

第一章 创业环境



第4讲 创业与谋生





怎么才能做一个令人佩服的人

- 自强
- 自立
- 发掘
- 创新
- 借力

- 挣钱多不是创业者原因，摆脱依赖、追求事业才是成为企业家的原因，也是他们特殊人格。





为什么要创业？

- 创业可以不求人
- 创业可以有生存机会
- 创业可以有事业
- 创业可以有脸面
- 创业可以获得尊敬
- 如果没有工作的机会，为了生存，创业应该是首选





创业不是一蹴而就

- 创业是一个漫长的过程，准备-发起-孵化-成长-.....
- 准备非常重要，有些人并不以为是在做创业准备，比如做家庭主妇、打工，也有的人专门做创业准备，形成创业计划书并且能够为其他要素提供者所接受。
- 任何创业准备都是长期、复杂的。
- 许多创业是在开展业务过程中，找到的创业方向，我们把这个称为企业转变。通常创业都要经历转变才能够走向成功。
- 发现机会是一个转型的开始，在很大程度上说，创业行动是为了发现机会
- 转折点，如果缺少创业是创立事业的大局观，那可能就是送，变成了营销，还在苦苦挣扎





创业成功：创业者转变

- 转折点：

- 有创立事业的大局观
- 通过试验、观察发现机会
- 通过挖掘发展资源

- 转变失败：

- 没有转变的意识
- 拖延了转变的时机
- 把发现变成了营销，继续在原来的市场中苦苦挣扎





如何从创业者到企业家

- 创业者成为企业家不是必然
 - 创业成功，出售股权，卖掉企业，成为一个成功的创业者
 - 创业成功，保持对企业控制权，让事业稳定发展，成为一个企业家
- 从机会利用到主动创新
 - 保持持续改进的精神，建立相应的制度，维系和增强这种精神





小结：创业者有两种动机，生存动机和事业动机，对应的有两类创业，生存创业和机会创业。追求事业动机决定了更应该关注机会创业

