



第五章 创业机会评估

第22讲 创业风险识别与防范





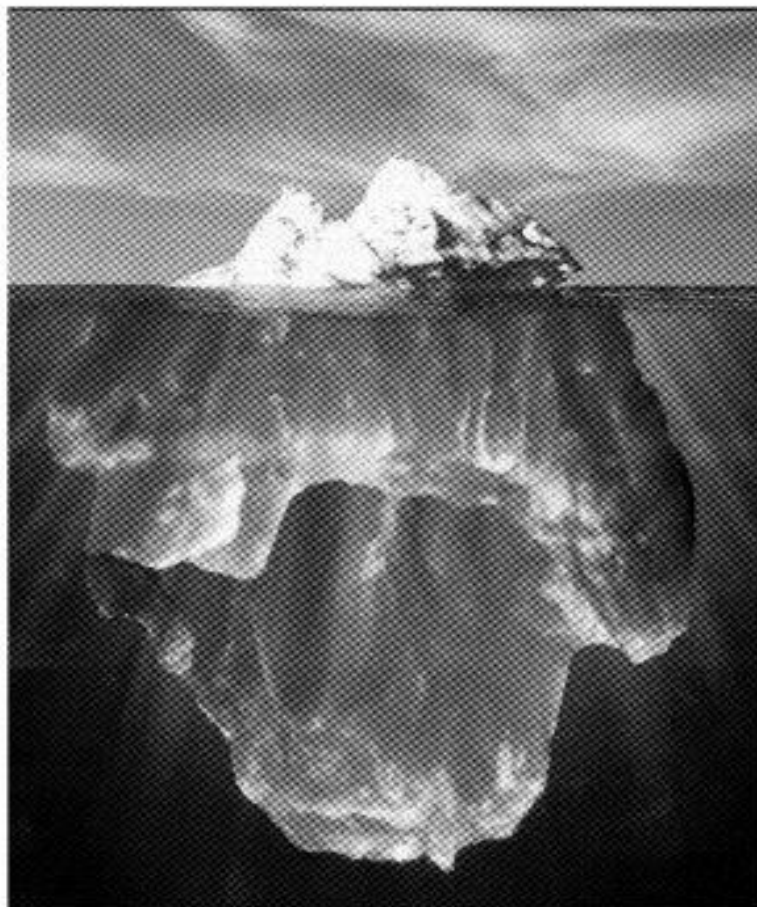
什么是创业风险？

- 所谓创业风险是指由于未来机会、环境的不确定性造成的创业失败的可能性
- 创业风险大大高于企业其他周期阶段风险
 - 对未来过于乐观的估计
 - 是在利用机会
 - 对环境没有能力把握





创业风险的冰山模型



市场风险

竞争风险

资源风险

外部因素

管理风险

技术风险

团队风险

创始人风险

内部因素

人的因素





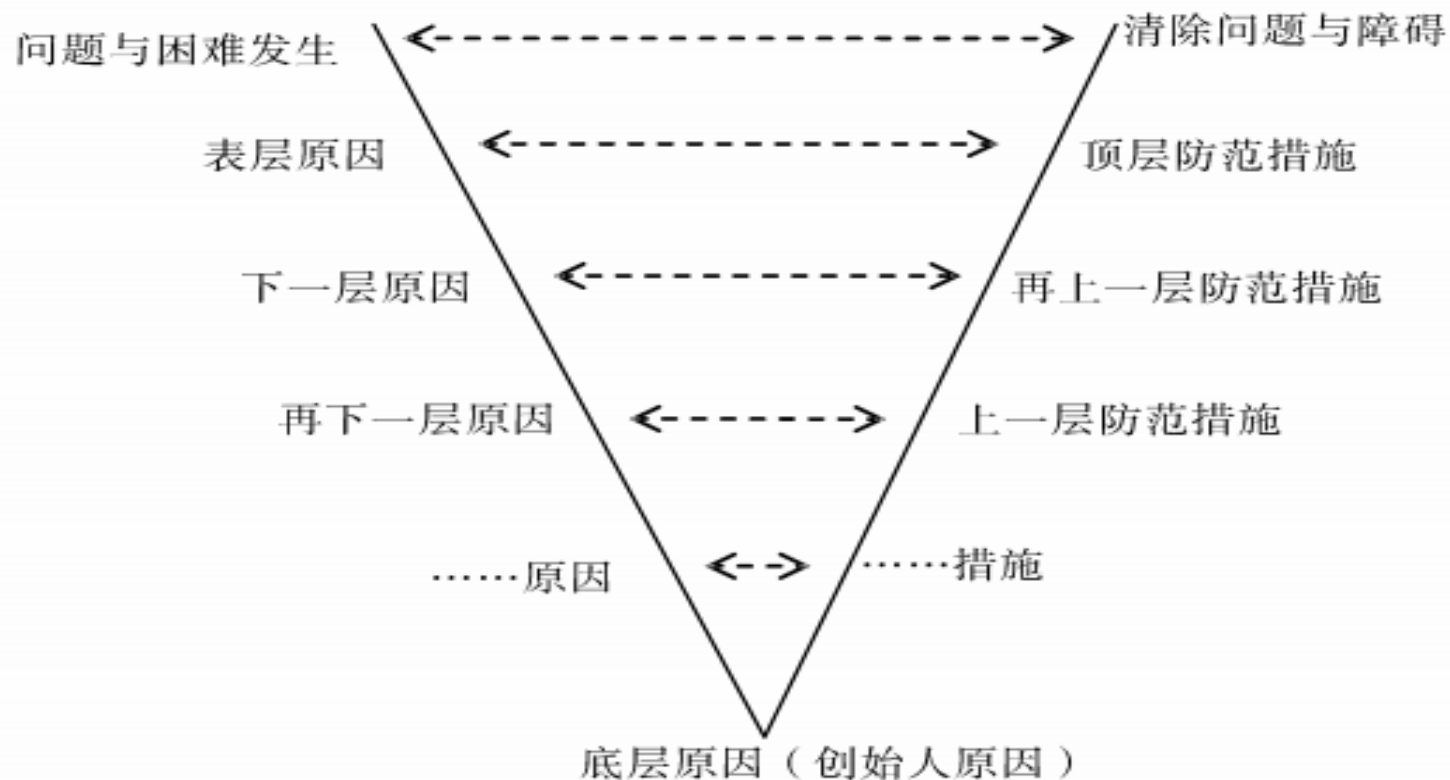
风险结构

- 市场机会风险
 - 资金风险
 - 资源风险
 - 管理风险
 - 竞争风险
 - 团队风险
- 越是底层的风险，在创业阶段就越不容易察觉，但对创业阶段的影响越是巨大而深远的。
 - 团队风险与创始人风险通常是最致命的

风险评估主要是针对不确定性，越不确定，风险越大



风险的识别与防范的V字模型





总结更重要

- 创业过程中，当困难发生时，第一时间不是去解决问题，而是分析背后的原因，并且逐层分解，不断挖掘底层原因，再针对每一层面制定相应的防范措施





小结：未来的不确定性造成了风险，
创业未来的不确定性更大，需要分
解和剖析原因，再制定措施加以防
范。

