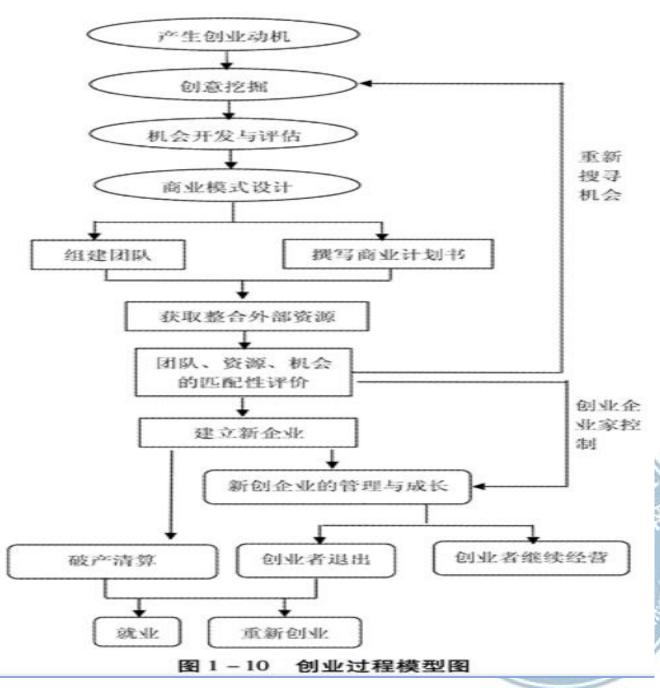


第48讲 再谈创业过程





逻



初创企业的八大步骤

- 第一步: 从360行中选择你的最爱
- 第二步: 持续自我成长与学习
- 第三步: 慎选你的品牌或公司名称
- 第四步: 决定公司的合法组织与法律架构
- 第五步:评估一份具体的预算报告
- 第六步: 选对地址, 事半功倍
- 第七步: 募集充足的创业资金
- 第八步: 完成公司登记及了解各种法律相关条文

初创期

- 谋求企业生存是创业者的 主要任务。
- 必须依靠自有资金提高赚 钱能力
- 大多采用"所有人做所有事"的团队管理方式。
- 该阶段的领导者通常有较强的意志,并需要亲自深入企业经营的很多运作细节。

- 任务重点:
 - 是以市场为导向
 - 是注重产品质量的优 化和提高
 - 培养稳定的客户
 - 加强成本控制,有效 实施现金管理





成长期

- 企业的成长过程是一个令创业者喜忧交错的过程。
- 企业的成长过程是量的积累和质的成长相结合的过程, 两者密切相关, 其中质的成长是核心问题。

• 配置资源,建立规范



收获期

退出企业

- 首次公开发行(IPO)
- 转售,即创业者将所持有的股份卖给其他投资者。
- 企业并购(M&A)

• 继续经营

- 一创业者往往需要适时地 对自己重新定位,制定 企业进一步的发展战略。
- 虽然企业成熟阶段的管理通常不是创业管理研究范畴,但企业要实现基业长青,同样需要创业精神的激发与维持。

of thurspreneurship Jimun Like



小结:创业过程需要管理,创业计划书是其中的重要管理工具,企业 未来成长也需要这样的计划。

