

## ПРОЦЕСИ, ГРУПИ ПРОЦЕСИ И ОБЛАСТИ НА ПОЗНАНИЕТО

### Project Management Body of Knowledge, PMI

Process Groups Групи процеси	Initiating Инициране	Planning Планиране	Executing Изпълнение	Controlling Контролиране	Closing Приключване
Knowledge Areas Области на познанието					
1. Project Integration Management  Интегрирано управление на проекта		1. Project Plan Development Изготвяне плана на проекта	4.2 Project Plan Execution Изпълнение плана на проекта	4.3 Integrated Change Control Интегриран контрол на промените	
2. Project Scope Management  Управление обхвата на проекта	5.1 Initiation Инициране	5.2 Scope Planning Планиране на обхвата  5.3 Scope Definition  Определяне на обхвата		5.4 Scope Verification Верифициране на обхвата  5.5 Scope Change Control  Контрол на промените в обхвата	

<p>3. Project Time Management</p> <p>Управление времето на проекта</p>		<p>6.1 Activity Definition Определяне на дейностите</p> <p>6.2 Activity Sequencing</p> <p>Определяне последователността на дейностите</p> <p>6.3 Activity Duration Estimating</p> <p>Оценка на продължителността на дейностите</p> <p>6.4 Schedule Development</p> <p>Изготвяне на график</p>		<p>6.5 Schedule Control</p> <p>Контрол на графика</p>	
<p>4. Cost Management</p> <p>Управление на разходите</p>		<p>7.1 Resource Planning Планиране на ресурсите</p> <p>7.2 Cost Estimating</p> <p>Оценка на разходите</p> <p>7.3 Cost Budgeting</p> <p>Бюджетиране на разходите</p>		<p>7.4 Cost Control</p> <p>Контрол на разходите</p>	
<p>5. Project Quality Management</p>		<p>8.1 Quality Planning Планиране на</p>	<p>8.2 Quality Assurance</p>	<p>8.3 Quality Control</p> <p>Контрол на</p>	

Управление качеството на проекта		качеството	Осигуряване на качеството	качеството	
6. Project Human Resource Management  Управление на човешките ресурси на проекта		9.1 Organizational Planning Планиране на организацията  9.2 Staff Acquisition  Набиране на персонал	9.3 Team Development Развитие на екипа		
7. Project Communication Management  Управление комуникациите на проекта		10.1 Communications Planning Планиране на комуникациите	10.2 Information Distribution Разпространение на информацията	10.3 Performance Reporting Докладване за изпълнението	10.4 Administrative Closure Административно приключване
8. Project Risk Management  Управление рисковете на проекта		11.1 Risk Management Planning Управление рисковете на проекта  11.2 Risk Identification Идентифициране на риска  11.3 Qualitative Risk Analysis Качествен анализ на рисковете  11.4 Quantitative Risk		11.7 Risk Monitoring and Control Мониторинг и контрол на рисковете	

		<p>Analysis</p> <p>Количествен анализ на риска</p> <p>11.5 Risk Response Planning</p> <p>Планиране на реакцията на риска</p> <p>11.6 Risk Monitoring and Control</p> <p>Наблюдение и контрол на риска</p>			
<p>9. Project Procurement Management</p> <p>Управление на доставките на проекта</p>		<p>12.1 Procurement Planning</p> <p>Планиране на доставките</p> <p>12.2 Solicitation Planning</p> <p>Планиране на проучванията</p>	<p>12.3 Solicitation</p> <p>Проучване на доставчици</p> <p>12.4 Source Selection</p> <p>Избор на доставчици</p> <p>12.5 Contract Administration</p> <p>Управление на договорите</p>		<p>12.6 Contract Closeout</p> <p>Приключване на договорите</p>

PM Knowledge Areas  Области на познание	PM Knowledge Areas Breakdown  Области на познание - разбивка	Inputs / Ресурси  Tools & Techniques / Outputs  Инструменти и техники / Резултати	Inputs / Ресурси  Tools & Techniques / Outputs breakdown  Инструменти и техники / Резултати  Разбивка
4.0 Project Integration Management  Интегрирано управление на проекта	4.1 Project Plan Development  Изготвяне плана на проекта	4.1.1 Inputs  Ресурси	4.1.1.1 Other Planning Outputs  Други резултати от планирането
			4.1.1.2 Historical Information Историческа информация
			4.1.1.3 Organizational Policies Организационна политика
			4.1.1.4 Constraints Ограничения
			4.1.1.5 Assumptions Допускания
		4.1.2 Tools and Techniques Инструменти и техники	4.1.2.1 Project Planning Methodology Методология за планиране на проекта
			4.1.2.2 Stake Holder Skills and Knowledge Умения и познания на заинтересованите лица
			4.1.2.3 Project Management Information System

			Информационна система за управление на проекта
			4.1.2.4 Earned Value Management Управление на придобитата стойност
		<b>4.1.3 Outputs</b> Резултати	<b>4.1.3.1 Project Plan</b> План на проекта
			4.1.3.2 Supporting Details Допълнителни подробности
	<b>4.2 Project Plan Execution</b> Изпълнение плана на проекта	<b>4.2.1 Inputs</b> Ресурси	<b>4.2.1.1 Project Plan</b> План на проекта
			4.2.1.2 Supporting Details Допълнителни подробности
			4.2.1.3 Organizational Policies Организационна политика
			4.2.1.4 Preventive Action Превантивни действия
			4.2.1.5 Corrective Action Корективни действия
		<b>4.2.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>4.2.2.1 General Management Skills</b> Общоправленски умения
			4.2.2.2 Product Skills and Knowledge Умения и познания по продуктите
			4.2.2.3 Work Authorization System Система за оторизиране на работата

			4.2.2.4 Status Review Meeting Среща за преглед на състоянието
			4.2.2.5 Project Management Information System Информационна система за управление на проекта
			4.2.2.6 Organizational Procedures Организационни процедури
		<b>4.2.3 Outputs</b> Резултати	<b>4.2.3.1 Work Results</b> Работни резултати
			4.2.3.2 Change Requests Искания за промени
	<b>4.3 Integrated Change Control</b> Интегриран контрол на промените	<b>4.3.1 Inputs</b> Ресурси	<b>4.3.1.1 Project Plan</b> План на проекта
			4.3.1.2 Performance Reports Доклад за изпълнението
			4.3.1.3 Change Requests Искания за промени
		<b>4.3.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>4.3.2.1 Change Control System</b> Система за контрол на промените
			4.3.2.2 Configuration Management Управление на конфигурацията
			4.3.2.3 Performance Measurement Измерване на изпълнението
			4.3.2.4 Additional Planning

			Допълнително планиране
			4.3.2.5 Project Management Information System Информационна система за управление на проекта
		<b>4.3.3 Outputs</b> Резултати	<b>4.3.3.1 Project Plan Updates</b> Промени в плана на проекта
			4.3.3.2 Corrective Action Корективни действия
			4.3.3.3 Lessons Learned Научени уроци
<b>5. Project Scope Management</b>  Управление обхвата на проекта	<b>5.1 Initiation</b> Инициране	<b>5.1.1 Inputs</b> Ресурси	<b>5.1.1.1 Product Description</b> Описание на продуктите
			5.1.1.2 Strategic Plan Стратегически план
			5.1.1.3 Project Selection Criteria Критерии за избор на проекти
			5.1.1.4 Historical Information Историческа информация
		<b>5.1.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>5.1.2.1 Project Selection Method</b> Метод за избор на проекти
			5.1.2.2 Expert Judgment Експертно мнение



		<b>5.1.3 Outputs</b> Резултати	<b>5.1.3.1 Project Charter</b> Харта на проекта
			5.1.3.2 Project Manager Identified / Assigned Назначен / определен ръководител на проекта
			5.1.3.3 Constraints Ограничения
			5.1.3.4 Assumptions Допускания
	<b>5.2 Scope Planning</b> Планиране на обхвата	<b>5.2.1 Inputs</b> Ресурси	<b>5.2.1.1 Product Description</b> Описание на продуктите
			5.2.1.2 Project Charter Харта на проекта
			5.2.1.3 Constraints Ограничения
			5.2.1.4 Assumptions Допускания
		<b>5.2.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>5.2.2.1 Product Analysis</b> Анализ на продуктите
			5.2.2.2 Benefit / Cost Analysis Анализ на приходите и разходите
			5.2.2.3 Alternatives Identification Идентифициране на алтернативи
			5.2.2.4 Expert Judgment Експертно мнение

		<b>5.2.3 Outputs</b> Резултати	<b>5.2.3.1 Scope Statement</b> Описание на обхвата
			5.2.3.2 Supporting Detail Допълнителни подробности
			5.2.3.3 Scope Management Plan План за управление на обхвата
	<b>5.3 Scope Definition</b> Определяне на обхвата	<b>5.3.1 Inputs</b> Ресурси	<b>5.3.1.1 Scope Statement</b> Описание на обхвата
			5.3.1.2 Constraints Ограничения
			5.3.1.3 Assumptions Допускания
			5.3.1.4 Other Planning Outputs Други резултати от планирането
			5.3.1.5 Historical Information Историческа информация
		<b>5.3.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>5.3.2.1 Work Breakdown Structure Templates</b> Модели/форми за разбивка на работата
			5.3.2.2 Decomposition Декомпозиране
		<b>5.3.3 Outputs</b> Резултати	<b>5.3.3.1 Work Breakdown Structure</b> Разбивка на работата
			5.3.3.2 Scope Statement Updates Промени в описанието на обхвата

	<b>5.4 Scope Verification</b> Верифициране на обхвата	<b>5.4.1 Inputs</b> Ресурси	<b>5.4.1.1 Work Results</b> Резултати от работата
			5.4.1.2 Product Documentation Документация на продуктите
			5.4.1.3 Work Breakdown Structure Разбивка на работата
			5.4.1.4 Scope Statement Описание на обхвата
			5.4.1.5 Project Plan План на проекта
		<b>5.4.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>5.4.2.1 Inspection</b> Инспекция
		<b>5.4.3 Outputs</b> Резултати	<b>5.4.3.1 Formal Acceptance</b> Официално приемане
	<b>5.5 Scope Change Control</b> Контрол на промените на обхвата	<b>5.5.1 Inputs</b> Ресурси	<b>5.5.1.1 Work Breakdown Structure</b> Разбивка на работата
			5.5.1.2 Performance Reports Доклади за изпълнението
			5.5.1.3 Change Requests Искания за промени
			5.5.1.3 Scope Management Plan План за управление на обхвата

		<b>5.5.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>5.5.2.1 Scope Change Control System</b> Система за контрол на промените в обхвата
			5.5.2.2 Performance Measurement Измерване на изпълнението
			5.5.2.3 Additional Planning Допълнително планиране
		<b>5.5.3 Outputs</b> Резултати	<b>5.5.3.1 Scope Changes</b> Промени в обхвата
			5.5.3.2 Corrective Action Корективни действия
			5.5.3.3 Lessons Learned Научени уроци
			5.5.3.4 Adjusted Baseline Променена база
<b>6.0 Project Time management</b> Управление времето на проекта	<b>6.1 Activity Definition</b> Определяне на дейностите	<b>6.1.1 Inputs</b> Ресурси	<b>6.1.1.1 Work Breakdown Structure</b> Разбивка на работата
			6.1.1.2 Scope Statement Дефиниция на обхвата
			6.1.1.3 Historical Information Историческа информация
			6.1.1.4 Constraints Ограничения

			6.1.1.5 Assumptions Допускания
			6.1.1.6 Expert Judgment Експертно мнение
		<b>6.1.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>6.1.2.1 Decomposition</b> Декомпозиране
			6.1.2.2 Templates Форми
		<b>6.1.3 Outputs</b> Резултати	<b>6.1.3.1 Activity List</b> Списък на дейностите
			6.1.3.2 Supporting Details Допълнителни подробности
			6.1.3.3 Work Breakdown Structure Updates Промени в разбивката на работата
	<b>6.2 Activity Sequencing</b> Последователност на дейностите	<b>6.2.1 Inputs</b> Ресурси	<b>6.2.1.1 Activity List</b> Списък на дейностите
			6.2.1.2 Product Description Описание на продуктите
			6.2.1.3 Mandatory Dependencies Задължителни зависимости
			6.2.1.4 Discretionary Dependencies Зависимости по преценка
			6.2.1.5 External Dependencies Външни зависимости

			6.2.1.6 Milestones Ключови събития
		<b>6.2.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>6.2.2.1 Precedence Diagramming Method (PDM)</b> Диаграми със предшестващи зависимости
			6.2.2.2 Arrow Diagramming Method (ADM) Диаграми със стрелки
			6.2.2.3 Conditional Diagramming Method Условни диаграми
			6.2.2.4 Network Templates Форми за мрежови графици
		<b>6.2.3 Outputs</b> Резултати	<b>6.2.3.1 Project Network Diagrams</b> Мрежови графици
			6.2.3.2 Activity List Updates Преработен списък на дейности
	<b>6.3 Activity Duration Estimating</b> Оценка на продължителността на дейностите	<b>6.3.1 Inputs</b> Ресурси	<b>6.3.1.1 Activity List</b> Списък на дейностите
			6.3.1.2 Constraints Ограничения
			6.3.1.3 Assumptions Допускания
			6.3.1.4 Resource Requirements

			Ресурсни нужди
			6.3.1.5 Resource Capabilities Ресурсни възможности
			6.3.1.6 Historical Information Историческа информация
			6.3.1.7 Identified Risks Идентифицирани рискове
		<b>6.3.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>6.3.2.1 Expert Judgment</b> Експертно мнение
			6.3.2.2 Analogous Estimating Оценка по аналогия
			6.3.2.3 Quantitatively Based Durations Количествени методи
			6.3.2.4 Reserve Time (Contingency) Резервно време
		<b>6.3.3 Outputs</b> Резултати	<b>6.3.3.1 Activity Duration Estimates</b> Оценки на продължителността на дейностите
			6.3.3.2 Basis of Estimates База на оценките
			6.3.3.3 Activity List Updates Преработен списък на дейностите
	<b>6.4 Schedule Development</b> Изготвяне на график	<b>6.4.1 Inputs</b> Ресурси	<b>6.4.1.1 Project Network Diagrams</b> Мрежови графици

			6.4.1.2 Activity Duration Estimates Оценка на продължителността на дейностите
			6.4.1.3 Resource Requirements Ресурсни нужди
			6.4.1.4 Resource Pool Description Описание на ресурсите
			6.4.1.5 Calendars Графици
			6.4.1.6 Constraints Ограничения
			6.4.1.7 Assumptions Допускания
			6.4.1.8 Leads and Lags Изпреварвания и лагове
			6.4.1.9 Risk Management Plan План за управление на рисковете
			6.4.1.10 Activity Attributes Атрибути на дейностите
		<b>6.4.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>6.4.2.1 Mathematical Analysis</b> Математически анализ
			6.4.2.2 Duration Compression Компресиране на дейности
			6.4.2.3 Simulation Симулации
			6.4.2.4 Resource Leveling Heuristics



			Изравняване на ресурсите
			6.4.2.5 Project Management Software Софтуер за управление на проекти
			6.4.2.6 Coding Structure Структура за кодиране
		<b>6.4.3 Outputs</b> Резултати	<b>6.4.3.1 Project Schedule</b> План на проекта
			6.4.3.2 Supporting Detail Допълнителни подробности
			6.4.3.3 Schedule Management Plan План за управление на графика
			6.4.3.4 Resource Requirement Updates Преработени изисквания за ресурси
	<b>6.5 Schedule Control</b> Контрол на графика	<b>6.5.1 Inputs</b> Ресурси	<b>6.5.1.1 Project Schedule</b> График на проекта
			6.5.1.2 Performance Reports Доклади за изпълнение
			6.5.1.3 Change Requests Искания за промени
			6.5.1.4 Schedule Management Plan План за управление на графика
		<b>6.5.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>6.5.2.1 Schedule Change Control System</b> Система за контрол на промените в графика

			6.5.2.2 Performance Measurement Измерване на изпълнението
			6.5.2.3 Additional Planning Допълнително планиране
			6.5.2.4 Project Management Software Софтуер за управление на проекти
			6.5.2.5 Variance Analysis Анализ на отклоненията
		<b>6.5.3 Outputs</b> Резултати	<b>6.5.3.1 Schedule Updates</b> Преработен график
			6.5.3.2 Corrective Action Корективни действия
			6.5.3.3 Lesson Learned Научени уроци
<b>7.0 Project Cost Management</b> Управление на разходите на проекта	<b>7.1 Resource Planning</b> Планиране на ресурси	<b>7.1.1 Inputs</b> Ресурси	<b>7.1.1.1 Work Breakdown Structure</b> Разбивка на работата
			7.1.1.2 Historical Information Историческа информация
			7.1.1.3 Scope Statement Описание на обхвата
			7.1.1.4 Resource Pool Description Описание на ресурсите
			7.1.1.5 Organizational Policies

			Организационни политики
			7.1.1.6 Activity Duration Estimates Оценки на продължителността на дейностите
		<b>7.1.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>7.1.2.1 Expert Judgment</b> Експертно мнение
			7.1.2.2 Alternatives Identification Идентифициране на алтернативите
			7.1.2.3 Project Management Software Софтуер за управление на проекти
		<b>7.1.3 Outputs</b> Резултати	<b>7.1.3.1 Resource Requirements</b> Необходими ресурси
	<b>7.2 Cost Estimating</b> Оценка на разходите	<b>7.2.1 Inputs</b> Ресурси	<b>7.2.1.1 Work Breakdown Structure</b> Разбивка на работата
			7.2.1.2 Resource Requirements Необходими ресурси
			7.2.1.3 Resource Rates Ставки на ресурсите
			7.2.1.4 Activity Duration Estimates Оценка на продължителността на дейностите
			7.2.1.5 Estimating Publications Публикации с оценки
			7.2.1.6 Historical Information Историческа информация

			7.2.1.7 Chart of Accounts Счетоводни документи
			7.2.1.8 Risks Рискове
		<b>7.2.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>7.2.2.1 Analogous Estimating</b> Оценка по аналогия
			7.2.2.2 Parametric Modeling Параметрично моделиране
			7.2.2.3 Bottom-Up Estimating Оценка отдолу нагоре
			7.2.2.4 Computerized Tools Компютъризирани инструменти
			7.2.2.5 Other Cost Estimating Methods Други методи
		<b>7.2.3 Outputs</b> Резултати	<b>7.2.3.1 Cost Estimates</b> Оценки на разходите
			7.2.3.2 Supporting Detail Допълнителни подробности
			7.2.3.3 Cost Management Plan План за управление на разходите
	<b>7.3 Cost Budgeting</b> Бюджетиране на разходите	<b>7.3.1 Inputs</b> Ресурси	<b>7.3.1.1 Cost Estimates</b> Оценки на разходите
			7.3.1.2 Work Breakdown Structure Разбивка на работата

			7.3.1.3 Project Schedule График на проекта
			7.3.1.4 Risk Management Plan План за управление на рисковете
		<b>7.3.2 Tools and Technique</b> Инструменти и техники	<b>7.3.2.1 Cost Budgeting Tools and Techniques</b> Инструменти и техники за бюджетиране на разходите
		<b>7.3.3 Outputs</b> Резултати	<b>7.3.3.1 Cost Baseline</b> Базови оценки
	<b>7.4 Cost Control</b> Контрол на разходите	<b>7.4.1 Inputs</b> Ресурси	<b>7.4.1.1 Cost Baseline</b> Базови оценки
			7.4.1.2 Performance Reports Доклади за изпълнение
			7.4.1.3 Change Requests Искания за промени
			7.4.1.4 Cost Management Plan План за управление на разходите
		<b>7.4.2 Tools and Technique</b> Инструменти и техники	<b>7.4.2.1 Cost Change Control System</b> Система за контрол на промените в разходите
			7.4.2.2 Performance Measurement Измерване на изпълнението
			7.4.2.3 Earned Value Management (EVM) Управление на придобитата стойност
			7.4.2.4 Additional Planning

			Допълнително планиране
			7.4.2.5 Computerized Tools Компютъризирани инструменти
		<b>7.4.3 Outputs</b> Резултати	<b>7.4.3.1 Revised Cost Estimates</b> Ревизирани оценки на разходите
			7.4.3.2 Budget Updates Промени в бюджета
			7.4.3.3 Corrective Action Корективни действия
			7.4.3.4 Estimate at Completion Оценки при завършване
			7.4.3.5 Project Closeout Приключване на проекта
			7.4.3.6 Lessons Learned Научени уроци
<b>8.0 Project Quality management</b> Управление качеството на проекта	<b>8.1 Quality Planning</b> Планиране на качеството	<b>8.1.1 Inputs</b> Ресурси	<b>8.1.1.1 Quality Policy</b> Политика за качеството
			8.1.1.2 Scope Statement Описание на обхвата
			8.1.1.3 Product Description Описание на продуктите
			8.1.1.4 Standards and Regulations Стандарти и наредби

			8.1.1.5 Other Process Outputs Резултати от други процеси
		<b>8.1.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>8.1.2.1 Benefit / Cost Analysis</b> Анализ изгоди / разходи
			8.1.2.2 Benchmarking Бенчмаркинг
			8.1.2.3 Flow-Charting Диаграми
			8.1.2.4 Design of Experiments Експерименти
			8.1.2.5 Cost of Quality Цена на качеството
		<b>8.1.3 Outputs</b> Резултати	<b>8.1.3.1 Quality Management Plan</b> План за управление на качеството
			8.1.3.2 Operational Definitions Оперативни дефиниции
			8.1.3.3 Checklists Списъци за проверка
			8.1.3.4 Inputs to Other Processes Ресурси за други процеси
	<b>8.2 Quality Assurance</b> Осигуряване на качеството	<b>8.2.1 Inputs</b> Ресурси	<b>8.2.1.1 Quality Management Plan</b> План за управление на качеството
			8.2.1.2 Results of Quality Control Measurements Резултати от измервания за контрол на качеството

			8.2.1.3 Operational Definitions Оперативни дефиниции
		<b>8.2.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>8.2.2.1 Quality Planning Tools and Techniques</b> Инструменти и техники за планиране на качеството
			8.2.2.2 Quality Audits Одити за качество
		<b>8.2.3 Outputs</b> Резултати	<b>8.2.3.1 Quality Improvement</b> Подобрено качество
	<b>8.3 Quality Control</b> Контрол на качеството	<b>8.3.1 Inputs</b> Ресурси	<b>8.3.1.1 Work Results</b> Резултати от работата
			8.3.1.2 Quality Management Plan План за управление на качеството
			8.3.1.3 Operational Definitions Оперативни дефиниции
			8.3.1.4 Checklists Списъци за проверка
		<b>8.3.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>8.3.2.1 Inspection</b> Инспекция
			8.3.2.2 Control Charts Диаграми за контрол
			8.3.2.3 Pareto Diagrams Диаграми на Парето
			8.3.2.4 Statistical Sampling



			Статистически извадки
			8.3.2.5 Flow-Charting Диаграми на процеси
			8.3.2.6 Trend Analysis Анализ на тренда
		<b>8.3.3 Outputs</b> Резултати	<b>8.3.3.1 Quality Improvements</b> Подобрение на качеството
			8.3.3.2 Acceptance Decisions Решения за приемане
			8.3.3.3 Rework Преработка
			8.3.3.4 Completed Checklists Попълнени списъци за проверка
			8.3.3.5 Process Adjustments Промяна на процесите
<b>9.0 Project Human Resource Management</b> Управление на човешките ресурси на проекта	<b>9.1 Organizational Planning</b> Организационно планиране	<b>9.1.1 Inputs</b> Ресурси	<b>9.1.1.1 Project Interfaces</b> Интерфейси на проекта
			9.1.1.2 Staffing Requirements Изисквания за персонал
			9.1.1.3 Constraints Ограничения

		<b>9.1.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>9.1.2.1 Templates</b> Форми
			9.1.2.2 Human Resource Practices Практики по отношение на човешките ресурси
			9.1.2.3 Organizational Theory Организационна теория
			9.1.2.4 Stakeholder Analysis Анализ на засегнатите страни
		<b>9.1.3 Outputs</b> Резултати	<b>9.1.3.1 Role and Responsibility Assignments</b> Определени роли и отговорности
			9.1.3.2 Staffing Management Plan План за управление на персонала
			9.1.3.3 Organizational Chart Организационна диаграма
			9.1.3.4 Supporting Detail Допълнителни подробности
	<b>9.2 Staff Acquisition</b> Набиране на персонал	<b>9.2.1 Inputs</b> Ресурси	<b>9.2.1.1 Staff Management Plan</b> План за управление на персонала
			9.2.1.2 Staffing Pool Description Описание на изискванията към персонала
			9.2.1.3 Recruitment Practices Практики за набиране
		<b>9.2.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>9.2.2.1 Negotiations</b> Преговори

			9.2.2.2 Pre-assignment Предварителни ангажименти
			9.2.2.3 Procurement Доставка
		<b>9.2.3 Outputs</b> Резултати	<b>9.2.3.1 Project Staff Assigned</b> Назначен персонал на проекта
			9.2.3.2 Project Team Directory Справочник за екипа на проекта
	<b>9.3 Team Development</b> Изграждане на екип	<b>9.3.1 Inputs</b> Ресурси	<b>9.3.1.1 Project Staff</b> Персонал на проекта
			9.3.1.2 Project Plan План на проекта
			9.3.1.3 Staffing Management Plan План за управление на персонала
			9.3.1.3 Performance Reports Доклади за представянето
			9.3.1.5 External Feedback Външна обратна информация
		<b>9.3.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>9.3.2.1 Team Building Activities</b> Дейности за изграждане на екип
			9.3.2.2 General Management Skills Общоправленски умения
			9.3.2.3 Reward and Recognition Systems Система за награждаване и признаване
			9.3.2.4 Collocation Разставяне

			9.3.2.5 Training Обучение
		9.3.3 Outputs Резултати	9.3.3.1 Performance Improvements Подобрена работа
			9.3.3.2 Input to Performance Appraisals Ресурс за оценка на работата
10.0 Project Communications Management Управление комуникациите на проекта	10.1 Communications Planning Планиране на комуникациите	10.1.1 Inputs Ресурси	10.1.1.1 Communications Requirements Изисквания към комуникациите
			10.1.1.2 Communications Technology Комуникационна технология
			10.1.1.3 Constraints Ограничения
			10.1.1.4 Assumptions Допускания
		10.1.2 Tools and Techniques Инструменти и техники	10.1.2.1 Stakeholder Analysis Анализ на засегнатите страни
		10.1.3 Outputs Резултати	10.1.3.1 Communications Management Plan План за управление на комуникациите
	10.2 Information Distribution Разпращане на информацията	10.2.1 Inputs Ресурси	10.2.1.1 Work Results Резултати от работата

			10.2.1.2 Communications Management Plan План за управление на комуникациите
			10.2.1.3 Project Plan План на проекта
		<b>10.2.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>10.2.2.1 Communications Skills</b> Умения за общуване
			10.2.2.2 Information Retrieval Systems Системи за извличане на информация
			10.2.2.3 Information Distribution Methods Методи за дистрибуция на информацията
		<b>10.2.3 Outputs</b> Резултати	<b>10.2.3.1 Project Records</b> Документация на проекта
			10.2.3.2 Project Reports Доклади на проекта
			10.2.3.3 Project Presentations Презентации на проекта
	<b>10.3 Performance Reporting</b> Отчитане на изпълнението	<b>10.3.1 Inputs</b> Ресурси	<b>10.3.1.1 Project Plan</b> План на проекта
			10.3.1.2 Work Results Резултати от работата
			10.3.1.3 Other Project Records Други документи на проекта
		<b>10.3.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>10.3.2.1 Performance Reviews</b> Прегледи на изпълнението

			10.3.2.2 Variance Analysis Анализ на отклоненията
			10.3.2.3 Trend Analysis Анализ на тренда
			10.3.2.4 Earned Value Analysis Анализ на придобитата стойност
			10.3.2.5 Information Distribution Tools and Techniques Инструменти и техники за дистрибуция на информацията
		<b>10.3.3 Outputs</b> Резултати	<b>10.3.3.1 Performance Reports</b> Отчети за изпълнението
			10.3.3.2 Change Requests Искания за промени
	<b>10.4 Administrative Closure</b> Административно приключване	<b>10.4.1 Inputs</b> Ресурси	<b>10.4.1.1 Performance Measurement Documentation</b> Документация от измерване на изпълнението
			10.4.1.2 Product Documentation Документация за продуктите
			10.4.1.3 Other Project Records Други документи на проекта
		<b>10.4.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>10.4.2.1 Performance Reporting Tools and Techniques</b> Инструменти и техники за отчетани на изпълнението

			10.4.2.2 Project Reports Доклади на проекта
			10.4.2.3 Project Presentations Презентации на проекта
		<b>10.4.3 Outputs</b> Резултати	<b>10.4.3.1 Project Archives</b> Дейности на проекта
			10.4.3.2 Project Closure Приключване на проекта
			10.4.3.3 Lessons Learned Научени уроци
<b>11.0 Project Risk Management</b> Управление рисковете на проекта	<b>11.1 Risk Management Planning</b> Планиране на управлението на рисковете	<b>11.1.1 Inputs</b> Ресурси	<b>11.1.1.1 Project Charter</b> Харта на проекта
			11.1.1.2 Organization's Risk Management Policies  Политика на организацията за управление на риска
			11.1.1.3 Defined Roles and Responsibilities Определени роли и отговорности
			11.1.1.4 Stakeholder Risk Tolerances Рискови толеранси на засегнатите страни
			11.1.1.5 Template for the Organization's Risk

			<p>Management Plan</p> <p>Формат на план за управление рисковете на организацията</p>
			<p>11.1.1.5 Work Breakdown Structure (WBS) Разбивка на работата (Структура на продуктите)</p>
		<p><b>11.1.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники</p>	<p><b>11.1.2.1 Planning Meetings</b> Среци за планиране</p>
		<p><b>11.1.3 Outputs</b> Резултати</p>	<p><b>11.1.3.1 Risk Management Plan</b> План за управление на риска</p>
	<p><b>11.2 Risk Identification</b> Идентифициране на риска</p>	<p><b>11.2.1 Inputs</b> Ресурси</p>	<p><b>11.2.1.1 Risk Management Plan</b> План за управление на риска</p>
			<p>11.2.1.2 Project Planning Outputs Резултати от планирането на проекта</p>
			<p>11.2.1.3 Risk Categories Категории рискове</p>
			<p>11.2.1.4 Historical Information Историческа информация</p>
		<p><b>11.2.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники</p>	<p><b>11.2.2.1 Documentation Reviews</b> Прегледи на документи</p>
			<p>11.2.2.2 Information Gathering Techniques Техники за събиране на информация</p>
			<p>11.2.2.3 Checklists</p>



			Списъци за проверка
			11.2.2.4 Assumptions Analysis Анализ на допусканията
			11.2.2.5 Diagramming Techniques Диаграми
		<b>11.2.3 Outputs</b> Резултати	<b>11.2.3.1 Risks</b> Рискове
			11.2.3.2 Triggers “Спусъци”
			11.2.3.3 Inputs to other Processes Ресурси за други процеси
	<b>11.3 Qualitative Risk Analysis</b> Качествена оценка на риска	<b>11.3.1 Inputs</b> Ресурси	<b>11.3.1.1 Risk Management Plan</b> План за управление на риска
			11.3.1.2 Identified Risks Идентифицирани рискове
			11.3.1.3 Project Status Статус на проекта
			11.3.1.4 Project Type Вид на проекта
			11.3.1.5 Data Precision Данни
			11.3.1.6 Scales of Probability and Impact Скали за вероятност и въздействие

			11.3.1.7 Assumptions Допускания
		<b>11.3.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>11.3.2.1 Risk Probability and Impact</b> Вероятност и въздействие на рисковете
			11.3.2.2 Probability / Impact Risk Rating Matrix Матрица за ранжиране на вероятността и въздействието
			11.3.2.3 Project Assumptions Testing Тестване на допусканията на проекта
			11.3.2.4 Data Precision Ranking Ранжиране на данните по точност
		<b>11.3.3 Outputs</b> Резултати	<b>11.3.3.1 Overall Risk Ranking for the Project</b> Общо ранжиране на рисковете на проекта
			11.3.3.2 List of Prioritized Risks Списък на приоритетни рискове
			11.3.3.3 List of Risks for additional Analysis and Management Списък на рискове за допълнителен анализ и управление
			11.3.3.4 Trends in Qualitative Risk Analysis Results Трендове в резултатите от качествената оценка на риска
	<b>11.4 Quantitative Risk Analysis</b> Количествен анализ на рисковете	<b>11.4.1 Inputs</b> Ресурси	<b>11.4.1.1 Risk Management Plan</b> План за управление на рисковете

			11.4.1.2 Identified Risks Идентифицирани рискове
			11.4.1.3 List of Prioritized Risks Списък на приоритетни рискове
			11.4.1.4 List of Risks for additional Analysis and Management Списък на рискове за допълнителен анализ и управление
			11.4.1.5 Historical Information Историческа информация
			11.4.1.6 Expert Judgment Експертно мнение
			11.4.1.7 Other Planning Outputs Други резултати от планирането
		<b>11.4.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>11.4.2.1 Interviewing</b> Интервюиране
			11.4.2.2 Sensitivity Analysis Анализ на чувствителността
			11.4.2.3 Decision Tree Analysis Анализ на дърво на решенията
			11.4.2.4 Simulation Симулация
		<b>11.4.3 Outputs</b> Резултати	<b>11.4.3.1 Prioritized List of Quantified Risks</b> Подредени по приоритет квантифицирани рискове
			11.4.3.2 Probabilistic Analysis of the Project Вероятностен анализ на проекта

			11.4.3.3 Probability of Achieving the Cost and Time Objectives Вероятност за вметване във времето и разходите
			11.4.3.4 Trends in Quantitative Risk Analysis Results Трендове на резултатите от количествения анализ на риска
	<b>11.5 Risk Responses Planning</b> Планиране на действия за контрол на риска	<b>11.5.1 Inputs</b> Ресурси	<b>11.5.1.1 Risk Management Plan</b> План за управление на рисковете
			11.5.1.2 List of Prioritized Risks Списък на подредени по приоритет рискове
			11.5.1.3 Risk Ranking of the Project Ранжиране на рисковете на проекта
			11.5.1.4 Prioritized List of Quantified Risks Подреден по приоритети списък на квантифицирани рискове
			11.5.1.5 Probabilistic Analysis of the Project Вероятностен анализ на проекта
			11.5.1.6 Probability of Achieving the Cost and Time Objectives Вероятност за вметване във времето и разходите
			11.5.1.7 List of Potential Responses Списък на потенциални мерки
			11.5.1.8 Risk Thresholds

			Прагове на рисковете
			11.5.1.9 Risk Owners Собственици на рисковете
			11.5.1.10 Common Risk Causes Типични причини за рисковете
			11.5.1.11 Trends in Qualitative and Quantitative Risk Analysis Results Трендове на резултатите от качествения и количествения анализ на риска
		<b>11.5.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>11.5.2.1 Avoidance</b> Избягване
			11.5.2.2 Transference Прехвърляне
			11.5.2.3 Mitigation Намаляне
			11.5.2.4 Acceptance Приемане
		<b>11.5.3 Outputs</b> Резултати	<b>11.5.3.1 Risk Response Plan</b> План за контрол на риска
			11.5.3.2 Residual Risks Остатъчни рискове
			11.5.3.3 Secondary Risks Вторични рискове
			11.5.3.4 Contractual Agreements Договори
			11.5.3.5 Contingency Reserve Amounts Needed

			Нужда от финансов резерв
			11.5.3.6 Inputs to other Processes Ресурси за други процеси
			11.5.3.7 Inputs to a Revised Project Plan Ресурси за промяна плана на проекта
	<b>11.6 Risk Monitoring and Control</b> Мониторинг и контрол на рисквете	<b>11.6.1 Inputs</b> Ресурси	<b>11.6.1.1 Risk Management Plan</b> План за управление на риска
			11.6.1.2 Risk Response Plan План за мерки за контрол на риска
			11.6.1.3 Project Communication Комуникации на проекта
			11.6.1.2 Additional Risk Identification and Analysis Допълнително идентифициране и анализ на риска
			11.6.1.5 Scope Changes Промяна в обхвата
		<b>11.6.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>11.6.2.1 Project Risk Response Audits</b> Одити на мерките за контрол
			11.6.2.2 Periodic Project Risk Reviews Периодични прегледи на рисковете
			11.6.2.3 Earned Value Analysis Анализ на придобитата стойност
			11.6.2.4 Technical Performance Measurement

			Измерване на техническото изпълнение
			11.6.2.5 Additional Risk Response Planning Допълнително планиране
		<b>11.6.3 Outputs</b> Резултати	<b>11.6.3.1 Workaround Plans</b> План за промяна в работата
			11.6.3.2 Corrective Plan План за корекции
			11.6.3.3 Project Change Requests Искания за промени
			11.6.3.4 Updates to the Risk Response Plan Промени в плана за контрол на риска
			11.6.3.5 Risk Database База данни с рискове
			11.6.3.6 Updates to Risk Identification Checklists Промени в списъците за идентифициране на рисковете
<b>12.0 Project Procurement Management</b> Управление на доставките на проекта	<b>12.1 Procurement Planning</b> Планиране на доставките	<b>12.1.1 Inputs</b> Ресурси	<b>12.1.1.1 Scope Statement</b> Описание на обхвата
			12.1.1.2 Product Description Описание на продуктите
			12.1.1.3 Procurement Resources Ресурси за извършване на доставките

			12.1.1.4 Market Conditions Пазарни условия
			12.1.1.5 Other Planning Outputs Други резултати от планирането
			12.1.1.6 Constraints Ограничения
			12.1.1.7 Assumptions Допускания
		<b>12.1.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>12.1.2.1 Make-or-Buy Analysis</b> Анализ “да се направи или да се купи”
			12.1.2.2 Expert Judgment Експертно мнение
			12.1.2.3 Contract Type Selection Избор на вида на договора
		<b>12.1.3 Outputs</b> Резултати	<b>12.1.3.1 Procurement Management Plan</b> План за управление на доставките
			12.1.3.2 Statement(s) of Work Описание на работата
	<b>12.2 Solicitation Planning</b> Планиране на избора на доставчик	<b>12.2.1 Inputs</b> Ресурси	<b>12.2.1.1 Procurement Management Plan</b> План за управление на доставките
			12.2.1.2 Statement(s) of Work Описание на работата
			12.2.1.3 Other Planning Outputs Други резултати от планирането



		<b>12.2.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>12.2.2.1 Standard Forms</b> Стандартни форми
			12.2.2.2 Expert Judgment Експертно мнение
		12.2.3 Outputs Резултати	12.2.3.1 Procurement Documents Документация свързана с доставките
			12.2.3.2 Evaluation Criteria Критерии за оценка
			12.2.3.3 Statement of Work Updates Промени в описанието на работата
	<b>12.3 Solicitation</b> Избор на доставчик	<b>12.3.1 Inputs</b> Ресурси	<b>12.3.1.1 Procurement Documents</b> Документация свързана с доставките
			12.3.1.2 Qualified Seller Lists Списък на квалифицирани доставчици
		<b>12.3.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>12.3.2.1 Bidder Conferences</b> Тръжни конференции
			12.3.2.2 Advertising Обяви
		<b>12.3.3 Outputs</b> Резултати	<b>12.3.3.1 Proposals</b> Предложения
	<b>12.4 Source Selection</b> Избор на контрагент	<b>12.4.1 Inputs</b> Ресурси	<b>12.4.1 .1 Proposals</b> Предложения

			12.4.1.2 Evaluation Criteria Критерии за оценка
			12.4.1.3 Organizational Policies Политика на организацията
		<b>12.4.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>12.4.2.1 Contract Negotiation</b> Преговори
			12.4.2.2 Weighting System Системи за претегляне
			12.4.2.3 Screening System Системи за скрийнинг
			12.4.2.4 Independent Estimates Независими оценки
		<b>12.4.3 Outputs</b> Резултати	<b>12.4.3.1 Contract</b> Договор
	<b>12.5 Contract Administration</b> Администриране на договори	<b>12.5.1 Inputs</b> Ресурси	<b>12.5.1 .1 Contract</b> Договор
			12.5.1.2 Work Results Резултати от работата
			12.5.1.3 Change Requests Искания за промени
			12.5.1.4 Seller Invoices Фактури на продавача
		<b>12.5.2 Tools and Techniques</b> Инструменти и техники	<b>12.5.2.1 Contract Change Control System</b> Система за контрол на промените на договора

			12.5.2.2 Performance Reporting Отчитане на изпълнението
			12.5.2.3 Payment System Система за плащания
		12.5.3 Outputs Резултати	12.5.3.1 Correspondence Кореспонденция
			12.5.3.2 Contract Changes Промени в договорите
			12.5.3.3 Payment Requests Искания за плащане
	12.6 Contract Closeout Приключване на договорите	12.6.1 Inputs Ресурси	12.6.1.1 Contract Documentation Договорна документация
		12.6.2 Tools and Techniques Инструменти и техники	12.6.2.1 Procurement Audits Одити на доставките
		12.6.3 Outputs Резултати	12.6.3.1 Contract File Документация, свързана с договора
			12.6.3.2 Formal Acceptance and Closure Официално приемане и приключване