



Асистент - преподавател: Д-р Христиан Даскалов

Лекция № 2: Въведение в управлението на проекти

Курсов ръководител: проф. д-р инж. Огнян Андреев

Съдържание на темата



СТЕЙКХОЛДЪР МЕНИДЖМЪНТ

по проекти, програми и стратегии
във висшето образование, науката и иновациите

**Как да управляваме ефективно
(чрез) участието на всички
заинтересовани страни?**

>> Изследване на ключови казуси от
публичната, академична и бизнес практика.
>> Международни стандарти и европейски
изисквания за участие на стейкхолдърите.



Национален център
за изследване на образованието и младежта



Какво е проект...

...Защо ни е необходим?

- **Концепция**, която служи за основа на някакво бъдещо действие;
- Начална **отправна точка**;
- **Метод**, който ни дава възможност да надграждаме дейности върху дадена идея;
- Дава възможност за трупане на **знания чрез опит!**

УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ представлява управленски подход, при който чрез **специфична организация** на човешки, финансови и материални ресурси се изпълнява **уникален обхват** от дейности (съществена промяна) при ограничения относно време, разходи и зададени изисквания за качество. **Пенчев, Р (1998)**

УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ представлява извършване на съвкупност от разнородни дейности с уникално съдържание за решаване на сложен нестандартен проблем, при наложени ограничения относно време, разходи, качество и специфични изисквания към организацията на работата. **Пенчев, Р (1998)**

УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ е управленска концепция посредством която фирмата се организира за постигане на целите с по-малко неефективни структури **Fischer, F. (2008)**

УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ е процесът, чрез който проекта се довежда до успешен край. **Пенчев, Р (1998)**

УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ не е нищо друго освен реалистично планиране и ръководство на комплексни проекти с което заданието се изпълнява колкото е възможно по-бързо, по-евтино и по-добре. **Fischer, F. (2008)**

УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ е съвкупността от мениджърски задачи, организация, техники и инструменти за инициране, дефиниране, планиране, ръководене и приключване на проекти
(DIN 69901-5:2009 Nr. 3.63)

УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ е предизвикателството да се работи съвместно в интердисциплинарен екип/тим върху иновативни задачи. **Fischer, F. (2008)**

Е проект:

- Начинание,
**ограничено във
времето** и средствата,
което се реализира за
решаване на даден
идентифициран
проблем в различни
сфера на човешката
дейност.

- **Съвкупност от
дейности**, които
трябва да постигнат
определен резултат в
определен срок и при
предварително
зададени ресурси!

**НЕ Е
проект:**

- **Минали действия.**
- **Постоянна дейност.**

- **Програма** – може да
включва много
проекти в себе си!

Основни характеристики

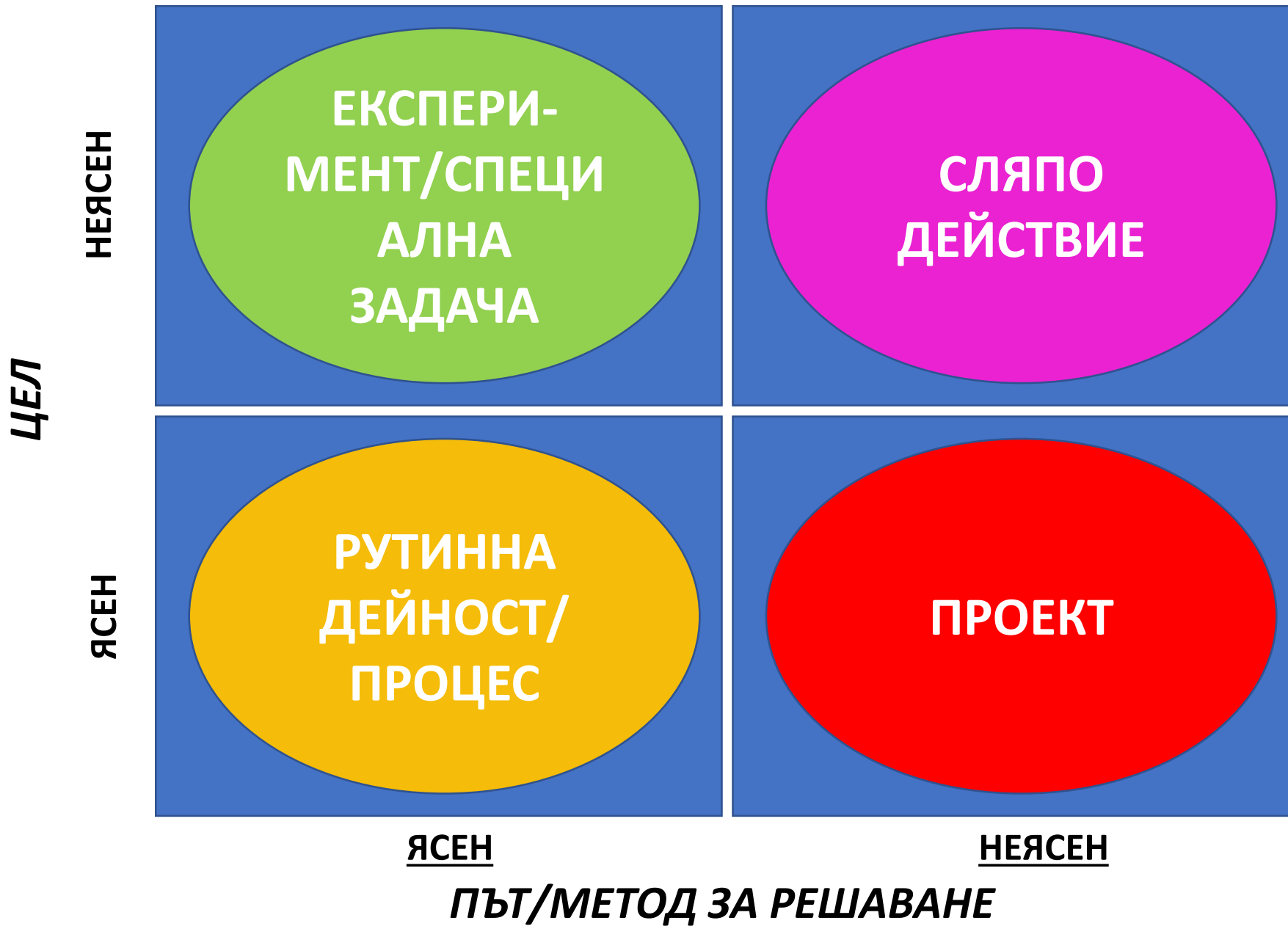
Реалистичност

Колективност

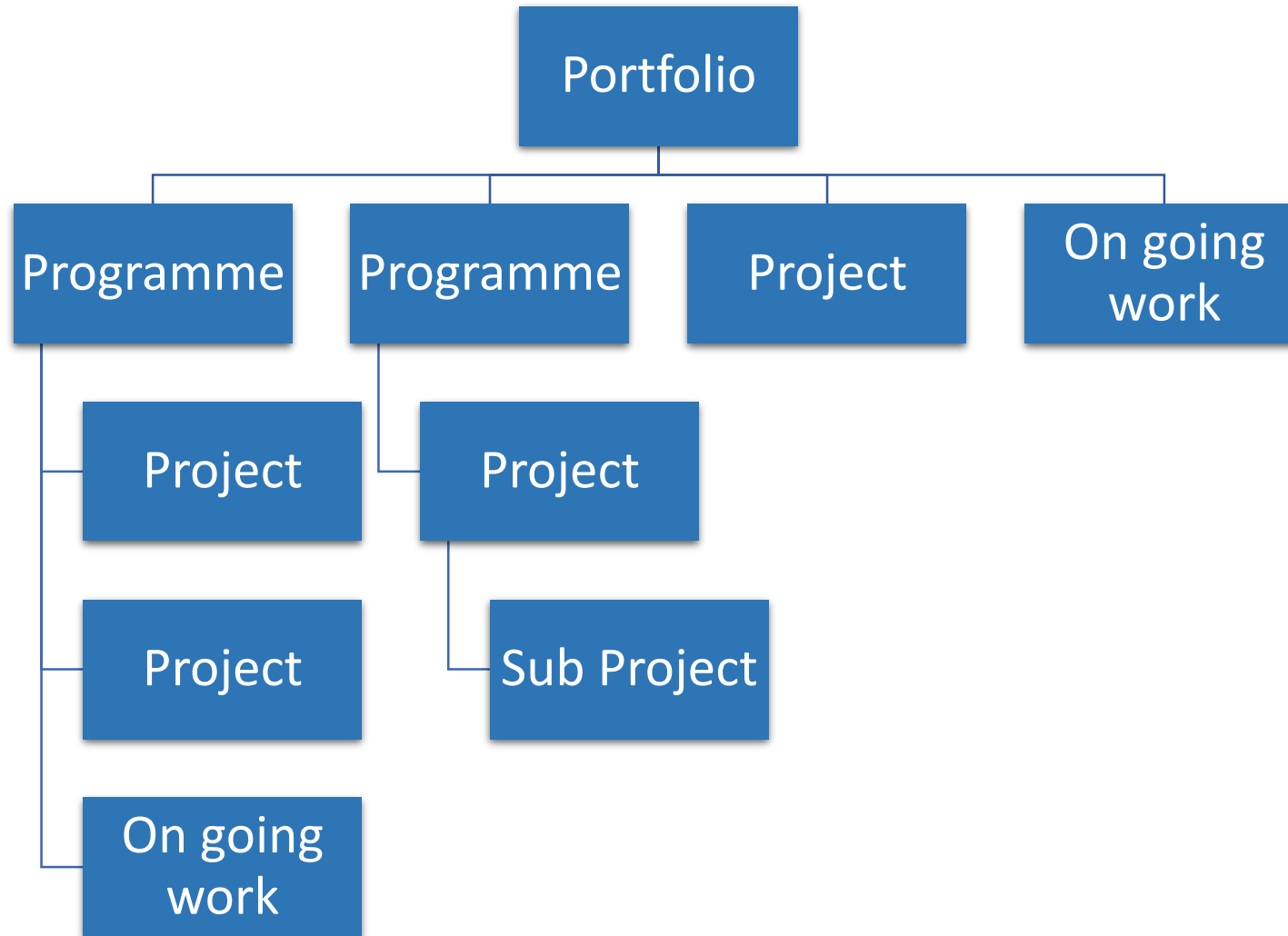
Оригиналност

Етапност

Диференциация на проект



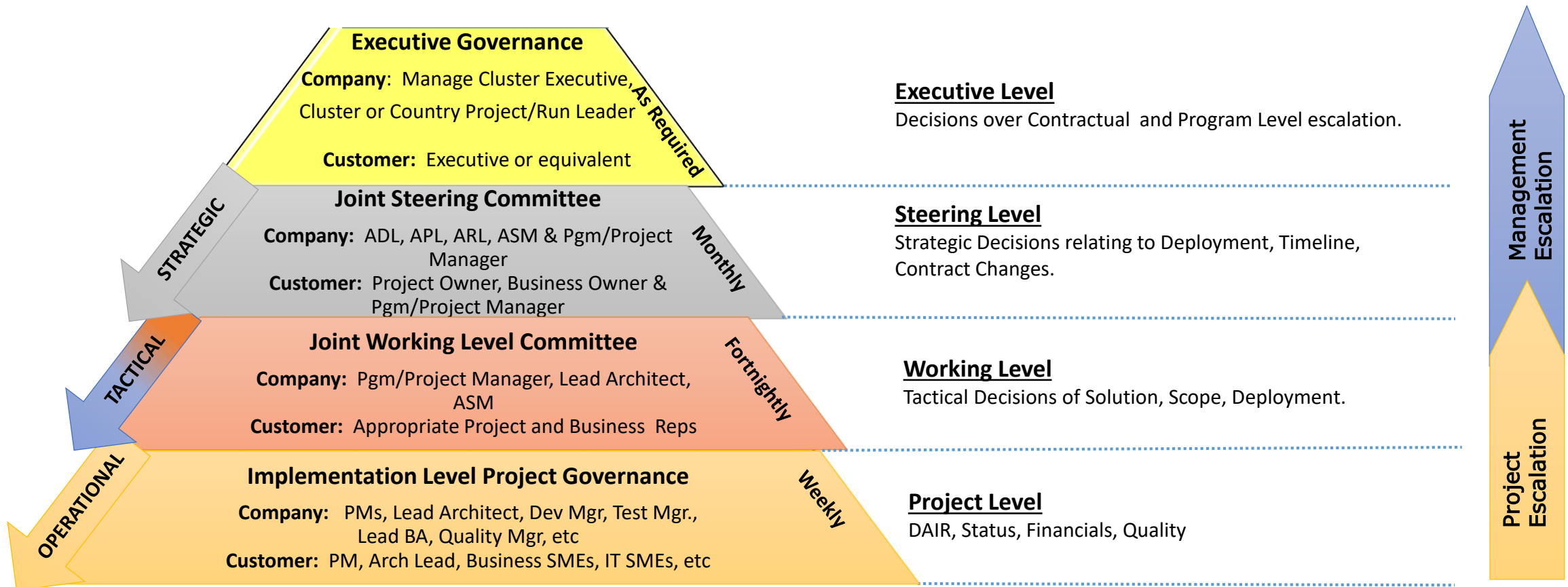
Под-проекты, проекты, програми и портфолио



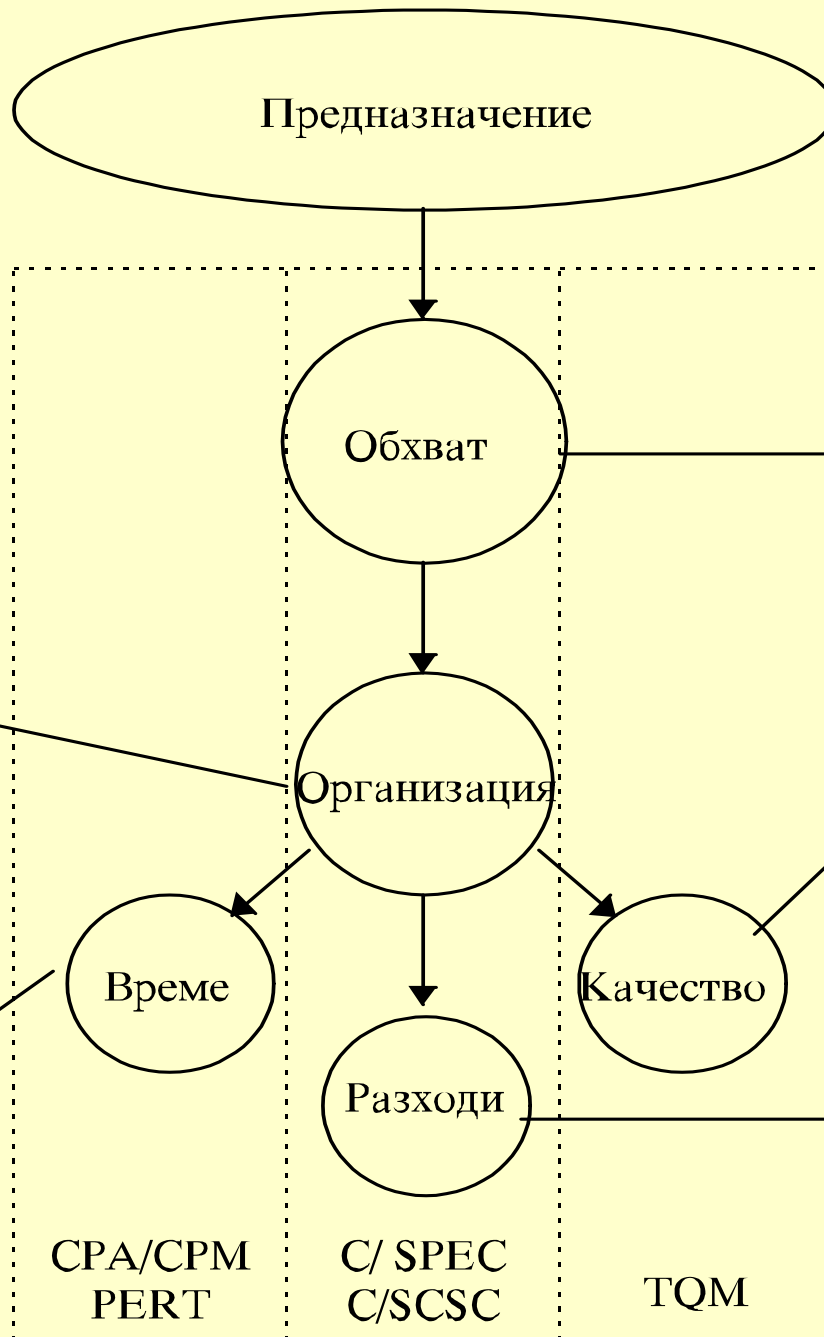
Project Governance vs. Проектен мениджмънт

The Project Governance Model recommended for Client relationship:

- Should be revised to suit the specifics of the Project (tailoring).
- Must be operational within the first month of Project Initiation.
- The timings and attendees for each Governance forum may vary depending on size, complexity, and status of the project.



Класическа проектна постановка



Структуриране по нива:


- интегриращо
- стратегическо
- детайлно

- Осигуряване на качеството
- Контрол на качеството

- йерархично структуриране на разходите
- контролен куб на разходите

- йерархично структуриране на организацията
- схеми за разпределяне на отговорностите

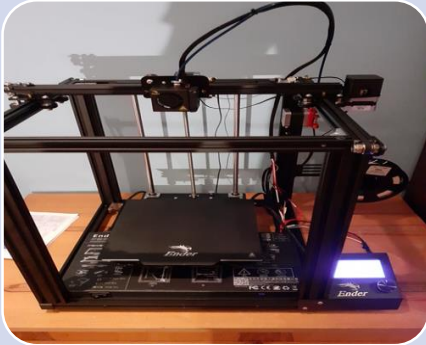
- мрежови графици
- диаграми



~~SPREAD~~
~~ANARCHY~~
DON'T Tell Me
What To Do!!

Приложимо ли е проектното управление в OS?

Класически проектни функции



*Ефективно
използва
ограничени
ресурси*

*Привлича
финансиране*

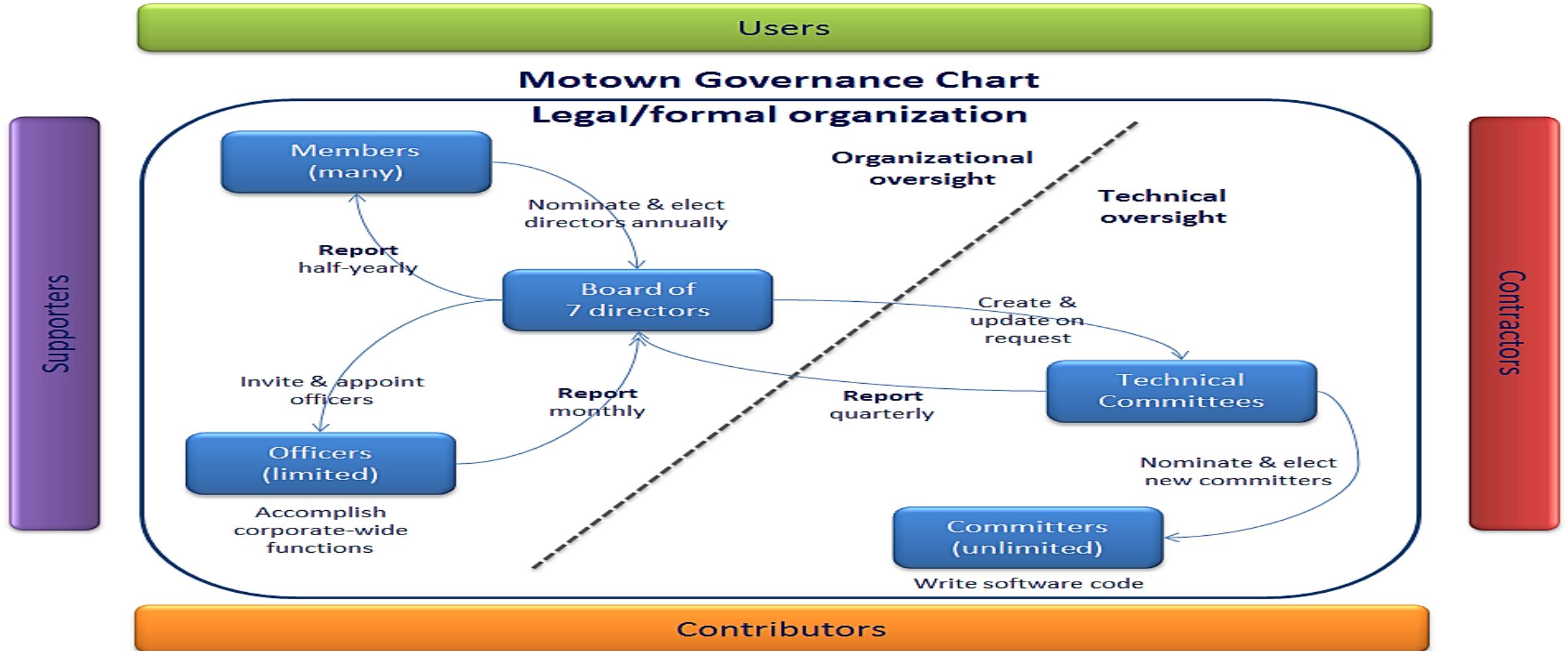
*Решава
проблем*

Моделът на отворения код представлява **децентрализирана разработка**, който насърчава **отворената колаборация**.

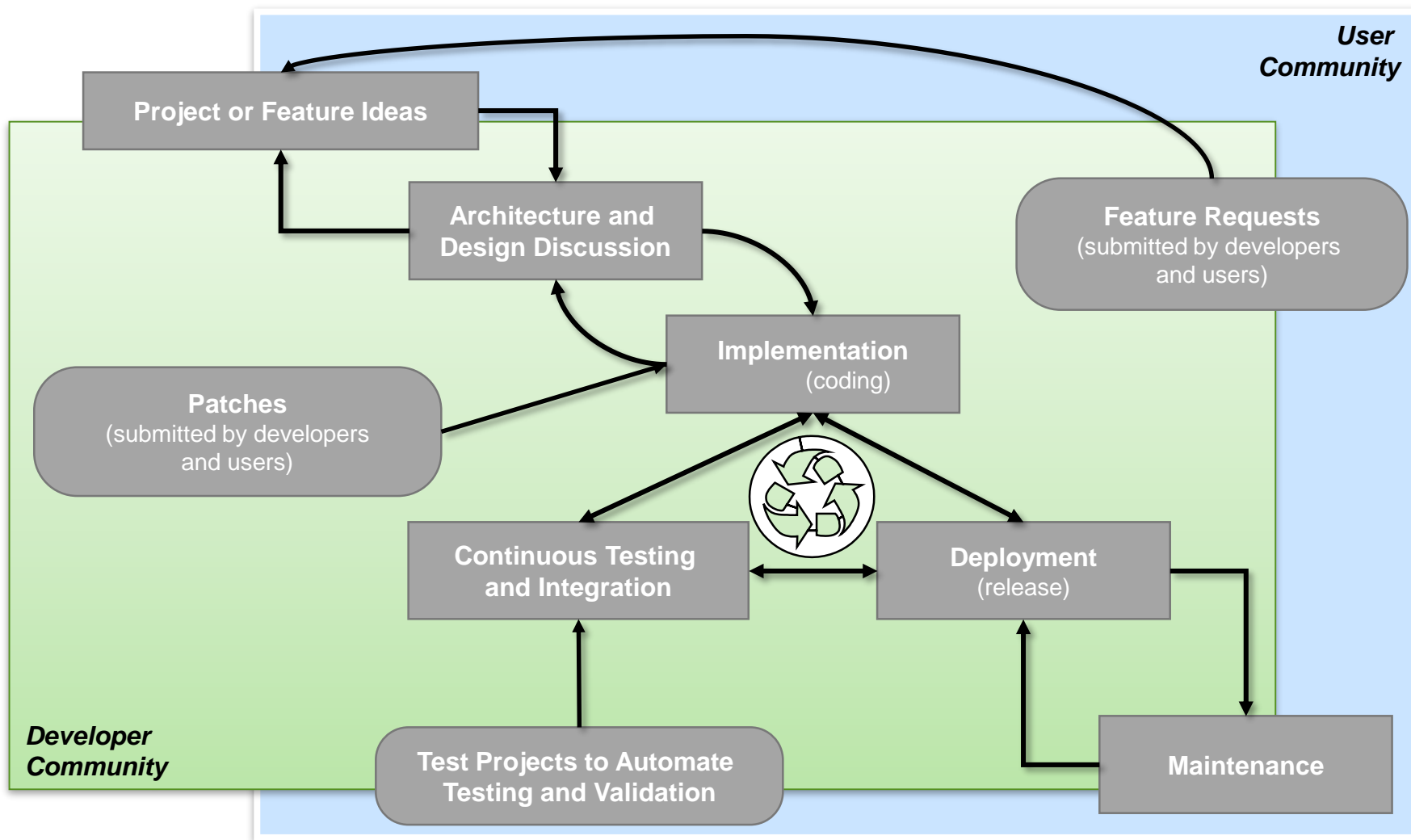
(Eric S. Raymond, 2001)

Водещ принцип на продуктовата разработка с отворен код е **peer** **продукцията** при която кодът, дизайните и документацията са общодостъпни, а интелектуалната собственост споделена.

Управленска рамка на организация при П.О.К.



Производствена рамка на организация при П.О.К.



Ангажиране на потребителя

Управленска подкрепа

Ясни бизнес цели

Емоционална зрялост

Оптимизация

Гъвкави процеси

Проектен упр. опит

Обучени човешки ресурси

Изпълнение

Инфраструктура и инстр.

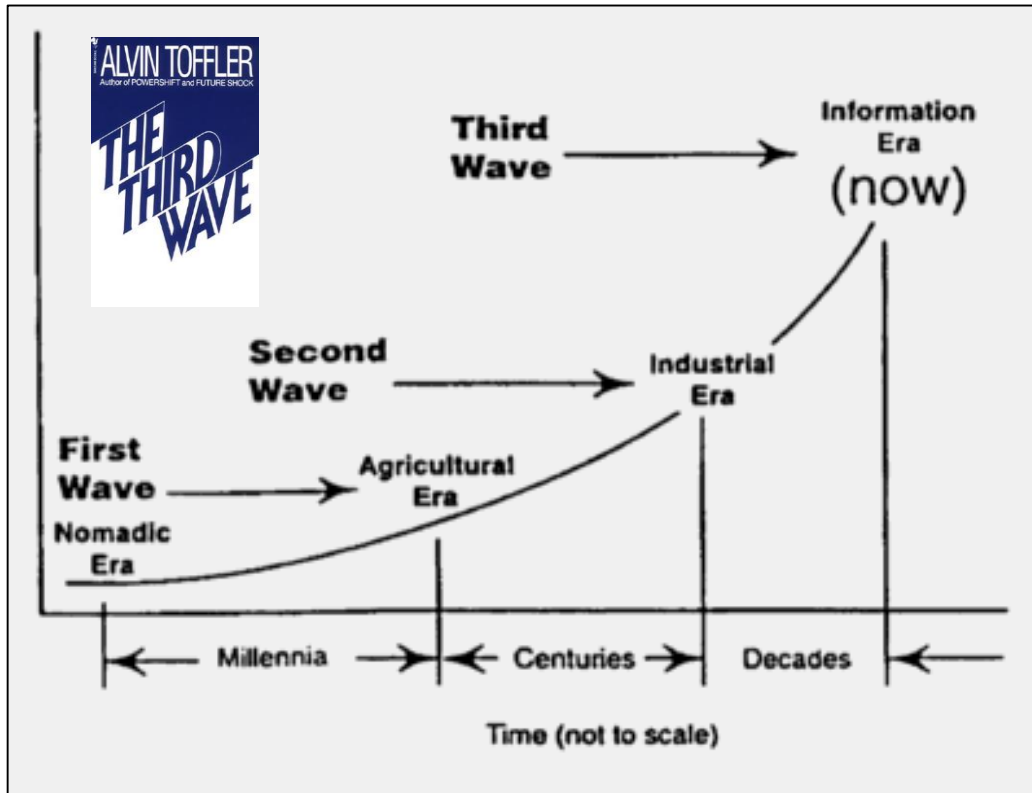
(2009 CHAOS Report on
software projects' success)

Приложение

- Софтуер
 - Системен софтуер
 - Приложен софтуер
 - Програмни инструменти
- Съдържание
- Хардуер
 - ИТ системи и продукти
 - **Системи и продукти отвъд ИТ**



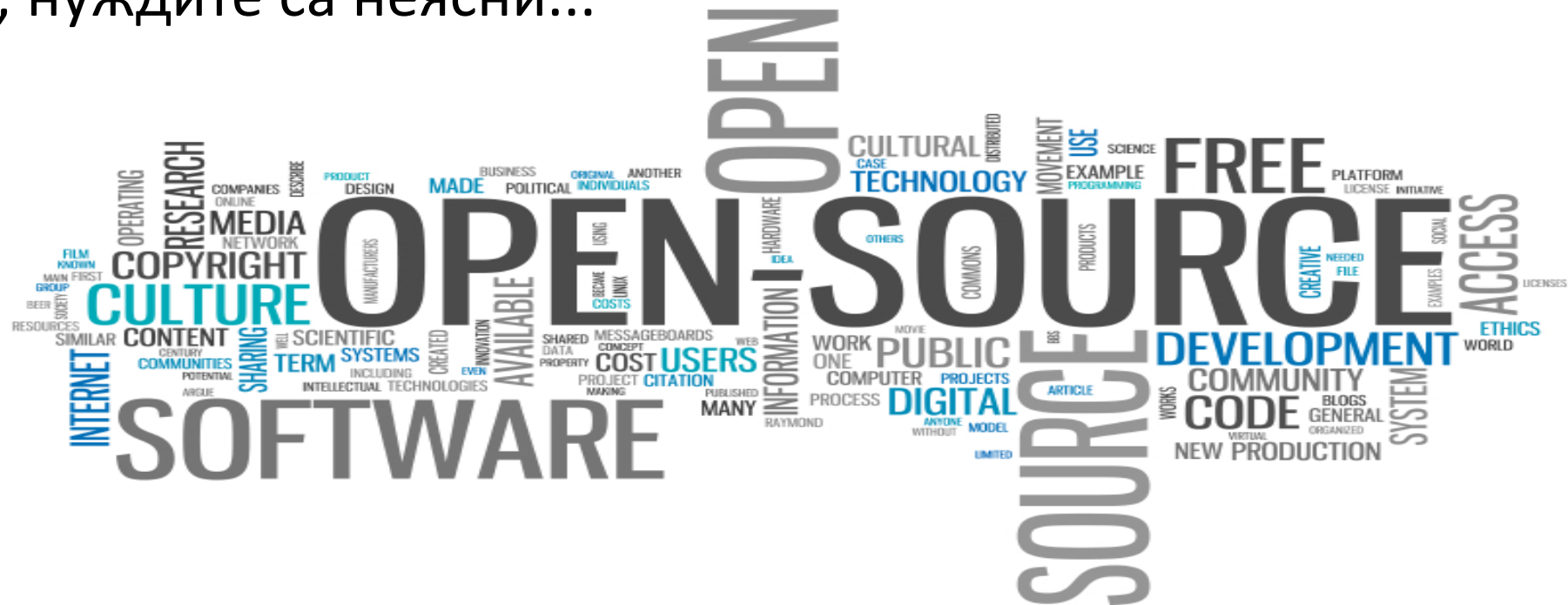
Заформянето на Индустрия 4.0, включваща промяна в моделите за развитие с възникването на нови технологии и средства за производство, както и сливане на информационните и производствени технологии, бива свързвано от редица изследователи със зората на финансовата криза. Причината? - историческата закономерност, изразяваща се във връзка между периодите на икономическа стагнация и следващите ги пикове в иновационното развитие. На практика, обаче, трендът е по-дълбок.



Тофлър вярва, че с преминаването в т.нар. „трета вълна“, масовият характер на производство и предлагане на стоки и услуги ще изчезне от много аспекти на нашия живот и ще бъде заменен от разнообразие от индивидуално-ориентирани форми на комуникация, образование, забавление, отговарящи на уникалните черти и желания на всеки от нас. Академичните и научни организации със сигурност ще бъдат повлияни от тези процеси, наред с всички останали.

Анализ на нуждите

- Дава отговор на два въпроса:
 - А.) Защо е необходим проекта?
 - Б.) Защо се очаква на хората да им “пука”? – без целевата група, нуждите са неясни...



Обобщение - Въпроси за ваше улеснение!

- Защо проектът изглежда необходим!?
- Какъв е контекстът, в който се случва?
- Какво цели да промени?
- Реалистичен ли е?
- Правено ли е подобно нещо преди?
- Какво ново може да предложите?
- Защо се заемате с проекта?

Цел, метод, дейности...

Определяне на целите:

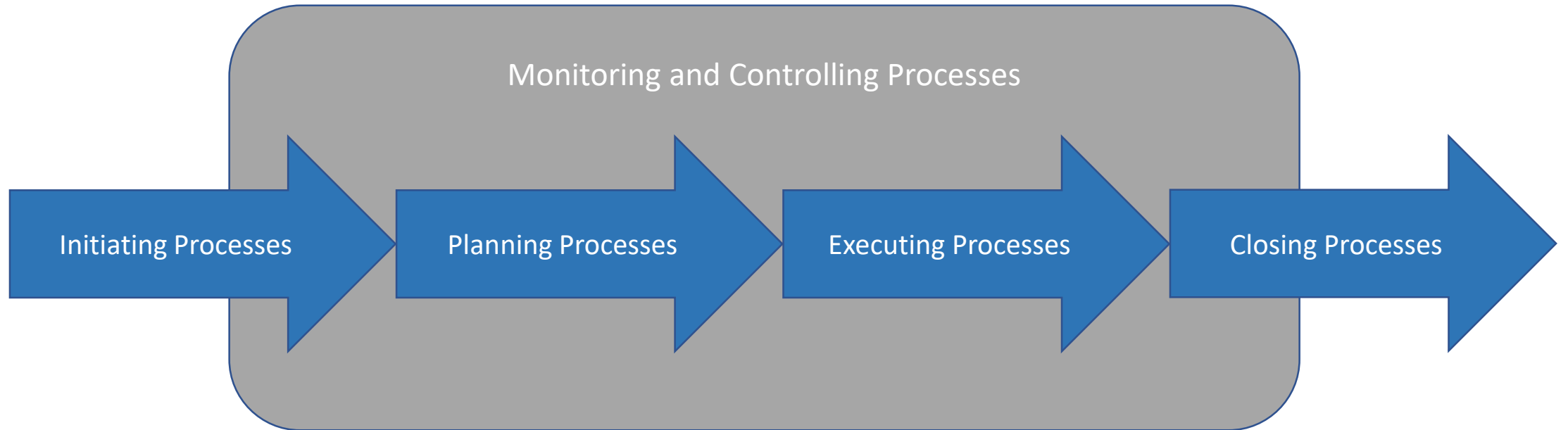
- Когато бъдат прочетени целите, трябва те да дават ясна представа за:
 - **желаният резултат!**
 - **промяната, която цели!**

Какви трябва да бъдат целите?

- Ясни и конкретни
- Реалистични и определими
- Да могат да бъдат оценявани
- Определими във времето – кратко, средосрочно и т.н.
- **Да се разпознават в отделните дейности**

Стратегия и методология

- Методологията е основната **концепция за действие**.



Практическо упражнение: Как да ни “светне крушката”?

Генериране на идеи:

1. *Осъзнаване на проблем ;*
2. *Анализ на причините за проблема ;*
3. *Идентифициране на възможни решения ;*
4. *Оценка на вариантите за решение ;*
5. *Избор на решение.*



10-те златни правила на проектната разработка!

Планирай – организирай – контролирай!

Проектът е инициатива за определен времеви период, насочена към създаването на **уникален** продукт или услуга!

Формулирайте проектна идея, с която **наистина искате да се заемете**, а не просто да спечелите материална облага.

Убедете се, че може да отделите достатъчно време за работа по проекта и че **инвестицията на време** си струва!

Обобщение - Съвети за ваше улеснение!



Създайте подходящият
екип за работа!

Потърсете партньори и
съдействие.

*Използвайте техните знания и умения, но
не отнемайте полагащото им се!*

Проектната работа е **екипна работа**. Разпределяйте задачите не само според професионалната си подготовка и желание, но и на база “меките умения” на различните хора.

Мотивирайте екипа. Ангажирайте! **Овластявайте!** Подкрепяйте!

Обменяйте знания и опит в екипа, за да се развива личностно и професионално.

Партньори: Център за споделена наука и бизнес развитие към ТУ

- Идеята зад Центъра се състои в създаването **академичен хъб за трансфер на знания и технологии** от ново поколение.
- Центърът ще предоставя възможността на страните в „**триъгълника на знанието**“ – наука, частен сектор, публичен сектор, да използват общи платформи за научно-изследователска и развойна дейност.
- Центърът ще развива дейност в сферата на свободното образование, споделените научни изследвания и отворените иновациите на **B2B принцип** (business to business), без Центърът да поема разходите по реализацията на ресурсоемка развойна дейност като наместо това се фокусира върху опосредстването на процеса по трансфер на отворени технологии, което гарантира ниската себестойност на услугите.



Въпрос?

Чие притежание е проектът с отворен код?

- А. На ръководителя
- Б. На проектния екип
- В. На партньорските организации
- Г. На другите заинтересовани страни



ЗАДАЧА ЗА САМОСТОЯТЕЛНА РАБОТА

Да се анализира личният и професионален интерес за работа по проект с отворен код или отворен колаборативен проект и да се пристъпи към избор.

Следваща тема:

*Области на знанието,
процеси и процесни групи*





БЛАГОДАРЯ ЗА ВНИМАНИЕТО!

DASKALOV.HR@GMAIL.COM | WWW.DASKALOV.INFO