



**Правительство Российской Федерации**

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
"Национальный исследовательский университет  
"Высшая школа экономики"**

**Факультет бизнеса и менеджмента**

**Рабочая программа дисциплины**

**ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ**

для направления 38.04.02. Менеджмент подготовки магистра  
магистерская программа «Стратегическое управление логистической инфраструктурой  
в цепях поставок»

Авторы программы:

Левина Тамара Владимировна, к.э.н., старший преподаватель, [tlevina@hse.ru](mailto:tlevina@hse.ru)

Одобрена на заседании кафедры логистики «    »    2015 г.  
Зав. кафедрой В.В. Дыбская

Рекомендована академическим советом образовательной программы «    »    2015 г.  
Протокол №

Утверждена «    »    2015 г.  
Академический руководитель образовательной программы В.И.Сергеев

Москва, 2015

*Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями универси-  
тета и другими вузами без разрешения кафедры-разработчика программы.*



Область применения и нормативные ссылки

Настоящая программа учебной дисциплины устанавливает минимальные требования к знаниям и умениям студента и определяет содержание и виды учебных занятий и отчетности.

Программа предназначена для преподавателей, ведущих данную дисциплину, учебных ассистентов и студентов направления 38.04.02. Менеджмент подготовки магистра, по образовательной программе «Стратегическое управление логистической инфраструктурой в цепях поставок», изучающих дисциплину «Логистика снабжения».

Программа разработана в соответствии с:

- ФГОС <http://www.hse.ru/ma/logist/documents> ;
- Образовательной программой «Стратегическое управление логистической инфраструктурой в цепях поставок».
- Рабочим учебным планом университета по направлению 38.04.02. Менеджмент подготовки магистра, по образовательной программе «Стратегическое управление логистической инфраструктурой в цепях поставок», утвержденными в 2015 г.

## 1 Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Логистика снабжения» являются подготовка студентов к организационно-управленческой, информационно-аналитической, предпринимательской и научно-исследовательской деятельности в различных функциональной области логистики в качестве исполнителей, или руководителей среднего уровня.

## 2 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины студент должен:

- Знать теоретические методы и подходы оптимизации материальных и сопутствующих потоков в логистике снабжения; методы управления поставщиками и процедурами закупок; особенности закупочной деятельности в различных отраслях экономики;
- Уметь применять на практике знание теории управления закупками и поставщиками; управлять логистической деятельностью в снабжении;
- Иметь навыки (приобрести опыт) поиска возможностей оптимизации затрат, связанных с закупочной деятельностью и товародвижением; выбора поставщиков материальных ресурсов и услуг; экономического обоснования решений в логистике.

В результате освоения дисциплины студент осваивает следующие компетенции:

Компетенция	Код по ФГОС/ НИУ	Формы и методы обучения, способствующие формированию и развитию компетенции
Способность решать задачи формирования сети бизнес- процессов в организации	ПК-19	Лекции с презентациями, семинарские занятия, включающие решение практических задач, бизнес-кейсов. Подготовка проекта в ходе самостоятельной работы. Подготовка к итоговому тесту в ходе самостоятельной работы
Способен разрабатывать корпоративную стратегию, стратегию бизнеса и функциональные стратегии организации	ПК-21	Лекции с презентациями, семинарские занятия, включающие решение практических задач, бизнес-кейсов. Подготовка проекта в ходе самостоятельной работы.



Компетенция	Код по ФГОС/ НИУ	Формы и методы обучения, спо- собствующие формированию и развитию компетенции
		Подготовка к итоговому тесту в ходе самостоятельной работы
Способен планировать и осуществлять проекты и мероприятия, направленные на реализацию стратегий организации	ПК-22	Лекции с презентациями, семинар- ские занятия, включающие реше- ние практических задач, бизнес- кейсов. Подготовка проекта в хо- де самостоятельной работы. Подготовка к итоговому тесту в ходе самостоятельной работы
Способен использовать современные менеджериаль- ные технологии и разрабатывать новые технологии управления для повышения эффективности деятель- ности организации	ПК-24	Лекции с презентациями, семинар- ские занятия, включающие реше- ние практических задач, бизнес- кейсов. Подготовка проекта в хо- де самостоятельной работы. Подготовка к итоговому тесту в ходе самостоятельной работы
Способен выявлять данные, необходимые для реше- ния поставленных управленческих и предпринима- тельских задач; осуществлять сбор данных и их об- работку	ПК-26	Лекции с презентациями, семинар- ские занятия, включающие реше- ние практических задач, бизнес- кейсов. Подготовка проекта в хо- де самостоятельной работы. Подготовка к итоговому тесту в ходе самостоятельной работы
Способен выбирать и обосновывать инструменталь- ные средства, современные информационные техно- логии для обработки информации в соответствии с поставленной задачей в сфере управления, анализи- ровать результаты расчетов и обосновывать управ- ленческие рекомендации	ПК-27	Лекции с презентациями, семинар- ские занятия, включающие реше- ние практических задач, бизнес- кейсов. Подготовка проекта в хо- де самостоятельной работы. Подготовка к итоговому тесту в ходе самостоятельной работы

### 3 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Настоящая дисциплина относится к базовой части цикла общих дисциплин направления.

Изучение данной дисциплины базируется на следующих дисциплинах:

- Теоретические основы логистики и управления цепями поставок;
- Управление операционной логистической деятельностью в цепях поставок;
- Стратегическое управление логистической инфраструктурой;
- Методология научных исследований в менеджменте: теория логистической интеграции.

Для освоения учебной дисциплины, студенты должны владеть следующими знаниями и компетенциями:

- Способен оценивать потребность в ресурсах и планировать их использование при реше-  
нии задач в профессиональной деятельности;
- Способен анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной стати-  
стики о социально-экономических процессах и явлениях;
- Способен выбирать модели организационных систем, анализировать их адекватность,  
проводить адаптацию моделей к конкретным задачам управления;



- Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать ее в научной работе.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин:

- Интегрированное планирование в цепях поставок;
- Контроллинг логистических бизнес-процессов;
- Методы и модели оптимизации при проектировании логистической инфраструктуры.

#### 4 Тематический план учебной дисциплины

№	Название раздела	Всего часов	Аудиторные часы			Самостоя- тельная работа
			Лек- ции	Семи- нары	Практи- ческие занятия	
1	Определение закупочной деятельности, формы организации хозяйственных связей в снабжении	8	2	2		4
2	Стратегические задачи логистики снабжения	40	4	6		30
3	Управление взаимоотношениями с поставщиками	40	2	6		30
4	Управление операционными процессами в снабжении	26	2	6		20
<b>ИТОГО:</b>		<b>114</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>84</b>

#### 5 Формы контроля знаний студентов

Тип контроля	Форма контроля	1 год			Параметры
		1	2	3	
Текущий (неделя)	Контрольная работа			8	письменная работа 40 мин.
Итоговый	Экзамен			x	письменный экзамен 80 мин.

##### 5.1 Критерии оценки знаний, навыков

Оценки по всем формам текущего контроля выставляются по 10-ти балльной шкале. Контрольная работа оценивается по полноте и корректности ответов на поставленные вопросы.

Экзаменационный тест, включает в себя тестовые и открытые (без вариантов ответов) вопросы, оценивается по полноте и корректности ответов, используя следующую систему:

менее 50% правильных ответов	1
от 50 до 60% правильных ответов	2
от 61 до 70% правильных ответов	3
от 71 до 75% правильных ответов	4
от 76 до 80% правильных ответов	5
от 81 до 85% правильных ответов	6
от 86 до 90% правильных ответов	7
от 91 до 95% правильных ответов	8
от 96 до 99% правильных ответов	9
все 100% правильных ответов	10

#### 6 Содержание дисциплины

**Раздел 1. Определения закупочной деятельности, формы организации хозяйственных связей.**



Основные термины и определения. Снабжение в стратегическом, тактическом, оперативном плане. Логистические операции и функции в снабжении. Эволюция основных аспектов снабжения. Цикл снабжения. Номенклатура закупаемых ресурсов. Специфика закупочной деятельности для различных сфер бизнеса. Факторы влияния оптимизационных решений в логистике на показатели эффективности компаний.

Литература по разделу: базовый учебник (глава 1), основная литература [2, 3].

## **Раздел 2. Стратегические задачи логистики снабжения**

Стратегическое планирование в логистике снабжения. Категорийный менеджмент в логистике снабжения. Разработка стратегий категорий предметов снабжения. Стратегический сорсинг. Факторы принятия решения «Делать или покупать». Модель ТСО как инструмент анализа управленческих решений в логистике снабжения. Централизованная, децентрализованная и смешанные формы снабжения. Факторы принятия решения о выборе формы снабжения. Организационные решения в логистике снабжения. Организационные структуры управления снабжением. Центры общекорпоративного обслуживания и аутсорсинг функции управления снабжением.

Литература по разделу: базовый учебник (глава 2), основная литература [1, 2, 3].

## **Раздел 3. Управление взаимоотношениями с поставщиками**

Основные задачи управления взаимоотношениями с поставщиками. Концепция/технология Supplier Relationship Management (SRM). Управление жизненным циклом поставщиков. Критерии выбора поставщика. Алгоритм и основные методы выбора поставщика. Сегментация поставщиков и выбор политики взаимодействия с поставщиками. Механизмы взаимодействия с поставщиками. Оценка эффективности поставщиков.

Литература по разделу: базовый учебник (глава 3), основная литература [1, 2, 3].

## **Раздел 4. Управление операционными процессами в снабжении**

Основные формы договорных отношений в снабжении. Формы организации закупок: прямые, конкурсные и конкурентные закупки. Управление рисками в логистике снабжения на операционном уровне. Планирование потребности в предметах снабжения. Планирование поставок предметов снабжения. Информационные технологии и системы автоматизации снабженческой деятельности

Литература по разделу: базовый учебник (глава 4-8), основная литература [1, 2, 3].

# **7 Образовательные технологии**

Лекционные и практические занятия проводятся в активной и интерактивной формах, в виде деловых и ролевых игр, разбора практических задач и кейсов.

# **8 Оценочные средства для текущего контроля и аттестации студента**

## **8.1 Тематика заданий текущего контроля**

1. Роль логистики снабжения в развитии предпринимательства.
2. Исторические стадии эволюции логистики снабжения
3. Классификация предметов снабжения
4. Стратегическое планирование логистики снабжения.
5. Использование методологии и инструментария логистики в управлении материально-техническим снабжением.
6. Типология и способы определения затрат на организацию логистики снабжения.
7. Факторы принятия стратегических решений в логистике снабжения
8. Методы обоснования стратегических решений в логистике снабжения
9. Методы выбора поставщиков
10. Современные концепции/технологии логистики снабжения



11. Критерии оценки поставщиков
12. Финансовые потоки в логистике снабжения.
13. Информационное обеспечение в логистике снабжения.
14. Организационные формы управления снабжением
15. Формирование логистических альянсов в сфере поставок материально-технических ресур-  
сов.
16. Хеджирование рисков с снабжением.
17. Методы планирования потребности в логистике снабжения
18. Мониторинг в логистике снабжения.
19. Механизм воздействия логистики снабжения на рыночную стоимость активов фирмы.

## 8.2 Вопросы для оценки качества освоения дисциплины

Примерный перечень вопросов к итоговому экзамену для самопроверки студентов:

1. Цель и задачи логистики снабжения.
2. Основные принципы организации логистики снабжения.
3. Виды логистических операций в материально-техническом снабжении.
4. Функциональное применение логистики снабжения.
5. Понятие хозяйственной связи в материально-техническом снабжении.
6. Варианты хозяйственных связей поставщиков и потребителей.
7. Посреднические услуги и посредники в реализации хозяйственных связей.
8. Особенности передачи права собственности в логистике снабжения.
9. Содержание транзакционных операций по закупкам.
10. Эффективность логистики снабжения.
11. Логистический риск и формы его проявления.
12. Методы количественной оценки логистического риска.
13. Управление логистическими рисками в снабжении.
14. Обеспечивающая роль снабжения в экономической стратегии фирмы.
15. Стратегический контроллинг в системе снабжения.
16. Планирование снабжения.
17. Методы определения потребностей в материально-технических ресурсах.
18. Формы и методы снабжения.
19. Выбор поставщиков.
20. Проблема логистического управления государственными закупками.
21. Организационные структуры в логистике снабжения.
22. Информационное обеспечение логистических операций в снабжении.
23. Виды инноваций в логистике снабжения.
24. Оценка эффективности инвестиций в логистике снабжения.
25. Особенности логистики снабжения в различных отраслях экономики.
26. Виды договоров в снабжении.
27. Логистические альянсы в снабжении.

## 9 Порядок формирования оценок по дисциплине

Преподаватель оценивает работу студентов на семинарских занятиях по следующим критериям: активность студентов в деловых играх, дискуссиях, правильность решения задач на семинаре. Накопленная оценка по 10-ти балльной шкале за работу на семинарских занятиях определяется перед итоговым контролем –  $O_{аудиторная}$ .

Преподаватель оценивает самостоятельную работу студентов: правильность выполнения домашних работ, задания для которых выдаются на семинарских занятиях. Накопленная оценка по 10-ти балльной шкале за самостоятельную работу определяется перед итоговым контролем –  $O_{сам. работа}$ .





Накопленная оценка за текущий контроль учитывает результаты студента по текущему контролю следующим образом:

$$O_{\text{накопленная}} (O_{\text{текущий}}) = 0,5 * O_{\text{сам. работа}} + 0,3 * O_{\text{аудиторная}} + 0,2 * O_{\text{к/р}}$$

Накопленная оценка за текущий контроль выставляется преподавателем в ведомость. Способ округления накопленной оценки текущего контроля: математический (арифметический), в случае, когда в оценке первый знак после запятой равен 5 – до ближайшего четного. На передаче студенту не предоставляется возможность повышения оценки за текущий контроль.

Результирующая оценка за дисциплину рассчитывается следующим образом:

$$O_{\text{результ}} = 0,5 * O_{\text{накопл}} + 0,5 * O_{\text{экз/зач}}$$

Способ округления результирующей оценки итогового контроля математический (арифметический), в случае, когда в оценке первый знак после запятой равен 5 – до ближайшего четного. Результирующая оценка выставляется в приложение к диплому.

## 10 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 10.1 Базовый учебник

Логистика снабжения: учебник для бакалавриата и магистратуры / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич; под общ. ред. В. И. Сергеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2014. – 523 с. – Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс.

### 10.2 Основная литература

1. Практикум по логистике снабжения / Эльяшевич И.П., Левина Т.В. – М.: Изд. дом Гос. ун-та – Высшей школы экономики, 2010. – 104 с.: ил.
2. Дыбская В.В., Зайцев Е.И., Сергеев В.И., Стерлигова А.Н. Логистика: интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок / Учебник под ред. проф. В.И. Сергеева. – М.: Эксмо, 2008. 944с. (Полный курс МВА).
3. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общей редакцией: Сергеев В.И. - М.: ИНФРА-М, 2013.

### 10.3 Дополнительная литература

1. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие. 2-е изд. / Под ред. В.С. Лукинского. – СПб.: Питер, 2008. – 448 с.: ил. – (Серия «Учебное пособие»).
2. Сток Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой. Пер. с англ. 4-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 797 с.
3. Бауэсокс Д.Дж., Клосс Д.Дж. Логистика. Интегрированная цепь поставок. – М.: Изд. ЗАО «ОЛИМП-БИЗНЕС», 2001. – 640 с.
4. Линдерс Майкл Р., Фирон Харольд. Е. Управление снабжением и запасами. Логистика. – СПб.: Полигон, 1999. – 768с.
5. Боутеллир Роман, Корстен Даниель. Стратегия и организация снабжения / Пер. с нем. Под ред. Н.Ф. Титюхина. – М.: КИА центр, 2006. 128с. (Библиотека логиста).
6. Вагнер М. Штефан. Управление поставщиками / Пер. с нем. Под ред. А.Г. Ахметзянова. – М.: КИА центр, 2006. 128с. (Библиотека логиста).
7. Лайсонс К., Джиллингем М. Управление закупочной деятельностью и цепью поставок: Пер. с 6-го англ. изд. – М.: ИНФРА-М, 2005. 798с.
8. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок. Пер. с англ. Серия «Зарубежный учебник». – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. 503с.



9. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 528 с. – (Высшее образование).

#### **10.4 Справочники, словари, энциклопедии**

Родников А.Н. Логистика: терминологический словарь. М.: Инфра-М, 2000, серия «Библиотека словарей «Инфра-М», 340 с.

#### **10.5 Программные средства**

Для успешного освоения дисциплины, студент использует следующие программные средства: Microsoft Excel, ARIS.

### **11 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Для лекционных занятий, при показе презентаций, используется персональный компьютер и мультимедийный проектор, семинарские занятия частично проводятся в компьютерных классах.