

# CURRICULUM VITALE



## **Mohamed Ali MABROUK**

51 ans- né le 31/07/1967 à Bizerte.

Marié - 3 enfants.

Adresse: 11, Rue les tulipes la Corniche-7000 Bizerte-Tunisie

Portable:00216 97 522 292.

e-mail : mohamedalimabrouk50@gmail.com

## **PRINCIPALES COMPETENCES**

- Gestion de trésorerie, gestion des prêts bancaires, placements, recouvrements, négociations avec les bailleurs de fonds ;
- Analyse financière, analyse de bilans, analyse de risques , reporting ;
- Gestion des budgets, élaboration, réalisations, prévisions, analyse des écarts, contrôle de gestion ;
- Stratégie, planification financière ;
- Management des projets (infrastructures);
- Team management, coaching, relations publiques, relations avec les administrations, procédures ;
- Management des associations, mentoring, coaching micro-projets et projets de développement local.

## **PARCOURS DE FORMATION**

- 2002** - Mastère spécialisé en stratégie et management- Mention Bien.  
Université de Paris 1 Panthéon Sorbonne.  
Dans le cadre de la coopération France-Tunisie, l'Agence Française de Développement (AFD) organise ce mastère moyennant un concours national à l'intention des cadres ressortissants des pays francophones avec lesquels elle coopère, en collaboration avec la Sorbonne. Ce diplôme comprend les études en finances d'entreprises sanctionnées par des tests et un mémoire de mastère.
- 1990** - Diplôme en Hautes Etudes Commerciales –  
Institut des Hautes Etudes Commerciales IHEC Carthage, Tunis.  
Ce diplôme est obtenu après 4 ans d'études et comprend des cours de management (comptabilité générale, comptabilité analytique, finances d'entreprise, économie générale, économie de développement,etc).

1986

- Baccalauréat Maths et Sciences - Mention Bien.

Lycée du 02 mars 1934 Bizerte. Le bac est obtenu après 7 ans d'études au lycée secondaire et suite à un concours national en la matière.

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE



**A partir du 1/8/2018** Départ volontaire de l'entreprise publique (Agence Foncière Industrielle) dans un cadre réglementaire selon la loi de 2018.

**Du 1/7/2013 au 31/7/2018** Promu au poste de Directeur régional pour le nord ouest tunisien à l'"Agence Foncière Industrielle" (AFI), entreprise publique opérant sous la tutelle du Ministère chargé de l'industrie; ayant pour objet l'aménagement des zones industrielles (zones d'activités), selon les normes de qualité exigées par le Gouvernement et conformément aux plans de développement économiques et à la stratégie de l'Etat en matière industrielle.

L'AFI est une entreprise publique à caractère industriel et commercial (EPIC) la personnalité morale et l'autonomie financière et gère son actif sur la base d'un budget et un contrat-programme négocié avec le Ministère de tutelle.

Ce poste est basé au Gouvernorat de Béja et inclus les tâches suivantes:

- superviser les travaux d'implantation de nouvelles zones industrielles ainsi que la réhabilitation des anciennes zones dans 4 Gouvernorats à savoir Béja, Jendouba, Siliana et Le Kef,
- gérer une équipe administrative et technique,
- collaborer avec les autorités locales et les concessionnaires publics impliqués dans les projets d'infrastructure industrielle,
- suivi des clients industriels potentiels et travaux en commission d'affectation et d'accompagnement aux futurs projets industriels,
- reporting à la Direction Générale.

### **Performances réalisées :**

**-augmentation du taux d'occupation des zones dans le nord-ouest, notamment la zone industrielle Béja de 30% à 90% durant la période**

de mon passage (2013-2018).

**-mise en place de GMG ou groupements de maintenance et de gestion : (syndics) pour la gestion de plusieurs zones notamment Béja, Goubellat, Tabarka...**

**2004**

Promu à la fonction de Sous Directeur Financier à l'AFI à son siège sis à Tunis.

Mon job description est le suivant :

-Gestion de la trésorerie, des emprunts et des subventions accordées à l'A.F.I notamment la gestion des crédits étrangers garantis par l'Etat et rétrocédés, ainsi que la gestion des placements des excédents de trésorerie.

- Analyse des situations financières et leurs perspectives d'évolution.
- Elaboration de schémas de financement des projets de zones d'activités programmés par le Gouvernement.
- Gestion de projets d'aménagement de zones d'activités, budgétisation, exécution et reporting à la hiérarchie.
- Superviser la réalisation des projets de construction de bâtiments industriels, suivi des engagements et des recouvrements.

**Performances :**

**-amélioration des résultats comptables grâce à une meilleure gestion de la trésorerie par le biais des placements et l'amélioration des recouvrements de créances.**

**-régularisation foncière de la zone industrielle municipale de la Charguia<sup>1</sup> entre 1995 et 2000 (plus de 60% de réalisation)**

**2000**

-Promu à la fonction de chef de Service Financier à l'AFI, ce poste consiste en ce qui suit :

-comptabiliser les opérations de trésorerie à savoir les recettes, dépenses et autres opérations bancaires,  
-effectuer les états de rapprochement bancaires et les réclamations y afférent.

-comptabiliser les emprunts bancaires contractés auprès des banques tunisiennes et étrangères en étroite collaboration avec le Ministère des finances,

-tenir une comptabilité financière à jour.

**Performances :**

**-mise en place d'un progiciel de gestion intégrée : financier, comptable, contrôle de gestion, commercial...entre 1998 et 1999.**

**1994**

-effectuer le reporting à la Direction en tant qu'outil d'aide à la prise de décision financière.

-Cadre rattaché au Service Financier chargé de la gestion de la trésorerie à l'AFI. Les tâches assignées à ce poste consistent à assister le chef de service financier dans toutes ces tâches, lesquelles sont décrites ci-dessus.



- 1993-94** Cadre financier à la "Société Tunisienne des Industries de Raffinage" (STIR) à Bizerte. Affecté au service des opérations de trésorerie, l'essentiel des tâches était d'effectuer des règlements de factures et des décomptes fournisseurs et entrepreneurs; mais aussi de gérer le placement des excédents de trésorerie et d'en maximiser les profits.
- 1990-93** Responsable financier à la "Société Alpha Services", qui est une PME nouvellement créée à l'époque, et dont l'activité essentielle était la commercialisation de matériel informatique ainsi que la gestion d'un centre de formation aux métiers de l'informatique (CAP et BTS) agréé par le Ministère chargé de la formation professionnelle et de l'emploi.

## PARCOURS PERSONNEL

### • Expérience pédagogique :

- ♦ Enseignant vacataire en finances d'entreprise, cycle de formation (21-21), ISET Radès, 2004.

### • Engagement associatif :

- ♦ Membre de la Jeune Chambre de Bizerte 1988-1990.
- ♦ Membre actif dans l'association "DERB: Développement de la Région de Bizerte" dont les objectifs sont de promouvoir le développement économique et social dans le Gouvernorat de Bizerte. L'essentiel de ma contribution est :
  - coacher de nouveaux promoteurs dans le développement de leur idées de projets ainsi que dans l'élaboration du business plan ;
  - organiser des workshops dans le but de développer certains axes de développement dans la région de Bizerte notamment : l'éco-tourisme, l'aquaculture, projet lactimed relatif au développement des produits laitiers typiques de Bizerte et Béja;
  - organiser des sessions de formation pour les jeunes en matière de entrepreneuriat, gouvernance et autres sujets, en collaboration avec des organisations nationales (syndicat patronale UTICA, Chambre de Commerce du Nord, CJD...) et internationales (Coopération Allemande GIZ et autres).
  - participation en tant que coach lors du salon de l'entrepreneuriat à l'UTICA les 11 et 12 mars 2015.

-participation en tant que coach pour la création d'entreprise lors du salon STARTUP TUNISIA dans les région (Sousse, Gabes et Medenine) les 27,28 et 29 mai 2015.

- **Activités sportives :**

- ◆ Basket : Compétitions régionales et nationales (Club Athlétique Bizertin, 5 ans entre 1980 et 1984).

- **Langues :**

- ◆ Arabe et Français maîtrisés.
- ◆ Anglais : Lu, écrit et parlé moyennement maîtrisé. Je suis inscrit au centre Américain AMIDEAST. Le dernier certificat obtenu en juin 2011 est le "Business 3 C.

- **Séjour à l'étranger :**

En France, une année en 2001 lors de mes études en mastère.