CURRICULUM VITAE (CV)

|  |  |
| --- | --- |
| **Poste, Fonction et N°.** | *Formateur en Ingénierie des Projets et Business Plan* |
| **Nom de l’Expert:** | *BAKO Aoudoulaye* |
| **Date de naissance:** | *03/01/1961* |
| **Nationalité / Pays de résidence** | *Camerounaise / Cameroun* |

**Formation**

**Formations universitaires diplômantes**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ecole ou Université** | **Années d’étude** | **Diplômes obtenus** |
| Université Internationale/Ecole Doctorale/HECI Dakar | 2015 – 2018 | Doctorat en sciences de gestion (option Management des projets) |
| Université de Yaoundé I, Cameroun, Faculté des Arts, Lettres et Sciences Humaines | 2006 – 2011 | Master en Sociologie (option : Population et Développement). |
| Institut des Relations Internationales du Cameroun (IRIC), Université de Yaoundé 2 | 2000 – 2001 | Diplôme d’Etudes Supérieures Spécialisées (DESS), option Banque, Monnaie et Finance |
| Institut des Relations Internationales du Cameroun (IRIC), Université de Yaoundé 2 | 1999 – 2000 | Diplôme de Maîtrise en Relations Internationales, option Banque, Monnaie et Finance Internationale |
| Ecole Nationale Supérieure des Industries Agroalimentaires du Cameroun (ENSIAAC) | 1984 – 1987 | Diplôme d’Ingénieur de Conception Agroalimentaire, option génie des procédés industriels |
| Faculté des sciences, Université de Yaoundé | 1982 – 1984 | Diplôme Universitaire d’Etudes Scientifiques Générales (DUESG), Physique - Chimie |

**Formations certifiantes et stages ayant un lien avec la mission**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ecole ou Université** | **Années d’étude** | **Diplômes obtenus** |
| Université Internationale/ HECI, Dakar - Sénégal | 2017 | Responsabilité Sociale de l’Entreprise (RSE) |
| CNUCED, Genève - Suisse | 2016 | Formation des Formateurs à l’Esprit d’Entreprise en milieu jeune |
| Hautes Etudes Commerciales Internationales (HEC), Casablanca - Maroc | 2014 | Performance organisationnelle |
| Centre de Développement de l’Entreprise, CDE, Union Européenne, Bruxelles – Belgique | 2008 | Diagnostic des Entreprises du secteur des infrastructures routières |
| Société Financière Internationale/ Groupe Banque Mondiale, Washington - USA | 2003 | Diagnostic Global des Entreprises |
| Société Financière Internationale/ Groupe Banque Mondiale, Washington - USA | 2003 | Ingénierie de l’intervention de conseil |
| Société Financière Internationale/ Groupe Banque Mondiale, Washington - USA | 2003 | Business Plan Writing (SFI/World Bank) (2003) |
| Société Financière Internationale/ Groupe Banque Mondiale, Washington - USA | 2002 | Structuration et Financement des Prêts aux PME |

**Expérience professionnelle pertinente à la mission**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Période** | **Nom de l’Employeur i et votre fonction/poste. Coordonnées des noms cités en référence** | **Pays** | **Résumé des activités réalisées en rapport avec la mission** |
| 10/2009 –  Présent | Université Catholique d’Afrique Centrale – Faculté des Sciences Sociales et de Gestion  Ref. : Pr Kala Jean Robert  Chef de département des sciences de gestion ([jr\_kala@yahoo.fr](mailto:jr_kala@yahoo.fr))  **Chargé d’Enseignement Grade 1 (Maître de Conférences)** | Cameroun | **Cours conçus et dispensés dans les filières Masters** :   * Montage des projets de développement * Entrepreneuriat / environnement des affaires * Business Plan writing * Faisabilité Technico-économique des Projets * Innovation, Conception et Gestion des Projets * Gestion budgétaire |
| 06/2004  -  Présent | Global Development Consulting SARL (GDC SARL) [Ingénieurs-Conseils]  Ref. : Ing. Kamandeu Michel, Expert Associé, Gérant.  Tél : + 237 699 93 63 71 –  **Expert Associé**  Chef de département de la formation et des partenariats | Cameroun  Tchad  Gabon  Burkina Faso  Côte d’Ivoire  Sénégal | **Conception et Dispense des Modules de formation suivants** :   * Montage des Projets de développement * Business Plan Writing * Suivi-Evaluation des Projets * Diagnostic Institutionnel et Renforcement Organisationnel * Management des Projets * Etude Financière des Projets Promotion/Financement des Projets * Devenir Consultant |
| 12/2016  -  12/2018 | **Agence de Promotion de la Petite et Moyenne Entreprise (APME**)  Ref. : Jean Marie Louis BADGA, Directeur Général   Tél : (237) 677 65 67 76/222 21 92 96  Email : [bagajean@yahoo.fr](mailto:bagajean@yahoo.fr)  **Chef de Mission**  **Expert en Appui aux PME** | Cameroun  Sénégal | **Assistance technique à la mise en place d’un processus d’incubation des entreprises au Cameroun.**   * L’état des lieux de la pratique d’incubation au Cameroun * Réalisation d’une étude de faisabilité d’un incubateur modèle * Proposition d’un programme de promotion de l’incubation des entreprises au Cameroun * Accompagnement de l’APME dans l’opérationnalisation de son Programme de promotion de l’incubation des entreprises au Cameroun |
| 10/2017 –  11/2017 | **PNUD – Tchad**  Ref. : Daniel Gbetnkom, Economiste Principal ([daniel.gbetnkom@undp.org](mailto:daniel.gbetnkom@undp.org))  **Economiste-Financier**  Chef d’Equipe | Tchad | **Elaboration de la Stratégie Nationale de Développement du Secteur Privé du Tchad (SNDSP).**   * Diagnostic : le diagnostic a consisté à évaluer tout l’écosystème d’appui au secteur privé (Institutions, Cadre légal et réglementaire, Acteurs Privés, Projets/Programmes, Initiatives des Partenaires Techniques et Financiers, etc.) et les problèmes d’accès à l’énergie électrique et leur impact sur l’industrialisation ont été analysés ; * Formulation des axes stratégiques : un des axes stratégique a concerné l’énergie et les autres facteurs de production ; * Choix des actions prioritaires ; * Costing. |
| 03/2017  -  05/2017 | Mutagile Co Ltd  Ref . : Dr Yves Ekoué Amaizo,  CEO, [yeamaizo@mutagile.com](mailto:yeamaizo@mutagile.com)  Analyste Financier | Botswana | **Business Plan de création d’une unité de production de cosmétique (gamme de 8 produits) au Botswana. (Montant : 9 000 000 Euros)**   * Etude technique (Affinement de l’étude technique) * Etude financière (Estimation des postes d’investissement, Financement du projet, Comptes prévisionnels d’exploitation, Tableau Financier Ressources/Emplois, Rentabilité, Analyse de sensibilité) |
| 08/2016  -  12/2016 | **Agence de Promotion de la Petite et Moyenne Entreprise (APME)**  Ref. : Jean Marie Louis BADGA, Directeur Général -  Tél : (237) 677 65 67 76 – 222 21 92 96 - Email : [bagajean@yahoo.fr](mailto:bagajean@yahoo.fr)  **Expert en Entrepreneuriat** | Cameroun | **Assistance technique à la réalisation de l’étude sur la mise en place d’un observatoire des petites et moyennes entreprises à l’Agence des Petites et Moyennes Entreprises**.   * Sélection des informations à produire par l’observatoire * Identification des sources émettrices de ces informations * Indication pour chaque type d’information les moyens de collecte (technique, outils, périodicité) * Proposition des moyens nécessaires pour un fonctionnement optimal de l’observatoire (matériel, équipement, progiciels, organisation, ressources humaines, ancrage institutionnel) |
| 07/2015  -  12/2015 | Ministère des Mines de l’Industrie et du Développement Technologique (MINIMIDT)  **Directeur de l’Industrie**  **Expert en Elaboration des projets**  **Chef de Mission** | Cameroun | **Elaboration du répertoire des projets agroindustriels (Phase I).**  **Montage de dix business plans à localiser dans 10 arrondissements du Cameroun :** 1) Unité de production de colle industrielle ; 2) Unité de transformation du bois en mobiliers scolaires ; 3) Unité de production d’aliments de bétail ; 4) Unité de transformation des fruits tropicaux ; 5) Unité de transformation de soja en lait et farine ; 6) Unité de production de gari et amidon à partir du manioc ; 7) Menuiserie industrielle ; 8) Unité de production de l’huile de maïs. |
| 02/2014  -  07/2014 | **Programme d’Appui à la Diversion Economique (PADE) / Projet d’Appui Institutionnel pour l’Amélioration du Climat des**  **Affaires et la Diversification de l’Economie Congolaise** **(PACADEC)/ Banque Mondiale**  Ref. : Joseph MBOSSA, Coordonnateur des Projets  PADE-PACADEC  Tél : (242) 06 668 24 31 / 05 574 18 75 ; E-mail : [pade.pacadec@yahoo.fr](mailto:pade.pacadec@yahoo.fr)  **Expert en développement des PME** | Congo | **Etude de la revue stratégique et tactique des perspectives de développement du secteur privé congolais et identification des opérateurs dans les secteurs prioritaires** :   * Présentation des initiatives publiques d’appui au secteur privé * Evaluation de la capacité des organisations intermédiaires à réaliser leur objet * Evaluation de la qualité des services financiers et non financiers aux entreprises et la capacité des entreprises d’y accéder ; * Conception d’un programme triennal d’amorçage du développement du secteur privé congolais. |
| 06/2013 –  03/2014 | **Projet Compétitivité des Filières de Croissance (PCFC)**  Ministère de l’Economie, de la Planification et de l’Aménagement du Territoire (MINEPAT) / Banque Mondiale  **Expert en accompagnement des PME** | Cameroun | **Amélioration de la performance et de la compétitivité des opérateurs informels de la transformation artisanale du bois**.   * Etude diagnostique * Conception d’un modèle de développement * Accompagnement à la mise en œuvre. |
| 07/2009 – 12/2013 | **Programme d’Appui à la Création et au Développement PME** (PACD) / Ministère de la Petite et Moyenne Entreprise/Banque Mondiale  Ref. : Ing. Njamen Dénis, Coordonnateur – [njamendenis@yahoo.fr](mailto:njamendenis@yahoo.fr)  **Expert Analyste Financier** | Cameroun | **Assistance permanente à la Cellule Centrale de Coordination du Programme en qualité d’Expert-Analyste au Comité de Crédit**.   * Environ 60 dossiers analysés et soumis au financement * 45 accords de financement obtenus pour environ 1800 millions FCFA. |
| 06/2008 –  04/2009 | **Centre de Développement des Entreprises (CDE) –** Union Européenne  Ref. : Sid Boubekeur, Coordonnateur du Programme, Bruxelles – Email : [sbu@cde.int](mailto:sbu@cde.int)  **Expert en Business Plan/Analyse Financière** | Cameroun  Burkina Faso  Madagascar  Tanzanie | **Programme de renforcement des capacités des chefs des PME du secteur de l’entretien routier. Conception et dispense des modules de formation** :   * Analyse financière (module I), * Plan de Trésorerie (module III), * Plan de financement (module V) * Calcul des coûts de revient (module VI) |
| 2002  –  2003 | Société Financière Internationale (SFI)  **Expert en développement des PME** | Côte d’ivoire Cameroun  Gabon  Tchad  Sénégal  RCA  Burkina Faso  RDC  Mali  Guinée  Congo | **Dans le cadre de l’Africa Project Development Facility (APDF)** **pour apporter une assistance multiforme aux entreprises privées dans 18 pays francophones de l’Afrique Subsaharienne**.   * Assistance conseil aux Etats pour l’élaboration des stratégies de développement du secteur privé ; * Conception et supervision des programmes de renforcement des capacités des consultants en développement du secteur privé de la zone de la Communauté Economique et Monétaire de l’Afrique Centrale (CEMAC) ; * Conception et supervision des programmes de formation des analystes crédit des institutions financières de la zone de la Communauté Economique et Monétaire de l’Afrique Centrale (CEMAC) ; * Conception et Supervision des programmes de formation en management des femmes chefs d’entreprises de la zone de la Communauté Economique et Monétaire de l’Afrique Centrale (CEMAC) ; * Assistance directe aux entreprises (notamment l’appui à l’élaboration des plans d’affaires, la recherche des partenaires financiers et techniques, le renforcement des capacités) |
| 2000  -  2001 | **Programme Prioritaire de promotion de la PME / Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)**  **Expert en développement des PME** | Cameroun | **Conception d’un mécanisme de financement de la Petite et Moyenne Entreprise**.  Le mécanisme constitue un package comprenant : le conseil en gestion, **la formation**, la mise à disposition des informations technologiques et commerciales et le financement proprement dit. |
| Avril 2008  -  Juin 2009 | **Autorité Portuaire Nationale (APN)**  Réf :  Valentin Ambadiang  Directeur de l’Activité Portuaire  B.P. 11 538 Yaoundé, Cameroun  Tél : + 237 222 22 32 42  E-mail : [apn@camnet.cm](mailto:apn@camnet.cm)  **Analyste Financier** | Cameroun  Congo  Gabon  Côte d’Ivoire  Sénégal  Bénin  Nigéria | **Mission d’élaboration d’un observatoire des tarifs et coûts de passage portuaire dans les ports camerounais**.  Identification des éléments constitutifs des tarifs ; Analyse de la structure des coûts de passage portuaire ; propositions des mesures pour rendre la place portuaire de Douala compétitive comparativement à Abidjan, Cotonou, Pointe Noire, Lagos, Cape Town ; Estimation des budgets d’investissement et de fonctionnement de l’Observatoire ; propositions des stratégies de financement. |
| Jan 2006  -  Mars 2006 | **Banque Mondiale / Ministère de l’Energie et Eau du Cameroun** :  Expert Financier  (Pour le Compte de BDS) |  | **Elaboration du Plan du Développement du Secteur de l’Electricité à l’horizon 2030 (PDSE 2030)** par le groupement constitué de : BDS (Business Development Service) ; EDF (Electricité de France) ; MSC France (Management Service Consulting) et SOGREAH Consultants SAS. Activités : Evaluation de la demande ; Financement du Plan ; Enjeux et Risques ; Impact sur la Réduction de la Pauvreté. |

**Affiliation à une association professionnelle et publications réalisées** :

1. Etudes de Faisabilité d’un Projet Avicole Intégré au Cameroun, Mémoire d’Ingénieur de Conception des Industries Agroalimentaires ENSIAAC (1987)
2. Financement du Secteur Privé par les Institutions Multilatérales de Développement : Cas de la Banque Mondiale. Mémoire de DESS en Relations Internationales. Option : Banque, Monnaie et Finance (2002)
3. Problématique du fonctionnement des associations des PMEs comme acteurs de développement : cas du Cameroun, Mémoire de Master en sociologie. Option : Population et Développement (2012)
4. Viabilité et Gouvernance des projets : cas des projets de renforcement des capacités des PME au Cameroun. Thèse de Doctorat en management des Projets (2018), HEC/Université Internationale, Dakar.

**Aptitudes pour les langues :**

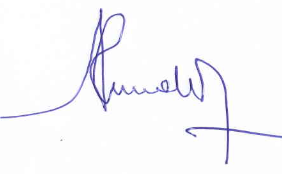
**Français** : Lu (Excellent), Parlé (Excellent), Ecrit (Excellent)

**Anglais** : Lu (Excellent), Parlé (Bien), Ecrit (Bien)

**Contact de renseignement de l’Expert** :

Courriel : aoudoulayebako@hotmail.com

Téléphone : + 237 699 93 63 71



BAKO Aoudoulaye

13 avril 2020