : "Financial management and Small and Medium Enterprises : Developing and Emerging countries' Perspective", for HULT International Business School, London, United Kingdom 15 February 2011, two courses for MBA Students.
2 juillet 2011	Lille, France	CMDT Dr Martin Amouzou	Keynote Speaker, Economic Adviser	Consultant for the World Congress of the Togolese Diaspora, Keynote Speaker in a Conference on "Representation of the Diaspora and influence in both host and home countries, Fribourg, Switzerland, 5-6 February 2011, PowerPoint Presentation and Questions and Answers session with Delegate from Francophone countries.
5 déc 2010- 31 jan 2011	Home Based (Washington/ Vienna)	UNECA, West Africa Sub-regional Office Mr Nassirou Ba	Independent Expert	Consultant for the United Nations Economic Commission for Africa (UNECA), January 2011 – Sub-regional Office for West Africa on "Knowledge Production, Dissemination and Communication Strategies: Towards a Web-based Knowledge Management Portal, January-February 2011, 28 pages in English.
13-20 janvier 2011	Tripoli, Libya	The General Forum for Arab-African Non-Governmental Organization Mr Rafa Al-Madani, Executive Secretary	Independent Expert	Consultant for the Government of Libya, 13-20 January 2011. Conference organized by The General Forum of Arab-African Non-Governmental Organization (www.fongaf.com) on "the Historical Conference for the African Immigrants 2011", High-level Guest Speaker, PowerPoint presentation in English on "Economics and Migration: Towards Rotation Migration Policies", Tripoli, 17 January 2011.
12-17 décembre 2010	Vienne et Yaoundé, Cameroon	African Union: Dr Kouassi N'Guettia, Director of Economic Affairs of the Commission African Union	Independent Expert on financial strategies	Consultant for The African Union Commission (Keynote speaker and expert on the African Monetary Fund, Yaoundé, Cameroun, 12-17 December 2010 <ul style="list-style-type: none"> • PowerPoint Presentation to the African ministers of Finance and Planning entitled: "African Monetary Fund: Building Policy and Budgetary Spaces for Africa", (in English), 40 slides • Adjustments of the Statutes and Protocols of the AMF • Final adjustments of the Voting Rights and alternative approached to be submitted to the African Heads of States
24-25 nov 2010	Oslo, Norvège	The Other Canon, Alternative Economist World Group Dr Erik S. Reinert	Independent Expert, contribution on Productive Capacities and Employment	Consultant for The Other Canon Foundation (Keynote speaker on Africa's strategy after Neoliberalism, Voksenåsen Conference Hotel, Oslo, Norway, 25 November 2010 <ul style="list-style-type: none"> • PowerPoint Presentation entitled: "Non-neutral Economic Order and Delays in Promoting Productive capacities in Africa", (in English)
16 nov 2010	Rouen, France	Association Afrique Nouvelles et	Keynote Speaker, Special guest on Aid,	Consultant for the University of Rouen and Haute-Normandie Region and Departments, (Keynote speaker on "Which International Challenges for the Haute-Normandie Region on the International Solidarity? Rouen,

Date	Lieu	Client /Société (Nom et coordonnées d'une personne de référence)	Position	Description
		Interdépendances (ANI) Romuald Dzomo Nkongo	Solidarity and Investment	France, 16 November 2010 • PowerPoint Presentation entitled: "The International Solidarity under Question. Between Grants and Return on Investment? (in French),
AVANT 2010	Divers	Autres expériences significatives	Consultant International	
				<ol style="list-style-type: none"> 1. Consultant for the World Congress of the Togolese Diaspora, speaker in a Conference on "Democracy and Economics", Amsterdam, 6 February 2010 2. Consultant for the "Mayor of Nanterre/France", speaker in a Conference on "Democracy in West Africa: Presidential elections in Togo, Burkina-Faso and Côte d'Ivoire", 5 February 2010 3. International Consultant for CoDa (Coalition for Dialogue in Africa) chaired by the former President of Botswana, with African Development Bank, United Nations Economic Commission for Africa and African Union Commission as main shareholders and Board Management) – High level Policy Paper prepared : Global financial crisis : alternative responses for Africa, 40 pages - September-November 2009: Advisory services to MultiStakeholder Actors specialised on financial crisis and its consequences on Africa, concluded with a conference in Tunis, ADB Headquarters, 28 November 2009 4. International Consultant providing Advisory services to <i>African Union Commission</i>, Member of the High-Level Panel of Experts on various development related issues, Trade, Finance, Production, Knowledge, Politics, Democracy, Regional Integration, etc. 5. 14 November 2009 High level Advisory recommendations in preparation of African Heads of States Summit of January 2010 6. 11-13 November 2009, Official guests participating in the African Development Bank 2009 Conference on African Economic Conference, Addis Ababa –Theme: <i>Fostering Development in an Era of Financial and Economic Crises</i> 7. Advisory services to "<i>The Other Canon</i>" Groups of alternative economists; Conference presentation of "How to bring back the Productive sector on the Development Agenda?" 8. Economist, (Strategies, Actions), Conference held in Tallinn, Estonia, 14-15 September 2009, PowerPoint presentation 9. Keynote speaker, Conference of <i>Menaibuc Book Publisher and Africamaat</i> (www.africamaat.com), a group of African intellectuals reflecting on the way forward after the financial crisis. Member of the organizers of the Conference, 10-14 July 2009, Paris, 10. International Consultant for a group of contractors in infrastructure projects in Africa):April-July 2009: International Business Development, Advisory services with focus on Long term concessional arrangement in Infrastructure projects in Africa (with a consortium composed of former Russian Railways experts, Italian and East Europe experts) 11. International Consultant for the <i>African Union (Economic Commission)</i>: March 2009: Financial expert for the <i>African Union</i>, Commission for Economic Affairs, Consultant and Public lecture for the African Congress of Economists, (Kenya or Cameroun): Monetary Union and its implications for African

Date	Lieu	Client /Société (Nom et coordonnées d'une personne de référence)	Position	Description
				<p>countries advantages, inconvenience and modalities</p> <p>12. Financial consultant for the <i>African Union</i>, December 2008: Commission for Economic Affairs, African Union Conference Debate/ Public lecture on 12 December 2008, Addis Ababa, Ethiopia: Current Global Financial Crisis and its impact on Africa (including Islamic finance)</p> <p>13. International Consultant for the <i>African Central Bank Association and the African Union</i> (Economic Commission):</p> <p>14. Financial consultant August 2008 for the African Central Bank Association and the African Union, Commission for Economic Affairs, Strategic financial expert on the African Monetary Fund (AMF) and member of the expert teams on the African Central Bank and African Investment Bank; PowerPoint Presentation on the AMF, Association of African Central Banks Symposium, 20-21 August 2008, Kigali, Rwanda</p> <p>15. International Consultant for the <i>World Bank</i>: June 2008: Resource person and Lecturer (Training activities) for the <i>World Bank Institute</i> on Public Private Partnership, risk management, Project cycle and advisory activities for 17 African countries (Ouagadougou, Burkina Faso 9-13 June 2008). June 2008: Resource person, Chairman and Member of a Jury for the <i>World Bank</i> on "Promoting Diaspora Investment Projects & Innovative Entrepreneurial Activities in Africa", 23-24 June 2008, Brussels, Belgium <u>(Partenariat Public-Privé pour l'Institut de Formation de la Banque mondiale (formation des experts et officiels de Gouvernement en charge des projets PPP) Partenariats Public Privé – Ouagadougou, Burkina Faso)</u></p> <p>16. Private Investors Advisory Services (Vienna – Nigeria):</p> <p>17. Public-Private Partnership business activities with selected African decision-makers on productive and infrastructure projects (Wealth creation initiative with private investors between Austrian and Nigerian Business actors), March-August 2008</p> <p>18. International Consultant for GUERRATO S.p.a. (Italy/Rovigo) for Private sector companies (Austria and Italy) and Non-governmental Organizations; Training on Corporate social responsibility and Organisational Ethics, International Business and Project management</p> <p>19. Project leader Jan-July 2008 for the pre-investment activities for the construction of a Hospital of Excellence in Benin (450 beds, BOT approaches, opportunity study completed, identification of the potential investor and the financial architecture, fund mobilisation phase) – Director of International Business and Fund mobilisation with DECO (Development and Cooperation – Vienna)</p> <p>20. 2004: UNIDO Counterpart in support ILO Social Partners Forum 3-4 September 2004 in Ouagadougou, Burkina-Faso (Reducing Poverty through Decent Work) and Development of Productive capacities.</p>

21. QUELQUES EXPERIENCES PROFESSIONNELLES DE PROJETS RÉUSSIS DU FAIT DE MON INTERVENTION : 6 expériences significatives

22. Les expériences liées à mes activités au sein de ma société ne sont pas mentionnées pour des raisons de confidentialité.

2011-2012	Afrique de l'Ouest	Ministère et entreprises publiques en charge de l'électricité	Directrice de la CEA - AO	Coordination du rapport d'expertise sur "le Renforcement du partenariat public-privé dans le secteur de l'électricité en Afrique de l'Ouest », 167 pages (en anglais) – Plusieurs entreprises et services publics ont été passés en revue
2009-2011	Niamey, Niger	Ministère du Plan, via Commission Economique pour l'Afrique des Nations Unies (CEA) – Bureau Régional de l'Afrique de l'Ouest (AO)	Directrice de la CEA - AO	Expert- Proposition d'analyse et de modernisation du Ministère du Plan, de l'Office en charge de la Modernisation de l'Etat et de la décentralisation – Termes de référence des missions à effectuer y compris Evaluation, Audit, informatisation, Refonte des services y compris la primature, etc.
2004	Ouagadougou, Burkina-Faso	Forum des Partenaires sociaux, réduction de la pauvreté par le travail décent, expérience de l'industrie/ONUDI	Directeur général de l'ONUDI et Directeur général de l'OIT/BIT	Expert sur la promotion de la croissance et de la génération d'emplois avec une priorité pour l'emploi décent. Mettre l'accent sur le travail productif et sur l'industrialisation. 3-4 novembre 2004. Contribution à la Conférence OIT/BIT, ONUDI et Union africaine sur la réduction de la pauvreté par l'emploi productif décent.
1990-2000	Douala, Cameroun	Ministère des Transports, Ministère de l'industrie, Ministère des Finances pour Chantier Naval Industriel et Commercial	Directeur général : Mr Forjindam et Ministre du Transport	Expert- Relance du Chantier Naval Industriel et Commercial, Cameroun, Douala Etude de Diagnostic/Audit Etude de Relance de l'entreprise publique et Suivi
1990-2000	Dakar, Thiès, Sénégal	Ministère de l'industrie	Directeur général	Expert- Relance de la Société Nationale des Chemins de Fer (SNCS) , Thiès, Sénégal Etude de Diagnostic/Audit – Etude de préfaisabilité Etude de Relance de l'entreprise publique
1990-2000	Harare, Bulawayo, Zimbabwe	Ministère de l'industrie	Directeur général ZECO et Ministre de l'industrie	Expert- Relance de la société mixte Zimbabwe Engineering Company (ZECO) , Bulawayo, Zimbabwe Etude de Relance de l'entreprise publique – Etude de préfaisabilité – Business Plan – Accompagnement dans la mobilisation de ressources financières auprès des institutions financières continentales et internationales
1988-1996	Bangui/ Vienne, Afrique Centrale	UDEAC et Evolution vers CEMAC	Les Secrétaires généraux de l'UDEAC	Coordination et exécution de plusieurs projets sous-régionaux dans les domaines industrielles, de politiques d'intégration régionale, de gouvernance et de formation dans toute la sous-région CEEAC (communauté Economique des Etats d'Afrique Centrale)